



# Osservatorio Unioncamere Crisi d'impresa

Quarta edizione - marzo 2026



UNIONCAMERE



IC  
InfoCamere

## Finalità

L'Osservatorio semestrale sulla crisi di impresa, realizzato da Unioncamere e InfoCamere, offre una mappatura del rinnovato contesto delle procedure concorsuali, di quelle stragiudiziali e degli altri istituti di regolazione della crisi, attraverso il monitoraggio ed il confronto dei dati ricavati attingendo al patrimonio informativo contenuto nel Registro delle imprese e relativi alle aperture delle più note procedure ad oggi disciplinate nel nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza.

Unitamente al dato numerico, che consente di tracciare l'andamento annuale del ricorso alle varie procedure, l'Osservatorio si propone di fornire ulteriori analisi utili a fotografare le imprese che vi hanno fatto ricorso.

Questa quarta edizione dell'Osservatorio focalizza le elaborazioni sull'anno 2025.

# Campo di osservazione

Le procedure del Codice della crisi e dell'insolvenza oggetto di monitoraggio sono le seguenti:

- Composizione negoziata**
- Concordato semplificato**
- Accordo di ristrutturazione dei debiti**
- Concordato preventivo**
- Liquidazione giudiziale**
- Liquidazione coatta amministrativa**

La **prima sezione** dell'Osservatorio pone a confronto i dati relativi alle aperture, sul territorio nazionale, delle procedure suddette e, in questa edizione, ne compara l'andamento **nel corso del quadriennio 2022-2025\***.

*\*La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i **criteri di estrazione dal Registro delle imprese elencati nella nota metodologica** inserita nella sezione conclusiva dell'Osservatorio, cui si rinvia.*



## Analisi qualitativa delle imprese

La **seconda sezione** dell'Osservatorio è invece dedicata ad un'analisi qualitativa delle imprese che hanno avuto accesso ai vari procedimenti, condotta con riferimento ai seguenti elementi\*:

- numero medio e classe degli addetti**
- valore medio della produzione**
- distribuzione geografica**
- settore merceologico di appartenenza**
- forma giuridica**

Le analisi fornite in questa edizione dell'Osservatorio sintetizzano i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che, nel corso dell'**anno 2025**, hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, rinviando alle precedenti edizioni per le analisi relative alle annualità 2021, 2022, 2023 e 2024.

*\*I dati, ad eccezione di quelli sulla forma giuridica e sulla distribuzione geografica, sono calcolati sulla base delle imprese che hanno dichiarato il numero di addetti e il settore economico, ovvero di quelle che hanno depositato il bilancio.*



**Andamento nel  
tempo del  
ricorso alle  
procedure**

# Riepilogo aperture nel 2022-2025

	2022			2023			2024			2025		
	N.procedure aperte	Var. % vs anno precedente	% sul totale	N.procedure aperte	Var. % vs anno precedente	% sul totale	N.procedure aperte	Var. % vs anno precedente	% sul totale	N.procedure aperte	Var. % vs anno precedente	% sul totale
Composizione negoziata	499		5,7%	594	19,0%	6,2%	1.048	76,4%	9,0%	1.776	69,5%	13,2%
Concordato semplificato	25		0,3%	69	176,0%	0,7%	85	23,2%	0,7%	143	68,2%	1,1%
Accordi di ristrutturazione dei debiti	339		3,8%	335	-1,2%	3,5%	326	-2,7%	2,8%	348	6,7%	2,6%
Concordato preventivo	870		9,9%	678	-22,1%	7,1%	762	12,4%	6,5%	895	17,5%	6,6%
Liquidazione giudiziale	6.888		78,0%	7.685	11,6%	80,2%	9.203	19,8%	78,9%	9.869	7,2%	73,3%
Liquidazione coatta amministrativa	205		2,3%	222	8,3%	2,3%	236	6,3%	2,0%	439	86,0%	3,3%
Tutti	8.826		100,0%	9.583	8,6%	100,0%	11.660	21,7%	100,0%	13.470	15,5%	100,0%

## Il trend annuale delle procedure

L'analisi complessiva sulle varie tipologie di procedure utilizzate dalle imprese in crisi nel **quadriennio 2022-2025** permette innanzitutto di rilevare l'**andamento crescente** dell'istituto della **Composizione negoziata**, con quasi 600 istanze presentate nel 2023, ben 1.048 nel corso dell'anno 2024 e 1.776 nell'anno 2025, a conferma dell'utilizzo sempre più costante del nuovo istituto stragiudiziale.

Rimane **contenuto** il ricorso al **Concordato semplificato** ma pur sempre **in crescita** (143 domande nell'anno 2025 rispetto alle 85 dell'anno 2024).

Si registra una **crescita costante e sostenuta del numero di procedure aperte complessive**, passando da un valore totale di 9.583 nel 2023 al valore di 11.660 nel 2024, fino a raggiungere il numero di 13.470 nel 2025 con un incremento rispetto all'anno precedente di 15,5%.

