

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2011-2020)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2011-2020)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2011-2020)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (art. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2022 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: info@areastudimediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel.: 06-47041
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere di
Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell’indagine	IX
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico	XIX
4. La struttura patrimoniale	XXIV
5. Le medie imprese dal 1996 al 2020	XXVI
6. Le medie imprese della filiera manifatturiera agroalimentare italiana	XXVIII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 17)	XXXV
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	XC
TABELLE STATISTICHE 2011-2020	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del made in Italy	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del made in Italy - Nord Ovest	108

	pag.
NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del made in Italy - Nord Est	164
CENTRO	
Totale Centro	172
Alimentare - Centro	178
Beni per la persona e la casa - Centro	184
Carta e stampa - Centro	190
Chimico e farmaceutico - Centro	196
Meccanico - Centro	202
Metallurgico - Centro	208
Altri settori - Centro	214
Settori del made in Italy - Centro	220
SUD E ISOLE	
Totale Sud e Isole	228
Alimentare - Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Sud e Isole	240
Carta e stampa - Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Sud e Isole	252
Meccanico - Sud e Isole	258
Metallurgico - Sud e Isole	264
Altri settori - Sud e Isole	270
Settori del made in Italy - Sud e Isole	276
CRITERI DI ELABORAZIONE	283
APPENDICE	
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	289
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	300
Allegato 5 – Medie imprese della filiera manifatturiera agroalimentare italiana	303

Premessa

Questa è la ventunesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2011-2020.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2020, 2011-2020 e per i due sottoperiodi 2011-2015 e 2015-2020.

Milano, giugno 2022

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Competitività	Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Produttività	VA al netto degli ammortamenti (per addetto).
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 17 e non superiore a 370 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata;
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity ⁽¹⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XC).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1775 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

⁽¹⁾ L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2020 sono state individuate 7034 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a 383,2 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1165 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 35,8 miliardi);
- 1040 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (95,5 miliardi);
- 1614 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (114,3 miliardi) ⁽²⁾.

Tali deduzioni hanno portato a una consistenza finale di 3215 imprese che nel 2020 hanno realizzato vendite per 137,6 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 14% delle esportazioni nazionali ⁽³⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3174 imprese e gruppi);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali, anch'essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3215 nel 2020) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;

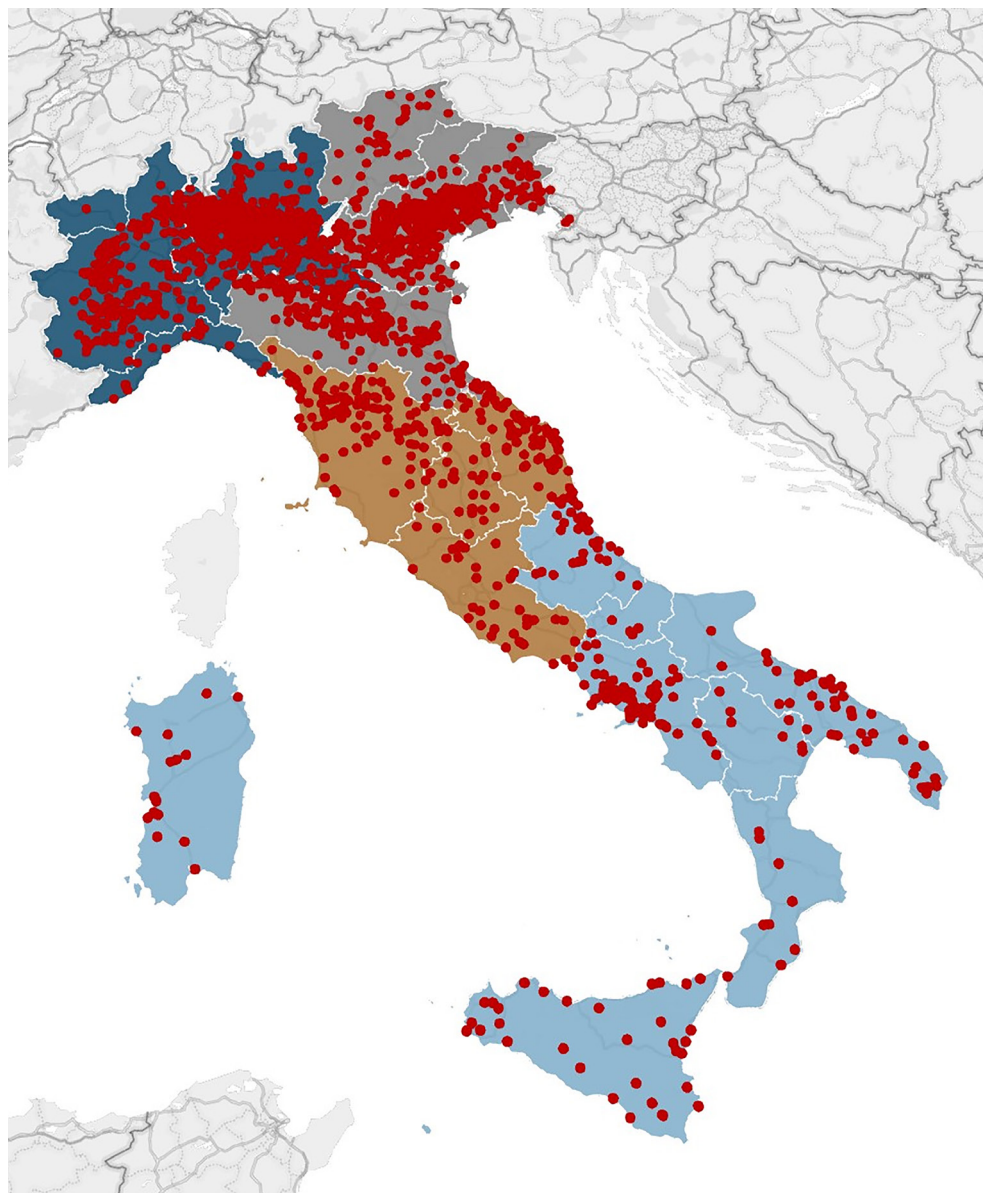
⁽²⁾ Le 1614 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 67% dei casi, nordamericana nel 20% e asiatica nel 12% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (18%) seguiti da Germania (14%), Francia (10%), Regno Unito (10%), Lussemburgo (7%), Svizzera (7%), Giappone (6%) e Paesi Bassi (4%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

⁽³⁾ Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 20% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 53% (elaborazione su dati Istat, 2019 e Coeweb, 2020 per le sole esportazioni).

- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ⁽⁴⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono anch'essi disponibili nel sito www.areastudimediobanca.com. L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2020, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 in Appendice (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

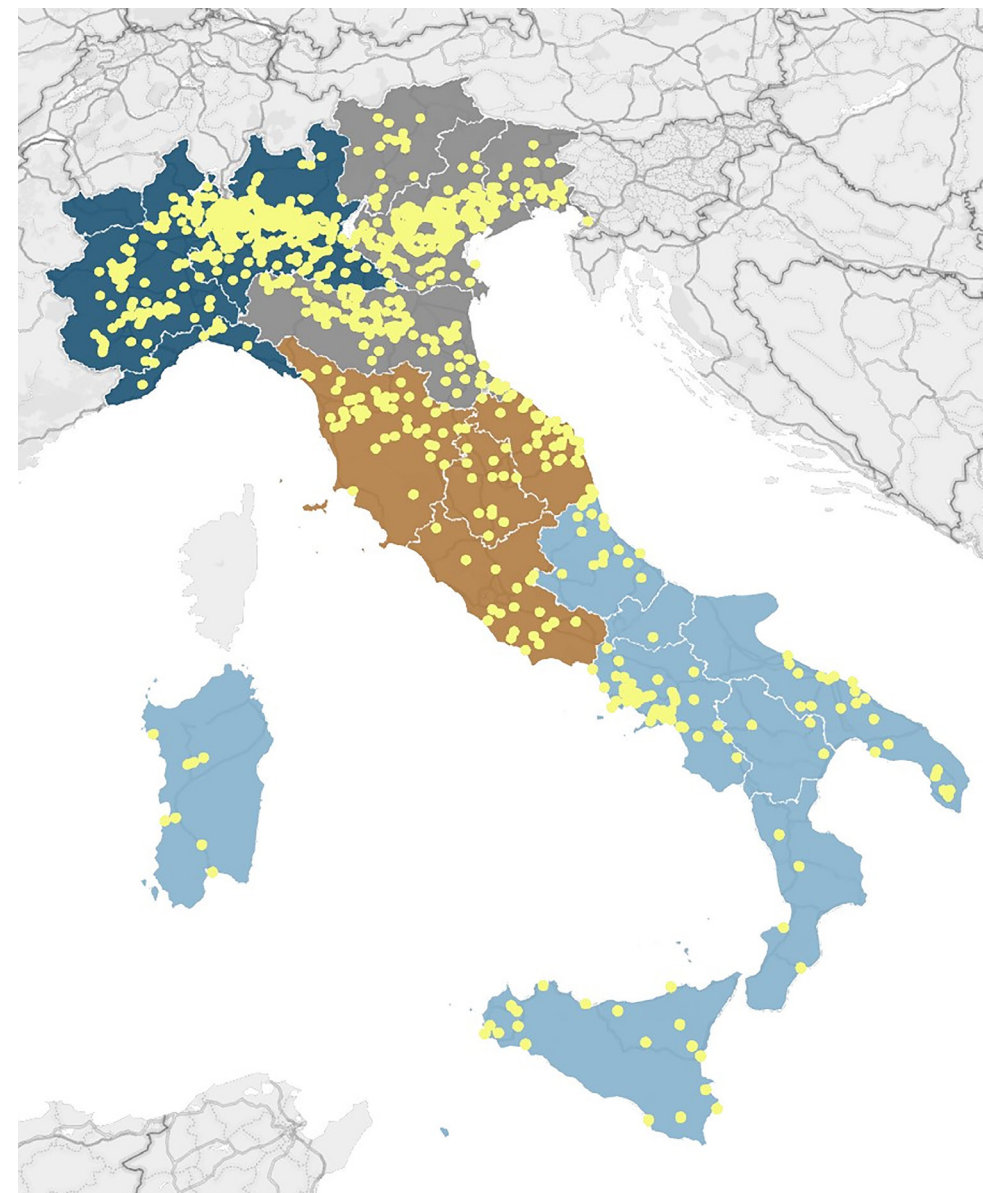
⁽⁴⁾ L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2020



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2012-2020



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

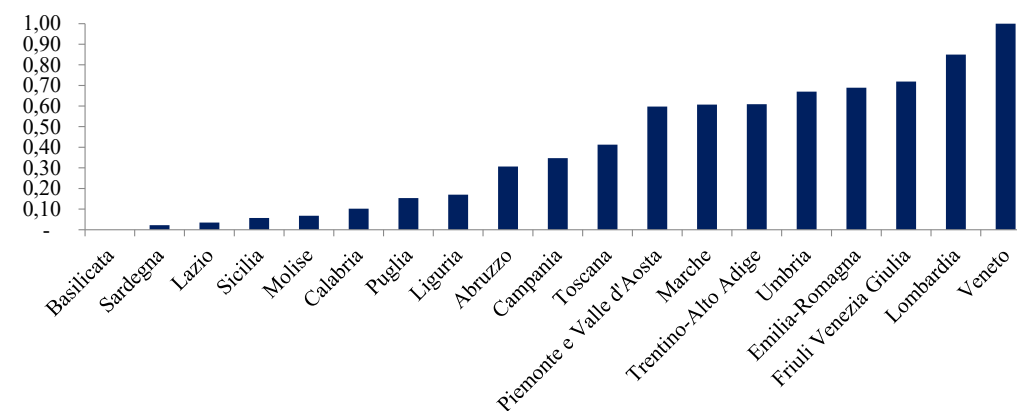
La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene marcata con un unico segno di riferimento.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 39,4% e il 37,5% del totale. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,2%, mentre il residuo 9,9% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 31,3% e 24,1%). Nell'area del Sud e Isole, dove si trova il 27,4% delle imprese manifatturiere nazionali (e il 23,8% delle sole società di capitale), il rapporto è invece invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 29,6% (23,3% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 19,2% (11,4%) e dall'Emilia-Romagna al 13,3% (9,5%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano all'8,9% (6,5%). A parte i casi di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia e Umbria, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori a quelle delle manifatturiere di capitali. Inoltre, 966 medie imprese (ovvero il 30% del totale) hanno sede in distretti e 305 (9,5%) in altri SPL.

Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività di medie imprese, seguito da Lombardia e Friuli Venezia Giulia⁽⁵⁾. Il Piemonte e la Valle d'Aosta figurano in posizione relativamente arretrata preceduti, nell'ordine, da Emilia-Romagna, Umbria, Trentino-Alto Adige e Marche. A parte la Lombardia, sono quindi prevalentemente le regioni del Nord Est a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese (Graf. 1).

⁽⁵⁾ Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, consente la loro somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità.

GRAF. 1 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE



Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 77% delle osservazioni. La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 39,3% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 54,3% degli occupati (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2011-2020 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- le due crisi che hanno attraversato il decennio – quella dei debiti sovrani nel 2012-2013 e quella pandemica causata dalla diffusione del Covid-19 del 2020 – hanno prodotto effetti anche sulla numerosità che si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3700 unità toccando il massimo del periodo nel 2011 (3685) e il minimo nel 2020 (3174);
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente cresciuta nel decennio, segnando un incremento sia in termini medi (da 146 a 150 unità) che mediani (da 112 a 118);
- il fatturato medio nel 2020 si è attestato a 47,1 milioni di euro, in crescita del 6,1% sul 2011 (+4,8% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 61,5 milioni, in aumento del 26,9% sull'inizio del decennio (+25,4% deflazionato).

Il saldo negativo di 511 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2011 ed il 2020 è derivato da ampi movimenti in ingresso (2596 unità) ed in uscita (3107) che hanno prodotto un tasso di turnover, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 154,8%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è positivo per 111 unità, originato da 2525 ingressi e 2414 uscite, ma il più ampio deflusso (622 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 71 ingressi e 693 fuoriuscite. La movimentazione delle medie imprese per macroarea registra le variazioni negative di Nord Ovest, Nord Est e Centro (rispettivamente -268, -180 e -71 imprese) e quella positiva di 8 unità del Sud e Isole (Tab. 4).

La variazione netta del numero delle medie imprese può essere ulteriormente scomposta per settore di attività. Il decennio 2011-2020 vede contrarsi prevalentemente il comparto dei beni per la persona e la casa (-239 unità nel decennio) soprattutto nel tessile e abbigliamento (-106), seguito dalla meccanica (-165 imprese), dai settori diversi (-37), dalla metallurgia (-36), dalla carta e stampa (-33) e dal chimico-farmaceutico (-18). L'unico settore con variazione positiva è l'alimentare (+17 unità).

In merito al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno a quelle inferiori che danno conto dell'88,6% dei movimenti totali (94,5% in ingresso e 82,3% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 71,5% dei movimenti complessivi (67,2% in ingresso e 75,9% in uscita), quella dei dipendenti il residuo 28,5%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine del 77,2% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, quelle di dipendenti del 73,1% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali ed occasionali mentre il passaggio a quelle superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 46,5% dei deflussi e rappresentano nel decennio un evento ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-322 vs +48). Occorre sottolineare che tale fenomeno è stato particolarmente evidente dal 2012 al 2015 (252 casi) per poi decrescere significativamente nell'ultimo esercizio (5 occorrenze). Nel 2020 infatti, il dato sulle procedure aperte è stato fortemente influenzato da alcune misure di legge adottate per mitigare gli impatti della pandemia e dalla temporanea sospensione dell'operatività dei tribunali. Questi fattori, insieme all'estensione della moratoria straordinaria sui prestiti e alle garanzie statali a sostegno delle imprese, hanno contribuito a congelare la dinamica delle chiusure di impresa. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio al controllo straniero rappresenta il secondo motivo di depauperamento numerico (209 casi ovvero il 30,2% delle uscite non legate a soglie), non compensato dall'acquisizione di attività a controllo straniero da parte di

imprenditori domestici (23 casi). Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto. La nazionalità di questi ultimi è prevalentemente statunitense (21,2% dei casi), tedesca (13,3%), francese (10,8%), svizzera (9,4%), britannica (8,9%) e cinese (5,9%). Il restante 30% circa è ripartito tra Paesi esteri la cui quota di controllo di ex medie imprese è inferiore al 4%. Le fusioni e i consolidamenti rappresentano un ulteriore 14,3% delle uscite dovute ad altri movimenti e costituiscono un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno lo 0,3% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1775 unità, ovvero il 55% della consistenza complessiva del 2020. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può calcolare che lungo il decennio 2011-2020 la permanenza media dell'impresa nell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti, oltre alle 1775 unità citate, altre 1326 hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in almeno la metà del periodo analizzato.

Tra le 3174 medie imprese censite nel 2020 ve ne sono 2202 redigenti esclusivamente bilancio d'esercizio e 972 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, comprese quelle in liquidazione, sono 5088, delle quali 1013 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 831 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 423 manifatturiere estere, 1356 società di servizi italiane e 1425 di servizi estere. Pertanto, tenuto conto anche delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7290 imprese. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente, escluse quelle in liquidazione, sono passate dal 32,6% del totale nel 2011 al 36,6% nel 2020 con un incremento sia di quelle manifatturiere (dal 7,5% all'8,4%) che di quelle di servizi (dal 25,1% al 28,2%). Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 67,4% al 63,4%, con le manifatturiere italiane in diminuzione dal 40,1% del totale nel 2011 al 36,5% del 2020, e quelle di servizi pressoché stabili attorno al 27%. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 18,7% del 2011 al 22,9% del 2020. Nel 2020 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 538 (909 nel 2011) imprese collegate⁽⁶⁾. Di esse, il 37,2% (37,7% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 22,5% (21%) svolge attività produttiva.

⁽⁶⁾ Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2011 e il 2020 che ha portato a una minore rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea (7), passati dal 52% al 43,1% del totale, cui si contrappone il maggiore peso assunto dalle Americhe e dall'Asia e Medio Oriente, cresciute rispettivamente di 6,2 e 3,5 punti percentuali. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si ragguaglia al 13%. Il Regno Unito, che da questa edizione appartiene a tale ripartizione, registra una diminuzione di imprese controllate passate dal 4,4% del 2011 al 2,4% del 2020. Modesto, infine, il contributo del continente africano (2,6% nel 2020). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 40,2% delle controllate manifatturiere in netto calo dal 47,1% del 2011. Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1425 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nel 2020. La localizzazione nei Paesi dell'Unione Europea si ragguaglia al 36,6% del totale con una quota di aziende ubicate nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (29,5% contro il 22,5%). Queste ultime peraltro risultano più presenti nell'Est UE (19,9% contro il 6,5% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta il secondo sbocco commerciale dopo l'Eurozona con il 28,5% seguito da Asia e Medio Oriente (17,1%) (Tab. 6).

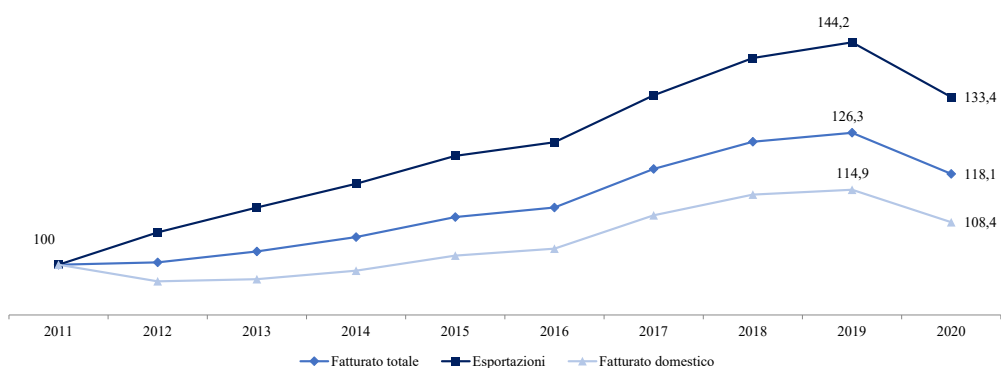
(7) A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1775 medie imprese (8). Il decennio osservato mostra che le loro vendite aggregate hanno consuntivato un incremento pari al 18,1%, con particolare effervescenza sui mercati esteri (+33,4%). Esse sono state altresì in grado di creare ricchezza (+35,8% il valore aggiunto) e occupazione (+20,2%). Escono bene dal raffronto decennale le produzioni del made in Italy con vendite incrementate del 18,9% (+32,5% all'estero) e forza lavoro in aumento del 21,5% (+27,2% impiegati e dirigenti; +18,4% operai e intermedi). Le migliori performance dell'intero arco temporale analizzato vanno rintracciate nel comparto alimentare con vendite in crescita del 30,6% (con picchi superiori al +40% per bevande e molini e pastifici), del legno e mobili (+28,5%), della carta e stampa (+23,2%) e del chimico e farmaceutico (+22,9%). Per contro, pelli e cuoio, metallurgico e tessile lasciano sul terreno rispettivamente il 23,7%, il 5% e lo 0,6% del loro fatturato (Tab. 8).

Isolando due intervalli temporali all'interno del decennio è possibile analizzare l'impatto che la crisi da Covid-19 ha prodotto sull'universo delle medie imprese. Dal 2011 al 2019 vi è stato un continuo incremento del fatturato totale – nonostante il manifestarsi della crisi dei debiti sovrani tra il 2012 e il 2013 – tanto che la variazione rispetto al primo anno, nel 2019, superava il +26% (+44,2% oltreconfine e +14,9% solo in Italia). Nel 2020, invece, la pandemia che ha colpito il mondo intero, congiuntamente alla severità delle misure restrittive adottate – soprattutto nella prima fase di contrasto al virus – hanno interrotto bruscamente la tendenza positiva facendo registrare una flessione delle vendite pari al 6,5% rispetto all'anno precedente. La caduta delle vendite nel 2020 ha coinvolto tanto il fatturato domestico (-5,6%) quanto quello all'esportazione (-7,6%).

GRAF. 2 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2011=100)



(8) Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che, come tale, realizza performance segnate da survivorship bias.

Limitando l'osservazione all'ultimo anno, i dati sono fortemente condizionati dalle dinamiche settoriali che hanno evidenziato una forte divaricazione rispetto al 2019. L'unico settore capace di incrementare le vendite è stato quello alimentare (+1,9%) con risultati rilevanti per molini e pastifici (+12,3%), altre alimentari (+3,2%) e conserviero (+2,6%). Ciò si deve alle migliori performance delle esportazioni della food industry in generale (+5,1%) e dei suoi subsettori tra i quali, anche in questo caso, si distinguono molini e pastifici (+18,2%), conserviero (+10%) e altre alimentari (+5,8%). Tutti gli altri comparti registrano fatturati in diminuzione. Alcuni di essi, come il chimico-farmaceutico e la carta e stampa, hanno contenuto le flessioni (rispettivamente -2,6% e -2,7%). Le filiere maggiormente colpite sono invece state quelle delle pelli e cuoio (-25,7% le vendite totali, -23,2% le esportazioni), della gioielleria e oreficeria (-20,7%, -20,2%), del tessile (-19,8%, -21%) e dell'abbigliamento (-18,7%, -17%).

Con riferimento all'insieme omogeneo di 1775 medie imprese, il 95,1% del totale ha venduto i propri prodotti al di fuori dei confini nazionali (margine estensivo) nella misura del 46% del proprio fatturato totale (margine intensivo). Delle imprese esportatrici, oltre il 60% è attivo nelle produzioni riconducibili al made in Italy. Nel complesso sono 364 le medie aziende con vendite oltreconfine superiori al 75%, 468 con una quota tra il 50 e il 75%, 401 tra il 25 e il 50%, 455 fino al 25%, mentre 87 vendono sul solo territorio nazionale operando, per lo più, nel settore alimentare (40,2%). La maggiore pervasività della pratica esportativa ha riguardato le imprese del comparto meccanico il cui margine estensivo si ragguaglia nel 2020 al 97,8% con una quota di esportazioni pari al 61,4% del totale (margine intensivo). Esaminando l'insieme delle medie imprese esportatrici appartenenti ai settori a domanda mondiale dinamica, tra il 2011 e il 2020, lo sviluppo delle vendite oltreconfine è stato pari al +46,3% rispetto al +30,8% di quelle operanti in altri comparti, con decrementi nell'ultimo esercizio pari al 5,4% più contenuti se confrontati con il -8% delle altre imprese ⁽⁹⁾.

Pur tra i chiaroscuri emersi nel periodo pandemico, resta assodato che le performance realizzate dalle medie imprese sono distintive. Come già avvenuto in passato, esse hanno dato prova di maggiore resilienza di fronte alle crisi rispetto alle aziende di medio-grande dimensione e ai gruppi maggiori ⁽¹⁰⁾ che, tra il 2019 e il 2020, hanno perso rispettivamente l'8,4% e il 10,7% delle vendite totali (-7,7% e -11,3% del fatturato domestico; -9,1% e -10,4% delle esportazioni). Anche sotto il profilo occupazionale le medie imprese hanno sovraperformato rispetto alle altre categorie mettendo a segno un lieve incremento della pianta

⁽⁹⁾ Sono tali quelli che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

⁽¹⁰⁾ Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2020 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 370 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono le imprese maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 2140 Società italiane*, edizione 2021).

organica (+0,6%) a fronte di quello ancora più contenuto dei gruppi maggiori (+0,1%) e della riduzione delle medio-grandi (-0,2%).

	Variazione 2020-19		
	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori
		<i>in %</i>	
Fatturato totale	-6,5	-8,4	-10,7
Fatturato Italia	-5,6	-7,7	-11,3
Fatturato all'esportazione . . .	-7,6	-9,1	-10,4
Occupazione	+0,6	-0,2	+0,1

Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 32% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori e le medio-grandi aziende che vi conseguono rispettivamente il 70,8% e il 39,3% del proprio giro d'affari (Tab. 17).

I conti economici aggregati dell'universo omogeneo hanno chiuso il 2020 con utile netto in incremento dell'1,1% sull'esercizio precedente. La straordinarietà dell'ultimo anno giustifica la dinamica negativa di tutti i margini: il valore aggiunto ha perso il 3,4%, il margine operativo netto l'1,1% e il risultato corrente il 4,2%. La dinamica del costo del lavoro è influenzata dal blocco dei licenziamenti e dal ricorso alla Cassa integrazione guadagni nella forma contemplata per la causale Covid-19 (CIG Covid-19). Essa non prevedeva, tra l'altro, oneri di compartecipazione a carico del datore di lavoro e ciò giustifica la significativa flessione del costo del personale (-5,4%) pur in presenza di un lieve incremento della pianta organica che, come già citato, è stata pari al +0,6%, anche in ragione delle misure di blocco dei licenziamenti.

	Variazione 2020-2019	
	<i>in %</i>	
Acquisti	-8,6	
Servizi	-8,2	
Valore aggiunto	-3,4	
Costo del lavoro	-5,4	
Margine operativo netto	-1,1	
Risultato corrente	-4,2	
Risultato netto	+1,1	

Quanto alla redditività industriale calcolata sui dati delle 3174 imprese dell'universo, tra il 2019 e il 2020, il Roi ha ceduto 1,4 punti calando dal 9,6% all'8,2%. Medesimo andamento per la redditività netta, con il Roe che è scivolato dal 10,8% al 9%. Va altresì segnalato che, nel contempo, i gruppi maggiori italiani hanno subito un ridimensionamento più marcato delle imprese di media dimensione con passaggio in negativo del Roe (dall'1,1% al -6,7%) e Roi in calo di 3,4 punti (dal 3,5% allo 0,1%) (Tab. 9). Tra i settori, si distingue quello cartario con Roe in incremento di 2,4 punti nel 2020 (da 8,9% a 11,3%) e Roi di 1,2 punti (da 8,4% a 9,6%). Note negative per il comparto delle pelli e cuoio che lascia sul terreno 6,8 punti di redditività netta (Roe da 13,5% a 6,7%) e 5,2 p.p. di quella industriale (Roi da 12,2% a 7%).

Il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese, fatta eccezione per il Roi del Sud e Isole rimasto invariato nell'ultimo biennio. I quattro quinti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (50,6%), meccanico (19%) e chimico-farmaceutico (11,1%) (Tab. 7). La loro redditività è inferiore rispetto alla media nazionale nei settori chimico-farmaceutico, metallurgico e ceramiche e prodotti per edilizia, mentre nei comparti alimentare, cartario, abbigliamento e pelli e cuoio i livelli di Roi e Roe sono più elevati (pur tenendo in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi analizzate). Il meccanico, il legno e mobili e il tessile registrano invece un Roi inferiore e un Roe superiore all'universo osservato. Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Est ha archiviato il 2020 con performance migliori rispetto al Nord Ovest: il Roi è stato pari all'8,2% e il Roe al 9,4% (contro l'8% e l'8,4%). Tuttavia, in alcuni settori (alimentare, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia e pelli e cuoio) il Nord Ovest risulta essere più performante (Tabb. 9 e 10).

Un elemento frenante che ha inciso sui risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità, che rimane per esse penalizzante, con un tax rate che ha toccato il 21,5% nel 2020, ovvero quattro punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (17,5%) (Tab. 12). D'altra parte, i diversi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa hanno portato nel decennio ad una progressiva riduzione del tax rate effettivo gravante sulle medie imprese caduto dal 39,8% del 2011 al già citato 21,5% del 2020. Tuttavia, se alle medie imprese fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi, avrebbero risparmiato in media 650 milioni di euro all'anno, ovvero 6,5 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza pari al 6,7% dei mezzi propri di fine 2020 e al 10,6% degli investimenti cumulati.

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività che rappresenta una delle chiavi di lettura per valutare l'efficienza delle imprese. In questa sede si prende in esame la produttività apparente del lavoro, data dal valore aggiunto, non deflazionato e al netto dell'ammortamento, per dipendente. Tale grandezza dipende inversamente dalla quantità di forza lavoro utilizzata e direttamente dal valore che l'impresa è in grado di estrarre dalla vendita sul mercato dei suoi prodotti, al netto dei costi sostenuti per realizzarli. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività nominale netta

per dipendente delle medie imprese ha cumulato nel decennio 2011-2020 un aumento del 20,4% (+2,1% medio annuo). Tale incremento si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 7,3% (0,8% medio annuo). La sintesi delle considerazioni e delle evidenze su produttività e costo del lavoro porta infine a considerare il compendio nella misurazione della competitività qui espressa in termini di rapporto tra valore aggiunto netto pro-capite e costo del lavoro per dipendente. È evidente che tanto maggiore è tale rapporto, tanto più alto è il valore di cui l'impresa è in grado di appropriarsi una volta dedotti dai ricavi della vendita dei propri prodotti i costi diretti per la realizzazione degli stessi, ivi inclusi gli ammortamenti. Note positive sono qui offerte dalla constatazione che, complessivamente, la competitività delle medie imprese è cresciuta nel decennio (+16,3 p.p.) (Tab. 11). L'esperienza delle grandi imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 2,1% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+9,4%) per una perdita di competitività pari a 8 punti percentuali ⁽¹⁾.

⁽¹⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2140 Società italiane*, edizione 2021.

4. La struttura patrimoniale

La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 139% nel 2020. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (208,9%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2011), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 95,3%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 142,1%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 6,3 volte nel 2011 a 16,3 nel 2020, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 4 a 2,7 volte (Tabb. 13 e 16). Va altresì ricordato che nel 2020 è stato possibile iscrivere a riserva rivalutazioni volontarie un importo pari a circa 15 miliardi, dei quali 6,2 relativi ad asset intangibili e 8,8 a cespiti materiali. Per ritrovare rivalutazioni volontarie di questa entità si deve risalire al 2008 quando esse interessarono tuttavia prevalentemente immobilizzi materiali (11 miliardi di euro).

La solidità delle medie imprese è confermata dal modello di scoring R&S-Unioncamere secondo il quale, a partire dal 2012, l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la classe meno rischiosa divenendo assegnataria – dal 2017 in poi – di una PD (probability of default) equivalente a BBB- che gli consente l'attribuzione alla macrocategoria 'investment grade' ossia quella con la maggiore solvibilità ⁽¹²⁾.

I tempi medi contabili di incasso dai clienti delle medie imprese italiane sono diminuiti nell'arco del decennio passando da 95 giorni di inizio periodo a 86 del 2020. L'indice di rotazione delle scorte è aumentato da 80 giorni a 95. I giorni di credito concessi ai clienti risultano sistematicamente superiori a quelli di dilazione dei fornitori (87 nel 2020).

Con riferimento alle 1775 medie imprese dell'insieme omogeneo, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente delle posizioni finanziarie. Nel 2011 le banche alimentavano l'88,5% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (94%) e più contenuto in quella a medio lungo (79,8%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (10,3%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 3,6 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura si è portata al 90,4% del

⁽¹²⁾ R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.

debito complessivo, di cui il 92,1% relativo alla componente a breve e l'89% a quella a medio lungo, mentre la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 4,5%. Lo stock del debito finanziario, dopo le battute di arresto subite nel 2013, nel 2016, nel 2018 e nel 2019, ha recuperato nel 2020 raggiungendo il livello massimo del decennio (23,7 miliardi di cui 21,4 forniti dal sistema bancario) (Tab.15). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la dotazione di mezzi propri del 35,5%, rivenienti per il 37,1% da utili non distribuiti, per l'1,6% da ricapitalizzazioni degli azionisti e per il residuo 61,3% dalle già citate rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1775 medie imprese hanno sommato 6,3 miliardi (45,7% del cash-flow), in diminuzione dai 7 miliardi del biennio precedente (64,4%). L'età media del patrimonio tecnico nel 2020 è pari a poco più di 16 anni rispetto ai 17 della manifattura totale ⁽¹³⁾.

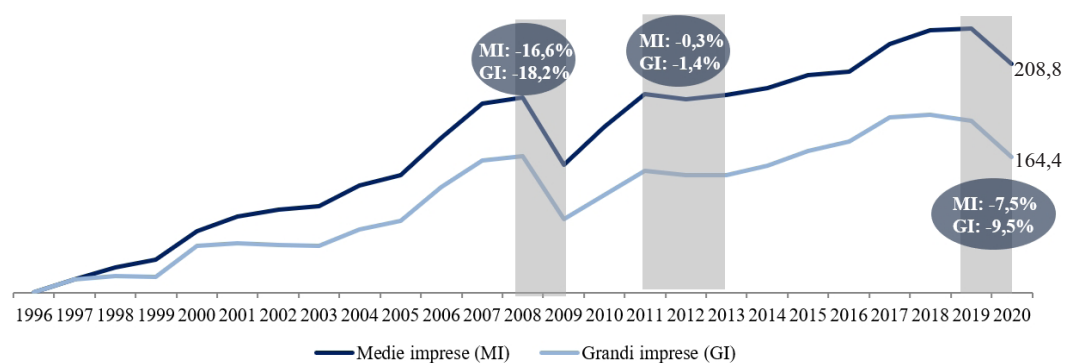
⁽¹³⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2140 Società italiane*, edizione 2021.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2020

È possibile estendere l'orizzonte temporale di osservazione delle medie imprese al periodo 1996-2020 analizzando le performance relative a un quarto di secolo. Con riferimento all'anno iniziale, l'universo era composto da 3378 imprese, mentre nel 2020 esse si ragguagliano a 3174. In particolare si è assistito a una riduzione di quelle ubicate nel Nord Ovest (-242 la variazione netta) prevalentemente in Lombardia (-197) e ad un incremento nel Sud e Isole (+104, di cui +67 in Campania). Analizzando la composizione settoriale, nei venticinque anni l'universo si è arricchito prevalentemente di imprese operanti nel comparto chimico e farmaceutico (+102) e in quello alimentare (+94) ed ha registrato una significativa riduzione nei beni per la persona e la casa (-443) dove i settori più colpiti sono stati il tessile (-163), l'abbigliamento (-103) e le pelli e cuoio (-65) ⁽¹⁴⁾.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei venticinque anni ⁽¹⁵⁾ è possibile analizzare il trend del fatturato nell'intero periodo e paragonarlo, ancora una volta, con quello delle grandi aziende manifatturiere. Le medie imprese hanno più che raddoppiato le vendite che sono risultate meno sensibili agli shock succedutisi nel corso del tempo. In particolare, durante la bolla dei subprime del 2008-2009, esse hanno registrato una diminuzione del fatturato pari al 16,6%, inferiore rispetto a quella delle aziende di maggiori dimensioni (-18,2%). Tra il 2011 e il 2013 (crisi dei debiti sovrani), hanno perso lo 0,3% a fronte del -1,4% di quelle maggiori. Infine, la pandemia del 2020 ha fatto ridurre i fatturati delle medie imprese del 7,5% e quelli delle grandi del 9,5%.

GRAF. 3 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 25 ANNI (1996=100)



⁽¹⁴⁾ Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 25 anni osservati.

⁽¹⁵⁾ Si tratta di 699 aziende che rappresentano il 21,7% della consistenza complessiva nel 2020 e il 29,1% del suo fatturato.

Dal 1996 in soli tre anni (2009, 2012 e 2020) le medie imprese hanno subito una flessione delle vendite. Per le grandi imprese si contano 8 anni di riduzione dei fatturati.

Sul fronte delle esportazioni non vengono rilevate significative differenze poiché la quota delle vendite oltreconfine sul fatturato totale è cresciuta sia per le medie che per le grandi di circa 12 punti (rispettivamente dal 30% al 41,8% le prime e dal 41,7% al 53,5% le seconde).

La produttività delle medie imprese ha cumulato nei venticinque anni un aumento del 53%, mentre per le grandi la crescita è stata inferiore (+38,6%). Il costo del lavoro pro-capite nel contempo si è incrementato del 62,4% (+57% per le aziende di maggiore dimensione). Tutto ciò ha compresso marginalmente la competitività delle mid-cap che risulta diminuita di 8,8 punti percentuali nel quarto di secolo analizzato (-14,8 p.p. le large-cap). Nello stesso periodo le medie imprese hanno segnato anche un incremento della forza lavoro nell'ordine del 40% circa contro una diminuzione del 12,5% registrata dalle grandi.

Si segnala infine che, tra il 1996 e il 2020, l'incidenza del patrimonio netto tangibile sul totale si è incrementata del 54,2%, mentre il rapporto sull'attivo immobilizzato si è fissato al 145,9% nel 2020 (100,3% nel 1996) e quello tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 143,6% al 252,2%.

6. Le medie imprese della filiera manifatturiera agroalimentare italiana

Con il termine “filiera agroalimentare italiana” si intende l’insieme degli agenti economici, amministrativi e politici che, direttamente o indirettamente, delimitano l’iter che un prodotto agricolo deve seguire per arrivare dallo stadio iniziale a quello finale di utilizzo, nonché il complesso delle interazioni delle attività che determinano questo percorso ⁽¹⁶⁾. Essa si compone dei seguenti comparti “core”: agricoltura, silvicoltura e pesca, industria di trasformazione alimentare, distribuzione (commercio al dettaglio in libero servizio e dettaglio tradizionale con riferimento ai soli prodotti del comparto agroalimentare), ristorazione e servizi che insistono sugli altri settori della filiera (finanziari, logistici, trasporti, etc.).

Ai fini della presente rilevazione vengono considerate le sole aziende manifatturiere del comparto agroalimentare ossia quelle impegnate nella produzione di bevande, nel caseario, nel conserviero, nel dolciario, nei molini e pastifici, nelle altre specialità alimentari e quelle che agiscono in modo indiretto fornendo concimi, fertilizzanti e additivi, macchinari impiegati nella produzione e lavorazione dei beni alimentari e macchine per l’agricoltura e la silvicoltura ⁽¹⁷⁾.

Il giro d’affari complessivo della filiera così costituita può essere stimato attraverso i dati Istat (2019) in circa 164 miliardi di euro (il 17,1% dell’intera manifattura italiana), il valore aggiunto in 33,1 miliardi (13,2%) con dipendenti di poco inferiori alle 455mila unità (13,5%). I comparti più rappresentativi in termini di fatturato sono il conserviero (30,2 miliardi, 18,4% dell’intera filiera), il dolciario (20,3 miliardi, 12,4%) oltre alle altre alimentari che ricomprende la lavorazione della carne, l’oleario, l’alimentazione animale, lo zucchero e il caffè (44,5 miliardi, 27,2%). Tra le produzioni indirette, quella meccanica applicata al comparto alimentare cuba un giro d’affari pari a 16,5 miliardi (10,1% del totale).

⁽¹⁶⁾ Cfr. V. SACCOMANDI, *Economia dei mercati agricoli*, Il Mulino, 1999.

⁽¹⁷⁾ Per l’elenco dei settori Ateco 2007 utilizzati si rimanda all’Allegato 5 in Appendice.

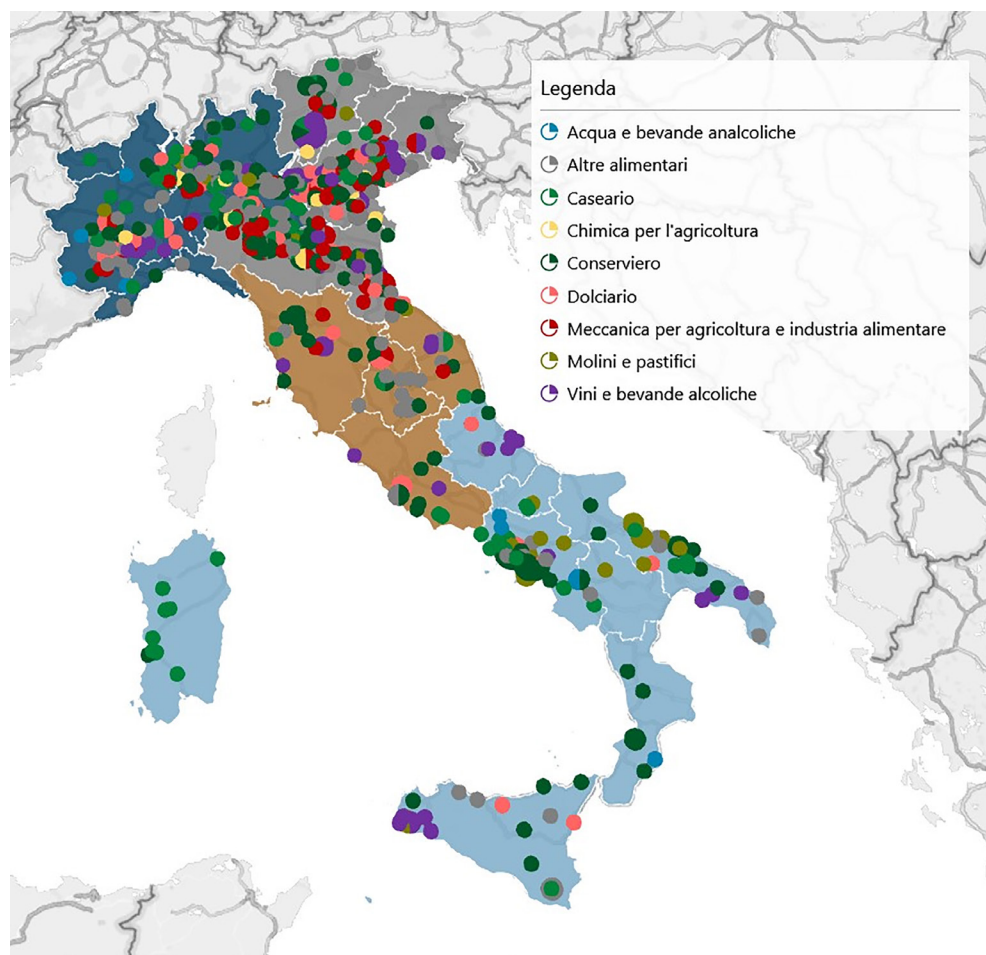
	Dati 2019				
	Imprese	Fatturato	Valore aggiunto	Investimenti lordi in beni materiali	Dipendenti
	<i>numero</i>	<i>€ mld</i>	<i>€ mld</i>	<i>€ mld</i>	<i>numero</i>
Acqua e bevande analcoliche	178	5,5	1,3	0,2	10.215
Caseario	2.787	19,5	2,9	0,6	37.767
Conserviero	5.514	30,2	5,4	1,1	81.039
Dolciario	28.611	20,3	6,2	0,9	122.649
Molini e pastifici	3.727	8,1	1,8	0,5	22.357
Vini e bevande alcoliche	3.056	16,6	3,3	0,8	29.385
Altre alimentari	10.455	44,5	7,1	1,5	87.143
Manifattura diretta	54.328	144,7	28,0	5,6	390.555
Chimica per l’agricoltura	212	2,5	0,5	0,1	4.968
Meccanica per agricoltura e industria alimentare	2.850	16,5	4,6	0,3	59.384
Manifattura indiretta	3.062	19,0	5,1	0,4	64.352
Totale filiera agroalimentare manifatturiera	57.390	163,7	33,1	6,0	454.907
<i>di cui >49 dipendenti</i>	<i>1.298</i>	<i>111,6</i>	<i>21,8</i>	<i>n.d.</i>	<i>238.585</i>

Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

All’interno della filiera, la componente relativa alle sole medie imprese considerate nel presente studio è costituita da 595 società che, nel 2020, hanno consuntivato vendite totali per 36,2 miliardi di euro, esportazioni per 10,2 miliardi e forza lavoro occupata pari a 68.382 unità. Il loro tasso di rappresentatività sull’intera filiera è pari al 23% del fatturato, 19,6% del valore aggiunto e 15,8% dei dipendenti (dati 2019). Tali valori salgono considerando nella filiera le sole aziende con forza lavoro superiore ai 49 addetti. Su di esse il tasso di copertura è pari al 33,8% delle vendite (29,8% del valore aggiunto e 30,1% dei dipendenti).

La Fig. 3 mostra la distribuzione sul territorio nazionale delle 595 medie imprese operanti nella filiera manifatturiera agroalimentare. Ulteriori dettagli su fatturato, export e dipendenti nel 2020 ripartiti per regione e per singolo comparto sono invece riportati nell’Allegato 5 in Appendice.

FIG. 3 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DELLA FILIERA AGROALIMENTARE MANIFATTURIERA NEL 2020



Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

Il maggior numero di medie imprese operanti nella filiera manifatturiera agroalimentare è ubicato nel Nord Est con 254 società, seguito dal Nord Ovest con 163. Le due aree segnano rispettivamente un fatturato aggregato di 15,1 e 11,5 miliardi di euro e contribuiscono al 73,3% delle vendite complessive di tutte le medie imprese della filiera. Il Centro, con 53 aziende, registra ricavi per 2,7 miliardi (7,6%), mentre le 125 aziende del Sud e Isole concorrono al totale con 6,9 miliardi di euro (19,1%). La dimensione media in termini di fatturato varia in relazione all'ubicazione geografica. Si passa dai 51,7 milioni di euro del Centro, ai 55,5 del Sud e Isole per poi aumentare ai 59,4 del Nord Est e ai 70,5 del Nord Ovest.

XXX.

Le 246 imprese che appartengono a distretti e altri sistemi produttivi locali rappresentano il 42,6% del fatturato, il 39,6% del valore aggiunto, il 47,2% delle esportazioni e il 41,5% della forza lavoro. Il loro fatturato medio si ragguaglia in 62,7 milioni di euro.

Il comparto maggiormente rappresentativo in termini di giro d'affari è quello delle altre alimentari, dove 125 medie imprese coprono il 29,3% delle vendite complessive (85 milioni il fatturato medio) seguito dalle 153 aziende del conserviero (22,1%, 52,4 milioni in media) e dalle 83 casearie (15%, 65,5 milioni).

	Dati 2020					
	Imprese	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Fatturato medio
	numero		in %			€ mil
Nord Ovest	163	31,7	31,2	27,9	27,8	70,5
Nord Est	254	41,6	42,3	46,7	43,4	59,4
Centro	53	7,6	7,8	6,4	8,2	51,7
Sud e Isole	125	19,1	18,7	19,0	20,6	55,5
<i>Distrettuali e appartenenti ad altri SPL</i>	246	42,6	39,6	47,2	41,5	62,7
Acqua e bevande analcoliche ..	8	2,4	3,5	0,1	1,7	108,8
Caseario	83	15,0	12,0	9,9	14,6	65,5
Conserviero	153	22,1	23,8	22,7	26,4	52,4
Dolciario	43	5,7	8,1	5,0	9,6	48,3
Molini e pastifici	31	5,5	6,1	9,1	5,6	64,3
Vini e bevande alcoliche	69	11,9	12,3	21,2	9,8	62,5
Altre alimentari	125	29,3	20,9	14,1	19,0	85,0
Chimica per l'agricoltura	15	1,9	2,5	3,2	2,1	44,4
Meccanica per agricoltura e industria alimentare	68	6,2	10,8	14,7	11,2	33,1
Totale	595	100,0	100,0	100,0	100,0	60,9

Nel 2020 le medie imprese della filiera manifatturiera agroalimentare – che come noto durante la pandemia non hanno subito alcuna sospensione in quanto attività essenziali – hanno segnato una crescita pari al 30,7% rispetto al 2011 (+3% medio annuo) con il fatturato estero che si è mosso in modo più dinamico (+65,5%, +5,8% medio annuo) rispetto a quello nazionale (+21%, +2,1% medio annuo). Rispetto al 2019 l'incremento del fatturato è stato pari all'1,5% (+3,6% oltreconfine, +0,8% nazionale). Questo dato è rilevante anche in considerazione del fatto che l'universo delle medie imprese ha chiuso nello stesso periodo con

XXXI.

vendite in contrazione del 6,5% (-7,6% all'estero; -5,6% le domestiche) (Graf. 4). Nel dettaglio delle singole specialità, si segnala la brillante performance nel decennio del comparto dei molini e pastifici (+49,3% il fatturato, +90,5% le esportazioni, +24,3% le vendite domestiche) risultato molto dinamico anche tra il 2019 e il 2020 (+12,3% il giro d'affari, +18,2% oltreconfine, +7,3% nazionale).

GRAF. 4 – ANDAMENTO DELLE VENDITE DELLE MEDIE IMPRESE DELLA FILIERA MANIFATTURIERA AGROALIMENTARE ITALIANA (2011=100)

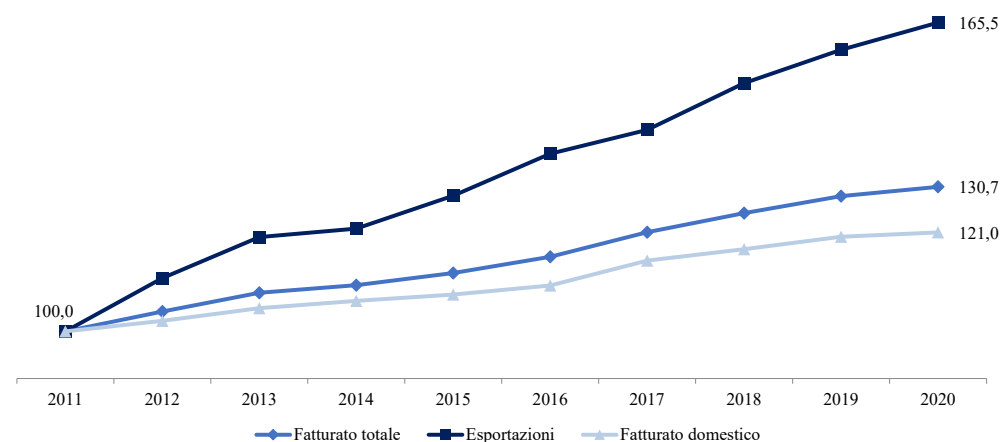


TABELLE DI SINTESI

Tra il 2011 e il 2020, la crescita media annua della pianta organica è stata pari al 2,4% in prevalenza tra i white collars (+2,9%) rispetto alle maestranze operaie (+2,2%) che risultano comunque essere in netta prevalenza rispetto ai primi rappresentando il 67,3% del totale.

Infine, il volume degli investimenti in immobilizzazioni materiali nel corso del decennio si è incrementato complessivamente del 15,6% anche se negli ultimi due anni il trend è risultato in diminuzione (-9% il 2019, -9,4% il 2020). Gli unici due comparti che hanno realizzato un incremento nell'ultimo esercizio sono stati il dolciario (+19,4%) e la chimica applicata al comparto agricolo (+16,6%).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2020		2020	
	dati MB		dati Movimprese (*)	
	Medie imprese		Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	285		36.652	11.506
Liguria	28		9.983	2.546
Lombardia	952		93.047	41.043
Totale Nord Ovest	1.265		139.682	55.095
Veneto	618		49.978	20.057
Trentino-Alto Adige	65		7.382	2.172
Friuli Venezia Giulia	96		9.011	3.478
Emilia-Romagna	429		42.787	16.721
Totale Nord Est	1.208		109.158	42.428
Toscana	193		45.450	14.646
Marche	113		18.503	6.720
Umbria	60		7.538	2.506
Lazio	58		30.157	12.692
Totale Centro	424		101.648	36.564
Abruzzo	52		11.628	4.237
Campania	124		39.982	15.266
Puglia	62		24.922	8.441
Altre regioni meridionali e isole	80		55.510	13.776
Totale Sud e Isole	318		132.042	41.720
Totale	3.215		482.530	175.807
			<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	8,9		7,6	6,5
Liguria	0,9		2,1	1,5
Lombardia	29,6		19,2	23,3
Totale Nord Ovest	39,4		28,9	31,3
Veneto	19,2		10,4	11,4
Trentino-Alto Adige	2,0		1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia	3,0		1,9	2,0
Emilia-Romagna	13,3		8,9	9,5
Totale Nord Est	37,5		22,7	24,1
Toscana	6,0		9,4	8,3
Marche	3,5		3,8	3,8
Umbria	1,9		1,6	1,5
Lazio	1,8		6,2	7,2
Totale Centro	13,2		21,0	20,8
Abruzzo	1,6		2,4	2,4
Campania	3,9		8,3	8,7
Puglia	1,9		5,2	4,8
Altre regioni meridionali e isole	2,5		11,5	7,9
Totale Sud e Isole	9,9		27,4	23,8
Totale	100,0		100,0	100,0

 (*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2020

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.247	39,3	90.855	19,1	496	39,5	36.377	19,3	450	38,1	33.058	18,7	153	36,2	10.982	17,0	148	46,8	10.438	23,1
100 - 149	788	24,8	96.222	20,3	297	23,7	36.381	19,3	310	26,3	37.650	21,3	109	25,7	13.486	20,9	72	22,8	8.705	19,2
150 - 199	411	12,9	70.791	14,9	166	13,2	28.496	15,1	155	13,1	26.837	15,2	63	14,9	10.827	16,8	27	8,5	4.631	10,2
200 - 249	254	8,0	56.574	11,9	105	8,4	23.442	12,4	94	8,0	20.894	11,8	33	7,8	7.343	11,4	22	7,0	4.895	10,8
250 - 299	171	5,4	46.394	9,8	74	5,9	20.158	10,7	61	5,2	16.616	9,4	19	4,5	5.115	7,9	17	5,4	4.505	10,0
300 - 349	119	3,8	38.429	8,1	49	3,9	15.866	8,4	41	3,5	13.182	7,4	24	5,7	7.748	12,0	5	1,6	1.633	3,6
350 - 399	86	2,7	31.979	6,7	36	2,9	13.305	7,1	29	2,5	10.799	6,1	10	2,4	3.728	5,8	11	3,5	4.147	9,2
400 - 449	53	1,7	22.460	4,7	15	1,2	6.382	3,4	23	1,9	9.692	5,5	8	1,9	3.409	5,3	7	2,2	2.977	6,6
450 - 499	45	1,4	21.428	4,5	17	1,3	8.147	4,3	17	1,4	8.097	4,6	4	0,9	1.880	2,9	7	2,2	3.304	7,3
Totale	3.174	100,0	475.132	100,0	1.255	100,0	188.554	100,0	1.180	100,0	176.825	100,0	423	100,0	64.518	100,0	316	100,0	45.235	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro								Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana				
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro			
2011	3.685	44,4	31,2	146	112	48,5	32,9	1.523	44,5	30,7	146	113	48,9	33,2	1.360	45,7	33,0	149	114	48,9	32,8	494	42,1	31,2	145	107	44,9	31,7	308	41,4	29,2	141	104	50,2	35,1					
2012	3.533	44,5	31,1	146	111	48,5	33,1	1.472	44,5	30,8	145	111	49,5	33,7	1.307	45,7	32,1	150	115	48,5	33,4	467	42,3	29,9	143	106	44,0	30,8	287	42,8	28,9	143	104	50,8	34,1					
2013 (*)	3.277	46,8	32,7	148	115	50,3	34,6	1.366	46,7	32,4	147	114	51,6	35,3	1.221	48,1	34,2	153	118	50,6	34,9	424	44,6	31,3	145	113	45,1	31,6	266	44,4	30,7	138	101	49,7	32,3					
2014	3.341	46,1	32,5	145	112	49,5	33,9	1.397	46,9	32,1	146	112	51,8	34,6	1.234	47,1	33,2	149	116	49,6	34,7	432	42,2	32,0	140	111	43,4	28,4	278	43,2	30,6	135	96	47,1	32,2					
2015	3.402	46,3	32,4	145	110	49,8	33,9	1.399	46,9	32,7	145	110	51,9	34,9	1.267	47,3	32,5	148	114	49,7	34,3	446	42,5	31,6	139	110	44,3	30,0	290	44,4	31,5	138	98	48,8	34,4					
2016	3.489	46,0	31,8	145	110	50,1	33,1	1.421	46,8	32,2	146	110	51,8	34,1	1.295	47,0	32,2	148	115	50,4	33,1	462	42,2	30,3	138	111	44,6	28,8	311	44,3	31,7	142	101	49,6	34,0					
2017	3.585	46,8	32,5	143	108	50,2	33,4	1.449	47,7	32,6	144	109	52,2	34,3	1.328	47,5	33,2	146	112	49,3	33,1	478	43,5	31,4	139	108	46,8	29,4	330	44,4	31,1	136	96	49,6	34,8					
2018 (*)	3.532	48,0	33,4	146	111	51,7	34,6	1.418	48,8	33,8	145	111	53,6	36,0	1.311	48,2	33,5	148	113	50,9	33,5	477	46,0	33,1	145	116	49,0	32,0	326	46,0	32,3	138	98	50,7	36,3					
2019	3.544	48,0	33,6	145	112	52,3	34,6	1.406	49,5	34,2	147	113	55,4	36,1	1.317	47,8	33,8	146	112	50,6	33,5	480	46,0	33,4	147	121	48,8	32,2	341	45,2	32,1	136	99	50,4	36,2					
2020	3.174	47,1	33,5	150	118	61,5	41,9	1.255	48,0	33,7	150	119	65,1	43,3	1.180	47,0	34,1	150	118	60,0	41,2	423	45,0	31,5	153	123	56,3	38,7	316	46,2	33,1	143	104	60,1	42,4					
Var. % 2020/2011	-13,9	+6,1	+7,5	+2,7	+5,4	+26,9	+27,3	-17,6	+7,9	+9,5	+2,7	+5,3	+33,1	+30,6	-13,2	+2,9	+3,5	+0,7	+3,1	+22,6	+25,5	-14,4	+6,9	+1,1	+5,5	+15,0	+25,5	+22,1	+2,6	+11,7	+13,4	+1,4	+0,5	+19,9	+20,8					
Var. % 2020/2011 reale (°)	n.c.	+4,8	+6,3	n.c.	n.c.	+25,4	+25,8	n.c.	+6,6	+8,2	n.c.	n.c.	+31,5	+29,0	n.c.	+1,7	+2,3	n.c.	n.c.	+21,1	+24,0	n.c.	+5,7	-0,1	n.c.	n.c.	+24,0	+20,7	n.c.	+10,4	+12,0	n.c.	n.c.	+18,5	+19,4					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2011 E IL 2020

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.387	1.987	+400	4.374	876	800	+76	1.676	819	644	+175	1.463	388	322	+66	710	304	221	+83	525
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	1.670	1.707	-37	3.377	608	690	-82	1.298	594	561	+33	1.155	286	282	+4	568	182	174	+8	356
variazione dei dipendenti	717	280	+437	997	268	110	+158	378	225	83	+142	308	102	40	+62	142	122	47	+75	169
Attraverso la soglia superiore	138	427	-289	565	60	183	-123	243	49	165	-116	214	17	44	-27	61	12	35	-23	47
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	26	126	-100	152	16	54	-38	70	9	52	-43	61	-	11	-11	11	1	9	-8	10
variazione dei dipendenti	112	301	-189	413	44	129	-85	173	40	113	-73	153	17	33	-16	50	11	26	-15	37
Totale relativo alle soglie	2.525	2.414	+111	4.939	936	983	-47	1.919	868	809	+59	1.677	405	366	+39	771	316	256	+60	572
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	1.696	1.833	-137	3.529	624	744	-120	1.368	603	613	-10	1.216	286	293	-7	579	183	183	-	366
dipendenti	829	581	+248	1.410	312	239	+73	551	265	196	+69	461	119	73	+46	192	133	73	+60	206
Altri movimenti	71	693	-622	764	38	259	-221	297	24	263	-239	287	7	117	-110	124	2	54	-52	56
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	48	-	+48	48	26	-	+26	26	17	-	+17	17	4	-	+4	4	1	-	+1	1
acquisizione della proprietà italiana	23	-	+23	23	12	-	+12	12	7	-	+7	7	3	-	+3	3	1	-	+1	1
perdita della proprietà italiana	-	209	-209	209	-	87	-87	87	-	79	-79	79	-	33	-33	33	-	10	-10	10
fusioni e consolidamenti	-	99	-99	99	-	36	-36	36	-	41	-41	41	-	13	-13	13	-	9	-9	9
liquidazioni e procedure concorsuali	-	322	-322	322	-	120	-120	120	-	113	-113	113	-	61	-61	61	-	28	-28	28
altre variazioni	-	63	-63	63	-	16	-16	16	-	30	-30	30	-	10	-10	10	-	7	-7	7
Totale	2.596	3.107	-511	5.703	974	1.242	-268	2.216	892	1.072	-180	1.964	412	483	-71	895	318	310	+8	628

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.173	1.013	–	–	483	430	–	–	469	395	–	–	140	116	–	–	81	72	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.142	831	197	121	475	337	85	42	440	310	74	44	148	115	24	26	79	69	14	9
Imprese di servizi italiane	1.575	1.356	369	217	654	550	130	72	625	489	170	91	188	194	40	33	108	123	29	21
Totale	3.890	3.200	566	338	1.612	1.317	215	114	1.534	1.194	244	135	476	425	64	59	268	264	43	30
Imprese manifatturiere estere ..	433	423	72	45	221	201	34	30	152	170	26	9	27	35	10	5	33	17	2	1
Imprese di servizi estere	1.447	1.425	271	155	693	615	107	74	561	582	116	57	142	169	22	8	51	59	26	16
Totale	1.880	1.848	343	200	914	816	141	104	713	752	142	66	169	204	32	13	84	76	28	17
In liquidazione	70	40	65	17	30	13	25	8	23	19	30	5	8	4	8	2	9	4	2	2
Totale generale	5.840	5.088	974	555	2.556	2.146	381	226	2.270	1.965	416	206	653	633	104	74	361	344	73	49
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.108	972			474	420			426	367			135	115			73	70		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.577	2.202			1.049	835			934	813			359	308			235	246		
Totale	3.685	3.174			1.523	1.255			1.360	1.180			494	423			308	316		

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2020	2020	2020	2020	2020
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	52,0	43,1	50,6	40,9	52,0	42,9	51,9	45,7	60,6	64,7	36,6	40,7	34,7	30,8	28,8
Eurozona	29,1	22,5	30,3	22,0	25,7	20,5	29,7	25,7	36,4	41,2	29,5	34,0	26,3	27,2	20,3
Est UE	21,7	19,9	19,0	17,9	25,0	21,8	22,2	20,0	24,2	23,5	6,5	6,2	7,6	3,6	8,5
Altri UE	1,2	0,7	1,3	1,0	1,3	0,6	–	–	–	–	0,6	0,5	0,8	–	–
Americhe	13,9	20,1	16,3	22,8	11,2	18,8	11,1	20,0	12,1	–	28,5	26,7	30,6	25,4	35,6
Nord America	7,2	10,4	7,7	10,9	7,3	11,2	–	8,6	9,1	–	22,5	21,3	24,2	18,3	28,8
Centro e Sud America	6,7	9,7	8,6	11,9	3,9	7,6	11,1	11,4	3,0	–	6,0	5,4	6,4	7,1	6,8
Asia e Medio Oriente	17,5	21,0	20,4	21,4	15,1	21,8	22,2	22,9	6,1	5,9	17,1	16,3	16,0	27,2	8,5
Europa no UE	12,7	13,0	10,0	10,9	16,4	15,9	7,4	8,6	18,2	17,6	14,2	13,8	14,3	13,6	20,3
di cui UK	4,4	2,4	4,1	2,5	3,9	2,4	3,7	2,9	9,1	–	7,3	7,6	6,9	5,9	11,9
Africa	3,9	2,6	2,7	4,0	5,3	0,6	7,4	–	3,0	11,8	1,7	1,1	2,2	1,8	1,7
Australia e Oceania	–	0,2	–	–	–	–	–	2,8	–	–	1,9	1,4	2,2	1,2	5,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>in %</i>									
Meccanico	32,5	31,8	40,1	39,2	43,3	42,5	39,7	41,1	35,4	35,4
Alimentare	19,9	23,9	13,4	16,0	10,8	15,0	12,1	13,8	16,9	19,0
Chimico e farmaceutico	13,3	14,5	13,7	16,0	12,8	13,7	11,9	12,9	12,3	14,7
Metallurgico	7,5	6,7	5,7	4,8	7,1	6,6	5,0	4,8	6,6	5,9
Carta e stampa	5,0	4,6	5,5	5,0	2,7	2,3	5,1	4,6	5,4	4,5
Legno e mobili (*)	4,7	4,5	4,6	4,8	4,3	4,4	6,6	5,5	5,2	4,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,6	3,2	4,1	3,7	2,8	2,9	4,5	3,9	5,5	4,4
Altri settori	2,6	2,8	2,8	3,0	2,8	3,0	2,8	3,0	2,4	2,8
Abbigliamento (*)	3,5	2,4	3,3	2,1	3,7	2,7	3,9	3,2	3,7	2,7
Tessile (*)	2,5	2,1	2,7	2,2	2,9	2,3	3,5	2,8	2,8	2,4
Pelli e cuoio (*)	3,5	2,1	3,0	2,1	4,7	2,4	3,5	3,1	2,7	2,2
Gioielleria e oreficeria (*)	0,7	0,8	0,4	0,4	1,3	1,6	0,6	0,6	0,5	0,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,7	0,6	0,7	0,7	0,8	0,6	0,8	0,7	0,6	0,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	19,2	15,7	18,8	16,0	20,5	16,9	23,4	19,8	21,0	17,7
di cui: made in Italy (°)	58,3	58,2	63,3	62,7	68,4	68,2	63,0	64,1	62,3	62,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>in %</i>									
Meccanico	36,7	34,5	44,0	40,9	47,7	44,8	43,9	43,4	40,9	38,0
Alimentare	15,0	19,0	9,7	12,6	6,3	10,0	8,8	10,0	11,9	14,4
Chimico e farmaceutico	15,2	17,5	15,7	19,1	14,0	17,2	12,9	15,2	13,7	17,9
Metallurgico	10,8	10,3	8,0	7,4	10,3	9,8	6,8	7,0	9,8	9,2
Carta e stampa	5,3	3,9	5,8	4,0	3,3	2,2	6,0	4,2	5,4	3,6
Tessile (*)	4,0	3,5	4,2	4,0	4,4	3,9	6,3	5,4	4,6	4,3
Legno e mobili (*)	3,2	3,2	2,9	3,6	3,5	3,9	3,5	3,5	3,5	3,9
Altri settori	2,6	2,6	2,9	3,2	2,9	3,0	3,1	3,8	2,4	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,8	1,8	1,7	1,8	0,9	1,3	2,2	2,1	2,6	1,9
Abbigliamento (*)	2,4	1,8	2,3	1,3	2,8	1,8	2,9	2,8	2,5	1,8
Pelli e cuoio (*)	1,7	0,9	1,5	1,0	2,5	1,0	1,7	1,3	1,4	1,0
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,0	0,8	1,0	1,0	1,0	0,8	1,4	1,1	1,0	1,0
Gioielleria e oreficeria (*)	0,3	0,2	0,3	0,1	0,4	0,3	0,5	0,2	0,3	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	14,4	12,2	13,9	12,8	15,5	13,0	18,5	16,4	15,9	14,1
di cui: made in Italy (°)	53,4	53,0	58,6	58,5	62,9	61,5	55,6	58,1	57,9	58,4

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,6	34,0	39,6	42,1	43,3	45,1	39,4	43,3	34,4	37,2
Alimentare	24,1	25,1	16,7	16,4	13,3	15,4	14,3	14,5	21,1	20,8
Chimico e farmaceutico	11,3	12,2	11,0	12,9	11,1	11,0	10,5	11,0	10,2	11,7
Legno e mobili (*)	5,9	5,5	6,4	6,2	5,2	4,6	9,1	7,5	6,6	5,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,7	4,7	6,9	5,5	5,4	4,8	6,7	5,5	8,2	6,3
Metallurgico	5,1	4,4	4,4	3,4	4,5	4,6	4,1	3,7	4,4	3,9
Carta e stampa	3,7	4,2	4,1	4,7	1,4	1,7	3,7	4,0	4,3	4,3
Abbigliamento (*)	4,3	2,8	3,9	2,6	4,1	3,2	4,1	2,7	4,5	3,5
Pelli e cuoio (*)	3,9	2,5	3,3	2,4	5,9	3,5	3,8	3,8	2,8	2,6
Altri settori	2,2	2,2	2,2	2,3	2,3	2,3	2,4	2,4	1,7	2,4
Gioielleria e oreficeria (*)	1,0	1,2	0,4	0,5	2,1	2,6	0,6	0,7	0,6	0,6
Tessile (*)	1,0	0,9	0,9	0,7	1,1	0,8	1,0	0,7	1,0	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,3	0,2	0,3	0,3	0,4	0,3	0,2	0,2	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	22,0	17,9	22,0	18,2	24,1	19,9	25,6	21,1	23,9	19,7
di cui: made in Italy (°)	63,8	64,1	69,5	67,8	77,5	76,9	69,6	70,4	67,6	68,4

segue

segue: TAB. 7

	Centro									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>in %</i>									
Meccanico	26,3	26,6	31,7	33,1	33,3	37,3	32,0	34,5	27,5	29,8
Alimentare	13,3	15,5	10,0	10,2	8,5	11,3	8,7	8,6	12,2	12,6
Chimico e farmaceutico	12,4	14,5	14,2	17,0	12,6	12,4	12,1	13,0	12,7	15,2
Carta e stampa	7,8	7,2	7,6	7,4	4,9	4,3	6,0	6,6	7,9	6,4
Legno e mobili (*)	6,6	6,9	5,2	6,0	5,1	5,3	8,9	7,5	6,9	6,2
Altri settori	4,6	5,8	3,7	5,5	3,2	5,4	3,1	3,7	3,5	5,5
Pelli e cuoio (*)	8,4	5,3	7,7	5,4	9,2	5,2	8,1	7,0	7,1	5,3
Metallurgico	5,9	5,0	3,7	2,9	5,8	2,6	3,3	3,0	4,4	3,0
Abbigliamento (*)	5,0	3,9	5,3	3,5	5,8	5,0	5,7	5,2	5,8	3,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,4	3,7	4,4	4,4	2,2	3,0	6,1	5,1	6,3	6,3
Tessile (*)	3,6	2,5	3,8	1,9	4,7	2,6	3,6	2,8	3,6	2,6
Gioielleria e oreficeria (*)	1,6	2,2	1,3	1,4	3,0	4,4	1,2	2,0	1,1	2,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,1	0,9	1,4	1,3	1,7	1,2	1,2	1,0	1,0	1,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	29,7	25,4	29,1	23,9	31,7	26,7	34,8	30,6	31,8	27,5
di cui: made in Italy (°)	54,8	53,0	60,6	59,1	58,0	60,4	65,7	61,9	60,1	57,7

segue

segue: TAB. 7

	Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020	2011	2020
	<i>in %</i>									
Alimentare	36,2	50,6	25,1	38,7	33,7	50,0	24,8	34,6	29,5	40,5
Meccanico	24,4	19,0	32,8	28,0	29,2	21,9	32,0	32,1	25,0	24,2
Chimico e farmaceutico	14,0	11,1	15,0	12,6	16,4	9,9	12,4	10,3	14,1	12,0
Carta e stampa	5,2	5,5	7,0	6,9	1,6	2,3	5,8	5,4	6,9	6,6
Legno e mobili (*)	3,6	3,2	4,1	2,8	3,7	4,4	6,4	3,9	4,5	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,7	2,9	4,3	3,7	2,1	1,8	3,4	3,1	6,3	5,4
Metallurgico	3,6	2,8	2,1	1,7	2,2	4,9	2,9	2,3	3,6	2,8
Abbigliamento (*)	3,0	1,7	3,0	2,1	2,7	1,8	4,6	3,7	3,3	2,1
Altri settori	2,6	1,4	3,5	1,3	3,9	2,3	3,2	1,6	3,6	1,1
Pelli e cuoio (*)	3,3	1,3	2,5	1,8	4,0	0,4	3,7	2,5	2,8	1,5
Tessile (*)	0,2	0,3	0,3	0,2	0,3	0,2	0,5	0,3	0,2	0,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,2	0,3	0,2	0,2	0,1	0,3	0,2	0,2	0,2
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	14,0	9,6	14,5	10,8	13,0	8,7	18,9	13,7	17,3	12,8
di cui: made in Italy (°)	62,0	63,2	64,0	65,9	71,3	74,9	64,1	66,9	63,4	66,3

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2020.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

L.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2011-2020 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+18,2	+32,4	+29,7	+22,6	+55,9
Alimentare	+30,6	+51,7	+69,1	+22,9	+46,9
Chimico e farmaceutico	+22,9	+53,7	+39,7	+23,1	+73,3
Metallurgico	-5,0	+11,5	+10,1	+9,4	+27,6
Carta e stampa	+23,2	+43,6	+41,9	+17,9	+46,1
Legno e mobili (*)	+28,5	+51,1	+48,3	+20,7	+56,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+8,1	+12,3	+30,5	+5,0	+30,2
Altri settori	+9,5	+46,8	+28,9	+25,9	+65,2
Abbigliamento (*)	+6,5	-3,0	+38,8	+27,2	+55,2
Tessile (*)	-0,6	+9,3	+4,6	+9,3	+32,2
Pelli e cuoio (*)	-23,7	-12,1	-13,6	+9,8	+31,4
Gioielleria e oreficeria (*)	+7,7	+4,9	+28,7	+16,2	+36,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+7,6	+31,8	-1,0	+10,2	+69,0
Totale	+18,1	+35,8	+33,4	+20,2	+52,0
Beni per la persona e la casa	+7,3	+17,9	+24,1	+14,6	+42,5
Made in Italy	+18,9	+33,1	+32,5	+21,5	+53,1
Società distrettuali	+11,5	+28,5	+25,9	+16,7	+46,3
Società appartenenti a SPL	+20,0	+34,9	+34,2	+25,4	+50,4
Società non distrettuali/SPL	+21,3	+39,8	+38,6	+21,4	+55,4

segue

LI.

