



UNIONCAMERE

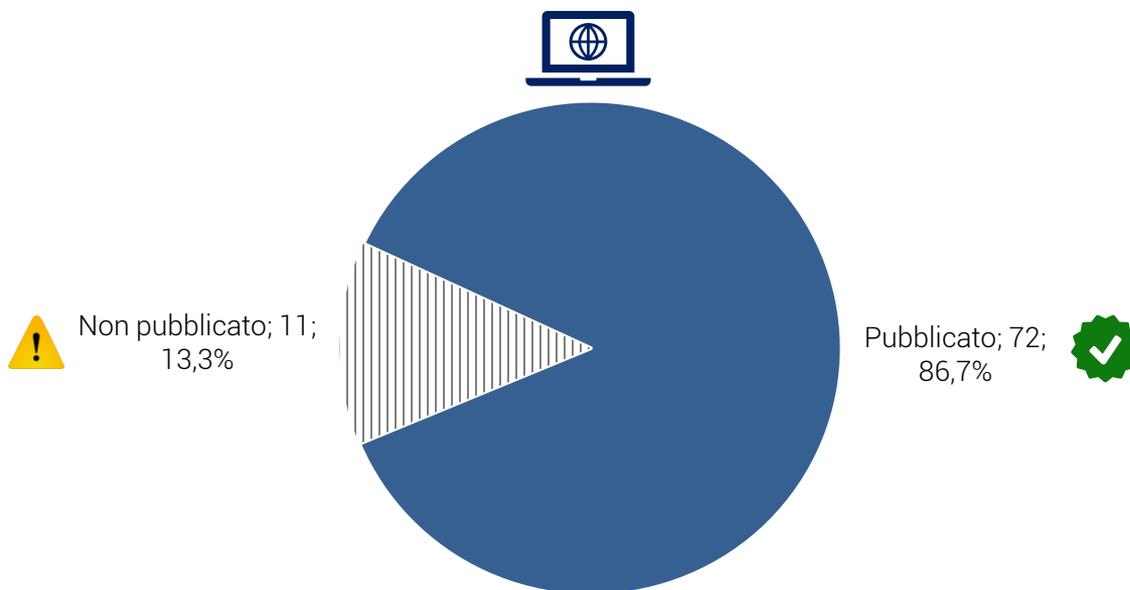
MONITORAGGIO PIANI DELLA PERFORMANCE

Ciclo della performance 2019-21