## Il trend annuale delle procedure

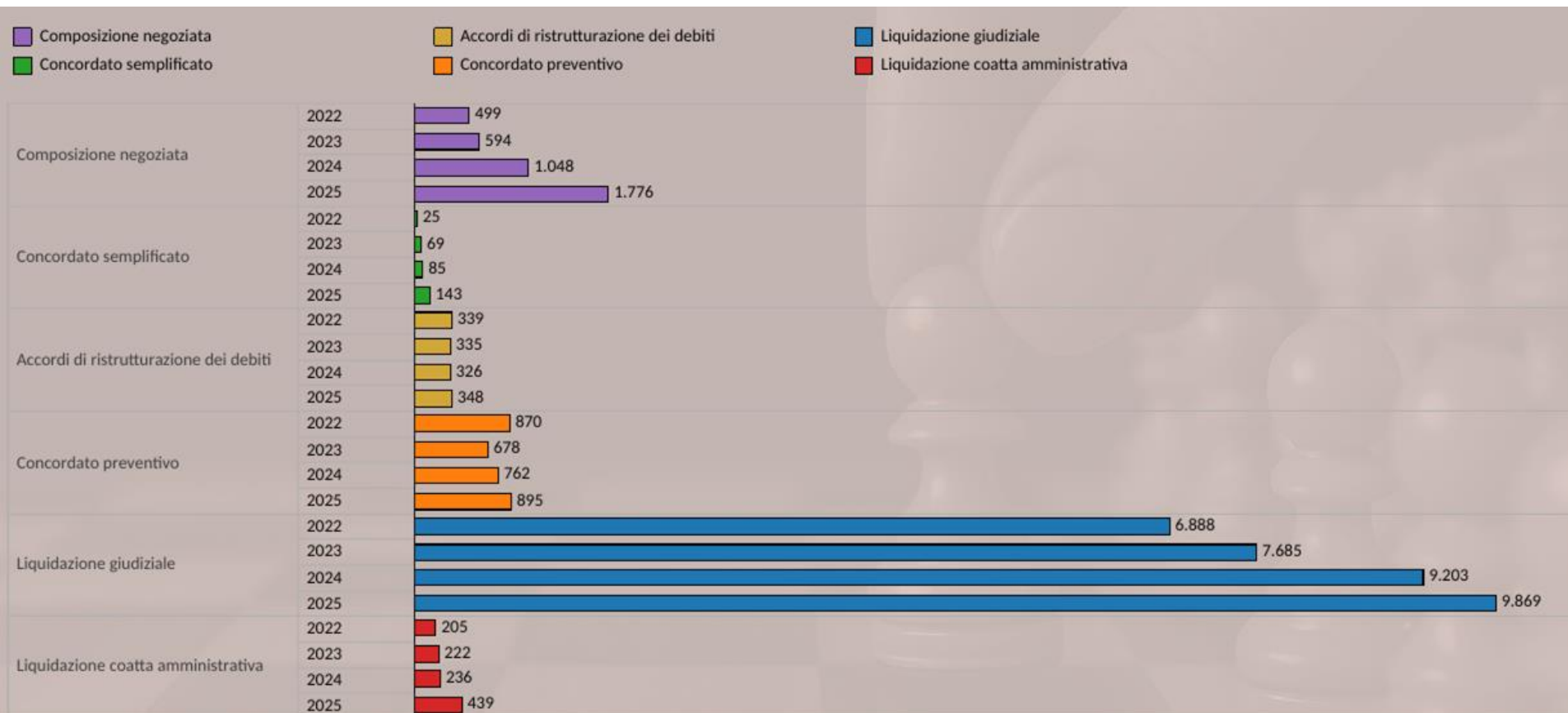
L'utilizzo degli **Accordi di ristrutturazione** nel quadriennio considerato si mantiene su **livelli stabili**, con oltre 300 aperture all'anno (348 nel 2025).

Diverso l'andamento del **Concordato preventivo**, che registra una flessione nel 2023 — passando da 870 aperture nel 2022 a 678 — per poi invertire la rotta nel 2024, tendenza che prosegue **in aumento** anche nel 2025, con 133 domande in più rispetto all'anno precedente e un totale di 895 aperture.

La **Liquidazione coatta amministrativa** nel biennio 2023-2024 si attesta sul valore di oltre 200 domande presentate, ma subisce un **aumento significativo** nel corso del 2025 (439 aperture).

Del pari, torna a crescere il ricorso alla procedura di **Liquidazione giudiziale**, passando da 7.685 aperture nel 2023 a 9.203 nel 2024 e registrando 9.869 domande nel corso dell'anno 2025 (**+7,2% rispetto al 2024**), a testimonianza che la congiuntura economica evidenzia dei segnali di crisi.

# Confronto aperture nel 2022-2025





# Analisi qualitativa delle imprese



## Analisi comparativa delle imprese - anno 2025

L'analisi fornita è circoscritta **all'anno 2025** e sintetizza i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, successivamente illustrati nel dettaglio attraverso apposite infografiche. Per le annualità dal 2021 al 2024 si rinvia alle precedenti edizioni dell'Osservatorio.

### Composizione negoziata

Tra le imprese ricorrenti alla **Composizione negoziata** prevalgono, tra le forme giuridiche, le società di capitale (79%). Le microimprese (classe di addetti tra 0 e 9 unità) rappresentano il 44,5% dei richiedenti, mentre le piccole imprese (classe di addetti tra 10 e 49 unità) che presentano istanza sono il 40,6%.

Il valore medio della produzione delle imprese istanti è passato da circa 4 milioni di € nel 2021 a 9 milioni di € nel 2023, per arrivare a 10 milioni di € nel 2024 e a oltre 16 milioni di € nel 2025. Il numero medio di addetti per impresa è pari a 40 (era di 26 addetti nel 2022).

La maggioranza delle imprese appartiene al settore economico delle attività manifatturiere (28,6%), del commercio all'ingrosso e al dettaglio (21%) e, a seguire, delle costruzioni (10,2%).

**In definitiva, continua a crescere nel tempo la dimensione media delle aziende che fanno ricorso a tale strumento, in termini di valore della produzione e addetti.**



### Concordato semplificato

Nel corso del 2025 sono state presentate 143 istanze di **Concordato semplificato**; il numero di addetti medi per impresa è pari a 16 ed il valore della produzione è pari a 7 milioni di €.

È evidente, quindi, che successivamente al tentativo di Composizione negoziata **l'accesso al Concordato semplificato viene richiesto dalle aziende più sottodimensionate.**

Per quanto riguarda il settore merceologico di appartenenza, il 27,3% delle imprese esercita attività di commercio all'ingrosso e al dettaglio, il 20,9% attività manifatturiere ed il 9,3% rientra nel settore delle costruzioni.

### Accordo di ristrutturazione dei debiti

In merito agli **Accordi di ristrutturazione dei debiti** (348 aperture nel 2025), il valore medio della produzione delle imprese è pari a 11 milioni di € ed il numero medio di addetti per impresa è pari a 89.

Tra le imprese ricorrenti spiccano le società di capitali (79,8%) e quelle con un valore della produzione fino a 1 milione di € (51,8%). Il 21,2% delle imprese ricorrenti appartiene al settore del commercio, mentre il 19,4% a quello manifatturiero.