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+12,9	+24,9	+24,0	+19,2	+50,8
Alimentare	+27,5	+49,7	+69,0	+16,9	+47,6
Chimico e farmaceutico	+22,7	+48,8	+47,2	+19,9	+80,1
Metallurgico	-10,2	+13,9	+2,5	+10,1	+29,0
Carta e stampa	+16,8	+32,5	+27,8	+12,9	+45,5
Tessile (*)	-4,5	+7,6	+0,8	+3,5	+39,7
Legno e mobili (*)	+22,2	+42,8	+56,6	+17,9	+64,1
Altri settori	+23,6	+44,5	+31,5	+32,4	+70,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+28,4	+24,0	+30,4	+17,5	+45,7
Abbigliamento (*)	+2,2	-41,0	+24,9	+39,7	+42,0
Pelli e cuoio (*)	-9,0	-3,3	-23,5	+21,0	+48,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-13,8	+2,9	-19,3	-4,8	+48,4
Gioielleria e oreficeria (*)	-19,1	-25,8	-14,3	+12,9	+36,6
Totale	+14,1	+30,0	+27,5	+17,6	+52,8
Beni per la persona e la casa	+6,2	+11,8	+18,9	+13,9	+48,7
Made in Italy	+12,8	+25,7	+23,4	+19,5	+50,3
Società distrettuali	+7,9	+23,6	+20,8	+14,5	+45,2
Società appartenenti a SPL	+11,7	+24,2	+25,2	+25,9	+60,6
Società non distrettuali/SPL	+18,6	+35,4	+33,6	+17,9	+56,6

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+18,6	+33,6	+30,0	+21,6	+55,5
Alimentare	+28,6	+46,0	+63,1	+26,5	+45,6
Chimico e farmaceutico	+23,0	+60,6	+32,0	+28,5	+67,2
Legno e mobili (*)	+24,2	+50,3	+37,0	+11,7	+44,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+5,7	+15,0	+31,8	+4,1	+35,0
Metallurgico	-4,7	+7,1	+13,4	+8,5	+21,8
Carta e stampa	+21,2	+44,6	+44,1	+16,5	+46,9
Abbigliamento (*)	+7,9	+21,7	+50,5	+5,5	+54,7
Pelli e cuoio (*)	-24,1	-18,9	-9,3	+12,0	+26,9
Altri settori	-7,8	+28,7	-3,8	+24,2	+59,3
Gioielleria e oreficeria (*)	+10,7	+35,3	+30,6	+13,3	+37,7
Tessile (*)	+12,8	+29,7	+37,7	+25,1	+21,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+7,1	+32,9	+7,9	-6,4	+48,5
Totale	+17,8	+36,5	+32,9	+19,6	+49,7
Beni per la persona e la casa	+7,9	+24,7	+28,3	+9,1	+39,2
Made in Italy	+19,0	+33,1	+33,6	+19,8	+52,4
Società distrettuali	+13,0	+36,0	+26,8	+16,8	+47,4
Società appartenenti a SPL	+24,7	+52,4	+43,7	+33,6	+39,7
Società non distrettuali/SPL	+19,1	+35,1	+35,8	+19,8	+52,1

segue

segue: TAB. 8

	Centro				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+43,9	+63,0	+57,7	+39,4	+90,8
Alimentare	+20,0	+42,0	+44,3	+17,9	+31,8
Chimico e farmaceutico	+30,5	+68,2	+41,0	+25,5	+71,6
Carta e stampa	+27,3	+48,5	+51,7	+24,9	+37,2
Legno e mobili (*)	+46,9	+65,9	+78,2	+46,2	+87,7
Altri settori	+12,8	+70,6	+82,0	+16,7	+67,1
Pelli e cuoio (*)	-25,2	-8,8	-12,9	+14,0	+34,8
Metallurgico	+0,8	-0,8	+13,6	+3,1	+7,9
Abbigliamento (*)	+12,8	+3,6	+29,6	+61,1	+93,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+5,7	-4,4	+36,1	-7,2	+18,0
Tessile (*)	+1,1	+0,1	-2,1	+31,5	+16,9
Gioielleria e oreficeria (*)	+10,4	-21,9	+33,1	+20,4	+33,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+61,5	+104,2	+24,0	+78,7	+147,0
Totale	+22,7	+44,8	+44,3	+28,0	+57,1
Beni per la persona e la casa	+9,9	+14,2	+24,6	+27,6	+48,1
Made in Italy	+24,3	+44,1	+41,7	+30,8	+63,4
Società distrettuali	+11,6	+18,3	+29,2	+21,9	+46,0
Società appartenenti a SPL	+13,1	+17,7	+34,2	+6,5	+36,6
Società non distrettuali/SPL	+29,0	+57,8	+53,6	+32,4	+64,8

segue

segue: TAB. 8

	Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+46,2	+74,8	+93,1	+27,6	+55,6
Meccanico	+31,0	+55,9	+65,5	+34,1	+58,2
Chimico e farmaceutico	+7,8	+33,0	+4,7	+16,9	+51,3
Carta e stampa	+51,7	+82,1	+125,6	+32,1	+64,5
Legno e mobili (*)	+48,2	+87,8	+28,6	+43,8	+44,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-10,8	+2,3	+9,4	+9,4	+12,4
Metallurgico	+73,6	+26,4	+595,4	+20,3	+64,0
Abbigliamento (*)	-2,1	+3,2	+43,3	+23,0	+39,4
Altri settori	+35,5	+67,3	+8,8	+23,7	+54,1
Pelli e cuoio (*)	-54,4	-16,9	-34,0	-31,1	+2,0
Tessile (*)	+18,1	+69,9	+44,8	-	-12,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+35,2	+56,6	+68,9	+25,6	+50,9
Beni per la persona e la casa	-0,8	+21,0	+17,4	+14,2	+21,9
Made in Italy	+40,7	+64,4	+82,2	+26,5	+57,2
Società distrettuali	+39,9	+55,1	+74,7	+26,7	+51,7
Società appartenenti a SPL	+34,3	+56,0	+57,8	+19,6	+52,9
Società non distrettuali/SPL	+34,0	+57,2	+69,2	+27,4	+50,1

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(1) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione 2020-2011
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Italia											
VA / Fatturato	22,6	22,6	23,2	24,0	24,3	25,1	25,1	25,1	25,2	25,9	+3,3
CL / Fatturato	14,4	14,6	14,4	14,7	14,7	14,9	14,7	14,8	15,0	14,9	+0,5
Roi (a+b)*(c/100)	7,4	7,0	8,2	9,0	9,4	9,9	10,5	10,1	9,6	8,2	+0,8
Mon / VA (a)	21,3	20,1	23,3	25,0	26,1	27,2	28,5	28,2	26,8	28,6	+7,3
Proventi finanziari / VA (b)	1,7	1,9	1,8	1,6	1,5	1,3	1,3	1,1	1,4	1,3	-0,4
VA / Capitale investito (c)	32,2	31,8	32,7	33,9	34,2	34,7	35,1	34,6	33,9	27,5	-4,7
Roe	4,5	4,6	6,0	7,8	8,6	9,5	11,3	12,2	10,8	9,0	+4,5
Nord Ovest											
VA / Fatturato	24,0	24,0	24,7	25,1	25,3	26,1	26,0	26,1	26,0	26,6	+2,6
CL / Fatturato	14,7	15,0	14,8	14,9	15,0	15,3	15,0	15,1	15,2	15,2	+0,5
Roi (a+b)*(c/100)	8,6	8,1	9,2	9,8	9,9	10,3	10,8	10,4	9,7	8,0	-0,6
Mon / VA (a)	23,9	22,6	25,6	26,9	27,3	28,1	29,4	29,1	27,6	28,6	+4,7
Proventi finanziari / VA (b)	1,7	1,9	1,7	1,6	1,6	1,3	1,4	1,2	1,7	1,6	-0,1
VA / Capitale investito (c)	33,8	33,0	33,5	34,4	34,4	34,9	35,1	34,5	33,1	26,6	-7,2
Roe	6,2	5,6	7,2	8,8	9,3	9,5	11,3	13,0	10,5	8,4	+2,2
Nord Est											
VA / Fatturato	22,0	22,0	22,5	23,4	24,0	24,6	24,7	24,7	24,8	25,8	+3,8
CL / Fatturato	14,3	14,6	14,4	14,6	14,7	14,9	14,9	15,0	15,2	15,1	+0,8
Roi (a+b)*(c/100)	7,0	6,6	7,6	8,6	9,3	9,9	10,6	9,9	9,4	8,2	+1,2
Mon / VA (a)	20,1	18,6	21,5	23,6	25,3	26,8	27,7	26,8	25,4	27,7	+7,6
Proventi finanziari / VA (b)	1,7	1,9	1,8	1,6	1,5	1,5	1,2	1,0	1,2	1,0	-0,7
VA / Capitale investito (c)	32,1	31,9	32,6	33,9	34,6	35,1	36,6	35,5	35,2	28,5	-3,6
Roe	3,8	4,3	5,6	7,5	8,6	9,7	11,3	11,4	10,7	9,4	+5,6

segue

segue: TAB. 9

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione 2020-2011
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Centro											
VA / Fatturato	21,1	21,1	22,2	23,2	24,0	24,5	24,6	25,1	25,6	25,8	+4,7
CL / Fatturato	13,9	14,0	14,1	14,8	14,8	14,9	14,6	14,7	15,3	15,0	+1,1
Roi (a+b)*(c/100)	6,5	6,5	8,3	8,5	9,3	9,7	10,1	10,7	10,5	8,7	+2,2
Mon / VA (a)	19,0	18,5	22,7	23,2	25,2	26,6	28,3	29,4	28,3	29,4	+10,4
Proventi finanziari / VA (b)	1,8	1,9	1,8	1,4	1,2	1,1	1,1	0,9	1,1	0,9	-0,9
VA / Capitale investito (c)	31,0	31,6	34,2	34,7	35,3	35,1	34,3	35,2	35,6	28,8	-2,2
Roe	3,0	3,9	4,5	6,7	9,0	9,8	11,9	13,3	12,7	9,7	+6,7
Sud e Isole											
VA / Fatturato	21,0	20,7	20,2	21,6	21,4	22,8	22,9	22,7	22,6	23,7	+2,7
CL / Fatturato	13,7	13,7	12,7	13,2	12,8	13,4	13,0	13,0	13,1	12,6	-1,1
Roi (a+b)*(c/100)	4,7	4,5	5,6	7,1	7,5	8,0	9,3	8,8	8,4	8,4	+3,7
Mon / VA (a)	16,1	15,0	18,7	22,3	24,4	25,2	28,2	27,4	26,2	31,1	+15,0
Proventi finanziari / VA (b)	1,8	2,2	2,1	1,5	1,2	0,9	1,7	1,2	1,0	1,2	-0,6
VA / Capitale investito (c)	26,3	26,1	26,8	29,6	29,2	30,6	31,0	30,8	30,8	25,9	-0,4
Roe	0,8	1,2	2,1	4,9	5,0	7,8	10,0	9,7	10,8	9,5	+8,7
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)											
VA / Fatturato	15,3	14,6	14,3	14,7	15,4	16,4	16,6	15,6	16,2	14,5	-0,8
CL / Fatturato	12,4	12,1	12,2	11,8	11,5	11,0	10,5	11,1	11,6	12,5	+0,1
Roi (a+b)*(c/100)	3,9	3,9	2,1	2,6	3,6	6,0	7,3	4,4	3,5	0,1	-3,8
Mon / VA (a)	-4,1	-6,8	-10,0	-3,7	3,1	11,7	17,4	7,9	6,5	-15,6	-11,5
Proventi finanziari / VA (b)	22,6	28,5	21,4	17,8	13,8	11,4	10,1	10,3	8,8	16,2	-6,4
VA / Capitale investito (c)	21,0	18,0	18,4	18,8	21,6	25,7	26,4	24,3	22,8	16,4	-4,6
Roe	-11,4	-6,4	-5,3	-3,5	-4,4	-0,8	4,1	-	1,1	-6,7	+4,7

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2021).

TAB. 10 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2020				Variazione 2020-2011			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	9,2	27,6	32,1	9,6	-0,4	+4,9	-7,4	+3,0
Alimentare	7,1	29,5	23,3	7,9	+1,2	+7,8	-1,9	+3,5
Chimico e farmaceutico	10,0	35,1	27,8	11,7	+0,7	+9,4	-6,1	+2,4
Metallurgico	4,9	21,9	21,1	5,3	-1,2	-0,4	-4,5	+4,9
Carta e stampa	9,6	29,1	31,8	11,3	+3,9	+13,4	-0,2	+9,5
Legno e mobili (*)	9,0	27,2	28,1	9,6	+6,6	+20,9	+0,6	+15,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,7	23,1	23,2	5,6	+3,3	+14,3	-0,2	+8,2
Abbigliamento (*)	3,9	17,7	20,5	1,9	-4,1	-9,8	-5,8	-3,4
Tessile (*)	5,3	21,5	23,0	5,9	+1,5	+10,1	-5,9	+3,8
Pelli e cuoio (*)	7,0	26,9	24,8	6,7	-2,6	+0,3	-9,4	+0,6
Totale	8,2	28,6	27,5	9,0	+0,8	+7,3	-4,7	+4,5
Beni per la persona e la casa	6,7	25,1	24,2	6,5	+1,9	+9,5	-3,2	+6,3
<i>Made in Italy</i>	8,5	28,6	28,4	9,2	+0,1	+6,3	-5,9	+3,7
<i>Società distrettuali</i>	7,9	27,4	27,6	8,7	+0,4	+6,1	-4,9	+3,9
<i>Società appartenenti a SPL</i>	7,6	25,8	28,0	8,4	-0,2	+4,9	-5,8	+2,2
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	9,1	30,5	28,3	10,1	+1,3	+9,3	-4,8	+5,5

Nord Ovest	2020				Variazione 2020-2011			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	8,4	26,7	30,4	8,5	-2,0	+1,9	-9,1	+0,5
Alimentare	8,2	33,9	23,4	8,3	+1,1	+9,4	-4,1	+2,3
Chimico e farmaceutico	9,5	34,8	26,5	10,8	-1,9	+4,9	-10,0	-0,6
Metallurgico	5,0	23,2	20,0	5,2	-1,4	-0,8	-4,8	+1,2
Carta e stampa	7,8	23,1	32,2	8,6	+1,9	+8,7	-4,8	+6,5
Tessile (*)	5,3	22,0	22,6	5,8	+2,6	+14,4	-5,7	+5,2
Legno e mobili (*)	11,6	33,8	24,4	10,0	+6,0	+16,7	-1,5	+10,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	8,5	29,2	26,2	9,0	+7,2	+24,0	+4,3	+20,4
Abbigliamento (*)	-1,0	-6,9	18,9	-2,0	-11,3	-38,4	-9,6	-6,0
Pelli e cuoio (*)	9,8	40,9	23,0	9,5	-1,9	+8,1	-11,8	+1,0
Totale	8,0	28,6	26,6	8,4	-0,6	+4,8	-7,2	+2,2
Beni per la persona e la casa	7,3	26,1	23,3	6,9	+1,9	+9,4	-4,3	+7,0
<i>Made in Italy</i>	8,6	29,5	27,6	8,9	-1,6	+3,0	-7,8	+1,3
<i>Società distrettuali</i>	7,3	26,9	25,6	7,8	-0,7	+3,0	-6,0	+2,0
<i>Società appartenenti a SPL</i>	8,1	26,4	28,9	8,9	-1,9	+3,8	-10,7	+1,7
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	9,1	30,9	27,8	9,7	+0,1	+7,6	-7,0	+3,1

segue

segue: TAB. 10

Nord Est	2020				Variazione 2020-2011			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	9,8	28,2	33,9	10,4	+0,6	+6,7	-6,3	+4,7
Alimentare	5,5	23,7	22,4	6,3	-0,4	+1,9	-2,4	+1,8
Chimico e farmaceutico	10,9	35,4	29,6	13,4	+3,1	+13,2	-2,9	+6,8
Legno e mobili (*)	8,4	25,6	31,2	9,7	+6,4	+20,7	+1,6	+16,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,3	20,1	24,8	5,0	+1,9	+7,6	-0,7	+4,4
Metallurgico	4,7	18,9	23,8	5,5	-2,3	-3,4	-6,6	+3,6
Carta e stampa	11,1	34,1	31,6	13,4	+4,4	+16,0	+0,8	+14,1
Abbigliamento (*)	5,6	27,8	19,1	4,4	-1,6	+1,5	-6,1	-3,5
Pelli e cuoio (*)	4,9	18,5	23,7	3,0	-4,9	-6,0	-14,4	-2,7
Tessile (*)	7,9	25,8	27,7	9,2	+2,2	+6,9	-0,9	+4,9
Totale	8,2	27,7	28,5	9,4	+1,2	+7,6	-3,5	+5,6
Beni per la persona e la casa	6,5	24,2	25,5	6,4	+1,8	+9,2	-2,5	+5,7
Made in Italy	8,3	27,1	29,4	9,2	+0,4	+6,6	-5,5	+4,1
Società distrettuali	9,2	28,4	31,6	10,4	+2,0	+9,5	-3,1	+6,5
Società appartenenti a SPL	7,3	26,0	27,4	7,9	+0,7	+5,5	-2,5	+0,6
Società non distrettuali/SPL	8,7	28,9	28,6	10,1	+1,1	+8,0	-4,3	+5,3
Totale	8,7	29,4	28,8	9,7	+2,2	+10,4	-2,2	+6,7
Beni per la persona e la casa	6,0	23,8	24,4	5,7	+0,8	+7,2	-3,9	+4,7
Made in Italy	9,0	28,4	30,2	9,9	+2,6	+11,3	-3,5	+8,2
Società distrettuali	6,0	21,9	26,2	6,1	-1,5	+1,2	-6,7	+1,1
Società appartenenti a SPL	4,5	17,0	23,2	4,3	-0,2	-	-1,0	+2,6
Società non distrettuali/SPL	10,5	32,9	30,6	11,8	+3,4	+13,2	-2,2	+8,8

segue

segue: TAB. 10

Sud e Isole	2020				Variazione 2020-2011			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	8,5	32,9	25,3	10,0	+4,2	+15,9	+2,2	+7,0
Meccanico	9,1	27,4	30,4	10,0	+2,1	+9,4	-5,4	+7,2
Chimico e farmaceutico	8,9	34,3	25,5	9,9	+1,8	+11,0	-1,3	-2,8
Carta e stampa	9,9	35,3	27,3	12,9	+7,3	+26,3	+2,8	+12,6
Legno e mobili (*)	5,7	22,7	24,9	10,2	+4,8	+20,1	+1,2	+17,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,2	32,0	16,0	4,7	+2,0	+16,6	-0,7	+4,1
Metallurgico	4,0	24,6	15,9	3,1	+6,5	+40,4	-2,0	+93,6
Abbigliamento (*)	6,4	26,5	24,0	4,6	+3,6	+15,9	-1,3	+9,1
Pelli e cuoio (*)	10,9	37,2	29,2	12,6	+8,1	+26,6	+5,9	+20,0
Tessile (*)	4,5	20,7	21,7	10,9	+5,9	+26,4	-3,2	+18,5
Totale	8,4	31,1	25,9	9,5	+3,7	+15,0	-0,4	+8,7
Beni per la persona e la casa	6,2	29,1	21,1	6,5	+3,8	+19,5	-0,3	+10,0
Made in Italy	8,4	31,2	26,0	9,6	+3,1	+14,2	-1,7	+7,8
Società distrettuali	8,6	34,4	23,6	11,7	+4,6	+19,0	-0,3	+12,3
Società appartenenti a SPL	8,5	28,5	29,1	10,0	+3,5	+12,0	+0,2	+6,1
Società non distrettuali/SPL	8,4	31,4	26,1	9,5	+3,4	+15,5	-1,6	+11,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ (2011-2020)

Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)				Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)					
	2011	2012	2013	2014		2015	2016	2017	2018	2019	2020
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	61,0	61,1	65,1	67,7	69,0	69,3	73,2	73,0	72,4	69,1	
Alimentare	61,1	63,3	65,8	69,3	72,2	73,8	75,2	75,6	74,7	77,8	
Chimico e farmaceutico	66,0	65,8	71,1	73,8	76,7	81,1	81,6	82,7	82,0	85,7	
Metallurgico	63,3	56,2	61,4	64,4	63,8	68,0	72,1	74,1	74,8	65,8	
Carta e stampa	59,4	58,1	59,2	60,8	61,2	65,1	65,3	65,9	68,8	74,5	
Legno e mobili (*)	39,9	37,9	47,0	52,4	56,4	58,6	61,3	63,4	64,5	61,6	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	49,5	49,1	51,1	55,6	62,2	66,2	69,0	67,8	66,1	64,8	
Altri settori	56,8	53,7	57,0	58,7	60,2	63,3	68,9	67,5	68,8	68,5	
Abbigliamento (*)	52,2	52,6	57,0	58,4	57,9	57,9	57,3	60,2	59,2	46,6	
Tessile (*)	44,7	48,3	50,3	57,3	56,8	56,2	57,9	59,7	58,9	53,5	
Pelli e cuoio (*)	52,1	53,1	59,2	56,8	56,5	58,9	59,7	61,3	63,0	49,7	
Gioielleria e oreficeria (*)	47,6	56,6	56,7	60,5	60,5	59,8	60,1	62,0	62,0	51,4	
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	49,6	47,6	60,2	70,2	58,0	59,9	68,2	70,9	73,5	78,1	
Totale	58,2	58,2	62,4	65,4	67,1	68,9	71,5	72,1	71,9	70,1	
Beni per la persona e la casa	46,9	47,2	52,7	56,4	58,0	59,6	61,4	63,0	63,0	57,0	
<i>Made in Italy</i>	60,5	60,9	66,1	69,4	70,4	72,1	74,7	74,4	74,8	71,3	
<i>Società distrettuali</i>	57,4	57,2	62,1	65,0	66,9	69,5	72,4	74,0	73,3	68,8	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	59,2	61,1	63,9	66,4	68,0	67,9	71,0	70,6	71,7	69,3	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	61,0	60,3	65,2	69,6	70,5	72,4	74,3	74,6	75,0	75,2	
	Costo del lavoro per dipendente (b)					Costo del lavoro per dipendente (b)					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	45,2	46,1	47,4	48,4	48,9	48,8	50,0	50,5	51,1	47,6	
Alimentare	44,7	44,9	45,9	47,2	47,1	47,9	48,3	49,1	50,0	49,9	
Chimico e farmaceutico	45,6	46,4	47,7	48,3	48,8	49,4	50,3	51,0	51,9	50,3	
Metallurgico	45,7	46,2	47,4	48,5	48,1	48,9	49,3	49,8	50,6	47,8	
Carta e stampa	47,9	48,4	48,2	48,2	48,1	47,6	48,3	48,8	50,0	48,7	
Legno e mobili (*)	36,9	37,8	38,4	41,2	42,0	42,3	44,0	44,9	46,3	42,3	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	44,1	44,3	45,1	46,5	47,8	49,6	50,3	51,0	51,3	47,0	
Altri settori	38,6	39,1	39,7	40,1	40,7	42,2	43,2	42,6	44,3	42,8	
Abbigliamento (*)	36,0	37,0	38,2	38,6	39,8	41,1	39,7	41,0	41,5	37,1	
Tessile (*)	38,7	39,9	41,0	42,6	43,0	43,2	43,0	43,5	44,6	40,0	
Pelli e cuoio (*)	36,5	38,2	39,0	38,2	38,9	39,2	40,5	41,4	42,4	34,7	
Gioielleria e oreficeria (*)	30,8	36,3	35,9	36,3	37,7	36,9	34,1	35,2	37,4	31,6	
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	39,9	40,7	43,0	49,9	43,7	44,0	44,3	43,9	43,9	41,2	
Totale	43,6	44,4	45,4	46,5	46,9	47,3	48,1	48,8	49,6	46,8	
Beni per la persona e la casa	38,3	39,4	40,2	41,6	42,3	43,0	43,4	44,3	45,2	40,5	
<i>Made in Italy</i>	44,8	45,6	46,8	48,1	48,5	48,8	49,7	50,3	51,1	47,9	
<i>Società distrettuali</i>	43,2	43,9	45,3	46,4	47,0	47,8	48,5	49,8	50,5	47,1	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	44,8	45,5	46,7	48,2	48,3	48,6	50,0	50,0	50,8	48,6	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	45,7	46,3	47,4	48,7	48,8	49,0	49,8	50,2	51,1	48,6	

LXVI.

LXVII.

segue: TAB. 11

Italia	Competitività (c = a/b)				Competitività (c = a/b)					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	in %				in %					
Meccanico	135,0	132,5	137,3	139,9	141,1	142,0	146,4	144,6	141,7	145,2
Alimentare	136,7	141,0	143,4	146,8	153,3	154,1	155,7	154,0	149,4	155,9
Chimico e farmaceutico	144,7	141,8	149,1	152,8	157,2	164,2	162,2	162,2	158,0	170,4
Metallurgico	138,5	121,6	129,5	132,8	132,6	139,1	146,2	148,8	147,8	137,7
Carta e stampa	124,0	120,0	122,8	126,1	127,2	136,8	135,2	135,0	137,6	153,0
Legno e mobili (*)	108,1	100,3	122,4	127,2	134,3	138,5	139,3	141,2	139,3	145,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	112,2	110,8	113,3	119,6	130,1	133,5	137,2	132,9	128,8	137,9
Altri settori	147,2	137,3	143,6	146,4	147,9	150,0	159,5	158,5	155,3	160,0
Abbigliamento (*)	145,0	142,2	149,2	151,3	145,5	140,9	144,3	146,8	142,7	125,6
Tessile (*)	115,5	121,1	122,7	134,5	132,1	130,1	134,7	137,2	132,1	133,8
Pelli e cuoio (*)	142,7	139,0	151,8	148,7	145,2	150,3	147,4	148,1	148,6	143,2
Gioielleria e oreficeria (*)	154,5	155,9	157,9	166,7	160,5	162,1	176,2	176,1	165,8	162,7
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	124,3	117,0	140,0	140,7	132,7	136,1	154,0	161,5	167,4	189,6
Totale	133,5	131,1	137,4	140,6	143,1	145,7	148,6	147,7	145,0	149,8
Beni per la persona e la casa	122,5	119,8	131,1	135,6	137,1	138,6	141,5	142,2	139,4	140,7
Made in Italy	135,0	133,6	141,2	144,3	145,2	147,7	150,3	147,9	146,4	148,9
Società distrettuali	132,9	130,3	137,1	140,1	142,3	145,4	149,3	148,6	145,1	146,1
Società appartenenti a SPL	132,1	134,3	136,8	137,8	140,8	139,7	142,0	141,2	141,1	142,6
Società non distrettuali/SPL	133,5	130,2	137,6	142,9	144,5	147,8	149,2	148,6	146,8	154,7

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

Italia	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	39,8	36,9	38,0	36,0	33,1	32,0	28,7	25,7	24,7	21,5	31,6
Nord Ovest	39,3	37,0	37,4	35,6	33,0	31,9	28,7	24,6	24,3	21,6	31,3
Nord Est	39,8	36,0	37,8	35,8	32,6	31,4	28,5	26,3	24,7	20,5	31,3
Centro	42,4	38,3	39,3	35,9	33,1	32,1	28,2	26,8	25,4	22,7	32,4
Sud e Isole	38,4	39,1	41,3	40,7	36,8	35,6	31,0	29,0	25,4	22,6	34,0
Grandi imprese italiane (^)	31,3	30,4	26,8	28,1	25,5	28,1	23,0	19,5	18,7	17,5	24,9

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2021).

TAB. 13 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	42,7	42,1	40,9	40,1	39,2	39,1	38,2	38,1	37,9	39,7	39,8	
Immobilizzi finanziari (b)	5,5	5,9	6,1	6,1	6,1	6,1	5,6	5,6	5,7	5,2	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	48,2	48,0	47,0	46,2	45,3	45,2	43,8	43,7	43,6	44,9	45,6	
Attività correnti nette (c)	39,5	38,6	37,4	36,8	36,1	34,6	35,0	34,8	34,0	29,1	35,6	
Disponibilità (d)	12,3	13,4	15,6	17,0	18,6	20,2	21,2	21,5	22,4	26,0	18,8	
Attivo corrente netto (c+d)	51,8	52,0	53,0	53,8	54,7	54,8	56,2	56,3	56,4	55,1	54,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	27,8	26,5	24,8	23,9	22,3	20,4	20,5	19,8	18,6	13,9	21,9	
Debiti finanziari a m/l	19,2	17,9	17,0	16,6	17,1	17,3	16,9	16,7	16,0	19,0	17,4	
Fondi a m/l	7,1	6,9	6,7	6,7	6,3	6,3	5,9	5,6	5,5	4,7	6,1	
Patrimonio netto tangibile	45,9	48,7	51,5	52,8	54,3	56,0	56,7	57,9	59,9	62,4	54,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	6,3	5,8	7,2	8,2	10,0	12,1	15,2	16,2	16,2	16,3	11,4	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,0	3,9	3,4	3,1	2,9	2,7	2,6	2,6	2,5	2,7	3,1	
Nord Ovest	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi tecnici (a)	40,9	40,1	38,8	37,9	37,0	36,7	36,0	35,6	35,2	37,6	37,6	
Immobilizzi finanziari (b)	5,0	5,7	5,5	5,8	5,8	5,5	5,4	5,5	5,7	5,3	5,5	
Attivo immobilizzato (a+b)	45,9	45,8	44,3	43,7	42,8	42,2	41,4	41,1	40,9	42,9	43,1	
Attività correnti nette (c)	39,6	38,2	37,4	36,4	35,8	34,8	35,1	34,6	33,7	29,2	35,5	
Disponibilità (d)	14,5	16,0	18,3	19,9	21,4	23,0	23,5	24,3	25,4	27,9	21,4	
Attivo corrente netto (c+d)	54,1	54,2	55,7	56,3	57,2	57,8	58,6	58,9	59,1	57,1	56,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	25,4	24,1	23,0	22,5	21,1	19,0	19,3	18,3	17,1	12,5	20,2	
Debiti finanziari a m/l	19,5	18,0	16,8	16,0	16,5	16,7	16,2	15,3	14,6	17,1	16,7	
Fondi a m/l	7,4	7,2	6,9	6,9	6,4	6,3	6,0	5,5	5,4	4,6	6,3	
Patrimonio netto tangibile	47,7	50,7	53,3	54,6	56,0	58,0	58,5	60,9	62,9	65,8	56,8	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	7,4	7,0	8,8	9,8	11,4	14,1	17,3	18,4	19,0	16,7	13,0	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,4	3,4	3,0	2,8	2,7	2,5	2,4	2,3	2,3	2,5	2,7	

segue

segue: TAB. 13

Nord Est	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi tecnici (a)	43,1	42,9	42,2	41,3	40,5	40,2	39,5	39,5	39,8	41,0	41,0	
Immobilizzi finanziari (b)	6,3	6,5	6,8	6,8	6,8	6,7	5,7	5,7	5,5	5,1	6,2	
Attivo immobilizzato (a+b)	49,4	49,4	49,0	48,1	47,3	46,9	45,2	45,2	45,3	46,1	47,2	
Attività correnti nette (c)	39,6	38,8	36,9	36,3	35,5	33,9	34,8	35,0	33,7	28,8	35,3	
Disponibilità (d)	11,0	11,8	14,1	15,6	17,2	19,2	20,0	19,8	21,0	25,1	17,5	
Attivo corrente netto (c+d)	50,6	50,6	51,0	51,9	52,7	53,1	54,8	54,8	54,7	53,9	52,8	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	28,0	27,0	24,3	23,2	21,0	19,6	19,8	19,2	18,1	14,2	21,5	
Debiti finanziari a m/l	18,6	17,5	17,4	16,7	17,4	17,2	16,8	17,8	17,1	20,0	17,6	
Fondi a m/l	7,0	6,8	6,8	6,7	6,5	6,4	6,1	5,9	5,8	4,9	6,3	
Patrimonio netto tangibile	46,4	48,7	51,5	53,4	55,1	56,8	57,3	57,1	59,0	60,9	54,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	6,3	5,7	6,9	8,1	10,0	12,0	15,5	16,4	15,8	16,6	11,3	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,2	4,2	3,6	3,2	2,9	2,7	2,6	2,7	2,6	2,8	3,1	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Centro	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020	
Immobilizzi tecnici (a)	42,7	41,5	40,0	39,5	38,4	39,5	37,4	36,5	35,6	35,5	38,7	
Immobilizzi finanziari (b)	5,2	5,2	5,7	5,2	5,4	6,1	6,4	6,2	6,3	5,8	5,7	
Attivo immobilizzato (a+b)	47,9	46,7	45,7	44,7	43,8	45,6	43,8	42,7	41,9	41,3	44,4	
Attività correnti nette (c)	42,2	42,9	41,9	40,6	39,3	37,0	36,7	37,0	37,8	32,0	38,7	
Disponibilità (d)	9,9	10,4	12,4	14,7	16,9	17,4	19,5	20,3	20,3	26,7	16,9	
Attivo corrente netto (c+d)	52,1	53,3	54,3	55,3	56,2	54,4	56,2	57,3	58,1	58,7	55,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	33,0	31,8	31,1	29,5	27,1	23,8	23,3	22,4	21,3	14,9	25,8	
Debiti finanziari a m/l	19,8	18,0	15,7	16,9	17,3	17,4	17,1	17,0	16,1	21,2	17,7	
Fondi a m/l	7,1	7,1	6,8	6,5	6,2	6,1	5,9	5,8	5,4	4,6	6,1	
Patrimonio netto tangibile	40,1	43,1	46,4	47,1	49,4	52,7	53,7	54,8	57,2	59,3	50,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	4,7	4,3	5,6	6,3	8,5	10,1	12,8	14,8	14,3	16,1	9,7	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	5,0	4,7	3,8	3,7	3,3	3,0	2,9	2,7	2,6	2,9	3,5	

segue

segue: TAB. 13

Sud e Isole	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Media 2011-2020
	<i>in %</i>				<i>in %</i>						
Immobilizzi tecnici (a)	49,0	49,6	47,2	47,5	45,8	45,5	45,2	46,2	46,5	49,4	47,2
Immobilizzi finanziari (b)	5,0	5,0	7,0	5,4	6,0	6,7	5,3	5,5	5,7	4,5	5,6
Attivo immobilizzato (a+b)	54,0	54,6	54,2	52,9	51,8	52,2	50,5	51,7	52,2	53,9	52,8
Attività correnti nette (c)	35,5	33,7	33,6	36,4	35,7	32,9	32,8	32,4	31,1	25,4	33,0
Disponibilità (d)	10,5	11,7	12,2	10,7	12,5	14,9	16,7	15,9	16,7	20,7	14,2
Attivo corrente netto (c+d)	46,0	45,4	45,8	47,1	48,2	47,8	49,5	48,3	47,8	46,1	47,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	31,1	29,3	27,9	27,7	27,1	26,1	25,3	26,2	24,4	18,1	26,3
Debiti finanziari a m/l	19,3	18,7	18,3	19,3	19,2	21,3	20,5	18,2	18,4	21,5	19,5
Fondi a m/l	5,8	5,4	5,4	5,4	5,5	5,3	4,9	4,5	4,6	4,3	5,1
Patrimonio netto tangibile	43,8	46,6	48,4	47,6	48,2	47,3	49,3	51,1	52,6	56,1	49,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	4,4	3,9	4,6	5,6	6,6	8,3	10,6	10,9	11,4	14,2	8,0
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	5,5	5,4	4,6	4,0	3,9	3,8	3,4	3,3	3,3	3,1	4,0

TAB. 14 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	4.060	3.742	3.992	4.359	4.629	5.563	6.000	5.487	4.391
Investimenti finanziari	611	613	985	685	870	437	753	716	721
Variazione disponibilità (1)	759	1.929	1.422	2.399	2.170	2.315	1.080	1.228	7.425
Variazione circolante netto (2)	-189	-630	922	986	209	2.629	2.862	1.136	-589
Totale impieghi	5.241	5.654	7.321	8.429	7.878	10.944	10.695	8.567	11.948
Cash-flow (3)	7.000	7.210	7.979	8.832	9.930	10.560	11.046	11.257	10.970
Apporti degli azionisti (4)	-832	-1.048	-1.387	-1.388	-1.993	-2.068	-2.232	-2.356	-2.191
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-927	-508	729	985	-59	2.452	1.881	-334	3.169
Totale risorse	5.241	5.654	7.321	8.429	7.878	10.944	10.695	8.567	11.948

Nord Ovest	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	1.719	1.612	1.739	1.825	1.938	2.289	2.497	2.237	1.683
Investimenti finanziari	215	286	458	388	276	407	425	390	160
Variazione disponibilità (1)	405	963	726	1.072	931	971	364	731	2.705
Variazione circolante netto (2)	62	-165	424	425	179	1.061	1.298	396	-2
Totale impieghi	2.401	2.696	3.347	3.710	3.324	4.728	4.584	3.754	4.546
Cash-flow (3)	3.210	3.449	3.854	4.054	4.470	4.716	4.914	4.952	4.515
Apporti degli azionisti (4)	-366	-591	-716	-685	-950	-1.000	-985	-976	-997
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-443	-162	209	341	-196	1.012	655	-222	1.028
Totale risorse	2.401	2.696	3.347	3.710	3.324	4.728	4.584	3.754	4.546

Totali									
2012-14		2015-17		2018-20		2012-20			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
11.794	64,7	14.551	53,4	15.878	50,9	42.223	55,1		
2.209	12,1	1.992	7,3	2.190	7,0	6.391	8,3		
4.110	22,6	6.884	25,3	9.733	31,2	20.727	27,0		
103	0,6	3.824	14,0	3.409	10,9	7.336	9,6		
18.216	100,0	27.251	100,0	31.210	100,0	76.677	100,0		
22.189	121,8	29.322	107,6	33.273	106,6	84.784	110,6		
-3.267	-17,9	-5.449	-20,0	-6.779	-21,7	-15.495	-20,2		
-	...	-	...	-	...	-	...		
-706	-3,9	3.378	12,4	4.716	15,1	7.388	9,6		
18.216	100,0	27.251	100,0	31.210	100,0	76.677	100,0		

Totali									
2012-14		2015-17		2018-20		2012-20			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
5.070	60,0	6.052	51,4	6.417	49,8	17.539	53,0		
959	11,4	1.071	9,1	975	7,6	3.005	9,1		
2.094	24,8	2.974	25,3	3.800	29,5	8.868	26,8		
321	3,8	1.665	14,2	1.692	13,1	3.678	11,1		
8.444	100,0	11.762	100,0	12.884	100,0	33.090	100,0		
10.513	124,5	13.240	112,6	14.381	111,6	38.134	115,2		
-1.673	-19,8	-2.635	-22,4	-2.958	-22,9	-7.266	-21,9		
-	...	-	...	-	...	-	...		
-396	-4,7	1.157	9,8	1.461	11,3	2.222	6,7		
8.444	100,0	11.762	100,0	12.884	100,0	33.090	100,0		

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	1.513	1.370	1.442	1.593	1.738	2.043	2.140	1.930	1.594
Investimenti finanziari	277	284	381	139	304	82	291	170	387
Variazione disponibilità (1)	299	663	465	826	859	830	331	406	2.952
Variazione circolante netto (2)	-141	-435	176	381	-4	1.175	1.038	337	-269
Totale impieghi	1.948	1.882	2.464	2.939	2.897	4.130	3.800	2.843	4.664
Cash-flow (3)	2.565	2.580	2.841	3.150	3.550	3.970	3.845	3.893	4.025
Apporti degli azionisti (4)	-315	-337	-517	-448	-653	-664	-849	-900	-725
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-302	-361	140	237	-	824	804	-150	1.364
Totale risorse	1.948	1.882	2.464	2.939	2.897	4.130	3.800	2.843	4.664

Centro	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	465	414	433	493	563	629	668	669	549
Investimenti finanziari	130	76	65	95	90	70	51	69	39
Variazione disponibilità (1)	52	197	178	337	156	367	292	76	1.096
Variazione circolante netto (2)	44	18	227	84	63	210	364	280	-157
Totale impieghi	691	705	903	1.009	872	1.276	1.375	1.094	1.527
Cash-flow (3)	793	759	765	1.007	1.133	1.148	1.425	1.483	1.328
Apporti degli azionisti (4)	-72	-23	-104	-200	-266	-255	-253	-357	-279
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-30	-31	242	202	5	383	203	-32	478
Totale risorse	691	705	903	1.009	872	1.276	1.375	1.094	1.527

LXXVIII.

Totali							
2012-14		2015-17		2018-20		2012-20	
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%
4.325	68,7	5.374	53,9	5.664	50,1	15.363	55,7
942	15,0	525	5,3	848	7,5	2.315	8,4
1.427	22,7	2.515	25,2	3.689	32,6	7.631	27,7
-400	-6,4	1.552	15,6	1.106	9,8	2.258	8,2
6.294	100,0	9.966	100,0	11.307	100,0	27.567	100,0
7.986	126,9	10.670	107,1	11.763	104,0	30.419	110,3
-1.169	-18,6	-1.765	-17,7	-2.474	-21,9	-5.408	-19,6
-	...	-	...	-	...	-	...
-523	-8,3	1.061	10,6	2.018	17,9	2.556	9,3
6.294	100,0	9.966	100,0	11.307	100,0	27.567	100,0

Totali							
2012-14		2015-17		2018-20		2012-20	
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%
1.312	57,0	1.685	53,4	1.886	47,2	4.883	51,7
271	11,8	255	8,1	159	4,0	685	7,2
427	18,6	860	27,2	1.464	36,6	2.751	29,1
289	12,6	357	11,3	487	12,2	1.133	12,0
2.299	100,0	3.157	100,0	3.996	100,0	9.452	100,0
2.317	100,8	3.288	104,1	4.236	106,0	9.841	104,1
-199	-8,7	-721	-22,8	-889	-22,2	-1.809	-19,1
-	...	-	...	-	...	-	...
181	7,9	590	18,7	649	16,2	1.420	15,0
2.299	100,0	3.157	100,0	3.996	100,0	9.452	100,0

segue

LXXIX.

segue: TAB. 14

Sud e Isole	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	364	347	378	447	390	604	695	652	565
Investimenti finanziari	-11	-28	80	62	196	-123	-14	88	133
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	4	106	55	164	223	146	94	17	672
Variazione circolante netto ⁽²⁾	-158	-49	98	96	-24	183	164	120	-157
Totale impieghi	199	376	611	769	785	810	939	877	1.213
Cash-flow ⁽³⁾	431	426	523	620	777	728	864	929	1.104
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-80	-96	-52	-55	-125	-151	-144	-123	-191
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-152	46	140	204	133	233	219	71	300
Totale risorse	199	376	611	769	785	810	939	877	1.213

Totali									
2012-14		2015-17		2018-20		2012-20			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.089	91,8	1.441	61,0	1.912	63,1	4.442	67,5		
41	3,5	135	5,7	207	6,8	383	5,8		
165	13,9	533	22,5	783	25,9	1.481	22,5		
-109	-9,2	255	10,8	127	4,2	273	4,2		
1.186	100,0	2.364	100,0	3.029	100,0	6.579	100,0		
1.380	116,3	2.125	89,9	2.897	95,6	6.402	97,3		
-228	-19,2	-331	-14,0	-458	-15,1	-1.017	-15,4		
-	...	-	...	-	...	-	...		
34	2,9	570	24,1	590	19,5	1.194	18,1		
1.186	100,0	2.364	100,0	3.029	100,0	6.579	100,0		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

⁽¹⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽²⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽³⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁴⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 15 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2011	6.274	2.829	2.237	712	496	11.577	4.742	4.076	1.561	1.198	17.851	7.571	6.313	2.273	1.694	88,5
%	35,1	37,4	35,4	31,3	29,3	64,9	62,6	64,6	68,7	70,7	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2012	-299	-188	-62	-25	-24	-150	-37	-107	-2	-4	-449	-225	-169	-27	-28	
Variazione 2013	-87	-113	15	-44	55	-244	-35	-200	10	-19	-331	-148	-185	-34	36	
Variazione 2014	412	207	87	57	61	136	47	25	65	-1	548	254	112	122	60	
Variazione 2015	764	341	237	125	61	-370	-231	-124	-50	35	394	110	113	75	96	
Variazione 2016	369	99	139	106	25	-520	-209	-178	-66	-67	-151	-110	-39	40	-42	
Variazione 2017	311	-28	239	155	-55	977	476	284	141	76	1.288	448	523	296	21	
Variazione 2018	644	271	293	61	19	450	210	164	7	69	1.094	481	457	68	88	
Variazione 2019	-88	-34	-79	-44	69	-452	-255	-91	-60	-46	-540	-289	-170	-104	23	
Variazione 2020	3.565	1.389	1.303	560	313	-1.822	-710	-593	-342	-177	1.743	679	710	218	136	
Variazione 11/20	5.591	1.944	2.172	951	524	-1.995	-744	-820	-297	-134	3.596	1.200	1.352	654	390	101,2
%	155,4	162,0	160,7	145,4	134,4	-55,4	-62,0	-60,7	-45,4	-34,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2020	11.865	4.773	4.409	1.663	1.020	9.582	3.998	3.256	1.264	1.064	21.447	8.771	7.665	2.927	2.084	90,4
%	55,3	54,4	57,5	56,8	48,9	44,7	45,6	42,5	43,2	51,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

TAB. 16 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2020

segue: TAB. 16

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	164,6	209,0	251,3	59,9	20,3	2,3
Alimentare	107,8	149,9	144,1	53,3	13,8	3,4
Chimico e farmaceutico	150,0	190,1	231,3	59,9	22,2	1,9
Metallurgico	125,1	157,3	200,5	47,3	13,5	3,9
Carta e stampa	108,2	140,6	181,2	60,0	22,5	2,2
Legno e mobili (*)	111,7	159,2	144,0	62,5	6,5	3,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	117,8	153,6	254,3	65,4	12,0	3,4
Abbigliamento (*)	174,6	268,3	261,1	64,6	8,1	6,0
Tessile (*)	142,2	191,2	229,4	58,3	15,0	4,3
Pelli e cuoio (*)	183,7	248,9	213,9	55,4	11,7	3,9
Totale	139,0	181,5	208,9	57,8	16,3	2,7
Beni per la persona e la casa	135,8	184,8	222,0	61,2	9,6	3,6
Made in Italy	147,7	190,2	223,8	57,9	18,8	2,6
Società distrettuali	145,0	188,7	232,7	57,6	17,7	2,9
Società appartenenti a SPL	130,3	172,9	194,8	56,7	15,1	3,0
Società non distrettuali/SPL	138,6	177,4	211,9	56,2	19,3	2,4

segue

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	166,1	208,2	275,3	61,0	20,2	2,3
Alimentare	120,0	163,4	158,8	54,3	14,5	2,9
Chimico e farmaceutico	176,9	213,4	273,5	59,4	27,0	1,7
Metallurgico	134,4	162,8	213,8	46,4	16,9	3,5
Carta e stampa	108,2	149,3	180,8	60,0	17,8	2,8
Tessile (*)	142,0	186,3	223,4	57,2	15,6	4,1
Legno e mobili (*)	142,9	182,7	145,6	63,6	3,8	2,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	125,0	158,9	234,1	61,4	15,6	2,7
Abbigliamento (*)	244,8	332,4	316,0	62,7	2,9	20,9
Pelli e cuoio (*)	532,7	650,9	376,7	61,2	17,5	2,3
Totale	153,4	193,2	234,5	57,8	16,7	2,5
Beni per la persona e la casa	159,1	203,8	236,8	60,3	7,5	3,2
Made in Italy	164,4	203,9	257,9	59,0	23,7	2,2
Società distrettuali	145,6	183,5	246,2	57,7	20,1	2,7
Società appartenenti a SPL	162,5	202,1	266,4	57,8	24,1	2,5
Società non distrettuali/SPL	153,5	191,3	224,5	55,0	23,2	2,2

segue

segue: TAB. 16

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	168,6	213,3	249,6	60,1	22,0	2,1
Alimentare	103,4	144,6	143,5	53,1	14,0	4,0
Chimico e farmaceutico	134,7	178,7	219,6	61,6	18,4	2,1
Legno e mobili (*)	101,0	144,9	168,5	61,1	12,8	3,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	111,8	149,1	240,4	64,2	10,0	3,5
Metallurgico	115,9	158,0	213,4	53,9	9,9	4,5
Carta e stampa	117,4	140,9	202,0	57,5	31,9	1,6
Abbigliamento (*)	132,8	225,4	211,3	65,9	9,1	5,1
Pelli e cuoio (*)	136,3	188,3	159,0	48,6	7,7	5,0
Tessile (*)	147,1	208,5	307,1	66,6	30,7	3,1
Totale	132,3	175,7	202,9	58,4	16,6	2,8
Beni per la persona e la casa	118,5	167,6	205,6	60,7	10,9	3,6
Made in Italy	140,4	184,4	222,3	58,5	16,9	2,8
Società distrettuali	146,4	194,9	239,3	59,0	17,5	2,6
Società appartenenti a SPL	119,5	162,8	175,7	55,2	16,3	3,3
Società non distrettuali/SPL	134,6	173,7	215,2	57,3	17,2	2,6

segue

LXXXVI.

segue: TAB. 16

	Centro					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	174,6	230,3	258,8	61,9	19,0	2,3
Alimentare	106,6	150,9	164,4	51,4	10,9	3,9
Chimico e farmaceutico	125,7	176,4	182,9	60,9	20,7	2,3
Carta e stampa	114,2	147,8	178,0	54,1	17,0	2,2
Legno e mobili (*)	97,3	172,5	116,3	65,3	8,2	4,8
Pelli e cuoio (*)	183,0	267,4	253,6	65,2	16,4	4,2
Metallurgico	99,5	138,8	150,3	42,0	12,9	4,1
Abbigliamento (*)	229,1	326,6	325,3	60,6	10,8	4,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	129,7	175,3	294,6	72,4	12,8	4,5
Tessile (*)	150,4	223,8	237,8	59,4	7,2	7,8
Totale	143,6	194,8	214,1	58,6	16,1	2,9
Beni per la persona e la casa	149,0	210,6	246,2	63,9	11,7	4,3
Made in Italy	164,4	219,7	245,7	60,6	16,7	2,7
Società distrettuali	162,9	225,1	253,4	60,5	13,0	4,1
Società appartenenti a SPL	91,9	137,2	107,1	52,3	5,6	5,5
Società non distrettuali/SPL	145,4	190,7	234,5	58,8	19,9	2,3

segue

LXXXVII.

segue: TAB. 16

	Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Alimentare	100,4	141,7	115,8	52,8	13,5	3,1
Meccanico	124,5	168,5	154,0	51,5	15,4	3,1
Chimico e farmaceutico	99,5	132,1	155,0	55,1	17,4	2,4
Carta e stampa	82,7	117,9	132,2	71,7	26,9	2,3
Legno e mobili (*)	65,7	119,7	80,3	59,5	7,7	5,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	118,0	141,4	320,5	67,0	20,0	2,6
Metallurgico	73,4	103,1	113,1	35,0	5,7	7,4
Abbigliamento (*)	153,8	265,7	269,0	69,9	7,2	5,2
Pelli e cuoio (*)	139,2	168,9	212,4	40,9	16,0	2,6
Tessile (*)	54,2	113,6	115,0	45,4	6,4	7,9
Totale	104,1	144,0	140,3	54,2	14,2	3,1
Beni per la persona e la casa	109,4	149,8	195,7	60,5	11,2	3,9
Made in Italy	107,9	144,8	132,9	50,5	15,6	3,0
Società distrettuali	109,9	152,3	124,7	46,7	13,1	3,7
Società appartenenti a SPL	94,8	141,8	142,1	59,8	10,2	3,2
Società non distrettuali/SPL	104,0	138,2	144,9	52,8	16,1	2,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

LXXXVIII.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2020

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,8	3,9	6,1	4,2	4,5	6,3	2,4	1,7	3,4
Medio-alta tecnologia	28,2	37,9	32,1	32,4	40,5	35,8	30,1	40,6	35,7
Medio-bassa tecnologia	26,6	27,1	28,1	29,6	31,7	30,2	24,9	25,1	26,8
Bassa tecnologia	41,4	31,1	33,7	33,8	23,3	27,7	42,6	32,6	34,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Centro			Sud e Isole					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	7,8	9,2	13,3	2,6	4,1	6,0			
Medio-alta tecnologia	24,6	32,4	25,6	8,6	14,0	10,2			
Medio-bassa tecnologia	23,2	20,1	23,5	25,1	20,6	30,4			
Bassa tecnologia	44,4	38,3	37,6	63,7	61,3	53,4			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	10,6	11,2	16,6	16,1	21,5	39,1			
Medio-alta tecnologia	28,7	35,9	31,9	54,7	58,8	30,4			
Medio-bassa tecnologia	22,6	21,2	20,2	16,0	14,1	11,6			
Bassa tecnologia	38,1	31,7	31,3	13,2	5,6	18,9			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2021).

