

OSSERVATORIO NAZIONALE  
DISTRETTI ITALIANI



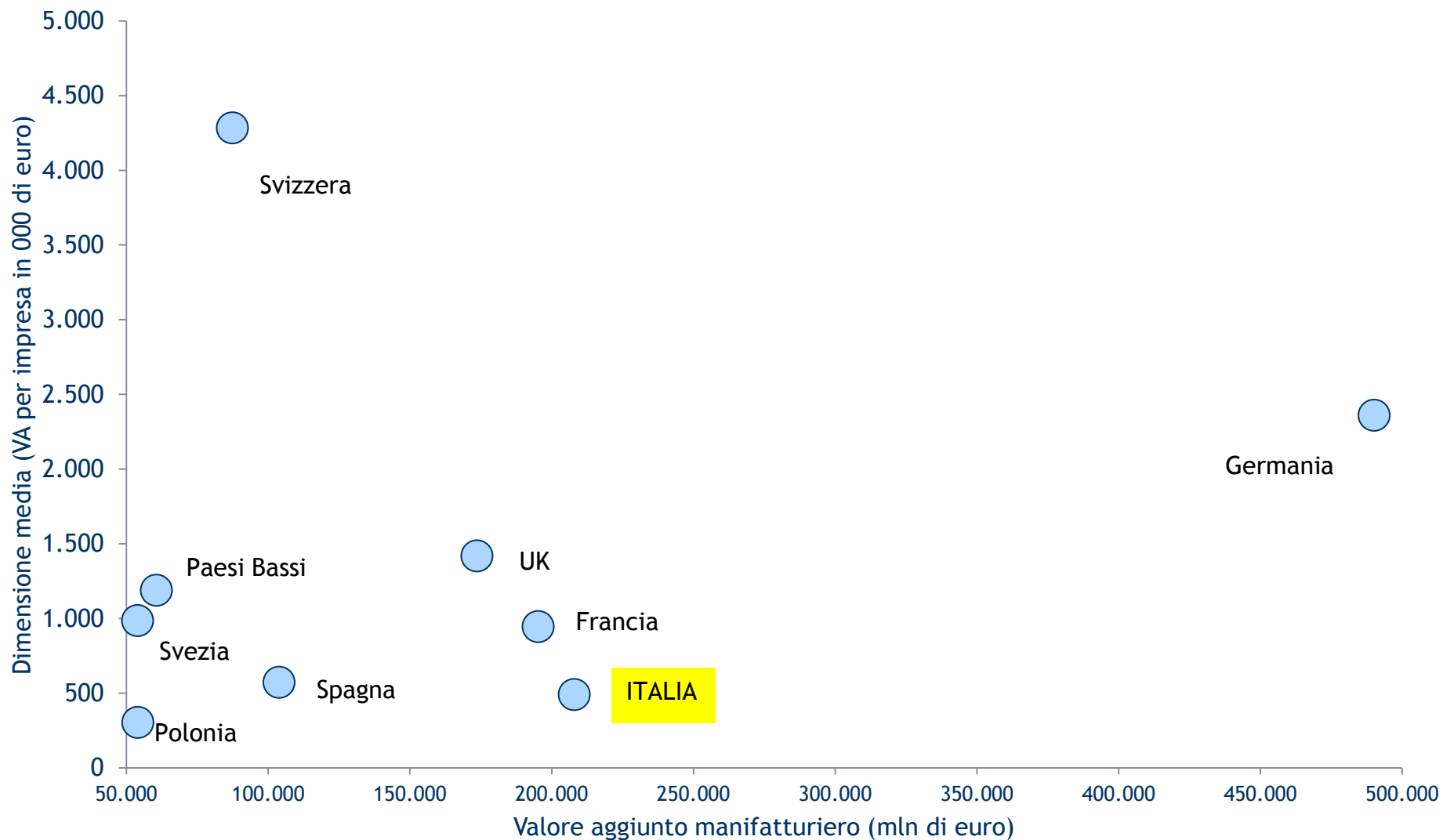
## RAPPORTO 2014

### *Il quadro di riferimento*

FULVIO COLTORTI, Coordinatore scientifico.  
Roma, Senato della Repubblica, 10 aprile 2014