## Concordato preventivo

Passando alle tradizionali procedure concorsuali, le imprese che hanno fatto ricorso ai **Concordati preventivi (895 aperture nel 2025)** fanno registrare un valore medio di 32 addetti per impresa e circa 7 milioni di € di valore della produzione. È possibile al riguardo rilevare che, in termini dimensionali, sussistono delle similitudini tra le imprese che accedono al Concordato preventivo e quelle che presentano istanza di Composizione negoziata: le microimprese in Concordato (classe di addetti tra 0 e 9 unità) rappresentano il 55,6% (vs 44,5% delle CN), mentre le piccole imprese (classe di addetti tra 10 e 49 unità) sono il 39,1% (vs 40,6% delle CN). Per quanto riguarda la forma giuridica, le società di capitali rappresentano l'88% del totale, mentre, con riferimento al settore merceologico, il 26,9% delle imprese appartiene alla manifattura ed il 24,9% a quello del commercio.

## Liquidazione giudiziale

Il dato relativo alle **Liquidazioni giudiziali nel 2025 fa registrare 9.869 nuove procedure aperte** con un numero medio di addetti per impresa pari a 8 unità ed un valore medio della produzione di 3 milioni di €. Le società di capitali rappresentano l'81,1% del totale. La maggior parte delle imprese ricorrenti si colloca nel settore merceologico delle costruzioni (21,9%), del commercio all'ingrosso ed al dettaglio (21,8%) e delle attività manifatturiere (16,7%). Sia il valore medio degli addetti, che quello della produzione, evidenziano che questa procedura riguarda **imprese più fragili e meno strutturate**, confermando ancora una volta la **relazione diretta esistente fra solidità e dimensione aziendale**.

### **Liquidazione coatta amministrativa**

Il numero medio di addetti delle imprese che, nel 2025 hanno fatto ricorso alla **Liquidazione coatta amministrativa** (439 aperture registrate) è pari a 18 unità, dovendosi in ogni caso precisare che solo 66 imprese su 439 hanno dichiarato il numero degli addetti. Il valore della produzione risulta pari a 2 milioni di €. Anche tale dato è da considerarsi però poco significativo, essendo esiguo il numero delle aziende che ha depositato il bilancio (solo 82 sulle 439 complessivamente registrate).

Si evidenzia che la quasi totalità delle imprese (99,3%) che hanno attivato l'istituto è rappresentata da cooperative, consorzi e società consortili operanti principalmente nella sanità e assistenza sociale (21,6%) e nelle attività amministrative e di servizi di supporto (13,1%).



# Composizione negoziata (art. 12 e ss. CCII)

# Composizione negoziata 2025



**1.776 procedure aperte**

+69% ▲ rispetto all'anno precedente

## Distribuzione geografica

*Il gradiente è dato dal numero di procedure aperte nella regione*



**Numero medio di addetti per impresa**

**40**

1.486 imprese che hanno dichiarato addetti



**Valore Medio della produzione**

**16 Mln €**

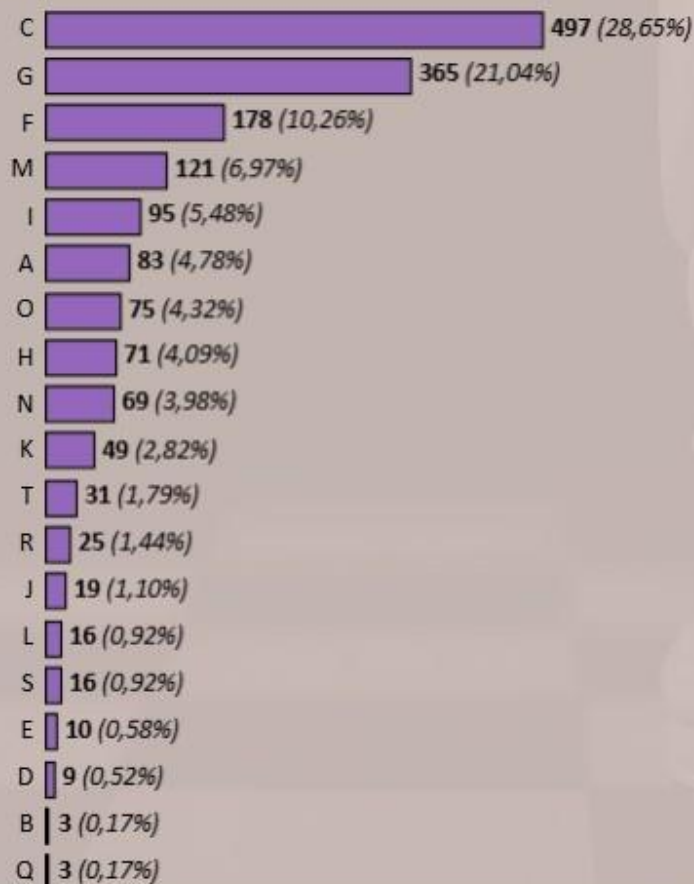
1.212 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2024

# Composizione negoziata 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

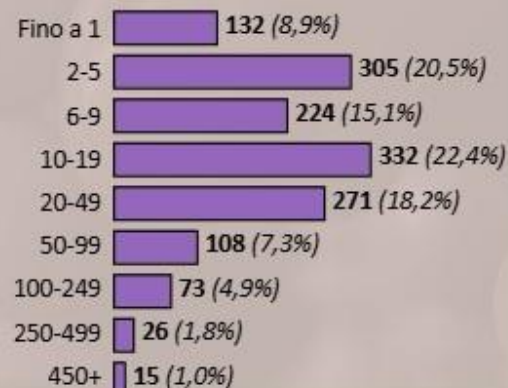
calcolato per le 1.735 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

#### 40 numero medio

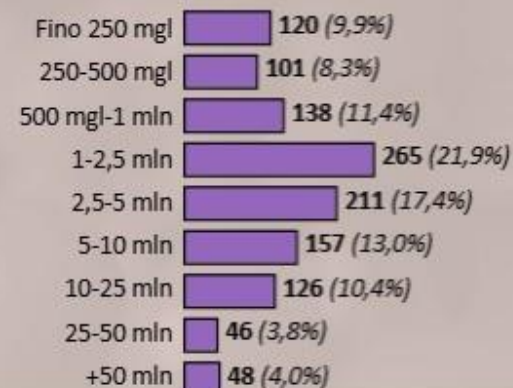
calcolato per le 1.486 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

