



# CER e Autoconsumatori Collettivi per l'aggregazione di filiere locali d'impresa: i **Gruppi Operativi di Comunità (GOC)** di Magliano Alpi (CN)

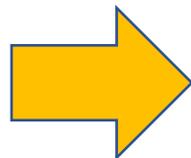
**Sergio Olivero**

Responsabile *Business&Finance Innovation* - Energy Center del Politecnico di Torino

Presidente del *Comitato Tecnico Scientifico* CER di Magliano Alpi

Una comunità di energia rinnovabile è un **soggetto giuridico** che:

- si basa sulla partecipazione aperta e volontaria, è autonomo ed è effettivamente controllato da azionisti o membri che sono situati nelle vicinanze degli impianti di produzione detenuti dalla comunità di energia rinnovabile;
- i cui azionisti o membri sono **persone fisiche, piccole e medie imprese** (PMI), enti territoriali o autorità locali, comprese le **amministrazioni comunali**, a condizione che, per le imprese private, la partecipazione alla comunità di energia rinnovabile non costituisca l'attività commerciale e/o industriale principale;
- il cui **obiettivo principale** è fornire **benefici ambientali, economici o sociali a livello di comunità** ai propri azionisti o membri o alle aree locali in cui opera, piuttosto che profitti finanziari.



Le CER possono rappresentare il catalizzatore tecnico-organizzativo di **modelli di sviluppo locale sostenibile** basati sulla Transizione Energetica

PROGETTAZIONE

REPLICAZIONE

GOVERNANCE

MANAGEMENT

REALIZZAZIONE

VISION  
*Manifesto delle CE*



POLITECNICO  
DI TORINO



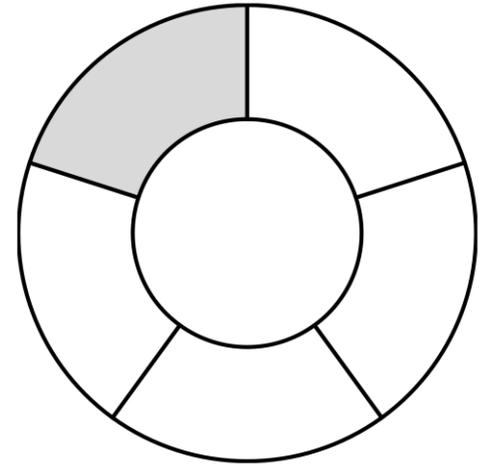
ENERGY  
CENTER

**CER**



Comunità  
Energetica  
Rinnovabile  
Magliano Alpi

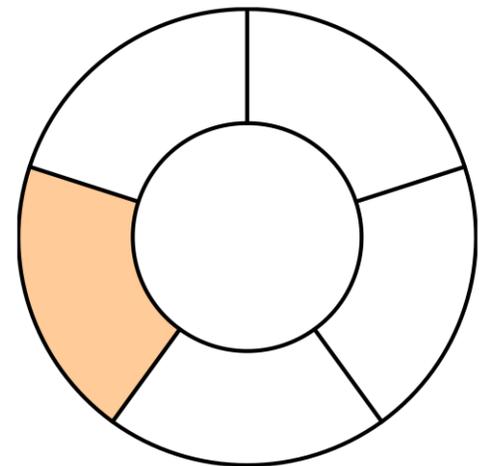




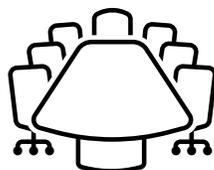
## PROGETTAZIONE

- **Raccolta dati e profilatura dei consumi** energetici (anche con *meter*).
- Individuazione di possibili interventi per gli **impianti FER** (fotovoltaico, micro-idroelettrico, micro-eolico, ecc.): nuovi, ampliamento, sostituzione.
- Individuazione delle **possibili configurazioni di CER** finalizzate alla massimizzazione dell'autoconsumo, tenendo conto di **vincoli** quali: *specificità del territorio, posizione cabine MT/BT*, impianti FER pubblici e privati attivati *dopo* il 01/03/2020 o previsti entro il 30/06/2021, specifico interesse di privati, ecc.
- Definizione di **specifiche tecniche per gli impianti di produzione FER** compatibili con le istituende CER, inclusi *sistemi di storage, colonnine di ricarica per eCar*.
- Organizzazione di momenti di coordinamento (riunioni, workshop, webinar) fra Comuni, cittadini e imprese per spiegare, coinvolgere e indurre consapevolezza (bisogno di **costruire una narrazione**).