Analisi realizzata a Novembre 2019

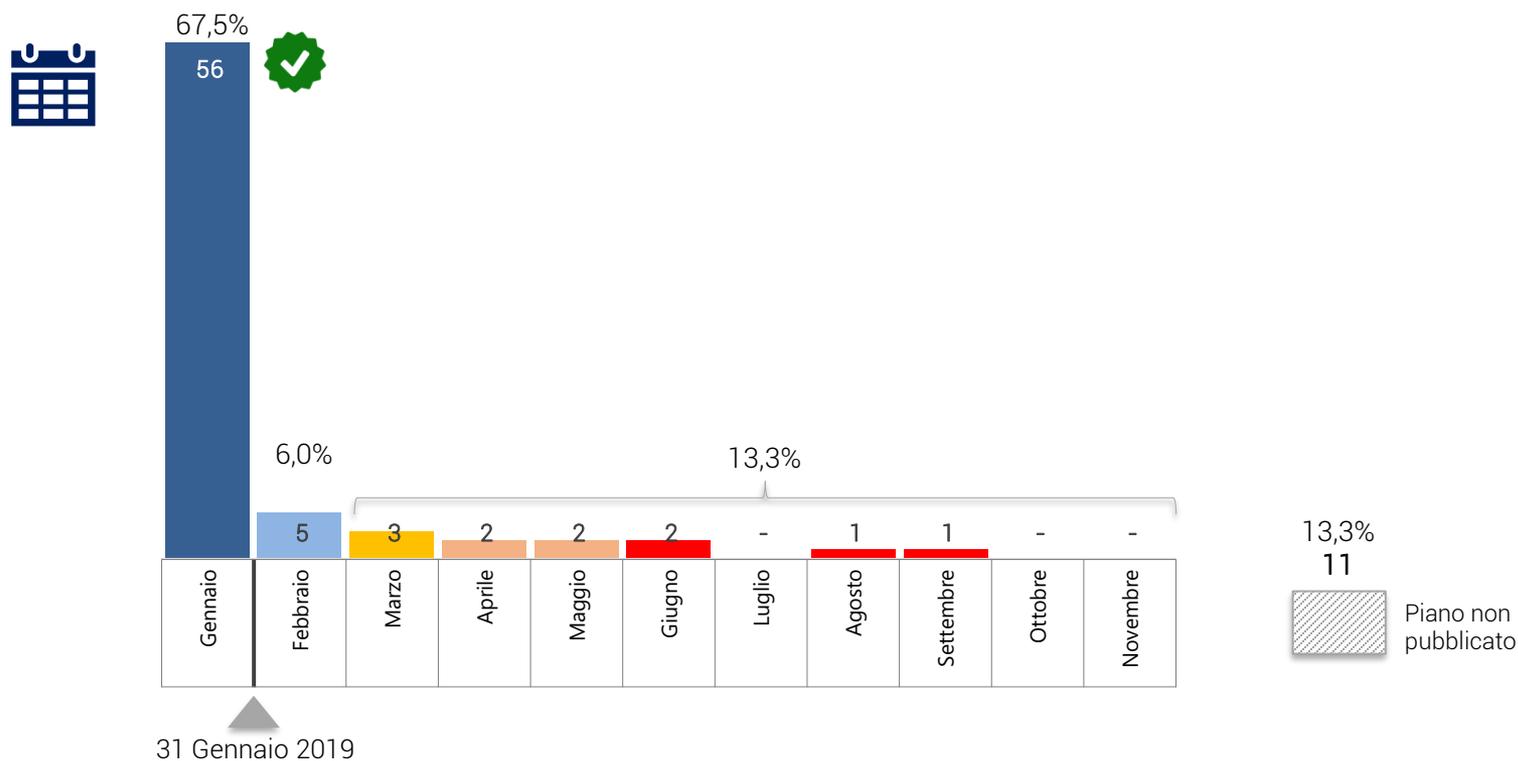
PRESENZA IN AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

