



MEDIOBANCA



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2003-2012)

Mediobanca – Unioncamere

**LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE**

(2003-2012)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:
– titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
– responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

Copyright 2014 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa e metodo dell'indagine	IV
ITALIA – TABELLE STATISTICHE (2003-2012)	
Totale generale	2
Alimentare	8
Beni per la persona e la casa	14
Carta e stampa	20
Chimico e farmaceutico	26
Meccanico	32
Metallurgico	38
Altri settori	44
Settori del <i>made in Italy</i>	50

Altre Tabelle Statistiche (2003-2012) per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole riguardanti:

- Settori di attività
- Regioni
- Distretti, altri Sistemi Produttivi Locali e Altre aree
- Dettaglio dei settori Alimentare, Beni per la persona e la casa e Meccanico

sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nell'apposita sezione del sito www.mbres.it

Premessa e metodo dell'indagine

Questa è una sintesi dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca che riporta una selezione di statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2003-2012.

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro;
- hanno un assetto proprietario autonomo, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero ⁽¹⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007.

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari esaminati in questo rapporto hanno, di norma, natura aperta.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2012 sono state individuate 7133 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 1724 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 832 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1049 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3528 imprese ovvero 3463 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con un'incidenza attorno al 16% delle esportazioni nazionali ⁽²⁾.

Milano, ottobre 2014

(1) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(2) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino circa il 19% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 52% (2011).

LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2012



ITALIA - TABELLE STATISTICHE
2003-2012

Soglie di fatturato:

- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	951.075	1.265.224	1.300.253	1.655.811	2.613.661	1.821.670	713.138	1.426.836	2.087.525	2.835.382
- Risultato mandato a nuovo	711.856	1.149.254	1.217.562	1.507.386	2.405.634	1.322.215	247.906	1.086.952	1.579.486	2.460.845
- Rivalutazioni e svalutazioni	162.774	134.770	-38.685	-42.064	-124.797	405.158	356.854	311.107	278.748	270.592
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
Ammortamenti stanziati	6.529.808	6.293.918	6.143.589	6.250.730	6.384.516	6.087.883	5.830.916	5.909.674	5.872.997	5.665.458
- Ammortamenti ordinari	5.071.712	4.912.209	4.781.739	4.786.233	4.860.870	4.606.143	4.327.628	4.407.383	4.460.879	4.269.021
- Ammortamenti anticipati	113.229	1.664	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.344.867	1.380.045	1.361.850	1.464.497	1.523.646	1.481.740	1.503.288	1.502.291	1.412.118	1.396.437
Stanzamenti netti ai fondi del personale	252.431	258.701	300.424	226.427	-329.522	-298.600	-161.149	-152.921	-80.843	-59.068
- Accantonamenti	1.062.223	1.076.853	1.107.560	1.158.764	1.241.319	1.158.716	1.002.982	1.062.653	1.125.601	1.075.572
- Utilizzi	-809.792	-818.152	-807.136	-932.337	-1.570.841	-1.457.316	-1.164.131	-1.215.574	-1.206.444	-1.134.640
Totale	7.733.314	7.817.843	7.744.266	8.132.968	8.668.655	7.610.953	6.382.905	7.183.589	7.879.679	8.441.772
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	6.396.443	4.725.642	6.347.539	5.789.129	6.162.912	17.580.468	5.091.128	4.831.813	4.780.286	3.751.453
- Investimenti	6.650.608	6.568.430	7.001.935	7.660.047	8.425.595	8.168.582	5.838.942	6.451.697	6.142.863	5.242.575
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	594.511	683.413	927.817	979.793	483.296	1.630.206	866.380	715.021	966.212	533.864
- Rivalutazioni e svalutazioni	60.750	-10.647	120.880	187.249	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-56.636
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.864.073	62.923	1.313.772	35.674	-	11.121.615	464.086	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.372.388	-2.280.046	-2.689.894	-2.541.065	-2.495.643	-2.439.490	-1.693.963	-1.809.774	-1.808.238	-1.330.194
- Scorpori e cessioni	-257.757	-280.178	-278.149	-521.133	-352.519	-429.725	-422.023	-490.465	-442.295	-638.156
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-146.601	-18.253	-48.822	-11.436	-23.628	-557.007	-21.807	-27.901	-	-
Capitali nominali	867.239	763.867	501.932	779.876	602.481	818.522	857.765	470.758	508.483	570.765
- Svalutazioni	-237.627	-275.493	-263.205	-248.949	-191.775	-319.596	-233.509	-325.013	-205.644	-141.226
- Reintegri contestuali	153.005	199.486	147.112	159.973	103.668	211.164	127.894	169.582	82.141	93.235
- Aumenti a pagamento	613.937	404.655	394.443	494.223	446.810	500.626	498.430	424.961	392.892	379.252
- Variazioni per conferimenti e diverse	150.855	19.721	20.379	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	59.103	52.268
- Aumenti gratuiti	187.069	415.498	203.203	259.664	226.177	290.826	374.247	210.262	179.991	187.236
Riserve	2.932.147	740.094	2.921.379	1.263.034	1.887.144	13.190.592	2.297.363	1.100.635	1.885.953	2.493.966
- A capitali per aumenti gratuiti	-187.069	-415.498	-203.203	-259.664	-226.177	-290.826	-374.247	-210.262	-179.991	-187.236
- Da capitali per ripianamento perdite	237.627	275.493	263.205	248.949	191.775	319.596	233.509	325.013	205.644	141.226
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	126.246	87.741	105.073	165.798	296.793	198.014	38.059	72.222	99.463	132.062
- Contributi a fondo perduto	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.451.968	60.182	1.300.498	32.729	-	9.936.258	338.752	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	87.270	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-9.765	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.711	4.247	11.563	-223.800	-309.324	489.598	81.862	96.792	-97.685	-76.415
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.135.577	743.511	1.317.346	1.105.902	1.600.526	2.443.589	1.871.050	787.869	1.629.231	2.380.384