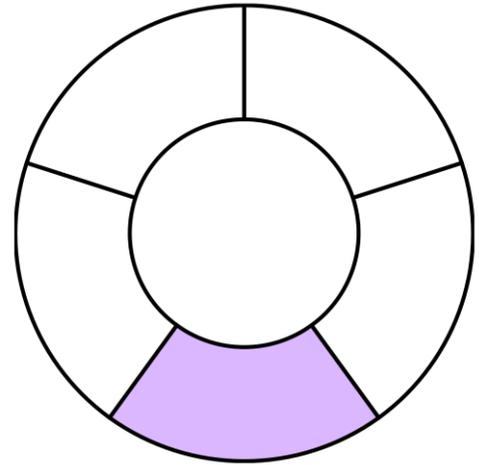




## GOVERNANCE



- Scelta della **tipologia di soggetto giuridico**
- **Statuto** e atto costitutivo
- Scelta della **piattaforma di gestione**
- **Regolamento** per ripartizione benefici fra i soci della CER
- Scelta dei **soci** della CER: pubblici+privati o solo privati; leader Comune o leader impresa
- La CER come nodo tecnico-organizzativo per favorire l'allocazione di risorse economiche e servizi per **combattere la povertà energetica**
- Collaborazioni e sinergie fra la CER ed il sistema economico locale
- **Modelli di business** compatibili con l'ordinamento degli Enti locali e finalizzati a **massimizzare le ricadute dell'Art. 42 bis sullo sviluppo economico locale nella fase post-pandemica.**



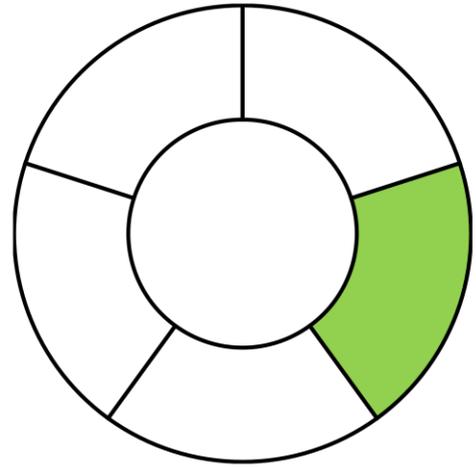
REALIZZAZIONE



- Disponibilità di una filiera locale di progettisti, impiantisti, installatori, manutentori che trovano nella CER un ***catalizzatore di sinergie per lo sviluppo*** (commesse + posti di lavoro + acquisti in gruppo).

A Magliano tale filiera è rappresentata dal **Gruppo Operativo di Comunità (GOC)**.

- Installazione di **impianti FER** (PV, micro-idroelettrico, micro-eolico, ecc.) secondo **specifiche tecniche** che ne garantiscano l'interoperabilità e la gestione in ambito CER.
- **Piattaforma IoT** per la gestione delle reti e dei servizi.
- Infrastrutture hardware e software, di telecomunicazione e di archiviazione dei dati.



## MANAGEMENT

Il *Management* avviene attraverso una **piattaforma IoT** e prevede:

- massimizzazione dell'autoconsumo di energia
- gestione dei flussi energetici bidirezionali, delle reti e dei servizi
- analisi delle curve dei consumi, gestione delle curve di carico e correlazione con gli usi dell'energia (processi produttivi e stili di vita e di consumo)
- **allocazione dei ritorni economici fra i partner della CER** secondo i **criteri** definiti con il regolamento interno («*algoritmi*»)
- monitoraggio (*metering*) e telecontrollo in tempo reale degli impianti; gestione allarmi e cambi di stato
- statistiche, grafici, cruscotti
- servizi di *flexibility* e *demand response* con premialità per il miglioramento della gestione delle curve di carico
- *smart contract* e *payment* con tecnologia *blockchain*
- App e sistemi per la relazione CER-*prosumer*
- sinergie con Utilities locali (es. fatturazione)
- .....



