



MEDIOBANCA



# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2003-2012)

Mediobanca – Unioncamere

**LE MEDIE IMPRESE  
INDUSTRIALI ITALIANE**

(2003-2012)

## MEDIOBANCA

### DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:  
– titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;  
– responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

Copyright 2014 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Foro Buonaparte, 10 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: [www.mbres.it](http://www.mbres.it)  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.com](mailto:ufficio.studi@mediobanca.com)

Unioncamere - Centro Studi  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: [www.unioncamere.gov.it](http://www.unioncamere.gov.it)  
E-mail: [centrostudi@unioncamere.it](mailto:centrostudi@unioncamere.it)

## INDICE

	pag.
Premessa e metodo dell'indagine .....	IV
ITALIA – TABELLE STATISTICHE (2003-2012)	
Totale generale .....	2
Alimentare .....	8
Beni per la persona e la casa .....	14
Carta e stampa .....	20
Chimico e farmaceutico .....	26
Meccanico .....	32
Metallurgico .....	38
Altri settori .....	44
Settori del <i>made in Italy</i> .....	50

Altre Tabelle Statistiche (2003-2012) per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole riguardanti:

- Settori di attività
- Regioni
- Distretti, altri Sistemi Produttivi Locali e Altre aree
- Dettaglio dei settori Alimentare, Beni per la persona e la casa e Meccanico

sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nell'apposita sezione del sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it)

## **Premessa e metodo dell'indagine**

Questa è una sintesi dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca che riporta una selezione di statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2003-2012.

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro;
- hanno un assetto proprietario autonomo, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero <sup>(1)</sup>;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007.

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari esaminati in questo rapporto hanno, di norma, natura aperta.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2012 sono state individuate 7133 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 1724 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 832 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1049 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3528 imprese ovvero 3463 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con un'incidenza attorno al 16% delle esportazioni nazionali <sup>(2)</sup>.

*Milano, ottobre 2014*

---

(1) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(2) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino circa il 19% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 52% (2011).

## LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2012



ITALIA - TABELLE STATISTICHE  
2003-2012

*Soglie di fatturato:*

- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*





TOTALE GENERALE

TAB. II

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>951.075</b>	<b>1.265.224</b>	<b>1.300.253</b>	<b>1.655.811</b>	<b>2.613.661</b>	<b>1.821.670</b>	<b>713.138</b>	<b>1.426.836</b>	<b>2.087.525</b>	<b>2.835.382</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	711.856	1.149.254	1.217.562	1.507.386	2.405.634	1.322.215	247.906	1.086.952	1.579.486	2.460.845
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	162.774	134.770	-38.685	-42.064	-124.797	405.158	356.854	311.107	278.748	270.592
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>6.529.808</b>	<b>6.293.918</b>	<b>6.143.589</b>	<b>6.250.730</b>	<b>6.384.516</b>	<b>6.087.883</b>	<b>5.830.916</b>	<b>5.909.674</b>	<b>5.872.997</b>	<b>5.665.458</b>
- Ammortamenti ordinari .....	5.071.712	4.912.209	4.781.739	4.786.233	4.860.870	4.606.143	4.327.628	4.407.383	4.460.879	4.269.021
- Ammortamenti anticipati .....	113.229	1.664	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.344.867	1.380.045	1.361.850	1.464.497	1.523.646	1.481.740	1.503.288	1.502.291	1.412.118	1.396.437
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>252.431</b>	<b>258.701</b>	<b>300.424</b>	<b>226.427</b>	<b>-329.522</b>	<b>-298.600</b>	<b>-161.149</b>	<b>-152.921</b>	<b>-80.843</b>	<b>-59.068</b>
- Accantonamenti .....	1.062.223	1.076.853	1.107.560	1.158.764	1.241.319	1.158.716	1.002.982	1.062.653	1.125.601	1.075.572
- Utilizzi .....	-809.792	-818.152	-807.136	-932.337	-1.570.841	-1.457.316	-1.164.131	-1.215.574	-1.206.444	-1.134.640
<b>Totale</b> .....	<b>7.733.314</b>	<b>7.817.843</b>	<b>7.744.266</b>	<b>8.132.968</b>	<b>8.668.655</b>	<b>7.610.953</b>	<b>6.382.905</b>	<b>7.183.589</b>	<b>7.879.679</b>	<b>8.441.772</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>6.396.443</b>	<b>4.725.642</b>	<b>6.347.539</b>	<b>5.789.129</b>	<b>6.162.912</b>	<b>17.580.468</b>	<b>5.091.128</b>	<b>4.831.813</b>	<b>4.780.286</b>	<b>3.751.453</b>
- Investimenti .....	6.650.608	6.568.430	7.001.935	7.660.047	8.425.595	8.168.582	5.838.942	6.451.697	6.142.863	5.242.575
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	594.511	683.413	927.817	979.793	483.296	1.630.206	866.380	715.021	966.212	533.864
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	60.750	-10.647	120.880	187.249	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-56.636
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.864.073	62.923	1.313.772	35.674	-	11.121.615	464.086	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-2.372.388	-2.280.046	-2.689.894	-2.541.065	-2.495.643	-2.439.490	-1.693.963	-1.809.774	-1.808.238	-1.330.194
- Scorpi e cessioni .....	-257.757	-280.178	-278.149	-521.133	-352.519	-429.725	-422.023	-490.465	-442.295	-638.156
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-146.601	-18.253	-48.822	-11.436	-23.628	-557.007	-21.807	-27.901	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>867.239</b>	<b>763.867</b>	<b>501.932</b>	<b>779.876</b>	<b>602.481</b>	<b>818.522</b>	<b>857.765</b>	<b>470.758</b>	<b>508.483</b>	<b>570.765</b>
- Svalutazioni .....	-237.627	-275.493	-263.205	-248.949	-191.775	-319.596	-233.509	-325.013	-205.644	-141.226
- Reintegri contestuali .....	153.005	199.486	147.112	159.973	103.668	211.164	127.894	169.582	82.141	93.235
- Aumenti a pagamento .....	613.937	404.655	394.443	494.223	446.810	500.626	498.430	424.961	392.892	379.252
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	150.855	19.721	20.379	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	59.103	52.268
- Aumenti gratuiti .....	187.069	415.498	203.203	259.664	226.177	290.826	374.247	210.262	179.991	187.236
<b>Riserve</b> .....	<b>2.932.147</b>	<b>740.094</b>	<b>2.921.379</b>	<b>1.263.034</b>	<b>1.887.144</b>	<b>13.190.592</b>	<b>2.297.363</b>	<b>1.100.635</b>	<b>1.885.953</b>	<b>2.493.966</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-187.069	-415.498	-203.203	-259.664	-226.177	-290.826	-374.247	-210.262	-179.991	-187.236
- Da capitali per ripianamento perdite .....	237.627	275.493	263.205	248.949	191.775	319.596	233.509	325.013	205.644	141.226
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	126.246	87.741	105.073	165.798	296.793	198.014	38.059	72.222	99.463	132.062
- Contributi a fondo perduto .....	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.451.968	60.182	1.300.498	32.729	-	9.936.258	338.752	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	87.270	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-9.765	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-9.711	4.247	11.563	-223.800	-309.324	489.598	81.862	96.792	-97.685	-76.415
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.135.577	743.511	1.317.346	1.105.902	1.600.526	2.443.589	1.871.050	787.869	1.629.231	2.380.384