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	139.648.261	100,0	144.669.804	100,0	149.953.586	100,0	165.705.338	100,0	180.229.522	100,0	175.229.365	100,0	138.272.997	100,0	150.575.139	100,0	161.439.554	100,0	153.577.437	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.210.384	0,9	1.906.090	1,3	1.374.338	0,9	3.614.134	2,2	3.618.344	2,0	1.329.572	0,8	-3.539.944	-2,6	2.080.780	1,4	2.872.041	1,8	-33.592	...
- Costi capitalizzati	1.363.147	1,0	1.394.364	1,0	1.400.099	0,9	1.763.234	1,1	1.935.944	1,1	2.338.814	1,3	1.649.802	1,2	1.681.640	1,1	1.738.011	1,1	1.838.952	1,2
- Acquisti	-77.179.134	-55,3	-80.860.257	-55,9	-83.600.104	-55,7	-95.376.308	-57,6	-104.178.902	-57,8	-101.344.372	-57,8	-72.550.916	-52,5	-86.503.374	-57,4	-95.176.294	-59,0	-87.781.807	-57,2
- Servizi	-33.977.745	-24,3	-34.897.522	-24,1	-36.242.085	-24,2	-40.001.360	-24,1	-42.875.097	-23,8	-41.865.963	-23,9	-34.008.014	-24,6	-35.459.724	-23,5	-37.160.242	-23,0	-35.679.220	-23,2
- Ricavi diversi operativi	2.164.956	1,5	2.141.739	1,4	2.276.684	1,5	2.483.057	1,4	2.619.397	1,4	2.617.062	1,5	2.272.221	1,7	2.396.771	1,5	2.561.061	1,6	2.633.796	1,7
Valore aggiunto	33.229.869	23,8	34.354.218	23,7	35.162.518	23,4	38.188.095	23,0	41.349.208	22,9	38.304.478	21,9	32.096.146	23,2	34.771.232	23,1	36.274.131	22,5	34.555.566	22,5
- Costo del lavoro	-20.547.933	-14,7	-21.217.690	-14,6	-21.783.930	-14,5	-23.268.094	-14,0	-24.744.564	-13,7	-23.908.385	-13,7	-20.595.291	-14,9	-21.904.816	-14,6	-22.918.276	-14,2	-22.180.063	-14,4
Margine operativo lordo	12.681.936	9,1	13.136.528	9,1	13.378.588	8,9	14.920.001	9,0	16.604.644	9,2	14.396.093	8,2	11.500.855	8,3	12.866.416	8,5	13.355.855	8,3	12.375.503	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-5.071.712	-3,6	-4.912.209	-3,4	-4.781.739	-3,2	-4.786.233	-2,9	-4.860.870	-2,7	-4.606.143	-2,6	-4.327.628	-3,1	-4.407.383	-2,9	-4.460.879	-2,8	-4.269.021	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.069.146	-0,8	-1.109.057	-0,8	-1.093.494	-0,7	-1.146.348	-0,7	-1.185.136	-0,6	-1.130.451	-0,7	-1.151.633	-0,8	-1.155.113	-0,7	-1.072.923	-0,7	-1.084.461	-0,7
Margine operativo netto	6.541.078	4,7	7.115.262	4,9	7.503.355	5,0	8.987.420	5,4	10.558.638	5,9	8.659.499	4,9	6.021.594	4,4	7.303.920	4,9	7.822.053	4,8	7.022.021	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-114.276	-0,1	-142.149	-0,1	-120.039	-0,1	-104.321	-0,1	-126.754	-0,1	-125.773	-0,1	-103.725	-0,1	-102.074	-0,1	-88.968	-0,1	-58.977	...
- Altri oneri finanziari	-2.666.833	-1,9	-2.460.108	-1,7	-2.307.557	-1,5	-2.828.245	-1,7	-3.667.160	-2,0	-3.918.449	-2,2	-2.360.580	-1,7	-1.867.592	-1,2	-2.112.210	-1,3	-2.171.368	-1,4
- Proventi finanziari	1.118.302	0,8	799.168	0,7	979.098	0,6	882.006	0,6	1.007.153	0,5	1.168.960	0,7	712.703	0,5	700.161	0,4	730.595	0,5	719.432	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	4.878.271	3,5	5.312.173	3,8	6.054.857	4,0	6.936.860	4,2	7.771.877	4,3	5.784.237	3,3	4.269.992	3,1	6.034.415	4,0	6.351.470	3,9	5.511.108	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-388.950	-0,3	-272.652	-0,2	-268.356	-0,2	-318.149	-0,2	-338.510	-0,2	-351.289	-0,2	-351.655	-0,2	-347.178	-0,2	-339.195	-0,2	-311.976	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-127.748	-0,1	-74.630	-0,1	-124.927	-0,1	-92.254	-0,1	-93.373	-0,1	-94.756	-0,1	-70.208	-0,1	-111.518	-0,1	-87.735	-0,1	-57.503	...
- Plusvalenze su realizzi	501.217	0,5	502.170	0,3	569.993	0,5	758.022	0,5	762.996	0,5	871.766	0,6	371.673	0,3	360.294	0,2	521.591	0,3	277.009	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-162.774	-0,1	-134.770	-0,1	38.685	...	42.064	...	124.797	0,1	-405.158	-0,2	-356.854	-0,3	-311.107	-0,2	-278.748	-0,2	-270.592	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	67.584	...	350.679	0,2	105.285	0,1	26.991	...	194.009	0,1	-12.717	...	-9.344	...	-272.634	-0,2	-236.772	-0,1	382.003	0,2
- Movimenti delle riserve	-76.445	-0,1	18.800	...	-121.376	-0,1	-190.489	-0,1	-332.824	-0,2	-94.297	-0,1	-108.378	-0,1	-28.777	...	-229.291	-0,1	-103.945	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	4.691.155	3,4	5.701.770	3,9	6.254.161	4,2	7.163.045	4,3	8.088.972	4,5	5.697.786	3,3	3.745.226	2,7	5.323.495	3,5	5.701.320	3,5	5.426.104	3,5
- Imposte sul reddito	-3.101.521	-2,2	-3.463.664	-2,3	-3.614.759	-2,4	-4.289.043	-2,5	-4.300.260	-2,4	-3.238.424	-1,9	-2.438.930	-1,8	-2.811.950	-1,8	-3.090.275	-1,9	-2.710.721	-1,7
Risultato d'esercizio	1.589.634	1,2	2.238.106	1,6	2.639.402	1,8	2.874.002	1,8	3.788.712	2,1	2.459.362	1,4	1.306.296	0,9	2.511.545	1,7	2.611.045	1,6	2.715.383	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-73.763	-0,1	-77.559	-0,1	-104.579	-0,1	-105.154	-0,1	-175.649	-0,1	-107.585	-0,1	-51.061	...	-98.238	-0,1	-74.789	...	-93.709	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.515.871	1,1	2.160.547	1,5	2.534.823	1,7	2.768.848	1,7	3.613.063	2,0	2.351.777	1,3	1.255.235	0,9	2.413.307	1,6	2.536.256	1,6	2.621.674	1,7
Roi - Return on investment	9,0	9,2	9,1	10,0	10,9	8,3	6,1	7,1	8,4	4,4	2,4	4,4	4,6	7,5	7,1					
Roe - Return on equity	4,2	5,9	6,4	6,7	8,4	4,4	2,4	4,4	36,8	37,0	36,1	37,4	38,7	41,5						
Dividendi distribuiti (1)	871.372	1.077.812	1.411.811	1.355.805	1.371.785	1.129.539	1.053.856	1.414.630	1.020.101	235.818										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	47.116.278	33,7	49.395.393	34,1	52.770.181	35,2	59.273.665	35,8	66.280.680	36,8	64.825.967	37,0	49.963.337	36,1	56.289.061	37,4	62.397.844	38,7	63.732.891	41,5
Numero dipendenti	596.793	595.056	592.446	617.145	636.169	591.841	521.517	528.287	532.694	505.200										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	181.802	169.844	44.335	74.940	142.885	179.809	405.959	288.874	351.957	462.659
- Risultato mandato a nuovo	126.885	164.668	23.445	8.218	72.962	135.905	360.642	248.658	293.138	433.831
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.703	366	15.937	4.194	-136.344	33.371	15.188	34.993	-11.418	-6.446
- Movimenti delle riserve prima del risultato	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
Ammortamenti stanziati	933.661	883.856	879.982	922.030	923.929	934.681	996.839	978.176	965.118	962.076
- Ammortamenti ordinari	736.731	706.901	708.298	725.684	738.145	739.250	786.368	779.630	784.144	775.105
- Ammortamenti anticipati	16.199	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	180.731	176.955	171.684	196.346	185.784	195.431	210.471	198.546	180.974	186.971
Stanzamenti netti ai fondi del personale	29.724	25.761	36.428	21.753	-33.608	-32.895	-19.522	-16.326	-7.820	-3.061
- Accantonamenti	115.658	113.191	117.413	124.664	128.978	126.753	125.784	128.040	133.217	128.023
- Utilizzi	-85.934	-87.430	-80.985	-102.911	-162.586	-159.648	-145.306	-144.366	-141.037	-131.084
Totale	1.145.187	1.079.461	960.745	1.018.723	1.033.206	1.081.595	1.383.276	1.250.724	1.309.255	1.421.674
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.263.866	919.145	983.908	1.053.316	1.095.302	2.469.792	1.098.851	817.860	728.424	842.543
- Investimenti	1.128.454	1.081.023	1.120.877	1.251.692	1.323.198	1.264.152	1.159.734	1.215.306	1.058.000	982.901
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	153.703	98.880	72.646	188.857	124.099	259.192	158.977	86.397	108.033	116.341
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-24.303
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	319.198	-	136.296	-	-	1.482.123	123.209	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-317.900	-254.650	-338.390	-385.106	-298.122	-416.277	-255.419	-360.099	-321.893	-205.356
- Scorpi e cessioni	-880	-14.887	-11.940	-35.796	-79.302	-22.035	-76.174	-110.066	-130.024	-27.040
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-96.470	-10.967	-	-	-
Capitali nominali	126.351	153.120	47.184	121.218	109.791	163.734	149.044	52.598	36.549	62.615
- Svalutazioni	-29.886	-24.260	-43.772	-45.517	-27.058	-34.755	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273
- Reintegri contestuali	25.321	17.483	22.901	22.846	16.742	33.674	16.026	15.208	20.190	3.566
- Aumenti a pagamento	111.446	50.474	67.106	77.986	48.190	81.438	87.613	38.378	34.211	68.383
- Variazioni per conferimenti e diverse	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	27.814
- Aumenti gratuiti	6.579	72.494	5.288	39.128	56.078	33.982	79.285	30.823	6.123	-22.875
Riserve	506.547	107.777	336.772	-76.813	235.700	1.422.089	272.499	392.821	387.560	372.856
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.579	-72.494	-5.288	-39.128	-56.078	-33.982	-79.285	-30.823	-6.123	22.875
- Da capitali per ripianamento perdite	29.886	24.260	43.772	45.517	27.058	34.755	50.988	34.863	23.154	14.273
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	15.406	4.180	15.368	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	6.089
- Contributi a fondo perduto	832	451	1.688	1.657	-	14	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	220.222	-	138.942	-	-	1.306.469	114.428	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	20.814	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-2.481	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
- Variazioni per fusioni e diverse	44.550	-1.900	-11.811	-116.768	-183.844	41.386	20.535	-27.069	-62.612	-34.662
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	154.683	148.470	149.148	35.138	164.687	58.581	130.503	403.529	371.657	329.007