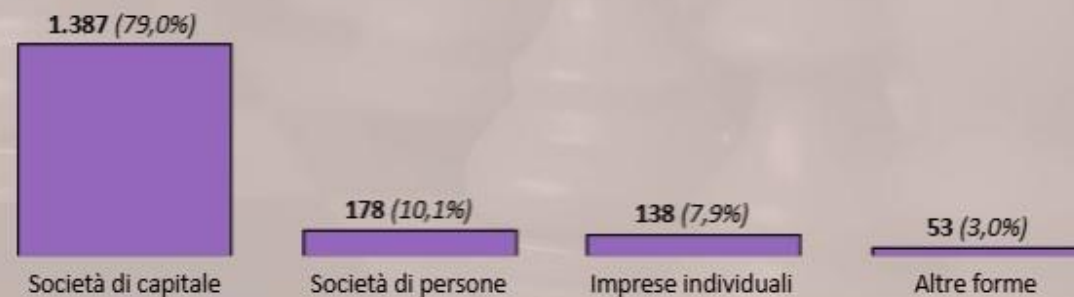
#### 16,18Mln€ valore medio

calcolato per le 1.212 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 1.756 imprese che hanno aperto la procedura





# Concordato semplificato (art. 25-sexies CCII)

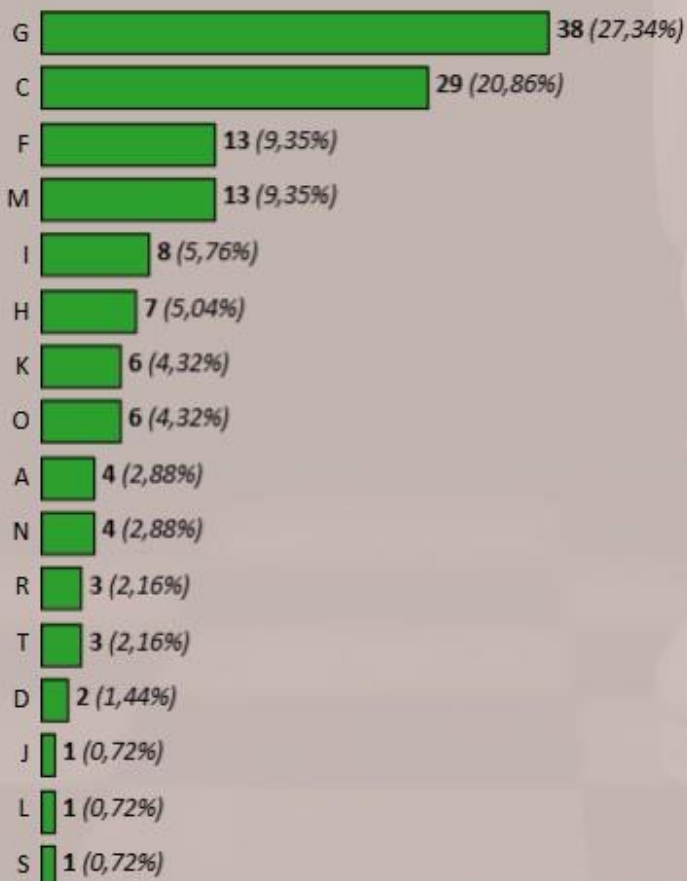


# Concordato semplificato 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

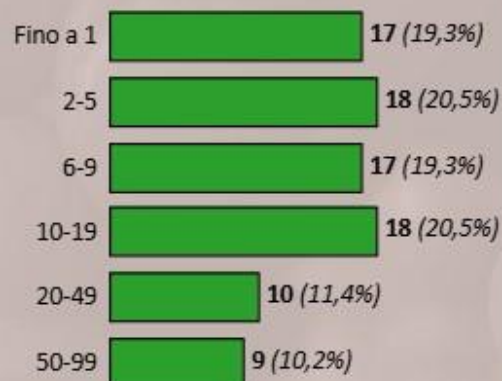
calcolato per le 139 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

#### 16 numero medio

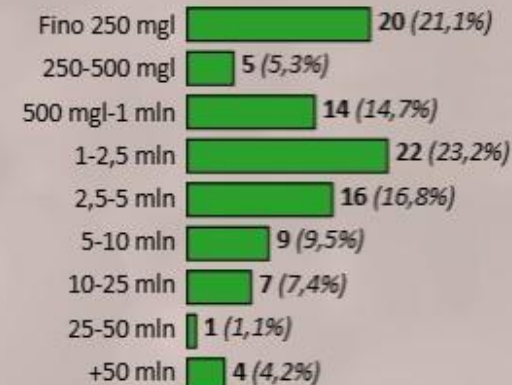
calcolato per le 89 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

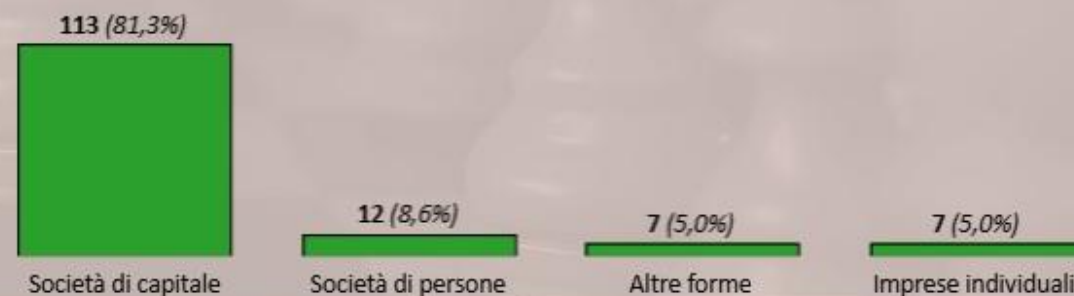
#### 6,65Mln€ valore medio

calcolato per le 98 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 139 imprese che hanno aperto la procedura