	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>181.802</b>	<b>169.844</b>	<b>44.335</b>	<b>74.940</b>	<b>142.885</b>	<b>179.809</b>	<b>405.959</b>	<b>288.874</b>	<b>351.957</b>	<b>462.659</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	126.885	164.668	23.445	8.218	72.962	135.905	360.642	248.658	293.138	433.831
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	25.703	366	15.937	4.194	-136.344	33.371	15.188	34.993	-11.418	-6.446
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>933.661</b>	<b>883.856</b>	<b>879.982</b>	<b>922.030</b>	<b>923.929</b>	<b>934.681</b>	<b>996.839</b>	<b>978.176</b>	<b>965.118</b>	<b>962.076</b>
- Ammortamenti ordinari .....	736.731	706.901	708.298	725.684	738.145	739.250	786.368	779.630	784.144	775.105
- Ammortamenti anticipati .....	16.199	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	180.731	176.955	171.684	196.346	185.784	195.431	210.471	198.546	180.974	186.971
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>29.724</b>	<b>25.761</b>	<b>36.428</b>	<b>21.753</b>	<b>-33.608</b>	<b>-32.895</b>	<b>-19.522</b>	<b>-16.326</b>	<b>-7.820</b>	<b>-3.061</b>
- Accantonamenti .....	115.658	113.191	117.413	124.664	128.978	126.753	125.784	128.040	133.217	128.023
- Utilizzi .....	-85.934	-87.430	-80.985	-102.911	-162.586	-159.648	-145.306	-144.366	-141.037	-131.084
<b>Totale</b> .....	<b>1.145.187</b>	<b>1.079.461</b>	<b>960.745</b>	<b>1.018.723</b>	<b>1.033.206</b>	<b>1.081.595</b>	<b>1.383.276</b>	<b>1.250.724</b>	<b>1.309.255</b>	<b>1.421.674</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.263.866</b>	<b>919.145</b>	<b>983.908</b>	<b>1.053.316</b>	<b>1.095.302</b>	<b>2.469.792</b>	<b>1.098.851</b>	<b>817.860</b>	<b>728.424</b>	<b>842.543</b>
- Investimenti .....	1.128.454	1.081.023	1.120.877	1.251.692	1.323.198	1.264.152	1.159.734	1.215.306	1.058.000	982.901
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	153.703	98.880	72.646	188.857	124.099	259.192	158.977	86.397	108.033	116.341
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-24.303
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	319.198	-	136.296	-	-	1.482.123	123.209	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-317.900	-254.650	-338.390	-385.106	-298.122	-416.277	-255.419	-360.099	-321.893	-205.356
- Scorpi e cessioni .....	-880	-14.887	-11.940	-35.796	-79.302	-22.035	-76.174	-110.066	-130.024	-27.040
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-96.470	-10.967	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>126.351</b>	<b>153.120</b>	<b>47.184</b>	<b>121.218</b>	<b>109.791</b>	<b>163.734</b>	<b>149.044</b>	<b>52.598</b>	<b>36.549</b>	<b>62.615</b>
- Svalutazioni .....	-29.886	-24.260	-43.772	-45.517	-27.058	-34.755	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273
- Reintegri contestuali .....	25.321	17.483	22.901	22.846	16.742	33.674	16.026	15.208	20.190	3.566
- Aumenti a pagamento .....	111.446	50.474	67.106	77.986	48.190	81.438	87.613	38.378	34.211	68.383
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	27.814
- Aumenti gratuiti .....	6.579	72.494	5.288	39.128	56.078	33.982	79.285	30.823	6.123	-22.875
<b>Riserve</b> .....	<b>506.547</b>	<b>107.777</b>	<b>336.772</b>	<b>-76.813</b>	<b>235.700</b>	<b>1.422.089</b>	<b>272.499</b>	<b>392.821</b>	<b>387.560</b>	<b>372.856</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.579	-72.494	-5.288	-39.128	-56.078	-33.982	-79.285	-30.823	-6.123	22.875
- Da capitali per ripianamento perdite .....	29.886	24.260	43.772	45.517	27.058	34.755	50.988	34.863	23.154	14.273
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	15.406	4.180	15.368	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	6.089
- Contributi a fondo perduto .....	832	451	1.688	1.657	-	14	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	220.222	-	138.942	-	-	1.306.469	114.428	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	20.814	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-2.481	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
- Variazioni per fusioni e diverse .....	44.550	-1.900	-11.811	-116.768	-183.844	41.386	20.535	-27.069	-62.612	-34.662
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	154.683	148.470	149.148	35.138	164.687	58.581	130.503	403.529	371.657	329.007