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	25.954.889	100,0	24.935.116	100,0	24.880.683	100,0	26.097.481	100,0	27.838.896	100,0	30.348.136	100,0	29.539.147	100,0	29.432.282	100,0	31.843.466	100,0	31.453.235	100,0
- Variazione delle rimanenze	264.911	1,0	209.342	0,8	64.498	0,3	126.960	0,5	474.360	1,7	171.192	0,6	-267.007	-0,9	178.617	0,6	526.493	1,7	271.829	0,9
- Costi capitalizzati	173.406	0,7	128.231	0,5	145.097	0,6	257.035	1,0	202.504	0,7	186.111	0,6	183.090	0,6	222.018	0,8	195.470	0,6	216.748	0,7
- Acquisti	-17.986.822	-69,3	-16.890.852	-67,7	-16.566.678	-66,6	-17.315.193	-66,3	-18.943.574	-68,0	-20.590.891	-67,8	-18.926.216	-64,1	-19.440.898	-66,1	-22.051.108	-69,2	-21.375.082	-68,0
- Servizi	-4.711.676	-18,2	-4.792.589	-19,2	-4.993.080	-20,1	-5.402.074	-20,7	-5.620.374	-20,2	-6.015.558	-19,8	-6.005.986	-20,3	-5.961.890	-20,3	-6.161.105	-19,3	-6.156.064	-19,6
- Ricavi diversi operativi	421.472	1,7	398.563	1,6	431.224	1,7	471.536	1,7	474.061	1,7	510.327	1,6	458.932	1,6	422.949	1,5	452.840	1,3	454.930	1,5
Valore aggiunto	4.116.180	15,9	3.987.811	16,0	3.961.744	15,9	4.235.745	16,2	4.425.873	15,9	4.609.317	15,2	4.981.960	16,9	4.853.078	16,5	4.806.056	15,1	4.865.596	15,5
- Costo del lavoro	-2.303.359	-8,9	-2.285.884	-9,2	-2.366.830	-9,5	-2.496.437	-9,5	-2.581.818	-9,3	-2.645.150	-8,7	-2.745.005	-9,3	-2.766.253	-9,4	-2.825.851	-8,9	-2.787.494	-8,9
Margine operativo lordo	1.812.821	7,0	1.701.927	6,8	1.594.914	6,4	1.739.308	6,7	1.844.055	6,6	1.964.167	6,5	2.236.955	7,6	2.086.825	7,1	1.980.205	6,2	2.078.102	6,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-736.731	-2,8	-706.901	-2,8	-708.298	-2,8	-725.684	-2,8	-738.145	-2,7	-739.250	-2,4	-786.368	-2,7	-779.630	-2,6	-784.144	-2,4	-775.105	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-148.376	-0,6	-151.692	-0,6	-143.605	-0,6	-155.571	-0,6	-145.585	-0,5	-155.434	-0,6	-166.053	-0,6	-160.824	-0,6	-150.051	-0,5	-158.191	-0,5
Margine operativo netto	927.714	3,6	843.334	3,4	743.011	3,0	858.053	3,3	960.325	3,4	1.069.483	3,5	1.284.534	4,3	1.146.371	3,9	1.046.010	3,3	1.144.806	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.267	-0,1	-11.879	...	-11.473	...	-11.437	...	-14.187	-0,1	-15.706	-0,1	-17.703	-0,1	-18.052	-0,1	-11.581	...	-10.310	...
- Altri oneri finanziari	-405.291	-1,6	-349.379	-1,4	-345.820	-1,4	-432.358	-1,7	-550.031	-2,0	-623.875	-2,0	-406.676	-1,3	-294.842	-1,1	-343.622	-1,2	-387.245	-1,2
- Proventi finanziari	136.879	0,6	103.815	0,4	91.264	0,4	97.870	0,4	115.452	0,5	123.628	0,4	83.306	0,3	73.177	0,2	95.128	0,3	93.039	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	644.035	2,5	585.891	2,4	476.982	2,0	512.128	2,0	511.559	1,8	553.530	1,8	943.461	3,2	906.654	2,9	785.935	2,4	840.290	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-48.554	-0,2	-25.263	-0,1	-28.079	-0,1	-40.775	-0,2	-40.199	-0,1	-39.997	-0,1	-44.418	-0,2	-37.722	-0,1	-30.923	-0,1	-28.780	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-31.783	-0,1	-8.357	...	-19.727	-0,1	-11.215	...	-15.053	-0,1	-9.151	...	-8.444	...	-34.444	-0,1	-10.722	...	-13.029	...
- Plusvalenze su realizzi	84.991	0,3	85.553	0,3	86.323	0,3	116.691	0,4	82.000	0,3	129.389	0,4	94.587	0,3	49.030	0,2	88.128	0,3	20.096	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.703	-0,1	-366	...	-15.937	-0,1	-4.194	...	136.344	0,5	-33.371	-0,1	-15.188	-0,1	-34.993	-0,1	11.418	...	6.446	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.374	0,1	32.811	0,1	58.241	0,2	58.163	0,2	74.774	0,3	-17.083	-0,1	-9.443	...	-43.224	-0,1	2.526	...	74.548	0,2
- Movimenti delle riserve	-29.214	-0,1	-4.810	...	-4.953	...	-62.528	-0,2	-206.267	-0,7	-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.223	...	-70.237	-0,2	-35.274	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	616.146	2,4	665.459	2,7	552.850	2,2	568.270	2,2	543.158	2,0	572.784	1,9	930.426	3,1	800.078	2,7	776.125	2,4	864.297	2,7
- Imposte sul reddito	-379.444	-1,5	-383.372	-1,6	-365.661	-1,5	-422.365	-1,7	-348.025	-1,3	-319.842	-1,1	-411.350	-1,4	-402.282	-1,4	-388.604	-1,2	-389.243	-1,2
Risultato d'esercizio	236.702	0,9	282.087	1,1	187.189	0,7	145.905	0,5	195.133	0,7	252.942	0,8	519.076	1,7	397.796	1,3	387.521	1,2	475.054	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-2.322	...	-6.370	...	-3.215	...	-4.057	...	-12.713	...	1.597	...	-10.669	...	-9.590	...	-15.504	...	-18.155	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	234.380	0,9	275.717	1,1	183.974	0,7	141.848	0,5	182.420	0,7	254.539	0,8	508.407	1,7	388.206	1,3	372.017	1,2	456.899	1,5
Roi - Return on investment	7,3	6,8	5,6	6,1	6,5	6,4	7,1	6,5	6,5	6,4	7,1	6,5	6,0	6,6						
Roe - Return on equity	4,2	5,0	3,1	2,4	2,9	3,3	6,2	4,7	4,4	5,3										
Dividendi distribuiti (1)	109.551	117.355	163.492	137.671	122.084	116.431	157.695	148.753	94.158	39.874										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.346.151	16,7	4.237.321	17,0	4.556.277	18,3	4.843.169	18,6	5.469.158	19,6	5.971.659	19,7	5.924.059	20,1	6.067.817	20,6	6.712.950	21,1	7.345.144	23,4
Numero dipendenti	65.084	62.740	62.573	64.510	64.751	63.657	64.864	63.451	64.285	62.770										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	134.487	227.578	261.650	281.820	306.146	43.995	-243.852	-156.024	-40.624	126.116
- Risultato mandato a nuovo	51.706	160.178	247.157	246.522	271.526	-147.958	-402.099	-277.236	-155.926	18.476
- Rivalutazioni e svalutazioni	66.500	64.587	-47.729	-54.859	25.864	207.845	110.990	117.790	125.953	85.080
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
Ammortamenti stanziati	1.654.483	1.518.381	1.443.031	1.419.346	1.391.182	1.254.175	1.148.810	1.120.271	1.089.513	1.008.892
- Ammortamenti ordinari	1.282.255	1.174.514	1.104.782	1.072.904	1.031.722	911.440	832.041	803.615	786.154	726.422
- Ammortamenti anticipati	30.932	213	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	341.296	343.654	338.249	346.442	359.460	342.735	316.769	316.656	303.359	282.470
Stanzamenti netti ai fondi del personale	68.851	66.380	76.491	55.675	-95.596	-71.900	-47.613	-37.514	-18.379	-27.080
- Accantonamenti	285.502	281.128	282.662	293.855	308.265	269.774	231.830	237.420	249.302	232.181
- Utilizzi	-216.651	-214.748	-206.171	-238.180	-403.861	-341.674	-279.443	-274.934	-267.681	-259.261
Totale	1.857.821	1.812.339	1.781.172	1.756.841	1.601.732	1.226.270	857.345	926.733	1.030.510	1.107.928
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.519.297	1.195.428	1.474.668	1.349.583	1.100.486	4.271.340	811.583	732.880	876.885	365.489
- Investimenti	1.596.981	1.579.163	1.682.160	1.743.027	1.836.530	1.604.255	1.047.298	1.093.713	997.747	852.301
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	152.581	246.502	206.169	288.016	53.629	356.417	180.495	140.695	406.646	107.651
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-12.231	4.314
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	466.666	18.064	302.704	7.484	-	3.060.037	95.686	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	3.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-631.892	-594.718	-704.084	-676.632	-730.629	-572.190	-438.726	-356.200	-365.098	-320.733
- Scorpori e cessioni	-63.972	-51.578	-52.782	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-117.011	-150.179	-278.044
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-21.282	-	-23.029	-337	-	-141.142	-10.840	-27.901	-	-
Capitali nominali	287.895	216.473	172.086	131.281	200.153	222.898	198.396	151.154	177.850	106.861
- Svalutazioni	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-73.332	-106.086	-60.853
- Reintegri contestuali	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	28.958	36.065	41.988
- Aumenti a pagamento	244.695	159.812	120.717	106.233	162.604	131.795	121.441	144.319	165.305	73.836
- Variazioni per conferimenti e diverse	33.432	-30.717	3.383	19.023	-6.831	12.094	33.386	7.720	59.296	18.810
- Aumenti gratuiti	44.360	107.186	80.261	28.286	82.235	106.203	59.865	43.489	23.270	33.080
Riserve	839.381	223.554	608.503	332.653	364.648	3.558.474	255.409	-54.166	137.039	117.641
- A capitali per aumenti gratuiti	-44.360	-107.186	-80.261	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-43.489	-23.270	-33.080
- Da capitali per ripianamento perdite	76.896	109.384	77.658	65.478	60.603	79.175	35.380	73.332	106.086	60.853
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	42.321	56.058	6.012	25.220	46.823	90.504	19.891	18.799	37.232	-8.280
- Contributi a fondo perduto	10.732	400	366	-	727	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	401.323	13.329	292.459	7.703	-	2.777.056	87.969	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	13.147	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-1.365	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.406	19.589	13.989	-69.808	48.985	271.513	1.829	26.974	48.558	-57.815
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	375.812	129.167	236.058	242.189	280.989	462.321	122.948	-133.204	-20.916	133.403

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	37.299.776	100,0	37.089.063	100,0	37.388.236	100,0	40.827.669	100,0	41.901.148	100,0	36.770.687	100,0	29.175.714	100,0	30.673.837	100,0	31.502.896	100,0	29.249.821	100,0	
- Variazione delle rimanenze	292.193	0,8	216.312	0,6	425.071	1,1	884.463	2,2	719.072	1,7	258.046	0,7	-596.164	-2,0	299.990	1,0	498.062	1,6	-132.663	-0,5	
- Costi capitalizzati	294.680	0,8	295.967	0,8	332.394	0,9	364.028	0,9	423.797	1,0	605.324	1,6	305.270	1,0	323.597	1,1	375.921	1,2	390.130	1,3	
- Acquisti	-18.675.682	-50,1	-18.496.721	-49,9	-18.791.654	-50,3	-21.218.792	-52,0	-21.657.814	-51,7	-18.765.439	-51,0	-13.826.786	-47,4	-15.851.229	-51,7	-16.685.784	-53,0	-14.999.170	-51,3	
- Servizi	-11.132.689	-29,8	-11.023.576	-29,7	-11.293.148	-30,2	-12.295.591	-30,1	-12.593.266	-30,1	-11.415.884	-31,0	-9.077.169	-31,1	-9.151.523	-29,8	-9.251.695	-29,4	-8.639.800	-29,5	
- Ricavi diversi operativi	543.106	1,4	507.158	1,4	531.355	1,5	592.683	1,4	601.699	1,5	573.670	1,5	479.044	1,6	474.438	1,5	479.407	1,6	512.973	1,8	
Valore aggiunto	8.621.384	23,1	8.588.203	23,2	8.592.254	23,0	9.154.460	22,4	9.394.636	22,4	8.026.404	21,8	6.459.909	22,1	6.769.110	22,1	6.918.807	22,0	6.381.291	21,8	
- Costo del lavoro	-5.376.985	-14,4	-5.384.640	-14,6	-5.416.755	-14,5	-5.718.896	-14,0	-5.928.521	-14,1	-5.394.597	-14,6	-4.603.865	-15,7	-4.698.154	-15,3	-4.775.813	-15,2	-4.501.217	-15,4	
Margine operativo lordo	3.244.399	8,7	3.203.563	8,6	3.175.499	8,5	3.435.564	8,4	3.466.115	8,3	2.631.807	7,2	1.856.044	6,4	2.070.956	6,8	2.142.994	6,8	1.880.074	6,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.282.255	-3,4	-1.174.514	-3,2	-1.104.782	-3,0	-1.072.904	-2,6	-1.031.722	-2,5	-911.440	-2,5	-832.041	-2,9	-803.615	-2,6	-786.154	-2,5	-726.422	-2,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-277.577	-0,8	-280.243	-0,7	-278.598	-0,7	-279.468	-0,7	-285.575	-0,7	-272.378	-0,8	-252.472	-0,9	-252.750	-0,9	-245.145	-0,8	-232.936	-0,8	
Margine operativo netto	1.684.567	4,5	1.748.806	4,7	1.792.119	4,8	2.083.192	5,1	2.148.818	5,1	1.447.989	3,9	771.531	2,6	1.014.591	3,3	1.111.695	3,5	920.716	3,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-37.520	-0,1	-33.939	-0,1	-33.105	-0,1	-33.247	-0,1	-36.797	-0,1	-34.710	-0,1	-24.945	-0,1	-25.019	-0,1	-21.582	-0,1	-13.148	...	
- Altri oneri finanziari	-784.112	-2,1	-701.235	-1,9	-627.406	-1,7	-781.057	-1,9	-979.801	-2,3	-975.229	-2,6	-576.859	-2,0	-457.233	-1,5	-501.380	-1,6	-496.523	-1,7	
- Proventi finanziari	338.179	0,9	192.367	0,6	242.735	0,7	224.354	0,6	238.843	0,6	246.279	0,7	150.421	0,6	166.953	0,6	162.548	0,6	140.382	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	1.201.114	3,2	1.205.999	3,3	1.374.343	3,7	1.493.242	3,7	1.371.063	3,3	684.329	1,9	320.148	1,1	699.292	2,3	751.281	2,4	551.427	1,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-94.651	-0,3	-63.624	-0,2	-59.651	-0,2	-66.974	-0,2	-73.885	-0,2	-70.357	-0,2	-64.297	-0,2	-63.906	-0,2	-58.214	-0,2	-49.534	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-37.487	-0,1	-22.936	-0,1	-28.715	-0,1	-38.720	-0,1	-21.624	-0,1	-15.181	...	-25.817	-0,1	-29.075	-0,1	-23.792	-0,1	-14.184	...	
- Plusvalenze su realizzazioni	155.719	0,5	147.113	0,5	150.497	0,5	183.372	0,4	151.156	0,4	228.289	0,6	85.688	0,3	87.831	0,3	137.457	0,4	104.578	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-66.500	-0,2	-64.587	-0,2	47.729	0,1	54.859	0,1	-25.864	-0,1	-207.845	-0,6	-110.990	-0,3	-117.790	-0,4	-125.953	-0,3	-85.080	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.973	...	86.670	0,2	7.794	...	-9.452	...	35.709	0,1	-31.439	-0,1	11.048	...	-93.991	-0,3	-137.691	-0,4	25.906	0,1	
- Movimenti delle riserve	-16.281	...	-2.813	...	-62.222	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...	15.892	...	-47.257	-0,2	-3.422	...	10.651	...	-22.560	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.150.887	3,1	1.285.822	3,5	1.429.775	3,8	1.526.170	3,7	1.427.799	3,4	603.688	1,6	168.523	0,6	478.939	1,6	553.739	1,8	510.553	1,7	
- Imposte sul reddito	-834.683	-2,2	-858.531	-2,4	-887.197	-2,3	-985.260	-2,3	-915.401	-2,2	-576.350	-1,5	-391.583	-1,4	-501.286	-1,7	-549.004	-1,8	-443.004	-1,5	
Risultato d'esercizio	316.204	0,9	427.291	1,1	542.578	1,5	540.910	1,4	512.398	1,2	27.338	0,1	-223.060	-0,8	-22.347	-0,1	4.735	...	67.549	0,2	
- Risultato di competenza di terzi	-21.456	-0,1	-6.992	...	-27.555	-0,1	-25.071	-0,1	-20.283	...	-6.171	...	4.134	...	-6.242	...	15.360	0,1	-1.891	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	294.748	0,8	420.299	1,1	515.023	1,4	515.839	1,3	492.115	1,2	21.167	0,1	-218.926	-0,8	-28.589	-0,1	20.095	0,1	65.658	0,2	
Roi - Return on investment	8,5		8,2		8,1		8,9		8,9		5,9		3,5		4,5		5,0		4,5		
Roe - Return on equity	2,9		4,1		4,9		4,8		4,5		0,2		-1,7		-0,2		0,2		0,5		
Dividendi distribuiti (1)	261.599		260.741		288.978		288.943		234.250		171.105		177.197		248.850		154.982		45.310		
Fatturato all'esportazione	14.509.482		14.117.791		14.261.515		15.671.542		16.322.582		14.351.496		11.119.769		12.202.764		12.999.019		13.406.635		
in % del fatturato totale	38,9		38,1		38,1		38,4		39,0		39,0		38,1		39,8		41,3		45,8		
Numero dipendenti	174.910		168.883		163.985		168.705		168.957		148.624		130.836		128.633		125.683		114.717		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	38.051	55.645	-55.092	24.626	71.813	431	-21.159	68.393	79.113	87.896
- Risultato mandato a nuovo	22.760	72.269	-31.826	13.587	73.008	-69.162	-88.778	52.656	14.950	64.608
- Rivalutazioni e svalutazioni	9.997	-15.985	-48.843	18.905	-2.896	67.700	68.173	15.610	52.511	19.161
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
Ammortamenti stanziati	433.713	471.142	438.620	437.086	457.227	444.250	407.683	408.466	399.003	362.996
- Ammortamenti ordinari	341.441	386.349	364.070	365.790	372.364	355.525	333.264	334.045	329.783	297.493
- Ammortamenti anticipati	5.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.713	84.793	74.550	71.296	84.863	88.725	74.419	74.421	69.220	65.503
Stanziamenti netti ai fondi del personale	12.671	15.443	19.109	9.600	-19.963	-20.718	-18.580	-14.629	-11.609	-16.068
- Accantonamenti	67.872	70.693	69.523	68.478	74.476	71.833	63.789	68.961	68.977	64.750
- Utilizzi	-55.201	-55.250	-50.414	-58.878	-94.439	-92.551	-82.369	-83.590	-80.586	-80.818
Totale	484.435	542.230	402.637	471.312	509.077	423.963	367.944	462.230	466.507	434.824
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	367.678	365.356	484.607	444.451	410.739	1.225.187	477.668	306.215	247.385	240.642
- Investimenti	478.035	500.655	539.781	496.788	552.224	582.324	413.088	448.053	397.710	338.221
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	20.809	26.161	103.103	165.806	55.143	177.071	62.435	31.005	64.938	7.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.224	3.836
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	57.718	4.896	91.391	4.190	-	688.267	145.586	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-185.749	-152.862	-239.404	-132.213	-162.351	-170.869	-111.427	-170.700	-198.677	-95.147
- Scorpi e cessioni	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-362	-13.365
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-	-	-	-
Capitali nominali	19.459	51.405	29.295	73.783	39.309	84.271	78.232	-18.798	6.020	11.835
- Svalutazioni	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-7.779
- Reintegri contestuali	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779
- Aumenti a pagamento	11.080	23.090	25.607	32.982	37.552	56.660	62.103	26.363	9.690	4.663
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-	-	1.110	-
- Aumenti gratuiti	16.190	28.315	7.909	3.003	5.277	14.344	25.285	9	12.813	7.172
Riserve	79.828	35.497	168.462	112.361	33.420	836.046	87.495	2.759	134.612	78.258
- A capitali per aumenti gratuiti	-16.190	-28.315	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-25.285	-9	-12.813	-7.172
- Da capitali per ripianamento perdite	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.476	32.143	57.555	19.563	7.779
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	35.676	286	809	26.734	55
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	44.656	4.635	81.309	3.772	-	611.404	47.935	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
- Variazioni per fusioni e diverse	-7.233	6.561	-40.065	35.986	-4.003	80.568	49.148	-9.230	7.294	-24.114
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.458	42.864	70.765	45.958	13.332	67.373	-16.178	-46.493	82.182	97.583