# L'industria manifatturiera in Europa

Valore aggiunto dei maggiori Paesi manifatturieri a prezzi correnti nel 2011 – Fonte: elaborazioni su dati Eurostat



# Effetto distretto per le PMI: fiducia, filiere, reti, imprenditorialità

## Il distretto si basa sulla fiducia

L'industria è concentrata nei luoghi  
**Luoghi = comunità di persone e agglomerazioni di imprese**

Un'elevata divisione del lavoro consente la specializzazione  
**Filiere (corte e lunghe, per produrre e acquisire conoscenza)**

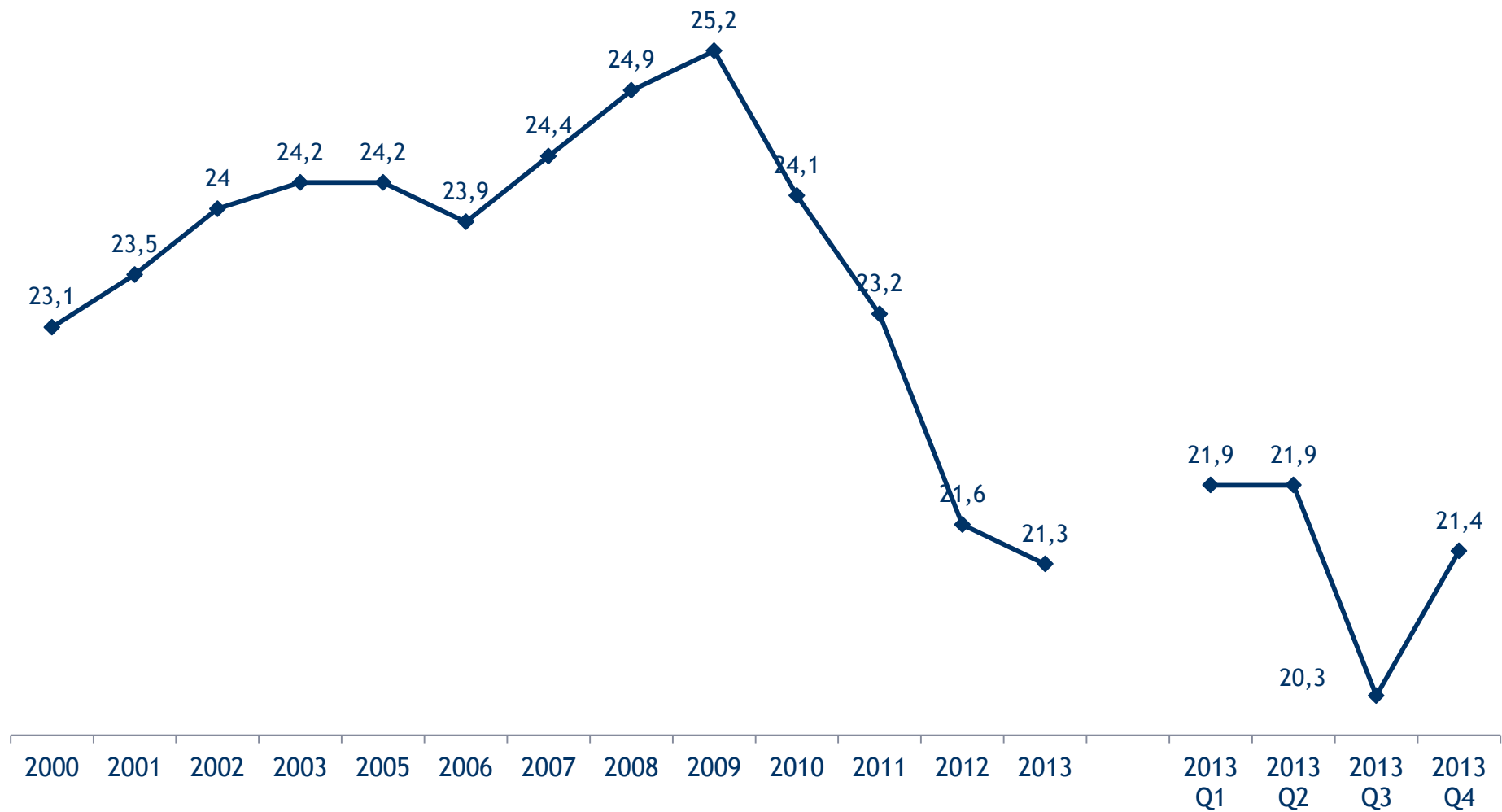
Molte PMI competono e cooperano fra loro  
**Competizione (= innovazione, qualità e costi di produzione adeguati)**