## Accordi di ristrutturazione dei debiti (art. 57 CCII)

# Accordi di ristrutturazione dei debiti 2025



## 348 procedure aperte

+7% ▲ rispetto all'anno precedente

### Distribuzione geografica

Il gradiente è dato dal numero di procedure aperte nella regione



### Numero medio di addetti per impresa

**89**

160 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore Medio della produzione

**11 Mln €**

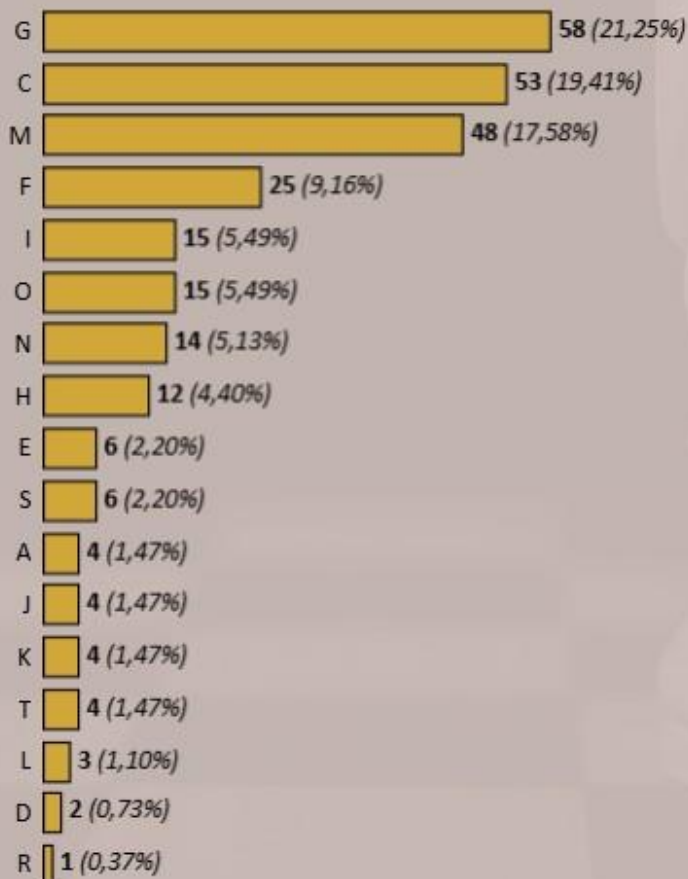
195 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2024

# Accordi di ristrutturazione dei debiti 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

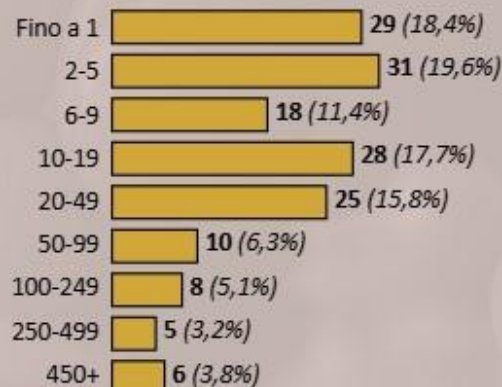
calcolato per le 274 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

89 numero medio

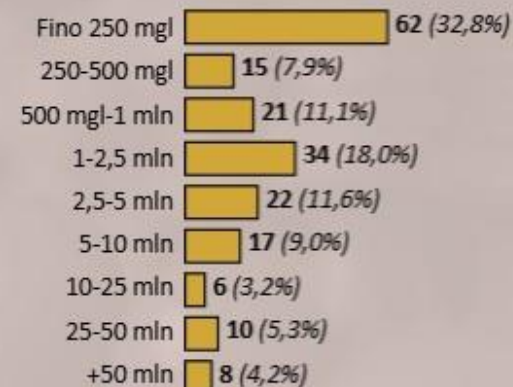
calcolato per le 160 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

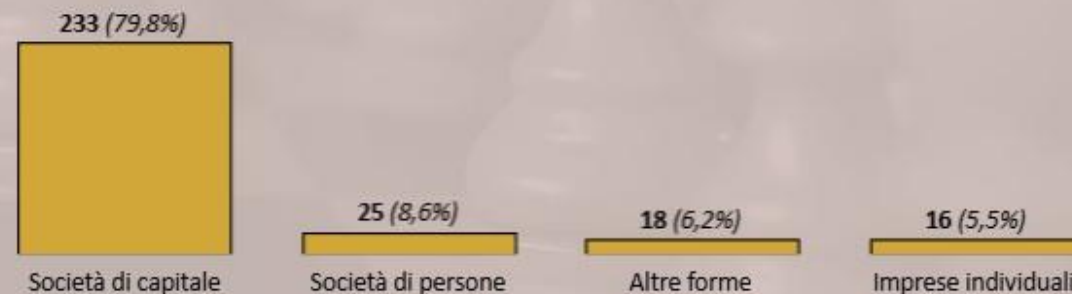
10,90Mln€ valore medio

calcolato per le 195 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 292 imprese che hanno aperto la procedura