CONTO ECONOMICO

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.975.939	100,0	7.444.466	100,0	7.284.405	100,0	7.707.673	100,0	8.729.396	100,0	8.529.664	100,0	7.210.746	100,0	7.863.695	100,0	8.169.507	100,0	7.616.688	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.444	0,2	30.848	0,4	52.541	0,7	108.218	1,4	107.964	1,2	28.227	0,3	-81.654	-1,1	85.095	1,1	32.343	0,4	-12.741	-0,2
- Costi capitalizzati	75.108	1,1	97.172	1,3	77.932	1,1	97.578	1,3	106.655	1,2	128.610	1,5	108.989	1,5	78.771	1,0	77.626	1,0	68.261	0,9
- Acquisti	-3.117.813	-44,7	-3.353.770	-45,1	-3.334.841	-45,8	-3.646.350	-47,3	-4.283.097	-49,1	-4.188.770	-49,1	-3.298.146	-45,7	-3.910.140	-49,7	-4.136.048	-50,6	-3.718.651	-48,8
- Servizi	-2.137.219	-30,6	-2.266.256	-30,4	-2.263.430	-31,1	-2.393.900	-31,1	-2.629.914	-30,1	-2.614.298	-30,6	-2.199.015	-30,5	-2.269.508	-28,9	-2.323.920	-28,4	-2.259.765	-29,7
- Ricavi diversi operativi	166.631	2,3	176.846	2,4	183.947	2,6	173.475	2,3	183.653	2,2	178.075	2,1	138.225	1,9	175.750	2,2	197.441	2,3	172.035	2,3
Valore aggiunto	1.974.090	28,3	2.129.306	28,6	2.000.554	27,5	2.046.694	26,6	2.214.657	25,4	2.061.508	24,2	1.879.145	26,1	2.023.663	25,7	2.016.949	24,7	1.865.827	24,5
- Costo del lavoro	-1.232.880	-17,7	-1.315.344	-17,7	-1.275.062	-17,5	-1.286.403	-16,7	-1.388.678	-15,9	-1.360.352	-16,0	-1.242.861	-17,3	-1.298.860	-16,5	-1.307.354	-16,0	-1.266.417	-16,6
Margine operativo lordo	741.210	10,6	813.962	10,9	725.492	10,0	760.291	9,9	825.979	9,5	701.156	8,2	636.284	8,8	724.803	9,2	709.595	8,7	599.410	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-341.441	-4,9	-386.349	-5,2	-364.070	-5,0	-365.790	-4,7	-372.364	-4,3	-355.525	-4,2	-333.264	-4,6	-334.045	-4,2	-329.783	-4,0	-297.493	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-66.913	-0,9	-65.939	-0,8	-57.112	-0,8	-55.721	-0,8	-66.296	-0,8	-71.723	-0,8	-63.684	-0,9	-62.504	-0,8	-53.664	-0,7	-51.970	-0,7
Margine operativo netto	332.856	4,8	361.674	4,9	304.310	4,2	338.780	4,4	387.319	4,4	273.908	3,2	239.336	3,3	328.254	4,2	326.148	4,0	249.947	3,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.045	-0,1
- Altri oneri finanziari	-121.976	-1,7	-119.940	-1,6	-107.714	-1,5	-135.019	-1,8	-181.862	-2,1	-222.558	-2,6	-136.935	-1,9	-106.853	-1,4	-125.231	-1,5	-113.812	-1,5
- Proventi finanziari	64.772	0,9	80.319	1,1	68.358	0,9	72.494	1,0	87.141	1,1	97.199	1,2	59.328	0,9	57.645	0,8	54.592	0,7	58.660	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	268.952	3,9	279.973	3,8	240.217	3,3	269.947	3,5	284.443	3,3	142.038	1,7	156.907	2,2	271.690	3,5	249.187	3,1	190.750	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.359	-0,4	-18.854	-0,3	-17.438	-0,2	-15.575	-0,2	-18.567	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,1	-11.917	-0,2	-15.556	-0,2	-13.533	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.376	-0,1	-5.688	-0,1	-24.487	-0,3	-3.513	...	-4.173	...	-6.789	-0,1	-1.395	...	-11.408	-0,1	-8.365	-0,1	-2.198	...
- Plusvalenze su realizzazioni	24.805	0,3	45.694	0,7	34.455	0,5	35.111	0,3	74.494	0,8	84.209	1,0	19.531	0,3	33.992	0,4	46.800	0,6	17.168	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.997	-0,1	15.985	0,2	48.843	0,7	-18.905	-0,2	2.896	...	-67.700	-0,8	-68.173	-1,1	-15.610	-0,2	-52.511	-0,7	-19.161	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.608	0,1	23.711	0,3	-3.946	-0,1	14.057	0,2	18.933	0,2	-5.667	-0,1	-8.362	-0,1	-10.758	-0,1	6.121	0,1	16.209	0,2
- Movimenti delle riserve	-5.294	-0,1	639	...	-25.577	-0,4	7.866	0,1	-1.701	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.652	-0,2	-4.127	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	252.339	3,6	341.460	4,6	252.067	3,5	288.988	3,7	356.325	4,1	127.196	1,5	88.327	1,2	255.862	3,3	214.024	2,6	185.108	2,4
- Imposte sul reddito	-169.441	-2,4	-194.848	-2,6	-167.808	-2,4	-197.317	-2,6	-198.200	-2,3	-142.262	-1,7	-116.917	-1,6	-137.007	-1,8	-147.056	-1,8	-115.610	-1,5
Risultato d'esercizio	82.898	1,2	146.612	2,0	84.259	1,1	91.671	1,1	158.125	1,8	-15.066	-0,2	-28.590	-0,4	118.855	1,5	66.968	0,8	69.498	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-963	...	-7.643	-0,1	-1.972	...	-3.289	...	-7.077	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.457	...	-1.022	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	81.935	1,2	138.969	1,9	82.287	1,1	88.382	1,1	151.048	1,7	-22.219	-0,3	-30.812	-0,4	117.167	1,5	65.511	0,8	68.476	0,9
Roi - Return on investment	8,7		8,8		7,2		7,6		8,1		5,7		4,7		6,0		6,0		5,2	
Roe - Return on equity	3,7		5,9		3,3		3,5		5,7		-0,7		-1,0		3,8		2,1		2,2	
Dividendi distribuiti (1)	59.729		73.233		115.914		77.973		85.001		54.035		60.188		66.041		51.687		4.087	
Fatturato all'esportazione	1.343.366		1.477.591		1.394.245		1.514.662		1.614.949		1.659.268		1.431.946		1.561.218		1.721.927		1.704.216	
in % del fatturato totale	19,3		19,8		19,1		19,7		18,5		19,5		19,9		19,9		21,1		22,4	
Numero dipendenti	30.414		31.886		30.554		30.888		32.013		30.306		27.633		28.393		27.844		26.609	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	210.836	169.128	160.721	226.643	236.449	203.383	305.593	372.283	610.776	565.116
- Risultato mandato a nuovo	183.910	153.083	143.077	212.433	208.099	187.781	310.699	353.866	566.973	508.588
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.174	39.724	7.936	-2.379	28.556	11.313	-14.753	798	-85.259	50.091
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
Ammortamenti stanziati	926.888	911.618	944.340	970.892	973.560	873.089	925.016	964.957	913.393	936.449
- Ammortamenti ordinari	667.835	641.754	652.203	658.655	667.092	631.921	602.236	624.093	625.722	622.429
- Ammortamenti anticipati	11.145	499	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	247.908	269.365	292.137	312.237	306.468	241.168	322.780	340.864	287.671	314.020
Stanziamenti netti ai fondi del personale	24.647	13.819	26.263	18.694	-37.337	-38.953	-16.515	-13.846	-3.449	-2.769
- Accantonamenti	115.964	112.840	123.699	126.566	138.756	125.459	118.170	130.434	139.540	137.897
- Utilizzi	-91.317	-99.021	-97.436	-107.872	-176.093	-164.412	-134.685	-144.280	-142.989	-140.666
Totale	1.162.371	1.094.565	1.131.324	1.216.229	1.172.672	1.037.519	1.214.094	1.323.394	1.520.720	1.498.796
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	917.148	547.076	842.329	831.301	854.144	2.029.025	557.321	670.053	706.201	559.847
- Investimenti	900.451	819.721	929.716	1.126.242	1.111.198	987.697	750.697	853.597	861.052	751.390
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	111.359	147.369	190.477	89.290	55.881	235.789	70.202	164.487	111.319	120.394
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.927	-26.862	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	285.601	1.393	105.532	2.211	-	1.244.919	12.458	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti	-359.506	-327.398	-359.320	-310.502	-257.761	-268.543	-247.477	-237.595	-228.399	-159.441
- Scorpori e cessioni	-24.977	-63.865	-17.735	-93.428	-53.272	-99.954	-75.880	-123.356	-34.863	-144.602
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-76.972	-	-	-	-
Capitali nominali	45.498	85.288	47.610	166.282	32.681	110.981	136.107	83.206	75.437	177.881
- Svalutazioni	-9.554	-22.439	-35.689	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767
- Reintegri contestuali	4.756	5.711	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	4.447
- Aumenti a pagamento	37.805	38.095	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	47.270	63.369	81.543
- Variazioni per conferimenti e diverse	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148	-405
- Aumenti gratuiti	13.335	43.057	18.908	66.388	3.641	43.347	17.286	34.354	31.693	97.063
Riserve	393.222	128.040	421.157	69.624	214.955	1.308.319	311.097	347.400	297.191	595.983
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.335	-43.057	-18.908	-66.388	-3.641	-43.347	-17.286	-34.354	-31.693	-97.063
- Da capitali per ripianamento perdite	9.554	22.439	35.689	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.712	4.767
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.371	-3.710	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-4.690	87.159
- Contributi a fondo perduto	1.436	1.468	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	174.742	1.299	143.227	2.080	-	1.075.427	12.189	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	6.608	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.848	34.116	25.593	-30.386	-4.473	29.748	86.376	30.017	-157.468	8.083
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	199.942	139.164	172.013	101.177	186.744	176.200	188.612	322.007	347.268	586.600