Esistono mercati locali di beni e servizi  
**Reti (informali e formali, corte e lunghe)**

L'ispessimento localizzato delle relazioni e codici tecnici e comportamentali condivisi facilitano la circolazione delle informazioni e tengono basse le barriere all'entrata  
**Ricambio degli imprenditori e integrazione della divisione del lavoro**

# Italia vs competitor europei: siamo ancora nel fondo del burrone... Occorre una forte spinta per ripartire

Indicatori relativi calcolati su dati Eurostat - VA in % dei competitor europei sommati (Francia, Germania, Regno Unito e Spagna)



# Quali sono i problemi dell'industria italiana? Correggere le analisi errate

*Una mancata ricomposizione strutturale?*

No: è emerso il Quarto capitalismo e il made in Italy è sempre la nostra punta di diamante

*Un ritardato aggiustamento alla globalizzazione?*

No: al contrario, ne abbiamo tratto vantaggio aumentando la qualità dei prodotti e il saldo commerciale attivo (ma ad opera delle aree distrettuali)

*Le difficoltà attuali?*

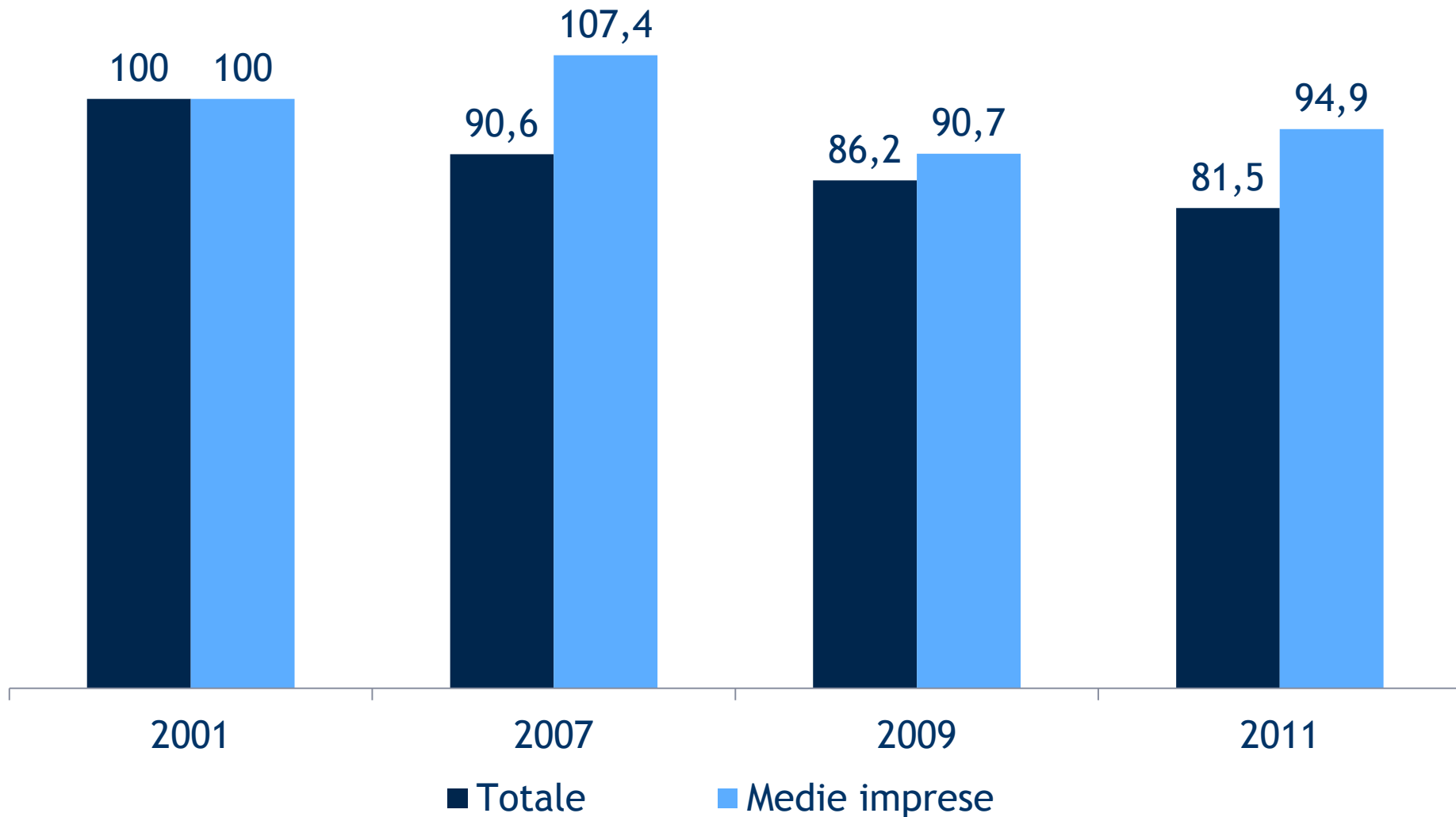
Manca la domanda interna e mancano gli investimenti