# Il «Modello Magliano Alpi»



Comune

- Informa con canali istituzionale i residenti della possibilità di creare delle CER [manifestazione di interesse]
- Opera come garante super partes del processo
- Può essere socio di alcune CER

- Predisporre la campagna informativa con volantini, post su social, gruppi di whatsapp di quartiere con un recapito unico dove inviare le richieste di informazioni.
- Le risposte vengono costruite da una «**filiere corta locale**» di imprese e professionisti tramite: sopralluogo, analisi consumi; individuazione artigiani e imprese più adatte; proposta commerciale per realizzazione impianto.
- Alcune soluzioni (es. 50% detrazione + incentivi €110/MWh per 20 anni) possono tecnicamente essere proposte solo da chi è inserito nel sistema GOC (→ **diffenziale competitivo**)

- Sanno a chi rivolgersi per capire e avere raggugli tecnici
- Hanno riferimenti istituzionali a garanzia delle proposte
- Innescano una narrazione favorevole (passa-parola)



Cittadini

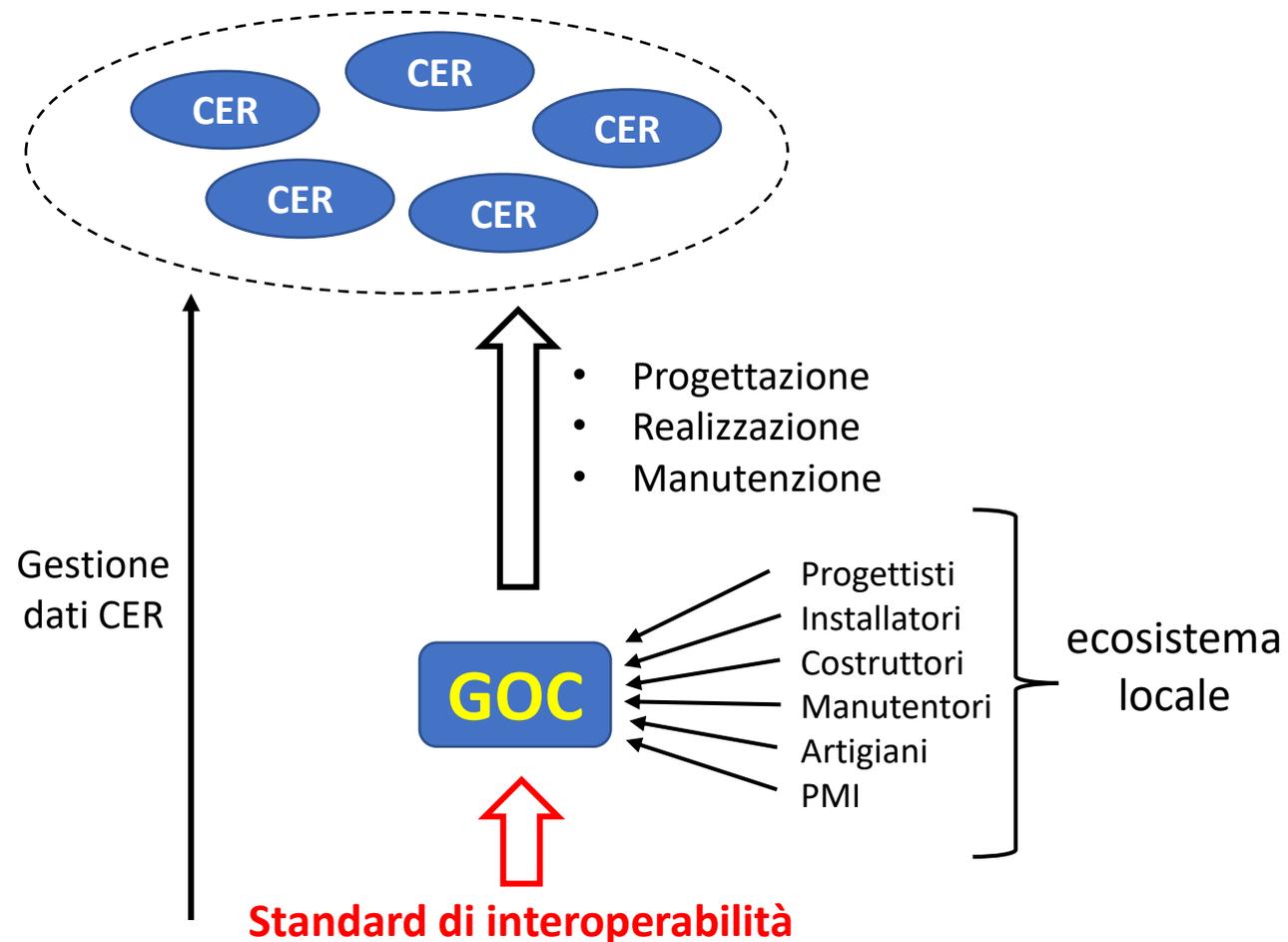


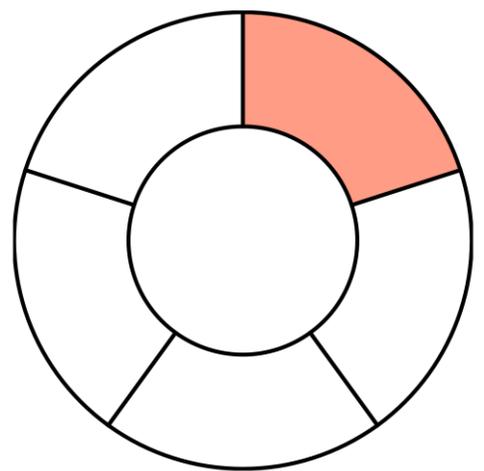
Politecnico di Torino



ENERGY CENTER