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	15.316.747	100,0	15.517.529	100,0	17.377.021	100,0	19.118.826	100,0	20.828.465	100,0	19.835.637	100,0	17.126.642	100,0	20.222.150	100,0	21.200.475	100,0	20.669.446	100,0
- Variazione delle rimanenze	91.479	0,6	220.806	1,4	121.905	0,7	269.811	1,4	294.304	1,4	31.163	0,2	-222.241	-1,3	360.706	1,8	255.392	1,2	78.753	0,4
- Costi capitalizzati	258.237	1,7	265.534	1,7	250.250	1,4	239.570	1,3	310.604	1,5	408.274	2,1	353.327	2,1	289.107	1,4	271.450	1,3	384.057	1,8
- Acquisti	-8.341.428	-54,5	-8.714.225	-56,2	-9.846.977	-56,7	-11.199.937	-58,6	-12.280.227	-59,0	-11.695.534	-59,0	-9.223.746	-53,9	-12.078.593	-59,7	-12.647.814	-59,7	-12.140.998	-58,7
- Servizi	-3.540.777	-23,1	-3.588.186	-23,0	-3.860.027	-22,2	-4.258.830	-22,3	-4.627.724	-22,2	-4.496.297	-22,7	-3.990.530	-23,3	-4.384.233	-21,7	-4.481.025	-21,1	-4.457.876	-21,5
- Ricavi diversi operativi	264.316	1,7	256.816	1,6	267.740	1,6	324.680	1,7	368.582	1,8	333.901	1,7	330.086	1,9	369.330	1,8	387.803	1,8	386.340	1,8
Valore aggiunto	4.048.574	26,4	3.958.274	25,5	4.309.912	24,8	4.494.120	23,5	4.894.004	23,5	4.417.144	22,3	4.373.538	25,5	4.778.467	23,6	4.986.281	23,5	4.919.722	23,8
- Costo del lavoro	-2.253.370	-14,7	-2.257.947	-14,5	-2.467.540	-14,2	-2.578.455	-13,5	-2.807.481	-13,5	-2.623.655	-13,3	-2.470.093	-14,4	-2.738.803	-13,5	-2.840.949	-13,4	-2.827.331	-13,7
Margine operativo lordo	1.795.204	11,7	1.700.327	11,0	1.842.372	10,6	1.915.665	10,0	2.086.523	10,0	1.793.489	9,0	1.903.445	11,1	2.039.664	10,1	2.145.332	10,1	2.092.391	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-667.835	-4,4	-641.754	-4,1	-652.203	-3,8	-658.655	-3,4	-667.092	-3,2	-631.921	-3,2	-602.236	-3,5	-624.093	-3,1	-625.722	-3,0	-622.429	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-210.986	-1,3	-225.318	-1,5	-236.801	-1,3	-248.357	-1,3	-245.623	-1,2	-188.187	-0,9	-264.792	-1,5	-276.181	-1,4	-218.236	-1,0	-242.632	-1,2
Margine operativo netto	916.383	6,0	833.255	5,4	953.368	5,5	1.008.653	5,3	1.173.808	5,6	973.381	4,9	1.036.417	6,1	1.139.390	5,6	1.301.374	6,1	1.227.330	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.340	-0,1	-13.427	-0,1	-13.550	-0,1	-14.136	-0,1	-21.835	-0,1	-23.416	-0,1	-21.591	-0,1	-22.735	-0,1	-19.350	-0,1	-12.293	-0,1
- Altri oneri finanziari	-297.306	-1,9	-271.030	-1,7	-276.190	-1,6	-327.061	-1,7	-450.870	-2,2	-459.931	-2,3	-263.933	-1,5	-237.642	-1,2	-256.459	-1,2	-274.689	-1,3
- Proventi finanziari	114.189	0,7	67.593	0,4	114.314	0,7	90.687	0,5	117.430	0,6	135.773	0,7	80.455	0,3	90.895	0,5	84.737	0,4	85.748	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	720.926	4,7	616.391	4,0	777.942	4,5	758.143	4,0	818.533	3,9	625.807	3,2	831.348	4,8	969.908	4,8	1.110.302	5,2	1.026.096	4,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-48.067	-0,3	-44.546	-0,3	-55.336	-0,3	-63.880	-0,3	-60.845	-0,3	-52.981	-0,3	-57.988	-0,3	-64.683	-0,3	-69.435	-0,3	-71.388	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-12.298	-0,1	-11.354	-0,1	-17.113	-0,1	-10.056	-0,1	-11.985	-0,1	-12.417	-0,1	-6.487	...	-5.474	...	-5.317	...	-2.982	...
- Plusvalenze su realizzazioni	54.170	0,3	52.181	0,3	110.011	0,6	182.136	0,9	89.587	0,4	184.742	0,9	50.265	0,3	59.377	0,3	115.006	0,5	37.463	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.174	-0,1	-39.724	-0,3	-7.936	...	2.379	...	-28.556	-0,1	-11.313	...	14.753	0,1	-798	...	85.259	0,4	-50.091	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	27.823	0,2	79.785	0,6	28.368	0,2	33.731	0,2	34.223	0,2	-20.706	-0,1	-4.564	...	-10.547	-0,1	24.985	0,1	51.408	0,2
- Movimenti delle riserve	-6.752	...	23.679	0,2	-9.708	-0,1	-16.589	-0,1	206	...	-4.289	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6	-6.437	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	715.628	4,7	676.412	4,4	826.228	4,8	885.864	4,6	841.163	4,0	708.843	3,6	817.680	4,8	930.164	4,6	1.131.738	5,3	984.069	4,8
- Imposte sul reddito	-420.605	-2,8	-418.795	-2,8	-472.594	-2,7	-494.047	-2,6	-451.249	-2,2	-354.919	-1,8	-366.217	-2,1	-408.854	-2,0	-447.444	-2,0	-432.137	-2,1
Risultato d'esercizio	295.023	1,9	257.617	1,6	353.634	2,1	391.817	2,0	389.914	1,8	353.924	1,8	451.463	2,7	521.310	2,6	684.294	3,3	551.932	2,7
- Risultato di competenza di terzi	-27.509	-0,2	-17.177	-0,1	-30.170	-0,2	-26.016	-0,1	-28.951	-0,1	-15.738	-0,1	-11.407	-0,1	-16.660	-0,1	-15.958	-0,1	-24.172	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	267.514	1,7	240.440	1,5	323.464	1,9	365.801	1,9	360.963	1,7	338.186	1,7	440.056	2,6	504.650	2,5	668.336	3,2	527.760	2,6
Roi - Return on investment	10,6	9,2	9,2	8,9	10,0	7,9	8,3	8,4	9,3	8,9	8,3	8,4	9,3	8,9	8,4	9,3	8,9	8,9	8,9	
Roe - Return on equity	6,3	5,6	5,6	6,5	6,8	5,3	6,8	7,3	6,8	6,8	5,3	6,8	7,3	6,8	7,3	6,8	7,3	6,9	6,9	
Dividendi distribuiti (1)	110.633	104.019	210.422	178.813	181.435	165.843	140.493	166.582	115.426	41.027	115.426	115.426	115.426	115.426	115.426	115.426	115.426	115.426	115.426	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.845.593	31,6	5.137.287	33,1	5.896.739	33,9	6.481.817	33,9	7.152.783	34,3	6.991.752	35,2	6.026.804	35,2	7.233.302	35,8	7.997.792	37,7	8.157.671	39,5
Numero dipendenti	61.874	60.466	63.606	65.843	69.005	63.131	58.966	62.503	63.493	61.959	63.131	58.966	62.503	62.503	63.493	63.493	63.493	63.493	63.493	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	377.563	484.463	691.789	848.716	1.405.492	1.304.146	370.720	680.326	986.453	1.474.501
- Risultato mandato a nuovo	293.683	431.487	636.245	828.398	1.338.958	1.143.460	247.336	538.453	857.703	1.362.375
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.202	49.625	35.774	-10.096	652	107.236	119.990	138.468	106.869	77.854
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
Ammortamenti stanziati	2.052.451	1.983.423	1.919.684	1.986.206	2.086.808	2.047.709	1.844.799	1.888.426	1.944.023	1.868.679
- Ammortamenti ordinari	1.579.876	1.532.293	1.491.871	1.502.373	1.558.309	1.502.196	1.334.876	1.396.066	1.448.499	1.396.241
- Ammortamenti anticipati	39.255	677	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	433.320	450.453	427.813	483.833	528.499	545.513	509.923	492.360	495.524	472.438
Stanziamenti netti ai fondi del personale	103.370	116.679	123.089	104.301	-120.501	-120.751	-51.078	-60.518	-34.566	-4.051
- Accantonamenti	405.854	424.175	438.910	467.454	506.966	480.883	390.782	420.036	450.317	431.788
- Utilizzi	-302.484	-307.496	-315.821	-363.153	-627.467	-601.634	-441.860	-480.554	-484.883	-435.839
Totale	2.533.384	2.584.565	2.734.562	2.939.223	3.371.799	3.231.104	2.164.441	2.508.234	2.895.910	3.339.129
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.756.530	1.263.932	1.884.248	1.586.804	2.048.411	5.734.336	1.521.059	1.718.647	1.670.787	1.353.500
- Investimenti	1.945.797	1.973.872	2.125.472	2.443.408	2.813.783	2.853.482	1.899.454	2.180.186	2.232.371	1.840.902
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	117.997	158.969	222.491	142.443	159.696	471.923	201.153	222.687	119.919	121.933
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.455	5.242	26.708	47.249	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-16.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	594.952	11.368	466.006	8.289	-	3.543.469	82.037	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-700.595	-765.290	-832.113	-853.797	-830.175	-820.148	-528.868	-559.327	-543.744	-437.345
- Scorpi e cessioni	-143.607	-120.079	-111.768	-189.689	-100.599	-225.097	-125.715	-120.758	-122.585	-155.840
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-69.469	-150	-12.548	-11.099	-755	-133.420	-	-	-	-
Capitali nominali	287.553	221.401	163.629	268.521	177.530	133.496	242.696	174.552	184.983	179.726
- Svalutazioni	-77.662	-96.121	-66.063	-52.187	-41.503	-109.871	-68.801	-63.047	-36.596	-36.001
- Reintegri contestuali	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	54.026	34.454	29.231	17.120	18.463
- Aumenti a pagamento	154.177	98.799	98.452	147.188	110.217	105.335	110.292	111.614	110.685	138.773
- Variazioni per conferimenti e diverse	83.683	-6.655	13.282	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	2.666	-330
- Aumenti gratuiti	76.398	156.941	77.826	113.766	75.312	60.361	141.612	94.279	91.108	58.821
Riserve	941.487	208.619	1.050.437	667.477	806.600	4.624.516	1.217.436	441.577	764.596	1.151.360
- A capitali per aumenti gratuiti	-76.398	-156.941	-77.826	-113.766	-75.312	-60.361	-141.612	-94.279	-91.108	-58.821
- Da capitali per ripianamento perdite	77.662	96.121	66.063	52.187	41.503	109.871	68.801	63.047	36.596	36.001
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	47.527	15.272	27.877	193.353	169.589	42.929	-4.016	46.283	45.128	43.093
- Contributi a fondo perduto	9.259	100	3.467	974	-	52	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	500.508	19.594	460.245	7.294	-	3.171.512	71.274	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	46.701	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-5.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.243	-40.021	5.780	-40.411	-134.461	10.393	-73.999	53.672	58.085	8.772
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	327.534	270.690	545.061	537.432	739.399	1.296.670	1.293.594	369.449	694.014	1.088.043