*Oggi chi è vincente nella manifattura italiana?*

Distretti e Quarto capitalismo realizzano l'intero saldo commerciale attivo

# Il “nuovo”: addetti manifatturieri nelle aree distrettuali

Elaborazioni da M.Bellandi & F.Coltorti , *Distretti industriali e medie imprese, tra declino e traiettorie di sviluppo industriale in Italia*, Rapporto Artimino 2012-2014, Il Mulino (in corso di pubblicazione); indici 2001 = 100

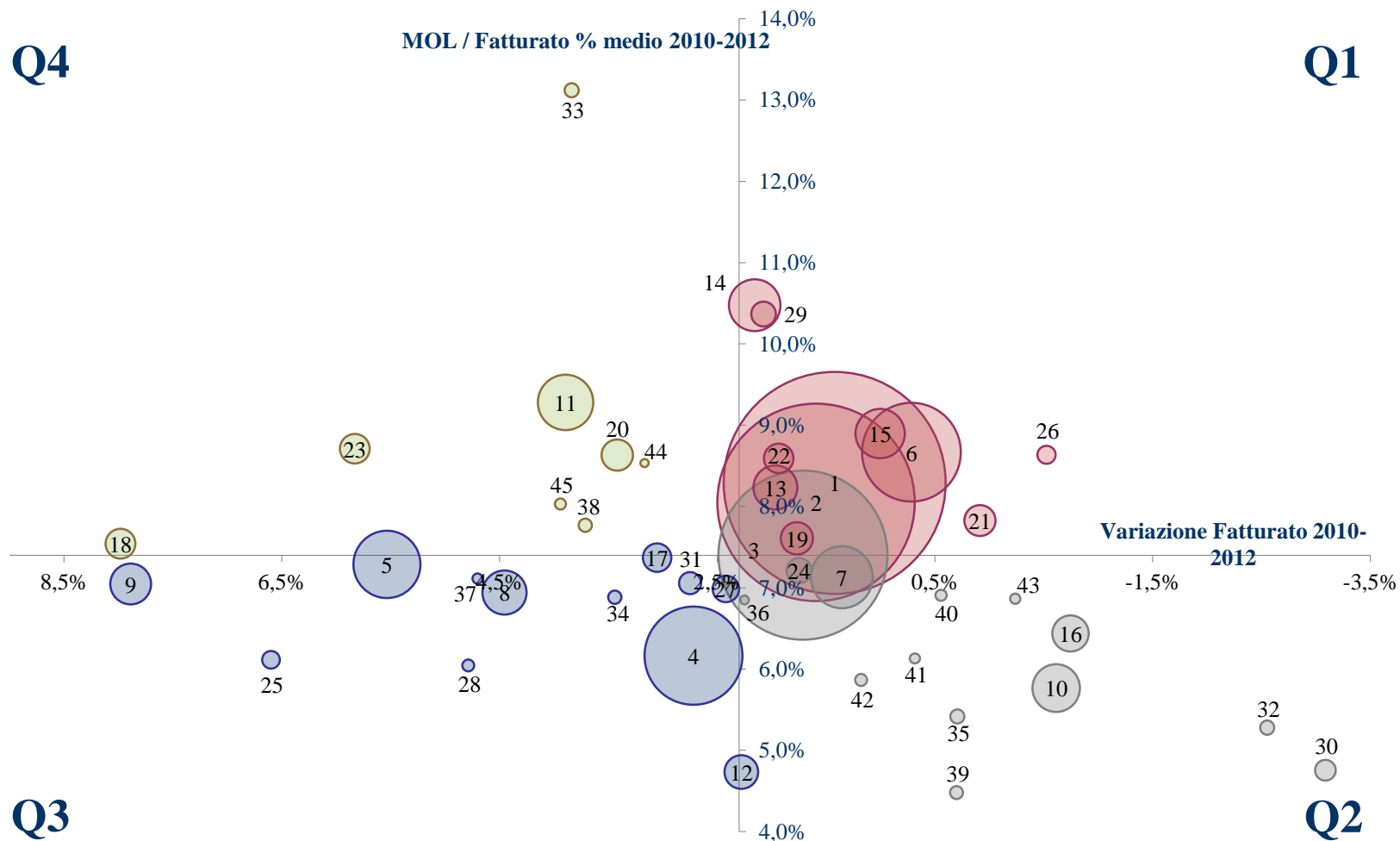


*Quali sono i veri problemi dei distretti e come risolverli?*

*Servono politiche attive: una proposta*

# Distretti più importanti: selezione con i kpi

Fonte: F.Coltoresi & L.Mastromarino, *Per un piano strategico a sostegno dei distretti* (Rapporto OND 2014)





## Cosa farebbe un imprenditore intelligente?

- ✓ non disperderebbe le risorse disponibili perché esse sono sempre scarse
- ✓ concentrerebbe le risorse sulle attività di maggior successo
- ✓ [ **livello macro: sulle aree distrettuali perché sono le uniche ad assicurare un saldo attivo della bilancia commerciale e a creare velocemente sviluppo nei territori in Italia** ]