# I «Gruppi Operativi di Comunità» (GOC)

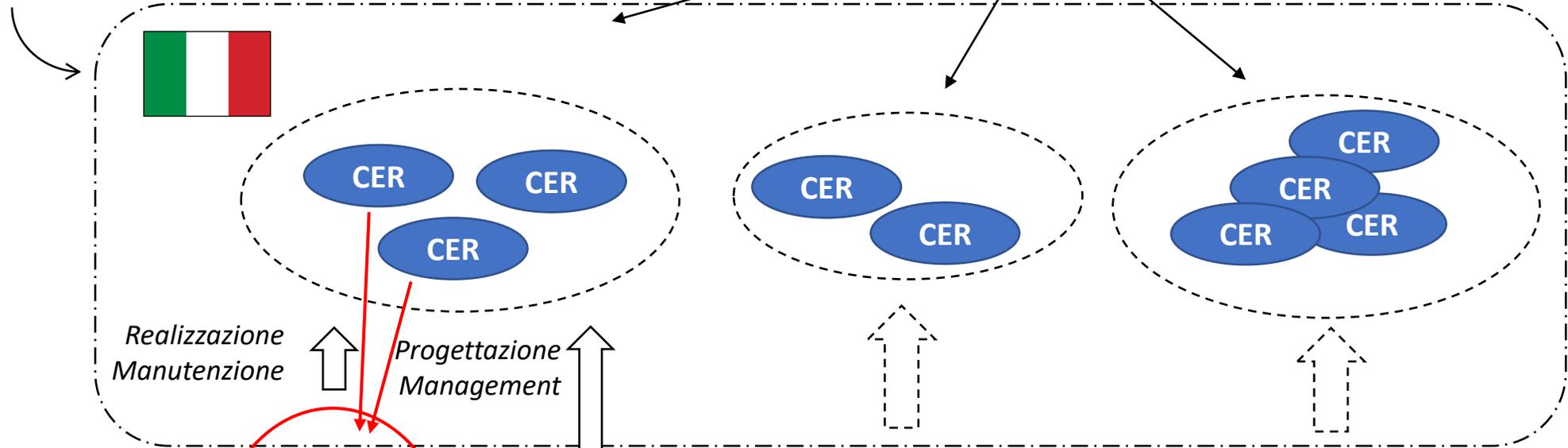




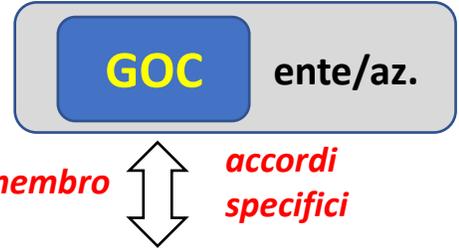
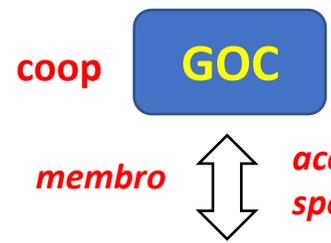
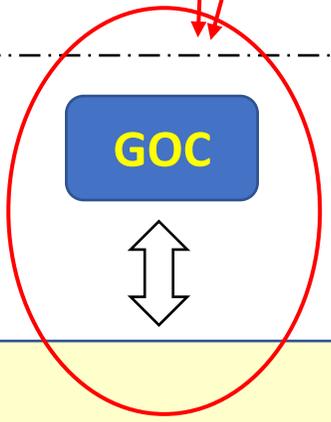
**REPLICAZIONE**

Prospettiva di gestione «*Virtual National*»  
(«spirito» della Direttiva 944/2019 - CEC, dal 2022)

*Ambiti Territoriali di Filiera Corta*  
(comunali e sovracomunali)



**modello cooperativo**



**Piattaforma IoT condivisa**



POLITECNICO  
DI TORINO



ENERGY  
CENTER

*Effetti delle variazioni del contesto normativo  
e regolatorio sui modelli di business*

*blockchain*

*Manifesto delle CE  
Ricerca sulla CE*



*Gestione di una CER  
nella città tedesca*



*Sviluppo piattaforma IoT  
Modello di business cooperativo*



*Supporto per la Seconda CER  
(bando Smart Green Economy 2020)*



- Grazie a bonus fiscali e incentivi, **i fatturati ed i margini di profitto legati alla gestione della Transizione Energetica** presentano prospettive entusiasmanti di crescita sul breve, medio e lungo periodo.