	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>134.487</b>	<b>227.578</b>	<b>261.650</b>	<b>281.820</b>	<b>306.146</b>	<b>43.995</b>	<b>-243.852</b>	<b>-156.024</b>	<b>-40.624</b>	<b>126.116</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	51.706	160.178	247.157	246.522	271.526	-147.958	-402.099	-277.236	-155.926	18.476
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	66.500	64.587	-47.729	-54.859	25.864	207.845	110.990	117.790	125.953	85.080
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>1.654.483</b>	<b>1.518.381</b>	<b>1.443.031</b>	<b>1.419.346</b>	<b>1.391.182</b>	<b>1.254.175</b>	<b>1.148.810</b>	<b>1.120.271</b>	<b>1.089.513</b>	<b>1.008.892</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.282.255	1.174.514	1.104.782	1.072.904	1.031.722	911.440	832.041	803.615	786.154	726.422
- Ammortamenti anticipati .....	30.932	213	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	341.296	343.654	338.249	346.442	359.460	342.735	316.769	316.656	303.359	282.470
<b>Stanzamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>68.851</b>	<b>66.380</b>	<b>76.491</b>	<b>55.675</b>	<b>-95.596</b>	<b>-71.900</b>	<b>-47.613</b>	<b>-37.514</b>	<b>-18.379</b>	<b>-27.080</b>
- Accantonamenti .....	285.502	281.128	282.662	293.855	308.265	269.774	231.830	237.420	249.302	232.181
- Utilizzi .....	-216.651	-214.748	-206.171	-238.180	-403.861	-341.674	-279.443	-274.934	-267.681	-259.261
<b>Totale .....</b>	<b>1.857.821</b>	<b>1.812.339</b>	<b>1.781.172</b>	<b>1.756.841</b>	<b>1.601.732</b>	<b>1.226.270</b>	<b>857.345</b>	<b>926.733</b>	<b>1.030.510</b>	<b>1.107.928</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.519.297</b>	<b>1.195.428</b>	<b>1.474.668</b>	<b>1.349.583</b>	<b>1.100.486</b>	<b>4.271.340</b>	<b>811.583</b>	<b>732.880</b>	<b>876.885</b>	<b>365.489</b>
- Investimenti .....	1.596.981	1.579.163	1.682.160	1.743.027	1.836.530	1.604.255	1.047.298	1.093.713	997.747	852.301
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	152.581	246.502	206.169	288.016	53.629	356.417	180.495	140.695	406.646	107.651
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-12.231	4.314
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	466.666	18.064	302.704	7.484	-	3.060.037	95.686	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	3.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-631.892	-594.718	-704.084	-676.632	-730.629	-572.190	-438.726	-356.200	-365.098	-320.733
- Scorpori e cessioni .....	-63.972	-51.578	-52.782	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-117.011	-150.179	-278.044
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-21.282	-	-23.029	-337	-	-141.142	-10.840	-27.901	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>287.895</b>	<b>216.473</b>	<b>172.086</b>	<b>131.281</b>	<b>200.153</b>	<b>222.898</b>	<b>198.396</b>	<b>151.154</b>	<b>177.850</b>	<b>106.861</b>
- Svalutazioni .....	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-73.332	-106.086	-60.853
- Reintegri contestuali .....	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	28.958	36.065	41.988
- Aumenti a pagamento .....	244.695	159.812	120.717	106.233	162.604	131.795	121.441	144.319	165.305	73.836
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	33.432	-30.717	3.383	19.023	-6.831	12.094	33.386	7.720	59.296	18.810
- Aumenti gratuiti .....	44.360	107.186	80.261	28.286	82.235	106.203	59.865	43.489	23.270	33.080
<b>Riserve .....</b>	<b>839.381</b>	<b>223.554</b>	<b>608.503</b>	<b>332.653</b>	<b>364.648</b>	<b>3.558.474</b>	<b>255.409</b>	<b>-54.166</b>	<b>137.039</b>	<b>117.641</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-44.360	-107.186	-80.261	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-43.489	-23.270	-33.080
- Da capitali per ripianamento perdite .....	76.896	109.384	77.658	65.478	60.603	79.175	35.380	73.332	106.086	60.853
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	42.321	56.058	6.012	25.220	46.823	90.504	19.891	18.799	37.232	-8.280
- Contributi a fondo perduto .....	10.732	400	366	-	727	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	401.323	13.329	292.459	7.703	-	2.777.056	87.969	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	13.147	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-1.365	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-51.406	19.589	13.989	-69.808	48.985	271.513	1.829	26.974	48.558	-57.815
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	375.812	129.167	236.058	242.189	280.989	462.321	122.948	-133.204	-20.916	133.403