# Concordato preventivo (artt. 84 e ss. CCII)

# Concordato preventivo 2025



**895 procedure aperte**

+17% ▲ rispetto all'anno precedente

## Distribuzione geografica

*Il gradiente è dato dal numero di procedure aperte nella regione*



**Numero medio di addetti per impresa**

**32**

564 imprese che hanno dichiarato addetti



**Valore Medio della produzione**

**7 Mln €**

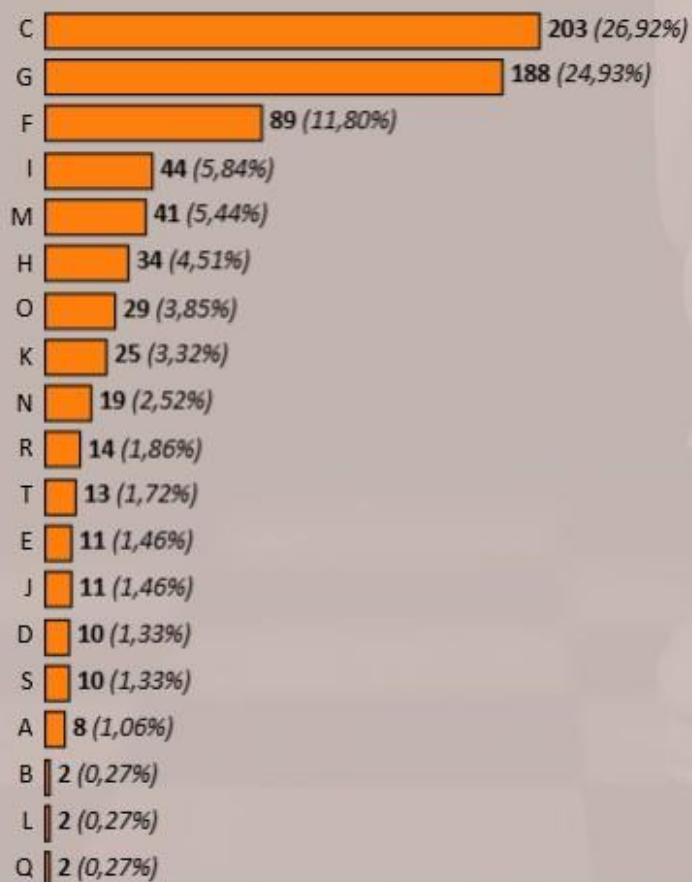
578 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2024

# Concordato preventivo 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

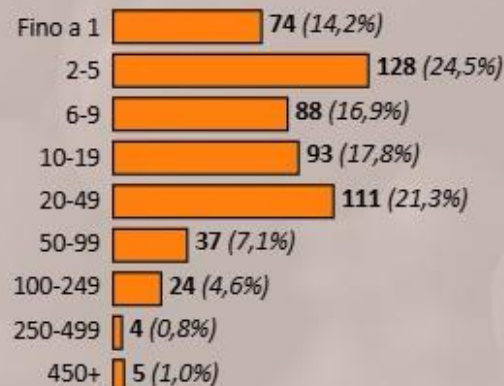
calcolato per le 755 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

**32 numero medio**

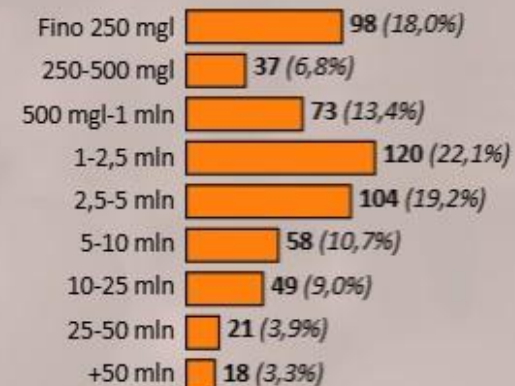
calcolato per le 564 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

**7,11Mln€ valore medio**

calcolato per le 578 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 781 imprese che hanno aperto la procedura





# Liquidazione giudiziale (art. 121 e ss. CCII)

# Liquidazione giudiziale 2025

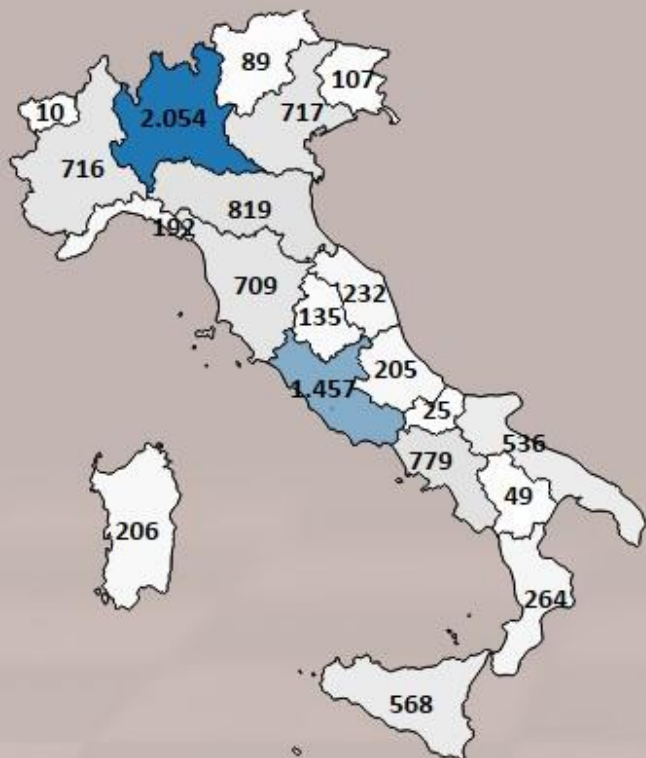


**9.869 procedure aperte**

+7% ▲ rispetto all'anno precedente

## Distribuzione geografica

*Il gradiente è dato dal numero di procedure aperte nella regione*



**Numero medio di addetti per impresa**

**8**

4.011 imprese che hanno dichiarato addetti



**Valore Medio della produzione**

**3 Mln €**

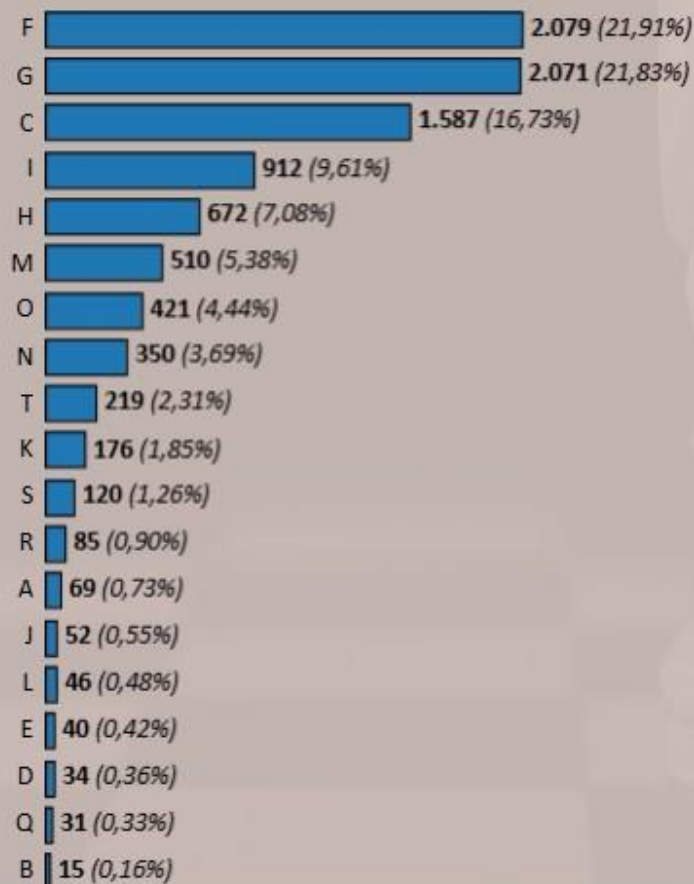
2.124 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2024