Fonte: Elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

LXXXIX.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20

TABELLE STATISTICHE

2011-2020

Soglie di fatturato:
 - dal 2011 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro
 - dal 2013 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro
 - dal 2018 da 17 a 370 milioni di euro

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.055.570	1.923.226	2.421.375	3.577.849	3.962.613	4.759.690	5.648.435	6.375.719	6.358.330	7.958.254
- Risultato mandato a nuovo	1.580.520	1.560.582	2.106.545	3.284.456	3.540.819	4.230.708	5.474.786	6.188.036	6.157.494	7.787.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	311.419	256.480	346.318	216.976	351.109	465.936	126.387	195.272	22.811	157.712
- Movimenti delle riserve prima del risultato	163.631	106.164	-31.488	76.417	70.685	63.046	47.262	-7.589	178.025	13.445
Ammortamenti stanziati	5.989.915	5.808.632	5.439.575	5.392.046	5.415.310	5.576.605	5.621.579	5.754.909	6.038.715	5.668.555
- Ammortamenti ordinari	4.533.335	4.374.606	4.149.341	4.125.843	4.165.876	4.357.209	4.440.716	4.573.502	4.809.183	4.501.104
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.456.580	1.434.026	1.290.234	1.266.203	1.249.434	1.219.396	1.180.863	1.181.407	1.229.532	1.167.451
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-77.689	-55.438	-44.255	-50.745	-99.787	-43.375	-45.523	-43.108	-42.407	-27.887
- Accantonamenti	1.137.701	1.098.001	994.259	985.871	1.006.311	1.056.233	1.074.351	1.085.546	1.090.652	1.000.706
- Utilizzi	-1.215.390	-1.153.439	-1.038.514	-1.036.616	-1.106.098	-1.099.608	-1.119.874	-1.128.654	-1.133.059	-1.028.593
Totale	7.967.796	7.676.420	7.816.695	8.919.150	9.278.136	10.292.920	11.224.491	12.087.520	12.354.638	13.598.922
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.880.082	3.715.017	3.511.313	4.193.278	4.396.749	4.932.553	5.368.201	6.358.867	5.992.165	10.099.301
- Investimenti	6.307.676	5.519.553	4.880.841	5.394.172	5.846.364	6.178.850	7.162.615	7.497.346	7.293.354	5.574.980
- Apporti e acquisizioni	967.221	585.658	642.861	861.156	691.736	797.230	656.375	980.185	860.301	643.572
- Rivalutazioni e svalutazioni	-81.330	-45.082	-41.987	-1.021	-57.563	-22.532	-27.843	-41.219	-59.412	-30.100
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	182.500	30.024	49.544	18.408	-	37.072	42.041	8.756.655
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.869.754	-1.670.269	-1.577.319	-1.630.671	-1.750.543	-1.668.479	-1.825.155	-1.621.105	-1.666.843	-1.530.981
- Scorpori e cessioni	-443.731	-674.843	-573.108	-460.382	-317.795	-370.924	-597.791	-493.412	-465.252	-538.546
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-2.475	-	-64.994	-	-	-	-12.024	-2.776.279
Capitali nominali	432.272	574.415	383.928	336.044	354.982	395.194	186.961	213.415	191.812	228.918
- Svalutazioni	-242.909	-175.206	-242.830	-297.038	-176.730	-145.770	-128.734	-53.401	-210.525	-65.053
- Reintegri contestuali	91.117	111.665	124.822	145.923	110.289	94.474	38.102	39.005	129.728	19.971
- Aumenti a pagamento	343.209	349.772	384.413	292.436	284.924	212.487	141.529	156.550	128.433	116.050
- Variazioni per conferimenti e diverse	48.620	61.121	34.407	28.233	24.295	54.139	9.616	-71.057	31.530	13.296
- Aumenti gratuiti	192.235	227.063	83.116	166.490	112.204	179.864	126.448	142.318	112.646	144.654
Riserve	1.820.093	2.514.235	2.686.735	2.054.719	3.305.725	3.255.366	3.484.769	4.916.526	5.802.466	19.330.905
- A capitali per aumenti gratuiti	-192.235	-227.063	-83.116	-166.490	-112.204	-179.864	-126.448	-142.318	-112.646	-144.654
- Da capitali per ripianamento perdite	242.909	175.206	242.830	297.038	176.730	145.770	128.734	53.401	210.525	65.053
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	70.533	101.774	199.045	66.564	131.609	84.814	67.376	114.149	69.260	20.683
- Contributi a fondo perduto	-	196	376	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	229.627	26.330	43.462	81.490	-	94.688	132.688	14.676.918
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	163.631	106.164	-31.488	76.417	70.685	63.046	47.262	-7.589	178.025	13.445
- Variazioni per fusioni e diverse	5.695	-23.800	21.594	-192.404	-108.793	-387.409	-598.566	-75.425	-458.968	-871.452
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.529.560	2.381.758	2.107.867	1.947.097	3.104.069	3.447.353	3.966.245	4.879.620	5.783.582	5.570.912

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	345.044	388.416	437.259	564.287	684.335	890.032	944.215	825.428	960.939	1.224.537
- Risultato mandato a nuovo	304.034	338.903	339.614	475.259	568.034	866.129	917.082	792.277	925.086	1.198.981
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.514	13.616	97.709	89.032	57.677	18.649	18.663	41.298	11.078	25.424
- Movimenti delle riserve prima del risultato	70.524	35.897	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	24.775	132
Ammortamenti stanziati	1.001.057	1.014.458	1.008.626	1.017.407	1.029.396	1.048.827	1.008.041	1.058.958	1.160.261	1.154.279
- Ammortamenti ordinari	807.831	817.731	806.607	807.671	835.311	873.338	856.380	901.669	981.249	953.117
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	193.226	196.727	202.019	209.736	194.085	175.489	151.661	157.289	179.012	201.162
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.695	56	-7.568	-1.598	-6.786	-526	-1.110	1.205	-1.116	-2.226
- Accantonamenti	135.948	132.934	129.226	129.318	132.703	141.182	139.151	140.761	142.001	137.429
- Utilizzi	-141.643	-132.878	-136.794	-130.916	-139.489	-141.708	-140.261	-139.556	-143.117	-139.655
Totale	1.340.406	1.402.930	1.438.317	1.580.096	1.706.945	1.938.333	1.951.146	1.885.591	2.120.084	2.376.590
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	748.424	846.488	811.340	926.796	951.327	1.129.271	1.166.997	1.534.062	1.464.945	1.843.190
- Investimenti	1.103.689	1.039.851	1.009.829	1.108.518	1.148.706	1.331.622	1.508.978	1.555.263	1.533.114	1.267.584
- Apporti e acquisizioni	104.422	127.606	231.741	114.868	179.841	166.891	145.705	277.439	244.573	92.628
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.220	-22.720	-1.698	-20.637	-21.108	-2.881	-537	-9.058	-5.104	-7.109
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	34.630	-	7.649	4.094	-	7.028	4.853	1.174.285
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-347.167	-267.947	-309.824	-252.701	-348.631	-305.900	-346.133	-275.305	-265.421	-247.796
- Scorpori e cessioni	-123.740	-30.302	-151.890	-23.252	-15.130	-64.555	-141.016	-21.305	-47.070	-64.124
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-372.278
Capitali nominali	43.919	92.081	86.836	12.360	62.618	71.503	-5.022	51.685	35.348	74.775
- Svalutazioni	-24.154	-15.364	-12.559	-76.787	-16.917	-13.444	-29.258	-3.441	-33.706	-8.575
- Reintegri contestuali	21.190	4.657	6.557	16.355	16.479	9.842	4.859	2.913	5.442	3.400
- Aumenti a pagamento	41.047	58.286	83.949	48.415	33.794	30.420	6.462	31.301	47.316	41.968
- Variazioni per conferimenti e diverse	-20	23.055	14.145	5.779	18.650	13.139	-577	-1.070	-2.777	297
- Aumenti gratuiti	5.856	21.447	-5.256	18.598	10.612	31.546	13.492	21.982	19.073	37.685
Riserve	407.437	353.121	534.046	430.505	614.780	434.103	738.904	985.906	706.241	3.622.284
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.856	-21.447	5.256	-18.598	-10.612	-31.546	-13.492	-21.982	-19.073	-37.685
- Da capitali per ripianamento perdite	24.154	15.364	12.559	76.787	16.917	13.444	29.258	3.441	33.706	8.575
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-8.746	7.845	39.845	9.448	93.617	-2.951	16.290	10.678	-6.089	-3.197
- Contributi a fondo perduto	-	196	376	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	46.222	-	8.786	3.608	-	5.904	4.270	2.945.387
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	70.524	35.897	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	24.775	132
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.333	-25.707	8.260	47.566	-56.753	-84.167	-67.243	145.371	-121.869	-37.933
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	378.694	340.973	421.592	315.139	504.034	530.295	765.455	850.641	790.521	747.005

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-16.497	-79.631	216.673	502.006	534.978	582.716	760.063	945.819	965.875	1.001.915
- Risultato mandato a nuovo	-146.621	-167.395	140.563	471.794	441.412	491.043	735.339	903.630	915.198	956.819
- Rivalutazioni e svalutazioni	140.720	64.411	121.754	-7.628	90.778	91.828	25.188	49.159	-32.778	44.298
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.596	23.353	-45.644	37.840	2.788	-155	-464	-6.970	83.455	798
Ammortamenti stanziati	1.099.099	1.022.743	966.001	948.992	936.358	929.643	922.125	940.909	968.065	868.654
- Ammortamenti ordinari	794.015	744.580	710.478	692.293	691.408	710.983	718.221	725.582	738.045	673.142
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	305.084	278.163	255.523	256.699	244.950	218.660	203.904	215.327	230.020	195.512
Stanziameti netti ai fondi del personale	-20.057	-23.449	-21.142	-27.482	-28.651	-14.940	-16.521	-7.873	-13.055	-4.330
- Accantonamenti	249.349	234.307	211.955	205.428	205.245	215.279	212.527	210.779	207.555	187.946
- Utilizzi	-269.406	-257.756	-233.097	-232.910	-233.896	-230.219	-229.048	-218.652	-220.610	-192.276
Totale	1.062.545	919.663	1.161.532	1.423.516	1.442.685	1.497.419	1.665.667	1.878.855	1.920.885	1.866.239
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	876.828	297.753	435.535	492.803	551.249	739.265	786.900	750.407	837.880	1.720.063
- Investimenti	1.004.677	882.199	745.973	884.669	890.621	996.942	1.162.087	1.116.576	1.071.563	777.233
- Apporti e acquisizioni	404.056	112.645	100.287	66.565	83.525	147.460	132.098	110.777	162.773	152.975
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.698	9.738	-10.947	41.547	-4.921	-12.744	-5.640	-6.519	-24.228	-13.536
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	25.872	20.312	11.901	1.042	-	7.550	12.951	1.527.105
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-391.251	-418.899	-342.715	-320.319	-356.025	-363.057	-445.227	-316.823	-287.482	-280.721
- Scorpori e cessioni	-128.956	-287.930	-82.935	-199.971	-73.852	-30.378	-56.418	-161.154	-97.103	-136.121
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-594	-306.872
Capitali nominali	161.346	86.064	45.629	82.337	38.827	130.067	67.993	50.421	60.259	18.610
- Svalutazioni	-114.204	-67.676	-111.179	-72.316	-66.548	-22.877	-36.427	-25.357	-25.104	-30.807
- Reintegri contestuali	38.881	46.780	56.024	56.988	35.169	14.249	19.740	22.416	18.623	40
- Aumenti a pagamento	146.805	68.883	79.766	62.715	57.565	96.136	57.965	30.695	24.037	35.914
- Variazioni per conferimenti e diverse	54.278	15.447	11.587	12.546	3.472	10.822	9.715	3.583	18.041	-2.425
- Aumenti gratuiti	35.586	22.630	9.431	22.404	9.169	31.737	17.000	19.084	24.662	15.888
Riserve	95.643	203.265	391.577	157.889	466.115	419.084	586.324	749.070	930.384	3.250.738
- A capitali per aumenti gratuiti	-35.586	-22.630	-9.431	-22.404	-9.169	-31.737	-17.000	-19.084	-24.662	-15.888
- Da capitali per ripianamento perdite	114.204	67.676	111.179	72.316	66.548	22.877	36.427	25.357	25.104	30.807
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	32.999	35.927	57.437	8.544	-20.089	10.717	9.600	20.524	27.565	-35.804
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	26.063	17.063	11.102	569	-	7.249	13.082	2.530.537
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.596	23.353	-45.644	37.840	2.788	-155	-464	-6.970	83.455	798
- Variazioni per fusioni e diverse	56.952	-58.694	59.971	-80.019	-28.603	-28.560	-34.218	-32.603	-54.219	-127.933
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-62.330	157.633	192.002	124.549	443.538	445.373	591.979	754.597	860.059	868.221

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	45.069	34.516	34.202	55.943	102.122	197.619	181.413	188.987	243.804	414.325
- Risultato mandato a nuovo	1.072	15.505	28.437	41.659	91.006	180.863	167.832	177.782	231.174	410.288
- Rivalutazioni e svalutazioni	32.344	18.966	5.763	14.284	9.199	17.199	13.581	11.195	13.563	4.261
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.653	45	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-224
Ammortamenti stanziati	396.806	363.813	337.016	318.985	328.766	338.868	342.910	357.411	376.747	319.789
- Ammortamenti ordinari	327.261	296.574	279.967	269.828	275.615	288.201	296.118	302.111	321.943	270.091
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	69.545	67.239	57.049	49.157	53.151	50.667	46.792	55.300	54.804	49.698
Stanziameti netti ai fondi del personale	-12.703	-16.836	-7.745	-8.024	-14.165	-2.322	-1.056	-2.971	-3.425	-5.203
- Accantonamenti	68.819	64.855	57.199	51.266	49.846	52.075	51.924	52.875	54.964	47.684
- Utilizzi	-81.522	-81.691	-64.944	-59.290	-64.011	-54.397	-52.980	-55.846	-58.389	-52.887
Totale	429.172	381.493	363.473	366.904	416.723	534.165	523.267	543.427	617.126	728.911
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	214.923	241.825	165.268	122.905	238.076	209.496	352.223	456.717	345.633	566.577
- Investimenti	391.609	366.587	247.089	292.878	336.448	369.615	456.135	505.519	466.317	366.983
- Apporti e acquisizioni	64.938	8.970	18.039	23.836	117.487	20.020	20.015	139.426	55.913	29.279
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.757	-1.760	-324	-78	-517	-3.627	-1.509	-3.513	-10.533	-2.595
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	12.163	2.725	2.571	-	-	-	3.193	611.782
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-203.220	-118.607	-101.430	-176.055	-131.508	-136.627	-96.675	-172.234	-132.034	-175.544
- Scorpori e cessioni	-21.647	-13.365	-10.269	-20.401	-25.732	-39.885	-25.743	-12.481	-37.223	-47.700
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-215.628
Capitali nominali	5.508	18.453	12.373	22.413	-6.484	24.413	14.231	22.845	19.677	19.526
- Svalutazioni	-19.563	-20.523	-4.800	-9.482	-33.853	-3.150	-1.306	-	-	-505
- Reintegri contestuali	1.970	7.779	4.800	6.662	13.278	3.150	99	-	-	505
- Aumenti a pagamento	9.281	4.681	11.239	19.563	6.802	1.952	12.132	14.388	14.591	2.180
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.110	16.000	-3.752	-	-132	-	2.224	-1.060	1.900	-1.157
- Aumenti gratuiti	12.710	10.516	4.886	5.670	7.421	22.461	1.082	9.517	3.186	18.503
Riserve	94.070	92.879	17.732	65.411	125.378	24.108	-64.127	165.997	67.161	827.273
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.710	-10.516	-4.886	-5.670	-7.421	-22.461	-1.082	-9.517	-3.186	-18.503
- Da capitali per ripianamento perdite	19.563	20.523	4.800	9.482	33.853	3.150	1.306	-	-	505
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.836	55	-	18.949	-4.733	-	-66.019	14.694	-1.922	1.074
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	9.353	3.398	1.334	-	-	14.918	2.815	644.650
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.653	45	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-224
- Variazioni per fusioni e diverse	10.350	-9.092	-4.838	6.146	5.616	-33.469	-179.405	4.642	-108.839	-21.967
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.378	91.864	13.301	33.106	94.812	77.331	181.073	141.250	179.226	221.738

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	603.650	446.289	505.057	615.674	838.257	931.261	1.018.905	1.309.062	1.065.267	1.730.401
- Risultato mandato a nuovo	554.298	396.474	489.293	598.409	789.955	907.035	981.494	1.288.159	1.030.133	1.696.375
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.308	42.472	14.834	14.222	47.505	19.898	37.607	20.848	35.510	22.494
- Movimenti delle riserve prima del risultato	64.660	7.343	930	3.043	797	4.328	-196	55	-376	11.532
Ammortamenti stanziati	923.786	942.392	884.419	870.620	884.673	925.458	979.548	995.044	1.005.964	980.538
- Ammortamenti ordinari	637.444	630.475	605.095	616.402	636.658	669.108	703.946	729.712	732.679	709.976
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	286.342	311.917	279.324	254.218	248.015	256.350	275.602	265.332	273.285	270.562
Stanziameti netti ai fondi del personale	-2.055	-1.498	-5.554	-5.674	-10.884	-884	-2.114	-7.315	-2.983	-351
- Accantonamenti	140.158	138.691	127.111	129.481	133.497	137.258	142.303	146.545	142.292	134.855
- Utilizzi	-142.213	-140.189	-132.665	-135.155	-144.381	-138.142	-144.417	-153.860	-145.275	-135.206
Totale	1.525.381	1.387.183	1.383.922	1.480.620	1.712.046	1.855.835	1.996.339	2.296.791	2.068.248	2.710.588
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	762.827	603.601	668.480	729.557	814.751	830.119	1.032.901	1.036.297	974.221	1.651.687
- Investimenti	908.776	832.103	790.042	870.599	997.106	979.428	1.187.413	1.209.792	1.127.039	957.546
- Apporti e acquisizioni	111.232	110.344	81.376	90.226	70.935	149.101	112.950	78.160	96.700	212.791
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.894	-7.894	1.096	1.165	-3.118	6.867	-5.550	-2.656	-3.161	-1.914
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	19.957	1.983	3.471	7.597	-	4.300	6.071	1.273.426
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-219.911	-184.873	-170.611	-196.425	-211.574	-267.952	-212.375	-186.004	-175.292	-201.800
- Scorpori e cessioni	-34.376	-146.079	-53.380	-37.991	-37.748	-44.922	-49.537	-67.295	-73.384	-129.935
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-458.427
Capitali nominali	36.411	140.768	41.760	107.398	45.453	38.419	-2.942	29.279	26.030	14.090
- Svalutazioni	-14.518	-6.029	-36.624	-10.599	-2.067	-42.520	-28.761	-5.352	-5.897	-976
- Reintegri contestuali	4.235	5.709	25.521	10.315	1.467	35.379	2.388	5.352	5.897	376
- Aumenti a pagamento	25.696	42.073	36.391	47.948	35.809	27.152	-384	16.382	6.365	9.493
- Variazioni per conferimenti e diverse	-14.042	-2.377	-	-234	-464	4.268	1.500	384	5.721	443
- Aumenti gratuiti	35.040	101.392	16.472	59.968	10.708	14.140	22.315	12.513	13.944	4.754
Riserve	309.563	531.343	619.185	370.066	522.114	782.676	768.819	868.029	1.223.906	3.248.394
- A capitali per aumenti gratuiti	-35.040	-101.392	-16.472	-59.968	-10.708	-14.140	-22.315	-12.513	-13.944	-4.754
- Da capitali per ripianamento perdite	14.518	6.029	36.624	10.599	2.067	42.520	28.761	5.352	5.897	976
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.844	31.601	11.652	770	23.478	-21.409	-251	18.282	-29.007	8.665
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	64.743	1.666	2.953	72.494	-	46.654	96.959	2.585.258
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	64.660	7.343	930	3.043	797	4.328	-196	55	-376	11.532
- Variazioni per fusioni e diverse	-60.801	21.835	58.514	-3.434	-2.557	-33.206	-43.526	-61.709	-11.220	-231.019
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	328.070	565.927	463.194	417.390	506.084	732.089	806.346	871.908	1.175.597	877.736

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	949.387	1.053.399	1.042.876	1.597.914	1.588.536	1.815.316	2.269.836	2.611.777	2.577.000	2.929.234
- Risultato mandato a nuovo	808.966	939.946	910.951	1.475.393	1.455.917	1.465.416	2.212.679	2.539.722	2.523.642	2.880.739
- Rivalutazioni e svalutazioni	118.869	75.203	119.792	87.614	134.179	299.404	53.562	65.082	-17.746	47.593
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.552	38.250	12.133	34.907	-1.560	50.496	3.595	6.973	71.104	902
Ammortamenti stanziati	1.963.215	1.895.436	1.703.481	1.719.640	1.735.597	1.802.399	1.822.832	1.873.246	1.944.771	1.777.871
- Ammortamenti ordinari	1.445.597	1.395.765	1.274.839	1.287.057	1.288.704	1.350.896	1.388.620	1.447.122	1.519.449	1.392.737
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	517.618	499.671	428.642	432.583	446.893	451.503	434.212	426.124	425.322	385.134
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-32.587	-7.690	-3.304	-4.381	-33.776	-20.552	-20.868	-23.224	-17.278	-8.784
- Accantonamenti	453.561	440.663	388.135	392.197	407.299	427.389	444.136	454.127	458.693	413.588
- Utilizzi	-486.148	-448.353	-391.439	-396.578	-441.075	-447.941	-465.004	-477.351	-475.971	-422.372
Totale	2.880.015	2.941.145	2.743.053	3.313.173	3.290.357	3.597.163	4.071.800	4.461.799	4.504.493	4.698.321
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.654.251	1.341.942	1.142.535	1.432.221	1.326.897	1.377.752	1.497.522	2.003.500	1.866.379	3.115.960
- Investimenti	2.221.501	1.874.621	1.582.400	1.697.952	1.890.406	1.910.192	2.190.629	2.432.288	2.381.175	1.626.305
- Apporti e acquisizioni	120.850	161.903	199.315	372.293	140.849	131.141	181.623	259.708	256.394	143.091
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.174	-2.343	-48.269	-18.209	-27.714	-8.961	-12.187	-16.639	-7.481	-4.485
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	70.622	5.004	10.925	5.675	-	2.994	13.911	2.954.685
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-542.196	-527.348	-519.596	-506.566	-535.470	-479.527	-580.121	-540.805	-663.895	-447.546
- Scorpori e cessioni	-130.730	-164.891	-141.937	-118.253	-152.099	-180.768	-282.422	-134.046	-106.047	-130.776
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-1.025.314
Capitali nominali	156.808	194.101	175.458	111.265	141.310	112.694	101.475	6.250	41.651	67.600
- Svalutazioni	-66.898	-46.926	-71.613	-77.227	-51.415	-52.420	-30.941	-17.859	-145.818	-24.190
- Reintegri contestuali	22.280	28.613	25.865	47.835	39.189	30.338	11.016	7.932	99.766	15.650
- Aumenti a pagamento	110.073	161.694	156.972	88.397	109.380	55.742	66.350	48.065	31.312	23.260
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.294	2.617	18.830	6.434	769	22.944	-4.446	-69.984	6.745	16.138
- Aumenti gratuiti	90.059	48.103	45.404	45.826	43.387	56.090	59.496	38.096	49.646	36.742
Riserve	705.905	1.147.151	1.092.789	867.147	1.366.709	1.358.672	1.202.936	1.844.239	2.337.997	6.587.257
- A capitali per aumenti gratuiti	-90.059	-48.103	-45.404	-45.826	-43.387	-56.090	-59.496	-38.096	-49.646	-36.742
- Da capitali per ripianamento perdite	66.898	46.926	71.613	77.227	51.415	52.420	30.941	17.859	145.818	24.190
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	42.131	49.887	90.678	29.179	36.697	107.847	135.240	50.836	69.593	29.201
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	72.946	4.203	9.542	4.819	-	2.515	14.606	4.625.980
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.552	38.250	12.133	34.907	-1.560	50.496	3.595	6.973	71.104	902
- Variazioni per fusioni e diverse	40.131	24.705	-30.755	-108.739	-61.025	-212.576	-225.528	-109.444	-146.052	-370.357
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	625.252	1.035.486	921.578	876.196	1.375.027	1.411.756	1.318.184	1.913.596	2.232.574	2.314.083

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	16.834	-6.678	84.452	121.872	106.033	151.049	252.199	284.884	323.010	293.271
- Risultato mandato a nuovo	-49.583	-45.749	98.410	103.713	96.522	132.388	242.009	278.891	309.656	284.114
- Rivalutazioni e svalutazioni	60.057	37.548	-15.024	17.862	9.511	18.684	-25.673	6.015	13.354	9.146
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.360	1.523	1.066	297	-	-23	35.863	-22	-	11
Ammortamenti stanziati	436.392	396.952	377.537	361.453	346.927	365.751	375.129	357.532	401.150	389.598
- Ammortamenti ordinari	381.009	344.530	336.389	323.494	309.791	324.996	332.559	319.778	360.435	353.503
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	55.383	52.422	41.148	37.959	37.136	40.755	42.570	37.754	40.715	36.095
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.133	-6.769	-821	-2.143	-5.486	-2.638	-4.839	-1.614	-5.382	-6.167
- Accantonamenti	61.322	57.979	54.213	53.049	51.655	53.617	54.290	52.179	54.780	50.549
- Utilizzi	-66.455	-64.748	-55.034	-55.192	-57.141	-56.255	-59.129	-53.793	-60.162	-56.716
Totale	448.093	383.505	461.168	481.182	447.474	514.162	622.489	640.802	718.778	676.702
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	427.762	318.112	176.553	388.479	357.397	490.390	362.944	395.365	330.793	903.423
- Investimenti	440.675	392.484	357.346	389.117	384.422	403.510	442.621	463.628	511.914	415.205
- Apporti e acquisizioni	129.181	64.033	7.298	184.940	89.861	174.172	61.444	99.705	18.678	10.399
- Rivalutazioni e svalutazioni	-46.027	-16.439	18.155	-4.809	-185	-1.186	-2.330	-2.834	-8.905	-461
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.354	-	2.091	-	-	15.200	-	923.985
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-91.785	-89.705	-82.601	-126.060	-113.396	-83.617	-102.242	-84.516	-97.891	-139.377
- Scorpi e cessioni	-4.282	-32.261	-126.999	-54.709	-5.396	-2.489	-36.549	-95.818	-93.003	-5.815
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-300.513
Capitali nominali	18.100	37.503	17.082	-25.720	60.790	20.185	15.202	21.983	5.851	33.818
- Svalutazioni	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826	-3.709	-11.359	-2.041	-1.392	-	-
- Reintegri contestuali	2.561	18.127	6.055	6.967	3.507	1.516	-	392	-	-
- Aumenti a pagamento	4.432	9.375	9.168	4.859	36.594	4.152	4.480	13.783	2.874	4.023
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	5.400	-1.603	3.766	-	4.426	-	-1.000	1.900	-
- Aumenti gratuiti	14.679	22.784	9.517	5.514	24.398	21.450	12.763	10.200	1.077	29.795
Riserve	107.556	90.501	-45.162	63.216	100.365	142.278	87.130	160.829	318.223	1.178.152
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.679	-22.784	-9.517	-5.514	-24.398	-21.450	-12.763	-10.200	-1.077	-29.795
- Da capitali per ripianamento perdite	3.572	18.183	6.055	46.826	3.709	11.359	2.041	1.392	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.395	603	630	-2.399	100	-7.676	-27.484	-865	2.155	-170
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.619	-	1.814	-	-	12.768	-	897.974
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.360	1.523	1.066	297	-	-23	35.863	-22	-	11
- Variazioni per fusioni e diverse	6.474	13.590	-62.922	-56.894	29.317	24.829	-43.982	-11.248	-15.379	-42.958
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	102.434	79.386	17.907	80.900	89.823	135.239	133.455	169.004	332.524	353.090

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	112.083	86.915	100.856	120.153	108.352	191.697	221.804	209.762	222.435	364.571
- Risultato mandato a nuovo	108.354	82.898	99.277	118.229	97.973	187.834	218.351	207.575	222.605	359.781
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.251	4.264	1.490	1.590	2.260	274	3.459	1.675	-170	4.496
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-522	-247	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294
Ammortamenti stanziati	169.560	172.838	162.495	154.949	153.593	165.659	170.994	171.809	181.757	177.826
- Ammortamenti ordinari	140.178	144.951	135.966	129.098	128.389	139.687	144.872	147.528	155.383	148.538
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	29.382	27.887	26.529	25.851	25.204	25.972	26.122	24.281	26.374	29.288
Stanziamenti netti ai fondi del personale	541	748	1.879	-1.443	-39	-1.513	985	-1.316	832	-826
- Accantonamenti	28.544	28.572	26.420	25.132	26.066	29.433	30.020	28.280	30.367	28.655
- Utilizzi	-28.003	-27.824	-24.541	-26.575	-26.105	-30.946	-29.035	-29.596	-29.535	-29.481
Totale	282.184	260.501	265.230	273.659	261.906	355.843	393.783	380.255	405.024	541.571
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	195.067	65.296	111.602	100.517	157.052	156.260	168.714	182.519	172.314	298.401
- Investimenti	236.749	131.708	148.162	150.439	198.655	187.541	214.752	214.280	202.232	164.124
- Apporti e acquisizioni	32.542	157	4.805	8.428	9.238	8.445	2.540	14.970	25.270	2.409
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-3.664	-	-	-	-	-90	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	15.902	-	10.936	-	-	-	1.062	291.387
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.224	-62.890	-50.542	-52.545	-53.939	-31.799	-42.382	-45.418	-44.828	-38.197
- Scorpori e cessioni	-	-15	-5.698	-5.805	-7.838	-7.927	-6.106	-1.313	-11.422	-24.075
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.027	-	-	-	-	-	-	-97.247
Capitali nominali	10.180	5.445	4.790	25.991	12.468	-2.087	-3.976	30.952	2.996	499
- Svalutazioni	-	-505	-	-3.801	-2.221	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	801	1.200	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.875	4.780	6.928	20.539	4.980	-3.067	-5.476	1.936	1.938	-788
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.000	979	-4.800	-58	2.000	-1.460	1.200	-1.910	-	-
- Aumenti gratuiti	-1.695	191	2.662	8.510	6.509	2.440	300	30.926	1.058	1.287
Riserve	99.919	95.975	76.568	100.485	110.264	94.445	164.783	142.456	218.554	616.807
- A capitali per aumenti gratuiti	1.695	-191	-2.662	-8.510	-6.509	-2.440	-300	-30.926	-1.058	-1.287
- Da capitali per ripianamento perdite	-	505	-	3.801	2.221	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	762	-24.144	-1.197	2.073	2.539	-1.714	-	-	6.965	20.914
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	8.681	-	7.931	-	-	4.680	956	447.132
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-522	-247	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294
- Variazioni per fusioni e diverse	3.922	9.563	-6.636	2.970	5.212	-20.260	-4.664	-10.434	-1.390	-39.285
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	94.062	110.489	78.293	99.817	90.751	115.270	169.753	178.624	213.081	189.039

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.045.504	911.589	1.306.473	1.967.406	1.913.910	2.400.220	2.871.761	2.952.974	3.431.021	4.200.798
- Risultato mandato a nuovo	733.198	627.507	1.100.453	1.757.810	1.590.312	1.940.288	2.768.419	2.884.785	3.271.947	4.067.293
- Rivalutazioni e svalutazioni	236.302	202.942	190.203	184.888	241.607	434.138	58.898	32.947	94.849	118.497
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.004	81.140	15.817	24.708	81.991	25.794	44.444	35.242	64.225	15.008
Ammortamenti stanziati	2.993.191	2.943.118	2.714.043	2.693.794	2.670.956	2.748.269	2.861.168	2.925.129	3.105.952	2.902.934
- Ammortamenti ordinari	2.228.637	2.154.027	2.022.577	2.008.547	2.019.520	2.106.629	2.221.276	2.301.413	2.439.936	2.275.116
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	764.554	789.091	691.466	685.247	651.436	641.640	639.892	623.716	666.016	627.818
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-49.020	-36.474	-27.560	-35.580	-53.587	-26.230	-40.509	-28.876	-35.674	-18.655
- Accantonamenti	655.597	636.922	576.700	574.259	587.160	615.939	637.407	645.637	651.583	592.793
- Utilizzi	-704.617	-673.396	-604.260	-609.839	-640.747	-642.169	-677.916	-674.513	-687.257	-611.448
Totale	3.989.675	3.818.233	3.992.956	4.625.620	4.531.279	5.122.259	5.692.420	5.849.227	6.501.299	7.085.077
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.170.097	1.739.458	1.895.073	1.974.173	2.327.928	2.301.542	2.986.986	3.391.316	2.971.728	4.676.332
- Investimenti	2.983.418	2.557.294	2.375.289	2.652.907	2.789.097	2.967.981	3.655.979	3.750.413	3.522.482	2.696.653
- Apporti e acquisizioni	257.937	316.559	293.630	305.161	397.867	275.423	294.155	554.074	315.274	198.081
- Rivalutazioni e svalutazioni	-38.888	-24.487	-7.809	-28.749	-44.970	-5.448	-20.796	-5.611	6.344	-16.269
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	111.414	2.500	31.384	3.761	-	15.759	24.182	4.181.311
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-926.828	-826.704	-801.268	-808.074	-775.989	-779.071	-873.763	-778.706	-785.960	-702.544
- Scorpori e cessioni	-105.542	-283.204	-74.735	-149.572	-69.461	-161.104	-68.589	-144.613	-102.916	-176.594
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.448	-	-	-	-	-	-7.678	-1.504.306
Capitali nominali	279.221	228.136	184.387	202.865	267.308	231.620	244.262	159.725	143.308	155.930
- Svalutazioni	-175.763	-127.343	-208.890	-275.915	-76.005	-123.577	-73.102	-38.118	-161.418	-72.865
- Reintegri contestuali	66.855	72.544	103.141	163.784	45.579	68.726	45.020	27.750	112.960	53.022
- Aumenti a pagamento	185.244	165.763	181.993	200.786	161.326	130.373	148.303	93.111	89.969	81.881
- Variazioni per conferimenti e diverse	55.779	38.814	33.225	16.252	54.370	28.282	28.712	-4.543	24.397	13.804
- Aumenti gratuiti	147.106	78.358	74.918	97.958	82.038	127.816	95.329	81.525	77.400	80.088
Riserve	899.019	1.557.307	1.520.379	1.394.276	1.904.407	1.679.439	2.150.046	2.680.207	3.115.511	10.810.346
- A capitali per aumenti gratuiti	-147.106	-78.358	-74.918	-97.958	-82.038	-127.816	-95.329	-81.525	-77.400	-80.088
- Da capitali per ripianamento perdite	175.763	127.343	208.890	275.915	76.005	123.577	73.102	38.118	161.418	72.865
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	57.608	52.491	125.280	-3.770	66.369	76.929	81.970	88.176	117.164	49.647
- Contributi a fondo perduto	1.333	196	220	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	170.549	2.100	27.610	70.513	-	65.174	113.640	7.799.335
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.004	81.140	15.817	24.708	81.991	25.794	44.444	35.242	64.225	15.008
- Variazioni per fusioni e diverse	-54.429	98.105	59.953	-57.736	-8.645	-217.420	21.353	-110.278	-89.803	-194.878
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	789.846	1.276.390	1.014.588	1.250.850	1.742.948	1.727.696	2.024.340	2.645.300	2.826.267	3.148.457

NORD OVEST

TOTALE NORD OVEST

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.211.993	1.008.138	1.242.524	1.825.465	1.832.309	2.174.844	2.529.364	3.082.128	2.851.921	3.363.103
- Risultato mandato a nuovo	994.182	852.059	1.119.118	1.711.220	1.700.826	1.857.664	2.455.684	2.984.712	2.768.236	3.307.954
- Rivalutazioni e svalutazioni	165.263	99.806	114.962	40.256	131.274	271.623	33.613	100.463	-6.287	51.470
- Movimenti delle riserve prima del risultato	52.548	56.273	8.444	73.989	209	45.557	40.067	-3.047	89.972	3.679
Ammortamenti stanziati	2.624.851	2.583.473	2.394.222	2.408.979	2.366.863	2.451.275	2.449.329	2.454.596	2.618.965	2.434.457
- Ammortamenti ordinari	1.947.715	1.884.789	1.799.522	1.821.220	1.808.133	1.884.018	1.911.256	1.947.498	2.076.806	1.910.070
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	677.136	698.684	594.700	587.759	558.730	567.257	538.073	507.098	542.159	524.387
Stanziameti netti ai fondi del personale	-45.352	-36.341	-19.911	-29.617	-45.198	-35.583	-34.816	-31.453	-31.197	-19.471
- Accantonamenti	482.145	466.525	422.236	422.426	426.834	445.773	447.457	447.062	449.816	408.263
- Utilizzi	-527.497	-502.866	-442.147	-452.043	-472.032	-481.356	-482.273	-478.515	-481.013	-427.734
Totale	3.791.492	3.555.270	3.616.835	4.204.827	4.153.974	4.590.536	4.943.877	5.505.271	5.439.689	5.778.089
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.101.152	1.213.657	1.543.533	1.788.749	1.906.074	2.175.614	2.365.849	2.607.367	2.370.030	4.226.509
- Investimenti	2.678.222	2.277.959	2.161.918	2.352.879	2.522.026	2.587.324	2.982.006	3.130.485	3.042.194	2.163.004
- Apporti e acquisizioni	385.323	124.014	258.367	321.525	269.986	370.824	287.535	475.101	366.200	292.155
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.040	-16.572	-17.244	40.452	-1.367	-550	-10.274	-10.030	-7.421	-6.642
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	86.317	27.299	13.946	9.653	-	20.401	14.441	4.073.460
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-797.820	-722.131	-691.639	-758.895	-735.185	-648.898	-732.360	-715.629	-732.562	-611.200
- Scorpori e cessioni	-137.533	-449.613	-253.159	-194.511	-163.332	-142.739	-161.058	-292.961	-305.144	-208.658
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-1.027	-	-	-	-	-	-7.678	-1.475.610
Capitali nominali	134.247	247.326	133.816	170.477	166.608	185.668	60.998	147.712	56.289	91.802
- Svalutazioni	-77.998	-79.031	-63.237	-150.853	-119.172	-34.227	-36.738	-12.610	-113.302	-20.804
- Reintegri contestuali	37.891	64.123	45.502	61.793	73.274	20.394	14.611	12.510	68.249	1.040
- Aumenti a pagamento	114.224	172.100	101.473	192.824	155.407	94.968	40.831	81.643	53.172	43.154
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.621	21.257	28.167	7.516	10.753	40.767	1.886	4.511	14.432	11.393
- Aumenti gratuiti	56.509	68.877	21.911	59.197	46.346	63.766	40.408	61.658	33.738	57.019
Riserve	715.446	1.340.523	1.448.100	1.055.677	1.673.077	1.573.514	1.588.958	2.192.071	2.965.582	8.507.597
- A capitali per aumenti gratuiti	-56.509	-68.877	-21.911	-59.197	-46.346	-63.766	-40.408	-61.658	-33.738	-57.019
- Da capitali per ripianamento perdite	77.998	79.031	63.237	150.853	119.172	34.227	36.738	12.610	113.302	20.804
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	56.068	136.411	95.729	47.843	113.191	67.425	23.540	105.416	68.649	-27.941
- Contributi a fondo perduto	-	196	220	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	125.858	22.932	10.143	74.273	-	59.171	101.452	6.596.315
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	52.548	56.273	8.444	73.989	209	45.557	40.067	-3.047	89.972	3.679
- Variazioni per fusioni e diverse	-16.489	-22.039	128.741	-116.012	-32.508	-162.757	-164.591	-60.764	-218.893	-438.868
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	601.830	1.159.528	1.047.782	935.102	1.509.049	1.578.389	1.693.446	2.140.343	2.844.838	2.410.627

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	127.730	132.824	117.949	239.551	247.921	325.188	369.696	358.678	376.966	455.623
- Risultato mandato a nuovo	113.473	116.845	68.088	237.084	240.385	335.523	357.948	338.926	374.376	447.473
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.966	-14.166	49.950	3.431	6.676	-9.838	11.926	23.497	-21.444	6.027
- Movimenti delle riserve prima del risultato	51.223	30.145	-89	-964	860	-497	-178	-3.745	24.034	2.123
Ammortamenti stanziati	308.304	319.788	322.461	324.944	322.005	336.577	316.560	340.548	381.945	364.513
- Ammortamenti ordinari	246.261	249.100	250.250	252.609	258.111	276.909	264.479	288.590	313.473	292.258
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	62.043	70.688	72.211	72.335	63.894	59.668	52.081	51.958	68.472	72.255
Stanziameti netti ai fondi del personale	-1.841	2.976	-1.513	2.185	-3.871	-3.789	678	-1.074	-2.308	715
- Accantonamenti	42.468	40.723	41.813	43.234	42.717	46.652	43.433	45.815	44.055	41.929
- Utilizzi	-44.309	-37.747	-43.326	-41.049	-46.588	-50.441	-42.755	-46.889	-46.363	-41.214
Totale	434.193	455.588	438.897	566.680	566.055	657.976	686.934	698.152	756.603	820.851
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	320.052	215.834	258.623	262.980	375.341	420.718	424.854	628.105	589.185	524.917
- Investimenti	334.954	284.985	312.777	294.940	341.391	458.362	475.608	544.464	518.566	351.432
- Apporti e acquisizioni	49.355	4.350	39.335	34.598	124.764	94.043	39.341	197.067	144.669	14.317
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.212	-7.969	126	-432	1.146	-	-	-4.522	14.300	-344
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	5.435	-	-	-	-	-	1.465	365.954
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-78.879	-62.203	-73.575	-64.374	-87.536	-97.484	-83.520	-99.509	-73.493	-66.487
- Scorpori e cessioni	-590	-3.329	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395	-16.322	-2.774
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-137.181
Capitali nominali	17.220	34.401	31.047	-18.426	30.810	49.608	15.233	26.871	26.281	10.939
- Svalutazioni	-10.541	-91	-4.605	-40.066	-1.665	-2.028	-2.300	-501	-	-5.175
- Reintegri contestuali	8.711	91	1.630	3.358	1.620	1.917	2.300	501	-	-
- Aumenti a pagamento	18.546	12.748	19.997	15.844	17.744	21.605	9.652	20.437	28.506	11.940
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.629	17.300	13.922	-	6.309	7.622	-	-	-3.027	200
- Aumenti gratuiti	2.133	4.353	103	2.438	6.802	20.492	5.581	6.434	802	3.974
Riserve	134.332	167.773	159.593	125.762	276.325	175.294	301.618	389.355	277.646	1.404.372
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.133	-4.353	-103	-2.438	-6.802	-20.492	-5.581	-6.434	-802	-3.974
- Da capitali per ripianamento perdite	10.541	91	4.605	40.066	1.665	2.028	2.300	501	-	5.175
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-383	67.608	26.747	10.117	78.581	11.678	14.859	23.023	186	-11.602
- Contributi a fondo perduto	-	196	220	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	5.405	-	-	-	-	-	1.289	1.111.651
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	51.223	30.145	-89	-964	860	-497	-178	-3.745	24.034	2.123
- Variazioni per fusioni e diverse	-33.839	-33.624	8.477	20.841	-20.041	-29.767	-20.151	42.310	-75.791	11.847
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	108.923	107.710	114.331	57.973	221.895	212.178	310.203	333.700	328.730	289.152

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.062	-2.598	93.444	299.517	204.445	230.052	301.834	322.176	384.526	389.047
- Risultato mandato a nuovo	-58.608	-28.576	54.490	288.109	184.432	183.004	289.669	305.326	362.573	375.131
- Rivalutazioni e svalutazioni	94.126	25.768	39.295	-31.166	19.746	42.869	12.136	20.636	21.938	14.773
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.456	210	-341	42.574	267	4.179	29	-3.786	15	-857
Ammortamenti stanziati	359.962	327.097	304.484	300.566	296.743	299.051	301.286	288.691	300.050	265.561
- Ammortamenti ordinari	249.985	236.533	223.324	219.639	222.547	229.405	245.095	234.654	242.821	215.974
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	109.977	90.564	81.160	80.927	74.196	69.646	56.191	54.037	57.229	49.587
Stanziameti netti ai fondi del personale	-9.906	-16.306	-8.270	-12.849	-9.173	-8.288	-11.301	-5.375	-6.624	-1.000
- Accantonamenti	79.590	77.408	69.239	66.571	67.330	71.027	69.240	66.288	67.324	60.767
- Utilizzi	-89.496	-93.714	-77.509	-79.420	-76.503	-79.315	-80.541	-71.663	-73.948	-61.767
Totale	375.118	308.193	389.658	587.234	492.015	520.815	591.819	605.492	677.952	653.608
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	236.528	-69.603	132.952	179.739	123.846	203.630	288.432	174.807	246.011	519.526
- Investimenti	309.811	292.092	260.490	319.440	286.774	311.121	419.111	326.350	345.969	251.730
- Apporti e acquisizioni	102.436	7.503	31.030	882	13.041	15.530	38.562	27.169	23.997	27.052
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.271	5.198	-14.127	44.944	-980	-3.942	-4.222	-888	-7.998	-3.425
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	21.327	20.312	3.818	318	-	-	1.500	488.744
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-145.745	-161.256	-125.486	-134.383	-159.009	-114.060	-148.694	-116.864	-97.663	-83.293
- Scorpi e cessioni	-27.703	-213.140	-40.282	-71.456	-19.798	-5.337	-16.325	-60.960	-19.794	-72.695
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-88.587
Capitali nominali	26.085	29.265	30.523	40.882	1.229	22.540	3.195	6.089	11.635	18.142
- Svalutazioni	-28.347	-35.909	-3.287	-5.235	-41.524	-6.299	-17.440	-4.081	-3.094	-10.040
- Reintegri contestuali	14.054	29.182	3.191	4.979	18.349	4.157	2.286	3.981	3.094	40
- Aumenti a pagamento	19.269	28.975	26.493	27.125	24.382	19.489	12.282	3.504	6.511	16.942
- Variazioni per conferimenti e diverse	8.018	1.162	3.065	7.125	22	3.538	3.267	2.235	760	-333
- Aumenti gratuiti	13.091	5.855	1.061	6.888	-	1.655	2.800	450	4.364	11.533
Riserve	-64.869	119.575	193.516	80.661	292.081	212.968	202.815	279.088	308.252	1.237.707
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.091	-5.855	-1.061	-6.888	-	-1.655	-2.800	-450	-4.364	-11.533
- Da capitali per ripianamento perdite	28.347	35.909	3.287	5.235	41.524	6.299	17.440	4.081	3.094	10.040
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.451	39.537	44.896	-6.361	6.717	-901	6.084	4.437	2.542	-45.299
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	17.980	17.063	1.314	267	-	-	2.040	990.125
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.456	210	-341	42.574	267	4.179	29	-3.786	15	-857
- Variazioni per fusioni e diverse	17.976	-30.729	6.013	-63.896	-5.698	14.242	-33.577	-2.110	-5.465	-49.766
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-101.096	80.503	122.742	92.934	247.957	190.537	215.639	276.916	310.390	344.997

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	29.085	-6.746	-14.186	-19.617	5.654	77.534	47.205	49.212	64.463	96.214
- Risultato mandato a nuovo	754	-17.972	-18.715	-31.000	-944	75.680	45.896	41.908	53.996	94.651
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.594	11.181	4.529	11.383	5.710	2.247	1.309	7.290	11.400	1.787
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.737	45	-	-	888	-393	-	14	-933	-224
Ammortamenti stanziati	181.239	165.709	135.751	136.591	130.368	127.470	125.299	124.320	136.673	110.285
- Ammortamenti ordinari	148.010	132.425	112.650	111.239	104.679	105.146	105.203	102.195	115.104	91.631
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	33.229	33.284	23.101	25.352	25.689	22.324	20.096	22.125	21.569	18.654
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.102	-11.694	-4.424	-4.145	-4.868	-1.397	115	-502	-1.362	-1.239
- Accantonamenti	32.550	30.938	24.814	22.952	22.085	21.544	21.372	20.452	20.684	16.534
- Utilizzi	-41.652	-42.632	-29.238	-27.097	-26.953	-22.941	-21.257	-20.954	-22.046	-17.773
Totale	201.222	147.269	117.141	112.829	131.154	203.607	172.619	173.030	199.774	205.260
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	59.008	42.898	27.593	14.144	92.317	106.992	110.187	244.724	106.889	179.498
- Investimenti	152.632	125.576	82.041	109.877	111.186	143.078	153.316	178.567	161.948	99.182
- Apporti e acquisizioni	10.492	1.884	478	19.281	38.791	12.529	6.583	114.264	26.484	3.570
- Rivalutazioni e svalutazioni	-533	-1.760	-134	-78	-309	-338	-597	-	-8.741	-1.658
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	7.804	-	-	-	-	-	-	190.869
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-89.907	-74.543	-62.596	-94.535	-47.081	-46.598	-48.201	-47.656	-48.725	-44.335
- Scorpori e cessioni	-13.676	-8.259	-	-20.401	-10.270	-1.679	-914	-451	-24.077	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-68.130
Capitali nominali	-9.317	3.553	5.521	17.351	-15.639	2.063	7.182	12.892	2.939	10.364
- Svalutazioni	-17.593	-2.440	-200	-4.632	-32.293	-3.150	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	2.440	200	2.655	13.278	3.150	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.736	3.553	3.189	18.628	1.876	53	6.100	12.818	2.939	1.544
- Variazioni per conferimenti e diverse	560	-	-2.550	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.980	-	4.882	700	1.500	2.010	1.082	74	-	8.820
Riserve	34.240	25.037	-25.769	15.605	41.999	-2.470	68.825	51.414	35.259	257.737
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.980	-	-4.882	-700	-1.500	-2.010	-1.082	-74	-	-8.820
- Da capitali per ripianamento perdite	17.593	2.440	200	4.632	32.293	3.150	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.290	55	-	23.958	-1.221	-	7.421	10.583	-577	1.074
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	6.206	-	-	-	-	-	-	208.867
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.737	45	-	-	888	-393	-	14	-933	-224
- Variazioni per fusioni e diverse	850	4.714	-3.229	10.713	5.924	4.641	-2.192	5.192	-690	-6.922
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.750	17.783	-24.064	-22.998	5.615	-7.858	64.678	35.699	37.459	63.762

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	360.627	282.599	339.356	374.431	487.519	499.563	566.957	898.304	579.766	901.925
- Risultato mandato a nuovo	328.801	243.083	334.364	363.672	461.124	478.929	547.801	889.224	550.255	892.513
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.579	27.743	4.912	10.828	26.178	15.314	19.407	9.080	29.594	9.475
- Movimenti delle riserve prima del risultato	247	11.773	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63
Ammortamenti stanziati	467.103	497.596	455.392	452.636	449.016	477.482	497.279	492.471	512.428	513.632
- Ammortamenti ordinari	286.732	285.557	273.541	286.534	292.827	306.137	318.662	330.917	338.683	336.163
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	180.371	212.039	181.851	166.102	156.189	171.345	178.617	161.554	173.745	177.469
Stanziameti netti ai fondi del personale	-3.672	63	-3.727	-3.138	-5.694	-280	-4.409	-6.450	-4.203	-3.003
- Accantonamenti	65.299	63.992	58.973	61.482	64.411	65.586	68.618	69.515	68.847	65.503
- Utilizzi	-68.971	-63.929	-62.700	-64.620	-70.105	-65.866	-73.027	-75.965	-73.050	-68.506
Totale	824.058	780.258	791.021	823.929	930.841	976.765	1.059.827	1.384.325	1.087.991	1.412.554
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	282.238	207.280	307.080	372.899	398.261	398.143	435.349	381.210	397.986	821.607
- Investimenti	395.740	373.868	384.363	408.318	486.050	464.056	510.417	500.747	497.280	417.871
- Apporti e acquisizioni	54.417	51.103	22.676	65.356	14.593	43.116	66.244	19.830	31.921	159.613
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.534	-7.894	2.126	-	-	6.066	-962	-7	-1.896	-298
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.566	1.983	1.188	6.697	-	3.800	-	660.587
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-123.112	-79.421	-73.177	-88.508	-92.487	-118.770	-98.402	-81.507	-70.544	-106.271
- Scorpori e cessioni	-22.273	-130.376	-32.474	-14.250	-11.083	-3.022	-41.948	-61.653	-58.775	-30.132
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-279.763
Capitali nominali	4.667	40.646	4.477	56.927	33.686	19.045	9.234	10.269	11.945	5.326
- Svalutazioni	-2.056	-2.132	-27.748	-10.599	-	-3.332	-1.688	-2.600	-1.500	-
- Reintegri contestuali	585	1.812	20.671	10.315	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-
- Aumenti a pagamento	4.945	31.443	4.836	45.701	33.650	16.144	2.716	8.933	1.224	4.071
- Variazioni per conferimenti e diverse	-8.880	-1.942	-	6	-564	181	-	-	6.756	195
- Aumenti gratuiti	10.073	11.465	6.718	11.504	600	2.720	6.518	1.336	3.965	1.060
Riserve	190.453	409.429	471.790	256.010	301.249	481.006	418.919	477.417	902.507	1.645.275
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.073	-11.465	-6.718	-11.504	-600	-2.720	-6.518	-1.336	-3.965	-1.060
- Da capitali per ripianamento perdite	2.056	2.132	27.748	10.599	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-836	21.911	2.674	-1.915	7.177	-263	1.583	16.785	2.100	2.689
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	50.973	1.666	1.010	71.738	-	45.226	88.000	1.290.395
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	247	11.773	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.793	40.573	88.212	-5.435	6.257	-17.376	-2.983	-59.652	-23.252	-131.878
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	202.852	344.505	308.821	262.668	287.188	420.975	425.400	473.794	838.207	485.192

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	559.294	523.755	568.774	809.813	784.090	876.569	1.009.707	1.189.541	1.126.134	1.220.849
- Risultato mandato a nuovo	518.384	482.684	544.970	741.731	729.055	630.291	987.853	1.150.761	1.110.595	1.203.618
- Rivalutazioni e svalutazioni	40.629	28.247	16.010	36.004	57.113	209.280	17.640	34.308	-51.400	14.825
- Movimenti delle riserve prima del risultato	281	12.824	7.794	32.078	-2.078	36.998	4.214	4.472	66.939	2.406
Ammortamenti stanziati	953.129	948.081	859.870	885.808	867.365	898.036	881.024	905.206	935.644	840.870
- Ammortamenti ordinari	715.263	706.168	659.829	678.469	663.976	691.280	691.766	721.044	750.611	670.484
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	237.866	241.913	200.041	207.339	203.389	206.756	189.258	184.162	185.033	170.386
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-17.203	-7.365	-3.084	-8.563	-19.387	-18.877	-16.502	-14.485	-13.232	-8.035
- Accantonamenti	213.883	207.556	183.714	186.059	187.542	197.070	199.480	201.781	201.599	178.398
- Utilizzi	-231.086	-214.921	-186.798	-194.622	-206.929	-215.947	-215.982	-216.266	-214.831	-186.433
Totale	1.495.220	1.464.471	1.425.560	1.687.058	1.632.068	1.755.728	1.874.229	2.080.262	2.048.546	2.053.684
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	807.271	636.239	655.424	678.059	640.173	681.851	774.258	938.121	805.332	1.334.282
- Investimenti	1.093.249	916.834	792.206	900.105	961.690	894.777	1.035.849	1.191.582	1.115.324	728.978
- Apporti e acquisizioni	58.978	46.345	157.631	85.357	34.753	76.422	78.851	112.241	135.585	76.370
- Rivalutazioni e svalutazioni	-665	-442	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150	-3.193	-1.779	-3.013	-456
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	44.275	5.004	7.091	2.638	-	1.401	10.414	1.396.155
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-275.036	-264.250	-271.282	-273.632	-255.167	-200.018	-277.217	-300.666	-362.604	-204.685
- Scorpori e cessioni	-69.255	-62.248	-62.316	-36.186	-106.970	-89.818	-60.032	-64.658	-82.696	-93.609
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-568.471
Capitali nominali	75.110	121.270	64.292	80.475	63.167	87.080	25.385	37.652	417	32.505
- Svalutazioni	-19.461	-34.263	-21.342	-43.768	-38.660	-9.538	-13.269	-5.428	-108.708	-5.589
- Reintegri contestuali	14.541	26.963	13.755	33.792	36.220	6.838	8.337	5.428	63.655	1.000
- Aumenti a pagamento	61.075	93.307	44.206	68.576	46.101	36.205	8.506	11.116	11.997	5.941
- Variazioni per conferimenti e diverse	-448	1.843	18.530	443	4.986	29.426	-2.581	5.143	9.943	11.331
- Aumenti gratuiti	19.403	33.420	9.143	21.432	14.520	24.149	24.392	21.393	23.530	19.822
Riserve	317.566	586.292	618.555	447.825	675.818	629.190	459.973	867.933	1.142.585	2.772.075
- A capitali per aumenti gratuiti	-19.403	-33.420	-9.143	-21.432	-14.520	-24.149	-24.392	-21.393	-23.530	-19.822
- Da capitali per ripianamento perdite	19.461	34.263	21.342	43.768	38.660	9.538	13.269	5.428	108.708	5.589
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	40.236	32.006	21.412	19.971	21.937	66.385	21.177	50.028	62.206	4.283
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	42.012	4.203	6.208	2.268	-	1.177	9.167	2.007.444
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	281	12.824	7.794	32.078	-2.078	36.998	4.214	4.472	66.939	2.406
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.119	7.099	56.750	-70.706	-28.344	-114.873	-86.644	-35.360	-72.241	-190.726
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	282.110	533.520	478.388	439.943	653.955	653.023	532.349	863.581	991.336	962.901

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	59.398	23.827	62.624	76.464	62.064	110.035	162.598	191.503	247.828	202.426
- Risultato mandato a nuovo	40.660	1.853	62.913	66.546	51.865	98.978	155.191	186.357	243.629	200.131
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.764	20.451	-1.289	9.621	10.199	11.080	-28.898	5.148	4.199	2.295
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-26	1.523	1.000	297	-	-23	36.305	-2	-	-
Ammortamenti stanziati	281.479	251.166	246.765	232.483	227.768	239.122	249.575	230.363	270.592	258.971
- Ammortamenti ordinari	244.539	217.281	224.954	211.403	205.554	214.020	220.510	206.431	245.256	235.159
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	36.940	33.885	21.811	21.080	22.214	25.102	29.065	23.932	25.336	23.812
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.564	-4.792	8	-1.396	-3.097	-2.832	-4.093	-2.696	-4.490	-5.700
- Accantonamenti	35.645	33.624	33.001	31.667	31.513	32.579	32.962	30.805	33.321	31.011
- Utilizzi	-39.209	-38.416	-32.993	-33.063	-34.610	-35.411	-37.055	-33.501	-37.811	-36.711
Totale	337.313	270.201	309.397	307.551	286.735	346.325	408.080	419.170	513.930	455.697
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	308.720	154.819	113.085	235.323	232.308	309.015	244.352	161.137	175.198	654.770
- Investimenti	291.152	238.779	260.128	258.986	267.198	246.562	286.504	295.318	328.792	249.373
- Apporti e acquisizioni	109.282	12.672	7.217	113.278	36.790	123.582	57.208	4.530	3.544	8.824
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.249	-3.705	-145	-1.393	-	-186	-1.300	-2.834	-73	-461
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	630	-	1.464	-	-	15.200	-	742.337
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-71.429	-60.666	-64.531	-86.012	-70.146	-58.468	-63.794	-56.546	-65.007	-83.465
- Scorpi e cessioni	-4.036	-32.261	-90.214	-49.536	-2.998	-2.475	-34.266	-94.531	-92.058	-3.152
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-258.686
Capitali nominali	14.687	17.342	2.756	-29.747	46.976	6.936	5.549	25.556	2.629	12.840
- Svalutazioni	-	-3.691	-6.055	-46.553	-3.709	-9.880	-2.041	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	3.635	6.055	6.694	3.507	1.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.858	1.699	2.752	1.862	28.738	4.716	7.555	24.445	1.552	1.630
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	1.915	-	-	-	-	-	-1.000	-	-
- Aumenti gratuiti	11.829	13.784	4	8.250	18.440	11.100	35	2.111	1.077	11.210
Riserve	68.489	7.244	-16.498	79.339	56.817	44.498	86.018	98.139	210.885	869.507
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.829	-13.784	-4	-8.250	-18.440	-11.100	-35	-2.111	-1.077	-11.210
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.691	6.055	46.553	3.709	9.880	2.041	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.310	-	-	-	-	-7.760	-27.584	560	2.192	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	528	-	1.288	-	-	12.768	-	722.174
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-26	1.523	1.000	297	-	-23	36.305	-2	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	5.081	-11.497	-25.193	-7.474	11.406	-9.292	-16.345	-10.351	-33.189	-51.396
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.953	27.311	1.116	48.213	58.854	62.793	91.636	97.275	242.959	209.939

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	50.797	54.477	74.563	45.306	40.616	55.903	71.367	72.714	72.238	97.019
- Risultato mandato a nuovo	50.718	54.142	73.008	45.078	34.909	55.259	71.326	72.210	72.812	94.437
- Rivalutazioni e svalutazioni	537	582	1.555	155	5.652	671	93	504	-574	2.288
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-458	-247	-	73	55	-27	-52	-	-	294
Ammortamenti stanziati	73.635	74.036	69.499	75.951	73.598	73.537	78.306	72.997	81.633	80.625
- Ammortamenti ordinari	56.925	57.725	54.974	61.327	60.439	61.121	65.541	63.667	70.858	68.401
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	16.710	16.311	14.525	14.624	13.159	12.416	12.765	9.330	10.775	12.224
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-64	777	1.099	-1.711	892	-120	696	-871	1.022	-1.209
- Accantonamenti	12.710	12.284	10.682	10.461	11.236	11.315	12.352	12.406	13.986	14.121
- Utilizzi	-12.774	-11.507	-9.583	-12.172	-10.344	-11.435	-11.656	-13.277	-12.964	-15.330
Totale	124.368	129.290	145.161	119.546	115.106	129.320	150.369	144.840	154.893	176.435
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	87.335	26.190	48.776	45.605	43.828	55.265	88.417	79.263	49.429	191.909
- Investimenti	100.684	45.825	69.913	61.213	67.737	69.368	101.201	93.457	74.315	64.438
- Apporti e acquisizioni	363	157	-	2.773	7.254	5.602	746	-	-	2.409
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.280	-	385	-	-	-	1.062	228.814
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-13.712	-19.792	-20.992	-17.451	-23.759	-13.500	-12.532	-12.881	-14.526	-22.664
- Scorpori e cessioni	-	-	-2.398	-930	-7.789	-6.205	-998	-1.313	-11.422	-6.296
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-1.027	-	-	-	-	-	-	-74.792
Capitali nominali	5.795	849	-4.800	23.015	6.379	-1.604	-4.780	28.383	443	1.686
- Svalutazioni	-	-505	-	-	-1.321	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	300	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.795	375	-	15.088	2.916	-3.244	-5.980	390	443	1.086
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.000	979	-4.800	-58	-	-	1.200	-1.867	-	-
- Aumenti gratuiti	-2.000	-	-	7.985	4.484	1.640	-	29.860	-	600
Riserve	35.235	25.173	46.913	50.475	28.788	33.028	50.790	28.725	88.448	320.924
- A capitali per aumenti gratuiti	2.000	-	-	-7.985	-4.484	-1.640	-	-29.860	-	-600
- Da capitali per ripianamento perdite	-	505	-	-	1.321	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-24.706	-	2.073	-	-	-	-	-	20.914
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.754	-	323	-	-	-	956	265.659
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-458	-247	-	73	55	-27	-52	-	-	294
- Variazioni per fusioni e diverse	2.355	1.425	-2.289	-55	-2.012	-10.332	-2.699	-793	-8.265	-20.027
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	31.338	48.196	46.448	56.369	33.585	46.741	53.541	59.378	95.757	54.684

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	560.894	542.095	539.085	920.781	817.062	948.103	1.104.441	1.161.057	1.417.207	1.706.017
- Risultato mandato a nuovo	449.641	394.510	421.999	839.421	711.281	618.696	1.052.029	1.118.140	1.349.976	1.665.522
- Rivalutazioni e svalutazioni	56.680	96.222	107.806	43.937	100.080	315.307	9.083	20.428	25.507	23.324
- Movimenti delle riserve prima del risultato	54.573	51.363	9.280	37.423	5.701	14.100	43.329	22.489	41.724	17.171
Ammortamenti stanziati	1.194.677	1.218.817	1.118.446	1.118.201	1.079.572	1.107.560	1.147.459	1.142.585	1.255.383	1.165.421
- Ammortamenti ordinari	870.065	852.110	816.299	824.399	808.713	823.932	868.649	894.829	963.606	888.978
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	324.612	366.707	302.147	293.802	270.859	283.628	278.810	247.756	291.777	276.443
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-20.663	-20.901	-6.215	-17.888	-21.232	-20.137	-20.141	-16.744	-21.867	-9.200
- Accantonamenti	248.435	243.649	221.705	226.365	224.030	234.119	237.588	238.665	243.781	220.966
- Utilizzi	-269.098	-264.550	-227.920	-244.253	-245.262	-254.256	-257.729	-255.409	-265.648	-230.166
Totale	1.734.908	1.740.011	1.651.316	2.021.094	1.875.402	2.035.526	2.231.759	2.286.898	2.650.723	2.862.238
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	845.177	659.794	862.983	703.442	827.754	758.584	1.103.080	1.247.689	1.106.479	1.688.131
- Investimenti	1.138.684	993.732	938.074	1.003.546	1.023.331	1.081.141	1.385.768	1.404.872	1.357.841	965.387
- Apporti e acquisizioni	86.693	100.799	170.117	64.024	124.889	46.193	67.469	255.040	121.307	87.880
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.495	-15.218	-1.907	-3.021	-3.812	-8.646	-9.627	16.728	14.280	-541
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	45.939	2.500	10.452	-	-	3.800	17.572	1.708.920
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-368.732	-346.863	-274.658	-321.131	-291.384	-276.348	-327.822	-352.951	-352.239	-254.340
- Scorpori e cessioni	-1.973	-72.656	-14.582	-42.476	-35.722	-83.756	-12.708	-79.800	-44.604	-87.965
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-731.210
Capitali nominali	74.356	118.267	82.287	85.398	82.222	125.741	66.709	85.970	19.914	54.674
- Svalutazioni	-36.766	-58.422	-33.547	-121.489	-36.933	-25.192	-30.590	-15.414	-111.159	-8.904
- Reintegri contestuali	23.303	46.839	15.433	29.813	29.508	13.742	10.114	15.414	70.207	1.040
- Aumenti a pagamento	41.926	68.566	60.482	141.081	61.327	79.187	51.054	50.260	29.973	23.835
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.315	18.315	21.967	453	6.520	11.019	3.630	-364	11.003	12.031
- Aumenti gratuiti	39.578	42.969	17.952	35.540	21.800	46.985	32.501	36.074	19.890	26.672
Riserve	372.973	849.540	701.935	481.223	816.405	749.738	638.518	1.062.222	1.441.506	4.465.856
- A capitali per aumenti gratuiti	-39.578	-42.969	-17.952	-35.540	-21.800	-46.985	-32.501	-36.074	-19.890	-26.672
- Da capitali per ripianamento perdite	36.766	58.422	33.547	121.489	36.933	25.192	30.590	15.414	111.159	8.904
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	46.661	98.146	84.891	-9.790	40.894	23.527	22.655	92.047	66.408	17.992
- Contributi a fondo perduto	-	196	220	167	167	166	166	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	89.187	2.100	8.851	67.660	-	45.226	104.207	3.274.278
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	54.573	51.363	9.280	37.423	5.701	14.100	43.329	22.489	41.724	17.171
- Variazioni per fusioni e diverse	-65.890	58.673	49.100	-59.951	-17.100	-46.882	-47.386	-55.483	-58.087	-154.199
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	340.441	625.709	453.662	425.325	762.759	712.960	621.665	978.603	1.195.985	1.328.382

NORD EST

TOTALE NORD EST

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	719.554	726.441	876.824	1.361.299	1.494.927	1.862.193	2.061.192	2.125.106	2.138.565	2.922.677
- Risultato mandato a nuovo	541.312	593.772	822.839	1.239.212	1.364.231	1.714.933	2.014.155	2.057.601	2.061.650	2.848.306
- Rivalutazioni e svalutazioni	152.473	103.820	50.044	120.677	73.141	141.574	46.941	67.160	-10.347	62.114
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.769	28.849	3.941	1.410	57.555	5.686	96	345	87.262	12.257
Ammortamenti stanziati	2.142.547	2.072.626	1.993.360	1.957.705	1.980.478	1.988.663	1.984.926	2.069.596	2.156.059	2.042.838
- Ammortamenti ordinari	1.657.673	1.605.554	1.552.674	1.512.233	1.526.153	1.545.834	1.576.374	1.641.166	1.716.920	1.624.719
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	484.874	467.072	440.686	445.472	454.325	442.829	408.552	428.430	439.139	418.119
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-29.389	-17.713	-16.273	-21.327	-46.830	-17.919	-12.114	-13.907	-17.289	-9.344
- Accantonamenti	432.405	419.988	384.989	377.459	386.148	402.572	411.379	415.185	411.229	378.173
- Utilizzi	-461.794	-437.701	-401.262	-398.786	-432.978	-420.491	-423.493	-429.092	-428.518	-387.517
Totale	2.832.712	2.781.354	2.853.911	3.297.677	3.428.575	3.832.937	4.034.004	4.180.795	4.277.335	4.956.171
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.686.741	1.595.719	1.312.005	1.387.413	1.617.223	1.839.269	2.002.814	2.426.446	2.170.721	3.570.833
- Investimenti	2.239.699	2.108.783	1.760.649	1.907.444	2.119.635	2.327.636	2.691.221	2.735.248	2.600.176	2.010.816
- Apporti e acquisizioni	422.499	331.289	222.357	285.110	273.715	306.105	227.057	370.653	291.838	269.988
- Rivalutazioni e svalutazioni	-70.276	-22.954	18.431	-39.639	-25.409	-32.744	-4.582	-20.422	-31.791	-20.363
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	73.620	2.725	24.781	8.755	-	3.213	10.032	2.984.703
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-674.161	-656.172	-605.612	-559.545	-684.403	-633.340	-745.026	-584.083	-581.647	-586.855
- Scorpori e cessioni	-231.020	-165.227	-155.992	-208.682	-86.775	-137.143	-165.856	-78.163	-114.135	-220.936
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.448	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-866.520
Capitali nominali	211.273	103.663	138.798	60.892	88.166	155.108	79.620	-2.743	80.595	86.458
- Svalutazioni	-113.998	-56.879	-108.918	-65.115	-45.819	-50.458	-37.695	-37.229	-23.887	-15.243
- Reintegri contestuali	41.849	18.355	45.218	29.931	28.759	32.998	19.122	24.445	16.407	13.876
- Aumenti a pagamento	135.055	90.231	170.329	53.369	48.247	103.925	47.619	39.782	35.045	52.128
- Variazioni per conferimenti e diverse	29.684	20.226	539	11.721	13.339	1.081	-110	-81.807	14.903	2.949
- Aumenti gratuiti	118.683	31.730	31.630	30.986	43.640	67.562	50.684	52.066	38.127	32.748
Riserve	685.083	901.924	877.370	747.640	1.265.921	1.225.750	1.109.401	1.810.984	1.753.957	6.632.841
- A capitali per aumenti gratuiti	-118.683	-31.730	-31.630	-30.986	-43.640	-67.562	-50.684	-52.066	-38.127	-32.748
- Da capitali per ripianamento perdite	113.998	56.879	108.918	65.115	45.819	50.458	37.695	37.229	23.887	15.243
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.561	29.260	23.862	-447	23.059	33.947	-14.446	-26.800	-28.631	28.536
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	87.817	3.398	23.552	7.217	-	23.189	11.189	5.064.573
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.769	28.849	3.941	1.410	57.555	5.686	96	345	87.262	12.257
- Variazioni per fusioni e diverse	-27.490	-21.217	-99.437	-87.891	-52.438	-151.880	-432.591	45.837	-187.795	-310.754
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	685.928	839.883	783.899	797.041	1.212.014	1.347.884	1.569.331	1.783.250	1.886.172	1.855.734