	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>38.051</b>	<b>55.645</b>	<b>-55.092</b>	<b>24.626</b>	<b>71.813</b>	<b>431</b>	<b>-21.159</b>	<b>68.393</b>	<b>79.113</b>	<b>87.896</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	22.760	72.269	-31.826	13.587	73.008	-69.162	-88.778	52.656	14.950	64.608
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	9.997	-15.985	-48.843	18.905	-2.896	67.700	68.173	15.610	52.511	19.161
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>433.713</b>	<b>471.142</b>	<b>438.620</b>	<b>437.086</b>	<b>457.227</b>	<b>444.250</b>	<b>407.683</b>	<b>408.466</b>	<b>399.003</b>	<b>362.996</b>
- Ammortamenti ordinari .....	341.441	386.349	364.070	365.790	372.364	355.525	333.264	334.045	329.783	297.493
- Ammortamenti anticipati .....	5.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.713	84.793	74.550	71.296	84.863	88.725	74.419	74.421	69.220	65.503
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>12.671</b>	<b>15.443</b>	<b>19.109</b>	<b>9.600</b>	<b>-19.963</b>	<b>-20.718</b>	<b>-18.580</b>	<b>-14.629</b>	<b>-11.609</b>	<b>-16.068</b>
- Accantonamenti .....	67.872	70.693	69.523	68.478	74.476	71.833	63.789	68.961	68.977	64.750
- Utilizzi .....	-55.201	-55.250	-50.414	-58.878	-94.439	-92.551	-82.369	-83.590	-80.586	-80.818
<b>Totale</b> .....	<b>484.435</b>	<b>542.230</b>	<b>402.637</b>	<b>471.312</b>	<b>509.077</b>	<b>423.963</b>	<b>367.944</b>	<b>462.230</b>	<b>466.507</b>	<b>434.824</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>367.678</b>	<b>365.356</b>	<b>484.607</b>	<b>444.451</b>	<b>410.739</b>	<b>1.225.187</b>	<b>477.668</b>	<b>306.215</b>	<b>247.385</b>	<b>240.642</b>
- Investimenti .....	478.035	500.655	539.781	496.788	552.224	582.324	413.088	448.053	397.710	338.221
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	20.809	26.161	103.103	165.806	55.143	177.071	62.435	31.005	64.938	7.097
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.224	3.836
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	57.718	4.896	91.391	4.190	-	688.267	145.586	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-185.749	-152.862	-239.404	-132.213	-162.351	-170.869	-111.427	-170.700	-198.677	-95.147
- Scorpi e cessioni .....	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-362	-13.365
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>19.459</b>	<b>51.405</b>	<b>29.295</b>	<b>73.783</b>	<b>39.309</b>	<b>84.271</b>	<b>78.232</b>	<b>-18.798</b>	<b>6.020</b>	<b>11.835</b>
- Svalutazioni .....	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-7.779
- Reintegri contestuali .....	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779
- Aumenti a pagamento .....	11.080	23.090	25.607	32.982	37.552	56.660	62.103	26.363	9.690	4.663
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-	-	1.110	-
- Aumenti gratuiti .....	16.190	28.315	7.909	3.003	5.277	14.344	25.285	9	12.813	7.172
<b>Riserve</b> .....	<b>79.828</b>	<b>35.497</b>	<b>168.462</b>	<b>112.361</b>	<b>33.420</b>	<b>836.046</b>	<b>87.495</b>	<b>2.759</b>	<b>134.612</b>	<b>78.258</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-16.190	-28.315	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-25.285	-9	-12.813	-7.172
- Da capitali per ripianamento perdite .....	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.476	32.143	57.555	19.563	7.779
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	35.676	286	809	26.734	55
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	44.656	4.635	81.309	3.772	-	611.404	47.935	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.233	6.561	-40.065	35.986	-4.003	80.568	49.148	-9.230	7.294	-24.114
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.458	42.864	70.765	45.958	13.332	67.373	-16.178	-46.493	82.182	97.583