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO																				
Fatturato netto	43.489.871	100,0	46.909.481	100,0	49.467.211	100,0	56.528.177	100,0	63.807.728	100,0	62.586.066	100,0	43.741.715	100,0	48.437.565	100,0	53.485.722	100,0	50.593.575	100,0
- Variazione delle rimanenze	423.977	1,0	915.222	2,0	605.014	1,2	1.741.513	3,1	1.566.761	2,5	855.912	1,4	-1.814.697	-4,1	753.367	1,6	1.215.157	2,3	-88.458	-0,2
- Costi capitalizzati	490.769	1,1	542.833	1,2	530.363	1,1	743.659	1,3	804.616	1,3	875.958	1,4	614.506	1,4	680.993	1,4	708.158	1,3	654.499	1,3
- Acquisti	-22.333.850	-51,4	-24.846.888	-53,0	-26.152.378	-52,9	-31.291.139	-55,4	-35.281.390	-55,3	-34.277.858	-54,8	-20.385.382	-46,6	-25.508.184	-52,7	-29.145.030	-54,5	-26.293.268	-52,0
- Servizi	-10.492.655	-24,1	-11.082.075	-23,6	-11.588.950	-23,4	-13.184.172	-23,3	-14.706.228	-23,1	-14.611.120	-23,3	-10.663.171	-24,4	-11.356.847	-23,4	-12.391.282	-23,2	-11.677.583	-23,1
- Ricavi diversi operativi	634.343	1,5	661.547	1,3	731.043	1,5	770.778	1,4	826.264	1,3	840.210	1,3	713.408	1,6	696.534	1,4	812.745	1,6	847.191	1,7
Valore aggiunto	12.212.455	28,1	13.100.120	27,9	13.592.303	27,5	15.308.816	27,1	17.017.751	26,7	16.269.168	26,0	12.206.379	27,9	13.703.428	28,3	14.685.470	27,5	14.035.956	27,7
- Costo del lavoro	-7.997.120	-18,4	-8.508.362	-18,1	-8.757.854	-17,7	-9.612.726	-17,0	-10.350.236	-16,3	-10.221.633	-16,3	-8.135.514	-18,6	-8.837.423	-18,3	-9.498.109	-17,8	-9.193.784	-18,1
Margine operativo lordo	4.215.335	9,7	4.591.758	9,8	4.834.449	9,8	5.696.090	10,1	6.667.515	10,4	6.047.535	9,7	4.070.865	9,3	4.866.005	10,0	5.187.361	9,7	4.842.172	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.579.876	-3,6	-1.532.293	-3,3	-1.491.871	-3,0	-1.502.373	-2,7	-1.558.309	-2,4	-1.502.196	-2,4	-1.334.876	-3,1	-1.396.066	-2,9	-1.448.499	-2,7	-1.396.241	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-322.268	-0,8	-343.640	-0,7	-333.368	-0,7	-362.857	-0,6	-394.558	-0,6	-398.001	-0,7	-361.820	-0,8	-356.605	-0,7	-361.918	-0,7	-355.279	-0,7
Margine operativo netto	2.313.191	5,3	2.715.825	5,8	3.009.210	6,1	3.830.860	6,8	4.714.648	7,4	4.147.338	6,6	2.374.169	5,4	3.113.334	6,4	3.376.944	6,3	3.090.652	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-32.619	-0,1	-32.086	-0,1	-29.007	-0,1	-29.934	-0,1	-36.373	-0,1	-34.080	-0,1	-26.688	-0,1	-21.676	...	-23.159	...	-13.775	...
- Altri oneri finanziari	-870.783	-2,0	-836.502	-1,8	-780.813	-1,6	-937.638	-1,6	-1.196.593	-1,8	-1.268.634	-2,0	-772.113	-1,8	-610.659	-1,3	-698.030	-1,3	-712.468	-1,4
- Proventi finanziari	405.712	0,9	300.240	0,6	410.683	0,9	336.723	0,6	380.746	0,6	473.994	0,8	281.806	0,8	254.160	0,6	284.980	0,4	281.616	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.815.501	4,1	2.147.477	4,5	2.610.073	5,3	3.200.011	5,7	3.862.428	6,1	3.318.618	5,3	1.857.174	4,3	2.735.159	5,7	2.940.735	5,4	2.646.025	5,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-150.307	-0,3	-107.490	-0,2	-94.445	-0,2	-120.976	-0,2	-133.941	-0,2	-147.512	-0,2	-148.103	-0,3	-135.755	-0,3	-133.606	-0,2	-117.159	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-35.226	-0,1	-23.079	...	-26.630	-0,1	-25.205	...	-34.265	-0,1	-44.817	-0,1	-23.904	-0,1	-29.503	-0,1	-36.764	...	-12.965	...
- Plusvalenze su realizzazioni	141.040	0,3	149.324	0,3	157.959	0,3	223.994	0,4	214.358	0,3	197.885	0,3	99.971	0,2	113.209	0,2	122.996	0,2	74.961	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.202	-0,1	-49.625	-0,1	-35.774	-0,1	10.096	...	-652	...	-107.236	-0,2	-119.990	-0,3	-138.468	-0,3	-106.869	-0,2	-77.854	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.568	...	94.864	0,2	3.192	...	-32.345	-0,1	15.059	...	35.113	0,1	-51	...	-105.001	-0,2	-68.191	-0,1	164.965	0,3
- Movimenti delle riserve	-20.678	...	-3.351	...	-19.770	...	-30.414	-0,1	-65.882	-0,1	-53.450	-0,1	-3.394	...	-3.405	...	-21.881	...	-34.272	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.699.696	3,9	2.208.120	4,7	2.594.605	5,2	3.225.161	5,7	3.857.105	6,0	3.198.601	5,1	1.661.703	3,8	2.436.236	5,0	2.696.420	5,1	2.643.701	5,2
- Imposte sul reddito	-1.125.436	-2,6	-1.348.509	-2,8	-1.419.302	-2,8	-1.815.617	-3,2	-1.943.188	-3,0	-1.570.467	-2,5	-998.293	-2,3	-1.177.194	-2,4	-1.330.956	-2,5	-1.180.819	-2,3
Risultato d'esercizio	574.260	1,3	859.611	1,9	1.175.303	2,4	1.409.544	2,5	1.913.917	3,0	1.628.134	2,6	663.410	1,5	1.259.042	2,6	1.365.464	2,6	1.462.882	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-19.462	...	-28.320	-0,1	-27.002	-0,1	-29.008	-0,1	-61.067	-0,1	-56.778	-0,1	-10.904	...	-42.022	-0,1	-43.892	-0,1	-50.051	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	554.798	1,3	831.291	1,8	1.148.301	2,3	1.380.536	2,4	1.852.850	2,9	1.571.356	2,5	652.506	1,5	1.217.020	2,5	1.321.572	2,5	1.412.831	2,8
Roi - Return on investment	10,4		11,1		11,5		13,0		14,5		11,5		7,5		9,1		9,6		9,3	
Roe - Return on equity	4,8		6,9		8,9		9,9		12,7		8,6		3,7		6,5		6,8		7,1	
Dividendi distribuiti (1)	278.410		425.423		536.521		577.084		571.443		482.605		414.622		718.254		504.593		92.528	
Fatturato all'esportazione	19.150.180		20.630.504		22.432.777		25.824.916		29.989.473		30.150.734		21.427.387		24.274.620		27.293.703		27.590.715	
in % del fatturato totale	44,0		44,0		45,3		45,7		47,0		48,2		49,0		50,1		51,0		54,5	
Numero dipendenti	225.300		230.593		231.208		246.078		257.933		244.102		202.498		206.984		212.270		202.029	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	7.748	118.662	172.180	149.827	368.576	41.183	-95.612	100.387	21.831	62.352
- Risultato mandato a nuovo	35.628	117.141	173.405	150.480	362.695	26.173	-169.577	98.375	-72.137	16.730
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.004	6.799	-549	677	-44.527	-25.071	55.923	2.302	86.335	44.100
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
Ammortamenti stanziati	399.534	398.548	385.729	372.815	402.602	400.433	387.545	415.834	409.524	370.138
- Ammortamenti ordinari	354.332	362.298	348.576	340.911	369.995	355.435	339.427	359.683	358.038	318.758
- Ammortamenti anticipati	9.244	275	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.958	35.975	37.153	31.904	32.607	44.998	48.118	56.151	51.486	51.380
Stanziamenti netti ai fondi del personale	10.089	15.319	12.961	11.862	-15.953	-8.706	-5.638	-9.064	-5.478	-6.383
- Accantonamenti	48.928	50.273	51.900	52.838	57.919	57.191	51.861	55.329	58.587	54.953
- Utilizzi	-38.839	-34.954	-38.939	-40.976	-73.872	-65.897	-57.499	-64.393	-64.065	-61.336
Totale	417.371	532.529	570.870	534.504	755.225	432.910	286.295	507.157	425.877	426.107
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	470.995	357.233	510.612	425.053	547.154	1.466.815	506.034	394.185	392.535	320.101
- Investimenti	467.682	478.145	460.316	448.051	645.572	692.268	438.109	441.688	401.940	361.788
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	20.042	4.666	87.665	99.993	32.141	110.724	179.532	61.117	122.799	60.291
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	122.374	27.202	162.803	13.500	-	822.511	5.110	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-117.127	-131.860	-145.831	-125.209	-177.538	-117.399	-87.596	-91.803	-81.895	-66.289
- Scorpi e cessioni	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-19.250
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-	-	-	-
Capitali nominali	80.733	20.025	34.708	20.071	30.441	66.782	34.500	20.885	17.425	28.438
- Svalutazioni	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-17.048
- Reintegri contestuali	4.629	430	4.885	-	805	31	17.245	82.363	2.561	16.992
- Aumenti a pagamento	40.144	19.371	22.207	15.888	24.898	30.347	24.403	56.869	3.757	9.310
- Variazioni per conferimenti e diverse	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	-	5.400
- Aumenti gratuiti	27.178	3.664	12.558	8.413	2.533	15.435	14.150	264	14.679	13.784
Riserve	119.894	27.798	251.663	142.973	183.523	1.129.055	120.774	-27.722	89.181	78.713
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.178	-3.664	-12.558	-8.413	-2.533	-15.435	-14.150	-264	-14.679	-13.784
- Da capitali per ripianamento perdite	8.418	3.440	4.942	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	17.048
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-	-2.949	3.050	603
- Contributi a fondo perduto	1.300	346	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	98.829	21.325	142.209	11.880	-	746.528	4.957	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
- Variazioni per fusioni e diverse	11.469	-13.614	16.494	7.830	-31.638	58.945	-1.473	21.850	3.562	15.999
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	27.778	12.454	103.659	123.620	166.748	297.701	92.100	-132.549	86.043	57.325