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	180.678	244.618	234.301	259.327	336.681	406.316	339.126	311.734	339.532	396.971
- Risultato mandato a nuovo	160.919	215.106	214.027	213.347	313.847	382.724	331.977	298.103	312.700	383.550
- Rivalutazioni e svalutazioni	802	25.030	19.922	45.366	-34.093	23.447	6.168	12.931	27.242	15.053
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.957	4.482	352	614	56.927	145	981	700	-410	-1.632
Ammortamenti stanziati	458.914	454.912	456.223	465.114	473.865	453.122	423.016	434.984	466.880	482.105
- Ammortamenti ordinari	378.637	378.808	384.727	375.876	388.763	376.060	361.513	368.581	401.335	397.444
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	80.277	76.104	71.496	89.238	85.102	77.062	61.503	66.403	65.545	84.661
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.041	-3.303	-1.623	-5.350	-4.528	-695	-3.163	-1.256	-2.026	-2.588
- Accantonamenti	61.965	60.040	58.315	56.238	58.955	59.899	58.820	56.517	57.503	54.362
- Utilizzi	-66.006	-63.343	-59.938	-61.588	-63.483	-60.594	-61.983	-57.773	-59.529	-56.950
Totale	635.551	696.227	688.901	719.091	806.018	858.743	758.979	745.462	804.386	876.488
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	244.574	413.789	402.234	396.032	444.634	481.378	490.095	541.327	499.507	863.550
- Investimenti	522.433	509.640	437.733	517.516	540.959	593.815	651.268	602.100	604.821	566.248
- Apporti e acquisizioni	50.731	103.325	128.219	38.848	51.591	43.628	42.412	52.827	44.592	70.921
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.992	-13.671	-584	-19.274	1.046	-2.007	-	-566	-19.404	-5.969
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	23.721	-	7.649	4.094	-	-	2.388	465.534
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-202.883	-158.532	-158.944	-120.019	-155.866	-133.554	-178.176	-109.841	-105.584	-92.840
- Scorpori e cessioni	-121.715	-26.973	-26.463	-21.039	-745	-24.598	-25.409	-3.193	-27.306	-19.574
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-120.770
Capitali nominali	20.099	28.538	12.120	10.655	25.870	3.964	5.018	19.006	14.138	32.191
- Svalutazioni	-9.531	-12.123	-6.838	-15.648	-13.802	-11.416	-	-1.140	-	-
- Reintegri contestuali	8.397	1.416	4.878	2.880	13.802	7.925	-	612	-	-
- Aumenti a pagamento	18.037	42.436	27.359	21.966	11.987	7.166	4.623	6.646	9.281	19.885
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.609	-4.421	-	-4.221	12.341	178	-1.101	-	-	2.807
- Aumenti gratuiti	1.587	1.230	-13.279	5.678	1.542	111	1.496	12.888	4.857	9.499
Riserve	197.610	221.365	260.233	239.433	279.580	247.780	295.728	371.689	268.720	1.147.736
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.587	-1.230	13.279	-5.678	-1.542	-111	-1.496	-12.888	-4.857	-9.499
- Da capitali per ripianamento perdite	9.531	12.123	6.838	15.648	13.802	11.416	-	1.140	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-8.376	7.294	8.860	-5.421	18.952	-13.350	5.656	-12.823	-6.282	4.597
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	34.771	-	7.419	3.608	-	-	2.101	926.125
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.957	4.482	352	614	56.927	145	981	700	-410	-1.632
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.713	5.351	-2.171	29.421	-31.277	-40.393	4.507	97.159	-4.337	-41.186
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	204.798	193.345	198.304	204.849	215.299	286.465	286.080	298.401	282.505	269.331

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	10.077	-91.836	52.290	120.727	207.447	247.602	267.367	322.268	312.678	384.606
- Risultato mandato a nuovo	-19.415	-128.572	44.715	104.216	171.954	208.976	250.955	301.975	301.901	360.363
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.524	13.096	6.153	21.245	35.554	40.734	16.972	20.801	-72.169	22.564
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-32	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-508	82.946	1.679
Ammortamenti stanziati	465.150	440.738	431.435	421.248	410.955	414.523	399.370	420.310	435.118	408.587
- Ammortamenti ordinari	348.889	325.871	318.147	308.867	302.752	311.323	299.591	310.934	318.296	302.380
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	116.261	114.867	113.288	112.381	108.203	103.200	99.779	109.376	116.822	106.207
Stanziameti netti ai fondi del personale	-8.538	-6.826	-11.240	-12.250	-15.981	-8.463	-5.041	-3.912	-4.743	-3.028
- Accantonamenti	108.651	100.050	91.918	88.793	87.065	92.541	89.563	88.952	84.125	78.486
- Utilizzi	-117.189	-106.876	-103.158	-101.043	-103.046	-101.004	-94.604	-92.864	-88.868	-81.514
Totale	466.689	342.076	472.485	529.725	602.421	653.662	661.696	738.666	743.053	790.165
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	462.227	212.633	152.008	179.514	279.265	345.932	355.168	425.663	328.332	677.078
- Investimenti	409.453	383.021	299.931	358.812	397.674	419.278	503.901	506.799	421.359	315.839
- Apporti e acquisizioni	253.408	52.036	8.656	46.789	46.839	96.961	72.133	58.667	89.280	112.956
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.827	4.540	1.834	-3.122	-5.131	-7.950	-1.418	-5.057	-7.475	-10.048
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.535	-	2.950	724	-	1.620	-	588.928
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-145.884	-158.420	-144.874	-135.293	-131.796	-138.457	-209.843	-132.001	-132.912	-144.939
- Scorpori e cessioni	-52.923	-68.544	-17.074	-87.672	-31.271	-24.624	-9.605	-4.365	-41.920	-41.272
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-144.386
Capitali nominali	87.317	14.180	16.092	28.312	17.968	88.762	33.906	24.242	37.020	15.204
- Svalutazioni	-45.636	-22.283	-55.676	-12.207	-18.191	-14.643	-15.644	-19.514	-11.881	-767
- Reintegri contestuali	19.332	11.304	31.233	12.207	12.588	8.157	15.644	18.185	5.400	-
- Aumenti a pagamento	74.293	14.027	31.261	17.272	15.783	75.254	23.650	15.011	11.349	13.238
- Variazioni per conferimenti e diverse	23.955	9.304	5.364	8.552	3.450	850	1.530	108	20.271	-77
- Aumenti gratuiti	15.373	1.828	3.910	2.488	4.338	19.144	8.726	10.452	11.881	2.810
Riserve	89.836	19.696	80.105	52.679	130.589	127.159	221.535	273.545	371.520	1.171.754
- A capitali per aumenti gratuiti	-15.373	-1.828	-3.910	-2.488	-4.338	-19.144	-8.726	-10.452	-11.881	-2.810
- Da capitali per ripianamento perdite	45.636	22.283	55.676	12.207	18.191	14.643	15.644	19.514	11.881	767
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.830	-6.332	5.404	4.940	-2.737	10.418	5.516	2.363	23.808	7.946
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	7.195	-	5.476	302	-	2.253	-	952.877
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-32	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-508	82.946	1.679
- Variazioni per fusioni e diverse	14.751	-50.288	28.793	-9.191	-3.949	-33.709	-5.693	-15.262	-51.377	-69.040
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.024	32.221	-14.475	51.945	118.007	156.757	215.354	275.637	316.143	280.335

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.713.959	100,0	12.629.109	100,0	12.352.673	100,0	12.389.736	100,0	12.404.117	100,0	12.943.893	100,0	12.478.602	100,0	11.985.860	100,0	11.698.198	100,0	9.914.145	100,0
- Variazione delle rimanenze	254.936	1,9	-59.769	-0,5	11.537	0,1	188.341	1,5	33.426	0,3	51.021	0,4	165.658	1,3	171.584	1,4	42.599	0,4	-116.985	-1,2
- Costi capitalizzati	175.141	1,3	162.301	1,3	138.260	1,1	157.000	1,2	138.091	1,1	106.072	0,8	145.796	1,2	148.653	1,2	298.548	2,6	87.886	0,9
- Acquisti	-7.325.478	-53,4	-6.479.759	-51,3	-6.289.011	-50,9	-6.689.026	-54,0	-6.457.443	-52,1	-6.599.883	-51,0	-6.420.215	-51,4	-6.090.748	-50,8	-5.972.629	-51,1	-4.816.165	-48,6
- Servizi	-4.031.865	-29,4	-3.766.471	-29,8	-3.600.675	-29,1	-3.448.288	-27,8	-3.405.679	-27,5	-3.597.558	-27,8	-3.513.872	-28,2	-3.405.531	-28,4	-3.318.909	-28,4	-2.707.616	-27,3
- Ricavi diversi operativi	230.013	1,6	243.479	1,9	216.875	1,7	244.386	2,0	238.348	2,0	267.534	2,1	267.560	2,1	279.093	2,4	241.028	2,0	237.248	2,4
Valore aggiunto	3.016.706	22,0	2.728.890	21,6	2.829.659	22,9	2.842.149	22,9	2.950.860	23,8	3.171.079	24,5	3.123.529	25,0	3.088.911	25,8	2.988.835	25,5	2.598.513	26,2
- Costo del lavoro	-2.113.594	-15,4	-1.994.449	-15,8	-1.936.794	-15,7	-1.897.944	-15,3	-1.923.883	-15,5	-2.024.836	-15,6	-1.963.445	-15,7	-1.941.129	-16,2	-1.880.666	-16,0	-1.584.651	-16,0
Margine operativo lordo	903.112	6,6	734.441	5,8	892.865	7,2	944.205	7,6	1.026.977	8,3	1.146.243	8,9	1.160.084	9,3	1.147.782	9,6	1.108.169	9,5	1.013.862	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-348.889	-2,5	-325.871	-2,6	-318.147	-2,6	-308.867	-2,5	-302.752	-2,4	-311.323	-2,4	-299.591	-2,4	-310.934	-2,6	-318.296	-2,7	-302.380	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-102.333	-0,8	-99.226	-0,8	-91.388	-0,7	-90.596	-0,7	-86.272	-0,8	-80.364	-0,7	-73.500	-0,6	-78.695	-0,7	-93.636	-0,8	-82.742	-0,9
Margine operativo netto	451.890	3,3	309.344	2,4	483.330	3,9	544.742	4,4	637.953	5,1	754.556	5,8	786.993	6,3	758.153	6,3	696.237	6,0	628.740	6,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.221	-0,1	-6.133	...	-5.637	...	-5.239	...	-4.467	...	-4.635	...	-4.378	...	-3.409	...	-3.249	-0,1	-2.587	...
- Altri oneri finanziari	-200.317	-1,5	-201.719	-1,6	-172.529	-1,4	-158.692	-1,2	-132.771	-1,0	-118.985	-0,9	-99.214	-0,8	-90.581	-0,7	-95.883	-0,8	-90.266	-0,9
- Proventi finanziari	53.048	0,5	47.643	0,3	46.502	0,3	36.908	0,3	38.027	0,3	36.734	0,3	32.057	0,3	26.477	0,2	49.739	0,4	37.559	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.698	-0,1	-5.863	...	-13.801	-0,1	11.759	0,1	4.138	...	-9.232	-0,1	-52.059	-0,5	7.481	0,1	-1.220	...	-33.472	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	288.702	2,1	143.272	1,1	337.865	2,7	429.478	3,6	542.880	4,4	658.438	5,1	663.399	5,3	698.121	5,9	645.624	5,5	539.974	5,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.928	-0,1	-15.641	-0,1	-21.900	-0,2	-21.785	-0,2	-21.931	-0,2	-22.836	-0,2	-26.279	-0,2	-30.681	-0,3	-23.186	-0,2	-23.465	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-13.109	-0,1	-8.935	-0,1	-8.114	-0,1	-2.360	...	-17.446	-0,1	-33.707	-0,3	-2.696	...	-3.318	...	-11.841	-0,1	-6.177	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	94.573	0,7	33.358	0,3	17.186	0,1	16.329	0,1	25.454	0,2	33.974	0,3	22.591	0,2	34.367	0,3	19.931	0,2	15.185	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.524	-0,2	-13.096	-0,1	-6.153	...	-21.245	-0,2	-35.554	-0,3	-40.734	-0,3	-16.972	-0,1	-20.801	-0,2	72.169	0,6	-22.564	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-64.467	-0,5	32.940	0,3	18.842	0,2	2.927	...	-12.572	-0,1	-9.745	-0,1	5.621	...	634	...	10.334	0,1	4.358	...
- Movimenti delle riserve	32	...	-23.640	-0,2	-1.422	...	4.734	...	61	...	2.108	...	560	...	508	...	-82.946	-0,7	-1.679	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	262.279	1,9	148.258	1,2	336.304	2,7	408.078	3,3	480.892	3,9	587.498	4,5	646.224	5,2	678.830	5,7	630.085	5,4	505.632	5,1
- Imposte sul reddito	-219.795	-1,6	-162.485	-1,3	-190.388	-1,5	-219.504	-1,8	-208.003	-1,7	-250.973	-1,9	-226.993	-1,8	-208.886	-1,8	-177.738	-1,6	-115.116	-1,2
Risultato d'esercizio	42.484	0,3	-14.227	-0,1	145.916	1,2	188.574	1,5	272.889	2,2	336.525	2,6	419.231	3,4	469.944	3,9	452.347	3,8	390.516	3,9
- Risultato di competenza di terzi	-5.083	...	-2.959	...	-10.186	-0,1	-12.945	-0,1	-10.165	-0,1	-10.064	-0,1	-9.537	-0,1	-11.753	-0,1	-2.148	...	-4.271	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	37.401	0,3	-17.186	-0,1	135.730	1,1	175.629	1,4	262.724	2,1	326.461	2,5	409.694	3,3	458.191	3,8	450.199	3,8	386.245	3,9
Roi - Return on investment	4,7	3,6	5,5	6,3	7,4	8,3	9,0	8,5	8,1	8,5	9,0	8,5	8,1	8,5	8,1	8,5	8,1	8,5	6,5	
Roe - Return on equity	0,7	-0,3	2,6	3,5	5,1	6,0	8,0	9,1	8,7	8,0	9,1	8,7	8,7	8,7	8,7	8,7	8,7	8,7	6,4	
Dividendi deliberati (1)	61.061	113.593	100.927	84.079	100.269	126.964	168.001	167.356	149.191	29.180										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	5.880.085	42,9	5.950.291	47,1	6.170.768	50,0	6.286.843	50,7	6.459.489	52,1	6.728.454	52,0	6.383.467	51,2	5.917.217	49,4	5.719.633	48,9	4.921.833	49,6
Numero dipendenti	51.972	48.501	46.377	44.757	44.095	45.507	43.243	42.245	40.114	37.295										
- Operai e intermedi	32.385	29.448	27.861	27.250	26.550	27.154	26.174	25.815	24.541	22.744										
- Impiegati e dirigenti	19.587	19.053	18.516	17.507	17.545	18.353	17.069	16.430	15.573	14.551										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-17.624	44.155	61.879	77.294	58.578	85.021	86.298	92.136	109.619	188.583
- Risultato mandato a nuovo	-32.453	36.871	62.415	75.487	55.166	70.553	74.688	92.327	107.875	187.101
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.860	7.284	-538	1.807	3.397	14.518	11.610	-191	1.744	1.482
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-31	-	2	-	15	-50	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	105.425	95.983	99.095	87.644	96.798	98.033	106.688	112.488	119.714	103.080
- Ammortamenti ordinari	85.529	78.326	82.472	75.059	83.545	87.078	95.311	98.827	105.717	89.655
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	19.896	17.657	16.623	12.585	13.253	10.955	11.377	13.661	13.997	13.425
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-3.969	-2.185	-905	-2.335	-5.490	259	-2.421	-1.449	-1.834	-3.057
- Accantonamenti	18.898	17.229	16.651	14.821	15.290	16.604	16.711	17.802	18.696	16.748
- Utilizzi	-22.867	-19.414	-17.556	-17.156	-20.780	-16.345	-19.132	-19.251	-20.530	-19.805
Totale	83.832	137.953	160.069	162.603	149.886	183.313	190.565	203.175	227.499	288.606
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	42.814	84.206	44.182	55.537	81.582	50.096	99.512	108.909	97.184	172.148
- Investimenti	80.515	116.828	60.024	76.991	100.418	124.090	142.608	174.132	157.161	122.396
- Apporti e acquisizioni	22.820	1.852	7.133	1.209	28.330	4.781	10.830	197	103	12.241
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.224	-	-	-	-208	-3.289	-871	-50	-1.423	-73
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	4.359	2.725	-	-	-	-	-	251.478
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-44.297	-29.503	-27.334	-25.388	-46.958	-46.580	-30.198	-63.177	-45.895	-76.745
- Scorpori e cessioni	-	-4.971	-	-	-	-28.906	-22.857	-2.193	-12.762	-38.392
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-98.757
Capitali nominali	13.752	8.022	-1.225	1.294	318	19.600	-886	819	1.712	72
- Svalutazioni	-1.970	-12.400	-	-	-1.560	-	-1.306	-	-	-
- Reintegri contestuali	1.970	2.000	-	-	-	-	99	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.252	-446	67	430	1.630	252	321	819	-188	-24
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	16.000	-1.292	-	-132	-	-	-	1.900	-29
- Aumenti gratuiti	9.500	2.868	-	864	380	19.348	-	-	-	125
Riserve	29.970	31.139	42.359	48.704	66.658	27.229	-188.199	90.581	-11.815	352.318
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.500	-2.868	-	-864	-380	-19.348	-	-	-	-125
- Da capitali per ripianamento perdite	1.970	12.400	-	-	1.560	-	1.306	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	546	-	-	-5.009	-1.185	-	-73.442	-1.990	-1.345	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.147	3.398	-	-	-	14.918	-	258.416
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-31	-	2	-	15	-50	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	269	-14.325	-1.499	-706	-6.855	-3.823	-188.716	6.497	-101.815	-10.259
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	36.716	35.932	40.709	51.885	73.503	50.450	72.653	71.156	91.345	104.286

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.290.875	100,0	2.111.014	100,0	2.228.310	100,0	2.067.660	100,0	2.161.369	100,0	2.351.986	100,0	2.522.923	100,0	2.610.412	100,0	2.620.173	100,0	2.335.893	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.652	0,2	-4.205	-0,2	1.030	...	-3.737	-0,2	12.865	0,6	-7.968	-0,3	25.739	1,0	45.528	1,7	-819	...	-27.610	-1,2
- Costi capitalizzati	14.429	0,6	15.081	0,7	12.974	0,6	12.131	0,6	15.081	0,7	8.839	0,4	14.458	0,6	9.343	0,4	13.862	0,5	16.105	0,7
- Acquisti	-1.162.700	-50,8	-1.019.270	-48,3	-1.106.844	-49,7	-1.036.270	-50,1	-1.118.626	-51,8	-1.186.189	-50,4	-1.345.109	-53,3	-1.407.746	-53,9	-1.338.744	-51,1	-1.121.925	-48,0
- Servizi	-629.324	-27,5	-617.500	-29,3	-600.409	-26,9	-552.997	-26,7	-577.912	-26,7	-616.780	-26,2	-633.581	-25,1	-643.971	-24,7	-664.626	-25,4	-602.613	-25,8
- Ricavi diversi operativi	45.752	2,1	38.679	1,9	41.807	1,9	40.294	1,9	45.175	2,1	63.477	2,6	62.704	2,5	60.448	2,3	68.162	2,6	75.843	3,2
Valore aggiunto	563.684	24,6	523.799	24,8	576.868	25,9	527.081	25,5	537.952	24,9	613.365	26,1	647.134	25,7	674.014	25,8	698.008	26,6	675.693	28,9
- Costo del lavoro	-362.507	-15,8	-336.985	-16,0	-346.160	-15,5	-317.186	-15,3	-324.909	-15,0	-352.927	-15,0	-371.682	-14,8	-380.354	-14,6	-398.660	-15,2	-348.586	-14,9
Margine operativo lordo	201.177	8,8	186.814	8,8	230.708	10,4	209.895	10,2	213.043	9,9	260.438	11,1	275.452	10,9	293.660	11,2	299.348	11,4	327.107	14,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-85.529	-3,8	-78.326	-3,7	-82.472	-3,7	-75.059	-3,6	-83.545	-3,9	-87.078	-3,7	-95.311	-3,8	-98.827	-3,7	-105.717	-4,0	-89.655	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.953	-0,6	-11.404	-0,5	-12.048	-0,6	-9.609	-0,5	-11.670	-0,5	-9.633	-0,4	-7.950	-0,3	-7.254	-0,3	-7.381	-0,3	-7.323	-0,3
Margine operativo netto	101.695	4,4	97.084	4,6	136.188	6,1	125.227	6,1	117.828	5,5	163.727	7,0	172.191	6,8	187.579	7,2	186.250	7,1	230.129	9,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...	-126	...	-	...	-229	...	-440	...	-431	...	-396	...	-360	...
- Altri oneri finanziari	-30.546	-1,3	-25.075	-1,2	-25.346	-1,1	-20.697	-1,0	-20.424	-0,9	-20.345	-0,9	-15.378	-0,6	-14.966	-0,7	-14.809	-0,6	-9.896	-0,4
- Proventi finanziari	20.639	0,9	22.991	1,1	23.779	1,1	24.803	1,2	24.389	1,0	31.527	1,3	9.705	0,4	6.989	0,3	6.780	0,3	7.717	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-23.105	-1,0	-1.763	-0,1	814	...	2.739	0,1	3.703	0,2	-7.413	-0,3	1.776	0,1	-766	...	-1.121	...	-1.821	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	67.094	2,9	93.140	4,4	135.372	6,1	131.946	6,4	125.496	5,8	167.267	7,1	167.854	6,7	178.405	6,8	176.704	6,8	225.769	9,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.943	-0,3	-6.253	-0,3	-4.575	-0,2	-2.976	-0,1	-1.583	-0,1	-1.322	-0,1	-3.427	-0,1	-6.407	-0,2	-6.616	-0,3	-6.102	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.653	-0,1	-164	...	-512	...	-546	...	-1.682	-0,1	-1.260	-0,1	-1.265	-0,1	-588	...	-545	...	-148	...
- Plusvalenze su realizzi	5.387	0,2	2.045	0,1	3.202	0,1	11.862	0,5	3.374	0,2	3.498	0,1	1.772	0,1	2.970	0,1	2.074	0,1	26.051	1,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.860	-0,6	-7.284	-0,3	538	...	-1.807	-0,1	-3.397	-0,2	-14.518	-0,5	-11.610	-0,5	191	...	-1.744	-0,1	-1.482	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.070	-0,2	6.985	0,3	-2.636	-0,1	2.611	0,1	-567	...	-631	...	-52	...	-577	...	3.139	0,1	1.154	...
- Movimenti delle riserve	31	...	-	...	-2	...	-	...	-15	...	50	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	43.986	1,9	88.469	4,2	131.387	5,9	141.090	6,8	121.626	5,6	153.084	6,5	153.272	6,1	173.994	6,7	173.012	6,6	245.242	10,5
- Imposte sul reddito	-50.217	-2,2	-34.608	-1,6	-49.137	-2,2	-46.325	-2,2	-39.122	-1,8	-50.630	-2,1	-46.662	-1,8	-52.732	-2,0	-48.370	-1,8	-54.378	-2,4
Risultato d'esercizio	-6.231	-0,3	53.861	2,6	82.250	3,7	94.765	4,6	82.504	3,8	102.454	4,4	106.610	4,3	121.262	4,7	124.642	4,8	190.864	8,1
- Risultato di competenza di terzi	-1.104	...	-1.137	-0,1	-2.088	-0,1	-661	...	-742	...	-1.450	-0,1	-1.543	-0,1	-1.968	-0,1	-2.397	-0,1	-3.193	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-7.335	-0,3	52.724	2,5	80.162	3,6	94.104	4,6	81.762	3,8	101.004	4,3	105.067	4,2	119.294	4,6	122.245	4,7	187.671	8,0
Roi - Return on investment	6,7		7,2		9,2		8,9		8,1		10,5		10,4		10,3		10,6		11,1	
Roe - Return on equity	-0,7		5,5		7,9		9,3		7,9		8,9		10,1		10,7		11,0		13,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	26.222		16.990		19.835		19.278		27.338		31.901		31.922		28.891		16.767		3.717	
Fatturato all'esportazione	341.897		340.890		453.244		348.868		382.883		420.739		478.111		476.542		491.707		427.927	
in % del fatturato totale	14,9		16,1		20,3		16,9		17,7		17,9		19,0		18,3		18,8		18,3	
Numero dipendenti	7.575		6.964		7.192		6.443		6.587		7.233		7.510		7.837		8.078		7.100	
- Operai e intermedi	4.948		4.487		4.582		4.124		4.197		4.560		4.782		4.998		5.182		4.452	
- Impiegati e dirigenti	2.627		2.477		2.610		2.319		2.390		2.673		2.728		2.839		2.896		2.648	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	127.797	85.701	104.560	176.333	222.441	285.116	281.835	255.895	259.104	512.554
- Risultato mandato a nuovo	123.080	75.729	99.016	173.725	209.191	282.103	274.582	249.057	255.522	495.350
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.458	14.852	6.164	-93	12.894	-827	7.253	6.838	3.801	5.581
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.741	-4.880	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623
Ammortamenti stanziati	258.417	254.758	248.536	245.998	257.654	264.375	272.252	291.531	294.761	266.229
- Ammortamenti ordinari	201.475	203.728	197.164	199.560	203.792	211.783	224.143	233.902	236.261	219.743
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	56.942	51.030	51.372	46.438	53.862	52.592	48.109	57.629	58.500	46.486
Stanziameti netti ai fondi del personale	931	-1.744	-1.500	-1.320	-3.313	-116	130	-1.615	-44	820
- Accantonamenti	44.840	46.843	42.274	41.308	42.486	44.321	45.630	46.913	44.670	41.065
- Utilizzi	-43.909	-48.587	-43.774	-42.628	-45.799	-44.437	-45.500	-48.528	-44.714	-40.245
Totale	387.145	338.715	351.596	421.011	476.782	549.375	554.217	545.811	553.821	779.603
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	244.937	179.836	223.444	191.719	260.192	285.056	360.603	373.263	324.465	430.494
- Investimenti	288.070	251.134	250.491	257.187	310.962	315.198	412.885	410.618	349.286	297.737
- Apporti e acquisizioni	16.779	13.625	41.731	24.843	43.781	69.046	24.657	43.059	49.351	36.896
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-1.013	1.360	-2.788	856	-518	-2.649	-1.242	-1.582
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	12.667	-	-	900	-	-	6.071	371.336
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-53.144	-69.220	-63.431	-67.930	-64.780	-98.569	-70.580	-73.503	-67.171	-60.548
- Scorpori e cessioni	-6.768	-15.703	-17.001	-23.741	-22.662	-2.375	-5.841	-4.262	-8.078	-95.989
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-117.356
Capitali nominali	21.912	22.157	13.443	1.057	15.565	3.381	6.178	17.824	2.055	412
- Svalutazioni	-12.462	-2.635	-7.026	-	-600	-12.083	-3.073	-2.752	-4.397	-976
- Reintegri contestuali	3.650	2.635	3.000	-	-	5.000	700	2.752	4.397	376
- Aumenti a pagamento	6.305	9.546	8.695	-155	1.585	6.073	-3.302	6.334	1.826	763
- Variazioni per conferimenti e diverse	-122	-435	-	-248	-	2.887	1.500	513	-	248
- Aumenti gratuiti	24.541	13.046	8.774	1.460	14.580	1.504	10.353	10.977	229	1
Riserve	51.903	93.921	66.311	106.001	145.887	218.359	180.341	241.557	159.195	827.002
- A capitali per aumenti gratuiti	-24.541	-13.046	-8.774	-1.460	-14.580	-1.504	-10.353	-10.977	-229	-1
- Da capitali per ripianamento perdite	12.462	2.635	7.026	-	600	12.083	3.073	2.752	4.397	976
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.562	12.397	-2.228	6.724	-	-1.906	-1.414	3.500	-49.497	-987
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	10.642	-	-	756	-	-	5.342	728.475
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.741	-4.880	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.315	-12.613	-19.074	-3.174	8.118	5.823	-47.223	6.178	959	-82.885
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	77.600	109.428	79.339	101.210	151.393	199.267	236.258	240.104	198.442	169.801

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.016.156	100,0	6.850.675	100,0	6.916.963	100,0	7.006.797	100,0	7.352.643	100,0	7.307.311	100,0	7.496.845	100,0	7.703.672	100,0	7.232.423	100,0	6.782.859	100,0
- Variazione delle rimanenze	95.398	1,4	1.268	...	11.010	0,2	10.395	0,1	53.587	0,7	40.621	0,6	130.445	1,7	72.631	0,9	12.832	0,2	1.432	...
- Costi capitalizzati	69.889	1,0	67.942	1,0	72.911	1,1	68.051	1,0	62.384	0,8	86.446	1,2	79.527	1,1	114.818	1,5	75.864	1,0	53.871	0,8
- Acquisti	-4.404.301	-62,8	-4.220.198	-61,6	-4.217.340	-61,0	-4.218.056	-60,2	-4.380.796	-59,6	-4.263.357	-58,3	-4.539.321	-60,5	-4.675.289	-60,7	-4.215.594	-58,3	-3.788.048	-55,8
- Servizi	-1.366.116	-19,5	-1.340.732	-19,6	-1.351.137	-19,5	-1.367.104	-19,5	-1.447.844	-19,7	-1.446.207	-19,8	-1.449.566	-19,3	-1.505.782	-19,5	-1.427.196	-19,7	-1.319.335	-19,5
- Ricavi diversi operativi	93.893	1,3	97.148	1,5	92.287	1,2	98.900	1,4	102.636	1,5	121.410	1,6	132.724	1,7	143.425	1,9	113.400	1,6	115.188	1,7
Valore aggiunto	1.504.919	21,4	1.456.103	21,3	1.524.694	22,0	1.598.983	22,8	1.742.610	23,7	1.846.224	25,3	1.850.654	24,7	1.853.475	24,1	1.791.729	24,8	1.845.967	27,2
- Costo del lavoro	-923.151	-13,1	-925.976	-13,6	-925.905	-13,3	-929.500	-13,2	-979.480	-13,3	-999.350	-13,7	-1.027.648	-13,7	-1.060.421	-13,8	-1.022.485	-14,2	-935.169	-13,8
Margine operativo lordo	581.768	8,3	530.127	7,7	598.789	8,7	669.483	9,6	763.130	10,4	846.874	11,6	823.006	11,0	793.054	10,3	769.244	10,6	910.798	13,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-201.475	-2,9	-203.728	-3,0	-197.164	-2,9	-199.560	-2,8	-203.792	-2,8	-211.783	-2,9	-224.143	-3,0	-233.902	-3,0	-236.261	-3,3	-219.743	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-45.335	-0,6	-39.751	-0,5	-38.830	-0,6	-37.261	-0,6	-44.907	-0,6	-39.476	-0,5	-37.051	-0,5	-40.584	-0,6	-42.337	-0,5	-36.944	-0,6
Margine operativo netto	334.958	4,8	286.648	4,2	362.795	5,2	432.662	6,2	514.431	7,0	595.615	8,2	561.812	7,5	518.568	6,7	490.646	6,8	654.111	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.926	-0,1	-3.437	-0,1	-2.947	...	-3.060	...	-3.032	...	-3.031	...	-3.392	-0,1	-2.696	...	-2.917	...	-2.347	...
- Altri oneri finanziari	-75.929	-1,0	-82.636	-1,2	-77.646	-1,1	-73.559	-1,1	-62.404	-0,9	-53.256	-0,7	-46.016	-0,6	-46.592	-0,7	-42.749	-0,6	-47.089	-0,7
- Proventi finanziari	24.169	0,3	19.286	0,3	20.153	0,3	19.903	0,3	18.296	0,2	16.931	0,2	26.652	0,3	13.635	0,2	16.056	0,2	26.678	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.033	...	-1.096	...	-4.374	-0,1	-3.561	-0,1	-3.397	...	1.969	...	-6.426	-0,1	-5.823	-0,1	5.574	0,1	-27.314	-0,4
Risultato corrente prima delle imposte	276.239	4,0	218.765	3,2	297.981	4,3	372.385	5,3	463.894	6,3	558.228	7,7	532.630	7,0	477.092	6,1	466.610	6,5	604.039	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.607	-0,2	-11.279	-0,2	-12.542	-0,2	-9.177	-0,1	-8.955	-0,1	-13.116	-0,2	-11.058	-0,1	-17.045	-0,2	-16.163	-0,2	-9.542	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.362	...	-1.047	...	-2.022	...	-1.717	...	-691	...	-1.106	...	-563	...	-1.394	...	-1.111	...	-702	...
- Plusvalenze su realizzi	15.125	0,2	8.113	0,1	8.788	0,1	6.392	0,1	1.267	...	2.138	...	4.890	0,1	21.408	0,3	22.936	0,3	52.828	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.458	-0,1	-14.852	-0,2	-6.164	-0,1	93	...	-12.894	-0,2	827	...	-7.253	-0,1	-6.838	-0,1	-3.801	-0,1	-5.581	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.878	-0,1	9.254	0,2	-26.688	-0,3	3.851	0,1	-15.384	-0,2	11.551	0,2	135	...	320	...	-2.003	...	14.802	0,2
- Movimenti delle riserve	1.741	...	4.880	0,1	620	...	-2.701	-0,1	-356	...	-3.840	-0,1	-	-	-	-	219	...	-11.623	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	266.800	3,8	213.834	3,2	259.973	3,8	369.126	5,3	426.881	5,8	554.682	7,6	518.781	6,9	473.543	6,1	466.687	6,5	644.306	9,5
- Imposte sul reddito	-115.881	-1,7	-101.232	-1,5	-118.720	-1,7	-139.046	-2,0	-150.409	-2,0	-178.005	-2,4	-152.254	-2,0	-123.009	-1,5	-113.711	-1,7	-126.995	-1,9
Risultato d'esercizio	150.919	2,1	112.602	1,7	141.253	2,1	230.080	3,3	276.472	3,8	376.677	5,2	366.527	4,9	350.534	4,6	352.976	4,8	517.311	7,6
- Risultato di competenza di terzi	-9.888	-0,1	-12.675	-0,2	-12.960	-0,2	-15.277	-0,2	-19.816	-0,3	-19.728	-0,3	-19.814	-0,3	-20.183	-0,3	-24.888	-0,3	-33.752	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	141.031	2,0	99.927	1,5	128.293	1,9	214.803	3,1	256.656	3,5	356.949	4,9	346.713	4,6	330.351	4,3	328.088	4,5	483.559	7,1
Roi - Return on investment	7,8	6,8	8,5	10,2	11,4	12,5	11,5	9,9	10,9	14,1	13,2	11,5	9,9	9,7	11,6	10,9				
Roe - Return on equity	6,6	4,5	5,9	9,9	10,9	14,1	13,2	11,6	10,9	14,1	13,2	11,5	9,9	9,7	11,6	10,9				
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	27.010	35.870	41.421	55.493	65.970	94.023	90.132	99.753	97.013	21.724										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.699.414	38,5	2.742.844	40,0	2.744.825	39,7	2.793.765	39,9	3.083.499	41,9	3.058.456	41,9	3.157.058	42,1	3.315.006	43,0	3.055.519	42,2	2.740.606	40,4
Numero dipendenti	21.227	20.788	20.491	20.047	20.936	21.202	21.393	21.995	20.814	19.422										
- Operai e intermedi	13.438	13.028	12.674	12.396	13.019	13.183	13.326	13.762	12.994	12.072										
- Impiegati e dirigenti	7.789	7.760	7.817	7.651	7.917	8.019	8.067	8.233	7.820	7.350										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	331.060	411.690	383.028	647.389	607.796	718.476	938.915	1.002.722	1.013.991	1.213.943
- Risultato mandato a nuovo	272.572	372.909	347.982	601.311	552.266	660.741	936.653	978.072	980.238	1.196.359
- Rivalutazioni e svalutazioni	56.173	33.174	32.261	43.249	55.212	57.468	2.145	24.477	28.808	17.008
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.315	5.607	2.785	2.829	318	267	117	173	4.945	576
Ammortamenti stanziati	704.097	678.986	617.500	591.577	600.016	607.839	636.326	661.245	688.170	645.395
- Ammortamenti ordinari	513.146	491.280	450.996	429.654	428.630	432.544	469.569	501.439	527.733	498.273
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	190.951	187.706	166.504	161.923	171.386	175.295	166.757	159.806	160.437	147.122
Stanziameti netti ai fondi del personale	-13.969	-3.882	-1.136	-281	-14.888	-6.895	-389	-6.744	-7.914	-1.786
- Accantonamenti	170.299	168.505	150.393	150.268	156.455	160.650	172.904	179.473	180.486	165.411
- Utilizzi	-184.268	-172.387	-151.529	-150.549	-171.343	-167.545	-173.293	-186.217	-188.400	-167.197
Totale	1.021.188	1.086.794	999.392	1.238.685	1.192.924	1.319.420	1.574.852	1.657.223	1.694.247	1.857.552
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	570.491	559.159	407.940	415.783	396.611	478.699	568.569	725.637	724.874	1.200.991
- Investimenti	785.798	693.409	590.410	550.990	624.053	693.098	810.257	853.023	870.960	575.773
- Apporti e acquisizioni	39.857	109.090	36.537	115.193	48.608	40.830	72.789	119.048	77.052	35.399
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.455	1.624	-106	-15.187	-18.143	-19.354	-655	-12.100	-2.247	-2.691
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	21.612	-	3.004	3.037	-	1.593	1.573	1.130.857
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-187.341	-195.943	-183.668	-168.996	-231.261	-184.008	-213.961	-173.064	-199.340	-174.146
- Scorpori e cessioni	-49.368	-49.021	-56.845	-66.217	-29.650	-54.904	-99.861	-62.863	-23.124	-22.099
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-342.102
Capitali nominali	61.618	25.837	85.137	11.425	20.428	25.927	40.007	-60.053	21.390	17.679
- Svalutazioni	-42.627	-7.438	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400	-17.672	-12.431	-7.609	-13.500
- Reintegri contestuali	7.739	1.000	6.107	14.043	1.469	11.400	2.679	2.504	6.610	13.500
- Aumenti a pagamento	27.719	19.739	94.716	6.473	13.045	15.132	27.678	22.510	10.620	15.951
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.242	-222	-1.930	3.872	-2.320	-5.800	-2.039	-82.385	-9.168	-
- Aumenti gratuiti	64.545	12.758	25.622	20.496	19.000	16.595	29.361	9.749	20.937	1.728
Riserve	251.193	442.050	415.067	293.848	565.615	487.036	521.415	740.815	814.791	2.791.574
- A capitali per aumenti gratuiti	-64.545	-12.758	-25.622	-20.496	-19.000	-16.595	-29.361	-9.749	-20.937	-1.728
- Da capitali per ripianamento perdite	42.627	7.438	39.378	33.459	10.766	11.400	17.672	12.431	7.609	13.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.984	15.298	12.393	718	7.929	38.701	49.238	-17.850	-2.243	17.150
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	26.769	-	2.523	2.551	-	1.338	3.746	1.914.314
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.315	5.607	2.785	2.829	318	267	117	173	4.945	576
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.005	26.695	-66.601	-57.336	-38.295	-107.375	-169.566	-43.506	-57.400	-97.254
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	281.785	399.770	425.965	334.674	601.374	558.087	653.315	797.978	879.071	945.016

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	61.694	-3.975	24.885	40.356	40.282	33.220	74.249	77.957	55.061	61.442
- Risultato mandato a nuovo	14.295	-10.905	38.680	32.640	42.729	26.380	73.248	77.349	55.224	61.411
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.099	6.930	-13.795	7.716	-2.447	6.840	1.443	628	-163	20
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.300	-	-	-	-	-	-442	-20	-	11
Ammortamenti stanziati	107.162	106.409	98.590	103.209	97.204	99.829	96.376	96.131	96.141	89.095
- Ammortamenti ordinari	95.664	93.967	85.781	89.075	83.777	85.902	84.931	84.952	83.823	81.449
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	11.498	12.442	12.809	14.134	13.427	13.927	11.445	11.179	12.318	7.646
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-888	-860	-826	-195	-2.050	139	-837	583	-615	-546
- Accantonamenti	18.248	17.871	15.589	16.250	16.021	16.605	16.463	16.175	15.731	13.879
- Utilizzi	-19.136	-18.731	-16.415	-16.445	-18.071	-16.466	-17.300	-15.592	-16.346	-14.425
Totale	167.968	101.574	122.649	143.370	135.436	133.188	169.788	174.671	150.587	149.991
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	76.255	139.513	42.886	119.335	103.234	153.880	96.213	206.551	129.390	171.535
- Investimenti	104.767	118.608	74.371	102.784	91.588	124.966	119.501	130.569	134.473	87.139
- Apporti e acquisizioni	15.210	51.361	81	54.223	53.071	50.590	4.236	95.175	15.134	1.575
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.778	-11.783	18.300	-3.416	-185	-1.000	-1.030	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.724	-	627	-	-	-	-	135.291
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-13.698	-18.673	-15.805	-29.083	-39.469	-20.662	-24.211	-17.906	-19.272	-26.439
- Scorpori e cessioni	-246	-	-36.785	-5.173	-2.398	-14	-2.283	-1.287	-945	-2.550
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-23.481
Capitali nominali	3.615	4.323	11.416	6.286	7.293	14.138	-4.850	-4.514	2.379	20.954
- Svalutazioni	-1.772	-	-	-	-	-916	-	-1.392	-	-
- Reintegri contestuali	761	-	-	-	-	516	-	392	-	-
- Aumenti a pagamento	1.776	4.323	6.416	2.520	4.293	52	-5.298	-11.514	479	2.369
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-1.603	3.766	-	4.426	-	-	1.900	-
- Aumenti gratuiti	2.850	-	6.603	-	3.000	10.060	448	8.000	-	18.585
Riserve	39.831	63.531	-12.018	-20.114	44.544	97.724	11.250	46.225	90.619	160.730
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.850	-	-6.603	-	-3.000	-10.060	-448	-8.000	-	-18.585
- Da capitali per ripianamento perdite	1.772	-	-	-	-	916	-	1.392	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	345	603	630	-2.399	100	84	-	-	-37	-170
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.091	-	526	-	-	-	-	131.480
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.300	-	-	-	-	-	-442	-20	-	11
- Variazioni per fusioni e diverse	1.037	24.041	-39.987	-49.587	17.910	35.044	-22.187	-980	17.802	-2.551
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	33.227	38.887	32.851	31.872	29.008	71.740	34.327	53.833	72.854	50.545

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.872	36.088	15.881	39.873	21.702	86.442	73.402	62.394	48.580	164.578
- Risultato mandato a nuovo	22.314	32.634	16.004	38.486	19.078	83.456	72.052	60.718	48.190	164.172
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.557	3.454	-123	1.387	2.624	-606	1.350	1.676	390	406
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-	-	-	-	3.592	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	43.382	40.840	41.981	42.915	43.986	50.942	50.898	52.907	55.275	48.347
- Ammortamenti ordinari	34.333	33.574	33.387	34.142	34.894	41.144	41.316	42.531	43.755	35.775
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.049	7.266	8.594	8.773	9.092	9.798	9.582	10.376	11.520	12.572
Stanziamanti netti ai fondi del personale	1.085	1.087	957	404	-580	-2.148	-393	486	-113	841
- Accantonamenti	9.504	9.450	9.849	9.781	9.876	11.952	11.288	9.353	10.018	8.222
- Utilizzi	-8.419	-8.363	-8.892	-9.377	-10.456	-14.100	-11.681	-8.867	-10.131	-7.381
Totale	70.339	78.015	58.819	83.192	65.108	135.236	123.907	115.787	103.742	213.766
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	45.443	6.583	39.311	29.493	51.705	44.228	32.654	45.096	66.969	55.037
- Investimenti	48.663	36.143	47.689	43.164	53.981	57.191	50.801	58.007	62.116	45.684
- Apporti e acquisizioni	23.694	-	-	4.005	1.495	269	-	1.680	16.326	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-3.664	-	-	-	-	-90	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	5.002	-	10.551	-	-	-	-	41.279
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.914	-25.881	-11.556	-12.836	-14.273	-11.510	-18.057	-14.591	-11.473	-11.198
- Scorpi e cessioni	-	-15	-1.824	-4.840	-49	-1.722	-	-	-	-1.060
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-19.668
Capitali nominali	2.960	606	1.815	1.863	724	-664	247	-67	1.901	-54
- Svalutazioni	-	-	-	-3.801	-900	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	801	900	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.673	606	1.815	4.863	-76	-4	-53	-24	1.678	-54
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-1.460	-	-43	-	-
- Aumenti gratuiti	287	-	-	-	800	800	300	-	223	-
Riserve	24.740	30.222	25.313	27.089	33.048	20.463	67.331	46.572	60.927	181.727
- A capitali per aumenti gratuiti	-287	-	-	-	-800	-800	-300	-	-223	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	3.801	900	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	762	-	-1.197	-	-	-	-	-	6.965	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	4.202	-	7.608	-	-	4.680	-	152.886
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-	-	-	-	3.592	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	486	-78	1.102	2.682	1.910	-7.447	-3.713	-4.249	8.373	-7.579
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.778	30.300	21.206	20.606	23.430	25.118	71.344	46.141	45.812	36.420

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	438.701	412.731	542.199	807.410	779.442	1.028.673	1.154.686	1.182.376	1.325.601	1.623.554
- Risultato mandato a nuovo	296.510	281.594	478.153	727.969	635.796	948.618	1.107.344	1.165.695	1.264.510	1.574.406
- Rivalutazioni e svalutazioni	134.504	100.696	62.455	92.711	76.691	81.246	54.938	8.452	38.556	51.372
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.687	30.441	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.535	-2.224
Ammortamenti stanziati	1.177.279	1.159.507	1.081.723	1.067.894	1.065.460	1.079.104	1.095.084	1.130.351	1.186.923	1.105.654
- Ammortamenti ordinari	899.016	874.870	825.495	801.770	803.757	825.773	859.759	894.342	944.857	880.574
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	278.263	284.637	256.228	266.124	261.703	253.331	235.325	236.009	242.066	225.080
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-20.819	-12.330	-17.719	-17.716	-28.105	-11.574	-19.643	-13.131	-15.283	-10.511
- Accantonamenti	279.822	274.406	247.928	244.992	252.932	265.195	274.545	277.246	275.773	247.938
- Utilizzi	-300.641	-286.736	-265.647	-262.708	-281.037	-276.769	-294.188	-290.377	-291.056	-258.449
Totale	1.595.161	1.559.908	1.606.203	1.857.588	1.816.797	2.096.203	2.230.127	2.299.596	2.497.241	2.718.697
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	857.010	842.295	733.895	859.140	974.730	1.033.653	1.118.876	1.284.353	1.152.556	1.914.242
- Investimenti	1.221.374	1.079.801	982.947	1.111.539	1.144.030	1.251.551	1.491.759	1.497.147	1.378.954	1.066.331
- Apporti e acquisizioni	93.193	149.940	93.105	155.293	195.209	166.096	52.354	151.407	124.160	71.678
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.999	-8.189	-6.009	-24.784	-8.414	-9.468	-10.632	-16.352	-5.806	-15.548
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	47.632	-	20.932	3.761	-	-	3.961	1.640.296
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-343.227	-359.443	-342.325	-332.871	-349.983	-335.172	-365.883	-305.103	-298.492	-277.059
- Scorpori e cessioni	-85.331	-19.814	-40.007	-50.037	-27.044	-43.115	-48.722	-42.746	-50.221	-34.433
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-537.023
Capitali nominali	156.643	40.802	47.196	71.148	120.717	70.887	85.748	34.445	65.988	71.695
- Svalutazioni	-87.140	-60.206	-118.494	-68.225	-33.767	-68.062	-37.360	-19.392	-15.316	-55.460
- Reintegri contestuali	40.757	22.097	60.105	54.226	14.571	41.149	30.687	10.536	7.810	47.432
- Aumenti a pagamento	83.864	60.423	67.190	39.157	48.979	35.307	61.420	25.974	31.221	55.559
- Variazioni per conferimenti e diverse	27.924	3.466	5.794	14.240	38.197	12.857	-134	-11.228	17.407	694
- Aumenti gratuiti	91.238	15.022	32.601	31.750	52.737	49.636	31.135	28.555	24.866	23.470
Riserve	284.438	603.058	610.501	588.358	852.203	674.005	979.921	1.000.530	1.191.642	4.085.497
- A capitali per aumenti gratuiti	-91.238	-15.022	-32.601	-31.750	-52.737	-49.636	-31.135	-28.555	-24.866	-23.470
- Da capitali per ripianamento perdite	87.140	60.206	118.494	68.225	33.767	68.062	37.360	19.392	15.316	55.460
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-9.092	16.531	27.359	-4.760	26.673	69.164	57.087	-21.698	37.654	21.436
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	67.702	-	18.759	2.853	-	8.880	3.485	2.937.024
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.687	30.441	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.535	-2.224
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.783	25.543	-26.634	51.475	3.233	-117.919	-54.981	-43.514	13.202	-46.937
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	315.724	485.359	454.590	518.438	755.553	702.672	979.186	1.057.796	1.124.316	1.144.208

CENTRO

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	138.800	173.086	193.415	268.676	430.232	460.499	686.478	784.132	906.074	950.106
- Risultato mandato a nuovo	78.070	134.967	134.025	236.494	348.915	403.793	650.113	772.315	877.958	934.359
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.579	18.069	104.339	32.122	78.248	40.612	29.850	18.822	28.074	17.964
- Movimenti delle riserve prima del risultato	85.309	20.050	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.217
Ammortamenti stanziati	698.775	663.122	604.004	577.466	608.669	611.688	649.870	678.986	694.560	632.224
- Ammortamenti ordinari	502.954	481.601	436.955	433.410	460.170	484.061	508.075	525.258	536.139	488.582
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	195.821	181.521	167.049	144.056	148.499	127.627	141.795	153.728	158.421	143.642
Stanziameti netti ai fondi del personale	497	-190	-3.673	-148	-8.956	3.985	-1.110	-2.008	-1.299	-6.690
- Accantonamenti	140.640	132.405	118.828	117.740	122.397	127.719	133.221	139.818	143.202	130.395
- Utilizzi	-140.143	-132.595	-122.501	-117.888	-131.353	-123.734	-134.331	-141.826	-144.501	-137.085
Totale	838.072	836.018	793.746	845.994	1.029.945	1.076.172	1.335.238	1.461.110	1.599.335	1.575.640
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	567.171	533.574	442.197	565.063	481.276	495.636	497.260	635.208	649.354	1.035.529
- Investimenti	740.768	626.285	529.808	639.479	663.164	713.917	787.797	848.306	835.312	691.718
- Apporti e acquisizioni	78.201	117.479	106.939	174.644	98.154	65.616	60.506	91.831	82.948	61.401
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.380	-1.080	106	-1.475	-7.509	11.480	-8.380	-7.233	-16.705	-2.114
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	14.571	-	6.947	-	-	2.930	6.117	690.055
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-224.902	-162.478	-160.669	-195.942	-166.389	-219.991	-202.870	-205.520	-214.367	-186.468
- Scorpori e cessioni	-43.276	-46.632	-48.558	-51.643	-52.418	-75.386	-139.793	-95.106	-43.951	-79.523
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-139.540
Capitali nominali	54.862	83.491	74.807	23.945	43.832	29.106	61.776	37.366	39.008	6.838
- Svalutazioni	-50.913	-25.255	-64.959	-62.482	-9.263	-60.122	-5.543	-3.562	-12.942	-25.055
- Reintegri contestuali	11.377	15.146	29.453	40.954	5.993	40.682	4.010	2.050	12.942	5.055
- Aumenti a pagamento	54.340	49.669	90.931	29.830	34.528	22.403	51.502	12.422	14.597	15.226
- Variazioni per conferimenti e diverse	20.355	9.130	5.338	-1.004	2.950	8.556	3.299	6.948	-2.720	-675
- Aumenti gratuiti	19.703	34.801	14.044	16.647	9.624	17.587	8.508	19.508	27.131	12.287
Riserve	272.618	277.510	257.253	158.265	237.989	362.120	502.040	598.109	699.797	2.067.219
- A capitali per aumenti gratuiti	-19.703	-34.801	-14.044	-16.647	-9.624	-17.587	-8.508	-19.508	-27.131	-12.287
- Da capitali per ripianamento perdite	50.913	25.255	64.959	62.482	9.263	60.122	5.543	3.562	12.942	25.055
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.411	4.356	64.903	4.621	-22.311	-16.947	62.825	41.636	22.002	892
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	7.603	-	5.950	-	-	3.484	9.005	1.243.122
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	85.309	20.050	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.217
- Variazioni per fusioni e diverse	9.411	33.342	6.606	1.980	-19.356	-51.492	-10.199	-32.630	-43.639	-86.886
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	145.277	229.308	172.175	105.769	270.998	371.930	445.864	608.570	726.576	899.540

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	7.041	6.021	17.424	18.339	42.498	48.551	52.472	-2.063	61.890	84.537
- Risultato mandato a nuovo	1.326	3.867	14.368	878	20.670	46.112	51.845	-870	59.059	84.014
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.668	2.007	3.056	17.812	21.544	-2.616	-6.247	3.209	2.904	608
- Movimenti delle riserve prima del risultato	47	147	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-85
Ammortamenti stanziati	94.221	93.233	78.180	76.918	65.249	64.737	67.089	72.515	76.746	78.621
- Ammortamenti ordinari	63.236	64.186	48.700	53.132	47.882	49.903	52.097	57.317	58.797	58.784
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	30.985	29.047	29.480	23.786	17.367	14.834	14.992	15.198	17.949	19.837
Stanziamanti netti ai fondi del personale	114	616	419	31	386	556	574	1.020	602	-3.560
- Accantonamenti	12.164	11.432	9.221	10.022	9.201	9.995	10.334	10.630	10.575	11.931
- Utilizzi	-12.050	-10.816	-8.802	-9.991	-8.815	-9.439	-9.760	-9.610	-9.973	-15.491
Totale	101.376	99.870	96.023	95.288	108.133	113.844	120.135	71.472	139.238	159.598
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	68.028	79.547	75.212	68.037	34.132	38.408	51.628	73.217	65.909	59.041
- Investimenti	79.571	81.157	68.672	69.275	63.769	64.022	80.926	97.919	68.098	75.806
- Apporti e acquisizioni	2.666	19.931	26.540	25.885	3.486	5.104	2.198	115	18.724	5.761
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-1.080	-1.240	-931	-131	-874	-	-3.899	-	-713
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000	43.255
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.205	-20.461	-18.636	-26.192	-32.822	-24.795	-26.125	-21.873	-19.332	-12.007
- Scorpori e cessioni	-4	-	-124	-	-170	-5.049	-5.371	-45	-2.581	-41.695
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11.366
Capitali nominali	3.450	10.158	34.523	-6.367	565	4.255	-2.589	1.535	6.186	10.506
- Svalutazioni	-4.082	-3.150	-	-9.573	-180	-	-2.200	-1.800	-5.442	-3.400
- Reintegri contestuali	4.082	3.150	-	3.117	-	-	2.200	1.800	5.442	3.400
- Aumenti a pagamento	1.514	3.542	34.523	89	745	751	-2.624	1.085	5.766	8.871
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	164	-	-	-	3.504	-	-	250	55
- Aumenti gratuiti	1.936	6.452	-	-	-	-	35	450	170	1.580
Riserve	27.086	17.266	19.090	24.944	26.305	26.978	54.184	52.878	24.417	204.650
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.936	-6.452	-	-	-	-	-35	-450	-170	-1.580
- Da capitali per ripianamento perdite	4.082	3.150	-	9.573	180	-	2.200	1.800	5.442	3.400
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-2.477	893	-	-1.902	-631	-	390	-	159
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	840	880	138.834
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	47	147	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-85
- Variazioni per fusioni e diverse	4.201	6.970	1.848	432	-759	-19.373	437	199	-14.258	9.304
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	20.692	15.928	16.349	15.290	28.502	41.927	44.708	54.501	32.596	54.618

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.766.975	100,0	2.714.417	100,0	2.469.704	100,0	2.484.390	100,0	2.517.119	100,0	2.809.134	100,0	2.949.810	100,0	2.927.977	100,0	2.842.178	100,0	2.955.727	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.950	0,4	23.442	0,9	12.629	0,5	23.498	0,9	26.641	1,0	49.924	1,8	52.485	1,8	-9.400	-0,3	12.853	0,5	31.181	1,1
- Costi capitalizzati	40.770	1,5	29.568	1,1	26.092	1,1	14.184	0,6	10.583	0,4	16.111	0,6	19.703	0,7	23.365	0,8	21.927	0,8	15.810	0,5
- Acquisti	-1.893.312	-68,4	-1.824.110	-67,2	-1.675.460	-67,8	-1.674.860	-67,4	-1.682.885	-66,8	-1.966.061	-70,0	-2.107.708	-71,5	-1.972.778	-67,4	-1.894.499	-66,7	-1.974.051	-66,8
- Servizi	-529.149	-19,1	-540.050	-19,9	-477.494	-19,3	-483.206	-19,4	-482.445	-19,2	-517.465	-18,4	-523.022	-17,7	-555.279	-19,0	-556.377	-19,6	-574.103	-19,4
- Ricavi diversi operativi	43.929	1,5	38.240	1,4	25.500	0,9	31.044	1,2	32.914	1,4	39.741	1,4	46.186	1,5	45.393	1,6	55.294	1,9	45.405	1,5
Valore aggiunto	440.163	15,9	441.507	16,3	380.971	15,4	395.050	15,9	421.927	16,8	431.384	15,4	437.454	14,8	459.278	15,7	481.376	16,9	499.969	16,9
- Costo del lavoro	-267.406	-9,7	-257.421	-9,5	-221.325	-8,9	-236.822	-9,5	-228.049	-9,1	-243.959	-8,7	-247.645	-8,4	-258.139	-8,8	-264.741	-9,3	-276.131	-9,3
Margine operativo lordo	172.757	6,2	184.086	6,8	159.646	6,5	158.228	6,4	193.878	7,7	187.425	6,7	189.809	6,4	201.139	6,9	216.635	7,6	223.838	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-63.236	-2,3	-64.186	-2,4	-48.700	-2,0	-53.132	-2,2	-47.882	-1,9	-49.903	-1,8	-52.097	-1,8	-57.317	-2,0	-58.797	-2,0	-58.784	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.443	-1,0	-27.514	-1,0	-27.744	-1,1	-22.167	-0,9	-16.595	-0,7	-13.958	-0,5	-12.675	-0,4	-14.260	-0,5	-13.717	-0,5	-15.235	-0,5
Margine operativo netto	80.078	2,9	92.386	3,4	83.202	3,4	82.929	3,3	129.401	5,1	123.564	4,4	125.037	4,2	129.562	4,4	144.121	5,1	149.819	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.652	-0,1	-2.393	-0,1	-634	...	-581	...	-609	...	-1.188	...	-761	...	-1.161	...	-824	...	-932	...
- Altri oneri finanziari	-36.854	-1,4	-42.288	-1,4	-35.915	-1,6	-35.466	-1,4	-26.890	-1,0	-22.192	-1,0	-21.200	-0,7	-19.643	-0,8	-18.820	-0,8	-19.596	-0,7
- Proventi finanziari	4.993	0,2	5.674	0,2	4.277	0,2	5.420	0,2	5.826	0,2	5.111	0,2	7.334	0,3	7.619	0,3	8.020	0,3	8.233	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.289	0,1	-418	...	-979	...	3.236	0,1	622	...	1.930	0,1	-3.040	-0,1	-4.716	-0,2	-3.512	-0,1	-2.065	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	47.854	1,7	52.961	2,1	49.951	2,0	55.538	2,2	108.350	4,3	107.225	3,7	107.370	3,7	111.661	3,7	128.985	4,5	135.459	4,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.542	-0,1	-1.533	-0,1	-1.736	-0,1	-1.619	-0,1	-772	...	-876	...	-2.317	-0,1	-938	...	-4.232	-0,1	-4.602	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-621	...	-316	...	-556	...	-607	...	-810	...	-63	...	-116	...	-155	...	-906	...	-3.694	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.668	0,1	3.328	0,1	1.576	0,1	4.069	0,2	893	...	2.582	0,1	993	...	255	...	3.561	0,1	611	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.668	-0,2	-2.007	-0,1	-3.056	-0,1	-17.812	-0,7	-21.544	-0,9	2.616	0,1	6.247	0,2	-3.209	-0,1	-2.904	-0,1	-608	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-320	...	3.612	0,1	2.882	0,1	-1.045	...	-1.214	...	-1.304	...	-1.938	-0,1	-3.763	-0,1	-459	...	-1.059	...
- Movimenti delle riserve	-47	...	-147	...	-	...	351	...	-284	...	-5.055	-0,2	-6.874	-0,2	4.402	0,2	73	...	85	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	41.324	1,5	55.898	2,1	49.061	2,0	38.875	1,6	84.619	3,4	105.125	3,7	103.365	3,5	108.253	3,7	124.118	4,4	126.192	4,3
- Imposte sul reddito	-32.912	-1,2	-31.783	-1,2	-27.349	-1,1	-29.788	-1,2	-33.055	-1,4	-37.692	-1,3	-33.631	-1,1	-34.196	-1,2	-29.238	-1,1	-24.554	-0,9
Risultato d'esercizio	8.412	0,3	24.115	0,9	21.712	0,9	9.087	0,4	51.564	2,0	67.433	2,4	69.734	2,4	74.057	2,5	94.880	3,3	101.638	3,4
- Risultato di competenza di terzi	838	...	-52	...	103	...	12.888	0,5	9.232	0,4	-1.117	...	-384	...	-720	...	-2.594	-0,1	-3.052	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	9.250	0,3	24.063	0,9	21.815	0,9	21.975	0,9	60.796	2,4	66.316	2,4	69.350	2,4	73.337	2,5	92.286	3,2	98.586	3,3
Roi - Return on investment	4,6	5,4	5,7	5,4	8,3	6,9	7,9	6,9	7,1	7,1	8,0	7,2	8,0	7,2	8,0	7,2	8,0	7,2	8,0	7,2
Roe - Return on equity	1,2	3,3	3,2	3,0	7,9	7,3	7,4	7,4	7,4	7,4	9,4	8,2	8,2	9,4	8,2	8,2	9,4	8,2	8,2	8,2
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	7.086	20.248	7.344	8.209	30.894	21.321	17.889	74.927	35.821	17.624	7.086	20.248	7.344	8.209	30.894	21.321	17.889	74.927	35.821	17.624
Fatturato all'esportazione	627.371	652.134	657.064	612.593	673.729	791.320	792.904	779.584	791.299	844.113	627.371	652.134	657.064	612.593	673.729	791.320	792.904	779.584	791.299	844.113
in % del fatturato totale	22,7	24,0	26,6	24,7	26,8	28,2	26,9	26,6	26,9	26,6	27,8	28,6	26,9	26,6	27,8	28,6	26,9	26,6	27,8	28,6
Numero dipendenti	6.202	6.135	4.643	5.136	4.861	5.162	5.264	5.282	5.264	5.282	5.264	5.282	5.264	5.282	5.264	5.282	5.264	5.282	5.264	5.282
- Operai e intermedi	4.361	4.396	3.137	3.572	3.344	3.563	3.609	3.468	3.414	3.656	3.461	3.496	3.137	3.572	3.344	3.563	3.609	3.468	3.414	3.656
- Impiegati e dirigenti	1.841	1.739	1.506	1.564	1.517	1.599	1.655	1.814	1.850	1.915	1.841	1.739	1.506	1.564	1.517	1.599	1.655	1.814	1.850	1.915