	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>210.836</b>	<b>169.128</b>	<b>160.721</b>	<b>226.643</b>	<b>236.449</b>	<b>203.383</b>	<b>305.593</b>	<b>372.283</b>	<b>610.776</b>	<b>565.116</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	183.910	153.083	143.077	212.433	208.099	187.781	310.699	353.866	566.973	508.588
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	20.174	39.724	7.936	-2.379	28.556	11.313	-14.753	798	-85.259	50.091
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>926.888</b>	<b>911.618</b>	<b>944.340</b>	<b>970.892</b>	<b>973.560</b>	<b>873.089</b>	<b>925.016</b>	<b>964.957</b>	<b>913.393</b>	<b>936.449</b>
- Ammortamenti ordinari .....	667.835	641.754	652.203	658.655	667.092	631.921	602.236	624.093	625.722	622.429
- Ammortamenti anticipati .....	11.145	499	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	247.908	269.365	292.137	312.237	306.468	241.168	322.780	340.864	287.671	314.020
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>24.647</b>	<b>13.819</b>	<b>26.263</b>	<b>18.694</b>	<b>-37.337</b>	<b>-38.953</b>	<b>-16.515</b>	<b>-13.846</b>	<b>-3.449</b>	<b>-2.769</b>
- Accantonamenti .....	115.964	112.840	123.699	126.566	138.756	125.459	118.170	130.434	139.540	137.897
- Utilizzi .....	-91.317	-99.021	-97.436	-107.872	-176.093	-164.412	-134.685	-144.280	-142.989	-140.666
<b>Totale</b> .....	<b>1.162.371</b>	<b>1.094.565</b>	<b>1.131.324</b>	<b>1.216.229</b>	<b>1.172.672</b>	<b>1.037.519</b>	<b>1.214.094</b>	<b>1.323.394</b>	<b>1.520.720</b>	<b>1.498.796</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>917.148</b>	<b>547.076</b>	<b>842.329</b>	<b>831.301</b>	<b>854.144</b>	<b>2.029.025</b>	<b>557.321</b>	<b>670.053</b>	<b>706.201</b>	<b>559.847</b>
- Investimenti .....	900.451	819.721	929.716	1.126.242	1.111.198	987.697	750.697	853.597	861.052	751.390
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	111.359	147.369	190.477	89.290	55.881	235.789	70.202	164.487	111.319	120.394
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	15.927	-26.862	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	285.601	1.393	105.532	2.211	-	1.244.919	12.458	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-359.506	-327.398	-359.320	-310.502	-257.761	-268.543	-247.477	-237.595	-228.399	-159.441
- Scorpori e cessioni .....	-24.977	-63.865	-17.735	-93.428	-53.272	-99.954	-75.880	-123.356	-34.863	-144.602
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-76.972	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>45.498</b>	<b>85.288</b>	<b>47.610</b>	<b>166.282</b>	<b>32.681</b>	<b>110.981</b>	<b>136.107</b>	<b>83.206</b>	<b>75.437</b>	<b>177.881</b>
- Svalutazioni .....	-9.554	-22.439	-35.689	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767
- Reintegri contestuali .....	4.756	5.711	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	4.447
- Aumenti a pagamento .....	37.805	38.095	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	47.270	63.369	81.543
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148	-405
- Aumenti gratuiti .....	13.335	43.057	18.908	66.388	3.641	43.347	17.286	34.354	31.693	97.063
<b>Riserve</b> .....	<b>393.222</b>	<b>128.040</b>	<b>421.157</b>	<b>69.624</b>	<b>214.955</b>	<b>1.308.319</b>	<b>311.097</b>	<b>347.400</b>	<b>297.191</b>	<b>595.983</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-13.335	-43.057	-18.908	-66.388	-3.641	-43.347	-17.286	-34.354	-31.693	-97.063
- Da capitali per ripianamento perdite .....	9.554	22.439	35.689	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.712	4.767
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	9.371	-3.710	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-4.690	87.159
- Contributi a fondo perduto .....	1.436	1.468	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	174.742	1.299	143.227	2.080	-	1.075.427	12.189	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	6.608	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.848	34.116	25.593	-30.386	-4.473	29.748	86.376	30.017	-157.468	8.083
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	199.942	139.164	172.013	101.177	186.744	176.200	188.612	322.007	347.268	586.600