- ✓ Verificherebbe attentamente i risultati delle sue azioni
- ✓ [ **livello macro: controllo accurato dei risultati delle politiche messe in atto ; no agli incentivi automatici** ]

# Un Piano Strategico Distrettuale e un Comitato per realizzarlo

Proposta metodologica Coltorti-Mastromarino - Fasi del piano

ATTIVITA'	COMPETENZA
MAPPATURA DISTRETTI	UNIONCAMERE
↓ CLASSIFICAZIONE DEI DISTRETTI DAI KPI (FATTURATO/MOL/VA)	MISE/UNIONCAMERE
↓ CREAZIONE COMITATO PER DISTRETTI RILEVANTI	MISE
↓ REDAZIONE PIANO STRATEGICO DISTRETTUALE (PSD)	COMITATO DI DISTRETTO/IMPRESE PIVOT
↓ APPROVAZIONE PSD	COMITATO DI DISTRETTO/PIVOT/SINDACATO/ ASSOC. DI CATEGORIA/AMMINISTRAZIONE LOCALE
↓ AVVIO ATTIVITA' E LORO MONITORAGGIO	COMITATO DI DISTRETTO/MISE

## Le parole di un tedesco per far ripartire i distretti italiani:

*"...son certo che non vi sia paese nell'universo, che contenga tante belle cose in ogni genere, quanto l'Italia. ...*

*gl'Italiani, informati della loro situazione favorevole, sanno far gran pregio di questi tesori inestimabili".*

Johann Caspar Goethe, *Viaggio in Italia nel 1740*