Il Piano non è presente nella Sezione Amministrazione trasparente per 11 CCIAA



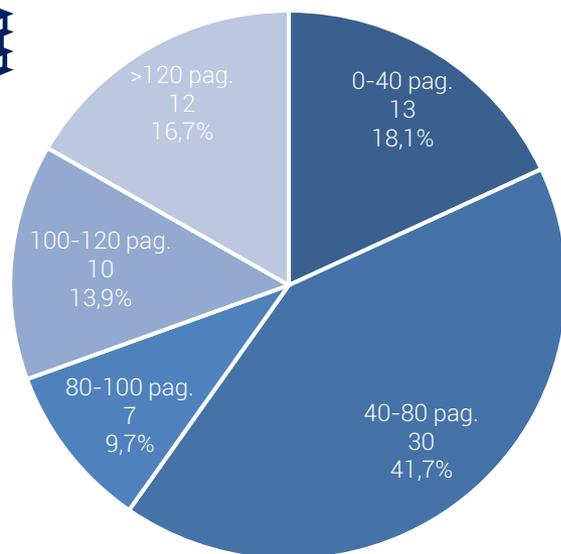
DATA DI PUBBLICAZIONE

16 CCIAA hanno pubblicato oltre i termini, 11 delle quali con un ritardo significativo (oltre un mese)



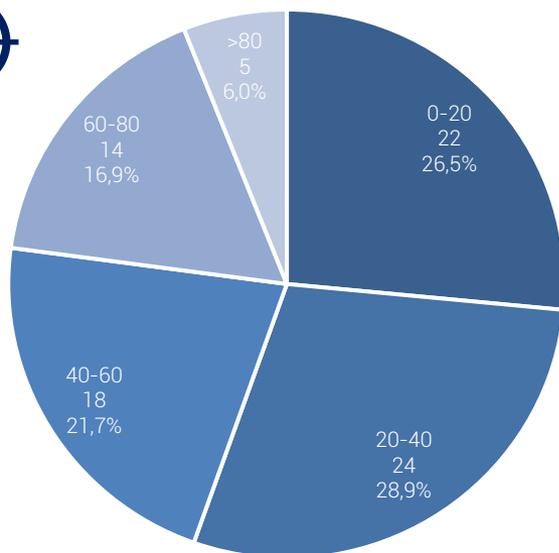
STRUTTURA E LUNGHEZZA

La metà dei Piani pubblicati (36 su 72) contiene degli allegati. La lunghezza media dei Piani è di **81,5 pagine**



NUMEROSITÀ OBIETTIVI

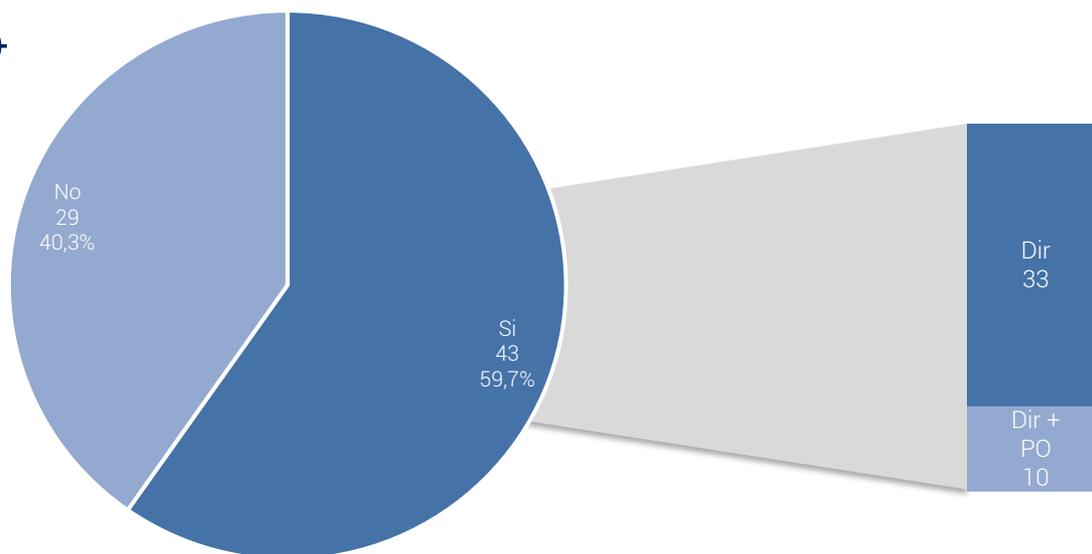
Oltre la metà del campione osservato si attesta sotto i 40 obiettivi. La media è di circa **38 obiettivi** complessivi



In media:
11 obiettivi strategici
33 obiettivi operativi

OBIETTIVI INDIVIDUALI

Circa il **40%** non ha inserito Obiettivi individuali. Sulle 43 che l'hanno fatto, 10 hanno riportato anche quelli delle P.O.



SINTESI QUALITATIVA. ALCUNE CRITICITÀ

Problematiche ricorrenti:

- ▷ eccessivo ricorso all'aggiornamento in corso d'anno, spesso in mesi troppo vicini alla fine dell'esercizio
- ▷ sovrapposizione di performance organizzativa e individuale
- ▷ sovrapposizione tra obiettivi strategici e operativi
- ▷ obiettivi strategici con target solo annuali
- ▷ troppi indicatori **booleani** (SI/NO) oppure tipo «data»
- ▷ sindrome del 100%