	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>377.563</b>	<b>484.463</b>	<b>691.789</b>	<b>848.716</b>	<b>1.405.492</b>	<b>1.304.146</b>	<b>370.720</b>	<b>680.326</b>	<b>986.453</b>	<b>1.474.501</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	293.683	431.487	636.245	828.398	1.338.958	1.143.460	247.336	538.453	857.703	1.362.375
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	63.202	49.625	35.774	-10.096	652	107.236	119.990	138.468	106.869	77.854
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.052.451</b>	<b>1.983.423</b>	<b>1.919.684</b>	<b>1.986.206</b>	<b>2.086.808</b>	<b>2.047.709</b>	<b>1.844.799</b>	<b>1.888.426</b>	<b>1.944.023</b>	<b>1.868.679</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.579.876	1.532.293	1.491.871	1.502.373	1.558.309	1.502.196	1.334.876	1.396.066	1.448.499	1.396.241
- Ammortamenti anticipati .....	39.255	677	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	433.320	450.453	427.813	483.833	528.499	545.513	509.923	492.360	495.524	472.438
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>103.370</b>	<b>116.679</b>	<b>123.089</b>	<b>104.301</b>	<b>-120.501</b>	<b>-120.751</b>	<b>-51.078</b>	<b>-60.518</b>	<b>-34.566</b>	<b>-4.051</b>
- Accantonamenti .....	405.854	424.175	438.910	467.454	506.966	480.883	390.782	420.036	450.317	431.788
- Utilizzi .....	-302.484	-307.496	-315.821	-363.153	-627.467	-601.634	-441.860	-480.554	-484.883	-435.839
<b>Totale</b> .....	<b>2.533.384</b>	<b>2.584.565</b>	<b>2.734.562</b>	<b>2.939.223</b>	<b>3.371.799</b>	<b>3.231.104</b>	<b>2.164.441</b>	<b>2.508.234</b>	<b>2.895.910</b>	<b>3.339.129</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.756.530</b>	<b>1.263.932</b>	<b>1.884.248</b>	<b>1.586.804</b>	<b>2.048.411</b>	<b>5.734.336</b>	<b>1.521.059</b>	<b>1.718.647</b>	<b>1.670.787</b>	<b>1.353.500</b>
- Investimenti .....	1.945.797	1.973.872	2.125.472	2.443.408	2.813.783	2.853.482	1.899.454	2.180.186	2.232.371	1.840.902
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	117.997	158.969	222.491	142.443	159.696	471.923	201.153	222.687	119.919	121.933
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	11.455	5.242	26.708	47.249	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-16.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	594.952	11.368	466.006	8.289	-	3.543.469	82.037	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-700.595	-765.290	-832.113	-853.797	-830.175	-820.148	-528.868	-559.327	-543.744	-437.345
- Scorpi e cessioni .....	-143.607	-120.079	-111.768	-189.689	-100.599	-225.097	-125.715	-120.758	-122.585	-155.840
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-69.469	-150	-12.548	-11.099	-755	-133.420	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>287.553</b>	<b>221.401</b>	<b>163.629</b>	<b>268.521</b>	<b>177.530</b>	<b>133.496</b>	<b>242.696</b>	<b>174.552</b>	<b>184.983</b>	<b>179.726</b>
- Svalutazioni .....	-77.662	-96.121	-66.063	-52.187	-41.503	-109.871	-68.801	-63.047	-36.596	-36.001
- Reintegri contestuali .....	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	54.026	34.454	29.231	17.120	18.463
- Aumenti a pagamento .....	154.177	98.799	98.452	147.188	110.217	105.335	110.292	111.614	110.685	138.773
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	83.683	-6.655	13.282	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	2.666	-330
- Aumenti gratuiti .....	76.398	156.941	77.826	113.766	75.312	60.361	141.612	94.279	91.108	58.821
<b>Riserve</b> .....	<b>941.487</b>	<b>208.619</b>	<b>1.050.437</b>	<b>667.477</b>	<b>806.600</b>	<b>4.624.516</b>	<b>1.217.436</b>	<b>441.577</b>	<b>764.596</b>	<b>1.151.360</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-76.398	-156.941	-77.826	-113.766	-75.312	-60.361	-141.612	-94.279	-91.108	-58.821
- Da capitali per ripianamento perdite .....	77.662	96.121	66.063	52.187	41.503	109.871	68.801	63.047	36.596	36.001
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	47.527	15.272	27.877	193.353	169.589	42.929	-4.016	46.283	45.128	43.093
- Contributi a fondo perduto .....	9.259	100	3.467	974	-	52	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	500.508	19.594	460.245	7.294	-	3.171.512	71.274	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	46.701	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-5.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-6.243	-40.021	5.780	-40.411	-134.461	10.393	-73.999	53.672	58.085	8.772
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	327.534	270.690	545.061	537.432	739.399	1.296.670	1.293.594	369.449	694.014	1.088.043