# Liquidazione giudiziale 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

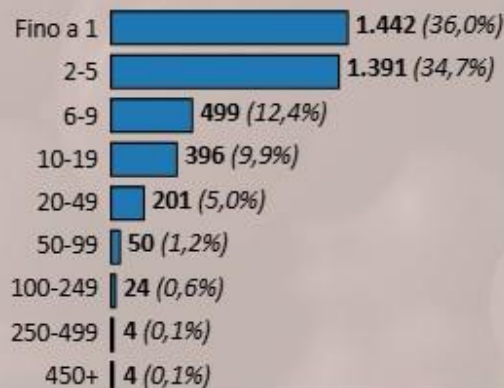
calcolato per le 9.489 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

#### 8 numero medio

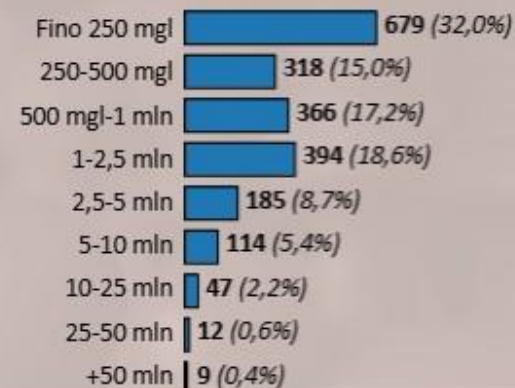
calcolato per le 4.011 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

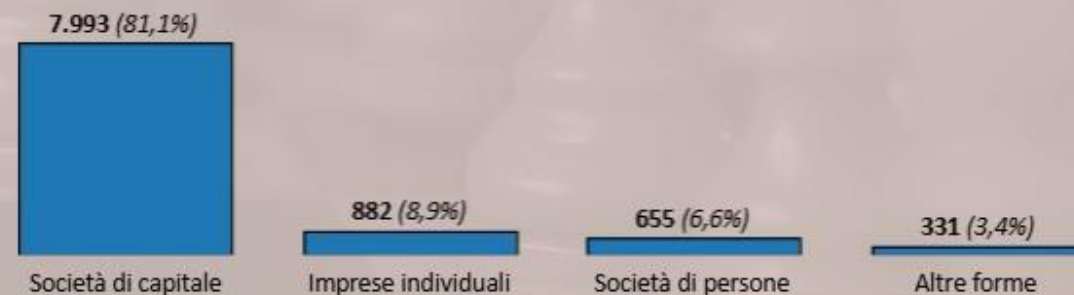
#### 2,96Mln€ valore medio

calcolato per le 2.124 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 9.861 imprese che hanno aperto la procedura





# Liquidazione coatta amministrativa (art. 293 e ss. CCII)



# Liquidazione coatta amministrativa 2025



**439 procedure aperte**

**+86% ▲ rispetto all'anno precedente**

## Distribuzione geografica

*Il gradiente è dato dal numero di procedure aperte nella regione*



**Numero medio di addetti per impresa**

**18**

66 imprese che hanno dichiarato addetti



**Valore Medio della produzione**

**2 Mln €**

82 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2024

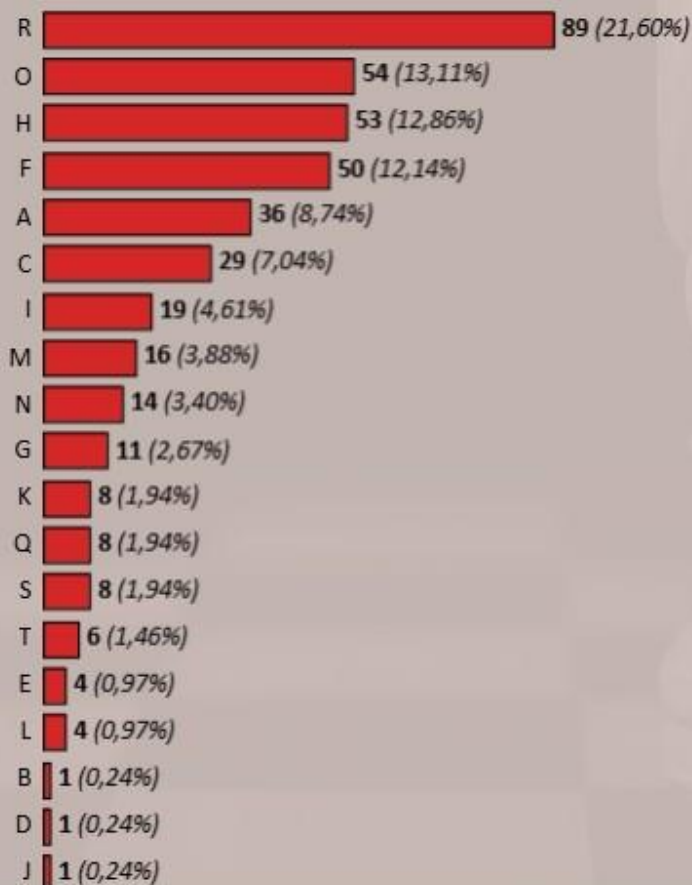


# Liquidazione coatta amministrativa 2025

## caratteristiche delle imprese

### Settore ateco

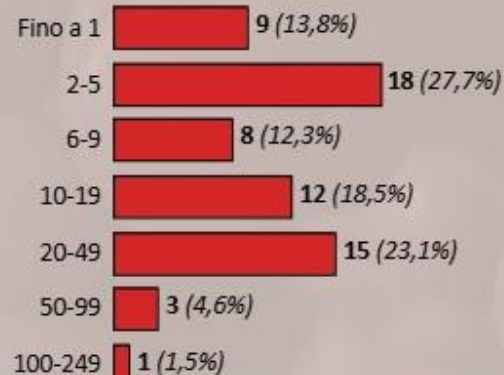
calcolato per le 412 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