CONTO ECONOMICO

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.086.362	100,0	9.777.894	100,0	10.349.495	100,0	11.788.828	100,0	13.278.280	100,0	13.333.430	100,0	8.618.967	100,0	10.503.363	100,0	11.298.460	100,0	10.255.592	100,0
- Variazione delle rimanenze	98.897	1,2	286.400	2,9	66.036	0,6	388.536	3,3	397.083	3,0	4.766	...	-536.996	-6,2	328.508	3,1	244.813	2,2	-126.388	-1,2
- Costi capitalizzati	48.995	0,6	42.605	0,4	46.560	0,4	41.032	0,3	63.275	0,5	107.616	0,8	63.760	0,7	60.401	0,6	82.024	0,7	73.681	0,7
- Acquisti	-5.292.176	-65,4	-6.793.769	-69,5	-6.894.171	-66,6	-8.406.867	-71,3	-9.427.538	-71,0	-9.422.136	-70,7	-5.120.221	-59,4	-7.487.685	-71,3	-7.956.323	-70,4	-6.950.067	-67,8
- Servizi	-1.417.910	-17,5	-1.549.549	-15,8	-1.653.330	-16,0	-1.790.895	-15,2	-1.967.476	-14,8	-2.022.764	-15,2	-1.534.366	-17,8	-1.732.806	-16,5	-1.850.339	-16,4	-1.766.410	-17,2
- Ricavi diversi operativi	93.984	1,1	96.439	1,0	90.289	1,0	102.502	0,9	115.181	0,8	128.656	1,1	106.588	1,2	211.601	2,0	172.584	1,5	195.394	1,9
Valore aggiunto	1.618.152	20,0	1.860.020	19,0	2.004.879	19,4	2.123.136	18,0	2.458.805	18,5	2.129.568	16,0	1.597.732	18,5	1.883.382	17,9	1.991.219	17,6	1.681.802	16,4
- Costo del lavoro	-969.720	-12,0	-1.005.122	-10,3	-1.051.499	-10,2	-1.093.703	-9,3	-1.170.112	-8,8	-1.172.478	-8,8	-996.173	-11,5	-1.110.231	-10,5	-1.167.667	-10,3	-1.099.380	-10,7
Margine operativo lordo	648.432	8,0	854.898	8,7	953.380	9,2	1.029.433	8,7	1.288.693	9,7	957.090	7,2	601.559	7,0	773.151	7,4	823.552	7,3	582.422	5,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-354.332	-4,4	-362.298	-3,7	-348.576	-3,3	-340.911	-2,9	-369.995	-2,8	-355.435	-2,7	-339.427	-4,0	-359.683	-3,5	-358.038	-3,1	-318.758	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.691	-0,3	-26.035	-0,2	-27.222	-0,3	-25.542	-0,2	-26.763	-0,2	-27.376	-0,2	-28.351	-0,3	-30.344	-0,3	-28.494	-0,3	-27.490	-0,3
Margine operativo netto	266.409	3,3	466.565	4,8	577.582	5,6	662.980	5,6	891.935	6,7	574.279	4,3	233.781	2,7	383.124	3,6	437.020	3,9	236.174	2,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.393	-0,1	-7.188	-0,1	-6.596	-0,1	-6.161	-0,1	-5.445	...	-7.132	-0,1	-4.288	...	-3.753	...	-3.429	...	-2.415	...
- Altri oneri finanziari	-143.616	-1,8	-142.604	-1,5	-131.981	-1,2	-163.698	-1,3	-239.626	-1,8	-277.688	-2,1	-163.982	-1,9	-125.958	-1,2	-139.042	-1,3	-136.724	-1,3
- Proventi finanziari	46.536	0,6	43.943	0,5	39.027	0,4	40.220	0,3	48.964	0,3	65.783	0,5	45.598	0,5	43.318	0,3	35.383	0,3	43.342	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	161.936	2,0	360.716	3,7	478.032	4,7	533.341	4,5	695.828	5,2	355.242	2,6	111.109	1,3	296.731	2,7	329.932	2,9	140.377	1,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-17.511	-0,2	-10.215	-0,1	-9.931	-0,1	-6.362	-0,1	-5.844	...	-17.622	-0,1	-19.767	-0,2	-25.807	-0,2	-22.992	-0,2	-23.890	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.776	...	-2.601	...	-6.781	-0,1	-2.197	...	-4.001	...	-4.557	...	-3.458	...	-1.251	...	-2.214	...	-1.322	...
- Plusvalenze su realizzazioni	31.964	0,4	12.245	0,1	22.975	0,2	12.150	0,1	149.239	1,1	17.921	0,1	18.730	0,2	14.025	0,1	5.988	0,1	16.187	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.004	0,3	-6.799	-0,1	549	...	-677	...	44.527	0,3	25.071	0,2	-55.923	-0,7	-2.302	...	-86.335	-0,8	-44.100	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-13.390	-0,2	22.794	0,2	7.614	0,1	-38.099	-0,3	13.099	0,1	14.835	0,1	3.971	...	-14.304	-0,1	-64.631	-0,6	32.129	0,3
- Movimenti delle riserve	2.876	...	5.278	0,1	676	...	1.330	...	-50.408	-0,4	-40.081	-0,3	-18.042	-0,2	290	...	-7.633	-0,1	-1.522	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	188.103	2,3	381.418	3,9	493.134	4,8	499.486	4,2	842.440	6,3	350.809	2,6	36.620	0,4	267.382	2,5	152.115	1,3	117.859	1,1
- Imposte sul reddito	-119.542	-1,5	-185.538	-1,9	-237.654	-2,3	-276.516	-2,3	-330.296	-2,5	-208.039	-1,5	-123.278	-1,4	-126.141	-1,2	-148.838	-1,3	-97.424	-0,9
Risultato d'esercizio	68.561	0,8	195.880	2,0	255.480	2,5	222.970	1,9	512.144	3,8	142.770	1,1	-86.658	-1,0	141.241	1,3	3.277	...	20.435	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-470	...	-8.208	-0,1	-12.203	-0,1	-16.251	-0,1	-42.190	-0,3	-23.546	-0,2	-20.422	-0,2	-19.878	-0,1	-12.848	-0,1	-1.421	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	68.091	0,8	187.672	1,9	243.277	2,4	206.719	1,8	469.954	3,5	119.224	0,9	-107.080	-1,2	121.363	1,2	-9.571	-0,1	19.014	0,2
Roi - Return on investment	6,2	9,8	11,0	12,2	13,9	7,9	3,6	5,2	6,1	3,8	22,5	3,6	-2,9	3,4	-0,3	0,5				
Roe - Return on equity	3,6	10,5	12,2	10,4	149.150	116.216	82.689	42.682	75.254	3.177										
Dividendi distribuiti (1)	32.885	78.461	81.624	72.118	4.425.335	4.349.636	3.198.867	3.774.947	4.225.632	4.032.762										
Fatturato all'esportazione	2.163.417	2.895.917	3.244.284	3.691.538	29,042	28.463	24.981	25.959	26.020	24.185										
in % del fatturato totale	26,8	29,6	31,3	31,3	33,3	32,6	37,1	35,9	37,4	39,3										
Numero dipendenti	26.132	26.440	27.367	27.370																

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	588	39.904	24.670	49.239	82.300	48.723	-8.511	72.597	78.019	56.742
- Risultato mandato a nuovo	-2.716	50.428	26.059	47.748	78.386	46.016	-10.317	72.180	74.785	56.237
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.764	1.343	1.146	3.757	752
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
Ammortamenti stanziati	129.078	126.950	132.203	142.355	149.208	133.546	120.224	133.544	152.423	156.228
- Ammortamenti ordinari	109.242	108.100	111.939	119.916	123.243	110.376	99.416	110.251	128.539	132.573
- Ammortamenti anticipati	895	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.941	18.850	20.264	22.439	25.965	23.170	20.808	23.293	23.884	23.655
Stanziamenti netti ai fondi del personale	3.079	5.300	6.083	4.542	-6.564	-4.677	-2.203	-1.024	458	344
- Accantonamenti	22.445	24.553	23.453	24.909	25.959	26.823	20.766	22.433	25.661	25.980
- Utilizzi	-19.366	-19.253	-17.370	-20.367	-32.523	-31.500	-22.969	-23.457	-25.203	-25.636
Totale	132.745	172.154	162.956	196.136	224.944	177.592	109.510	205.117	230.900	213.314
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	100.929	77.472	167.167	98.621	106.676	383.973	118.612	191.973	158.069	69.331
- Investimenti	133.208	135.851	143.613	150.839	143.090	184.404	130.562	219.154	194.043	115.072
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.014	-	-	-54	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	17.564	-	49.040	-	-	280.289	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-59.619	-53.268	-70.752	-57.606	-39.067	-74.064	-24.450	-34.050	-68.532	-45.883
- Scorpori e cessioni	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086	-1.764	-	-15
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-	-	-	-
Capitali nominali	19.750	16.155	7.420	-1.280	12.576	36.360	18.790	7.161	10.219	3.409
- Svalutazioni	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-1.961	-505
- Reintegri contestuali	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168	-	-	-
- Aumenti a pagamento	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-17.984	148	5.875	2.744
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10	-	6.000	979
- Aumenti gratuiti	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.764	7.044	305	191
Riserve	51.788	8.809	84.385	14.759	48.298	312.093	32.653	-2.034	75.774	99.155
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.764	-7.044	-305	-191
- Da capitali per ripianamento perdite	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168	31	1.961	505
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.805	450	284	189	646	-654	3.869	-	762	3.343
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	11.688	-	42.107	-	-	247.862	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-178	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
- Variazioni per fusioni e diverse	1.000	-484	1.583	-10.243	110	-2.955	-554	578	4.896	7.322
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.370	702	40.642	20.388	48.627	84.743	59.471	5.130	68.983	88.423