	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>7.748</b>	<b>118.662</b>	<b>172.180</b>	<b>149.827</b>	<b>368.576</b>	<b>41.183</b>	<b>-95.612</b>	<b>100.387</b>	<b>21.831</b>	<b>62.352</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	35.628	117.141	173.405	150.480	362.695	26.173	-169.577	98.375	-72.137	16.730
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-25.004	6.799	-549	677	-44.527	-25.071	55.923	2.302	86.335	44.100
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>399.534</b>	<b>398.548</b>	<b>385.729</b>	<b>372.815</b>	<b>402.602</b>	<b>400.433</b>	<b>387.545</b>	<b>415.834</b>	<b>409.524</b>	<b>370.138</b>
- Ammortamenti ordinari .....	354.332	362.298	348.576	340.911	369.995	355.435	339.427	359.683	358.038	318.758
- Ammortamenti anticipati .....	9.244	275	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.958	35.975	37.153	31.904	32.607	44.998	48.118	56.151	51.486	51.380
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>10.089</b>	<b>15.319</b>	<b>12.961</b>	<b>11.862</b>	<b>-15.953</b>	<b>-8.706</b>	<b>-5.638</b>	<b>-9.064</b>	<b>-5.478</b>	<b>-6.383</b>
- Accantonamenti .....	48.928	50.273	51.900	52.838	57.919	57.191	51.861	55.329	58.587	54.953
- Utilizzi .....	-38.839	-34.954	-38.939	-40.976	-73.872	-65.897	-57.499	-64.393	-64.065	-61.336
<b>Totale</b> .....	<b>417.371</b>	<b>532.529</b>	<b>570.870</b>	<b>534.504</b>	<b>755.225</b>	<b>432.910</b>	<b>286.295</b>	<b>507.157</b>	<b>425.877</b>	<b>426.107</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>470.995</b>	<b>357.233</b>	<b>510.612</b>	<b>425.053</b>	<b>547.154</b>	<b>1.466.815</b>	<b>506.034</b>	<b>394.185</b>	<b>392.535</b>	<b>320.101</b>
- Investimenti .....	467.682	478.145	460.316	448.051	645.572	692.268	438.109	441.688	401.940	361.788
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	20.042	4.666	87.665	99.993	32.141	110.724	179.532	61.117	122.799	60.291
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	122.374	27.202	162.803	13.500	-	822.511	5.110	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-117.127	-131.860	-145.831	-125.209	-177.538	-117.399	-87.596	-91.803	-81.895	-66.289
- Scorpi e cessioni .....	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-19.250
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>80.733</b>	<b>20.025</b>	<b>34.708</b>	<b>20.071</b>	<b>30.441</b>	<b>66.782</b>	<b>34.500</b>	<b>20.885</b>	<b>17.425</b>	<b>28.438</b>
- Svalutazioni .....	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-17.048
- Reintegri contestuali .....	4.629	430	4.885	-	805	31	17.245	82.363	2.561	16.992
- Aumenti a pagamento .....	40.144	19.371	22.207	15.888	24.898	30.347	24.403	56.869	3.757	9.310
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	-	5.400
- Aumenti gratuiti .....	27.178	3.664	12.558	8.413	2.533	15.435	14.150	264	14.679	13.784
<b>Riserve</b> .....	<b>119.894</b>	<b>27.798</b>	<b>251.663</b>	<b>142.973</b>	<b>183.523</b>	<b>1.129.055</b>	<b>120.774</b>	<b>-27.722</b>	<b>89.181</b>	<b>78.713</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-27.178	-3.664	-12.558	-8.413	-2.533	-15.435	-14.150	-264	-14.679	-13.784
- Da capitali per ripianamento perdite .....	8.418	3.440	4.942	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	17.048
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-	-2.949	3.050	603
- Contributi a fondo perduto .....	1.300	346	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	98.829	21.325	142.209	11.880	-	746.528	4.957	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
- Variazioni per fusioni e diverse .....	11.469	-13.614	16.494	7.830	-31.638	58.945	-1.473	21.850	3.562	15.999
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	27.778	12.454	103.659	123.620	166.748	297.701	92.100	-132.549	86.043	57.325





	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>588</b>	<b>39.904</b>	<b>24.670</b>	<b>49.239</b>	<b>82.300</b>	<b>48.723</b>	<b>-8.511</b>	<b>72.597</b>	<b>78.019</b>	<b>56.742</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-2.716	50.428	26.059	47.748	78.386	46.016	-10.317	72.180	74.785	56.237
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.764	1.343	1.146	3.757	752
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>129.078</b>	<b>126.950</b>	<b>132.203</b>	<b>142.355</b>	<b>149.208</b>	<b>133.546</b>	<b>120.224</b>	<b>133.544</b>	<b>152.423</b>	<b>156.228</b>
- Ammortamenti ordinari .....	109.242	108.100	111.939	119.916	123.243	110.376	99.416	110.251	128.539	132.573
- Ammortamenti anticipati .....	895	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.941	18.850	20.264	22.439	25.965	23.170	20.808	23.293	23.884	23.655
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>3.079</b>	<b>5.300</b>	<b>6.083</b>	<b>4.542</b>	<b>-6.564</b>	<b>-4.677</b>	<b>-2.203</b>	<b>-1.024</b>	<b>458</b>	<b>344</b>
- Accantonamenti .....	22.445	24.553	23.453	24.909	25.959	26.823	20.766	22.433	25.661	25.980
- Utilizzi .....	-19.366	-19.253	-17.370	-20.367	-32.523	-31.500	-22.969	-23.457	-25.203	-25.636
<b>Totale .....</b>	<b>132.745</b>	<b>172.154</b>	<b>162.956</b>	<b>196.136</b>	<b>224.944</b>	<b>177.592</b>	<b>109.510</b>	<b>205.117</b>	<b>230.900</b>	<b>213.314</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>100.929</b>	<b>77.472</b>	<b>167.167</b>	<b>98.621</b>	<b>106.676</b>	<b>383.973</b>	<b>118.612</b>	<b>191.973</b>	<b>158.069</b>	<b>69.331</b>
- Investimenti .....	133.208	135.851	143.613	150.839	143.090	184.404	130.562	219.154	194.043	115.072
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	3.014	-	-	-54	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	17.564	-	49.040	-	-	280.289	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-59.619	-53.268	-70.752	-57.606	-39.067	-74.064	-24.450	-34.050	-68.532	-45.883
- Scorpori e cessioni .....	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086	-1.764	-	-15
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>19.750</b>	<b>16.155</b>	<b>7.420</b>	<b>-1.280</b>	<b>12.576</b>	<b>36.360</b>	<b>18.790</b>	<b>7.161</b>	<b>10.219</b>	<b>3.409</b>
- Svalutazioni .....	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-1.961	-505
- Reintegri contestuali .....	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-17.984	148	5.875	2.744
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10	-	6.000	979
- Aumenti gratuiti .....	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.764	7.044	305	191
<b>Riserve .....</b>	<b>51.788</b>	<b>8.809</b>	<b>84.385</b>	<b>14.759</b>	<b>48.298</b>	<b>312.093</b>	<b>32.653</b>	<b>-2.034</b>	<b>75.774</b>	<b>99.155</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.764	-7.044	-305	-191
- Da capitali per ripianamento perdite .....	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168	31	1.961	505
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.805	450	284	189	646	-654	3.869	-	762	3.343
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	11.688	-	42.107	-	-	247.862	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-178	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
- Variazioni per fusioni e diverse .....	1.000	-484	1.583	-10.243	110	-2.955	-554	578	4.896	7.322
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.370	702	40.642	20.388	48.627	84.743	59.471	5.130	68.983	88.423