- Tali risorse, se impiegate anche con una **logica redistributiva** e non solo predatoria, sono in grado di stimolare l'economia locale, creando **commesse** e **posti di lavoro** e favorendo (anche grazie allo «*smart working*») il **ripopolamento dei piccoli centri**.
- Il **Clean Energy Package** della Commissione Europea mette il **cittadino-prosumer** al centro della Transizione Energetica: le **Direttive sulle Comunità Energetiche** (CER e CEC) possono essere considerate uno strumento per «dare voce» ai cittadini nella definizione di un nuovo modello di sviluppo sostenibile.
- La **CER di Magliano Alpi** si propone come **catalizzatore di un processo di ripensamento dei modelli di business «energy driven»**, nei quali la Transizione Energetica crea vantaggi tangibili per le Comunità locali costruendo una *Narrazione* basata sul coinvolgimento proattivo dei cittadini.

# Grazie per l'attenzione

**Sergio Olivero**



Politecnico  
di Torino



ENERGY  
CENTER

Energy Center del Politecnico di Torino  
Responsabile *Business&Finance Innovation*



CER *Energy City Hall* di Magliano Alpi  
Presidente del *Comitato Tecnico Scientifico*

[sergio.olivero@polito.it](mailto:sergio.olivero@polito.it)



Politecnico  
di Torino



ENERGY  
CENTER