CONTO ECONOMICO	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.524.677	100,0	2.996.255	100,0	3.206.535	100,0	3.636.684	100,0	3.845.609	100,0	3.825.745	100,0	2.860.066	100,0	3.442.247	100,0	3.939.028	100,0	3.739.080	100,0
- Variazione delle rimanenze	27.483	1,1	27.160	0,9	39.273	1,2	94.633	2,6	58.800	1,5	-19.734	-0,5	-21.185	-0,7	74.497	2,2	99.781	2,5	-23.924	-0,6
- Costi capitalizzati	21.952	0,9	22.022	0,7	17.503	0,5	20.332	0,6	24.493	0,6	26.921	0,7	20.860	0,7	26.753	0,8	27.362	0,7	51.576	1,4
- Acquisti	-1.431.363	-56,7	-1.764.032	-58,9	-2.013.405	-62,8	-2.298.030	-63,2	-2.305.262	-59,9	-2.403.744	-62,8	-1.770.419	-61,9	-2.226.645	-64,7	-2.554.187	-64,8	-2.304.571	-61,6
- Servizi	-544.819	-21,6	-595.291	-19,9	-590.120	-18,4	-675.898	-18,6	-730.115	-19,0	-690.042	-18,0	-537.777	-18,8	-602.917	-17,5	-700.876	-17,8	-721.722	-19,3
- Ricavi diversi operativi	41.104	1,6	44.370	1,6	41.086	1,4	47.403	1,3	49.957	1,3	52.223	1,3	45.938	1,6	46.169	1,3	58.241	1,5	64.933	1,6
Valore aggiunto	639.034	25,3	730.484	24,4	700.872	21,9	825.124	22,7	943.482	24,5	791.369	20,7	597.483	20,9	760.104	22,1	869.349	22,1	805.372	21,5
- Costo del lavoro	-414.499	-16,4	-460.391	-15,4	-448.390	-14,0	-481.474	-13,3	-517.718	-13,4	-490.520	-12,8	-401.780	-14,1	-455.092	-13,2	-502.533	-12,8	-504.440	-13,5
Margine operativo lordo	224.535	8,9	270.093	9,0	252.482	7,9	343.650	9,4	425.764	11,1	300.849	7,9	195.703	6,8	305.012	8,9	366.816	9,3	300.932	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-109.242	-4,3	-108.100	-3,6	-111.939	-3,5	-119.916	-3,3	-123.243	-3,2	-110.376	-2,9	-99.416	-3,5	-110.251	-3,2	-128.539	-3,3	-132.573	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.335	-0,6	-16.190	-0,5	-16.788	-0,5	-18.832	-0,5	-20.736	-0,6	-17.352	-0,5	-14.461	-0,4	-15.905	-0,5	-15.415	-0,3	-15.963	-0,4
Margine operativo netto	99.958	4,0	145.803	4,9	123.755	3,9	204.902	5,6	281.785	7,3	173.121	4,5	81.826	2,9	178.856	5,2	222.862	5,7	152.396	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	-3.483	-0,1	-3.545	-0,1	-2.991	-0,1
- Altri oneri finanziari	-43.749	-1,7	-39.418	-1,3	-37.633	-1,2	-51.414	-1,4	-68.377	-1,8	-90.534	-2,4	-40.082	-1,5	-34.405	-1,0	-48.446	-1,2	-49.907	-1,3
- Proventi finanziari	12.035	0,5	10.891	0,5	12.717	0,4	19.658	0,6	18.577	0,4	26.304	0,7	11.789	0,4	14.013	0,4	13.227	0,3	16.645	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	65.807	2,7	115.726	4,0	97.268	3,1	170.048	4,7	228.023	5,8	104.673	2,7	49.845	1,7	154.981	4,5	184.098	4,7	116.143	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,2	-6.347	-0,2	-7.388	-0,2	-8.469	-0,2	-7.692	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.802	-0,1	-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.844	...	-703	...	-363	...	-561	...	-10.823	-0,3
- Plusvalenze su realizzi	8.528	0,3	10.060	0,3	7.773	0,2	4.568	0,1	2.162	0,1	29.331	0,9	2.901	0,1	2.830	0,1	5.216	0,1	6.556	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.202	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.764	-0,1	-1.343	...	-1.146	-0,1	-3.757	-0,1	-752	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.628	0,1	10.044	0,3	4.022	0,1	936	...	2.212	0,1	12.230	0,3	-1.943	-0,1	5.191	0,2	109	...	16.838	0,4
- Movimenti delle riserve	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...	-463	...	729	...	523	...	247	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	68.356	2,7	143.079	4,8	105.502	3,3	169.106	4,7	220.982	5,7	135.865	3,6	41.947	1,5	154.834	4,5	177.159	4,5	120.517	3,2
- Imposte sul reddito	-52.370	-2,0	-74.071	-2,5	-64.543	-2,0	-97.921	-2,8	-113.901	-2,9	-66.545	-1,8	-31.292	-1,1	-59.186	-1,7	-78.373	-2,0	-52.484	-1,4
Risultato d'esercizio	15.986	0,7	69.008	2,3	40.959	1,3	71.185	1,9	107.081	2,8	69.320	1,8	10.655	0,4	95.648	2,8	98.786	2,5	68.033	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.581	-0,1	-2.849	-0,1	-2.462	-0,1	-1.462	...	-3.368	-0,1	204	...	429	...	-2.158	-0,1	-490	...	3.003	0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.405	0,6	66.159	2,2	38.497	1,2	69.723	1,9	103.713	2,7	69.524	1,8	11.084	0,4	93.490	2,7	98.296	2,5	71.036	1,9
Roi - Return on investment	7,6	9,6	7,7	11,7	14,9	8,5	4,5	8,0	8,9	6,3										
Roe - Return on equity	2,4	9,7	5,3	9,3	12,8	6,4	1,1	8,7	8,5	5,6										
Dividendi distribuiti (1)	18.565	18.580	14.860	23.203	28.422	23.304	20.972	23.468	24.001	9.815										
Fatturato all'esportazione	758.089	898.982	984.344	1.246.021	1.306.400	1.351.422	834.505	1.174.393	1.446.821	1.495.748										
in % del fatturato totale	30,0	30,0	30,7	34,3	34,0	35,3	29,2	34,1	36,7	40,0										
Numero dipendenti	13.079	14.048	13.153	13.751	14.468	13.558	11.739	12.364	13.099	12.931										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	504.228	626.060	588.211	764.146	1.157.889	1.003.421	593.221	506.123	850.817	1.562.439
- Risultato mandato a nuovo	255.963	459.050	497.320	672.473	986.798	630.538	300.170	305.047	580.815	1.310.330
- Rivalutazioni e svalutazioni	160.087	146.883	-28.889	-42.643	-104.099	286.541	206.594	184.368	185.117	199.628
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
Ammortamenti stanziati	3.274.461	3.093.593	2.946.645	3.017.052	3.066.413	2.928.681	2.657.374	2.705.799	2.773.594	2.681.926
- Ammortamenti ordinari	2.552.691	2.445.888	2.323.694	2.351.379	2.372.283	2.224.844	1.990.016	2.047.770	2.103.128	2.020.985
- Ammortamenti anticipati	105.494	2.464	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	616.276	645.241	622.951	665.673	694.130	703.837	667.358	658.029	670.466	660.941
Stanziamenti netti ai fondi del personale	156.607	164.106	197.705	155.251	-206.599	-156.491	-89.999	-100.361	-54.565	-35.102
- Accantonamenti	613.207	627.875	640.889	683.586	731.314	671.708	560.363	596.349	640.046	613.327
- Utilizzi	-456.600	-463.769	-443.184	-528.335	-937.913	-828.199	-650.362	-696.710	-694.611	-648.429
Totale	3.935.296	3.883.759	3.732.561	3.936.449	4.017.703	3.775.611	3.160.596	3.111.561	3.569.846	4.209.263
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.353.873	1.972.539	3.019.260	2.766.534	2.881.505	8.603.429	2.146.346	2.067.265	2.142.996	1.676.111
- Investimenti	3.094.561	2.958.716	3.215.478	3.631.903	3.853.459	3.492.420	2.509.549	2.919.864	2.789.557	2.363.638
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	416.008	253.351	345.513	501.234	327.940	508.157	464.047	229.489	313.736	268.907
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.849	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.050	16.319	-31.028
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.213.664	29.815	741.119	20.610	-	6.259.374	290.137	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.149.681	-1.149.800	-1.289.190	-1.326.852	-1.284.591	-1.207.417	-770.972	-770.465	-797.641	-615.967
- Scorpi e cessioni	-155.795	-136.759	-65.344	-177.889	-75.815	-156.346	-300.466	-270.672	-178.975	-309.439
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-369.886	-26.691	-27.901	-	-
Capitali nominali	610.472	550.710	338.652	543.195	335.737	353.362	607.152	394.067	370.238	201.612
- Svalutazioni	-144.513	-202.590	-146.703	-127.617	-143.066	-204.719	-128.542	-154.359	-171.044	-123.601
- Reintegri contestuali	96.197	151.347	91.350	86.445	80.974	149.028	80.048	79.900	93.035	70.814
- Aumenti a pagamento	404.918	294.497	261.466	301.868	225.977	235.258	292.217	295.860	261.424	150.435
- Variazioni per conferimenti e diverse	120.810	36.638	-7.444	147.769	-2.965	74.431	62.415	18.471	65.875	45.304
- Aumenti gratuiti	133.060	270.818	139.983	134.730	174.817	99.364	301.014	154.195	120.948	58.660
Riserve	1.629.619	391.056	1.509.344	530.394	895.671	7.117.041	1.287.168	524.228	830.488	1.267.610
- A capitali per aumenti gratuiti	-133.060	-270.818	-139.983	-134.730	-174.817	-99.364	-301.014	-154.195	-120.948	-58.660
- Da capitali per ripianamento perdite	144.513	202.590	146.703	127.617	143.066	204.719	128.542	154.359	171.044	123.601
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	106.313	53.435	47.153	20.423	145.941	143.540	26.674	92.261	82.914	57.647
- Contributi a fondo perduto	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	920.892	35.605	750.103	19.253	-	5.628.498	266.823	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	79.482	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-9.453	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
- Variazioni per fusioni e diverse	-42.738	-39.365	-121.239	-163.521	-264.408	-87.258	24.678	-96.203	-44.348	33.204
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	455.662	387.397	705.114	525.379	769.989	1.240.498	1.055.008	511.074	656.941	1.059.337