(¹) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	407.010	5,8	437.970	6,7	433.342	6,9	586.810	9,5	620.894	9,8	637.427	9,8	814.273	11,8	811.092	11,3	765.185	11,1	1.141.613	17,4
- Titoli a reddito fisso	134.509	1,9	67.316	1,0	44.298	0,7	56.228	0,9	72.523	1,1	85.110	1,3	112.964	1,6	144.267	2,0	125.325	1,9	169.468	2,6
Disponibilità	541.519	7,7	505.286	7,7	477.640	7,6	643.038	10,4	693.417	10,9	722.537	11,1	927.237	13,4	955.359	13,3	890.510	13,0	1.311.081	20,0
- Rimanenze	1.560.298	22,2	1.453.643	22,2	1.423.117	22,7	1.468.705	23,7	1.563.628	24,7	1.482.981	22,7	1.535.358	22,2	1.653.428	23,0	1.667.307	24,3	1.390.009	21,2
- Clienti	2.203.772	31,3	2.019.510	30,9	1.950.040	31,1	1.790.389	28,9	1.807.158	28,5	1.774.230	27,2	1.804.494	26,1	1.834.432	25,5	1.677.799	24,4	1.423.364	21,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.708	-0,4	-41.859	-0,7	-60.037	-1,0	-35.370	-0,5	-30.653	-0,4	-21.874	-0,3	-27.191	-0,4	-54.069	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-52.289	-0,8	-71.068	-1,0	-66.913	-1,0	-68.733	-1,0	-69.206	-1,1	-70.315	-1,2	-65.715	-1,0	-90.789	-1,2	-79.122	-1,1	-74.684	-1,1
Circolante	3.702.423	52,6	3.383.248	51,8	3.281.536	52,4	3.148.502	50,9	3.241.543	51,1	3.151.526	48,2	3.243.484	46,9	3.375.197	47,0	3.238.793	47,2	2.684.620	41,0
- Altre attività correnti	453.701	6,4	435.579	6,7	464.818	7,4	466.469	7,5	487.910	7,8	475.436	7,3	523.221	7,5	541.889	7,5	532.388	7,7	378.882	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	4.697.643	66,7	4.324.113	66,2	4.223.994	67,4	4.258.009	68,8	4.422.870	69,8	4.349.499	66,6	4.693.942	67,8	4.872.445	67,8	4.661.691	67,9	4.374.583	66,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.416.063	48,5	3.329.780	51,0	3.165.622	50,5	3.265.009	52,7	3.490.855	55,1	3.877.649	59,3	3.780.676	54,6	3.892.786	54,2	3.832.285	55,8	3.540.565	54,0
- Fondi di ammortamento	-1.792.090	-25,4	-1.789.952	-27,4	-1.729.092	-27,6	-1.889.188	-30,5	-2.070.504	-32,7	-2.165.476	-33,1	-2.105.244	-30,4	-2.187.345	-30,5	-2.181.690	-31,8	-1.950.360	-29,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.623.973	23,1	1.539.828	23,6	1.436.530	22,9	1.375.821	22,2	1.420.351	22,4	1.712.173	26,2	1.675.432	24,2	1.705.441	23,7	1.650.595	24,0	1.590.205	24,3
- Partecipazioni nette	303.166	4,3	259.356	4,0	240.885	3,8	203.234	3,3	173.017	2,7	183.088	2,8	207.021	3,0	207.089	2,9	182.641	2,7	130.078	2,0
- Altre attività a m/l termine	95.288	1,4	66.910	1,0	71.529	1,1	74.218	1,2	75.113	1,2	100.152	1,5	119.338	1,7	163.544	2,3	155.694	2,3	148.129	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	323.203	4,5	343.105	5,2	292.082	4,8	280.341	4,5	249.151	3,9	189.159	2,9	225.083	3,3	240.071	3,3	217.091	3,1	310.680	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.345.630	33,3	2.209.199	33,8	2.041.026	32,6	1.933.614	31,2	1.917.632	30,2	2.184.572	33,4	2.226.874	32,2	2.316.145	32,2	2.206.021	32,1	2.179.092	33,2
Totale (a+b)	7.043.273	100,0	6.533.312	100,0	6.265.020	100,0	6.191.623	100,0	6.340.502	100,0	6.534.071	100,0	6.920.816	100,0	7.188.590	100,0	6.867.712	100,0	6.553.675	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.365.808	19,4	1.129.839	17,3	1.075.339	17,1	1.028.858	16,6	1.072.207	16,9	950.020	14,6	966.990	14,0	1.050.699	14,6	932.201	13,6	602.910	9,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	38.886	0,5	32.746	0,5	17.646	0,3	14.070	0,2	9.692	0,2	21.465	0,3	29.293	0,4	33.236	0,5	38.095	0,5	34.131	0,5
Debiti finanziari a breve termine	1.404.694	19,9	1.162.585	17,8	1.092.985	17,4	1.042.928	16,8	1.081.899	17,1	971.485	14,9	996.283	14,4	1.083.935	15,1	970.296	14,1	637.041	9,7
- Fornitori e consociate	1.521.488	21,6	1.371.048	21,0	1.364.471	21,8	1.251.489	20,2	1.281.123	20,2	1.260.745	19,3	1.337.520	19,3	1.300.037	18,1	1.175.910	17,1	986.613	15,1
- Altre passività correnti	600.674	8,6	512.551	7,8	516.367	8,3	504.606	8,2	501.906	7,9	538.203	8,2	511.339	7,4	565.579	7,8	575.702	8,4	508.597	7,7
PASSIVO CORRENTE (c)	3.526.856	50,1	3.046.184	46,6	2.973.823	47,5	2.799.023	45,2	2.864.928	45,2	2.770.433	42,4	2.845.142	41,1	2.949.551	41,0	2.721.908	39,6	2.132.251	32,5
- Prestiti obbligazionari	87.193	1,2	129.563	2,0	114.929	1,8	85.546	1,4	56.756	0,9	69.310	1,1	66.237	1,0	73.411	1,0	64.404	0,9	47.144	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	694.077	9,9	639.631	9,8	541.404	8,6	675.766	10,9	697.162	11,0	675.351	10,3	704.480	10,2	663.691	9,2	646.100	9,4	997.958	15,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.736	0,4	32.357	0,5	50.362	0,8	59.763	1,0	41.576	0,6	43.653	0,7	37.054	0,5	39.104	0,6	29.514	0,4	38.408	0,6
- Altri debiti finanziari	31.256	0,4	21.311	0,3	16.786	0,3	19.976	0,3	18.260	0,3	26.694	0,4	22.448	0,3	37.550	0,5	41.575	0,7	46.041	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	840.262	11,9	822.862	12,6	723.481	11,5	841.051	13,6	813.754	12,8	815.008	12,5	830.219	12,0	813.756	11,3	781.593	11,4	1.129.551	17,2
- Fondi del personale	183.557	2,6	167.746	2,6	149.444	2,4	147.968	2,4	141.585	2,2	149.171	2,3	144.195	2,1	150.684	2,1	141.826	2,1	116.133	1,8
- Fondi diversi	170.682	2,5	164.816	2,5	128.079	2,1	127.815	2,0	138.323	2,2	151.636	2,3	140.792	2,0	140.245	2,0	134.327	1,9	97.470	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.194.501	17,0	1.155.424	17,7	1.001.004	16,0	1.116.834	18,0	1.093.662	17,2	1.115.815	17,1	1.115.206	16,1	1.104.685	15,4	1.057.746	15,4	1.343.154	20,5
- Capitale sociale	572.564	8,1	562.310	8,6	488.361	7,8	443.075	7,2	451.454	7,1	564.482	8,6	564.141	8,2	580.164	8,1	583.766	8,5	445.603	6,8
- Riserve	1.640.863	23,3	1.656.611	25,4	1.642.284	26,2	1.634.483	26,4	1.710.217	27,0	1.849.014	28,3	2.060.183	29,8	2.129.572	29,6	2.180.419	31,7	2.417.493	36,9
- Risultato d'esercizio	22.481	0,3	74.209	1,1	92.463	1,5	150.426	2,4	168.710	2,7	180.870	2,8	278.061	4,0	341.462	4,8	254.082	3,7	161.236	2,5
- Interessi di terzi	86.008	1,2	38.574	0,6	67.085	1,0	47.782	0,8	51.531	0,8	53.457	0,8	58.083	0,8	83.156	1,1	69.791	1,1	53.938	0,8
CAPITALE NETTO (e)	2.321.916	32,9	2.331.704	35,7	2.290.193	36,5	2.275.766	36,8	2.381.912	37,6	2.647.823	40,5	2.960.468	42,8	3.134.354	43,6	3.088.058	45,0	3.078.270	47,0
Totale (c+d+e)	7.043.273	100,0	6.533.312	100,0	6.265.020	100,0	6.191.623	100,0	6.340.502	100,0	6.534.071	100,0	6.920.816	100,0	7.188.590	100,0	6.867.712	100,0	6.553.675	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,2		142,0		142,0		152,1		154,4		157,0		165,0		165,2		171,3		205,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,2		94,9		95,0		101,1		101,9		104,7		112,1		109,9		111,0		142,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	87,2		98,2		107,4		103,5		111,3		135,8		147,7		150,3		161,7		154,8	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-12.149	40.816	73.061	78.285	108.977	90.802	174.920	271.038	212.863	158.461
- Risultato mandato a nuovo	-24.557	34.922	44.029	76.585	72.901	87.399	179.325	266.483	200.146	152.060
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.408	6.260	75.484	1.700	33.515	5.472	-4.727	7.231	11.840	6.425
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-24
Ammortamenti stanziati	194.541	185.465	172.468	171.437	178.830	166.674	168.369	176.335	172.771	136.879
- Ammortamenti ordinari	131.835	127.619	121.030	117.604	124.517	128.647	128.675	134.596	127.345	105.087
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	62.706	57.846	51.438	53.833	54.313	38.027	39.694	41.739	45.426	31.792
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.146	-489	-1.537	10	-2.739	1.905	-447	3.055	-2.409	-859
- Accantonamenti	46.611	43.609	40.433	40.274	40.933	42.097	43.201	44.895	44.785	38.195
- Utilizzi	-45.465	-44.098	-41.970	-40.264	-43.672	-40.192	-43.648	-41.840	-47.194	-39.054
Totale	183.538	225.792	243.992	249.732	285.068	259.381	342.842	450.428	383.225	294.481
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	117.919	151.342	148.410	112.334	123.532	173.375	105.167	93.401	164.048	313.269
- Investimenti	185.283	156.079	162.543	173.348	159.375	213.769	163.273	210.338	228.893	142.373
- Apporti e acquisizioni	46.338	53.106	59.995	11.431	23.645	28.350	18.455	24.529	17.747	5.033
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.206	-	1.346	-275	1.190	-134	-	-574	-5.652	-63
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.010	-	5.133	-	-	1.930	-	254.547
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-83.746	-52.977	-52.676	-36.412	-44.331	-68.193	-67.020	-57.881	-41.680	-41.579
- Scorpori e cessioni	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758	-21.480	-417	-9.541	-84.941	-35.260	-20.782
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-26.260
Capitali nominali	27.092	41.833	-3.901	9.817	8.314	24.729	26.276	14.545	8.761	-16.526
- Svalutazioni	-40.221	-9.274	-52.216	-52.636	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762	-7.500	-20.000
- Reintegri contestuali	5.495	6.084	21.600	37.564	3.026	1.635	1.810	250	7.500	-
- Aumenti a pagamento	32.391	25.540	19.097	15.621	6.564	10.662	21.434	7.901	3.334	3.089
- Variazioni per conferimenti e diverse	22.305	4.981	3.158	-3.131	-	6.434	901	879	-2.990	-2.015
- Aumenti gratuiti	7.122	14.502	4.460	12.399	4.351	7.633	5.474	7.277	8.417	2.400
Riserve	57.972	76.908	132.127	18.530	38.537	64.151	139.035	180.475	204.872	542.286
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.122	-14.502	-4.460	-12.399	-4.351	-7.633	-5.474	-7.277	-8.417	-2.400
- Da capitali per ripianamento perdite	40.221	9.274	52.216	52.636	5.627	1.635	3.343	1.762	7.500	20.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.418	2.722	7.137	170	-24.242	1.200	-2.000	17.541	1.215	1.549
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	888	-	4.312	-	-	1.636	-	366.613
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-24
- Variazioni per fusioni e diverse	9.404	25.719	18.162	-5.768	-17.392	-9.125	-4.901	6.588	-7.304	-39.222
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.051	54.061	104.636	-16.109	72.022	80.143	147.745	162.901	211.001	195.770

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.182.199	100,0	5.996.845	100,0	6.200.513	100,0	6.274.879	100,0	6.339.765	100,0	6.161.794	100,0	6.510.823	100,0	6.665.694	100,0	6.359.250	100,0	4.828.751	100,0
- Variazione delle rimanenze	123.945	2,0	-3.014	-0,1	57.092	0,9	51.528	0,8	51.011	0,8	23.616	0,4	82.600	1,3	113.504	1,7	30.741	0,5	-93.205	-1,9
- Costi capitalizzati	69.618	1,1	132.428	2,2	63.193	1,0	77.040	1,2	50.475	0,8	49.319	0,8	61.533	0,9	76.600	1,1	52.484	0,8	46.458	1,0
- Acquisti	-3.332.269	-53,9	-3.214.956	-53,6	-3.226.421	-52,0	-3.202.045	-51,0	-3.239.004	-51,1	-3.230.293	-52,4	-3.389.237	-52,1	-3.507.228	-52,6	-3.149.896	-49,5	-2.314.716	-48,0
- Servizi	-1.837.401	-29,7	-1.743.859	-29,1	-1.804.251	-29,1	-1.826.074	-29,1	-1.840.791	-29,0	-1.696.662	-27,5	-1.838.608	-28,2	-1.855.687	-27,8	-1.843.720	-29,0	-1.387.462	-28,7
- Ricavi diversi operativi	73.801	1,2	79.747	1,4	74.198	1,2	85.109	1,4	96.966	1,5	112.275	1,7	113.438	1,8	130.398	2,0	114.907	1,8	95.097	1,9
Valore aggiunto	1.279.893	20,7	1.247.191	20,8	1.364.324	22,0	1.460.437	23,3	1.458.422	23,0	1.420.049	23,0	1.540.549	23,7	1.623.281	24,4	1.563.766	24,6	1.174.923	24,3
- Costo del lavoro	-885.640	-14,3	-833.733	-13,9	-843.224	-13,6	-899.069	-14,4	-913.312	-14,4	-896.521	-14,5	-921.174	-14,2	-976.227	-14,7	-1.000.374	-15,7	-762.494	-15,8
Margine operativo lordo	394.253	6,4	413.458	6,9	521.100	8,4	561.368	8,9	545.110	8,6	523.528	8,5	619.375	9,5	647.054	9,7	563.392	8,9	412.429	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-131.835	-2,1	-127.619	-2,1	-121.030	-2,0	-117.604	-1,9	-124.517	-2,0	-128.647	-2,1	-128.675	-2,0	-134.596	-2,0	-127.345	-2,0	-105.087	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-49.847	-0,9	-46.525	-0,8	-41.868	-0,6	-43.006	-0,6	-44.880	-0,7	-34.540	-0,6	-34.558	-0,5	-37.654	-0,6	-39.481	-0,7	-28.120	-0,5
Margine operativo netto	212.571	3,4	239.314	4,0	358.202	5,8	400.758	6,4	375.713	5,9	360.341	5,8	456.142	7,0	474.804	7,1	396.566	6,2	279.222	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.232	-0,1	-2.270	...	-3.066	...	-3.256	-0,1	-3.310	-0,1	-3.228	-0,1	-2.785	...	-3.141	...	-2.759	...	-1.916	...
- Altri oneri finanziari	-86.750	-1,4	-89.470	-1,5	-73.250	-1,2	-88.380	-1,4	-71.139	-1,1	-62.562	-0,8	-48.300	-0,7	-46.768	-0,7	-50.631	-0,8	-33.479	-0,8
- Proventi finanziari	24.185	0,5	17.464	0,3	15.261	0,2	24.727	0,5	20.014	0,3	12.155	0,2	11.599	0,2	11.474	0,2	17.220	0,2	7.054	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-481	...	-10.530	-0,2	-5.453	-0,1	8.189	0,1	11.284	0,2	1.436	...	-14.440	-0,2	1.490	...	-1.869	...	-15.265	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	146.293	2,4	154.508	2,6	291.694	4,7	342.038	5,5	332.562	5,2	308.142	5,1	402.216	6,3	437.859	6,6	358.527	5,6	235.616	4,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.859	-0,2	-11.321	-0,2	-9.570	-0,2	-10.827	-0,2	-9.433	-0,1	-3.487	-0,1	-5.136	-0,1	-4.085	-0,1	-5.945	-0,1	-3.672	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati
- Minusvalenze su realizzo e perdite su partecipazioni	-1.424	...	-509	...	-7.100	-0,1	-28.900	-0,5	-3.889	-0,1	-3.923	-0,1	-3.432	-0,1	-906	...	-588	...	-624	...
- Plusvalenze su realizzo	22.143	0,3	36.145	0,6	9.716	0,2	2.894	...	33.026	0,5	6.039	0,1	9.412	0,1	60.813	0,9	1.324	...	391	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.408	-0,2	-6.260	-0,1	-75.484	-1,2	-1.700	...	-33.515	-0,6	-5.472	-0,1	4.727	0,1	-7.231	-0,1	-11.840	-0,2	-6.425	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.342	-0,2	11.213	0,2	-23.024	-0,4	-8.052	-0,1	-2.606	...	-1.730	...	240	...	527	...	32.024	0,6	2.801	0,1
- Movimenti delle riserve	366	...	46.452	0,8	-2.561	...	2.069	...	-322	...	2.676	...	-877	...	24	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	129.403	2,1	184.142	3,1	232.684	3,8	295.453	4,7	313.584	4,9	301.638	4,9	407.705	6,3	489.653	7,3	372.625	5,9	228.111	4,7
- Imposte sul reddito	-115.512	-1,9	-105.061	-1,8	-132.633	-2,2	-137.285	-2,2	-135.491	-2,1	-117.278	-1,9	-126.001	-1,9	-128.225	-1,9	-116.624	-1,9	-67.499	-1,4
Risultato d'esercizio	13.891	0,2	79.081	1,3	100.051	1,6	158.168	2,5	178.093	2,8	184.360	3,0	281.704	4,4	361.428	5,4	256.001	4,0	160.612	3,3
- Risultato di competenza di terzi	8.590	0,2	-4.872	-0,1	-7.588	-0,1	-7.742	-0,1	-9.383	-0,1	-3.490	-0,1	-3.643	-0,1	-19.966	-0,3	-1.919	...	624	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	22.481	0,4	74.209	1,2	92.463	1,5	150.426	2,4	168.710	2,7	180.870	2,9	278.061	4,3	341.462	5,1	254.082	4,0	161.236	3,3
Roi - Return on investment		5,2		6,0		9,2		10,3		9,3		8,5		9,9		9,7		8,6		6,0
Roe - Return on equity		1,0		3,4		4,4		7,4		7,9		7,6		10,8		12,8		9,3		5,7
Dividendi deliberati (1)	37.596		43.026		55.245		80.741		104.820		95.945		101.898		94.076		55.010		8.500	
Fatturato all'esportazione	2.346.425		2.633.914		2.860.816		3.008.317		3.040.185		2.727.471		2.952.571		2.991.001		2.742.876		1.983.634	
in % del fatturato totale	38,0		43,9		46,1		47,9		48,0		44,3		45,3		44,9		43,1		41,1	
Numero dipendenti	24.926		22.753		22.175		21.763		21.902		21.447		22.185		22.979		22.653		19.746	
- Operai e intermedi	17.429		15.803		15.370		14.897		14.810		14.676		14.902		15.498		15.419		13.515	
- Impiegati e dirigenti	7.497		6.950		6.805		6.866		7.092		6.771		7.283		7.481		7.234		6.231	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	62.508	3,6	50.250	3,0	51.193	3,0	54.420	3,7	76.736	4,8	86.958	5,5	97.147	5,8	120.832	7,3	136.780	8,0	169.705	11,2
- Titoli a reddito fisso	14.729	0,8	14.590	0,8	18.242	1,1	10.579	0,7	22.609	1,4	22.874	1,4	25.217	1,5	27.164	1,7	30.378	1,8	33.963	2,3
Disponibilità	77.237	4,4	64.840	3,8	69.435	4,1	64.999	4,4	99.345	6,2	109.832	6,9	122.364	7,3	147.996	9,0	167.158	9,8	203.668	13,5
- Rimanenze	222.138	12,7	204.600	12,0	221.176	13,1	184.588	12,5	216.537	13,5	209.447	13,2	231.034	13,9	243.406	14,7	269.916	15,7	186.233	12,3
- Clienti	565.900	32,3	541.937	31,9	538.488	31,9	509.294	34,4	501.501	31,2	489.768	31,0	513.832	30,8	507.344	30,7	494.447	28,9	423.294	28,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-13.152	-0,7	-9.807	-0,6	-15.313	-0,9	-23.471	-1,6	-12.407	-0,8	-12.848	-0,8	-12.090	-0,7	-8.988	-0,5	-5.467	-0,3	-7.831	-0,6
Circolante	774.886	44,3	736.730	43,3	744.351	44,1	670.411	45,3	705.631	43,9	686.367	43,4	732.776	44,0	741.712	44,9	758.846	44,3	601.519	39,7
- Altre attività correnti	125.242	7,1	105.880	6,3	109.732	6,5	92.620	6,2	94.179	5,8	87.108	5,5	108.530	6,6	116.529	7,0	110.048	6,3	102.021	6,7
ATTIVO CORRENTE (a)	977.365	55,8	907.450	53,4	923.518	54,7	828.030	55,9	899.155	55,9	883.307	55,8	963.670	57,9	1.006.237	60,9	1.036.052	60,4	907.208	59,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.429.325	81,6	1.473.791	86,7	1.483.268	87,8	1.330.544	89,8	1.355.547	84,3	1.408.148	89,0	1.470.520	88,3	1.426.677	86,4	1.519.028	88,6	1.267.407	83,7
- Fondi di ammortamento	-755.433	-43,1	-770.906	-45,4	-795.246	-47,1	-741.822	-50,1	-736.580	-45,8	-787.824	-49,8	-845.627	-50,8	-866.449	-52,5	-924.656	-53,9	-753.172	-49,7
Immobilizzazioni materiali nette	673.892	38,5	702.885	41,3	688.022	40,7	588.722	39,7	618.967	38,5	620.324	39,2	624.893	37,5	560.228	33,9	594.426	34,7	514.235	34,0
- Partecipazioni nette	21.319	1,2	18.552	1,1	17.387	1,0	17.729	1,2	37.753	2,3	29.315	1,9	19.926	1,2	23.585	1,4	18.277	1,1	15.413	1,0
- Altre attività a m/l termine	38.505	2,2	35.352	2,1	26.678	1,6	19.455	1,3	17.586	1,1	15.923	1,0	18.089	1,1	22.773	1,4	25.447	1,5	29.441	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	39.575	2,3	35.948	2,1	32.901	2,0	27.566	1,9	33.914	2,2	33.217	2,1	39.101	2,3	38.701	2,4	40.204	2,3	47.321	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	773.291	44,2	792.737	46,6	764.988	45,3	653.472	44,1	708.220	44,1	698.779	44,2	702.009	42,1	645.287	39,1	678.354	39,6	606.410	40,1
Totale (a+b)	1.750.656	100,0	1.700.187	100,0	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.582.086	100,0	1.665.679	100,0	1.651.524	100,0	1.714.406	100,0	1.513.618	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	352.469	20,1	347.602	20,5	383.882	22,8	300.433	20,3	295.625	18,4	270.888	17,1	283.437	17,0	302.164	18,3	304.028	17,7	154.740	10,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.629	0,1	2.172	0,1	1.974	0,1	1.767	0,1	1.839	0,1	1.486	0,1	3.616	0,2	1.038	0,1	1.061	0,1	3.944	0,3
Debiti finanziari a breve termine	354.098	20,2	349.774	20,6	385.856	22,9	302.200	20,4	297.464	18,5	272.374	17,2	287.053	17,2	303.202	18,4	305.089	17,8	158.684	10,5
- Fornitori e consociate	395.142	22,6	375.782	22,1	390.844	23,1	372.568	25,1	410.677	25,5	404.837	25,6	426.472	25,6	415.201	25,1	407.556	23,8	317.543	21,0
- Altre passività correnti	99.671	5,7	81.014	4,7	76.572	4,5	71.897	4,9	80.748	5,1	97.992	6,2	86.212	5,2	91.047	5,5	93.568	5,4	103.602	6,8
PASSIVO CORRENTE (c)	848.911	48,5	806.570	47,4	853.272	50,5	746.665	50,4	788.889	49,1	775.203	49,0	799.737	48,0	809.450	49,0	806.213	47,0	579.829	38,3
- Prestiti obbligazionari	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	-	-	8.000	0,5	8.000	0,5	9.000	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	183.517	10,5	173.435	10,2	151.936	9,0	146.384	9,9	180.084	11,2	170.714	10,8	189.506	11,4	172.214	10,4	173.484	10,1	160.541	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.063	0,2	2.094	0,1	2.111	0,1	6.676	0,5	9.742	0,6	9.138	0,6	9.415	0,6	10.131	0,6	7.793	0,5	2.491	0,2
- Altri debiti finanziari	10.521	0,6	10.779	0,7	12.455	0,8	13.316	0,9	24.177	1,5	25.509	1,6	36.771	2,1	29.912	1,8	24.191	1,4	15.239	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	199.101	11,4	188.308	11,1	168.502	10,0	168.376	11,4	216.003	13,4	207.361	13,1	235.692	14,1	220.257	13,3	213.468	12,5	187.271	12,4
- Fondi del personale	44.080	2,5	42.525	2,5	39.904	2,4	36.634	2,5	32.385	2,0	35.079	2,2	34.649	2,1	35.472	2,1	35.898	2,1	33.685	2,2
- Fondi diversi	21.597	1,2	20.837	1,2	14.432	0,8	12.045	0,8	14.955	1,0	16.577	1,1	15.377	1,0	14.827	1,0	22.824	1,3	26.974	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	264.778	15,1	251.670	14,8	222.838	13,2	217.055	14,7	263.343	16,4	259.017	16,4	285.718	17,2	270.556	16,4	272.190	15,9	247.930	16,4
- Capitale sociale	135.626	7,7	130.670	7,7	84.387	5,0	79.401	5,4	80.568	5,0	91.935	5,8	79.976	4,8	86.175	5,2	93.720	5,5	89.984	5,9
- Riserve	458.413	26,2	494.213	29,1	527.271	31,3	427.112	28,8	443.901	27,6	434.183	27,4	446.956	26,8	427.113	25,9	460.678	26,9	511.819	33,8
- Risultato d'esercizio	37.181	2,2	12.508	0,7	-1.321	-0,1	8.117	0,5	27.454	1,7	18.881	1,2	34.799	2,1	39.689	2,4	61.666	3,6	60.532	4,0
- Interessi di terzi	5.747	0,3	4.556	0,3	2.059	0,1	3.152	0,2	3.220	0,2	2.867	0,2	18.493	1,1	18.541	1,1	19.939	1,1	23.524	1,6
CAPITALE NETTO (e)	636.967	36,4	641.947	37,8	612.396	36,3	517.782	34,9	555.143	34,5	547.866	34,6	580.224	34,8	571.518	34,6	636.003	37,1	685.859	45,3
Totale (c+d+e)	1.750.656	100,0	1.700.187	100,0	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.582.086	100,0	1.665.679	100,0	1.651.524	100,0	1.714.406	100,0	1.513.618	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	115,1		112,5		108,2		110,9		114,0		113,9		120,5		124,3		128,5		156,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,0		87,1		82,3		86,2		86,5		86,9		91,6		94,2		95,0		124,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	107,9		112,6		104,5		104,2		101,5		107,0		103,0		101,0		114,7		184,2	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	32.825	10.632	-5.598	-900	24.325	11.981	25.442	33.835	50.731	64.220
- Risultato mandato a nuovo	32.208	10.736	-5.752	-2.038	24.233	11.551	24.780	33.377	50.707	63.641
- Rivalutazioni e svalutazioni	670	-104	154	1.138	92	430	662	462	24	579
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-53	-	-	-	-	-	-	-4	-	-
Ammortamenti stanziati	68.327	67.978	68.978	62.800	70.046	76.627	76.161	78.189	79.350	60.944
- Ammortamenti ordinari	57.713	56.993	57.208	56.270	59.900	63.209	65.396	63.595	65.034	47.229
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	10.614	10.985	11.770	6.530	10.146	13.418	10.765	14.594	14.316	13.715
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.022	-651	-2.239	-273	-3.769	-1.050	631	-1.410	184	-631
- Accantonamenti	10.206	9.886	9.211	8.648	8.399	9.038	9.205	9.539	9.719	8.542
- Utilizzi	-9.184	-10.537	-11.450	-8.921	-12.168	-10.088	-8.574	-10.949	-9.535	-9.173
Totale	102.174	77.959	61.141	61.627	90.602	87.558	102.234	110.614	130.265	124.533
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	61.672	88.553	48.683	35.627	39.501	29.935	95.308	45.551	76.124	86.601
- Investimenti	92.291	95.791	67.438	75.524	81.815	71.972	101.435	75.071	83.996	87.418
- Apporti e acquisizioni	343	5.234	-	36	50.366	2.710	2.531	24.965	19.611	13.468
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-41	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	3.193	72.092
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-22.991	-12.337	-8.486	-39.933	-16.545	-35.447	-8.617	-44.648	-30.292	-48.632
- Scorpori e cessioni	-7.971	-135	-10.269	-	-15.462	-9.300	-	-9.837	-384	-9.213
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-28.532
Capitali nominali	810	-1.270	2.027	847	7.427	2.629	2.474	9.134	5.676	-468
- Svalutazioni	-	-2.344	-	-	-	-	-	-	-	-505
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	505
- Aumenti a pagamento	-970	1.074	2.023	847	1.886	1.637	250	751	2.490	660
- Variazioni per conferimenti e diverse	550	-	-	-	-	-	2.224	-1.060	-	-1.128
- Aumenti gratuiti	1.230	-	4	-	5.541	992	-	9.443	3.186	-
Riserve	21.679	39.353	8.906	1.414	10.751	-11.332	39.766	15.097	28.964	107.151
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.230	-	-4	-	-5.541	-992	-	-9.443	-3.186	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	2.344	-	-	-	-	-	-	-	505
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	1.409	-	-	7.050	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	2.815	77.374
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-53	-	-	-	-	-	-	-4	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-935	359	-214	-3.492	6.596	-30.739	11.864	-5.717	-6.878	-4.616
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.897	36.650	9.124	4.906	8.287	20.399	27.902	23.211	36.213	33.888

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.626.025	100,0	1.522.350	100,0	1.539.001	100,0	1.404.825	100,0	1.492.170	100,0	1.521.779	100,0	1.565.981	100,0	1.691.895	100,0	1.747.369	100,0	1.369.585	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.737	0,5	-165	...	23.282	1,5	-3.500	-0,2	20.811	1,4	-6.447	-0,4	24.139	1,5	21.523	1,3	21.228	1,2	-5.935	-0,4
- Costi capitalizzati	19.288	1,2	17.102	1,1	11.316	0,7	6.981	0,5	14.873	1,0	12.523	0,8	20.878	1,3	21.117	1,2	22.944	1,3	26.594	1,9
- Acquisti	-911.195	-56,0	-820.640	-53,9	-873.343	-56,7	-729.848	-52,0	-827.170	-55,4	-802.238	-52,7	-882.039	-56,3	-967.686	-57,2	-957.553	-54,8	-689.388	-50,3
- Servizi	-442.655	-27,2	-436.600	-28,7	-431.955	-28,1	-410.469	-29,2	-414.354	-27,8	-435.284	-28,6	-435.977	-27,8	-436.424	-25,8	-459.774	-26,3	-369.448	-27,0
- Ricavi diversi operativi	33.281	2,0	32.577	2,2	30.893	2,0	26.950	1,9	25.262	1,7	41.167	2,7	56.006	3,6	45.785	2,7	40.684	2,3	33.991	2,5
Valore aggiunto	333.481	20,5	314.624	20,7	299.194	19,4	294.939	21,0	311.592	20,9	331.500	21,8	348.988	22,3	376.210	22,2	414.898	23,7	365.399	26,7
- Costo del lavoro	-201.188	-12,4	-201.316	-13,3	-192.611	-12,5	-187.302	-13,3	-193.201	-13,0	-203.062	-13,4	-210.502	-13,5	-225.789	-13,3	-239.148	-13,6	-208.906	-15,3
Margine operativo lordo	132.293	8,1	113.308	7,4	106.583	6,9	107.637	7,7	118.391	7,9	128.438	8,4	138.486	8,8	150.421	8,9	175.750	10,1	156.493	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-57.713	-3,5	-56.993	-3,7	-57.208	-3,7	-56.270	-4,0	-59.900	-4,0	-63.209	-4,1	-65.396	-4,2	-63.595	-3,8	-65.034	-3,7	-47.229	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.943	-0,6	-10.408	-0,7	-11.227	-0,7	-6.112	-0,5	-9.780	-0,6	-12.677	-0,8	-10.072	-0,6	-13.741	-0,8	-13.441	-0,8	-12.944	-1,0
Margine operativo netto	64.637	4,0	45.907	3,0	38.148	2,5	45.255	3,2	48.711	3,3	52.552	3,5	63.018	4,0	73.085	4,3	97.275	5,6	96.320	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...	-400	...	-117	...
- Altri oneri finanziari	-25.287	-1,6	-27.004	-1,9	-25.469	-1,7	-19.202	-1,4	-16.600	-1,1	-15.892	-1,2	-11.962	-0,8	-12.098	-0,7	-13.193	-0,8	-9.091	-0,7
- Proventi finanziari	4.153	0,3	4.738	0,3	3.160	0,2	2.719	0,1	2.182	0,1	2.615	0,3	2.191	0,1	2.602	0,2	2.865	0,1	3.972	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-136	...	-514	...	-657	...	-610	...	-87	...	344	...	-816	-0,1	-1.450	-0,1	1.302	0,1	-825	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	43.271	2,7	23.038	1,4	15.094	1,0	28.076	1,9	34.125	2,3	39.509	2,6	52.413	3,2	62.021	3,7	87.849	5,0	90.259	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-671	...	-577	...	-543	...	-418	...	-366	...	-741	-0,1	-693	...	-853	-0,1	-875	-0,1	-771	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.693	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...	-685	...	-27	...	-353	...	-2.041	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	23.792	1,3	2.583	0,2	2.108	0,1	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1	2.973	0,2	318	...	1.058	0,1	313	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-670	...	104	...	-154	...	-1.138	-0,1	-92	...	-430	...	-662	...	-462	...	-24	...	-579	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-448	...	4.059	0,3	619	...	741	0,1	7.819	0,4	-195	...	-38	...	-74	...	-162	...	-416	...
- Movimenti delle riserve	53	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	4	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	63.634	3,9	29.154	1,9	14.617	0,9	27.212	1,9	44.015	2,9	39.083	2,6	53.308	3,4	60.927	3,6	87.493	5,0	86.765	6,3
- Imposte sul reddito	-26.474	-1,6	-16.718	-1,1	-15.950	-1,0	-19.585	-1,4	-16.437	-1,1	-20.089	-1,4	-17.092	-1,1	-19.386	-1,2	-24.492	-1,4	-22.624	-1,6
Risultato d'esercizio	37.160	2,3	12.436	0,8	-1.333	-0,1	7.627	0,5	27.578	1,8	18.994	1,2	36.216	2,3	41.541	2,4	63.001	3,6	64.141	4,7
- Risultato di competenza di terzi	21	...	72	...	12	...	490	...	-124	...	-113	...	-1.417	-0,1	-1.852	-0,1	-1.335	-0,1	-3.609	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	37.181	2,3	12.508	0,8	-1.321	-0,1	8.117	0,5	27.454	1,8	18.881	1,2	34.799	2,2	39.689	2,3	61.666	3,5	60.532	4,4
Roi - Return on investment	5,8	4,3	3,5	4,9	4,8	5,4	6,9	8,7	9,7											
Roe - Return on equity	6,3	2,0	-0,2	1,6	5,2	3,6	6,6	7,8	11,1	10,1										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	4.952	1.700	4.129	9.415	3.145	7.243	11.236	8.164	12.294	500										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	360.343	22,2	384.206	25,2	375.364	24,4	411.932	29,3	478.881	32,1	487.621	32,0	504.230	32,2	512.825	30,3	548.253	31,4	324.002	23,7
Numero dipendenti	4.263	4.281	3.982	3.893	3.843	4.130	4.241	4.446	4.567	4.223										
- Operai e intermedi	3.016	3.068	2.880	2.866	2.765	2.959	3.036	3.246	3.281	3.063										
- Impiegati e dirigenti	1.247	1.213	1.102	1.027	1.078	1.171	1.205	1.200	1.286	1.160										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	158.084	5,6	157.824	5,9	167.794	6,6	195.444	8,3	219.182	8,9	237.938	9,2	321.857	11,2	340.675	11,2	373.084	11,8	572.396	15,8
- Titoli a reddito fisso	14.434	0,5	20.734	0,8	17.603	0,7	14.326	0,6	29.932	1,2	58.071	2,3	60.673	2,1	86.775	2,8	98.101	3,1	104.326	2,9
Disponibilità	172.518	6,1	178.558	6,7	185.397	7,3	209.770	8,9	249.114	10,1	296.009	11,5	382.530	13,3	427.450	14,0	471.185	14,9	676.722	18,7
- Rimanenze	428.507	15,2	423.580	15,9	406.155	16,0	391.293	16,5	386.626	15,7	394.585	15,3	452.827	15,7	468.677	15,4	488.959	15,5	494.651	13,7
- Clienti	898.030	31,8	862.739	32,3	799.668	31,6	779.861	32,9	753.220	30,6	724.974	28,2	770.167	26,7	771.136	25,3	815.746	25,9	785.427	21,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.530	-0,2	-4.825	-0,2	-6.564	-0,3	-6.852	-0,3	-5.902	-0,2	-5.619	-0,2	-6.425	-0,2	-5.398	-0,2	-8.917	-0,3	-11.131	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-21.535	-0,8	-13.223	-0,5	-17.544	-0,6	-14.003	-0,5	-16.096	-0,7	-16.821	-0,7	-18.907	-0,7	-17.151	-0,5	-24.194	-0,8	-21.165	-0,6
Circolante	1.299.472	46,0	1.268.271	47,5	1.181.715	46,7	1.150.299	48,6	1.117.848	45,4	1.097.119	42,6	1.197.662	41,5	1.217.264	40,0	1.271.594	40,3	1.247.782	34,5
- Altre attività correnti	150.727	5,4	158.328	5,9	168.598	6,6	137.230	5,7	151.966	6,2	166.550	6,5	200.747	6,9	189.302	6,3	160.051	5,1	167.444	4,6
ATTIVO CORRENTE (a)	1.622.717	57,5	1.605.157	60,1	1.535.710	60,6	1.497.299	63,2	1.518.928	61,7	1.559.678	60,6	1.780.939	61,7	1.834.016	60,3	1.902.830	60,3	2.091.948	57,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.892.512	67,0	1.804.788	67,6	1.750.940	69,1	1.621.352	68,5	1.708.768	69,5	1.856.998	72,1	2.003.445	69,4	2.144.857	70,5	2.188.380	69,4	2.193.162	60,6
- Fondi di ammortamento	-948.848	-33,6	-984.797	-36,9	-988.293	-39,0	-950.317	-40,2	-965.109	-39,3	-1.011.034	-39,2	-1.086.544	-37,6	-1.155.477	-38,0	-1.221.201	-38,7	-1.183.624	-32,7
Immobilizzazioni materiali nette	943.664	33,4	819.991	30,7	762.647	30,1	671.035	28,3	743.659	30,2	845.964	32,9	916.901	31,8	989.380	32,5	967.179	30,7	1.009.538	27,9
- Partecipazioni nette	44.203	1,6	50.647	1,9	53.577	2,1	49.847	2,1	73.949	3,0	47.591	1,8	41.242	1,4	48.420	1,6	68.954	2,2	56.658	1,6
- Altre attività a m/l termine	35.704	1,3	25.992	1,0	22.921	0,9	36.745	1,6	28.891	1,2	38.649	1,5	47.851	1,7	47.203	1,6	59.009	1,9	61.066	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	177.535	6,2	168.337	6,3	158.127	6,3	112.695	4,8	94.940	3,9	82.852	3,2	99.551	3,4	124.264	4,0	157.461	4,9	401.145	11,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.201.106	42,5	1.064.967	39,9	997.272	39,4	870.322	36,8	941.439	38,3	1.015.056	39,4	1.105.545	38,3	1.209.267	39,7	1.252.603	39,7	1.528.407	42,2
Totale (a+b)	2.823.823	100,0	2.670.124	100,0	2.532.982	100,0	2.367.621	100,0	2.460.367	100,0	2.574.734	100,0	2.886.484	100,0	3.043.283	100,0	3.155.433	100,0	3.620.355	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	584.164	20,7	581.040	21,8	518.741	20,5	484.599	20,5	446.750	18,2	407.005	15,8	484.179	16,8	444.784	14,6	419.030	13,3	310.364	8,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	40.158	1,4	30.271	1,1	32.625	1,3	37.973	1,6	43.310	1,7	47.476	1,9	56.186	1,9	66.189	2,2	57.691	1,8	56.203	1,5
Debiti finanziari a breve termine	624.322	22,1	611.311	22,9	551.366	21,8	522.572	22,1	490.060	19,9	454.481	17,7	540.365	18,7	510.973	16,8	476.721	15,1	366.567	10,1
- Fornitori e consociate	616.405	21,8	596.604	22,3	541.876	21,4	506.682	21,4	503.029	20,4	518.254	20,1	542.294	18,8	563.203	18,5	545.692	17,3	542.843	15,0
- Altre passività correnti	206.835	7,4	192.573	7,3	180.493	7,1	162.750	6,8	189.694	7,8	189.470	7,3	195.075	6,8	193.828	6,4	186.228	5,9	201.864	5,6
PASSIVO CORRENTE (c)	1.447.562	51,3	1.400.488	52,5	1.273.735	50,3	1.192.004	50,3	1.182.783	48,1	1.162.205	45,1	1.277.734	44,3	1.268.004	41,7	1.208.641	38,3	1.111.274	30,7
- Prestiti obbligazionari	10.077	0,4	10.954	0,4	9.288	0,4	5.964	0,3	500	...	7.592	0,3	14.729	0,5	12.908	0,4	19.935	0,6	9.757	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	411.401	14,6	244.479	9,2	213.691	8,4	194.914	8,2	242.453	9,9	316.663	12,3	345.763	12,0	395.297	13,0	380.257	12,1	505.206	14,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.674	0,4	28.961	1,1	20.555	0,8	13.196	0,6	13.550	0,6	8.639	0,3	8.748	0,3	7.673	0,3	16.023	0,5	29.247	0,8
- Altri debiti finanziari	14.121	0,4	19.828	0,7	9.177	0,4	9.986	0,4	11.853	0,4	25.401	1,0	30.389	1,0	29.244	0,9	58.116	1,8	26.070	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	447.273	15,8	304.222	11,4	252.711	10,0	224.060	9,5	268.356	10,9	358.295	13,9	399.629	13,8	445.122	14,6	474.331	15,0	570.280	15,8
- Fondi del personale	62.196	2,2	57.502	2,2	52.245	2,1	53.400	2,3	48.083	2,0	46.221	1,8	50.157	1,7	50.475	1,7	54.002	1,7	53.687	1,5
- Fondi diversi	68.492	2,5	65.472	2,4	70.772	2,7	60.309	2,5	55.963	2,2	53.639	2,1	62.230	2,2	64.035	2,1	64.921	2,1	66.874	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	577.961	20,5	427.196	16,0	375.728	14,8	337.769	14,3	372.402	15,1	458.155	17,8	512.016	17,7	559.632	18,4	593.254	18,8	690.841	19,1
- Capitale sociale	136.947	4,8	136.476	5,1	141.492	5,6	121.012	5,1	124.064	5,0	148.960	5,8	148.333	5,1	143.645	4,7	167.648	5,3	173.252	4,8
- Riserve	595.837	21,1	615.413	23,0	632.613	25,0	609.973	25,8	647.155	26,3	626.945	24,3	754.087	26,1	866.541	28,5	974.872	30,9	1.405.864	38,8
- Risultato d'esercizio	25.040	0,9	50.251	1,9	66.780	2,6	69.401	2,9	109.453	4,4	155.546	6,0	170.371	5,9	180.850	5,9	191.583	6,1	212.697	5,9
- Interessi di terzi	40.476	1,4	40.300	1,5	42.634	1,7	37.462	1,6	24.510	1,1	22.923	1,0	23.943	0,9	24.611	0,8	19.435	0,6	26.427	0,7
CAPITALE NETTO (e)	798.300	28,2	842.440	31,5	883.519	34,9	837.848	35,4	905.182	36,8	954.374	37,1	1.096.734	38,0	1.215.647	39,9	1.353.538	42,9	1.818.240	50,2
Totale (c+d+e)	2.823.823	100,0	2.670.124	100,0	2.532.982	100,0	2.367.621	100,0	2.460.367	100,0	2.574.734	100,0	2.886.484	100,0	3.043.283	100,0	3.155.433	100,0	3.620.355	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	112,1		114,6		120,6		125,6		128,4		134,2		139,4		144,6		157,4		188,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,9		84,7		89,2		93,4		96,2		100,7		104,4		108,1		117,7		144,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	57,9		73,5		89,8		97,1		104,2		107,0		105,9		113,6		125,5		151,1	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.772	40.613	39.250	60.788	96.488	114.228	125.888	112.004	154.214	217.775
- Risultato mandato a nuovo	17.913	40.282	36.870	57.423	90.579	110.004	120.587	110.531	153.790	212.785
- Rivalutazioni e svalutazioni	-58.474	-119	910	2.954	5.685	4.217	5.246	1.418	498	5.018
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.333	450	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28
Ammortamenti stanziati	119.738	110.782	105.712	89.628	99.502	101.035	113.539	115.059	118.552	118.910
- Ammortamenti ordinari	87.720	80.166	76.919	65.628	75.324	81.415	89.925	93.270	93.567	88.792
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	32.018	30.616	28.793	24.000	24.178	19.620	23.614	21.789	24.985	30.118
Stanzamenti netti ai fondi del personale	712	55	-356	-695	-1.340	-303	606	335	947	1.172
- Accantonamenti	18.859	17.903	16.779	16.706	16.965	16.868	16.821	18.550	19.199	18.769
- Utilizzi	-18.147	-17.848	-17.135	-17.401	-18.305	-17.171	-16.215	-18.215	-18.252	-17.597
Totale	146.222	151.450	144.606	149.721	194.650	214.960	240.033	227.398	273.713	337.857
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	105.834	101.063	74.857	97.575	89.577	68.903	144.692	170.386	133.173	187.543
- Investimenti	113.490	90.712	81.501	114.728	103.276	109.535	153.716	167.397	157.202	136.033
- Apporti e acquisizioni	1.195	35.396	16.575	27	9.294	21.661	22.049	15.271	7.413	16.282
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.640	-	-	164	-330	-55	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.724	-	984	-	-	-	-	90.557
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.156	-25.045	-23.038	-17.344	-23.647	-25.749	-31.073	-12.282	-25.804	-28.214
- Scorpori e cessioni	-5.335	-	-3.905	-	-	-36.489	-	-	-5.638	-3.155
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-23.960
Capitali nominali	5.407	4.265	19.493	2.252	-7.207	13.109	3.204	-2.026	8.694	2.282
- Svalutazioni	-	-1.262	-1.850	-	-1.467	-27.105	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	1.262	1.850	-	1.467	27.047	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	3.053	1.384	19.434	94	694	6.152	2.794	-2.097	244	2.282
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	8	-	1.200	-	-129	-	-
- Aumenti gratuiti	2.354	2.881	59	2.150	-7.901	5.815	410	200	8.450	-
Riserve	46.827	29.829	38.344	24.713	70.674	65.060	119.351	113.456	96.576	443.207
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.354	-2.881	-59	-2.150	7.901	-5.815	-410	-200	-8.450	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.262	1.850	-	1.467	27.105	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-284	966	-	-4.039	3.593	-19.240	-	-2.003	11.157	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	3.128	-	827	-	-	1.008	3.617	297.218
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.333	450	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28
- Variazioni per fusioni e diverse	-46.009	1.923	-7.076	298	-8.252	-13.210	4.086	-1.160	2.772	-8.715
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	29.141	28.109	39.031	30.193	64.914	76.213	115.620	115.756	87.554	154.732

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.584.277	100,0	2.515.347	100,0	2.519.359	100,0	2.429.397	100,0	2.452.502	100,0	2.448.183	100,0	2.626.151	100,0	2.754.431	100,0	2.914.259	100,0	2.754.434	100,0
- Variazione delle rimanenze	30.117	1,2	642	...	18.773	0,7	-4.503	-0,2	25.284	1,0	19.057	0,8	46.001	1,8	21.295	0,8	3.656	0,1	18.664	0,7
- Costi capitalizzati	32.357	1,3	29.116	1,2	28.217	1,1	34.918	1,4	34.791	1,4	25.828	1,1	31.064	1,2	47.436	1,7	66.473	2,3	86.156	3,1
- Acquisti	-1.456.421	-56,4	-1.378.561	-54,8	-1.395.767	-55,4	-1.321.988	-54,4	-1.325.295	-54,0	-1.266.624	-51,7	-1.377.570	-52,5	-1.471.040	-53,4	-1.566.007	-53,7	-1.466.444	-53,2
- Servizi	-621.985	-24,1	-594.626	-23,6	-582.458	-23,1	-565.982	-23,3	-558.500	-22,8	-549.194	-22,4	-595.495	-22,7	-582.289	-21,1	-657.214	-22,6	-607.991	-22,1
- Ricavi diversi operativi	53.609	2,1	49.336	1,9	48.326	2,0	40.372	1,7	42.738	1,8	40.851	1,5	42.194	1,6	47.106	1,7	53.162	1,8	50.528	1,8
Valore aggiunto	621.954	24,1	621.254	24,7	636.450	25,3	612.214	25,2	671.520	27,4	718.101	29,3	772.345	29,4	816.939	29,7	814.329	27,9	835.347	30,3
- Costo del lavoro	-390.748	-15,2	-388.682	-15,5	-387.423	-15,4	-374.234	-15,4	-385.768	-15,7	-377.865	-15,4	-406.777	-15,5	-432.125	-15,7	-442.835	-15,2	-421.995	-15,3
Margine operativo lordo	231.206	8,9	232.572	9,2	249.027	9,9	237.980	9,8	285.752	11,7	340.236	13,9	365.568	13,9	384.814	14,0	371.494	12,7	413.352	15,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-87.720	-3,4	-80.166	-3,2	-76.919	-3,1	-65.628	-2,7	-75.324	-3,1	-81.415	-3,3	-89.925	-3,4	-93.270	-3,4	-93.567	-3,2	-88.792	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.781	-1,1	-28.396	-1,1	-26.391	-1,0	-22.593	-0,9	-22.914	-0,9	-18.625	-0,8	-21.136	-0,8	-19.227	-0,7	-22.224	-0,7	-26.730	-1,0
Margine operativo netto	113.705	4,4	124.010	4,9	145.717	5,8	149.759	6,2	187.514	7,7	240.196	9,8	254.507	9,7	272.317	9,9	255.703	8,8	297.830	10,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-170	...	-190	...	-325	...	-143	...	-122	...	-308	...	-414	...	-654	...	-951	...	-637	...
- Altri oneri finanziari	-50.936	-2,0	-49.937	-2,0	-44.520	-1,8	-28.800	-1,3	-23.543	-1,0	-22.366	-1,0	-19.689	-0,8	-17.652	-0,6	-18.304	-0,7	-19.378	-0,7
- Proventi finanziari	14.919	0,6	15.185	0,6	15.270	0,6	6.861	0,3	5.549	0,2	4.706	0,2	7.703	0,3	5.424	0,2	9.193	0,3	6.161	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	57	...	188	...	-2.063	-0,1	3.386	0,1	2.534	0,1	1.296	0,1	-5.463	-0,2	-857	...	1.585	0,1	-4.964	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	77.575	3,0	89.256	3,5	114.079	4,5	131.063	5,3	171.932	7,0	223.524	9,1	236.644	9,0	258.578	9,5	247.226	8,5	279.012	10,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.237	-0,1	-2.220	-0,1	-2.402	-0,1	-1.407	-0,1	-1.264	-0,1	-995	...	-2.478	-0,1	-2.562	-0,1	-2.761	-0,1	-3.388	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.888	-0,1	-145	...	-607	...	-592	...	-616	...	-635	...	-354	...	-276	...	-464	...	-518	...
- Plusvalenze su realizzi	2.219	0,1	1.030	...	11.799	0,5	3.873	0,2	15.407	0,6	13.931	0,5	1.639	0,1	2.147	0,1	14.542	0,4	1.359	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	58.474	2,3	119	...	-910	...	-2.954	-0,1	-5.685	-0,2	-4.217	-0,2	-5.246	-0,2	-1.418	-0,1	-498	...	-5.018	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.963	0,2	8.989	0,4	619	...	-139	...	-9.040	-0,3	-943	...	14.104	0,5	1.351	...	4.842	0,2	12.306	0,5
- Movimenti delle riserve	-66.333	-2,6	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...	-55	...	-55	...	74	...	28	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	72.773	2,8	96.579	3,8	121.108	4,8	129.433	5,3	170.510	7,0	230.658	9,4	244.254	9,3	257.765	9,4	262.961	9,0	283.781	10,3
- Imposte sul reddito	-46.080	-1,7	-44.905	-1,7	-51.727	-2,0	-58.272	-2,3	-60.411	-2,5	-72.013	-2,9	-70.992	-2,7	-74.076	-2,7	-69.973	-2,4	-69.480	-2,5
Risultato d'esercizio	26.693	1,1	51.674	2,1	69.381	2,8	71.161	3,0	110.099	4,5	158.645	6,5	173.262	6,6	183.689	6,7	192.988	6,6	214.301	7,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.653	-0,1	-1.423	-0,1	-2.601	-0,1	-1.760	-0,1	-646	...	-3.099	-0,1	-2.891	-0,1	-2.839	-0,1	-1.405	...	-1.604	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	25.040	1,0	50.251	2,0	66.780	2,7	69.401	2,9	109.453	4,5	155.546	6,4	170.371	6,5	180.850	6,6	191.583	6,6	212.697	7,7
Roi - Return on investment	6,9		7,9		9,6		9,9		11,7		13,9		12,9		12,8		11,5		11,0	
Roe - Return on equity	3,4		6,7		8,7		9,5		14,6		20,1		18,9		18,0		16,8		13,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	8.780		11.017		32.161		13.213		18.995		48.641		52.675		73.158		39.198		1.516	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	927.877	35,9	914.902	36,4	1.050.892	41,7	869.388	35,8	930.136	37,9	969.166	39,6	1.016.865	38,7	1.072.480	38,9	1.029.535	35,3	919.071	33,4
Numero dipendenti	8.633		8.379		7.853		7.644		7.721		7.493		8.106		8.501		8.561		8.401	
- Operai e intermedi	5.007		4.794		4.259		4.068		4.115		4.045		4.448		4.688		4.763		4.692	
- Impiegati e dirigenti	3.626		3.585		3.594		3.576		3.606		3.448		3.658		3.813		3.798		3.709	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	375.133	6,1	379.443	7,0	527.747	10,7	561.287	11,3	721.626	12,8	803.714	13,8	947.008	14,5	1.004.173	14,2	1.031.014	14,4	1.317.281	18,5	
- Titoli a reddito fisso	23.348	0,4	20.419	0,4	14.148	0,3	33.826	0,7	50.362	0,9	52.073	0,9	59.113	0,9	75.407	1,0	91.638	1,3	156.912	2,3	
Disponibilità	398.481	6,5	399.862	7,4	541.895	11,0	595.113	12,0	771.988	13,7	855.787	14,7	1.006.121	15,4	1.079.580	15,2	1.122.652	15,7	1.474.193	20,8	
- Rimanenze	1.535.766	25,2	1.344.539	24,9	1.213.392	24,7	1.190.769	24,0	1.384.689	24,5	1.419.190	24,3	1.513.929	23,1	1.766.666	24,9	1.901.004	26,6	1.641.939	23,1	
- Clienti	2.009.876	32,9	1.851.123	34,3	1.540.326	31,3	1.452.435	29,2	1.568.310	27,8	1.620.305	27,8	1.720.361	26,3	1.806.275	25,5	1.880.858	26,3	1.599.134	22,5	
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.228	-0,1	-8.427	-0,2	-12.895	-0,3	-26.288	-0,5	-30.616	-0,5	-12.353	-0,2	-21.639	-0,3	-27.707	-0,4	-26.856	-0,4	-33.112	-0,5	
- Fondo svalutazione crediti	-49.721	-0,8	-42.020	-0,7	-49.957	-1,0	-61.784	-1,3	-60.156	-1,1	-49.583	-0,9	-56.500	-0,9	-56.675	-0,7	-57.680	-0,8	-51.139	-0,7	
Circolante	3.489.693	57,2	3.145.215	58,3	2.690.866	54,7	2.555.132	51,4	2.862.227	50,7	2.977.559	51,0	3.156.151	48,2	3.488.559	49,3	3.697.326	51,7	3.156.822	44,4	
- Altre attività correnti	514.391	8,4	441.691	8,1	427.310	8,7	421.932	8,5	457.334	8,1	411.504	7,0	556.732	8,4	607.615	8,6	565.020	8,0	503.133	7,1	
ATTIVO CORRENTE (a)	4.402.565	72,1	3.986.768	73,8	3.660.071	74,4	3.572.177	71,9	4.091.549	72,5	4.244.850	72,7	4.719.004	72,0	5.175.754	73,1	5.384.998	75,4	5.134.148	72,3	
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.570.597	42,1	2.228.372	41,3	2.044.502	41,6	2.100.774	42,3	2.389.706	42,3	2.491.934	42,7	2.754.749	42,0	2.839.683	40,1	2.818.290	39,4	2.736.885	38,5	
- Fondi di ammortamento	-1.254.326	-20,5	-1.162.910	-21,6	-1.152.517	-23,5	-1.124.814	-22,7	-1.309.682	-23,2	-1.402.387	-24,0	-1.603.254	-24,4	-1.620.701	-22,9	-1.616.745	-22,6	-1.441.788	-20,3	
Immobilizzazioni materiali nette	1.316.271	21,6	1.065.462	19,7	891.985	18,1	975.960	19,6	1.080.024	19,1	1.089.547	18,7	1.151.495	17,6	1.218.982	17,2	1.201.545	16,8	1.295.097	18,2	
- Partecipazioni nette	85.917	1,4	94.555	1,8	139.611	2,8	66.884	1,3	73.089	1,3	92.866	1,6	149.901	2,3	118.738	1,7	115.958	1,6	100.792	1,4	
- Altre attività a m/l termine	79.562	1,3	77.759	1,4	77.313	1,6	90.277	1,8	123.966	2,2	186.986	3,2	204.699	3,1	210.941	3,0	243.113	3,4	258.134	3,6	
- Immobilizzazioni immateriali	220.240	3,6	174.417	3,3	151.167	3,1	261.560	5,4	278.302	4,9	221.926	3,8	328.388	5,0	357.284	5,0	200.018	2,8	315.196	4,5	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.701.990	27,9	1.412.193	26,2	1.260.076	25,6	1.394.681	28,1	1.555.381	27,5	1.591.325	27,3	1.834.483	28,0	1.905.945	26,9	1.760.634	24,6	1.969.219	27,7	
Totale (a+b)	6.104.555	100,0	5.398.961	100,0	4.920.147	100,0	4.966.858	100,0	5.646.930	100,0	5.836.175	100,0	6.553.487	100,0	7.081.699	100,0	7.145.632	100,0	7.103.367	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.111.890	18,2	895.366	16,6	824.685	16,8	760.288	15,4	812.678	14,4	733.888	12,5	739.676	11,2	753.005	10,6	830.596	11,7	556.414	7,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	16.993	0,3	24.435	0,4	11.860	0,2	12.275	0,2	5.343	0,1	9.240	0,2	16.843	0,3	13.857	0,2	10.249	0,1	6.484	0,1	
Debiti finanziari a breve termine	1.128.883	18,5	919.801	17,0	836.545	17,0	772.563	15,6	818.021	14,5	743.128	12,7	756.519	11,5	766.862	10,8	840.845	11,8	562.898	7,9	
- Fornitori e consociate	1.435.230	23,5	1.230.964	22,8	1.112.953	22,6	1.066.487	21,5	1.181.091	20,9	1.227.382	21,0	1.361.215	20,8	1.506.391	21,3	1.490.026	20,9	1.244.688	17,5	
- Altre passività correnti	957.054	15,7	908.896	16,9	817.587	16,6	815.482	16,3	929.029	16,5	911.865	15,7	1.050.365	16,0	1.101.473	15,6	1.069.551	14,9	958.522	13,5	
PASSIVO CORRENTE (c)	3.521.167	57,7	3.059.661	56,7	2.767.085	56,2	2.654.532	53,4	2.928.141	51,9	2.882.375	49,4	3.168.099	48,3	3.374.726	47,7	3.400.422	47,6	2.766.108	38,9	
- Prestiti obbligazionari	9.339	0,2	20.042	0,4	23.212	0,5	14.947	0,3	25.492	0,5	34.255	0,6	35.315	0,6	33.902	0,5	19.974	0,3	13.120	0,2	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	634.834	10,4	455.294	8,4	327.898	6,7	364.559	7,3	428.283	7,6	460.047	7,9	504.984	7,7	575.605	8,1	525.629	7,4	835.592	11,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	29.173	0,5	10.774	0,2	6.361	0,1	12.666	0,3	18.156	0,3	32.167	0,6	27.156	0,4	21.819	0,3	21.590	0,3	20.616	0,3	
- Altri debiti finanziari	61.940	0,9	70.300	1,3	30.625	0,6	38.414	0,8	51.095	0,9	42.042	0,6	32.726	0,5	34.848	0,5	40.427	0,5	43.651	0,6	
Debiti finanziari a m/l termine	735.286	12,0	556.410	10,3	388.096	7,9	430.586	8,7	523.026	9,3	568.511	9,7	600.181	9,2	666.174	9,4	607.620	8,5	912.979	12,9	
- Fondi del personale	178.203	2,9	161.968	3,0	147.682	3,0	132.648	2,7	148.312	2,6	152.136	2,6	159.266	2,4	164.222	2,3	168.591	2,4	140.459	2,0	
- Fondi diversi	121.558	2,1	111.314	2,1	94.857	1,9	88.813	1,7	95.366	1,7	96.453	1,7	132.128	2,0	148.159	2,1	104.442	1,4	92.226	1,2	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	1.035.047	17,0	829.692	15,4	630.635	12,8	652.047	13,1	766.704	13,6	817.100	14,0	891.575	13,6	978.555	13,8	880.653	12,3	1.145.664	16,1	
- Capitale sociale	364.490	6,0	337.608	6,3	309.014	6,3	294.191	5,9	352.890	6,2	325.062	5,6	393.604	6,0	380.238	5,4	330.451	4,6	310.555	4,4	
- Riserve	1.086.208	17,8	1.048.618	19,4	1.105.390	22,5	1.201.671	24,2	1.369.654	24,3	1.541.309	26,4	1.732.806	26,4	1.907.560	26,9	2.075.247	29,0	2.490.592	35,1	
- Risultato d'esercizio	54.456	0,9	70.808	1,3	66.357	1,3	120.544	2,4	169.227	3,0	209.859	3,6	295.981	4,5	353.466	5,0	374.733	5,2	313.170	4,4	
- Interessi di terzi	43.187	0,6	52.574	0,9	41.666	0,9	43.873	1,0	60.314	1,0	60.470	1,0	71.422	1,2	87.154	1,2	84.126	1,3	77.278	1,1	
CAPITALE NETTO (e)	1.548.341	25,3	1.509.608	27,9	1.522.427	31,0	1.660.279	33,5	1.952.085	34,5	2.136.700	36,6	2.493.813	38,1	2.728.418	38,5	2.864.557	40,1	3.191.595	45,0	
Totale (c+d+e)	6.104.555	100,0	5.398.961	100,0	4.920.147	100,0	4.966.858	100,0	5.646.930	100,0	5.836.175	100,0	6.553.487	100,0	7.081.699	100,0	7.145.632	100,0	7.103.367	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,0		130,3		132,3		134,6		139,7		147,3		149,0		153,4		158,4		185,6		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,6		86,6		88,9		90,7		93,5		98,5		101,9		101,8		103,2		127,4		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	70,8		90,0		111,5		115,7		124,3		145,3		159,1		164,8		183,1		193,9		

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	45.914	70.711	45.533	81.985	118.024	151.617	245.141	286.009	312.898	313.504
- Risultato mandato a nuovo	12.047	40.867	20.917	73.450	100.686	106.061	212.691	279.492	310.099	311.239
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.885	10.025	24.583	8.535	17.338	32.455	33.186	6.495	3.487	4.345
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.982	19.819	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080
Ammortamenti stanziati	167.122	147.707	126.707	127.166	148.466	151.032	170.844	180.967	183.786	164.082
- Ammortamenti ordinari	114.431	101.969	88.292	95.274	109.153	112.496	121.468	124.328	133.312	122.495
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	52.691	45.738	38.415	31.892	39.313	38.536	49.376	56.639	50.474	41.587
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-1.886	1.904	138	1.532	-874	2.827	-2.754	-3.710	108	-2.555
- Accantonamenti	43.856	40.349	35.198	34.571	40.232	42.178	45.486	47.955	49.776	43.823
- Utilizzi	-45.742	-38.445	-35.060	-33.039	-41.106	-39.351	-48.240	-51.665	-49.668	-46.378
Totale	211.150	220.322	172.378	210.683	265.616	305.476	413.231	463.266	496.792	475.031
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	168.370	66.402	63.019	216.693	115.588	119.495	45.397	193.228	146.908	293.598
- Investimenti	195.165	140.383	109.148	141.666	162.282	179.155	211.119	220.244	207.950	169.771
- Apporti e acquisizioni	21.779	3.812	3.633	135.615	10.934	7.049	15.273	21.178	10.509	20.857
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.946	-	-	-433	-8.238	12.543	-8.339	-2.760	-2.221	-1.338
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.217	-	830	-	-	-	1.924	191.475
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-45.304	-36.162	-41.527	-44.305	-34.914	-55.121	-52.883	-45.151	-71.166	-38.491
- Scorpori e cessioni	-7.216	-41.631	-10.452	-15.850	-15.306	-24.131	-119.773	-283	-88	-4.565
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-44.111
Capitali nominali	16.492	11.292	20.370	16.006	31.266	-16.087	31.584	12.932	9.019	10.562
- Svalutazioni	-4.810	-5.225	-10.893	-	-1.989	-31.382	-	-	-	-1.150
- Reintegri contestuali	-	650	6.003	-	1.500	12.000	-	-	-	1.150
- Aumenti a pagamento	16.759	13.592	16.221	12.314	23.843	3.020	28.821	4.602	2.926	529
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.500	500	2.180	2.119	2.950	-2.582	174	7.258	20	2.413
- Aumenti gratuiti	7.043	1.775	6.859	1.573	4.962	2.857	2.589	1.072	6.073	7.620
Riserve	71.522	75.455	44.355	63.078	65.838	181.529	116.481	179.654	264.161	550.929
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.043	-1.775	-6.859	-1.573	-4.962	-2.857	-2.589	-1.072	-6.073	-7.620
- Da capitali per ripianamento perdite	4.810	5.225	10.893	-	1.989	31.382	-	-	-	1.150
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-463	2.583	56.873	8.490	-1.169	1.724	64.825	18.658	9.630	-816
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.862	-	811	-	-	-	1.693	319.769
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.982	19.819	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080
- Variazioni per fusioni e diverse	41.656	-3.543	-5.812	9.452	-369	22.397	-15.737	-27.395	-15.927	-35.714
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.580	53.146	-12.635	46.709	69.538	115.782	70.718	189.441	275.526	276.240