### Addetti

#### 18 numero medio

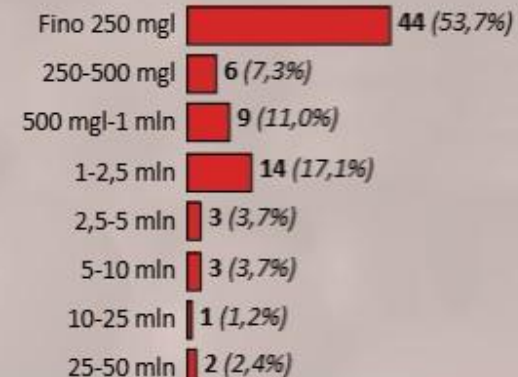
calcolato per le 66 imprese che hanno dichiarato addetti



### Valore della produzione

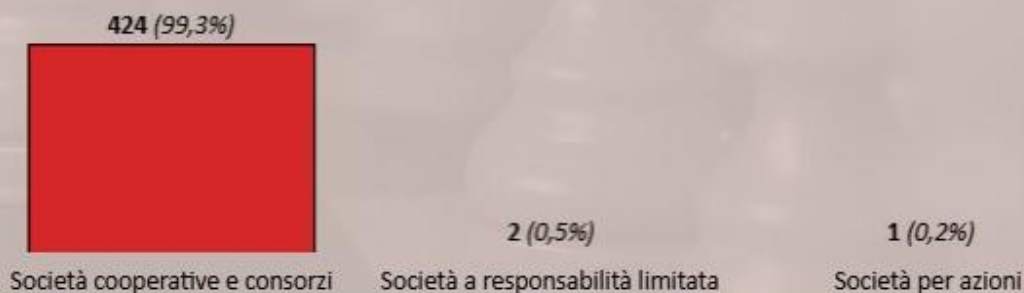
#### 1,85Mln€ valore medio

calcolato per le 82 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



### Forma giuridica

calcolato per le 427 imprese che hanno aperto la procedura





## Nota metodologica (1/2)

La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i criteri di estrazione di seguito specificati in relazione a ciascun procedimento oggetto di analisi.

### → COMPOSIZIONE NEGOZIATA

**Dati censiti:** numero delle istanze presentate dal 15 novembre 2021 tramite la Piattaforma telematica gestita dal sistema camerale.

### → CONCORDATO SEMPLIFICATO

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ SO - Concordato semplificato (CCI);
- ◆ CS - Concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio (d.l. n. 118/2021).

### → ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ AR - Accordi di ristrutturazione dei debiti (CCI);
- ◆ RA - Accordi di ristrutturazione dei debiti (vecchio rito);
- ◆ Cod.007 - Accordo di ristrutturazione dei debiti: pubblicazione nel registro imprese della istanza di sospensione (art. 182 bis, comma 6, l.f.).

## Nota metodologica (2/2)

### → CONCORDATO PREVENTIVO

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ CR - Concordato preventivo (CCI);
- ◆ CP - Concordato preventivo (vecchio rito);
  - Deliberazione proposta di concordato preventivo società di capitali e cooperative (artt. 152 e 161 l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo (art. 161, comma 1 e comma 5, l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo con riserva (art. 161, comma 6, l.f.);
  - Decreto di ammissione con riserva del concordato preventivo (art. 161 comma 5, l.f.).

### → LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ LZ - Liquidazione giudiziale;
- ◆ FL - Fallimento (vecchio rito).

### → LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ QL - Liquidazione coatta amministrativa (CCI);
- ◆ CL - Liquidazione coatta amministrativa (vecchio rito).



## Glossario (1/2)

- ❑ **Addetti all'impresa:** lavoratori dipendenti e indipendenti dichiarati dalle imprese ai fini contributivi INPS riferiti all'impresa nel suo complesso, a prescindere dalle eventuali localizzazioni in cui l'impresa svolge l'attività o in cui gli addetti effettivamente lavorano.
- ❑ **Bilanci aziendali:** si riferiscono alle sole imprese che hanno depositato il bilancio per l'esercizio finanziario t e che risultano registrate alla fine dell'anno t+1, al netto di eventuali depositi tardivi.
- ❑ **Altre forme giuridiche:** Le principali tipologie di forme giuridiche presenti nel raggruppamento "altre forme" sono:
  - società cooperative;
  - consorzio;
  - società consortile;
  - società consortile per azioni o a responsabilità limitata.
- ❑ **Valore della produzione:** voce di bilancio ottenuta dalla somma del fatturato (ricavi delle vendite e delle prestazioni) incrementato delle giacenze della produzione di esercizio e diminuito del valore delle giacenze delle produzioni passate.



## Glossario (2/2)

- ❑ **Settore Ateco:** le imprese sono classificate per attività economica prevalente, secondo la classificazione Ateco 2025 - aggiornamento 2025.
  - ❑ A – Agricoltura, silvicoltura e pesca
  - ❑ B – Attività estrattive
  - ❑ C – Attività manifatturiere
  - ❑ D – Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata
  - ❑ E – Fornitura di acqua; reti fognarie, gestione dei rifiuti e risanamento
  - ❑ F – Costruzioni
  - ❑ G – Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli
  - ❑ H – Trasporto e magazzinaggio
  - ❑ I – Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione
  - ❑ J – Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione e distribuzione di contenuti
  - ❑ K – Telecomunicazioni, programmazione, consulenza informatica e attività dei servizi d'informazione
  - ❑ L – Attività finanziarie e assicurative
  - ❑ M – Attività immobiliari
  - ❑ N – Attività professionali, scientifiche e tecniche
  - ❑ O – Attività amministrative e di servizi di supporto
  - ❑ P – Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria
  - ❑ Q – Istruzione e formazione
  - ❑ R – Attività per la salute umana e di assistenza sociale
  - ❑ S – Attività artistiche, sportive e di divertimento
  - ❑ T – Altre attività di servizi
  - ❑ X – Imprese non classificate