	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>504.228</b>	<b>626.060</b>	<b>588.211</b>	<b>764.146</b>	<b>1.157.889</b>	<b>1.003.421</b>	<b>593.221</b>	<b>506.123</b>	<b>850.817</b>	<b>1.562.439</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	255.963	459.050	497.320	672.473	986.798	630.538	300.170	305.047	580.815	1.310.330
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	160.087	146.883	-28.889	-42.643	-104.099	286.541	206.594	184.368	185.117	199.628
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>3.274.461</b>	<b>3.093.593</b>	<b>2.946.645</b>	<b>3.017.052</b>	<b>3.066.413</b>	<b>2.928.681</b>	<b>2.657.374</b>	<b>2.705.799</b>	<b>2.773.594</b>	<b>2.681.926</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.552.691	2.445.888	2.323.694	2.351.379	2.372.283	2.224.844	1.990.016	2.047.770	2.103.128	2.020.985
- Ammortamenti anticipati .....	105.494	2.464	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	616.276	645.241	622.951	665.673	694.130	703.837	667.358	658.029	670.466	660.941
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>156.607</b>	<b>164.106</b>	<b>197.705</b>	<b>155.251</b>	<b>-206.599</b>	<b>-156.491</b>	<b>-89.999</b>	<b>-100.361</b>	<b>-54.565</b>	<b>-35.102</b>
- Accantonamenti .....	613.207	627.875	640.889	683.586	731.314	671.708	560.363	596.349	640.046	613.327
- Utilizzi .....	-456.600	-463.769	-443.184	-528.335	-937.913	-828.199	-650.362	-696.710	-694.611	-648.429
<b>Totale</b> .....	<b>3.935.296</b>	<b>3.883.759</b>	<b>3.732.561</b>	<b>3.936.449</b>	<b>4.017.703</b>	<b>3.775.611</b>	<b>3.160.596</b>	<b>3.111.561</b>	<b>3.569.846</b>	<b>4.209.263</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>3.353.873</b>	<b>1.972.539</b>	<b>3.019.260</b>	<b>2.766.534</b>	<b>2.881.505</b>	<b>8.603.429</b>	<b>2.146.346</b>	<b>2.067.265</b>	<b>2.142.996</b>	<b>1.676.111</b>
- Investimenti .....	3.094.561	2.958.716	3.215.478	3.631.903	3.853.459	3.492.420	2.509.549	2.919.864	2.789.557	2.363.638
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	416.008	253.351	345.513	501.234	327.940	508.157	464.047	229.489	313.736	268.907
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	41.849	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.050	16.319	-31.028
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	1.213.664	29.815	741.119	20.610	-	6.259.374	290.137	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.149.681	-1.149.800	-1.289.190	-1.326.852	-1.284.591	-1.207.417	-770.972	-770.465	-797.641	-615.967
- Scorpi e cessioni .....	-155.795	-136.759	-65.344	-177.889	-75.815	-156.346	-300.466	-270.672	-178.975	-309.439
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-369.886	-26.691	-27.901	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>610.472</b>	<b>550.710</b>	<b>338.652</b>	<b>543.195</b>	<b>335.737</b>	<b>353.362</b>	<b>607.152</b>	<b>394.067</b>	<b>370.238</b>	<b>201.612</b>
- Svalutazioni .....	-144.513	-202.590	-146.703	-127.617	-143.066	-204.719	-128.542	-154.359	-171.044	-123.601
- Reintegri contestuali .....	96.197	151.347	91.350	86.445	80.974	149.028	80.048	79.900	93.035	70.814
- Aumenti a pagamento .....	404.918	294.497	261.466	301.868	225.977	235.258	292.217	295.860	261.424	150.435
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	120.810	36.638	-7.444	147.769	-2.965	74.431	62.415	18.471	65.875	45.304
- Aumenti gratuiti .....	133.060	270.818	139.983	134.730	174.817	99.364	301.014	154.195	120.948	58.660
<b>Riserve</b> .....	<b>1.629.619</b>	<b>391.056</b>	<b>1.509.344</b>	<b>530.394</b>	<b>895.671</b>	<b>7.117.041</b>	<b>1.287.168</b>	<b>524.228</b>	<b>830.488</b>	<b>1.267.610</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-133.060	-270.818	-139.983	-134.730	-174.817	-99.364	-301.014	-154.195	-120.948	-58.660
- Da capitali per ripianamento perdite .....	144.513	202.590	146.703	127.617	143.066	204.719	128.542	154.359	171.044	123.601
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	106.313	53.435	47.153	20.423	145.941	143.540	26.674	92.261	82.914	57.647
- Contributi a fondo perduto .....	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 .....	920.892	35.605	750.103	19.253	-	5.628.498	266.823	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	79.482	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-9.453	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-42.738	-39.365	-121.239	-163.521	-264.408	-87.258	24.678	-96.203	-44.348	33.204
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	455.662	387.397	705.114	525.379	769.989	1.240.498	1.055.008	511.074	656.941	1.059.337