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.460.036	100,0	4.871.993	100,0	4.423.021	100,0	4.194.614	100,0	4.714.541	100,0	5.084.367	100,0	5.448.549	100,0	6.106.771	100,0	6.294.927	100,0	5.071.438	100,0
- Variazione delle rimanenze	97.897	1,8	-57.917	-1,2	17.612	0,4	36.344	0,9	87.447	1,9	18.115	0,4	121.998	2,2	182.008	3,0	105.898	1,7	6.010	0,1
- Costi capitalizzati	82.966	1,5	73.171	1,5	65.740	1,5	76.821	1,8	81.165	1,7	58.259	1,1	90.913	1,7	91.714	1,5	86.798	1,4	73.185	1,4
- Acquisti	-2.984.102	-54,7	-2.455.432	-50,4	-2.226.483	-50,3	-2.094.521	-49,9	-2.344.055	-49,7	-2.416.195	-47,5	-2.749.202	-50,5	-3.175.700	-52,0	-3.163.229	-50,3	-2.491.600	-49,1
- Servizi	-1.336.326	-24,5	-1.250.684	-25,7	-1.117.061	-25,3	-1.109.579	-26,5	-1.195.603	-25,4	-1.273.874	-25,1	-1.329.209	-24,4	-1.443.165	-23,6	-1.485.492	-23,6	-1.143.716	-22,6
- Ricavi diversi operativi	72.678	1,4	85.836	1,8	64.723	1,5	97.729	2,3	81.908	1,7	95.303	1,9	98.015	1,9	110.508	1,8	117.607	1,9	107.645	2,2
Valore aggiunto	1.393.149	25,5	1.266.967	26,0	1.227.552	27,8	1.201.408	28,6	1.425.403	30,2	1.565.975	30,8	1.681.064	30,9	1.872.136	30,7	1.956.509	31,1	1.622.962	32,0
- Costo del lavoro	-961.225	-17,6	-899.301	-18,5	-850.854	-19,3	-840.747	-20,0	-945.084	-20,0	-1.012.066	-19,9	-1.076.800	-19,8	-1.155.021	-19,0	-1.232.458	-19,6	-991.022	-19,5
Margine operativo lordo	431.924	7,9	367.666	7,5	376.698	8,5	360.661	8,6	480.319	10,2	553.909	10,9	604.264	11,1	717.115	11,7	724.051	11,5	631.940	12,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-114.431	-2,1	-101.969	-2,1	-88.292	-2,0	-95.274	-2,3	-109.153	-2,3	-112.496	-2,2	-121.468	-2,2	-124.328	-2,0	-133.312	-2,1	-122.495	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-45.960	-0,8	-38.083	-0,7	-30.933	-0,7	-26.573	-0,6	-32.907	-0,7	-33.687	-0,7	-40.348	-0,8	-47.811	-0,8	-45.546	-0,7	-37.162	-0,8
Margine operativo netto	271.533	5,0	227.614	4,7	257.473	5,8	238.814	5,7	338.259	7,2	407.726	8,0	442.448	8,1	544.976	8,9	545.193	8,7	472.283	9,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-400	...	-435	...	-522	...	-1.353	...	-445	...	-893	...	-1.018	...	-1.843	...	-1.634	...	-680	...
- Altri oneri finanziari	-91.221	-1,7	-83.970	-1,7	-67.340	-1,5	-50.717	-1,2	-50.123	-1,0	-45.431	-0,9	-45.628	-0,8	-41.459	-0,7	-41.638	-0,7	-32.589	-0,6
- Proventi finanziari	27.763	0,6	29.928	0,5	30.886	0,7	16.871	0,4	16.345	0,3	26.390	0,5	25.666	0,5	17.237	0,3	19.121	0,3	13.723	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.296	-0,1	-6.447	-0,1	-4.092	-0,1	658	...	1.256	...	-300	...	-22.188	-0,5	248	...	-2.871	...	-29.050	-0,6
Risultato corrente prima delle imposte	204.379	3,8	166.690	3,4	216.405	4,9	204.273	4,9	305.292	6,5	387.492	7,6	399.280	7,3	519.159	8,5	518.171	8,3	423.687	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.731	-0,1	-7.655	-0,2	-7.482	-0,2	-5.319	-0,1	-6.406	-0,1	-4.849	-0,1	-9.028	-0,2	-8.828	-0,1	-4.928	-0,1	-4.425	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.169	-0,1	-1.962	...	-1.885	...	-2.980	-0,1	-1.186	...	-755	...	-1.097	...	-317	...	-307	...	-161	...
- Plusvalenze su realizzi	5.651	0,1	17.182	0,4	7.453	0,2	5.812	0,1	3.039	0,1	7.726	0,2	2.634	...	4.560	0,1	3.986	0,1	4.424	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.885	-0,3	-10.025	-0,2	-24.583	-0,6	-8.535	-0,2	-17.338	-0,4	-32.455	-0,6	-33.186	-0,6	-6.495	-0,1	-3.487	-0,1	-4.345	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.053	0,1	34.791	0,7	-8.172	-0,2	31.211	0,8	2.006	...	1.275	...	69.566	1,4	2.488	...	2.954	...	1.931	...
- Movimenti delle riserve	-18.982	-0,3	-19.819	-0,4	-33	...	-	...	-	...	-13.101	-0,3	736	...	-22	...	688	...	2.080	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	173.316	3,2	179.202	3,7	181.703	4,1	224.462	5,4	285.407	6,1	345.333	6,8	428.905	7,9	510.545	8,4	517.077	8,2	423.191	8,3
- Imposte sul reddito	-116.656	-2,2	-102.651	-2,1	-109.430	-2,5	-96.026	-2,3	-112.056	-2,4	-133.132	-2,7	-134.122	-2,5	-145.912	-2,4	-135.038	-2,1	-99.753	-1,9
Risultato d'esercizio	56.660	1,0	76.551	1,6	72.273	1,6	128.436	3,1	173.351	3,7	212.201	4,1	294.783	5,4	364.633	6,0	382.039	6,1	323.438	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-2.204	...	-5.743	-0,1	-5.916	-0,1	-7.892	-0,2	-4.124	-0,1	-2.342	...	1.198	...	-11.167	-0,2	-7.306	-0,1	-10.268	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	54.456	1,0	70.808	1,5	66.357	1,5	120.544	2,9	169.227	3,6	209.859	4,1	295.981	5,4	353.466	5,8	374.733	6,0	313.170	6,2
Roi - Return on investment	8,8		8,6		10,5		8,9		10,8		12,6		12,2		13,5		13,1		10,4	
Roe - Return on equity	3,8		5,1		4,7		8,1		9,9		11,3		14,0		15,5		15,7		11,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	44.546		35.612		51.308		54.965		72.581		106.080		82.000		85.012		71.940		12.199	
Fatturato all'esportazione	2.463.716		2.482.588		2.457.103		2.180.010		2.526.459		2.800.377		2.957.111		3.365.612		3.366.436		2.776.185	
in % del fatturato totale	45,1		51,0		55,6		52,0		53,6		55,1		54,3		55,1		53,5		54,7	
Numero dipendenti	22.858		20.850		18.912		18.304		20.481		21.799		23.012		24.139		25.361		22.229	
- Operai e intermedi	14.556		13.181		12.214		11.538		12.488		13.176		14.311		14.956		15.897		13.691	
- Impiegati e dirigenti	8.302		7.669		6.698		6.766		7.993		8.623		8.701		9.183		9.464		8.538	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	14.292	1,5	22.328	2,7	18.491	2,4	20.595	3,2	11.221	2,3	17.736	3,4	22.783	3,8	12.668	2,2	28.979	4,7	46.493	6,5
- Titoli a reddito fisso	-	-	500	0,1	998	0,2	13	...	12	...	12	...	12	...	12	...	-	-	1	...
Disponibilità	14.292	1,5	22.828	2,8	19.489	2,6	20.608	3,2	11.233	2,3	17.748	3,4	22.795	3,8	12.680	2,2	28.979	4,7	46.494	6,5
- Rimanenze	222.897	23,0	211.474	25,5	179.448	23,2	123.491	19,3	85.198	17,4	99.190	18,9	124.923	20,7	134.798	23,6	152.251	24,6	149.833	21,0
- Clienti	330.480	34,1	300.868	36,3	307.429	39,8	241.158	37,6	183.248	37,3	182.655	34,8	225.074	37,3	209.443	36,6	206.657	33,4	235.403	32,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-9.090	-0,9	-8.977	-1,1	-10.066	-1,3	-8.783	-1,4	-7.718	-1,6	-6.823	-1,3	-7.794	-1,2	-7.060	-1,3	-4.635	-0,7	-6.046	-0,9
Circolante	544.287	56,2	503.365	60,7	476.811	61,7	355.866	55,5	260.728	53,1	275.022	52,4	342.203	56,8	337.181	58,9	354.273	57,3	379.190	53,0
- Altre attività correnti	34.282	3,5	37.154	4,4	32.311	4,2	29.182	4,6	18.078	3,7	16.821	3,1	19.667	3,2	18.669	3,3	18.372	3,0	17.279	2,4
ATTIVO CORRENTE	592.861	61,2	563.347	67,9	528.611	68,5	405.656	63,3	290.039	59,1	309.591	58,9	384.665	63,8	368.530	64,4	401.624	65,0	442.963	61,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	632.081	65,3	495.772	59,8	486.068	62,9	479.337	74,8	416.135	84,8	443.766	84,5	468.765	77,8	440.068	76,9	464.564	75,2	599.572	83,8
- Fondi di ammortamento	-281.782	-29,1	-264.947	-32,0	-270.609	-35,0	-260.088	-40,6	-226.547	-46,2	-239.281	-45,6	-255.874	-42,5	-243.243	-42,5	-261.915	-42,4	-345.570	-48,3
Immobilizzazioni materiali nette	350.299	36,2	230.825	27,8	215.459	27,9	219.249	34,2	189.588	38,6	204.485	38,9	212.891	35,3	196.825	34,4	202.649	32,8	254.002	35,5
- Partecipazioni nette	9.191	0,9	11.985	1,5	8.605	1,1	8.620	1,3	6.641	1,4	6.547	1,2	324	0,1	316	0,1	3.339	0,5	511	0,1
- Altre attività a m/l termine	1.220	0,1	240	...	211	...	252	...	133	...	133	...	157	...	137	...	2.247	0,4	157	...
- Immobilizzazioni immateriali	14.918	1,6	22.707	2,8	19.435	2,5	7.210	1,2	4.359	0,9	4.462	1,0	4.734	0,8	6.194	1,1	8.288	1,3	17.516	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	375.628	38,8	265.757	32,1	243.710	31,5	235.331	36,7	200.721	40,9	215.627	41,1	218.106	36,2	203.472	35,6	216.523	35,0	272.186	38,1
Totale	968.489	100,0	829.104	100,0	772.321	100,0	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	715.149	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	288.518	29,8	289.112	34,9	253.011	32,8	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.206	26,9	138.386	19,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.303	0,1	4	...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...	50	...	50	...	-	...
Debiti finanziari a breve termine	289.821	29,9	289.116	34,9	253.015	32,8	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.256	26,9	138.386	19,4
- Fornitori e consociate	174.597	18,0	166.153	20,0	168.558	21,8	136.171	21,2	90.473	18,4	105.165	20,0	125.324	20,8	108.704	19,0	113.250	18,3	129.049	18,0
- Altre passività correnti	41.932	4,4	30.683	3,7	37.355	4,8	31.512	5,0	20.524	4,2	23.322	4,5	26.451	4,4	26.205	4,6	31.340	5,1	59.416	8,3
PASSIVO CORRENTE	506.350	52,3	485.952	58,6	458.928	59,4	355.513	55,5	259.306	52,8	282.525	53,8	335.652	55,7	295.862	51,7	310.846	50,3	326.851	45,7
- Prestiti obbligazionari	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	-	...	-	...	1.485	0,2	-	...	1.336	0,2	2.160	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	100.219	10,3	66.810	8,1	60.085	7,8	60.084	9,4	36.938	7,5	36.450	7,0	41.921	7,0	39.162	6,8	51.541	8,3	93.116	13,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.304	0,3	221	...	221	...	225	...	225	...	225	...	225	...	385	0,1	225	...	2.227	0,3
- Altri debiti finanziari	5.391	0,6	3.785	0,4	2.647	0,3	1.613	0,3	1.850	0,4	1.041	0,2	6.112	1,1	4.134	0,7	2.971	0,6	2.561	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	110.414	11,4	72.316	8,7	64.453	8,3	63.422	9,9	39.013	7,9	37.716	7,2	49.743	8,3	43.681	7,6	56.073	9,1	100.064	14,0
- Fondi del personale	15.673	1,6	14.723	1,8	14.344	1,9	12.409	1,9	8.097	1,6	8.049	1,5	8.385	1,4	8.195	1,4	8.622	1,4	10.775	1,5
- Fondi diversi	8.307	0,9	5.881	0,7	5.996	0,8	5.231	0,8	5.207	1,2	5.153	1,0	5.272	0,8	6.008	1,1	5.873	0,9	6.612	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	134.394	13,9	92.920	11,2	84.793	11,0	81.062	12,6	52.317	10,7	50.918	9,7	63.400	10,5	57.884	10,1	70.568	11,4	117.451	16,4
- Capitale sociale	63.143	6,5	63.527	7,7	49.527	6,4	37.630	5,9	35.663	7,3	25.718	4,9	26.656	4,4	23.628	4,1	24.971	4,0	31.405	4,4
- Riserve	236.904	24,5	171.599	20,7	165.913	21,5	153.059	23,9	128.446	26,2	149.716	28,5	153.749	25,5	164.574	28,8	187.009	30,3	206.512	28,9
- Risultato d'esercizio	10.725	1,1	2.964	0,4	4.870	0,6	5.246	0,8	5.894	1,2	6.878	1,3	13.674	2,3	19.574	3,4	13.239	2,1	18.307	2,6
- Interessi di terzi	16.973	1,7	12.142	1,4	8.290	1,1	8.477	1,3	9.134	1,8	9.463	1,8	9.640	1,6	10.480	1,9	11.514	1,9	14.623	2,0
CAPITALE NETTO	327.745	33,8	250.232	30,2	228.600	29,6	204.412	31,9	179.137	36,5	191.775	36,5	203.719	33,8	218.256	38,2	236.733	38,3	270.847	37,9
Totale	968.489	100,0	829.104	100,0	772.321	100,0	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	715.149	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	117,1	11,1	115,9	11,2	115,2	11,1	114,1	11,1	111,9	10,6	114,6	11,1	124,6	11,2	129,2	11,2	135,5	11,1	135,5	11,1
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	73,1	7,5	72,4	8,8	76,1	9,9	79,4	12,4	79,0	15,9	74,5	14,3	77,4	13,5	79,0	13,8	80,2	12,8	89,7	13,9
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	76,6	7,9	60,4	7,3	63,9	8,5	76,0	11,9	90,0	18,3	94,5	14,6	85,2	14,9	103,6	18,1	102,8	12,9	106,2	16,3

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	8.725	-3.100	2.887	3.411	5.190	6.045	8.303	17.302	17.379	17.299
- Risultato mandato a nuovo	8.571	-3.100	2.697	3.411	5.190	5.576	7.081	17.302	8.072	17.283
- Rivalutazioni e svalutazioni	154	-	190	-	-	469	1.222	-	9.307	16
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	29.049	26.071	24.037	19.754	16.131	17.698	19.761	18.464	21.452	29.628
- Ammortamenti ordinari	23.657	20.722	18.188	17.354	15.038	16.650	18.535	17.027	19.419	25.913
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.392	5.349	5.849	2.400	1.093	1.048	1.226	1.437	2.033	3.715
Stanziameti netti ai fondi del personale	-359	-642	146	-331	-188	34	-61	-184	-360	-25
- Accantonamenti	4.812	4.557	4.296	3.878	2.802	2.922	3.257	3.217	3.647	4.015
- Utilizzi	-5.171	-5.199	-4.150	-4.209	-2.990	-2.888	-3.318	-3.401	-4.007	-4.040
Totale	37.415	22.329	27.070	22.834	21.133	23.777	28.003	35.582	38.471	46.902
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	31.653	21.201	16.797	12.406	17.393	20.232	15.935	12.674	8.206	28.797
- Investimenti	31.624	25.981	18.037	22.555	21.064	24.406	22.984	19.200	25.500	28.511
- Apporti e acquisizioni	4.689	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-8.832	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.835
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-4.660	-4.780	-1.240	-10.149	-3.671	-4.174	-7.049	-6.526	-8.462	-13.912
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-113
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.524
Capitali nominali	186	15.838	-	277	2.063	290	270	10	20	-
- Svalutazioni	-1.800	-4.000	-	-273	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	1.800	4.000	-	273	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	186	3.353	-	277	617	-	270	10	20	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	3.485	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	9.000	-	-	1.446	290	-	-	-	-
Riserve	14.177	11.377	-1.162	3.713	-564	3.063	772	10.825	17.273	100.619
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-9.000	-	-	-1.446	-290	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	1.800	4.000	-	273	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	740	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.152
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	350	1.041	2.226	2	12	-241	-5.540	1	-30	-6.813
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	11.287	15.336	-3.388	3.438	870	3.594	6.312	10.824	17.303	90.280

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.216.132	100,0	1.225.085	100,0	951.189	100,0	644.103	100,0	540.946	100,0	514.432	100,0	676.356	100,0	704.719	100,0	740.059	100,0	945.471	100,0
- Variazione delle rimanenze	9.744	0,8	-431	...	-385	...	7.963	1,2	-793	-0,1	13.112	2,5	18.174	2,7	9.576	1,4	9.801	1,3	-18.063	-1,9
- Costi capitalizzati	14.476	1,2	13.381	1,1	7.747	0,8	3.617	0,6	3.519	0,6	2.485	0,5	2.937	0,4	3.480	0,5	3.963	0,5	2.796	0,3
- Acquisti	-906.520	-74,5	-940.225	-76,7	-653.452	-68,7	-424.045	-65,8	-380.160	-70,3	-371.436	-72,2	-504.677	-74,6	-527.432	-74,8	-534.654	-72,2	-706.690	-74,7
- Servizi	-177.976	-14,6	-171.209	-14,0	-169.217	-17,8	-118.965	-18,5	-79.027	-14,6	-74.114	-14,4	-90.325	-13,4	-79.567	-11,3	-93.400	-12,6	-99.471	-10,5
- Ricavi diversi operativi	6.729	0,5	7.918	0,6	6.374	0,7	5.902	0,9	4.499	0,8	6.765	1,3	7.752	1,2	7.328	1,0	6.787	0,9	16.140	1,6
Valore aggiunto	162.585	13,4	134.519	11,0	142.256	15,0	118.575	18,4	88.984	16,4	91.244	17,7	110.217	16,3	118.104	16,8	132.556	17,9	140.183	14,8
- Costo del lavoro	-96.318	-8,0	-91.128	-7,5	-92.181	-9,7	-79.873	-12,4	-57.526	-10,6	-59.128	-11,5	-66.871	-9,9	-67.079	-9,6	-75.439	-10,2	-81.986	-8,6
Margine operativo lordo	66.267	5,4	43.391	3,5	50.075	5,3	38.702	6,0	31.458	5,8	32.116	6,2	43.346	6,4	51.025	7,2	57.117	7,7	58.197	6,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-23.657	-1,9	-20.722	-1,7	-18.188	-1,9	-17.354	-2,7	-15.038	-2,7	-16.650	-3,2	-18.535	-2,7	-17.027	-2,4	-19.419	-2,6	-25.913	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.745	-0,4	-4.522	-0,3	-5.635	-0,6	-2.189	-0,3	-971	-0,2	-958	-0,2	-1.115	-0,2	-1.347	-0,2	-1.797	-0,2	-3.082	-0,3
Margine operativo netto	37.865	3,1	18.147	1,5	26.252	2,8	19.159	3,0	15.449	2,9	14.508	2,8	23.696	3,5	32.651	4,6	35.901	4,9	29.202	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-35	...	-	-	-55	...	-14	...	
- Altri oneri finanziari	-14.021	-1,1	-13.713	-1,2	-12.988	-1,4	-8.750	-1,4	-5.660	-1,1	-4.043	-0,8	-3.898	-0,6	-4.142	-0,6	-4.109	-0,6	-4.486	-0,5
- Proventi finanziari	1.424	0,1	1.842	0,2	1.486	0,2	1.607	0,2	604	0,1	466	0,1	529	0,1	430	0,1	645	0,1	659	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-519	...	623	0,1	-959	-0,1	78	...	91	...	576	0,1	557	0,1	-755	-0,1	77	...	-1.470	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	24.749	2,1	6.899	0,6	13.791	1,5	12.094	1,8	10.484	1,9	11.507	2,2	20.849	3,1	28.184	4,0	32.459	4,4	23.891	2,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-647	-0,1	-827	-0,1	-214	...	-211	...	-122	...	-90	...	-111	...	-90	...	-236	...	-633	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-181	...	-136	...	-8	...	-192	...	-74	...	-160	...	-140	...	-307	...	-29	...	-279	...
- Plusvalenze su realizzi	1.452	0,1	441	...	150	...	114	...	95	...	66	...	157	...	89	...	263	...	25	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-154	...	-	...	-190	...	-	...	-	...	-469	-0,1	-1.222	-0,2	-	...	-9.307	-1,3	-16	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.488	-0,1	2.018	0,2	1.248	0,1	-841	-0,1	607	0,1	93	...	-	...	-3	...	-45	...	256	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	23.731	2,0	8.395	0,7	14.777	1,6	10.964	1,7	10.990	2,0	10.947	2,1	19.533	2,9	27.873	4,0	23.105	3,1	23.244	2,5
- Imposte sul reddito	-12.509	-1,1	-5.356	-0,5	-9.259	-1,0	-5.532	-0,9	-4.497	-0,8	-3.739	-0,7	-5.683	-0,9	-7.459	-1,1	-8.835	-1,2	-3.981	-0,5
Risultato d'esercizio	11.222	0,9	3.039	0,2	5.518	0,6	5.432	0,8	6.493	1,2	7.208	1,4	13.850	2,0	20.414	2,9	14.270	1,9	19.263	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-497	...	-75	...	-648	-0,1	-186	...	-599	-0,1	-330	-0,1	-176	...	-840	-0,1	-1.031	-0,1	-956	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	10.725	0,9	2.964	0,2	4.870	0,5	5.246	0,8	5.894	1,1	6.878	1,3	13.674	2,0	19.574	2,8	13.239	1,8	18.307	1,9
Roi - Return on investment	5,4	3,3	5,1	4,6	4,5	4,0	4,5	7,8	5,5	7,8	8,0	5,9	8,0	5,9	7,7	8,0	5,9	7,7	8,0	5,9
Roe - Return on equity	3,6	1,3	2,3	2,8	3,7	4,1	7,6	10,4	3,7	4,1	7,6	10,4	6,2	7,7	6,2	7,7	6,2	7,7	6,2	7,7
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.651	6.139	2.821	2.021	1.303	1.632	6.769	3.112	1.303	1.632	6.769	3.112	6.198	1.980	1.303	1.632	6.769	3.112	6.198	1.980
Fatturato all'esportazione	426.326	35,1	537.640	43,9	350.970	36,9	132.073	20,5	89.515	16,5	87.819	17,1	157.135	23,2	167.552	23,8	181.265	24,5	191.251	20,2
in % del fatturato totale	35,1	43,9	36,9	20,5	16,5	17,1	23,2	23,8	23,2	17,1	23,2	23,8	24,5	20,2	23,8	24,5	20,2	20,2	20,2	20,2
Numero dipendenti	2.330	2.153	2.120	1.790	1.273	1.325	1.474	1.468	1.273	1.325	1.474	1.468	1.642	1.959	1.273	1.325	1.474	1.468	1.642	1.959
- Operai e intermedi	1.790	1.628	1.644	1.378	964	961	1.081	1.048	964	961	1.081	1.048	1.167	1.427	964	961	1.081	1.048	1.167	1.427
- Impiegati e dirigenti	540	525	476	412	309	364	393	420	309	364	393	420	475	532	309	364	393	420	475	532

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	51.620	6,6	67.486	8,5	94.093	13,1	121.299	15,9	162.173	18,4	164.954	17,6	201.785	19,7	177.144	16,2	225.071	18,5	271.593	20,7
- Titoli a reddito fisso	21.866	2,7	3.456	0,4	2.682	0,3	4.418	0,6	3.734	0,4	1.866	0,2	1.273	0,1	72.748	6,6	60.518	5,0	79.791	6,1
Disponibilità	73.486	9,3	70.942	8,9	96.775	13,4	125.717	16,5	165.907	18,8	166.820	17,8	203.058	19,8	249.892	22,8	285.589	23,5	351.384	26,8
- Rimanenze	190.809	24,3	203.126	25,6	150.800	21,0	161.377	21,2	168.501	19,1	182.941	19,5	204.744	20,0	203.168	18,5	223.571	18,4	222.824	17,0
- Clienti	279.372	35,4	277.236	34,9	247.291	34,4	239.568	31,5	266.145	30,1	284.315	30,4	290.749	28,3	292.314	26,6	305.229	25,2	307.360	23,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-328	...	-12.225	-1,5	-441	-0,1	-35	...	-7	...	-	-694	-0,1	-50	...	-50	...	-328	...	
- Fondo svalutazione crediti	-1.806	-0,2	-5.612	-0,8	-2.929	-0,5	-2.924	-0,4	-3.606	-0,4	-4.434	-0,5	-4.138	-0,4	-3.831	-0,3	-5.177	-0,5	-5.172	-0,4
Circolante	468.047	59,5	462.525	58,2	394.721	54,8	397.986	52,3	431.033	48,8	462.822	49,4	490.661	47,8	491.601	44,8	523.573	43,1	524.684	40,0
- Altre attività correnti	39.781	5,1	40.303	5,1	33.190	4,7	31.057	4,1	36.873	4,2	37.503	4,0	38.200	3,7	34.938	3,2	58.636	4,9	58.813	4,4
ATTIVO CORRENTE (a)	581.314	73,9	573.770	72,2	524.686	72,9	554.760	72,9	633.813	71,8	667.145	71,2	731.919	71,3	776.431	70,8	867.798	71,5	934.881	71,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	457.736	58,2	483.393	60,9	473.452	65,8	488.448	64,2	552.864	62,6	621.155	66,3	658.290	64,2	703.128	64,1	767.762	63,3	814.824	62,0
- Fondi di ammortamento	-261.665	-33,3	-273.351	-34,5	-290.306	-40,4	-295.744	-38,9	-319.856	-36,2	-368.716	-39,4	-386.375	-37,7	-406.348	-37,0	-448.733	-37,0	-465.097	-35,4
Immobilizzazioni materiali nette	196.071	24,9	210.042	26,4	183.146	25,4	192.704	25,3	233.008	26,4	252.439	26,9	271.915	26,5	296.780	27,1	319.029	26,3	349.727	26,6
- Partecipazioni nette	2.516	0,3	2.882	0,4	2.759	0,4	2.872	0,4	3.157	0,4	4.066	0,4	10.953	1,1	11.673	1,1	12.691	1,0	7.905	0,6
- Altre attività a m/l termine	273	...	267	...	1.928	0,3	2.592	0,3	3.740	0,4	4.385	0,5	2.985	0,3	2.203	0,2	2.660	0,2	2.852	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	6.148	0,9	7.414	1,0	7.231	1,0	7.896	1,1	9.070	1,0	8.824	1,0	8.256	0,8	9.103	0,8	11.430	1,0	17.905	1,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	205.008	26,1	220.605	27,8	195.064	27,1	206.064	27,1	248.975	28,2	269.714	28,8	294.109	28,7	319.759	29,2	345.810	28,5	378.389	28,8
Totale (a+b)	786.322	100,0	794.375	100,0	719.750	100,0	760.824	100,0	882.788	100,0	936.859	100,0	1.026.028	100,0	1.096.190	100,0	1.213.608	100,0	1.313.270	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	216.410	27,5	217.940	27,4	175.830	24,4	162.376	21,4	162.691	18,4	154.121	16,5	163.019	15,9	161.189	14,7	169.216	13,9	163.473	12,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2	357	...	535	0,1	1.271	0,1	1.235	0,1	1.154	0,1	958	0,1	842	0,1
Debiti finanziari a breve termine	216.930	27,6	218.387	27,5	177.275	24,6	162.733	21,4	163.226	18,5	155.392	16,6	164.254	16,0	162.343	14,8	170.174	14,0	164.315	12,5
- Fornitori e consociate	137.749	17,5	134.856	17,0	105.275	14,6	118.697	15,6	153.172	17,4	146.534	15,6	155.007	15,1	151.157	13,8	164.125	13,5	164.529	12,5
- Altre passività correnti	27.318	3,5	51.901	6,5	26.638	3,8	29.835	3,9	39.510	4,4	46.122	5,0	46.573	4,6	47.031	4,3	55.696	4,6	52.278	4,0
PASSIVO CORRENTE (c)	381.997	48,6	405.144	51,0	309.188	43,0	311.265	40,9	355.908	40,3	348.048	37,2	365.834	35,7	360.531	32,9	389.995	32,1	381.122	29,0
- Prestiti obbligazionari	1.033	0,1	-	...	-	...	-	...	-	-	-	8.571	0,8	7.143	0,7	6.617	0,5	4.802	0,4	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	76.202	9,7	67.967	8,6	49.810	6,9	53.479	7,0	83.280	9,4	85.626	9,1	105.444	10,3	122.419	11,1	105.685	8,8	117.032	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	1.250	0,2	2.250	0,3	3.240	0,4	3.215	0,4	2.301	0,2	851	0,1	842	0,1	31	...	31	...
- Altri debiti finanziari	4.397	0,6	3.511	0,4	4.343	0,6	7.068	1,0	10.096	1,1	4.046	0,5	3.656	0,4	3.512	0,3	2.938	0,2	3.349	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	81.632	10,4	72.728	9,2	56.403	7,8	63.787	8,4	96.591	10,9	91.973	9,8	118.522	11,6	133.916	12,2	115.271	9,5	125.214	9,5
- Fondi del personale	14.565	1,9	18.987	2,4	13.080	1,8	12.364	1,6	12.608	1,4	14.958	1,6	14.562	1,4	13.436	1,2	13.727	1,1	12.443	0,9
- Fondi diversi	7.397	0,9	7.636	0,9	7.280	1,1	6.419	0,9	7.426	0,9	12.076	1,3	12.214	1,2	14.602	1,4	15.623	1,3	16.998	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	103.594	13,2	99.351	12,5	76.763	10,7	82.570	10,9	116.625	13,2	119.007	12,7	145.298	14,2	161.954	14,8	144.621	11,9	154.655	11,8
- Capitale sociale	25.691	3,3	32.137	4,0	27.441	3,8	27.618	3,6	30.422	3,4	33.303	3,6	46.061	4,5	46.897	4,3	49.196	4,1	48.478	3,7
- Riserve	229.761	29,2	235.458	29,6	266.965	37,1	293.149	38,5	322.099	36,5	367.100	39,2	391.970	38,2	435.593	39,7	505.995	41,7	611.842	46,6
- Risultato d'esercizio	31.007	3,9	7.440	0,9	22.416	3,1	27.243	3,6	36.525	4,1	47.260	5,0	54.837	5,3	69.331	6,3	100.860	8,3	93.009	7,1
- Interessi di terzi	14.272	1,8	14.845	2,0	16.977	2,3	18.979	2,5	21.209	2,5	22.141	2,3	22.028	2,1	21.884	2,0	22.941	1,9	24.164	1,8
CAPITALE NETTO (e)	300.731	38,2	289.880	36,5	333.799	46,3	366.989	48,2	410.255	46,5	469.804	50,1	514.896	50,1	573.705	52,3	678.992	56,0	777.493	59,2
Totale (c+d+e)	786.322	100,0	794.375	100,0	719.750	100,0	760.824	100,0	882.788	100,0	936.859	100,0	1.026.028	100,0	1.096.190	100,0	1.213.608	100,0	1.313.270	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	152,2		141,6		169,7		178,2		178,1		191,7		200,1		215,4		222,5		245,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,3		94,5		121,1		126,4		130,7		139,1		144,3		159,0		165,2		186,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	98,7		97,0		139,8		158,5		154,4		186,4		179,2		190,6		233,9		262,4	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	30.672	7.393	20.858	26.768	34.730	37.275	54.312	66.007	96.099	94.310
- Risultato mandato a nuovo	30.562	7.393	20.896	26.785	34.656	37.090	53.804	66.000	96.085	93.337
- Rivalutazioni e svalutazioni	110	-	-38	-17	74	185	508	7	14	973
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	25.777	31.886	27.922	29.763	30.445	33.885	34.107	37.457	41.903	43.160
- Ammortamenti ordinari	24.362	29.946	26.618	28.148	28.356	31.741	31.979	35.125	38.665	40.282
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.415	1.940	1.304	1.615	2.089	2.144	2.128	2.332	3.238	2.878
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-252	-983	-244	-422	-432	16	341	-1.114	-371	-232
- Accantonamenti	4.132	4.669	3.690	3.641	3.865	4.621	4.917	5.032	5.501	5.120
- Utilizzi	-4.384	-5.652	-3.934	-4.063	-4.297	-4.605	-4.576	-6.146	-5.872	-5.352
Totale	56.197	38.296	48.536	56.109	64.743	71.176	88.760	102.350	137.631	137.238
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	13.695	25.466	15.219	22.391	61.553	45.288	39.133	46.751	54.986	66.680
- Investimenti	43.344	36.182	22.469	42.383	71.583	51.058	54.344	58.137	63.673	51.806
- Apporti e acquisizioni	1.191	-	196	1.650	429	742	-	5.773	8.944	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	7.620	-	-	-	-	-	-	21.294
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-30.840	-10.716	-15.066	-21.607	-10.459	-6.512	-10.103	-17.159	-17.631	-3.633
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-35	-	-	-5.108	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.787
Capitali nominali	1.425	1.375	2.295	1.113	1.404	181	557	1.236	652	482
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.407	1.184	-367	588	179	181	557	170	-183	-205
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	18	191	2.662	525	1.225	-	-	1.066	835	687
Riserve	33.355	27.322	15.593	21.873	26.448	32.671	32.451	45.724	63.534	118.377
- A capitali per aumenti gratuiti	-18	-191	-2.662	-525	-1.225	-	-	-1.066	-835	-687
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	562	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.725	-	-	-	-	-	-	26.162
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	744	873	-2.528	1.056	808	-1.201	-408	-5.146	-2.014	-1.110
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.629	26.078	19.058	21.342	26.865	33.872	32.859	51.936	66.383	94.012

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	945.532	100,0	919.856	100,0	814.178	100,0	808.102	100,0	908.888	100,0	950.083	100,0	1.005.113	100,0	1.072.167	100,0	1.159.792	100,0	1.100.075	100,0
- Variazione delle rimanenze	45.559	4,8	-51.953	-5,6	-3.470	-0,4	12.887	1,6	3.152	0,3	4.391	0,5	14.791	1,5	7.772	0,7	7.806	0,7	3.536	0,3
- Costi capitalizzati	3.113	0,3	7.855	0,9	4.813	0,6	3.508	0,4	4.612	0,5	4.408	0,5	4.177	0,4	4.978	0,5	11.817	1,0	4.417	0,4
- Acquisti	-721.004	-76,3	-608.945	-66,2	-560.083	-68,8	-557.164	-68,9	-599.477	-66,0	-599.221	-63,1	-660.091	-65,7	-699.655	-65,3	-723.269	-62,4	-676.168	-61,5
- Servizi	-122.284	-12,9	-132.935	-14,5	-121.610	-14,9	-124.604	-15,4	-151.633	-16,7	-166.455	-17,5	-163.819	-16,3	-169.207	-15,8	-190.503	-16,4	-178.946	-16,3
- Ricavi diversi operativi	12.249	1,4	16.942	1,8	14.192	1,7	14.441	1,7	10.602	1,3	16.899	1,7	17.314	1,7	17.285	1,7	18.598	1,6	14.529	1,4
Valore aggiunto	163.165	17,3	150.820	16,4	148.020	18,2	157.170	19,4	176.144	19,4	210.105	22,1	217.485	21,6	233.340	21,8	284.241	24,5	267.443	24,3
- Costo del lavoro	-82.595	-8,8	-92.911	-10,1	-77.162	-9,5	-80.356	-9,9	-91.139	-10,0	-105.402	-11,1	-103.497	-10,3	-103.824	-9,7	-117.821	-10,2	-106.826	-9,7
Margine operativo lordo	80.570	8,5	57.909	6,3	70.858	8,7	76.814	9,5	85.005	9,4	104.703	11,0	113.988	11,3	129.516	12,1	166.420	14,3	160.617	14,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-24.362	-2,6	-29.946	-3,2	-26.618	-3,2	-28.148	-3,5	-28.356	-3,2	-31.741	-3,3	-31.979	-3,1	-35.125	-3,3	-38.665	-3,2	-40.282	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.069	-0,1	-1.580	-0,2	-1.285	-0,2	-1.593	-0,2	-2.056	-0,2	-2.111	-0,2	-2.099	-0,2	-2.281	-0,2	-3.061	-0,3	-2.545	-0,2
Margine operativo netto	55.139	5,8	26.383	2,9	42.955	5,3	47.073	5,8	54.593	6,0	70.851	7,5	79.910	8,0	92.110	8,6	124.694	10,8	117.790	10,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-133	...	-289	...	-287	...	-228	...
- Altri oneri finanziari	-10.589	-1,1	-13.412	-1,4	-10.484	-1,3	-9.394	-1,2	-7.258	-0,7	-6.233	-0,7	-5.875	-0,6	-5.076	-0,5	-5.280	-0,5	-4.870	-0,4
- Proventi finanziari	3.645	0,4	3.040	0,3	3.248	0,4	2.894	0,4	3.011	0,3	2.864	0,3	2.488	0,2	2.499	0,2	3.992	0,3	2.747	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	239	...	234	...	-430	...	91	...	976	0,1	-527	-0,1	-1.458	-0,1	-423	...	1.916	0,2	-459	...
Risultato corrente prima delle imposte	48.434	5,1	16.245	1,8	35.289	4,4	40.664	5,0	51.322	5,7	66.955	7,0	74.932	7,5	88.821	8,3	125.035	10,8	114.980	10,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-346	...	-360	...	-19	...	-22	...	-33	...	-33	...	-29	...	-51	...	-177	...	-333	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-59	...	-116	...	-813	-0,1	-59	...	-55	...	-27	...	-	...	-2	...	-	...	-26	...
- Plusvalenze su realizzi	690	0,1	3.385	0,3	362	...	136	...	282	...	33	...	15	...	150	...	311	...	237	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-110	...	-	...	38	...	17	...	-74	...	-185	...	-508	-0,1	-7	...	-14	...	-973	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-529	-0,1	692	0,1	85	...	64	...	1.000	0,1	102	...	-184	...	35	...	797	0,1	244	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	48.080	5,1	19.846	2,2	34.942	4,3	40.800	5,0	52.442	5,8	66.845	7,0	74.226	7,4	88.946	8,3	125.952	10,9	114.129	10,4
- Imposte sul reddito	-15.798	-1,7	-11.528	-1,3	-12.364	-1,5	-12.493	-1,5	-13.810	-1,6	-17.782	-1,8	-17.931	-1,8	-18.465	-1,7	-24.411	-2,1	-20.101	-1,8
Risultato d'esercizio	32.282	3,4	8.318	0,9	22.578	2,8	28.307	3,5	38.632	4,2	49.063	5,2	56.295	5,6	70.481	6,6	101.541	8,8	94.028	8,6
- Risultato di competenza di terzi	-1.275	-0,1	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,2	-1.803	-0,2	-1.458	-0,1	-1.150	-0,1	-681	-0,1	-1.019	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	31.007	3,3	7.440	0,8	22.416	2,8	27.243	3,4	36.525	4,0	47.260	5,0	54.837	5,5	69.331	6,5	100.860	8,7	93.009	8,5
Roi - Return on investment	9,8		5,1		8,1		8,4		8,6		10,3		10,3		10,9		13,3		11,3	
Roe - Return on equity	12,1		2,8		7,6		8,5		10,4		11,8		12,5		14,4		18,2		14,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.720		925		1.682		1.522		3.976		11.973		2.491		4.481		5.456		691	
Fatturato all'esportazione	239.994		298.941		289.477		308.655		352.612		360.260		380.021		415.201		447.494		403.220	
in % del fatturato totale	25,4		32,5		35,6		38,2		38,8		37,9		37,8		38,7		38,6		36,7	
Numero dipendenti	2.246		2.388		1.940		1.914		2.126		2.444		2.332		2.295		2.543		2.389	
- Operai e intermedi	1.875		1.933		1.548		1.602		1.766		1.974		1.852		1.833		2.022		1.897	
- Impiegati e dirigenti	371		455		392		312		360		470		480		462		521		492	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	643.859	5,5	670.002	6,4	764.951	7,7	915.823	9,4	1.130.539	10,9	1.199.018	11,3	1.572.184	13,4	1.657.643	13,3	1.592.328	13,1	2.132.300	17,3
- Titoli a reddito fisso	89.662	0,7	72.173	0,7	35.045	0,3	61.069	0,6	78.287	0,7	126.452	1,2	154.839	1,3	265.169	2,2	231.124	1,9	324.828	2,6
Disponibilità	733.521	6,2	742.175	7,1	799.996	8,0	976.892	10,0	1.208.826	11,6	1.325.470	12,5	1.727.023	14,7	1.922.812	15,5	1.823.452	15,0	2.457.128	19,9
- Rimanenze	2.594.547	22,1	2.384.582	22,8	2.230.012	22,4	2.180.721	22,3	2.397.615	23,1	2.514.896	23,8	2.641.469	22,5	2.957.991	23,8	3.019.323	24,9	2.604.173	21,1
- Clienti	3.939.588	33,5	3.476.833	33,2	3.237.964	32,6	2.984.961	30,6	3.065.352	29,5	3.143.610	29,7	3.275.930	27,9	3.318.835	26,7	3.218.688	26,5	2.853.059	23,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-19.647	-0,2	-25.472	-0,2	-32.488	-0,3	-41.619	-0,4	-54.668	-0,5	-71.696	-0,7	-52.620	-0,4	-58.720	-0,5	-61.097	-0,5	-77.443	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-117.292	-1,0	-135.140	-1,4	-87.476	-0,9	-105.380	-1,1	-108.413	-1,1	-108.974	-1,1	-109.280	-1,0	-124.826	-1,0	-119.485	-1,0	-117.409	-0,9
Circolante	6.397.196	54,4	5.700.803	54,4	5.348.012	53,8	5.018.683	51,4	5.299.886	51,0	5.477.836	51,7	5.755.499	49,0	6.093.280	49,0	6.057.429	49,9	5.262.380	42,7
- Altre attività correnti	840.869	7,2	782.569	7,5	811.362	8,2	773.007	7,9	794.784	7,7	725.518	6,9	924.883	7,9	943.466	7,5	911.528	7,5	797.538	6,4
ATTIVO CORRENTE (a)	7.971.586	67,8	7.225.547	69,0	6.959.370	70,0	6.768.582	69,3	7.303.496	70,3	7.528.824	71,1	8.407.405	71,6	8.959.558	72,0	8.792.409	72,4	8.517.046	69,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.762.840	49,0	5.203.133	49,7	4.779.943	48,1	4.732.346	48,5	4.991.341	48,0	5.238.681	49,5	5.529.731	47,1	5.736.875	46,1	5.727.262	47,1	5.711.331	46,3
- Fondi di ammortamento	-3.086.277	-26,2	-2.939.237	-28,1	-2.759.854	-27,8	-2.757.228	-28,3	-2.952.464	-28,4	-3.141.698	-29,7	-3.324.611	-28,3	-3.451.076	-27,7	-3.480.166	-28,6	-3.248.099	-26,3
Immobilizzazioni materiali nette	2.676.563	22,8	2.263.896	21,6	2.020.089	20,3	1.975.118	20,2	2.038.877	19,6	2.096.983	19,8	2.205.120	18,8	2.285.799	18,4	2.247.096	18,5	2.463.232	20,0
- Partecipazioni nette	425.464	3,6	409.672	3,9	389.837	3,9	392.633	4,0	398.321	3,8	349.005	3,3	372.641	3,2	413.287	3,3	395.924	3,3	353.455	2,9
- Altre attività a m/l termine	181.278	1,5	201.262	1,9	159.219	1,6	177.876	1,8	230.232	2,2	256.058	2,4	286.403	2,4	266.328	2,2	279.677	2,3	300.018	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	505.531	4,3	374.777	3,6	414.370	4,2	450.394	4,7	422.211	4,1	355.515	3,4	470.274	4,0	517.432	4,1	433.688	3,5	702.649	5,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.788.836	32,2	3.249.607	31,0	2.983.515	30,0	2.996.021	30,7	3.089.641	29,7	3.057.561	28,9	3.334.438	28,4	3.482.846	28,0	3.356.385	27,6	3.819.354	31,0
Totale (a+b)	11.760.422	100,0	10.475.154	100,0	9.942.885	100,0	9.764.603	100,0	10.393.137	100,0	10.586.385	100,0	11.741.843	100,0	12.442.404	100,0	12.148.794	100,0	12.336.400	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.119.983	18,1	1.836.733	17,5	1.653.498	16,6	1.606.194	16,5	1.636.020	15,8	1.432.661	13,6	1.492.869	12,7	1.550.905	12,4	1.495.059	12,3	1.084.641	8,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	38.592	0,3	27.748	0,3	21.306	0,2	12.385	0,1	13.916	0,1	12.488	0,1	24.402	0,2	34.590	0,3	26.963	0,2	19.633	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.158.575	18,4	1.864.481	17,8	1.674.804	16,8	1.618.579	16,6	1.649.936	15,9	1.445.149	13,7	1.517.271	12,9	1.585.495	12,7	1.522.022	12,5	1.104.274	9,0
- Fornitori e consociate	2.807.976	23,9	2.402.854	22,9	2.332.911	23,5	2.134.734	21,9	2.214.760	21,3	2.289.503	21,6	2.434.584	20,7	2.550.529	20,5	2.403.791	19,8	2.085.662	16,9
- Altre passività correnti	1.304.377	11,0	1.179.164	11,3	1.104.861	11,1	1.047.872	10,7	1.123.873	10,8	1.174.580	11,1	1.300.602	11,1	1.397.372	11,3	1.387.193	11,4	1.261.250	10,2
PASSIVO CORRENTE (c)	6.270.928	53,3	5.446.499	52,0	5.112.576	51,4	4.801.185	49,2	4.988.569	48,0	4.909.232	46,4	5.252.457	44,7	5.533.396	44,5	5.313.006	43,7	4.451.186	36,1
- Prestiti obbligazionari	89.976	0,8	83.649	0,8	43.546	0,4	28.337	0,3	44.130	0,4	69.500	0,7	60.333	0,5	61.082	0,5	72.119	0,6	49.335	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.122.005	9,5	880.773	8,5	770.849	7,8	726.023	7,4	823.787	8,0	853.299	8,0	966.169	8,2	1.051.371	8,4	929.870	7,7	1.549.534	12,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	59.722	0,5	34.442	0,3	26.377	0,3	24.787	0,3	30.333	0,3	28.968	0,3	18.931	0,2	20.489	0,2	26.965	0,2	34.325	0,3
- Altri debiti finanziari	34.697	0,3	24.845	0,2	30.438	0,3	30.222	0,3	32.173	0,3	35.948	0,3	42.259	0,4	42.129	0,3	51.266	0,4	63.104	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.306.400	11,1	1.023.709	9,8	871.210	8,8	809.369	8,3	930.423	9,0	987.715	9,3	1.087.692	9,3	1.175.071	9,4	1.080.220	8,9	1.696.298	13,8
- Fondi del personale	316.486	2,7	288.151	2,8	253.418	2,5	231.499	2,4	227.768	2,2	238.582	2,3	246.593	2,1	249.711	2,0	244.770	2,0	209.478	1,7
- Fondi diversi	228.194	1,9	193.976	1,8	173.896	1,8	199.539	2,0	203.153	1,9	195.180	1,8	204.652	1,7	225.174	1,9	196.451	1,6	182.901	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.851.080	15,7	1.505.836	14,4	1.298.524	13,1	1.240.407	12,7	1.361.344	13,1	1.421.477	13,4	1.538.937	13,1	1.649.956	13,3	1.521.441	12,5	2.088.677	16,9
- Capitale sociale	1.042.724	8,9	977.226	9,3	845.265	8,5	854.663	8,8	886.370	8,5	929.668	8,8	970.256	8,3	975.549	7,8	949.262	7,8	900.153	7,3
- Riserve	2.535.474	21,6	2.444.244	23,3	2.455.784	24,7	2.637.238	27,0	2.809.574	27,0	2.912.659	27,5	3.343.948	28,5	3.617.071	29,1	3.746.726	30,8	4.380.196	35,5
- Risultato d'esercizio	60.216	0,5	101.349	1,0	230.736	2,3	231.110	2,3	347.280	3,4	413.349	3,9	636.245	5,4	666.432	5,3	618.359	5,2	516.188	4,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	3.638.414	31,0	3.522.819	33,6	3.531.785	35,5	3.723.011	38,1	4.043.224	38,9	4.255.676	40,2	4.950.449	42,2	5.259.052	42,2	5.314.347	43,8	5.796.537	47,0
Totale (c+d+e)	11.760.422	100,0	10.475.154	100,0	9.942.885	100,0	9.764.603	100,0	10.393.137	100,0	10.586.385	100,0	11.741.843	100,0	12.442.404	100,0	12.148.794	100,0	12.336.400	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,1		132,7		136,1		141,0		146,4		153,4		160,1		161,9		165,5		191,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,1		89,3		93,1		96,4		99,4		103,6		110,8		109,5		109,8		134,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	89,2		107,6		120,6		132,7		138,6		158,4		170,3		169,9		185,8		180,2	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	29.432	13.280	125.254	121.524	180.814	246.008	420.772	369.179	435.450	439.127
- Risultato mandato a nuovo	-16.706	1.633	108.207	95.842	138.827	206.480	415.395	357.767	417.255	420.351
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.891	12.836	13.229	25.819	41.618	26.041	-3.196	9.533	17.936	18.739
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.247	-1.189	3.818	-137	369	13.487	8.573	1.879	259	37
Ammortamenti stanziati	354.541	314.597	289.815	281.727	286.931	287.317	315.071	329.007	336.054	307.372
- Ammortamenti ordinari	242.693	224.098	201.270	198.896	211.529	220.758	236.892	246.323	253.209	230.640
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	111.848	90.499	88.545	82.831	75.402	66.559	78.179	82.684	82.845	76.732
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.806	-2.170	-3.789	-2.346	-3.433	1.364	-1.403	836	-1.343	-1.289
- Accantonamenti	81.222	75.249	68.648	65.524	69.874	72.116	78.211	80.901	82.949	74.954
- Utilizzi	-83.028	-77.419	-72.437	-67.870	-73.307	-70.752	-79.614	-80.065	-84.292	-76.243
Totale	382.167	325.707	411.280	400.905	464.312	534.689	734.440	699.022	770.161	745.210
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	192.979	177.055	141.508	159.845	283.310	265.263	419.395	401.347	325.462	470.843
- Investimenti	315.569	242.638	216.921	248.564	299.092	326.705	344.278	411.383	378.404	313.987
- Apporti e acquisizioni	27.198	63.308	28.683	31.536	54.344	29.331	158.311	66.653	23.546	38.318
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-1.080	107	-944	-9.692	12.666	-	-5.916	-2.194	-97
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	11.154	-	-	-	-	1.930	1.924	304.167
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-137.753	-60.406	-107.381	-101.325	-60.279	-81.121	-81.764	-71.059	-68.127	-65.481
- Scorpori e cessioni	-12.035	-67.405	-7.976	-17.986	-155	-22.318	-1.430	-1.644	-8.091	-52.973
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-67.078
Capitali nominali	36.517	49.754	32.146	22.938	32.594	19.440	70.366	24.716	28.805	17.843
- Svalutazioni	-42.808	-6.483	-56.091	-86.201	-4.738	-30.023	-4.793	-3.312	-5.442	-4.550
- Reintegri contestuali	2.795	3.398	27.603	79.745	1.500	13.535	3.860	1.800	5.442	4.550
- Aumenti a pagamento	34.744	31.383	44.762	13.009	26.963	17.367	39.290	10.571	12.511	9.726
- Variazioni per conferimenti e diverse	20.540	6.525	5.338	2.399	12.500	5.107	23.991	7.758	-2.978	1.450
- Aumenti gratuiti	21.246	14.931	10.534	13.986	-3.631	13.454	8.018	7.899	19.272	6.667
Riserve	122.507	113.418	199.447	198.982	122.664	170.660	339.705	420.781	261.133	1.013.311
- A capitali per aumenti gratuiti	-21.246	-14.931	-10.534	-13.986	3.631	-13.454	-8.018	-7.899	-19.272	-6.667
- Da capitali per ripianamento perdite	42.808	6.483	56.091	86.201	4.738	30.023	4.793	3.312	5.442	4.550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.660	4.684	9.408	485	-18.164	-17.800	-1.270	17.814	13.095	5.089
- Contributi a fondo perduto	1.333	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	4.733	-	-	-	-	2.644	5.310	561.901
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.247	-1.189	3.818	-137	369	13.487	8.573	1.879	259	37
- Variazioni per fusioni e diverse	34.019	16.957	6.829	-38.010	3.039	-35.444	82.015	-4.051	-50.048	-6.793
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	49.686	101.414	129.102	164.429	129.051	193.848	253.612	407.082	306.347	455.194

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.507.304	100,0	9.850.713	100,0	9.661.886	100,0	9.352.676	100,0	9.666.880	100,0	10.003.736	100,0	10.764.355	100,0	11.430.663	100,0	11.365.378	100,0	9.194.175	100,0
- Variazione delle rimanenze	203.811	1,9	-48.635	-0,5	75.449	0,8	54.237	0,6	118.009	1,2	83.555	0,8	178.416	1,6	255.109	2,2	75.035	0,7	-52.499	-0,6
- Costi capitalizzati	134.835	1,3	130.888	1,3	127.029	1,3	118.537	1,3	103.007	1,1	97.145	1,0	139.498	1,3	173.253	1,5	139.291	1,2	109.777	1,2
- Acquisti	-5.726.428	-54,5	-5.139.370	-52,2	-4.992.176	-51,7	-4.712.129	-50,4	-4.883.509	-50,5	-4.994.101	-49,9	-5.376.699	-49,9	-5.853.906	-51,2	-5.583.109	-49,1	-4.404.974	-47,9
- Servizi	-2.893.926	-27,5	-2.739.982	-27,8	-2.677.353	-27,7	-2.661.718	-28,5	-2.709.512	-28,0	-2.725.251	-27,2	-2.957.816	-27,5	-3.072.562	-26,9	-3.074.144	-27,0	-2.437.942	-26,5
- Ricavi diversi operativi	152.459	1,4	159.062	1,7	139.095	1,5	145.138	1,6	145.183	1,4	175.002	1,7	180.084	1,7	205.944	1,9	194.927	1,6	172.147	1,9
Valore aggiunto	2.378.055	22,6	2.212.676	22,5	2.333.930	24,2	2.296.741	24,6	2.440.058	25,2	2.640.086	26,4	2.927.838	27,2	3.138.501	27,5	3.117.378	27,4	2.580.684	28,1
- Costo del lavoro	-1.630.798	-15,5	-1.533.436	-15,6	-1.502.266	-15,6	-1.480.626	-15,9	-1.531.815	-15,8	-1.612.333	-16,1	-1.738.253	-16,1	-1.830.205	-16,1	-1.900.107	-16,7	-1.552.266	-16,9
Margine operativo lordo	747.257	7,1	679.240	6,9	831.664	8,6	816.115	8,7	908.243	9,4	1.027.753	10,3	1.189.585	11,1	1.308.296	11,4	1.217.271	10,7	1.028.418	11,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-242.693	-2,3	-224.098	-2,3	-201.270	-2,1	-198.896	-2,1	-211.529	-2,2	-220.758	-2,2	-236.892	-2,2	-246.323	-2,1	-253.209	-2,2	-230.640	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-96.440	-0,9	-79.833	-0,8	-76.729	-0,8	-72.540	-0,8	-65.281	-0,7	-61.054	-0,6	-65.002	-0,7	-70.771	-0,6	-69.521	-0,6	-63.697	-0,7
Margine operativo netto	408.124	3,9	375.309	3,8	553.665	5,7	544.679	5,8	631.433	6,5	745.941	7,5	887.691	8,2	991.202	8,7	894.541	7,9	734.081	8,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.811	...	-3.381	...	-1.423	...	-1.533	...	-2.362	...	-2.847	...	-2.090	...	-3.125	...	-3.709	...	-3.470	...
- Altri oneri finanziari	-146.598	-1,4	-140.769	-1,4	-119.141	-1,2	-110.766	-1,2	-96.028	-1,0	-88.333	-1,0	-77.954	-0,7	-69.960	-0,6	-66.650	-0,5	-58.238	-0,6
- Proventi finanziari	42.091	0,3	39.575	0,3	39.089	0,3	40.671	0,4	49.424	0,6	26.199	0,3	33.041	0,3	28.715	0,2	38.248	0,3	34.339	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.289	...	2.641	...	-3.291	...	12.005	0,1	12.109	0,1	3.854	...	-23.320	-0,2	4.343	...	2.571	...	-15.876	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	301.095	2,8	273.375	2,7	468.899	4,8	485.056	5,1	594.576	6,2	684.814	6,8	817.368	7,6	951.175	8,3	865.001	7,7	690.836	7,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.408	-0,2	-10.666	-0,1	-11.816	-0,1	-10.291	-0,1	-10.121	-0,1	-5.505	-0,1	-13.177	-0,1	-11.913	-0,1	-13.324	-0,1	-13.035	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.590	...	-3.017	...	-5.214	-0,1	-3.028	...	-4.610	...	-4.992	...	-1.472	...	-1.533	...	-1.580	...	-4.264	...
- Plusvalenze su realizzazioni	18.762	0,2	26.837	0,3	30.319	0,3	7.455	0,1	31.425	0,3	13.782	0,1	25.730	0,2	5.536	...	4.970	...	4.591	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-31.891	-0,3	-12.836	-0,1	-13.229	-0,1	-25.819	-0,3	-41.618	-0,6	-26.041	-0,3	3.196	...	-9.533	-0,1	-17.936	-0,2	-18.739	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.998	...	-6.040	-0,1	-26.037	-0,3	-13.069	-0,1	-4.145	...	-4.413	...	61.601	0,6	-2.854	...	5.565	...	5.145	0,1
- Movimenti delle riserve	-14.247	-0,1	1.189	...	-3.818	...	137	...	-369	...	-13.487	-0,1	-8.573	-0,1	-1.879	...	-259	...	-37	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	256.719	2,4	268.842	2,7	439.104	4,5	440.441	4,7	565.138	5,8	644.158	6,4	884.673	8,2	928.999	8,1	842.437	7,4	664.497	7,2
- Imposte sul reddito	-196.503	-1,8	-167.493	-1,7	-208.368	-2,1	-209.331	-2,2	-217.858	-2,2	-230.809	-2,3	-248.428	-2,3	-262.567	-2,3	-224.078	-2,0	-148.309	-1,6
Risultato d'esercizio	60.216	0,6	101.349	1,0	230.736	2,4	231.110	2,5	347.280	3,6	413.349	4,1	636.245	5,9	666.432	5,8	618.359	5,4	516.188	5,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	60.216	0,6	101.349	1,0	230.736	2,4	231.110	2,5	347.280	3,6	413.349	4,1	636.245	5,9	666.432	5,8	618.359	5,4	516.188	5,6
Roi - Return on investment	6,4		6,5		9,8		9,6		10,3		11,6		12,3		12,8		11,9		9,0	
Roe - Return on equity	1,7		3,0		7,1		6,7		9,5		10,9		14,9		14,7		13,3		9,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	76.003		98.511		121.704		134.405		207.997		205.853		220.277		307.667		200.259		95.785	
Fatturato all'esportazione	3.897.586		4.206.772		4.514.063		4.283.096		4.410.016		4.445.347		4.908.665		5.339.512		5.047.965		3.949.948	
in % del fatturato totale	37,1		42,7		46,7		45,8		45,6		44,4		45,6		46,7		44,4		43,0	
Numero dipendenti	41.213		38.067		35.539		33.912		34.408		35.586		37.973		38.871		39.399		35.084	
- Operai e intermedi	28.569		26.185		24.490		22.859		22.728		23.375		24.934		25.549		26.320		23.007	
- Impiegati e dirigenti	12.644		11.882		11.049		11.053		11.680		12.211		13.039		13.322		13.079		12.077	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SUD E ISOLE

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	742.842	4,8	756.446	5,2	779.681	5,9	814.780	6,2	1.065.203	7,5	1.396.307	9,0	1.595.585	9,7	1.558.840	9,4	1.705.719	9,9	2.454.921	12,9
- Titoli a reddito fisso	319.310	2,1	368.657	2,5	287.918	2,2	108.955	0,9	102.858	0,8	134.869	0,9	194.183	1,2	196.230	1,2	178.962	1,1	152.201	0,8
Disponibilità	1.062.152	6,9	1.125.103	7,7	1.067.599	8,1	923.735	7,1	1.168.061	8,3	1.531.176	9,9	1.789.768	10,9	1.755.070	10,6	1.884.681	11,0	2.607.122	13,7
- Rimanenze	2.697.807	17,5	2.485.548	17,1	2.227.169	16,8	2.380.139	18,2	2.636.975	18,6	2.755.882	17,9	2.979.490	18,2	3.029.052	18,3	3.190.535	18,6	3.041.012	16,0
- Clienti	4.458.134	28,9	3.974.417	27,3	3.585.988	27,1	3.703.035	28,3	3.914.777	27,7	4.209.880	27,3	4.491.739	27,4	4.411.190	26,7	4.533.020	26,4	4.192.040	22,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-10.004	-0,1	-7.371	-0,1	-4.900	...	-5.070	...	-20.426	-0,1	-9.222	-0,1	-14.996	-0,1	-19.552	-0,1	-21.415	-0,1	-16.273	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-116.364	-0,8	-93.934	-0,7	-83.202	-0,6	-79.842	-0,7	-91.188	-0,7	-101.731	-0,7	-117.558	-0,7	-130.250	-0,8	-124.397	-0,8	-131.780	-0,7
Circolante	7.029.573	45,5	6.358.660	43,6	5.725.055	43,3	5.998.262	45,8	6.440.138	45,5	6.854.809	44,4	7.338.675	44,8	7.290.440	44,1	7.577.743	44,1	7.084.999	37,3
- Altre attività correnti	1.126.903	7,3	1.165.439	8,1	1.021.206	7,7	992.059	7,6	1.061.034	7,4	1.118.087	7,3	1.165.293	7,2	1.188.065	7,3	1.256.970	7,2	1.168.635	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	9.218.628	59,7	8.649.202	59,4	7.813.860	59,1	7.914.056	60,5	8.669.233	61,2	9.504.072	61,6	10.293.736	62,9	10.233.575	62,0	10.719.394	62,3	10.860.756	57,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.041.086	65,0	9.954.800	68,3	9.119.718	69,0	9.217.067	70,4	9.778.924	69,1	10.788.263	69,9	11.328.359	69,2	11.849.676	71,7	12.191.520	70,9	12.972.947	68,3
- Fondi di ammortamento	-5.075.809	-32,9	-5.187.770	-35,6	-4.965.933	-37,6	-5.096.116	-38,9	-5.496.221	-38,8	-6.124.247	-39,7	-6.479.395	-39,6	-6.774.422	-41,0	-6.928.818	-40,3	-6.765.258	-35,6
Immobilizzazioni materiali nette	4.965.277	32,1	4.767.030	32,7	4.153.785	31,4	4.120.951	31,5	4.282.703	30,3	4.664.016	30,2	4.848.964	29,6	5.075.254	30,7	5.262.702	30,6	6.207.689	32,7
- Partecipazioni nette	454.728	2,9	375.377	2,6	428.198	3,2	287.294	2,2	333.057	2,4	462.752	3,0	342.832	2,1	342.811	2,1	404.364	2,4	369.938	1,9
- Altre attività a m/l termine	166.010	1,1	142.844	1,0	231.833	1,8	218.569	1,7	270.515	1,9	258.315	1,7	268.421	1,6	297.731	1,8	289.434	1,7	245.351	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	643.966	4,2	634.134	4,3	596.082	4,5	549.245	4,1	599.621	4,2	547.109	3,5	624.001	3,8	566.981	3,4	521.260	3,0	1.314.805	6,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.229.981	40,3	5.919.385	40,6	5.409.898	40,9	5.176.059	39,5	5.485.896	38,8	5.932.192	38,4	6.084.218	37,1	6.282.777	38,0	6.477.760	37,7	8.137.783	42,8
Totale (a+b)	15.448.609	100,0	14.568.587	100,0	13.223.758	100,0	13.090.115	100,0	14.155.129	100,0	15.436.264	100,0	16.377.954	100,0	16.516.352	100,0	17.197.154	100,0	18.998.539	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.134.212	20,3	2.788.103	19,1	2.414.078	18,3	2.382.655	18,2	2.504.668	17,7	2.616.532	17,0	2.684.685	16,4	2.708.091	16,4	2.719.598	15,8	2.245.025	11,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	15.245	0,1	27.212	0,2	40.822	0,3	17.952	0,1	33.734	0,2	64.263	0,4	34.969	0,2	173.707	1,0	43.731	0,3	33.655	0,2
Debiti finanziari a breve termine	3.149.457	20,4	2.815.315	19,3	2.454.900	18,6	2.400.607	18,3	2.538.402	17,9	2.680.795	17,4	2.719.654	16,6	2.881.798	17,4	2.763.329	16,1	2.278.680	12,0
- Fornitori e consociate	3.179.287	20,6	2.956.483	20,3	2.610.702	19,7	2.669.316	20,4	2.907.426	20,5	3.111.543	20,2	3.410.383	20,8	3.374.604	20,4	3.573.311	20,8	3.317.416	17,5
- Altre passività correnti	1.388.737	9,0	1.325.424	9,1	1.177.925	8,9	1.166.652	8,9	1.260.371	9,0	1.482.315	9,5	1.573.572	9,6	1.547.517	9,4	1.740.969	10,1	1.739.167	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	7.717.481	50,0	7.097.222	48,7	6.243.527	47,2	6.236.575	47,6	6.706.199	47,4	7.274.653	47,1	7.703.609	47,0	7.803.919	47,2	8.077.609	47,0	7.335.263	38,6
- Prestiti obbligazionari	125.081	0,8	98.411	0,7	90.795	0,7	88.870	0,7	66.558	0,5	72.198	0,5	66.830	0,4	80.656	0,5	105.952	0,6	96.732	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.500.214	9,7	1.348.913	9,3	1.257.509	9,5	1.252.874	9,6	1.423.353	10,1	1.554.536	10,1	1.555.218	9,5	1.525.758	9,2	1.575.161	9,2	2.203.906	11,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	125.119	0,8	158.226	1,1	112.189	0,8	175.748	1,3	130.426	0,9	358.729	2,3	385.452	2,4	217.032	1,3	202.332	1,2	195.202	1,0
- Altri debiti finanziari	202.930	1,3	188.402	1,2	146.597	1,2	156.112	1,2	175.825	1,2	195.079	1,2	190.708	1,1	177.669	1,1	201.327	1,1	205.256	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	1.953.344	12,6	1.793.952	12,3	1.607.090	12,2	1.673.604	12,8	1.796.162	12,7	2.180.542	14,1	2.198.208	13,4	2.001.115	12,1	2.084.772	12,1	2.701.096	14,2
- Fondi del personale	300.550	2,0	275.747	1,9	239.386	1,8	238.691	1,8	231.148	1,6	260.282	1,7	266.086	1,6	269.125	1,6	275.031	1,6	274.126	1,5
- Fondi diversi	288.642	1,9	244.960	1,7	239.261	1,8	232.846	1,8	278.969	2,0	284.143	1,9	256.017	1,6	227.687	1,4	239.460	1,4	271.164	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.542.536	16,5	2.314.659	15,9	2.085.737	15,8	2.145.141	16,4	2.306.279	16,3	2.724.967	17,7	2.720.311	16,6	2.497.927	15,1	2.599.263	15,1	3.246.386	17,1
- Capitale sociale	1.256.229	8,1	1.350.536	9,3	1.191.819	9,0	1.121.051	8,6	1.253.893	8,9	1.346.393	8,7	1.277.155	7,8	1.273.900	7,7	1.229.946	7,2	1.198.416	6,3
- Riserve	3.721.901	24,1	3.575.120	24,5	3.483.998	26,3	3.222.555	24,6	3.524.590	24,9	3.593.744	23,3	4.018.817	24,5	4.257.963	25,8	4.526.248	26,3	6.350.517	33,4
- Risultato d'esercizio	36.859	0,2	56.233	0,4	98.363	0,7	212.631	1,6	234.836	1,7	381.023	2,5	527.895	3,2	535.216	3,2	617.118	3,6	714.519	3,8
- Interessi di terzi	173.603	1,1	174.817	1,2	120.314	1,0	152.162	1,2	129.332	0,8	115.484	0,7	130.167	0,9	147.427	1,0	146.970	0,8	153.438	0,8
CAPITALE NETTO (e)	5.188.592	33,5	5.156.706	35,4	4.894.494	37,0	4.708.399	36,0	5.142.651	36,3	5.436.644	35,2	5.954.034	36,4	6.214.506	37,7	6.520.282	37,9	8.416.890	44,3
Totale (c+d+e)	15.448.609	100,0	14.568.587	100,0	13.223.758	100,0	13.090.115	100,0	14.155.129	100,0	15.436.264	100,0	16.377.954	100,0	16.516.352	100,0	17.197.154	100,0	18.998.539	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	119,5		121,9		125,2		126,9		129,3		130,6		133,6		131,1		132,7		148,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,6		86,9		89,6		88,8		90,3		92,9		95,1		92,6		93,5		106,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	86,8		97,3		104,8		101,2		103,8		99,8		107,5		114,9		122,8		141,6	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-14.777	15.561	108.612	122.409	205.145	262.154	371.401	384.353	461.770	722.368
- Risultato mandato a nuovo	-33.044	-20.216	30.563	97.530	126.847	254.318	354.834	373.408	449.650	696.478
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.262	34.785	76.973	23.921	68.446	12.127	15.983	8.827	11.371	26.164
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5	992	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	749	-274
Ammortamenti stanziati	523.742	489.411	447.989	447.896	459.300	524.979	537.454	551.731	569.131	559.036
- Ammortamenti ordinari	424.993	402.662	360.190	358.980	371.420	443.296	445.011	459.580	479.318	477.733
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	98.749	86.749	87.799	88.916	87.880	81.683	92.443	92.151	89.813	81.303
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.445	-1.194	-4.398	347	1.197	6.142	2.517	4.260	7.378	7.618
- Accantonamenti	82.511	79.083	68.206	68.246	70.932	80.169	82.294	83.481	86.405	83.875
- Utilizzi	-85.956	-80.277	-72.604	-67.899	-69.735	-74.027	-79.777	-79.221	-79.027	-76.257
Totale	505.520	503.778	552.203	570.652	665.642	793.275	911.372	940.344	1.038.279	1.289.022
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	525.018	372.067	213.578	452.053	392.176	422.034	502.278	689.846	802.060	1.266.430
- Investimenti	648.987	506.526	428.466	494.370	541.539	549.973	701.591	783.307	815.672	709.442
- Apporti e acquisizioni	81.198	12.876	55.198	79.877	49.881	54.685	81.277	42.600	119.315	20.028
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-4.476	-43.280	-359	-23.278	-718	-4.607	-3.534	-3.495	-981
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	7.992	-	3.870	-	-	10.528	11.451	1.008.437
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-172.871	-129.488	-119.399	-116.289	-164.566	-166.250	-144.899	-115.873	-138.267	-146.458
- Scorpori e cessioni	-31.902	-13.371	-115.399	-5.546	-15.270	-15.656	-131.084	-27.182	-2.022	-29.429
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-594	-294.609
Capitali nominali	31.890	139.935	36.507	80.730	56.376	25.312	-15.433	31.080	15.920	43.820
- Svalutazioni	-	-14.041	-5.716	-18.588	-2.476	-963	-48.758	-	-60.394	-3.951
- Reintegri contestuali	-	14.041	4.649	13.245	2.263	400	359	-	32.130	-
- Aumenti a pagamento	39.590	37.772	21.680	16.413	46.742	-8.809	1.577	22.703	25.619	5.542
- Variazioni per conferimenti e diverse	-5.040	10.508	363	10.000	-2.747	3.735	4.541	-709	4.915	-371
- Aumenti gratuiti	-2.660	91.655	15.531	59.660	12.594	30.949	26.848	9.086	13.650	42.600
Riserve	146.946	-5.722	104.012	93.137	128.738	93.982	284.370	315.362	383.130	2.123.248
- A capitali per aumenti gratuiti	2.660	-91.655	-15.531	-59.660	-12.594	-30.949	-26.848	-9.086	-13.650	-42.600
- Da capitali per ripianamento perdite	-	14.041	5.716	18.588	2.476	963	48.758	-	60.394	3.951
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.493	-68.253	14.551	14.547	17.670	389	-4.543	-6.103	7.240	19.196
- Contributi a fondo perduto	-	-	156	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	8.349	-	3.817	-	-	8.844	11.042	1.772.908
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5	992	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	749	-274
- Variazioni per fusioni e diverse	40.263	-13.886	-14.316	9.519	-4.491	-21.280	8.815	-27.868	-8.641	-34.944
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	96.525	153.039	104.011	109.185	112.008	149.150	257.604	347.457	325.996	405.011

TOTALE SUD E ISOLE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.740.840	100,0	12.275.393	100,0	11.803.915	100,0	12.018.386	100,0	12.874.038	100,0	13.786.728	100,0	14.641.785	100,0	15.006.942	100,0	15.409.202	100,0	14.605.013	100,0
- Variazione delle rimanenze	260.071	2,0	-64.735	-0,5	-15.662	-0,1	120.605	1,0	93.713	0,7	84.866	0,6	168.040	1,1	219.637	1,5	175.822	1,1	70.869	0,5
- Costi capitalizzati	121.811	1,0	160.012	1,3	92.467	0,8	104.519	0,9	90.854	0,7	88.511	0,6	113.322	0,8	132.979	0,9	183.628	1,2	128.826	0,9
- Acquisti	-7.838.531	-61,5	-7.375.164	-60,1	-7.226.206	-61,2	-7.271.651	-60,5	-7.849.726	-61,0	-8.147.875	-59,1	-8.814.322	-60,2	-9.169.588	-61,1	-9.432.541	-61,2	-8.748.431	-59,9
- Servizi	-2.867.215	-22,5	-2.730.679	-22,2	-2.504.186	-21,2	-2.625.404	-21,8	-2.722.196	-21,1	-3.025.931	-21,9	-3.142.080	-21,5	-3.167.135	-21,1	-3.263.796	-21,2	-3.004.777	-20,6
- Ricavi diversi operativi	263.001	2,0	271.158	2,2	237.792	1,9	246.070	2,0	270.823	2,1	356.942	2,6	385.198	2,7	384.951	2,5	410.209	2,7	410.444	2,8
Valore aggiunto	2.679.977	21,0	2.535.985	20,7	2.388.120	20,2	2.592.525	21,6	2.757.506	21,4	3.143.241	22,8	3.351.943	22,9	3.407.786	22,7	3.482.524	22,6	3.461.944	23,7
- Costo del lavoro	-1.745.418	-13,7	-1.677.555	-13,7	-1.504.325	-12,7	-1.581.255	-13,2	-1.647.076	-12,8	-1.847.516	-13,4	-1.902.246	-13,0	-1.947.573	-13,0	-2.013.256	-13,1	-1.835.532	-12,6
Margine operativo lordo	934.559	7,3	858.430	7,0	883.795	7,5	1.011.270	8,4	1.110.430	8,6	1.295.725	9,4	1.449.697	9,9	1.460.213	9,7	1.469.268	9,5	1.626.412	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-424.993	-3,3	-402.662	-3,3	-360.190	-3,0	-358.980	-3,0	-371.420	-2,9	-443.296	-3,2	-445.011	-3,0	-459.580	-3,1	-479.318	-3,1	-477.733	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-77.280	-0,6	-76.544	-0,6	-77.727	-0,7	-73.873	-0,6	-67.516	-0,5	-59.444	-0,4	-60.777	-0,5	-66.651	-0,4	-75.832	-0,5	-70.662	-0,4
Margine operativo netto	432.286	3,4	379.224	3,1	445.878	3,8	578.417	4,8	671.494	5,2	792.985	5,8	943.909	6,4	933.982	6,2	914.118	5,9	1.078.017	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.955	...	-3.528	...	-2.383	...	-3.016	...	-1.869	...	-4.241	...	-3.812	...	-4.137	...	-3.429	...	-2.955	...
- Altri oneri finanziari	-210.331	-1,7	-218.178	-1,8	-188.127	-1,6	-177.390	-1,4	-166.798	-1,3	-152.411	-1,1	-132.859	-0,9	-129.854	-0,9	-125.560	-0,8	-111.707	-0,8
- Proventi finanziari	49.002	0,4	54.870	0,4	50.740	0,4	39.065	0,3	32.489	0,3	28.451	0,2	58.228	0,4	40.004	0,3	35.793	0,2	42.668	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.629	...	-3.684	...	-10.636	-0,1	4.587	...	4.475	...	-4.366	-0,1	-26.503	-0,2	-12.701	-0,1	40.253	0,3	-21.621	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	269.631	2,1	208.704	1,7	295.472	2,5	441.663	3,7	539.791	4,2	660.418	4,8	838.963	5,7	827.294	5,5	861.175	5,6	984.402	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.469	-0,2	-10.205	-0,1	-10.072	-0,1	-15.043	-0,1	-20.364	-0,1	-22.239	-0,2	-31.666	-0,2	-25.500	-0,2	-13.981	-0,1	-10.641	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-16.865	-0,1	-4.669	...	-4.600	...	-7.417	-0,1	-8.005	-0,1	-2.281	...	-5.512	...	-1.509	...	-1.122	...	-2.534	...
- Plusvalenze su realizzazioni	113.161	0,9	32.231	0,3	57.386	0,5	42.196	0,3	26.801	0,2	46.047	0,3	31.220	0,2	9.220	0,1	12.459	0,1	4.940	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.262	-0,1	-34.785	-0,3	-76.973	-0,7	-23.921	-0,2	-68.446	-0,5	-12.127	-0,1	-15.983	-0,1	-8.827	-0,1	-11.371	-0,1	-26.164	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-104.030	-0,9	18.316	0,1	6.869	0,1	-16.805	-0,1	2.633	...	-10.965	-0,1	-525	...	2.567	...	17.345	0,1	-4.366	...
- Movimenti delle riserve	-5	...	-992	...	-1.076	...	-958	...	-9.852	-0,1	4.291	0,1	-584	...	-2.118	...	-749	...	274	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	222.161	1,7	208.600	1,7	267.006	2,3	419.715	3,5	462.558	3,6	663.144	4,8	815.913	5,6	801.127	5,3	863.756	5,6	945.911	6,5
- Imposte sul reddito	-189.046	-1,4	-154.739	-1,3	-172.143	-1,5	-206.184	-1,7	-221.990	-1,8	-280.057	-2,0	-279.884	-1,9	-253.711	-1,6	-239.987	-1,6	-217.671	-1,5
Risultato d'esercizio	33.115	0,3	53.861	0,4	94.863	0,8	213.531	1,8	240.568	1,8	383.087	2,8	536.029	3,7	547.416	3,7	623.769	4,0	728.240	5,0
- Risultato di competenza di terzi	3.744	...	2.372	...	3.500	...	-900	...	-5.732	...	-2.064	...	-8.134	-0,1	-12.200	-0,1	-6.651	...	-13.721	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	36.859	0,3	56.233	0,4	98.363	0,8	212.631	1,8	234.836	1,8	381.023	2,8	527.895	3,6	535.216	3,6	617.118	4,0	714.519	4,9
Roi - Return on investment	4,7		4,5		5,6		7,1		7,5		8,0		9,3		8,8		8,4		8,4	
Roe - Return on equity	0,8		1,2		2,1		4,9		5,0		7,8		10,0		9,7		10,8		9,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	66.090		74.041		64.300		116.001		113.721		128.769		180.753		173.576		173.447		30.773	
Fatturato all'esportazione	3.566.800		3.660.615		3.368.121		3.611.193		3.941.608		4.361.798		4.530.927		4.796.732		4.856.110		4.437.134	
in % del fatturato totale	28,0		29,8		28,5		30,0		30,6		31,6		30,9		32,0		31,5		30,4	
Numero dipendenti	43.379		41.139		36.772		37.561		39.895		44.021		44.807		45.031		46.515		45.235	
- Operai e intermedi	30.823		29.063		26.013		26.737		28.827		31.546		32.014		32.243		33.721		32.870	
- Impiegati e dirigenti	12.556		12.076		10.759		10.824		11.068		12.475		12.793		12.788		12.794		12.365	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	164.108	3,6	196.669	4,1	287.454	6,0	234.406	5,1	390.340	7,3	581.515	10,3	713.980	11,2	754.909	11,3	828.962	11,6	1.086.679	14,1
- Titoli a reddito fisso	77.832	1,7	92.696	1,9	45.863	1,0	47.022	1,0	42.786	0,8	49.034	0,9	131.211	2,1	117.663	1,7	89.001	1,2	47.400	0,6
Disponibilità	241.940	5,3	289.365	6,0	333.317	7,0	281.428	6,1	433.126	8,1	630.549	11,2	845.191	13,3	872.572	13,0	917.963	12,8	1.134.079	14,7
- Rimanenze	869.616	19,1	908.544	18,8	895.786	18,7	934.820	20,2	1.061.814	19,9	1.060.361	18,8	1.206.057	19,0	1.278.440	19,1	1.438.232	20,1	1.351.314	17,6
- Clienti	1.325.627	29,1	1.375.482	28,4	1.249.148	26,0	1.197.178	25,8	1.354.011	25,3	1.375.338	24,4	1.560.668	24,6	1.611.451	24,1	1.668.815	23,3	1.567.788	20,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-1.302	...	-1.983	...	-2.525	...	-3.758	-0,1	-8.024	-0,1	-9.419	-0,1	-4.052	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-29.708	-0,8	-32.575	-0,7	-22.806	-0,5	-18.629	-0,5	-25.170	-0,5	-25.354	-0,5	-30.200	-0,5	-33.971	-0,6	-42.565	-0,7	-53.007	-0,7
Circolante	2.163.911	47,4	2.250.020	46,5	2.121.308	44,2	2.112.067	45,5	2.388.672	44,7	2.407.820	42,7	2.732.767	43,0	2.847.896	42,5	3.055.063	42,6	2.862.043	37,2
- Altre attività correnti	301.755	6,6	375.675	7,7	343.008	7,1	318.408	6,9	375.844	7,0	359.110	6,3	399.833	6,4	414.178	6,2	452.260	6,4	429.282	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	2.707.606	59,3	2.915.060	60,2	2.797.633	58,3	2.711.903	58,5	3.197.642	59,8	3.397.479	60,2	3.977.791	62,7	4.134.646	61,7	4.425.286	61,8	4.425.404	57,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.189.111	69,9	3.494.027	72,2	3.307.777	69,0	3.435.417	74,1	3.828.992	71,7	4.289.198	76,0	4.630.819	72,9	4.943.618	73,8	5.242.391	73,2	5.245.600	68,2
- Fondi di ammortamento	-1.704.066	-37,4	-1.915.962	-39,6	-1.812.132	-37,8	-1.891.705	-40,8	-2.157.281	-40,4	-2.435.429	-43,2	-2.649.544	-41,7	-2.823.188	-42,1	-3.010.548	-42,0	-2.864.097	-37,2
Immobilizzazioni materiali nette	1.485.045	32,5	1.578.065	32,6	1.495.645	31,2	1.543.712	33,3	1.671.711	31,3	1.853.769	32,8	1.981.275	31,2	2.120.430	31,7	2.231.843	31,2	2.381.503	31,0
- Partecipazioni nette	172.341	3,8	150.997	3,1	216.434	4,5	139.643	3,0	144.579	2,7	121.428	2,2	135.383	2,1	145.119	2,2	178.197	2,5	111.728	1,5
- Altre attività a m/l termine	69.349	1,5	62.537	1,3	144.510	3,0	114.086	2,5	142.681	2,7	116.028	2,1	107.679	1,7	155.805	2,3	173.302	2,4	126.174	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	128.028	2,9	133.469	2,8	141.352	3,0	128.822	2,7	186.660	3,5	154.817	2,7	146.756	2,3	141.025	2,1	155.335	2,1	646.981	8,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.854.763	40,7	1.925.068	39,8	1.997.941	41,7	1.926.263	41,5	2.145.631	40,2	2.246.042	39,8	2.371.093	37,3	2.562.379	38,3	2.738.677	38,2	3.266.386	42,5
Totale (a+b)	4.562.369	100,0	4.840.128	100,0	4.795.574	100,0	4.638.166	100,0	5.343.273	100,0	5.643.521	100,0	6.348.884	100,0	6.697.025	100,0	7.163.963	100,0	7.691.790	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	921.374	20,2	1.000.317	20,6	1.019.602	21,3	988.867	21,3	1.066.130	20,0	1.047.806	18,6	1.142.338	18,0	1.145.622	17,1	1.162.560	16,3	950.548	12,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	6.387	0,1	7.678	0,2	9.132	0,2	4.164	0,1	12.639	0,2	12.033	0,2	10.369	0,2	8.332	0,1	17.405	0,2	10.429	0,1
Debiti finanziari a breve termine	927.761	20,3	1.007.995	20,8	1.028.734	21,5	993.031	21,4	1.078.769	20,2	1.059.839	18,8	1.152.707	18,2	1.153.954	17,2	1.179.965	16,5	960.977	12,5
- Fornitori e consociate	1.098.328	24,1	1.184.504	24,5	1.054.223	22,0	1.026.663	22,1	1.196.104	22,4	1.232.258	21,8	1.396.518	22,0	1.469.737	21,9	1.649.312	23,0	1.535.758	20,0
- Altre passività correnti	338.294	7,4	375.273	7,8	387.424	8,0	345.322	7,5	387.514	7,2	475.730	8,4	504.886	7,9	552.887	8,3	592.855	8,3	643.157	8,3
PASSIVO CORRENTE (c)	2.364.383	51,8	2.567.772	53,1	2.470.381	51,5	2.365.016	51,0	2.662.387	49,8	2.767.827	49,0	3.054.111	48,1	3.176.578	47,4	3.422.132	47,8	3.139.892	40,8
- Prestiti obbligazionari	41.794	0,9	38.997	0,8	30.143	0,6	18.352	0,4	13.487	0,3	6.694	0,1	19.474	0,3	43.906	0,7	44.701	0,6	25.307	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	397.323	8,7	415.115	8,6	399.416	8,3	418.432	9,0	506.245	9,5	582.275	10,3	620.047	9,8	664.067	9,9	683.474	9,5	885.926	11,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	40.167	0,9	21.770	0,4	24.783	0,5	31.931	0,7	45.795	0,9	156.415	2,8	139.362	2,2	124.284	1,9	112.618	1,6	99.455	1,3
- Altri debiti finanziari	23.274	0,5	26.866	0,6	38.221	0,9	42.912	0,9	54.703	0,9	47.258	0,8	59.130	0,9	59.734	0,8	67.442	1,0	64.129	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	502.558	11,0	502.748	10,4	492.563	10,3	511.627	11,0	620.230	11,6	792.642	14,0	838.013	13,2	891.991	13,3	908.235	12,7	1.074.817	14,0
- Fondi del personale	80.940	1,8	81.015	1,7	71.302	1,5	71.439	1,5	73.597	1,4	81.607	1,4	87.810	1,4	92.140	1,4	96.041	1,3	102.107	1,3
- Fondi diversi	63.815	1,4	54.850	1,1	57.591	1,2	66.737	1,5	81.439	1,5	90.104	1,7	84.668	1,3	81.757	1,2	91.674	1,3	98.586	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	647.313	14,2	638.613	13,2	621.456	13,0	649.803	14,0	775.266	14,5	964.353	17,1	1.010.491	15,9	1.065.888	15,9	1.095.950	15,3	1.275.510	16,6
- Capitale sociale	363.567	8,0	418.377	8,6	413.722	8,6	406.354	8,8	485.127	9,1	499.000	8,8	480.358	7,6	490.132	7,3	501.554	7,0	471.148	6,1
- Riserve	1.125.865	24,7	1.169.324	24,2	1.207.572	25,2	1.157.081	24,9	1.376.770	25,8	1.267.176	22,5	1.546.993	24,4	1.713.965	25,6	1.834.574	25,6	2.454.257	31,9
- Risultato d'esercizio	42.824	0,9	27.035	0,6	66.224	1,4	43.876	1,0	21.345	0,4	129.358	2,3	213.983	3,4	202.434	3,0	256.697	3,6	289.762	3,8
- Interessi di terzi	18.417	0,4	19.007	0,3	16.219	0,3	16.036	0,3	22.378	0,4	15.807	0,3	42.948	0,6	48.028	0,8	53.056	0,7	61.221	0,8
CAPITALE NETTO (e)	1.550.673	34,0	1.633.743	33,7	1.703.737	35,5	1.623.347	35,0	1.905.620	35,7	1.911.341	33,9	2.284.282	36,0	2.454.559	36,7	2.645.881	36,9	3.276.388	42,6
Totale (c+d+e)	4.562.369	100,0	4.840.128	100,0	4.795.574	100,0	4.638.166	100,0	5.343.273	100,0	5.643.521	100,0	6.348.884	100,0	6.697.025	100,0	7.163.963	100,0	7.691.790	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,5		113,5		113,2		114,7		120,1		122,7		130,2		130,2		129,3		140,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,8		78,2		77,0		75,2		80,3		84,5		90,9		90,2		87,6		98,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	94,4		98,7		102,1		98,8		100,3		94,1		106,7		112,4		118,2		128,2	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	29.595	4.953	67.585	47.070	57.235	109.977	182.921	157.079	182.551	287.406
- Risultato mandato a nuovo	28.316	3.085	43.131	23.950	-6.868	101.770	175.312	156.118	178.951	283.944
- Rivalutazioni e svalutazioni	982	745	24.781	22.423	63.550	7.656	6.816	1.661	2.376	3.736
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	1.123	-327	697	553	551	793	-700	1.224	-274
Ammortamenti stanziati	139.618	146.525	151.762	150.431	168.277	194.391	201.376	210.911	234.690	229.040
- Ammortamenti ordinari	119.697	125.637	122.930	126.054	140.555	170.466	178.291	187.181	207.644	204.631
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	19.921	20.888	28.832	24.377	27.722	23.925	23.085	23.730	27.046	24.409
Stanziameti netti ai fondi del personale	73	-233	-4.851	1.536	1.227	3.402	801	2.515	2.616	3.207
- Accantonamenti	19.351	20.739	19.877	19.824	21.830	24.636	26.564	27.799	29.868	29.207
- Utilizzi	-19.278	-20.972	-24.728	-18.288	-20.603	-21.234	-25.763	-25.284	-27.252	-26.000
Totale	169.286	151.245	214.496	199.037	226.739	307.770	385.098	370.505	419.857	519.653
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	115.770	137.318	75.271	199.747	97.220	188.767	200.420	291.413	310.344	395.682
- Investimenti	166.731	164.069	190.647	226.787	202.587	215.423	301.176	310.780	341.629	274.098
- Apporti e acquisizioni	1.670	-	37.647	15.537	-	24.116	61.754	27.430	36.588	1.629
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-23.169	-	-537	-71	-	-83
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	5.474	-	-	-	-	6.028	-	299.542
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-51.200	-26.751	-58.669	-42.116	-72.407	-50.067	-58.312	-44.082	-67.012	-76.462
- Scorpori e cessioni	-1.431	-	-99.828	-461	-9.791	-705	-103.661	-8.672	-861	-81
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-102.961
Capitali nominali	3.150	18.984	9.146	26.498	5.373	13.676	-22.684	4.273	-11.257	21.139
- Svalutazioni	-	-	-1.116	-11.500	-1.270	-	-24.758	-	-28.264	-
- Reintegri contestuali	-	-	49	7.000	1.057	-	359	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.950	-440	2.070	10.516	3.318	898	-5.189	3.133	3.763	1.272
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	10.012	223	10.000	-	1.835	524	-1.070	-	-2.765
- Aumenti gratuiti	200	9.412	7.920	10.482	2.268	10.943	6.380	2.210	13.244	22.632
Riserve	48.409	-53.283	95.130	40.366	32.570	-15.949	87.374	171.984	135.458	865.526
- A capitali per aumenti gratuiti	-200	-9.412	-7.920	-10.482	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210	-13.244	-22.632
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	1.116	11.500	1.270	-	24.758	-	28.264	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13	-64.580	3.345	4.752	-2.014	-648	-4.225	88	7	3.649
- Contributi a fondo perduto	-	-	156	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	6.046	-	1.367	-	-	5.064	-	768.777
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	297	1.123	-327	697	553	551	793	-700	1.224	-274
- Variazioni per fusioni e diverse	4.018	-4.404	106	-3.128	-4.676	5.366	-52.036	5.703	-27.483	-17.898
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.281	23.990	92.608	37.027	38.338	-10.275	124.464	164.039	146.690	133.904

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.616.486	100,0	5.083.334	100,0	5.287.930	100,0	5.119.340	100,0	5.822.841	100,0	6.143.655	100,0	6.603.261	100,0	6.866.706	100,0	7.446.738	100,0	7.383.789	100,0
- Variazione delle rimanenze	130.487	2,8	-10.535	-0,2	-14.758	-0,3	39.388	0,8	29.294	0,5	28.445	0,5	90.353	1,4	61.303	0,9	105.319	1,4	63.080	0,9
- Costi capitalizzati	24.768	0,5	35.376	0,7	33.901	0,6	41.205	0,8	28.436	0,5	18.151	0,3	21.837	0,3	35.301	0,5	37.293	0,5	43.210	0,6
- Acquisti	-3.283.141	-71,1	-3.503.582	-68,9	-3.661.716	-69,2	-3.563.376	-69,6	-4.043.843	-69,4	-4.084.372	-66,5	-4.436.172	-67,2	-4.553.831	-66,3	-4.974.065	-66,8	-4.873.988	-66,0
- Servizi	-888.709	-19,3	-969.351	-19,1	-963.624	-18,2	-930.786	-18,2	-1.040.529	-17,9	-1.180.776	-19,2	-1.276.082	-19,3	-1.360.103	-19,8	-1.491.967	-20,0	-1.444.655	-19,6
- Ricavi diversi operativi	71.475	1,6	81.601	1,6	88.367	1,7	79.702	1,5	103.513	1,8	126.605	2,0	148.580	2,2	155.810	2,3	183.294	2,4	168.439	2,2
Valore aggiunto	671.366	14,5	716.843	14,1	770.100	14,6	785.473	15,3	899.712	15,5	1.051.708	17,1	1.151.777	17,4	1.205.186	17,6	1.306.612	17,5	1.339.875	18,1
- Costo del lavoro	-419.780	-9,1	-447.366	-8,8	-442.631	-8,4	-454.336	-8,8	-514.805	-8,9	-575.497	-9,3	-615.067	-9,3	-646.941	-9,5	-708.348	-9,5	-672.777	-9,1
Margine operativo lordo	251.586	5,4	269.477	5,3	327.469	6,2	331.137	6,5	384.907	6,6	476.211	7,8	536.710	8,1	558.245	8,1	598.264	8,0	667.098	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-119.697	-2,6	-125.637	-2,5	-122.930	-2,4	-126.054	-2,4	-140.555	-2,4	-170.466	-2,9	-178.291	-2,7	-187.181	-2,7	-207.644	-2,8	-204.631	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.765	-0,3	-19.578	-0,4	-27.487	-0,5	-22.486	-0,5	-26.457	-0,5	-20.989	-0,3	-21.160	-0,3	-21.512	-0,3	-24.331	-0,3	-21.882	-0,3
Margine operativo netto	114.124	2,5	124.262	2,4	177.052	3,3	182.597	3,6	217.895	3,7	284.756	4,6	337.259	5,1	349.552	5,1	366.289	4,9	440.585	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.090	...	-1.054	...	-928	...	-727	...	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...	-1.289	...	-1.210	...
- Altri oneri finanziari	-52.925	-1,2	-68.628	-1,4	-67.313	-1,3	-64.085	-1,2	-63.329	-1,0	-54.502	-0,9	-48.502	-0,7	-52.386	-0,9	-55.122	-0,8	-48.035	-0,6
- Proventi finanziari	11.234	0,2	14.662	0,3	16.582	0,3	8.732	0,1	8.036	0,1	8.655	0,1	36.602	0,5	13.311	0,2	13.121	0,2	10.517	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.628	0,1	-1.305	...	-2.683	...	4.808	0,1	9.669	0,2	3.735	0,1	-9.651	-0,1	-10.012	-0,1	28.172	0,4	-11.187	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	73.971	1,6	67.937	1,3	122.710	2,3	131.325	2,6	171.897	3,0	242.048	3,9	315.057	4,8	299.248	4,3	351.171	4,7	390.670	5,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.156	...	-1.310	...	-1.345	...	-1.891	-0,1	-1.265	...	-2.936	...	-1.925	...	-2.218	...	-2.715	-0,1	-2.527	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.155	-0,1	-2.021	...	-2.224	...	-1.108	...	-4.135	-0,1	-514	...	-762	...	-502	...	-708	...	-605	...
- Plusvalenze su realizzazioni	24.256	0,5	11.748	0,2	28.534	0,5	4.268	0,1	8.373	0,1	7.333	0,1	8.352	0,1	5.908	0,1	4.707	0,1	802	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-982	...	-745	...	-24.781	-0,5	-22.423	-0,5	-63.550	-1,1	-7.656	-0,1	-6.816	-0,1	-1.661	...	-2.376	...	-3.736	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.010	-0,1	467	...	5.424	0,1	-994	...	-12.078	-0,2	-6.738	-0,1	1.202	...	1.075	...	1.197	...	-250	...
- Movimenti delle riserve	-297	...	-1.123	...	327	...	-697	...	-553	...	-551	...	-793	...	700	...	-1.224	...	274	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	87.627	1,9	74.953	1,5	128.645	2,4	108.480	2,1	98.689	1,7	230.986	3,8	314.315	4,8	302.550	4,4	350.052	4,7	384.628	5,2
- Imposte sul reddito	-44.246	-1,0	-47.487	-1,0	-61.804	-1,1	-64.129	-1,2	-74.426	-1,2	-101.354	-1,7	-96.702	-1,5	-93.983	-1,4	-89.454	-1,2	-88.319	-1,2
Risultato d'esercizio	43.381	0,9	27.466	0,5	66.841	1,3	44.351	0,9	24.263	0,5	129.632	2,1	217.613	3,3	208.567	3,0	260.598	3,5	296.309	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-557	...	-431	...	-617	...	-475	...	-2.918	-0,1	-274	...	-3.630	-0,1	-6.133	-0,1	-3.901	-0,1	-6.547	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	42.824	0,9	27.035	0,5	66.224	1,3	43.876	0,9	21.345	0,4	129.358	2,1	213.983	3,2	202.434	2,9	256.697	3,4	289.762	3,9
Roi - Return on investment	4,3		4,4		6,0		6,1		6,3		7,8		8,8		8,1		8,1		8,5	
Roe - Return on equity	3,0		1,7		4,1		2,8		1,2		7,4		10,6		9,2		11,1		10,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	14.996		24.381		23.710		20.401		31.131		27.862		41.859		52.017		80.975		11.376	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.200.724	26,0	1.434.625	28,2	1.341.932	25,4	1.387.641	27,1	1.692.849	29,1	1.901.270	30,9	1.930.278	29,2	2.012.419	29,3	2.189.287	29,4	2.219.617	30,1
Numero dipendenti	10.745		11.258		11.146		11.161		12.617		13.812		14.856		15.339		16.551		15.629	
- Operai e intermedi	8.114		8.456		8.423		8.373		9.438		10.237		11.018		11.318		12.324		11.571	
- Impiegati e dirigenti	2.631		2.802		2.723		2.788		3.179		3.575		3.838		4.021		4.227		4.058	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	99.598	3,7	90.755	4,1	86.414	4,6	87.062	4,7	117.553	6,0	159.446	8,1	138.570	6,7	152.835	7,7	176.088	8,3	263.989	10,9	
- Titoli a reddito fisso	29.993	1,2	29.665	1,3	33.694	1,7	36.047	2,0	25.042	1,3	34.315	1,7	23.575	1,1	26.034	1,3	35.628	1,7	35.199	1,4	
Disponibilità	129.591	4,9	120.420	5,4	120.108	6,3	123.109	6,7	142.595	7,3	193.761	9,8	162.145	7,8	178.869	9,0	211.716	10,0	299.188	12,3	
- Rimanenze	550.627	20,7	486.319	21,8	418.910	22,1	422.980	22,9	432.631	22,2	430.967	21,8	446.070	21,4	393.908	19,7	430.837	20,4	397.236	16,3	
- Clienti	724.015	27,2	584.514	26,2	472.526	24,9	429.301	23,3	487.501	25,0	486.748	24,6	539.163	25,9	543.939	27,2	558.812	26,4	539.014	22,2	
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.993	-0,1	-608	...	-121	...	-37	...	-85	...	-722	...	-556	...	-831	...	-584	...	-459	...	
- Fondo svalutazione crediti	-25.293	-1,0	-11.309	-0,5	-7.697	-0,4	-8.269	-0,5	-17.671	-0,9	-19.778	-1,0	-19.142	-0,9	-21.066	-1,0	-18.287	-0,9	-13.414	-0,6	
Circolante	1.246.356	46,8	1.058.916	47,5	883.618	46,6	843.975	45,7	902.376	46,3	897.215	45,4	965.535	46,4	915.950	45,9	970.778	45,9	922.377	37,9	
- Altre attività correnti	212.281	7,9	156.120	7,0	132.181	7,0	145.375	7,9	158.443	8,1	160.850	8,2	185.616	8,9	174.003	8,6	150.018	7,1	158.521	6,6	
ATTIVO CORRENTE (a)	1.588.228	59,6	1.335.456	59,9	1.135.907	59,9	1.112.459	60,3	1.203.414	61,7	1.251.826	63,4	1.313.296	63,1	1.268.822	63,5	1.332.512	63,0	1.380.086	56,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.679.682	63,0	1.522.004	68,2	1.356.429	71,5	1.332.611	72,2	1.340.021	68,7	1.359.219	68,8	1.435.355	69,0	1.407.012	70,4	1.497.107	70,8	1.698.004	69,8	
- Fondi di ammortamento	-792.754	-29,7	-755.648	-33,8	-709.791	-37,4	-721.757	-39,1	-746.040	-38,3	-773.383	-39,2	-823.387	-39,6	-824.928	-41,3	-868.584	-41,1	-851.503	-35,0	
Immobilizzazioni materiali nette	886.928	33,3	766.356	34,4	646.638	34,1	610.854	33,1	593.981	30,4	585.836	29,6	611.968	29,4	582.084	29,1	628.523	29,7	846.501	34,8	
- Partecipazioni nette	74.864	2,8	36.432	1,6	34.642	1,8	42.496	2,3	65.440	3,4	72.144	3,7	65.718	3,2	51.287	2,6	65.002	3,1	71.282	2,9	
- Altre attività a m/l termine	40.612	1,5	30.719	1,4	29.771	1,6	28.511	1,5	33.557	1,7	18.571	0,9	36.761	1,8	39.009	2,0	43.844	2,1	50.625	2,1	
- Immobilizzazioni immateriali	75.291	2,8	61.546	2,7	50.678	2,6	51.474	2,8	54.677	2,8	47.643	2,4	52.850	2,5	56.323	2,8	46.142	2,1	82.436	3,4	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.077.695	40,4	895.053	40,1	761.729	40,1	733.335	39,7	747.655	38,3	724.194	36,6	767.297	36,9	728.703	36,5	783.511	37,0	1.050.844	43,2	
Totale (a+b)	2.665.923	100,0	2.230.509	100,0	1.897.636	100,0	1.845.794	100,0	1.951.069	100,0	1.976.020	100,0	2.080.593	100,0	1.997.525	100,0	2.116.023	100,0	2.430.930	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	560.327	21,1	453.618	20,3	354.811	18,7	328.267	17,8	307.291	15,7	298.468	15,1	313.727	15,1	282.241	14,1	295.982	14,0	238.433	9,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	3.747	0,1	8.365	0,4	7.706	0,4	7.455	0,4	15.793	0,9	17.377	0,9	18.611	0,9	18.557	1,0	21.565	1,0	13.752	0,6	
Debiti finanziari a breve termine	564.074	21,2	461.983	20,7	362.517	19,1	335.722	18,2	323.084	16,6	315.845	16,0	332.338	16,0	300.798	15,1	317.547	15,0	252.185	10,4	
- Fornitori e consociate	479.360	18,0	408.480	18,3	349.442	18,4	328.706	17,8	343.816	17,6	359.709	18,2	381.330	18,3	364.268	18,2	397.689	18,8	388.304	16,0	
- Altre passività correnti	254.880	9,5	182.914	8,2	146.595	7,7	159.325	8,6	177.905	9,1	201.471	10,2	211.668	10,2	182.451	9,1	212.949	10,1	198.988	8,1	
PASSIVO CORRENTE (c)	1.298.314	48,7	1.053.377	47,2	858.554	45,2	823.753	44,6	844.805	43,3	877.025	44,4	925.336	44,5	847.517	42,4	928.185	43,9	839.477	34,5	
- Prestiti obbligazionari	27.610	1,0	23.965	1,1	28.036	1,5	27.700	1,5	32.200	1,7	11.308	0,6	24.700	1,2	22.700	1,1	37.381	1,8	33.047	1,4	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	264.042	9,9	207.683	9,3	188.446	9,9	187.533	10,2	217.858	11,2	240.688	12,2	232.904	11,2	219.666	11,0	196.053	9,3	311.397	12,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.344	0,6	16.644	0,7	13.567	0,7	15.972	0,9	12.337	0,6	13.813	0,7	11.398	0,6	11.017	0,6	19.863	0,9	27.745	1,1	
- Altri debiti finanziari	36.180	1,4	32.251	1,5	16.271	0,9	13.564	0,7	7.099	0,3	8.847	0,4	11.353	0,5	9.908	0,5	15.197	0,7	13.812	0,6	
Debiti finanziari a m/l termine	343.176	12,9	280.543	12,6	246.320	13,0	244.769	13,3	269.494	13,8	274.656	13,9	280.355	13,5	263.291	13,2	268.494	12,7	386.001	15,9	
- Fondi del personale	54.016	2,0	47.600	2,1	37.770	2,0	33.243	1,8	31.456	1,6	32.993	1,7	34.533	1,7	31.664	1,6	30.927	1,5	27.811	1,1	
- Fondi diversi	48.096	1,8	37.506	1,7	29.586	1,5	31.951	1,7	31.884	1,7	37.875	1,9	36.902	1,7	34.534	1,7	30.495	1,4	37.238	1,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	445.288	16,7	365.649	16,4	313.676	16,5	309.963	16,8	332.834	17,1	345.524	17,5	351.790	16,9	329.489	16,5	329.916	15,6	451.050	18,6	
- Capitale sociale	290.539	10,9	226.124	10,1	186.966	9,9	186.664	10,1	211.822	10,9	204.500	10,3	210.632	10,1	207.204	10,4	195.383	9,2	171.592	7,1	
- Riserve	643.589	24,1	588.823	26,4	519.307	27,4	505.719	27,4	521.114	26,7	488.471	24,7	533.081	25,6	537.403	26,9	573.583	27,1	882.644	36,3	
- Risultato d'esercizio	-32.094	-1,2	-28.283	-1,3	7.773	0,4	10.428	0,6	25.720	1,3	32.594	1,6	45.560	2,2	60.541	3,0	72.356	3,4	67.137	2,8	
- Interessi di terzi	20.287	0,8	24.819	1,2	11.360	0,6	9.267	0,5	14.774	0,7	27.906	1,5	14.194	0,7	15.371	0,8	16.600	0,8	19.030	0,7	
CAPITALE NETTO (e)	922.321	34,6	811.483	36,4	725.406	38,3	712.078	38,6	773.430	39,6	753.471	38,1	803.467	38,6	820.519	41,1	857.922	40,5	1.140.403	46,9	
Totale (c+d+e)	2.665.923	100,0	2.230.509	100,0	1.897.636	100,0	1.845.794	100,0	1.951.069	100,0	1.976.020	100,0	2.080.593	100,0	1.997.525	100,0	2.116.023	100,0	2.430.930	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	122,3		126,8		132,3		135,0		142,4		142,7		141,9		149,7		143,6		164,4		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,1		80,7		83,5		83,7		91,2		93,7		93,8		103,3		97,2		117,1		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	91,0		99,6		109,2		111,4		119,0		117,2		119,6		133,0		135,9		163,6		

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-39.487	-26.013	-2.122	3.477	14.109	14.260	15.942	30.337	55.808	69.801
- Risultato mandato a nuovo	-44.041	-45.169	-2.671	2.884	12.125	11.664	15.390	29.846	50.578	69.265
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.662	19.287	822	593	1.963	2.753	807	491	5.613	536
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-108	-131	-273	-	21	-157	-255	-	-383	-
Ammortamenti stanziati	79.446	69.443	57.614	55.741	49.830	49.395	53.100	55.573	60.126	57.627
- Ammortamenti ordinari	63.306	54.557	47.977	46.183	41.592	41.608	44.860	45.398	49.583	49.701
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	16.140	14.886	9.637	9.558	8.238	7.787	8.240	10.175	10.543	7.926
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.759	172	-95	-2.393	-758	-94	268	-1.641	721	557
- Accantonamenti	14.497	13.240	10.365	9.790	9.917	9.614	10.523	10.644	11.321	10.498
- Utilizzi	-17.256	-13.068	-10.460	-12.183	-10.675	-9.708	-10.255	-12.285	-10.600	-9.941
Totale	37.200	43.602	55.397	56.825	63.181	63.561	69.310	84.269	116.655	127.985
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	60.154	3.381	2.165	21.216	24.606	16.328	38.133	56.536	99.489	210.190
- Investimenti	100.130	51.007	23.009	33.069	46.798	52.774	75.802	73.089	75.342	67.291
- Apporti e acquisizioni	1.874	-	606	7.463	-	6.619	2.948	412	31.749	7.934
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-	-	-	-	-718	-	-	-3.103	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	4.000	11.451	194.886
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-15.876	-46.246	-19.679	-14.231	-20.889	-42.347	-19.670	-10.077	-15.227	-10.910
- Scorpori e cessioni	-25.580	-1.380	-1.771	-5.085	-1.303	-	-20.947	-10.888	-129	-1.372
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-594	-47.639
Capitali nominali	20.852	786	2.915	3.326	11.316	-5.964	4.616	5.545	2.843	1.790
- Svalutazioni	-	-210	-	-2.238	-1.206	-300	-	-	-2.629	-
- Reintegri contestuali	-	210	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-
- Aumenti a pagamento	20.852	341	2.915	2.697	10.836	-9.269	599	4.279	2.843	2.645
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	4.017	361	-	-
- Aumenti gratuiti	-	445	-	629	480	3.305	-	905	-	-855
Riserve	12.704	-12.914	-14.171	6.019	4.908	14.806	22.939	15.962	45.740	298.991
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-445	-	-629	-480	-3.305	-	-905	-	855
- Da capitali per ripianamento perdite	-	210	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.300	-	-	9.795	173	-	-	-3.817	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	3.360	11.042	220.922
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-108	-131	-273	-	21	-157	-255	-	-383	-
- Variazioni per fusioni e diverse	14.821	-3.396	7.003	-1.164	-1.564	32	9.953	-21.819	9.927	30.095
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-3.309	-9.152	-20.901	-4.221	5.552	17.936	13.241	39.143	22.525	47.119

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.780.519	100,0	1.565.234	100,0	1.391.434	100,0	1.352.570	100,0	1.454.691	100,0	1.455.810	100,0	1.588.211	100,0	1.606.448	100,0	1.664.101	100,0	1.412.932	100,0
- Variazione delle rimanenze	-10.100	-0,6	-11.709	-0,7	10.681	0,8	17.053	1,3	-2.349	-0,2	9.061	0,6	4.424	0,3	11.774	0,7	13.949	0,8	5.689	0,4
- Costi capitalizzati	17.082	1,0	14.416	0,9	7.331	0,5	9.748	0,7	12.564	0,9	8.676	0,6	17.040	1,1	17.138	1,1	16.237	1,0	11.982	0,8
- Acquisti	-927.142	-52,1	-792.331	-50,6	-715.134	-51,4	-690.332	-51,0	-709.863	-48,8	-761.098	-52,3	-800.145	-50,4	-808.819	-50,3	-849.370	-51,0	-717.036	-50,7
- Servizi	-517.529	-29,1	-462.595	-29,6	-404.567	-29,1	-404.441	-29,9	-441.163	-30,3	-436.046	-30,0	-468.706	-29,5	-470.891	-29,3	-462.750	-27,8	-388.365	-27,5
- Ricavi diversi operativi	43.599	2,5	43.459	2,8	33.466	2,4	38.393	2,8	34.913	2,4	47.853	3,4	50.626	3,1	44.403	2,7	41.094	2,4	47.187	3,4
Valore aggiunto	386.429	21,7	356.474	22,8	323.211	23,2	322.991	23,9	348.793	24,0	324.256	22,3	391.450	24,6	400.053	24,9	423.261	25,4	372.389	26,4
- Costo del lavoro	-272.609	-15,3	-252.004	-16,1	-213.915	-15,3	-209.145	-15,5	-219.742	-15,1	-219.573	-15,1	-246.541	-15,5	-244.413	-15,2	-256.186	-15,4	-207.223	-14,7
Margine operativo lordo	113.820	6,4	104.470	6,7	109.296	7,9	113.846	8,4	129.051	8,9	104.683	7,2	144.909	9,1	155.640	9,7	167.075	10,0	165.166	11,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-63.306	-3,6	-54.557	-3,5	-47.977	-3,4	-46.183	-3,4	-41.592	-2,9	-41.608	-2,9	-44.860	-2,8	-45.398	-2,8	-49.583	-3,0	-49.701	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.433	-0,7	-13.903	-0,9	-9.155	-0,8	-8.211	-0,6	-6.777	-0,5	-6.706	-0,4	-7.128	-0,4	-8.284	-0,6	-9.557	-0,5	-7.090	-0,5
Margine operativo netto	37.081	2,1	36.010	2,3	52.164	3,7	59.452	4,4	80.682	5,5	56.369	3,9	92.921	5,9	101.958	6,3	107.935	6,5	108.375	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-578	...	-303	...	-242	...	-156	...	-370	...	-684	...	-837	-0,1	-376	...	-223	...	-141	...
- Altri oneri finanziari	-40.557	-2,3	-37.920	-2,4	-29.786	-2,1	-27.693	-2,0	-24.598	-1,8	-23.454	-1,7	-19.273	-1,3	-15.212	-0,9	-16.042	-1,0	-14.570	-1,1
- Proventi finanziari	6.694	0,3	5.653	0,3	4.198	0,3	5.117	0,4	4.039	0,3	3.540	0,2	3.004	0,2	3.719	0,2	2.157	0,1	1.567	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.500	0,1	-1.988	-0,1	356	...	-2.130	-0,2	-2.043	-0,1	-2.131	-0,1	-503	...	-2.566	-0,2	11.949	0,8	-471	...
Risultato corrente prima delle imposte	4.140	0,2	1.452	0,1	26.690	1,9	34.590	2,6	57.710	3,9	33.640	2,3	75.312	4,7	87.523	5,4	105.776	6,4	94.760	6,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.707	-0,1	-983	-0,1	-482	...	-1.347	-0,1	-1.461	-0,1	-1.081	-0,1	-1.112	-0,1	-1.891	-0,1	-986	-0,1	-836	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.584	-0,3	-1.196	-0,1	-1.204	-0,1	-489	...	-3.534	-0,2	-436	...	-589	...	-171	...	-153	...	-447	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.214	0,3	7.842	0,5	4.482	0,3	542	...	695	...	29.472	2,1	819	0,1	1.187	0,1	338	...	487	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.662	-0,3	-19.287	-1,2	-822	-0,1	-593	-0,1	-1.963	-0,1	-2.753	-0,2	-807	-0,1	-491	...	-5.613	-0,3	-536	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.772	-0,7	-3.719	-0,2	-4.774	-0,3	-7.800	-0,6	-2.947	-0,2	4.821	0,3	-127	...	512	...	-970	-0,1	-2.533	-0,2
- Movimenti delle riserve	108	...	131	...	273	...	-	...	-21	...	157	...	255	...	-	...	383	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-16.263	-0,9	-15.760	-1,0	24.163	1,7	24.903	1,8	48.479	3,3	63.820	4,4	73.751	4,6	86.669	5,4	98.775	5,9	90.895	6,4
- Imposte sul reddito	-20.912	-1,2	-16.023	-1,0	-19.984	-1,4	-16.295	-1,1	-23.365	-1,5	-32.048	-2,2	-29.434	-1,8	-24.948	-1,5	-26.094	-1,6	-21.630	-1,4
Risultato d'esercizio	-37.175	-2,1	-31.783	-2,0	4.179	0,3	8.608	0,7	25.114	1,8	31.772	2,2	44.317	2,8	61.721	3,9	72.681	4,3	69.265	5,0
- Risultato di competenza di terzi	5.081	0,3	3.500	0,2	3.594	0,3	1.820	0,1	606	...	822	...	1.243	0,1	-1.180	-0,1	-325	...	-2.128	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-32.094	-1,8	-28.283	-1,8	7.773	0,6	10.428	0,8	25.720	1,8	32.594	2,2	45.560	2,9	60.541	3,8	72.356	4,3	67.137	4,8
Roi - Return on investment	2,4	2,7	4,3	5,1	6,3	4,5	6,9	7,7	6,3	4,5	6,9	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	6,2		
Roe - Return on equity	-3,5	-3,5	1,1	1,5	3,6	4,8	6,3	8,3	6,3	4,8	6,3	8,3	9,6	9,6	9,6	9,6	9,6	6,5		
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	6.866	13.386	6.850	5.724	12.989	20.108	28.927	31.875	22.103	6.866	13.386	6.850	5.724	12.989	20.108	28.927	31.875	22.103	6.866	13.386
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	462.223	26,0	467.569	29,9	441.796	31,8	425.654	31,5	467.638	32,1	452.597	31,1	466.050	29,3	447.021	27,8	461.333	27,7	385.844	27,3
Numero dipendenti	8.229	7.751	6.486	6.104	6.065	5.932	6.468	6.093	6.474	6.201	6.104	5.932	6.468	6.093	6.474	6.201	6.104	5.932	6.468	6.093
- Operai e intermedi	5.856	5.473	4.560	4.384	4.364	4.407	4.773	4.476	4.809	4.686	4.364	4.407	4.773	4.476	4.809	4.686	4.364	4.407	4.773	4.476
- Impiegati e dirigenti	2.373	2.278	1.926	1.720	1.701	1.525	1.695	1.617	1.665	1.515	1.701	1.525	1.695	1.617	1.665	1.515	1.701	1.525	1.695	1.617

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	41.196	3,9	44.604	4,6	34.127	3,5	33.604	3,8	45.051	4,9	57.171	6,0	55.928	5,6	34.176	3,6	66.450	6,2	113.591	9,1
- Titoli a reddito fisso	27.677	2,5	19.160	2,0	14.833	1,5	89	...	702	0,1	9.330	1,0	71	...	156	...	14.169	1,4	15.692	1,3
Disponibilità	68.873	6,4	63.764	6,6	48.960	5,0	33.693	3,8	45.753	5,0	66.501	7,0	55.999	5,6	34.332	3,6	80.619	7,6	129.283	10,4
- Rimanenze	84.869	7,9	70.582	7,3	72.419	7,4	74.501	8,4	91.883	10,0	92.816	9,8	104.458	10,5	95.169	10,0	107.672	10,1	105.320	8,4
- Clienti	255.073	23,9	223.189	23,1	221.867	22,8	216.145	24,3	228.203	24,9	245.689	26,0	264.355	26,6	218.814	23,1	231.691	21,7	246.072	19,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-7.554	-0,7	-8.929	-1,0	-10.650	-1,1	-8.388	-0,9	-9.144	-1,0	-11.063	-1,2	-11.884	-1,2	-11.276	-1,2	-11.566	-1,1	-12.621	-0,9
Circolante	332.388	31,1	284.842	29,4	283.636	29,1	282.258	31,8	310.942	33,9	327.215	34,6	356.533	35,9	302.507	31,9	327.318	30,7	338.083	27,1
- Altre attività correnti	99.968	9,4	97.463	10,1	100.571	10,4	64.561	7,2	57.971	6,3	57.340	6,1	82.880	8,4	87.897	9,3	83.153	7,8	85.516	6,8
ATTIVO CORRENTE (a)	501.229	46,9	446.069	46,1	433.167	44,5	380.512	42,8	414.666	45,2	451.056	47,7	495.412	49,9	424.736	44,8	491.090	46,1	552.882	44,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	844.736	79,1	787.464	81,4	854.808	87,8	784.275	88,2	782.931	85,4	809.472	85,6	824.152	83,0	879.080	92,7	1.005.864	94,4	1.169.612	93,7
- Fondi di ammortamento	-418.752	-39,2	-399.426	-41,3	-448.597	-46,1	-400.954	-45,1	-393.520	-42,9	-422.682	-44,7	-435.043	-43,8	-470.208	-49,6	-548.365	-51,5	-590.305	-47,3
Immobilizzazioni materiali nette	425.984	39,9	388.038	40,1	406.211	41,7	383.321	43,1	389.411	42,5	386.790	40,9	389.109	39,2	408.872	43,1	457.499	42,9	579.307	46,4
- Partecipazioni nette	17.711	1,7	13.043	1,3	18.785	1,9	10.432	1,2	7.260	0,8	3.656	0,4	3.861	0,4	5.653	0,6	6.406	0,6	8.289	0,7
- Altre attività a m/l termine	1.179	0,1	2.565	0,3	2.707	0,3	6.024	0,7	5.446	0,6	5.941	0,6	6.411	0,6	12.279	1,3	14.797	1,4	13.189	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	122.171	11,4	118.246	12,2	113.190	11,6	108.647	12,2	100.247	10,9	98.350	10,4	98.185	9,9	97.024	10,2	95.539	9,0	94.991	7,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	567.045	53,1	521.892	53,9	540.893	55,5	508.424	57,2	502.364	54,8	494.737	52,3	497.566	50,1	523.828	55,2	574.241	53,9	695.776	55,7
Totale (a+b)	1.068.274	100,0	967.961	100,0	974.060	100,0	888.936	100,0	917.030	100,0	945.793	100,0	992.978	100,0	948.564	100,0	1.065.331	100,0	1.248.658	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	137.784	12,9	122.504	12,7	98.787	10,1	101.714	11,4	122.060	13,3	120.795	12,8	124.507	12,5	120.407	12,7	125.253	11,8	80.533	6,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	209	...	219	...	70	...	-	...	-	...	1.380	0,1	1.806	0,2	1.015	0,1	1.340	0,1	2.680	0,2
Debiti finanziari a breve termine	137.993	12,9	122.723	12,7	98.857	10,1	101.714	11,4	122.060	13,3	122.175	12,9	126.313	12,7	121.422	12,8	126.593	11,9	83.213	6,7
- Fornitori e consociate	153.217	14,3	134.614	13,9	139.401	14,3	129.807	14,6	143.159	15,6	140.546	14,9	170.304	17,2	147.110	15,5	154.008	14,5	161.134	12,9
- Altre passività correnti	75.621	7,1	72.018	7,4	87.041	9,0	83.130	9,4	68.225	7,5	68.666	7,2	104.712	10,5	112.026	11,8	125.890	11,8	152.454	12,2
PASSIVO CORRENTE (c)	366.831	34,3	329.355	34,0	325.299	33,4	314.651	35,4	333.444	36,4	331.387	35,0	401.329	40,4	380.558	40,1	406.491	38,2	396.801	31,8
- Prestiti obbligazionari	11.159	1,0	10.599	1,1	7.116	0,7	7.116	0,8	-	...	-	...	-	...	1.622	0,2	1.622	0,2	869	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	104.563	9,8	95.042	9,8	95.441	9,8	92.654	10,4	99.474	10,8	88.091	9,3	116.036	11,7	108.420	11,4	124.088	11,6	144.703	11,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.022	4,4	48.907	5,1	48.022	4,9	47.884	5,4	44.475	4,8	43.675	4,6	44.794	4,5	44.215	4,7	33.458	3,1	33.704	2,7
- Altri debiti finanziari	61.326	5,8	41.111	4,2	35.754	3,7	32.974	3,7	30.989	3,5	31.503	3,4	30.051	3,0	26.039	2,7	29.893	2,8	31.406	2,5
Debiti finanziari a m/l termine	224.070	21,0	195.659	20,2	186.333	19,1	180.628	20,3	174.938	19,1	163.269	17,3	190.881	19,2	180.296	19,0	189.061	17,7	210.682	16,9
- Fondi del personale	36.688	3,4	33.466	3,5	32.498	3,3	25.924	2,9	19.871	2,2	22.248	2,4	21.939	2,2	25.049	2,6	27.844	2,6	27.255	2,2
- Fondi diversi	29.130	2,7	26.666	2,7	44.300	4,6	40.945	4,6	39.390	4,2	34.538	3,6	29.722	3,0	18.043	2,0	20.971	2,0	21.873	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	289.888	27,1	255.791	26,4	263.131	27,0	247.497	27,8	234.199	25,5	220.055	23,3	242.542	24,4	223.388	23,6	237.876	22,3	259.810	20,8
- Capitale sociale	123.197	11,5	131.192	13,6	142.653	14,6	135.483	15,2	135.772	14,8	133.630	14,1	94.538	9,5	85.312	9,0	102.410	9,6	123.695	9,9
- Riserve	255.604	23,9	235.300	24,3	223.880	23,0	163.915	18,4	197.431	21,5	231.461	24,5	227.123	22,9	232.680	24,5	280.496	26,3	393.203	31,5
- Risultato d'esercizio	1.291	0,1	-12.337	-1,3	-7.986	-0,8	695	0,1	13.449	1,5	26.006	2,8	23.874	2,4	13.708	1,4	24.829	2,3	66.193	5,3
- Interessi di terzi	31.463	3,1	28.660	3,0	27.083	2,8	26.695	3,1	2.735	0,3	3.254	0,3	3.572	0,4	12.918	1,4	13.229	1,3	8.956	0,7
CAPITALE NETTO (e)	411.555	38,6	382.815	39,6	385.630	39,6	326.788	36,8	349.387	38,1	394.351	41,7	349.107	35,2	344.618	36,3	420.964	39,5	592.047	47,4
Totale (c+d+e)	1.068.274	100,0	967.961	100,0	974.060	100,0	888.936	100,0	917.030	100,0	945.793	100,0	992.978	100,0	948.564	100,0	1.065.331	100,0	1.248.658	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	136,6		135,4		133,2		120,9		124,4		136,1		123,4		111,6		120,8		139,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	113,5		114,0		110,9		97,3		96,8		108,2		97,5		86,7		94,4		113,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	78,3		81,3		91,0		74,7		82,8		103,7		79,1		81,4		102,5		168,5	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	783	-13.525	-7.893	-834	13.565	23.083	22.468	13.804	18.991	65.308
- Risultato mandato a nuovo	563	-14.130	-9.511	-790	12.551	23.079	22.468	10.170	18.596	64.895
- Rivalutazioni e svalutazioni	220	605	1.618	-44	-	4	-	3.634	395	413
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	1.014	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	41.815	34.143	33.192	31.950	31.554	36.738	34.762	42.414	41.010	45.480
- Ammortamenti ordinari	36.009	28.830	27.637	27.260	27.491	32.768	30.208	37.494	36.088	41.576
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.806	5.313	5.555	4.690	4.063	3.970	4.554	4.920	4.922	3.904
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-654	-2.306	-177	-1.271	-38	-134	619	390	-413	-276
- Accantonamenti	7.165	6.802	6.523	4.845	4.072	4.889	4.636	5.082	5.865	5.860
- Utilizzi	-7.819	-9.108	-6.700	-6.116	-4.110	-5.023	-4.017	-4.692	-6.278	-6.136
Totale	41.944	18.312	25.122	29.845	45.081	59.687	57.849	56.608	59.588	110.512
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	51.429	26.168	44.810	17.597	24.676	22.473	47.216	57.533	65.436	128.330
- Investimenti	66.171	28.392	37.586	30.486	43.029	30.475	58.776	77.749	63.212	57.987
- Apporti e acquisizioni	31.283	-	10.428	3.310	-	-	71	-	9.715	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-190	-	-	-	-	-3.463	-369	-864
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	2.571	-	-	-	-	97.343
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-46.025	-2.224	-3.014	-16.199	-20.924	-8.002	-9.659	-16.753	-7.122	-5.832
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-1.972	-	-	-95
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-20.209
Capitali nominali	263	8.148	6.050	2.921	1.410	121	5.461	-	9.350	9.558
- Svalutazioni	-	-3.339	-4.600	-4.850	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	3.339	4.600	4.007	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	263	500	5.960	-342	1.410	10	5.461	-	9.350	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	90	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	7.648	-	4.106	-	111	-	-	-	9.558
Riserve	8.181	-2.650	-7.764	-312	5.970	10.681	15.481	8.905	14.753	110.067
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-7.648	-	-4.106	-	-111	-	-	-	-9.558
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.339	4.600	4.850	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-3.736	-	2	-949	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.334	-	-	-	-	99.993
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	1.014	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	10.166	160	104	-369	-49	-3.548	-361	-1.330	544	-170
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-1.985	1.499	-12.468	-687	7.407	14.340	15.840	11.184	14.209	19.802

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	664.546	100,0	595.559	100,0	596.444	100,0	593.911	100,0	631.122	100,0	657.503	100,0	704.053	100,0	650.418	100,0	722.656	100,0	803.281	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.121	0,5	-901	-0,2	-1.467	-0,2	5.416	0,9	6.522	1,0	2.867	0,4	8.739	1,2	11.086	1,7	768	0,1	-2.612	-0,3
- Costi capitalizzati	2.243	0,3	2.752	0,5	1.620	0,3	1.301	0,2	4.067	0,6	2.530	0,4	4.897	0,7	2.852	0,4	5.143	0,7	2.578	0,3
- Acquisti	-331.577	-49,9	-283.578	-47,6	-305.954	-51,3	-306.800	-51,7	-367.231	-58,2	-365.798	-55,6	-411.686	-58,5	-385.397	-59,3	-395.168	-54,7	-420.305	-52,3
- Servizi	-170.026	-25,6	-168.992	-28,4	-149.660	-25,1	-157.237	-26,5	-149.549	-23,7	-146.532	-22,3	-158.549	-22,5	-158.221	-24,3	-173.300	-24,0	-180.691	-22,5
- Ricavi diversi operativi	19.801	3,0	20.006	3,4	19.704	3,2	23.424	4,0	23.525	3,8	27.581	4,2	27.236	3,9	42.952	6,7	32.992	4,6	38.901	4,8
Valore aggiunto	188.108	28,3	164.846	27,7	160.687	26,9	160.015	26,9	148.456	23,5	178.151	27,1	174.690	24,8	163.690	25,2	193.091	26,7	241.152	30,0
- Costo del lavoro	-132.178	-19,9	-127.469	-21,4	-121.263	-20,3	-107.633	-18,1	-90.795	-14,4	-97.430	-14,8	-103.561	-14,7	-99.516	-15,3	-112.727	-15,6	-111.537	-13,9
Margine operativo lordo	55.930	8,4	37.377	6,3	39.424	6,6	52.382	8,8	57.661	9,1	80.721	12,3	71.129	10,1	64.174	9,9	80.364	11,1	129.615	16,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-36.009	-5,4	-28.830	-4,8	-27.637	-4,6	-27.260	-4,6	-27.491	-4,3	-32.768	-5,0	-30.208	-4,3	-37.494	-5,8	-36.088	-5,0	-41.576	-5,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.076	-0,5	-2.583	-0,5	-2.841	-0,5	-1.995	-0,3	-2.019	-0,3	-1.948	-0,3	-2.527	-0,3	-2.706	-0,4	-2.604	-0,3	-2.979	-0,3
Margine operativo netto	16.845	2,5	5.964	1,0	8.946	1,5	23.127	3,9	28.151	4,5	46.005	7,0	38.394	5,5	23.974	3,7	41.672	5,8	85.060	10,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-489	-0,1	-440	-0,1	-363	-0,1	-222	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-9.582	-1,4	-9.508	-1,6	-10.126	-1,7	-8.860	-1,5	-7.298	-1,2	-5.729	-0,9	-5.250	-0,8	-4.317	-0,7	-5.220	-0,8	-4.815	-0,6
- Proventi finanziari	2.994	0,5	3.037	0,5	2.808	0,5	1.554	0,3	1.056	0,2	1.415	0,2	1.089	0,2	1.952	0,3	2.298	0,3	2.410	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	7	...	-172	...	66	...	-445	-0,1	-438	-0,1	6	...	99	...	-4	...	64	...	-283	...
Risultato corrente prima delle imposte	9.775	1,5	-1.119	-0,2	1.331	0,2	15.154	2,6	21.471	3,4	41.697	6,3	34.332	4,9	21.605	3,3	38.814	5,3	82.372	10,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.730	-0,4	-2.730	-0,5	-2.714	-0,5	-2.695	-0,5	-2.044	-0,3	-2.022	-0,3	-2.027	-0,3	-2.214	-0,3	-2.318	-0,3	-925	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.056	-0,2	-74	...	-38	...	-4.692	-0,8	-19	...	-57	...	-1.443	-0,2	-366	-0,1	-8	...	-34	...
- Plusvalenze su realizzazioni	5.446	0,7	996	0,2	122	...	832	0,1	39	...	416	0,1	122	...	170	...	387	0,1	773	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-220	...	-605	-0,1	-1.618	-0,3	44	...	-	...	-4	...	-	...	-3.634	-0,5	-395	-0,1	-413	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	338	0,1	-2.893	-0,5	6.464	1,2	1.152	0,2	4.028	0,6	-2.107	-0,3	4.290	0,6	64	...	-325	...	-81	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-1.014	-0,1	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	11.553	1,7	-6.425	-1,1	3.547	0,6	9.795	1,6	22.461	3,6	37.923	5,8	35.274	5,0	15.625	2,4	36.155	5,0	81.692	10,2
- Imposte sul reddito	-10.330	-1,5	-7.505	-1,3	-12.708	-2,1	-9.885	-1,6	-8.637	-1,4	-11.355	-1,7	-11.073	-1,6	-3.402	-0,5	-11.355	-1,6	-14.647	-1,9
Risultato d'esercizio	1.223	0,2	-13.930	-2,4	-9.161	-1,5	-90	...	13.824	2,2	26.568	4,1	24.201	3,4	12.223	1,9	24.800	3,4	67.045	8,3
- Risultato di competenza di terzi	68	...	1.593	0,3	1.175	0,2	785	0,1	-375	-0,1	-562	-0,1	-327	...	1.485	0,2	29	...	-852	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.291	0,2	-12.337	-2,1	-7.986	-1,3	695	0,1	13.449	2,1	26.006	4,0	23.874	3,4	13.708	2,1	24.829	3,4	66.193	8,2
Roi - Return on investment	2,6	...	1,3	...	1,8	...	4,1	...	4,5	...	7,0	...	5,9	...	4,0	...	6,0	...	9,9	...
Roe - Return on equity	0,3	...	-3,4	...	-2,3	...	0,2	...	4,1	...	7,1	...	7,4	...	4,3	...	6,5	...	12,9	...
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	660	...	200	...	350	...	700	...	1.273	...	3.489	...	1.733	...	2.053	...	6.204	...	2.150	...
Fatturato all'esportazione	58.610	...	59.936	...	67.742	...	83.549	...	95.017	...	104.978	...	129.136	...	96.385	...	110.736	...	102.898	...
in % del fatturato totale	8,8	...	10,1	...	11,4	...	14,1	...	15,1	...	16,0	...	18,3	...	14,8	...	15,3	...	12,8	...
Numero dipendenti	2.499	...	2.400	...	2.517	...	2.269	...	2.124	...	2.272	...	2.388	...	2.099	...	2.378	...	2.433	...
- Operai e intermedi	1.443	...	1.415	...	1.527	...	1.446	...	1.545	...	1.631	...	1.698	...	1.394	...	1.584	...	1.687	...
- Impiegati e dirigenti	1.056	...	985	...	990	...	823	...	579	...	641	...	690	...	705	...	794	...	746	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	174.404	8,0	128.576	6,4	157.694	7,9	158.513	8,1	146.355	7,7	139.489	6,7	169.809	7,8	153.463	6,9	172.734	8,8	231.980	10,2
- Titoli a reddito fisso	120.136	5,6	161.788	7,9	178.559	8,9	11.645	0,6	7.042	0,4	20.388	1,0	12.411	0,5	21.265	1,0	8.210	0,4	8.029	0,3
Disponibilità	294.540	13,6	290.364	14,3	336.253	16,8	170.158	8,7	153.397	8,1	159.877	7,7	182.220	8,3	174.728	7,9	180.944	9,2	240.009	10,5
- Rimanenze	299.084	13,8	259.833	12,8	259.973	13,0	290.900	14,8	290.960	15,4	309.073	14,9	343.650	15,7	352.860	15,9	287.629	14,7	286.599	12,6
- Clienti	598.381	27,5	461.360	22,8	529.675	26,5	583.571	29,7	547.106	28,9	577.670	27,8	613.242	28,0	621.772	28,0	524.052	26,7	464.840	20,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.413	-0,1	-1.887	-0,1	-1.392	-0,1	-2.108	-0,1	-1.751	-0,1	-3.636	-0,2	-3.851	-0,2	-3.766	-0,2	-1.267	-0,1	-1.676	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-14.809	-0,6	-14.647	-0,7	-16.925	-0,8	-23.019	-1,2	-16.759	-0,9	-17.533	-0,9	-18.464	-0,8	-20.902	-0,9	-14.527	-0,7	-13.767	-0,6
Circolante	881.243	40,6	704.659	34,8	771.331	38,6	849.344	43,2	819.556	43,3	865.574	41,6	934.577	42,7	949.964	42,8	795.887	40,6	735.996	32,3
- Altre attività correnti	146.992	6,7	173.690	8,6	122.147	6,1	154.683	7,9	145.290	7,6	142.194	6,8	154.712	7,1	155.577	6,9	150.334	7,7	136.398	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	1.322.775	60,9	1.168.713	57,7	1.229.731	61,5	1.174.185	59,8	1.118.243	59,0	1.167.645	56,1	1.271.509	58,1	1.280.269	57,6	1.127.165	57,5	1.112.403	48,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.415.395	65,2	1.393.105	68,8	1.422.478	71,1	1.551.446	79,0	1.547.543	81,7	1.640.116	78,9	1.753.418	80,2	1.831.293	82,4	1.584.656	80,8	1.766.944	77,6
- Fondi di ammortamento	-764.892	-35,3	-748.199	-36,9	-844.187	-42,2	-916.326	-46,7	-919.394	-48,5	-1.019.956	-49,1	-1.097.123	-50,2	-1.133.772	-51,0	-929.862	-47,4	-933.166	-41,0
Immobilizzazioni materiali nette	650.503	29,9	644.906	31,9	578.291	28,9	635.120	32,3	628.149	33,2	620.160	29,8	656.295	30,0	697.521	31,4	654.794	33,4	833.778	36,6
- Partecipazioni nette	114.652	5,3	108.273	5,3	106.158	5,3	45.566	2,3	45.079	2,4	191.422	9,2	58.856	2,7	50.149	2,3	54.471	2,8	89.057	3,9
- Altre attività a m/l termine	11.479	0,5	9.084	0,4	11.064	0,6	32.609	1,7	35.803	1,9	41.091	2,0	43.811	2,0	50.719	2,3	33.173	1,7	28.706	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	72.579	3,4	93.380	4,7	75.020	3,7	76.947	3,9	67.264	3,5	59.380	2,9	157.199	7,2	143.139	6,4	91.692	4,6	213.842	9,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	849.213	39,1	855.643	42,3	770.533	38,5	790.242	40,2	776.295	41,0	912.053	43,9	916.161	41,9	941.528	42,4	834.130	42,5	1.165.383	51,2
Totale (a+b)	2.171.988	100,0	2.024.356	100,0	2.000.264	100,0	1.964.427	100,0	1.894.538	100,0	2.079.698	100,0	2.187.670	100,0	2.221.797	100,0	1.961.295	100,0	2.277.786	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	386.669	17,8	362.949	17,9	296.939	14,9	341.820	17,4	343.765	18,1	316.271	15,2	325.885	14,9	313.008	14,1	271.733	13,9	247.714	10,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	574	...	207	...	475	...	661	...	4.971	0,3	6.599	0,3	754	...	140.001	6,3	362	...	1.828	0,1
Debiti finanziari a breve termine	387.243	17,8	363.156	17,9	297.414	14,9	342.481	17,4	348.736	18,4	322.870	15,5	326.639	14,9	453.009	20,4	272.095	13,9	249.542	11,0
- Fornitori e consociate	397.126	18,3	342.687	16,9	333.462	16,7	378.672	19,3	380.381	20,1	391.379	18,8	430.099	19,7	422.783	19,0	339.664	17,3	301.197	13,2
- Altre passività correnti	192.941	8,9	187.649	9,3	150.836	7,5	152.441	7,8	140.853	7,4	127.411	6,2	152.928	7,0	154.491	7,0	175.317	8,9	184.519	8,1
PASSIVO CORRENTE (c)	977.310	45,0	893.492	44,1	781.712	39,1	873.594	44,5	869.970	45,9	841.660	40,5	909.666	41,6	1.030.283	46,4	787.076	40,1	735.258	32,3
- Prestiti obbligazionari	16.318	0,8	5.350	0,3	10.500	0,5	19.202	1,0	4.102	0,2	427	...	252	...	-	...	-	...	2.538	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	162.055	7,5	129.028	6,4	131.182	6,6	168.120	8,6	166.141	8,8	178.402	8,6	171.696	7,8	160.813	7,2	219.526	11,2	259.597	11,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	302	...	5.354	0,3	354	...	1.306	0,1	1.135	0,1	136.036	6,5	155.348	7,1	10.551	0,5	8.332	0,4	7.916	0,3
- Altri debiti finanziari	28.238	1,2	45.252	2,1	14.119	0,7	14.005	0,6	16.037	0,8	23.187	1,2	19.112	0,9	18.113	0,8	25.311	1,3	36.002	1,6
Debiti finanziari a m/l termine	206.913	9,5	184.984	9,1	156.155	7,8	202.633	10,3	187.415	9,9	338.052	16,3	346.408	15,8	189.477	8,5	253.169	12,9	306.053	13,4
- Fondi del personale	39.879	1,8	33.887	1,7	34.652	1,7	36.943	1,9	34.360	1,8	38.713	1,9	41.825	1,9	43.415	2,0	40.042	2,0	39.676	1,7
- Fondi diversi	38.604	1,8	32.479	1,6	40.076	2,0	41.173	2,1	42.409	2,2	42.839	2,0	37.224	1,7	39.370	1,8	37.632	2,0	36.116	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	285.396	13,1	251.350	12,4	230.883	11,5	280.749	14,3	264.184	13,9	419.604	20,2	425.457	19,4	272.262	12,3	330.843	16,9	381.845	16,8
- Capitale sociale	175.639	8,1	235.961	11,7	126.948	6,3	184.773	9,4	181.678	9,6	231.744	11,1	212.292	9,7	211.691	9,5	158.646	8,1	152.539	6,7
- Riserve	614.002	28,3	559.255	27,6	803.458	40,2	548.210	27,9	521.410	27,5	519.894	25,0	577.496	26,4	632.102	28,5	590.742	30,1	901.797	39,6
- Risultato d'esercizio	99.797	4,6	48.590	2,4	32.068	1,6	52.273	2,7	46.748	2,5	63.780	3,1	59.765	2,8	71.838	3,1	90.975	4,6	103.072	4,5
- Interessi di terzi	19.844	0,9	35.708	1,8	25.195	1,3	24.828	1,2	10.548	0,6	3.016	0,1	2.994	0,1	3.621	0,2	3.013	0,2	3.275	0,1
CAPITALE NETTO (e)	909.282	41,9	879.514	43,5	987.669	49,4	810.084	41,2	760.384	40,2	818.434	39,3	852.547	39,0	919.252	41,3	843.376	43,0	1.160.683	50,9
Totale (c+d+e)	2.171.988	100,0	2.024.356	100,0	2.000.264	100,0	1.964.427	100,0	1.894.538	100,0	2.079.698	100,0	2.187.670	100,0	2.221.797	100,0	1.961.295	100,0	2.277.786	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	135,3	130,8	157,3	134,4	128,5	138,7	139,8	124,3	143,2	151,3										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	104,9	101,9	124,2	101,4	95,3	102,4	102,4	90,4	106,8	112,5										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	140,1	142,9	200,7	134,0	128,6	114,1	102,7	120,1	142,0	168,2										

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	89.454	37.376	21.891	4.122	31.809	32.354	44.225	42.859	72.183	98.147
- Risultato mandato a nuovo	84.504	37.380	19.043	3.589	29.061	35.999	38.524	39.347	70.566	95.727
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.129	-4	2.848	533	2.748	1.194	5.701	3.512	1.617	2.420
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-179	-	-	-	-	-4.839	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	78.528	79.256	74.779	82.358	78.501	82.566	96.478	95.983	80.223	81.767
- Ammortamenti ordinari	61.517	61.024	57.471	64.680	64.715	69.773	71.216	71.623	64.168	65.278
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	17.011	18.232	17.308	17.678	13.786	12.793	25.262	24.360	16.055	16.489
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-26	128	29	-521	-537	-185	1.559	415	317	660
- Accantonamenti	11.160	9.953	9.085	9.985	9.635	10.483	11.234	11.567	9.576	9.518
- Utilizzi	-11.186	-9.825	-9.056	-10.506	-10.172	-10.668	-9.675	-11.152	-9.259	-8.858
Totale	167.956	116.760	96.699	85.959	109.773	114.735	142.262	139.257	152.723	180.574
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	129.818	115.422	63.099	67.364	66.721	78.017	92.257	111.438	118.597	212.043
- Investimenti	111.476	116.389	73.687	90.366	96.818	90.639	110.395	131.030	123.271	105.905
- Apporti e acquisizioni	38.841	10.220	394	-	3.267	15.278	-	-	8.015	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-17	-359	-	-	-4.070	-	-23	-34
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.299	-	-	500	-	150.946
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-20.499	-11.187	-10.965	-22.643	-30.660	-24.864	-12.320	-18.712	-11.773	-6.767
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-4.003	-3.036	-1.748	-1.380	-893	-659
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-37.348
Capitali nominali	4.425	73.700	4.347	47.162	3.409	2.884	-21.558	3.212	3.336	6.070
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-24.000	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	11.393	-300	3.426	2.308	-120	-1.217	-2.592	3.212	3.071	2.377
- Variazioni per conferimenti e diverse	-5.040	-	-	-	100	-	-	-	-1.035	-
- Aumenti gratuiti	-1.928	74.000	921	44.854	3.429	4.101	5.034	-	1.300	3.693
Riserve	20.380	-1.836	42.740	-16.658	4.304	18.251	50.208	35.599	65.628	332.910
- A capitali per aumenti gratuiti	1.928	-74.000	-921	-44.854	-3.429	-4.101	-5.034	-	-1.300	-3.693
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	24.000	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.838	-3.673	11.206	-	12.708	-	-420	-	7.233	6.963
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	1.116	-	-	420	-	269.170
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-179	-	-	-	-	-4.839	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.684	-8.048	-3.548	4.877	-8.680	-8.443	2.594	-7.075	8.301	-7.541
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	18.477	83.885	36.003	23.319	2.589	35.634	29.068	42.254	51.394	68.011

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.781.982	100,0	1.483.748	100,0	1.696.543	100,0	1.873.956	100,0	1.731.011	100,0	1.813.096	100,0	1.977.204	100,0	2.035.086	100,0	1.676.232	100,0	1.617.273	100,0
- Variazione delle rimanenze	40.744	2,3	13.213	0,9	18.810	1,1	10.551	0,6	23.445	1,4	23.234	1,3	12.302	0,6	19.663	1,0	8.557	0,5	12.400	0,8
- Costi capitalizzati	24.363	1,4	54.835	3,7	20.034	1,2	25.995	1,4	19.453	1,1	19.394	1,1	17.446	0,9	18.150	0,9	67.465	4,0	20.973	1,3
- Acquisti	-1.141.153	-64,0	-915.899	-61,7	-1.094.310	-64,5	-1.188.544	-63,4	-1.073.092	-62,0	-1.110.404	-61,2	-1.182.854	-59,8	-1.245.043	-61,2	-1.071.214	-63,9	-967.311	-59,8
- Servizi	-352.264	-19,8	-326.695	-22,0	-335.652	-19,8	-376.594	-20,1	-372.171	-21,5	-384.486	-21,2	-420.719	-21,3	-423.071	-20,8	-307.698	-18,4	-296.788	-18,4
- Ricavi diversi operativi	49.026	2,7	47.931	3,2	40.318	2,4	44.028	2,3	51.197	2,9	56.295	3,0	62.943	3,2	57.153	2,8	50.164	3,1	48.853	3,0
Valore aggiunto	402.698	22,6	357.133	24,1	345.743	20,4	389.392	20,8	379.843	21,9	417.129	23,0	466.322	23,6	461.938	22,7	423.506	25,3	435.400	26,9
- Costo del lavoro	-231.453	-13,0	-203.543	-13,7	-197.110	-11,6	-225.346	-12,0	-220.346	-12,7	-230.639	-12,7	-247.128	-12,5	-243.325	-12,0	-211.237	-12,6	-205.681	-12,7
Margine operativo lordo	171.245	9,6	153.590	10,4	148.633	8,8	164.046	8,8	159.497	9,2	186.490	10,3	219.194	11,1	218.613	10,7	212.269	12,7	229.719	14,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-61.517	-3,5	-61.024	-4,1	-57.471	-3,4	-64.680	-3,5	-64.715	-3,7	-69.773	-3,8	-71.216	-3,6	-71.623	-3,5	-64.168	-3,8	-65.278	-4,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.034	-0,8	-15.504	-1,1	-14.445	-0,9	-14.825	-0,8	-11.259	-0,7	-10.437	-0,6	-12.322	-0,6	-11.536	-0,5	-13.414	-0,9	-15.124	-1,0
Margine operativo netto	93.694	5,3	77.062	5,2	76.717	4,5	84.541	4,5	83.523	4,8	106.280	5,9	135.656	6,9	135.454	6,7	134.687	8,0	149.317	9,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-530	...	-625	...	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-43	...
- Altri oneri finanziari	-26.093	-1,5	-29.905	-2,0	-28.253	-1,7	-25.300	-1,4	-23.647	-1,4	-18.058	-1,0	-20.402	-1,0	-18.352	-0,9	-15.365	-0,9	-13.169	-0,8
- Proventi finanziari	12.983	0,7	15.887	1,1	17.849	1,1	13.176	0,8	9.928	0,6	6.798	0,4	6.719	0,3	12.958	0,6	7.335	0,5	2.530	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.321	-0,1	725	...	-4.696	-0,3	-806	...	-666	...	-911	-0,1	-4.959	-0,3	-3.156	-0,2	-924	-0,1	-2.430	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	78.733	4,4	63.144	4,3	61.604	3,6	70.443	3,8	68.927	4,0	94.109	5,2	117.014	5,9	126.904	6,2	125.733	7,5	136.205	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-977	-0,1	-2.728	-0,2	-2.863	-0,2	-2.853	-0,2	-2.527	-0,1	-2.356	-0,1	-12.940	-0,7	-12.824	-0,6	-2.641	-0,2	-1.365	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-702	...	-70	...	-700	...	-822	...	-218	...	-99	...	-2.470	-0,1	-248	...	-184	...	-854	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	74.284	4,2	6.404	0,4	3.303	0,2	29.154	1,6	15.726	0,9	7.479	0,4	1.273	0,1	510	...	2.862	0,2	881	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.129	-0,3	4	...	-2.848	-0,2	-533	...	-2.748	-0,2	-1.194	-0,1	-5.701	-0,3	-3.512	-0,2	-1.617	-0,1	-2.420	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.603	-0,3	10.613	0,7	8.016	0,5	-8.693	-0,6	-381	...	-5.738	-0,3	-489	...	-728	...	48	...	245	...
- Movimenti delle riserve	179	...	-	...	-	...	-	...	-	...	4.839	0,3	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	140.785	7,9	77.367	5,2	66.512	3,9	86.696	4,6	78.779	4,6	97.040	5,4	96.687	4,9	110.102	5,4	124.201	7,4	132.692	8,2
- Imposte sul reddito	-37.902	-2,1	-25.845	-1,7	-33.004	-1,9	-32.371	-1,7	-31.472	-1,9	-33.219	-1,9	-36.914	-1,9	-38.152	-1,9	-33.348	-2,0	-29.315	-1,8
Risultato d'esercizio	102.883	5,8	51.522	3,5	33.508	2,0	54.325	2,9	47.307	2,7	63.821	3,5	59.773	3,0	71.950	3,5	90.853	5,4	103.377	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-3.086	-0,2	-2.932	-0,2	-1.440	-0,1	-2.052	-0,1	-559	...	-41	...	-8	...	-112	...	122	...	-305	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	99.797	5,6	48.590	3,3	32.068	1,9	52.273	2,8	46.748	2,7	63.780	3,5	59.765	3,0	71.838	3,5	90.975	5,4	103.072	6,4
Roi - Return on investment	7,1		6,5		6,6		7,2		7,2		7,7		9,4		9,5		10,4		8,9	
Roe - Return on equity	12,7		6,1		3,5		7,2		6,7		8,5		7,6		8,6		12,2		9,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	18.379		14.142		14.465		50.736		18.246		27.822		21.249		32.603		20.287		7.650	
Fatturato all'esportazione	584.213		530.123		485.040		557.377		518.378		480.556		544.179		620.767		487.003		438.297	
in % del fatturato totale	32,8		35,7		28,6		29,7		29,9		26,5		27,5		30,5		29,1		27,1	
Numero dipendenti	5.367		4.543		4.331		4.811		4.720		4.961		5.020		4.950		4.693		4.672	
- Operai e intermedi	3.316		2.707		2.623		2.852		2.942		3.045		2.954		2.938		2.997		2.957	
- Impiegati e dirigenti	2.051		1.836		1.708		1.959		1.778		1.916		2.066		2.012		1.696		1.715	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	240.613	6,2	275.016	7,7	190.730	7,0	286.608	9,0	344.174	9,9	438.185	10,6	487.365	12,0	434.275	11,5	429.766	10,4	732.090	15,9
- Titoli a reddito fisso	62.589	1,7	64.397	1,7	14.827	0,5	13.580	0,4	27.106	0,8	21.309	0,5	26.797	0,6	29.881	0,8	31.889	0,7	45.165	1,0
Disponibilità	303.202	7,9	339.413	9,4	205.557	7,5	300.188	9,4	371.280	10,7	459.494	11,1	514.162	12,6	464.156	12,3	461.655	11,1	777.255	16,9
- Rimanenze	691.352	17,9	600.106	16,7	431.577	15,8	539.257	16,9	640.249	18,4	717.660	17,4	730.929	18,0	706.547	18,7	751.014	18,1	725.768	15,8
- Clienti	1.242.199	32,2	1.080.879	30,1	877.194	32,2	1.059.098	33,2	1.093.005	31,4	1.273.370	30,8	1.251.040	30,8	1.107.548	29,4	1.296.304	31,3	1.160.237	25,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.974	-0,1	-2.169	-0,1	-2.366	-0,1	-1.623	-0,1	-16.607	-0,5	-2.112	-0,1	-6.435	-0,2	-6.731	-0,2	-9.666	-0,2	-9.398	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-20.079	-0,5	-17.104	-0,5	-17.322	-0,6	-17.060	-0,5	-18.856	-0,5	-23.721	-0,5	-33.224	-0,8	-36.870	-0,9	-34.470	-0,9	-33.630	-0,7
Circolante	1.909.498	49,5	1.661.712	46,2	1.289.083	47,3	1.579.672	49,5	1.697.791	48,8	1.965.197	47,6	1.942.310	47,8	1.770.494	47,0	2.003.182	48,3	1.842.977	40,1
- Altre attività correnti	299.518	7,7	302.655	8,5	259.979	9,6	278.546	8,7	284.381	8,2	356.938	8,7	296.668	7,3	308.375	8,1	378.848	9,2	325.197	7,0
ATTIVO CORRENTE (a)	2.512.218	65,1	2.303.780	64,1	1.754.619	64,4	2.158.406	67,6	2.353.452	67,7	2.781.629	67,4	2.753.140	67,7	2.543.025	67,4	2.843.685	68,6	2.945.429	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.031.477	52,7	1.998.680	55,6	1.509.664	55,4	1.746.969	54,7	1.923.790	55,3	2.279.822	55,2	2.260.285	55,6	2.262.506	60,0	2.412.535	58,2	2.598.228	56,5
- Fondi di ammortamento	-1.006.339	-26,1	-1.003.582	-27,9	-814.720	-29,9	-951.815	-29,8	-1.064.379	-30,6	-1.224.408	-29,6	-1.217.046	-29,9	-1.236.433	-32,8	-1.323.392	-31,9	-1.288.880	-28,0
Immobilizzazioni materiali nette	1.025.138	26,6	995.098	27,7	694.944	25,5	795.154	24,9	859.411	24,7	1.055.414	25,6	1.043.239	25,7	1.026.073	27,2	1.089.143	26,3	1.309.348	28,5
- Partecipazioni nette	51.058	1,3	48.474	1,3	36.277	1,3	37.521	1,2	39.939	1,1	51.419	1,2	55.511	1,4	65.960	1,7	70.893	1,7	64.163	1,4
- Altre attività a m/l termine	40.658	1,1	33.013	0,9	36.424	1,3	29.326	0,9	45.480	1,3	68.986	1,7	62.982	1,5	24.034	0,6	17.390	0,4	20.415	0,4
- Immobilizzazioni immateriali	228.153	5,9	213.020	6,0	201.807	7,5	172.282	5,4	177.493	5,2	170.295	4,1	151.828	3,7	111.562	3,1	124.552	3,0	261.766	5,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.345.007	34,9	1.289.605	35,9	969.452	35,6	1.034.283	32,4	1.122.323	32,3	1.346.114	32,6	1.313.560	32,3	1.227.629	32,6	1.301.978	31,4	1.655.692	36,0
Totale (a+b)	3.857.225	100,0	3.593.385	100,0	2.724.071	100,0	3.192.689	100,0	3.475.775	100,0	4.127.743	100,0	4.066.700	100,0	3.770.654	100,0	4.145.663	100,0	4.601.121	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	751.132	19,4	572.483	16,0	425.344	15,6	455.450	14,2	496.804	14,3	644.912	15,6	596.810	14,7	625.136	16,6	658.400	15,8	570.847	12,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.214	0,1	8.633	0,2	22.698	0,8	5.583	0,2	331	...	24.326	0,6	3.135	0,1	5.339	0,1	2.649	0,1	4.614	0,1
Debiti finanziari a breve termine	753.346	19,5	581.116	16,2	448.042	16,4	461.033	14,4	497.135	14,3	669.238	16,2	599.945	14,8	630.475	16,7	661.049	15,9	575.461	12,5
- Fornitori e consociate	813.599	21,1	734.012	20,4	580.814	21,3	675.379	21,2	727.714	20,9	839.780	20,3	889.402	21,9	757.749	20,1	875.325	21,1	775.424	16,9
- Altre passività correnti	437.424	11,4	444.152	12,4	356.559	13,2	390.452	12,2	442.832	12,8	557.737	13,6	547.862	13,4	489.374	13,0	582.383	14,1	506.743	11,0
PASSIVO CORRENTE (c)	2.004.369	52,0	1.759.280	49,0	1.385.415	50,9	1.526.864	47,8	1.667.681	48,0	2.066.755	50,1	2.037.209	50,1	1.877.598	49,8	2.118.757	51,1	1.857.628	40,4
- Prestiti obbligazionari	20.450	0,5	19.500	0,5	14.000	0,5	15.500	0,5	16.769	0,5	53.769	1,3	12.700	0,3	2.700	0,1	22.248	0,5	21.891	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	410.180	10,6	365.681	10,2	283.699	10,4	347.723	10,9	395.256	11,4	420.334	10,2	372.175	9,2	326.873	8,7	315.732	7,6	521.020	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.317	0,4	65.551	1,8	25.463	0,9	76.775	2,4	24.804	0,7	8.790	0,2	33.513	0,8	24.149	0,6	25.596	0,6	23.684	0,5
- Altri debiti finanziari	44.708	1,2	35.835	1,0	35.792	1,4	47.905	1,5	63.047	1,8	79.486	1,9	60.547	1,5	47.524	1,2	44.759	1,1	45.562	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	490.655	12,7	486.567	13,5	358.954	13,2	487.903	15,3	499.876	14,4	562.379	13,6	478.935	11,8	401.246	10,6	408.335	9,8	612.157	13,3
- Fondi del personale	72.535	1,9	66.603	1,9	51.435	1,9	60.201	1,9	61.999	1,8	73.230	1,8	68.525	1,7	63.414	1,7	69.333	1,7	65.918	1,4
- Fondi diversi	77.436	2,0	87.769	2,4	60.373	2,2	49.667	1,5	81.221	2,3	74.521	1,8	62.460	1,5	44.169	1,2	48.784	1,2	68.026	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	640.626	16,6	640.939	17,8	470.762	17,3	597.771	18,7	643.096	18,5	710.130	17,2	609.920	15,0	508.829	13,5	526.452	12,7	746.101	16,2
- Capitale sociale	195.923	5,1	239.603	6,7	215.219	7,9	144.554	4,5	170.423	4,9	204.127	4,9	190.902	4,7	185.816	4,9	195.490	4,7	192.531	4,2
- Riserve	933.167	24,2	850.244	23,7	625.003	22,9	756.368	23,7	799.813	23,0	970.920	23,5	1.015.580	25,0	963.604	25,6	1.089.705	26,3	1.568.976	34,1
- Risultato d'esercizio	31.072	0,8	62.304	1,7	10.289	0,4	93.888	2,9	118.033	3,4	113.209	2,7	149.627	3,7	169.759	4,5	156.620	3,8	175.281	3,8
- Interessi di terzi	52.068	1,3	41.015	1,1	17.383	0,6	73.244	2,4	76.729	2,2	62.602	1,6	63.462	1,5	65.048	1,7	58.639	1,4	60.604	1,3
CAPITALE NETTO (e)	1.212.230	31,4	1.193.166	33,2	867.894	31,8	1.068.054	33,5	1.164.998	33,5	1.350.858	32,7	1.419.571	34,9	1.384.227	36,7	1.500.454	36,2	1.997.392	43,4
Totale (c+d+e)	3.857.225	100,0	3.593.385	100,0	2.724.071	100,0	3.192.689	100,0	3.475.775	100,0	4.127.743	100,0	4.066.700	100,0	3.770.654	100,0	4.145.663	100,0	4.601.121	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,3		131,0		126,6		141,4		141,1		134,6		135,1		135,4		134,2		158,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,0		97,0		95,7		106,2		103,7		100,0		99,6		98,2		99,2		120,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	79,0		91,7		82,3		94,1		98,8		95,7		117,3		123,2		128,5		146,1	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	13.119	47.243	45.541	58.727	78.626	68.654	76.073	133.505	123.977	180.938
- Risultato mandato a nuovo	5.963	43.486	-2.918	58.901	73.910	68.323	75.482	131.397	122.710	169.523
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.182	3.757	46.938	-174	4.516	201	591	-198	1.359	11.415
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-26	-	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-
Ammortamenti stanziati	138.867	120.662	99.404	115.089	119.750	145.492	134.638	125.828	137.171	127.524
- Ammortamenti ordinari	102.757	96.348	75.722	83.660	86.945	114.576	105.817	100.311	107.793	101.485
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	36.110	24.314	23.682	31.429	32.805	30.916	28.821	25.517	29.378	26.039
Stanziamenti netti ai fondi del personale	471	1.653	778	2.931	1.373	2.393	-1.223	1.715	3.760	3.592
- Accantonamenti	25.523	24.253	18.830	21.299	23.070	27.491	26.266	24.918	26.832	25.956
- Utilizzi	-25.052	-22.600	-18.052	-18.368	-21.697	-25.098	-27.489	-23.203	-23.072	-22.364
Totale	152.457	169.558	145.723	176.747	199.749	216.539	209.488	261.048	264.908	312.054
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	108.119	80.142	16.152	121.686	174.525	97.707	109.298	146.514	189.265	287.089
- Investimenti	147.289	123.995	90.636	105.191	142.381	143.162	133.404	167.439	186.941	151.783
- Apporti e acquisizioni	236	2.656	1.514	36.128	46.554	6.840	14.710	7.241	33.248	10.465
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-3.525	-43.073	-	-109	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.518	-	-	-	-	-	-	236.198
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-34.515	-30.993	-23.119	-19.633	-14.128	-40.380	-36.060	-21.924	-30.785	-30.224
- Scorpori e cessioni	-4.891	-11.991	-12.324	-	-173	-11.915	-2.756	-6.242	-139	-10.503
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-70.630
Capitali nominali	3.588	35.702	5.659	3.359	26.449	15.774	4.499	15.719	10.825	6.854
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-100	-	-	-29.501	-3.951
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	100	-	-	29.501	-
- Aumenti a pagamento	4.520	35.056	1.829	1.034	26.391	1.385	1.345	9.837	5.769	839
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	496	50	-	-4.847	1.900	-	-	5.950	2.394
- Aumenti gratuiti	-932	150	3.780	2.325	4.905	12.489	3.154	5.882	-894	7.572
Riserve	65.624	43.354	14.812	62.396	59.438	60.917	105.067	55.837	116.460	472.679
- A capitali per aumenti gratuiti	932	-150	-3.780	-2.325	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882	894	-7.572
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	100	-	-	29.501	3.951
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.342	-	-	-	8.000	1.037	-	-	-	8.584
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.303	-	-	-	-	-	-	384.453
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-26	-	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-
- Variazioni per fusioni e diverse	12.599	-5.546	-15.092	9.851	5.983	-12.725	46.419	-3.183	-484	-46.663
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	47.777	49.050	29.860	54.870	50.160	84.864	61.802	62.596	86.641	129.926

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.110.682	100,0	2.916.238	100,0	2.251.834	100,0	2.587.234	100,0	2.754.812	100,0	3.136.749	100,0	3.101.599	100,0	3.021.625	100,0	3.192.765	100,0	2.773.675	100,0
- Variazione delle rimanenze	50.282	1,6	-34.981	-1,2	-33.844	-1,5	35.682	1,4	35.180	1,3	7.206	0,2	51.156	1,6	73.676	2,4	44.624	1,4	-12.487	-0,5
- Costi capitalizzati	43.932	1,4	28.420	1,0	27.420	1,2	23.636	0,9	23.674	0,9	36.791	1,2	48.153	1,6	53.172	1,8	54.266	1,7	47.654	1,7
- Acquisti	-1.594.085	-51,2	-1.466.152	-50,3	-1.093.960	-48,6	-1.186.991	-45,9	-1.336.122	-48,5	-1.434.623	-45,7	-1.517.857	-48,9	-1.522.160	-50,4	-1.606.928	-50,3	-1.315.469	-47,4
- Servizi	-790.753	-25,4	-661.070	-22,7	-520.491	-23,1	-681.181	-26,3	-645.031	-23,4	-790.057	-25,2	-733.143	-23,6	-656.672	-21,7	-749.827	-23,5	-615.810	-22,2
- Ricavi diversi operativi	58.617	1,8	55.614	1,9	43.186	1,9	50.846	2,0	50.741	1,8	88.536	2,8	84.360	2,6	72.206	2,4	93.922	2,9	91.670	3,3
Valore aggiunto	878.675	28,2	838.069	28,7	674.145	29,9	829.226	32,1	883.254	32,1	1.044.602	33,3	1.034.268	33,3	1.041.847	34,5	1.028.822	32,2	969.233	34,9
- Costo del lavoro	-594.255	-19,1	-564.451	-19,3	-455.244	-20,2	-522.847	-20,3	-549.598	-20,0	-649.338	-20,7	-623.248	-20,0	-636.587	-21,1	-663.742	-20,8	-580.584	-20,9
Margine operativo lordo	284.420	9,1	273.618	9,4	218.901	9,7	306.379	11,8	333.656	12,1	395.264	12,6	411.020	13,3	405.260	13,4	365.080	11,4	388.649	14,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-102.757	-3,3	-96.348	-3,3	-75.722	-3,4	-83.660	-3,2	-86.945	-3,2	-114.576	-3,7	-105.817	-3,4	-100.311	-3,3	-107.793	-3,4	-101.485	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-23.313	-0,7	-21.961	-0,8	-21.199	-0,9	-25.357	-1,0	-19.923	-0,7	-17.542	-0,5	-15.638	-0,6	-19.616	-0,7	-24.246	-0,7	-21.314	-0,7
Margine operativo netto	158.350	5,1	155.309	5,3	121.980	5,4	197.362	7,6	226.788	8,2	263.146	8,4	289.565	9,3	285.333	9,4	233.041	7,3	265.850	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.268	...	-1.106	...	-837	...	-683	...	-914	...	-2.961	-0,1	-2.300	-0,1	-2.178	-0,1	-1.917	-0,1	-975	...
- Altri oneri finanziari	-52.547	-1,7	-50.787	-1,7	-32.613	-1,4	-40.890	-1,6	-37.458	-1,3	-40.212	-1,2	-30.406	-0,9	-29.810	-0,9	-27.229	-0,8	-24.301	-0,9
- Proventi finanziari	13.580	0,4	14.250	0,4	8.425	0,3	9.722	0,4	8.608	0,3	7.373	0,2	10.038	0,3	7.375	0,2	10.435	0,3	25.227	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	657	...	-846	...	-3.552	-0,2	3.303	0,1	-2.456	-0,1	-4.937	-0,2	-11.458	-0,4	2.925	0,1	1.047	...	-7.335	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	118.772	3,8	116.820	4,0	93.403	4,1	168.814	6,5	194.568	7,1	222.409	7,1	255.439	8,2	263.645	8,7	215.377	6,7	258.466	9,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.797	-0,4	-2.353	-0,1	-2.483	-0,1	-6.072	-0,2	-12.882	-0,5	-13.374	-0,5	-13.183	-0,4	-5.901	-0,2	-5.132	-0,2	-4.725	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.348	-0,2	-1.297	...	-434	...	-306	...	-99	...	-1.167	...	-248	...	-143	...	-69	...	-594	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.838	0,1	5.110	0,2	20.941	0,9	7.043	0,3	1.864	0,1	878	...	11.005	0,4	1.114	...	4.069	0,1	1.283	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.182	-0,2	-3.757	-0,1	-46.938	-2,0	174	...	-4.516	-0,2	-201	...	-591	...	198	...	-1.359	...	-11.415	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	548	...	13.103	0,4	-2.552	-0,1	-111	...	17.424	0,6	-1.166	...	-5.417	-0,2	1.619	0,1	17.758	0,6	-774	...
- Movimenti delle riserve	26	...	-	...	-1.521	-0,1	-	...	-200	...	-130	...	-	...	-2.306	-0,1	92	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	97.857	3,1	127.626	4,4	60.416	2,7	169.542	6,6	196.159	7,1	207.249	6,6	247.005	8,0	258.226	8,5	230.736	7,2	242.241	8,7
- Imposte sul reddito	-68.135	-2,1	-62.608	-2,2	-48.914	-2,1	-74.701	-3,0	-75.667	-2,7	-92.046	-2,9	-92.000	-3,0	-82.204	-2,7	-71.540	-2,2	-63.121	-2,3
Risultato d'esercizio	29.722	1,0	65.018	2,2	11.502	0,6	94.841	3,6	120.492	4,4	115.203	3,7	155.005	5,0	176.022	5,8	159.196	5,0	179.120	6,4
- Risultato di competenza di terzi	1.350	...	-2.714	-0,1	-1.213	-0,1	-953	...	-2.459	-0,1	-1.994	-0,1	-5.378	-0,2	-6.263	-0,2	-2.576	-0,1	-3.839	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	31.072	1,0	62.304	2,1	10.289	0,5	93.888	3,6	118.033	4,3	113.209	3,6	149.627	4,8	169.759	5,6	156.620	4,9	175.281	6,3
Roi - Return on investment	7,0	7,5	7,8	10,3	10,9	10,5	12,0	12,1	9,5	9,1										
Roe - Return on equity	2,8	5,7	1,2	10,4	12,2	9,6	12,4	14,8	12,2	10,0										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	23.759	21.532	14.420	35.940	46.582	46.880	79.523	44.625	36.486	9.597										
Fatturato all'esportazione	1.042.161	957.888	838.418	1.030.871	1.045.110	1.240.556	1.253.884	1.257.680	1.275.523	972.589										
in % del fatturato totale	33,5	32,8	37,2	39,8	37,9	39,5	40,4	41,6	40,0	35,1										
Numero dipendenti	13.872	12.836	10.235	11.836	12.923	15.290	14.329	14.373	14.751	14.531										
- Operai e intermedi	10.141	9.271	7.373	8.689	9.499	10.987	10.349	10.538	10.745	10.679										
- Impiegati e dirigenti	3.731	3.565	2.862	3.147	3.424	4.303	3.980	3.835	4.006	3.852										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	5.291	1,0	7.407	1,9	4.986	1,5	4.285	1,4	4.761	1,5	2.411	0,7	2.092	0,6	2.244	0,5	5.921	1,1	5.567	1,1
- Titoli a reddito fisso	704	0,1	704	0,2	100	...	120	...	120	...	120	...	65	...	195	...	65	...	65	...
Disponibilità	5.995	1,1	8.111	2,1	5.086	1,5	4.405	1,4	4.881	1,5	2.531	0,7	2.157	0,6	2.439	0,5	5.986	1,1	5.632	1,1
- Rimanenze	122.319	21,7	77.857	20,0	76.155	22,9	79.188	25,2	78.324	24,5	95.566	26,7	89.508	23,9	141.667	26,2	137.406	25,3	125.414	23,4
- Clienti	199.508	35,5	139.634	35,9	127.530	38,4	118.401	37,7	121.110	37,9	125.349	35,1	145.973	38,9	191.985	35,5	183.599	33,9	149.975	28,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-15.393	-2,7	-5.531	-1,4	-3.411	-1,1	-2.556	-0,8	-1.501	-0,5	-1.473	-0,4	-1.410	-0,4	-2.616	-0,5	-2.178	-0,4	-1.159	-0,2
Circolante	306.434	54,5	211.960	54,5	200.274	60,2	195.033	62,1	197.933	61,9	219.442	61,4	234.071	62,4	331.036	61,2	318.827	58,8	274.230	51,2
- Altre attività correnti	27.622	4,8	27.372	7,1	21.599	6,6	15.515	4,9	15.867	5,0	19.655	5,5	17.216	4,6	20.241	3,7	22.183	4,1	19.647	3,6
ATTIVO CORRENTE (a)	340.051	60,4	247.443	63,7	226.959	68,3	214.953	68,4	218.681	68,4	241.628	67,6	253.444	67,6	353.716	65,4	346.996	64,0	299.509	55,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	430.830	76,6	322.205	82,9	239.633	72,1	232.560	74,0	237.022	74,1	279.070	78,1	286.040	76,3	376.468	69,6	391.806	72,3	409.286	76,4
- Fondi di ammortamento	-230.851	-41,1	-196.194	-50,5	-151.797	-45,7	-152.455	-48,5	-157.792	-49,3	-184.429	-51,6	-188.326	-50,2	-211.048	-39,0	-217.450	-40,1	-188.478	-35,2
Immobilizzazioni materiali nette	199.979	35,5	126.011	32,4	87.836	26,4	80.105	25,5	79.230	24,8	94.641	26,5	97.714	26,1	165.420	30,6	174.356	32,2	220.808	41,2
- Partecipazioni nette	14.568	2,6	9.496	2,4	7.343	2,2	9.579	3,0	12.309	3,9	11.525	3,2	12.120	3,2	9.250	1,7	9.800	1,8	7.009	1,3
- Altre attività a m/l termine	1.567	0,3	3.729	1,0	6.253	1,9	6.575	2,1	6.139	1,9	5.889	1,6	7.774	2,1	6.456	1,2	5.735	1,1	3.293	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	6.541	1,2	2.060	0,5	4.018	1,2	3.054	1,0	3.348	1,0	3.624	1,1	4.037	1,0	6.042	1,1	5.358	0,9	4.908	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	222.655	39,6	141.296	36,3	105.450	31,7	99.313	31,6	101.026	31,6	115.679	32,4	121.645	32,4	187.168	34,6	195.249	36,0	236.018	44,1
Totale (a+b)	562.706	100,0	388.739	100,0	332.409	100,0	314.266	100,0	319.707	100,0	357.307	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	535.527	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	249.393	44,3	134.528	34,6	123.285	37,1	110.156	35,1	115.870	36,2	115.770	32,4	115.591	30,8	156.152	28,9	173.888	32,0	125.935	23,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	490	0,1	1.945	0,5	640	0,2	-	-	-	-	2.548	0,7	294	0,1	463	0,1	410	0,1	352	0,1
Debiti finanziari a breve termine	249.883	44,4	136.473	35,1	123.925	37,3	110.156	35,1	115.870	36,2	118.318	33,1	115.885	30,9	156.615	29,0	174.298	32,1	126.287	23,6
- Fornitori e consociate	148.493	26,4	74.881	19,3	67.364	20,3	71.227	22,7	67.693	21,2	86.525	24,2	81.779	21,8	149.704	27,7	125.460	23,1	112.351	21,0
- Altre passività correnti	51.534	9,2	27.473	7,0	15.902	4,7	17.307	5,4	21.910	6,9	30.476	8,6	32.191	8,6	38.562	7,1	40.904	7,6	38.715	7,2
PASSIVO CORRENTE (c)	449.910	80,0	238.827	61,4	207.191	62,3	198.690	63,2	205.473	64,3	235.319	65,9	229.855	61,3	344.881	63,8	340.662	62,8	277.353	51,8
- Prestiti obbligazionari	7.750	1,4	-	-	1.000	0,3	1.000	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	38.349	6,8	33.053	8,5	21.466	6,5	20.648	6,6	21.475	6,7	22.581	6,3	25.163	6,7	28.762	5,3	28.388	5,2	51.142	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.990	0,9	-	-	-	-	1.880	0,6	1.880	0,6	-	-	1.037	0,3	2.816	0,5	2.465	0,5	2.698	0,5
- Altri debiti finanziari	5.651	1,0	4.952	1,3	4.635	1,4	4.307	1,4	3.426	1,1	3.657	1,0	9.645	2,6	15.709	2,9	18.197	3,3	14.199	2,7
Debiti finanziari a m/l termine	56.740	10,1	38.005	9,8	27.101	8,2	27.835	8,9	26.781	8,4	26.238	7,3	35.845	9,6	47.287	8,7	49.050	9,0	68.039	12,7
- Fondi del personale	9.843	1,7	7.610	2,0	5.702	1,7	5.257	1,7	5.106	1,6	5.449	1,5	5.703	1,5	7.509	1,4	7.338	1,4	6.690	1,2
- Fondi diversi	29.553	5,3	3.722	0,9	5.216	1,5	1.668	0,5	1.809	0,5	1.968	0,6	2.398	0,6	9.342	1,8	8.771	1,6	8.410	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	96.136	17,1	49.337	12,7	38.019	11,4	34.760	11,1	33.696	10,5	33.655	9,4	43.946	11,7	64.138	11,9	65.159	12,0	83.139	15,5
- Capitale sociale	47.035	8,4	39.335	10,1	40.942	12,3	40.741	13,0	45.199	14,1	48.520	13,5	64.561	17,2	68.473	12,7	67.696	12,5	63.725	11,9
- Riserve	79.803	14,2	92.573	23,8	49.898	15,0	36.894	11,7	36.462	11,4	35.632	10,0	24.659	6,6	62.889	11,6	62.079	11,4	105.721	19,7
- Risultato d'esercizio	-112.404	-20,0	-33.577	-8,6	-5.934	-1,8	1.091	0,3	-3.289	-1,0	2.046	0,6	9.899	2,6	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.240	1,0
- Interessi di terzi	2.226	0,3	2.244	0,6	2.293	0,8	2.090	0,7	2.166	0,7	2.135	0,6	2.169	0,6	2.438	0,4	2.433	0,5	349	0,1
CAPITALE NETTO (e)	16.660	2,9	100.575	25,9	87.199	26,3	80.816	25,7	80.538	25,2	88.333	24,7	101.288	27,0	131.865	24,3	136.424	25,2	175.035	32,7
Totale (c+d+e)	562.706	100,0	388.739	100,0	332.409	100,0	314.266	100,0	319.707	100,0	357.307	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	535.527	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	75,6	103,6	109,5	108,2	106,4	102,7	110,3	102,6	101,9	108,0										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	48,4	71,0	72,8	68,3	68,3	62,1	71,3	61,5	61,5	62,8										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	2,4	55,0	55,1	55,5	51,4	55,9	61,5	61,0	58,0	86,8										

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-112.983	-23.430	-5.944	1.641	-1.503	1.749	7.049	-1.878	2.742	12.104
- Risultato mandato a nuovo	-113.109	-33.597	-5.880	1.116	-3.262	1.454	6.489	-2.117	2.731	5.289
- Rivalutazioni e svalutazioni	40	10.167	-130	525	1.759	295	560	239	11	6.815
- Movimenti delle riserve prima del risultato	86	-	66	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	18.702	13.306	8.145	6.007	5.824	9.102	9.417	12.574	12.965	11.904
- Ammortamenti ordinari	17.149	12.560	7.466	5.662	5.422	8.424	8.583	11.368	11.937	10.982
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.553	746	679	345	402	678	834	1.206	1.028	922
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-322	-475	-149	-221	-151	21	152	683	83	104
- Accantonamenti	2.617	1.927	1.327	1.254	1.319	1.511	1.608	1.982	2.081	1.644
- Utilizzi	-2.939	-2.402	-1.476	-1.475	-1.470	-1.490	-1.456	-1.299	-1.998	-1.540
Totale	-94.603	-10.599	2.052	7.427	4.170	10.872	16.618	11.379	15.790	24.112
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	11.134	2.579	3.785	21.415	4.462	7.263	6.444	15.003	17.999	48.321
- Investimenti	13.132	9.116	4.810	4.792	4.572	7.576	13.632	18.541	23.149	50.182
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	17.439	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-951	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.522
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.998	-5.586	-1.025	-816	-110	-313	-7.188	-3.538	-5.150	-15.561
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-15.822
Capitali nominali	-388	-	2.910	-2.536	4.458	-1.179	14.233	931	823	24
- Svalutazioni	-	-10.492	-	-	-	-563	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	10.492	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-388	-	-	200	2.946	-616	1.953	842	823	24
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	2.910	-2.736	1.512	-	12.280	89	-	-
Riserve	-14.941	8.349	-15.484	278	-432	-3.007	-10.910	5.640	-554	47.296
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-2.910	2.736	-1.512	-	-12.280	-89	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	10.492	-	-	-	563	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	100	-1.425	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.168
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	86	-	66	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	6	5	32	165	-11	-682	90	82	38	17.802
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-15.033	-2.148	-12.672	-2.623	1.091	-2.888	1.180	7.072	-592	2.326

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	455.744	100,0	311.403	100,0	241.556	100,0	252.884	100,0	250.970	100,0	300.718	100,0	373.378	100,0	513.136	100,0	525.811	100,0	408.250	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.913	5,2	-26.283	-8,4	8.935	3,7	9.986	3,9	-879	-0,4	10.742	3,6	-7.445	-2,0	39.548	7,7	-817	-0,2	2.409	0,6
- Costi capitalizzati	1.967	0,4	681	0,2	532	0,2	302	0,1	688	0,3	499	0,2	1.710	0,5	4.062	0,8	2.768	0,5	1.198	0,3
- Acquisti	-369.183	-81,0	-220.216	-70,7	-183.913	-76,1	-193.622	-76,6	-179.032	-71,3	-224.471	-74,7	-275.629	-73,8	-450.089	-87,7	-406.420	-77,2	-311.508	-76,3
- Servizi	-64.953	-14,3	-47.561	-15,3	-37.334	-15,5	-37.016	-14,6	-36.671	-14,6	-44.514	-14,8	-45.182	-12,1	-57.873	-11,3	-60.528	-11,5	-52.940	-13,0
- Ricavi diversi operativi	10.080	2,3	10.897	3,5	5.972	2,5	6.738	2,7	5.246	2,1	6.235	2,1	8.678	2,3	9.427	1,8	7.293	1,4	11.180	2,8
Valore aggiunto	57.568	12,6	28.921	9,3	35.748	14,8	39.272	15,5	40.322	16,1	49.209	16,4	55.510	14,9	58.211	11,3	68.107	13,0	58.589	14,4
- Costo del lavoro	-47.983	-10,5	-35.131	-11,3	-24.050	-10,0	-25.020	-9,9	-26.196	-10,5	-29.643	-9,9	-31.248	-8,4	-38.799	-7,5	-41.989	-8,0	-32.282	-8,0
Margine operativo lordo	9.585	2,1	-6.210	-2,0	11.698	4,8	14.252	5,6	14.126	5,6	19.566	6,5	24.262	6,5	19.412	3,8	26.118	5,0	26.307	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-17.149	-3,8	-12.560	-4,1	-7.466	-3,1	-5.662	-2,2	-5.422	-2,1	-8.424	-2,8	-8.583	-2,3	-11.368	-2,2	-11.937	-2,3	-10.982	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.552	-0,3	-746	-0,2	-494	-0,2	-160	-0,1	-217	-0,1	-493	-0,2	-649	-0,2	-1.021	-0,2	-843	-0,2	-922	-0,2
Margine operativo netto	-9.116	-2,0	-19.516	-6,3	3.738	1,5	8.430	3,3	8.487	3,4	10.649	3,5	15.030	4,0	7.023	1,4	13.338	2,5	14.403	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-60	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-17.072	-3,8	-8.209	-2,5	-6.219	-2,5	-6.008	-2,3	-6.316	-2,5	-6.156	-2,1	-5.161	-1,4	-5.854	-1,1	-5.294	-1,0	-4.632	-1,1
- Proventi finanziari	956	0,2	677	0,2	467	0,2	287	0,1	273	0,1	175	0,1	284	0,1	165	...	184	...	135	...
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-618	-0,1	-158	-0,1	348	0,1	-5	...	-	-	-137	...	-154	...	37	...	-148	...	87	...
Risultato corrente prima delle imposte	-25.850	-5,7	-27.206	-8,7	-1.666	-0,7	2.644	1,1	2.444	1,0	4.531	1,5	9.999	2,7	1.371	0,3	8.080	1,5	9.993	2,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-1	...	-	-	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-	-
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-19	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-79	...	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi	104	...	76	...	2	...	352	0,1	49	...	452	0,2	5.452	1,4	282	0,1	96	...	687	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-40	...	-10.167	-3,3	130	0,1	-525	-0,2	-1.759	-0,7	-295	-0,1	-560	-0,1	-239	-0,1	-11	...	-6.815	-1,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	-84.388	-18,5	1.519	0,5	-2.701	-1,2	800	0,3	-2.572	-1,0	-	-	16	...	25	...	-363	-0,1	-980	-0,2
- Movimenti delle riserve	-86	...	-	-	-66	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-110.280	-24,2	-35.778	-11,5	-4.486	-1,9	3.086	1,2	-2.023	-0,8	4.503	1,5	14.722	3,9	1.175	0,2	7.617	1,4	2.885	0,7
- Imposte sul reddito	-2.049	-0,5	2.217	0,7	-1.394	-0,6	-1.970	-0,8	-1.239	-0,5	-2.442	-0,8	-4.789	-1,2	-3.114	-0,6	-3.401	-0,6	2.404	0,6
Risultato d'esercizio	-112.329	-24,7	-33.561	-10,8	-5.880	-2,5	1.116	0,4	-3.262	-1,3	2.061	0,7	9.933	2,7	-1.939	-0,4	4.216	0,8	5.289	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-75	...	-16	...	-54	...	-25	...	-27	...	-15	...	-34	...	4	...	-	-	-49	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-112.404	-24,7	-33.577	-10,8	-5.934	-2,5	1.091	0,4	-3.289	-1,3	2.046	0,7	9.899	2,7	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.240	1,3
Roi - Return on investment	-2,5	-6,9	1,8	4,0	4,0	4,7	6,1	2,2	3,8	3,8	4,0	4,7	6,1	2,2	3,8	3,8	4,0	4,0	4,0	4,0
Roe - Return on equity	-90,5	-26,0	-6,5	1,4	-4,2	2,5	11,6	-1,5	3,3	3,1	2,5	11,6	-1,5	3,3	3,3	3,3	3,3	3,1	3,1	3,1
Dividendi deliberati (1)	780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	607	3.444	178	1.485	-	-	-	-	-	-
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	79.274	17,4	49.805	16,0	37.815	15,7	46.630	18,4	45.894	18,3	67.657	22,5	86.984	23,3	230.648	44,9	256.875	48,9	216.916	53,1
Numero dipendenti	1.261	962	668	622	655	734	790	1.204	1.250	1.041	832	209	296	221	163	145	157	165	178	233
- Operai e intermedi	965	741	505	477	498	569	612	971	974	832	209	296	221	163	145	157	165	178	233	209
- Impiegati e dirigenti	296	221	163	145	157	165	178	233	209	296	221	163	145	157	165	178	233	209	296	221

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	17.632	3,1	13.419	2,6	18.276	3,7	10.302	4,2	16.969	6,7	18.090	5,9	27.841	8,6	26.938	7,9	25.798	12,7	21.025	9,9
- Titoli a reddito fisso	379	0,1	247	...	42	...	452	0,2	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3	-	...	651	0,3
Disponibilità	18.011	3,2	13.666	2,6	18.318	3,7	10.754	4,4	17.029	6,7	18.463	6,0	27.894	8,6	27.974	8,2	25.798	12,7	21.676	10,2
- Rimanenze	79.940	14,3	82.307	15,7	72.349	14,5	38.493	15,7	41.114	16,2	49.439	16,1	58.818	18,0	60.461	17,8	37.745	18,6	49.361	23,2
- Clienti	113.331	20,2	109.359	20,9	108.048	21,6	99.341	40,4	83.841	33,0	125.716	41,1	117.298	36,0	115.681	34,0	69.747	34,4	64.114	30,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-1.276	-0,2	-201	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti	-3.528	-0,6	-3.839	-0,8	-4.391	-0,9	-1.921	-0,8	-2.087	-0,8	-2.809	-0,9	-3.234	-1,0	-3.549	-1,0	-804	-0,3	-4.182	-1,9
Circolante	189.743	33,9	186.551	35,6	175.805	35,2	135.913	55,3	122.868	48,4	172.346	56,3	172.882	53,0	172.593	50,8	106.688	52,7	109.293	51,4
- Altre attività correnti	38.767	6,9	32.464	6,2	41.721	8,3	14.971	6,1	23.238	9,2	22.000	7,2	28.368	8,7	27.794	8,2	20.174	9,9	14.074	6,6
ATTIVO CORRENTE (a)	246.521	44,0	232.681	44,4	235.844	47,2	161.638	65,8	163.135	64,3	212.809	69,5	229.144	70,3	228.361	67,2	152.660	75,3	145.043	68,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	449.855	80,3	437.315	83,5	428.929	85,8	133.789	54,4	118.625	46,8	131.366	42,9	138.290	42,4	149.699	44,0	57.161	28,2	85.273	40,1
- Fondi di ammortamento	-158.155	-28,2	-168.759	-32,2	-184.709	-36,9	-61.104	-24,8	-57.815	-22,8	-63.960	-20,9	-68.926	-21,1	-74.845	-22,0	-30.617	-15,1	-48.829	-23,0
Immobilizzazioni materiali nette	291.700	52,1	268.556	51,3	244.220	48,9	72.685	29,6	60.810	24,0	67.406	22,0	69.364	21,3	74.854	22,0	26.544	13,1	36.444	17,1
- Partecipazioni nette	9.534	1,7	8.662	1,7	8.559	1,7	2.057	0,8	18.451	7,3	11.158	3,6	11.383	3,5	15.393	4,5	19.595	9,7	18.410	8,7
- Altre attività a m/l termine	1.166	0,2	1.197	0,2	1.104	0,2	1.438	0,6	1.409	0,6	1.809	0,6	3.003	0,9	9.429	2,8	1.193	0,6	2.949	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	11.203	2,0	12.413	2,4	10.017	2,0	8.019	3,2	9.932	3,8	13.000	4,3	13.146	4,0	11.866	3,5	2.642	1,3	9.881	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	313.603	56,0	290.828	55,6	263.900	52,8	84.199	34,2	90.602	35,7	93.373	30,5	96.896	29,7	111.542	32,8	49.974	24,7	67.684	31,8
Totale (a+b)	560.124	100,0	523.509	100,0	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	127.533	22,8	141.704	27,1	95.310	19,1	56.381	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.624	0,3	165	...	101	...	89	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Debiti finanziari a breve termine	129.157	23,1	141.869	27,1	95.411	19,1	56.470	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6
- Fornitori e consociate	89.164	15,9	77.305	14,8	85.996	17,2	58.862	23,9	48.559	19,1	61.346	20,0	60.951	18,7	63.253	18,6	31.853	15,7	43.248	20,3
- Altre passività correnti	38.043	6,8	35.945	6,8	33.568	6,7	18.675	7,6	21.132	8,4	20.824	6,8	19.325	5,9	17.726	5,2	10.671	5,3	14.591	6,9
PASSIVO CORRENTE (c)	256.364	45,8	255.119	48,7	214.975	43,0	134.007	54,5	122.439	48,3	154.680	50,5	146.103	44,8	146.504	43,1	74.306	36,7	88.854	41,8
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.704	3,0	9.728	2,9	-	-	13.080	6,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	123.702	22,1	103.311	19,7	137.859	27,6	17.764	7,2	16.904	6,7	22.165	7,2	17.197	5,2	17.157	5,0	7.900	3,9	30.121	14,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.977	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari	3.553	0,7	2.135	0,4	1.805	0,3	445	0,2	524	0,2	1.141	0,4	870	0,3	642	0,2	528	0,3	146	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	129.232	23,1	105.446	20,1	139.664	27,9	18.209	7,4	17.428	6,9	23.306	7,6	27.771	8,5	27.527	8,1	8.428	4,2	43.347	20,4
- Fondi del personale	6.649	1,2	5.566	1,1	6.027	1,2	5.684	2,3	4.759	1,9	6.042	2,0	5.751	1,8	5.934	1,8	3.506	1,7	4.669	2,2
- Fondi diversi	2.008	0,3	1.968	0,4	2.119	0,5	705	0,3	817	0,3	2.298	0,7	2.643	0,8	472	0,1	1.133	0,5	915	0,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	137.889	24,6	112.980	21,6	147.810	29,6	24.598	10,0	23.004	9,1	31.646	10,3	36.165	11,1	33.933	10,0	13.067	6,4	48.931	23,0
- Capitale sociale	60.329	10,8	59.944	11,5	65.369	13,1	22.482	9,1	23.872	9,4	24.872	8,1	23.872	7,3	25.272	7,4	8.767	4,3	23.186	10,9
- Riserve	69.871	12,5	79.601	15,2	54.880	11,0	54.368	22,1	71.590	28,2	80.190	26,2	93.885	28,8	115.320	33,9	95.069	46,9	43.919	20,6
- Risultato d'esercizio	6.373	1,1	-7.499	-1,4	-4.071	-0,8	10.380	4,3	12.830	5,0	14.030	4,7	25.187	7,7	18.871	5,6	11.425	5,7	7.834	3,7
- Interessi di terzi	29.298	5,2	23.364	4,4	20.781	4,1	2	...	2	...	764	0,2	828	0,3	3	...	-	...	3	...
CAPITALE NETTO (e)	165.871	29,6	155.410	29,7	136.959	27,4	87.232	35,5	108.294	42,6	119.856	39,2	143.772	44,1	159.466	46,9	115.261	56,9	74.942	35,2
Totale (c+d+e)	560.124	100,0	523.509	100,0	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	96,2		91,2		109,7		120,6		133,2		137,6		156,8		155,9		205,4		163,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	65,0		59,4		76,1		91,9		99,7		105,6		116,6		114,6		154,7		107,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	56,7		54,6		50,6		106,1		140,2		111,5		139,6		158,6		280,1		84,8	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.742	-11.043	-10.446	8.206	11.304	12.077	22.723	8.647	5.518	8.664
- Risultato mandato a nuovo	4.760	-11.271	-10.631	7.880	9.330	12.029	21.169	8.647	5.518	7.835
- Rivalutazioni e svalutazioni	47	228	96	65	-6.090	24	1.508	-512	-	829
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-65	-	89	261	8.064	24	46	512	-	-
Ammortamenti stanziati	26.766	26.076	23.093	6.320	5.564	7.295	7.683	8.448	2.946	5.694
- Ammortamenti ordinari	24.558	23.706	20.987	5.481	4.700	5.681	6.036	6.205	2.105	4.080
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.208	2.370	2.106	839	864	1.614	1.647	2.243	841	1.614
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-228	-133	67	286	81	739	341	183	294	-226
- Accantonamenti	2.198	2.169	2.199	1.249	1.089	1.545	1.463	1.489	862	1.192
- Utilizzi	-2.426	-2.302	-2.132	-963	-1.008	-806	-1.122	-1.306	-568	-1.418
Totale	31.280	14.900	12.714	14.812	16.949	20.111	30.747	17.278	8.758	14.132
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	48.594	7.057	8.296	3.028	-34	11.479	8.510	11.409	930	-15.225
- Investimenti	44.058	13.558	8.091	3.679	5.354	9.924	8.406	4.679	2.128	2.196
- Apporti e acquisizioni	7.294	-	4.609	-	60	1.832	1.794	7.517	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.758	-6.501	-2.928	-651	-5.448	-277	-1.690	-787	-1.198	-702
- Scorpori e cessioni	-	-	-1.476	-	-	-	-	-	-	-16.719
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	-	2.615	5.480	-	3.961	-	-	1.400	-	-1.615
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	2.615	5.480	-	1.961	-	-	1.400	-	-1.615
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	2.000	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	6.589	13.258	-11.251	1.048	21.980	8.283	14.211	21.435	5.645	-4.221
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	2.539	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.425
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-65	-	89	261	8.064	24	46	512	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	337	7.343	-2.921	-713	4.506	-1.280	2.156	-246	516	-10.569
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.317	5.915	-8.419	1.500	6.871	9.539	12.009	21.169	5.129	3.923

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	330.881	100,0	319.877	100,0	338.174	100,0	238.491	100,0	228.591	100,0	279.197	100,0	294.079	100,0	313.523	100,0	180.899	100,0	205.813	100,0
- Variazione delle rimanenze	21.624	6,5	6.461	2,0	-4.019	-1,2	2.529	1,1	2.500	1,1	3.311	1,2	8.511	2,9	2.587	0,8	3.422	1,9	2.390	1,2
- Costi capitalizzati	7.456	2,3	23.532	7,4	1.629	0,5	2.332	1,0	1.972	0,9	2.470	0,9	2.239	0,8	2.304	0,7	456	0,3	1.231	0,6
- Acquisti	-192.250	-58,1	-193.406	-60,5	-171.219	-50,6	-141.986	-59,5	-140.543	-61,5	-167.109	-59,9	-189.979	-64,6	-204.249	-65,1	-129.376	-71,5	-142.814	-69,4
- Servizi	-82.981	-25,1	-94.415	-29,5	-92.858	-27,5	-38.149	-16,0	-37.082	-16,2	-43.520	-15,6	-39.699	-13,5	-40.304	-12,9	-17.726	-9,8	-25.528	-12,4
- Ricavi diversi operativi	10.403	3,2	11.650	3,6	6.779	2,0	2.939	1,1	1.688	0,7	3.837	1,4	2.775	0,9	3.000	1,0	1.450	0,7	4.214	2,0
Valore aggiunto	95.133	28,8	73.699	23,0	78.486	23,2	66.156	27,7	57.126	25,0	78.186	28,0	77.926	26,5	76.861	24,5	39.125	21,6	45.306	22,0
- Costo del lavoro	-47.160	-14,3	-47.591	-14,8	-50.112	-14,8	-36.928	-15,4	-25.594	-11,2	-45.396	-16,3	-35.453	-12,1	-37.992	-12,1	-19.027	-10,5	-25.448	-12,4
Margine operativo lordo	47.973	14,5	26.108	8,2	28.374	8,4	29.228	12,3	31.532	13,8	32.790	11,7	42.473	14,4	38.869	12,4	20.098	11,1	19.858	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-24.558	-7,4	-23.706	-7,4	-20.987	-6,2	-5.481	-2,3	-4.700	-2,1	-5.681	-2,0	-6.036	-2,1	-6.205	-2,0	-2.105	-1,2	-4.080	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.107	-0,7	-2.269	-0,8	-2.106	-0,6	-839	-0,4	-864	-0,3	-1.329	-0,5	-1.353	-0,4	-1.976	-0,6	-837	-0,4	-1.351	-0,6
Margine operativo netto	21.308	6,4	133	...	5.281	1,6	22.908	9,6	25.968	11,4	25.780	9,2	35.084	11,9	30.688	9,8	17.156	9,5	14.427	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	...	-366	-0,1	-	-	-586	-0,3
- Altri oneri finanziari	-11.555	-3,5	-13.221	-4,1	-13.817	-4,1	-4.554	-1,9	-4.152	-1,8	-4.300	-1,6	-3.865	-1,3	-3.923	-1,3	-1.288	-0,7	-2.185	-1,0
- Proventi finanziari	561	0,2	704	0,2	411	0,1	477	0,2	549	0,2	495	0,2	492	0,2	524	0,2	263	0,1	282	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-224	-0,1	60	...	-475	-0,1	-138	-0,1	409	0,2	9	...	123	...	75	...	93	0,1	-2	...
Risultato corrente prima delle imposte	10.090	3,0	-12.324	-3,9	-8.600	-2,5	18.693	7,8	22.774	10,0	21.984	7,8	31.810	10,8	26.998	8,6	16.224	9,0	11.936	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-101	...	-101	...	-	-	-	-	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1	-4	...	-263	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1	...	-11	...	-	-	-	-	-	-	-8	...	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi	19	...	55	...	2	...	5	...	55	...	17	...	4.197	1,4	49	...	-	-	27	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47	...	-228	-0,1	-96	...	-65	...	6.090	2,6	-24	...	-1.508	-0,5	512	0,2	-	-	-829	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	857	0,3	-774	-0,2	-3.008	-1,0	-1.159	-0,5	-841	-0,3	-37	...	-	-	-	-	-	-	7	...
- Movimenti delle riserve	65	...	-	-	-89	...	-261	-0,1	-8.064	-3,5	-24	...	-46	...	-512	-0,2	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	10.882	3,3	-13.383	-4,2	-11.791	-3,5	17.213	7,2	20.014	8,8	21.623	7,7	34.159	11,6	26.780	8,5	16.220	9,0	10.878	5,3
- Imposte sul reddito	-5.472	-1,7	2.512	0,8	5.665	1,7	-6.833	-2,8	-7.184	-3,2	-7.593	-2,7	-8.972	-3,0	-7.908	-2,5	-4.795	-2,7	-3.043	-1,5
Risultato d'esercizio	5.410	1,6	-10.871	-3,4	-6.126	-1,8	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.872	6,0	11.425	6,3	7.835	3,8
- Risultato di competenza di terzi	963	0,3	3.372	1,1	2.055	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	...	-	-	-1	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	6.373	1,9	-7.499	-2,3	-4.071	-1,2	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.871	6,0	11.425	6,3	7.834	3,8
Roi - Return on investment	5,3	...	0,2	...	1,6	...	14,4	...	14,9	...	12,2	...	15,0	...	12,4	...	11,2	...	10,0	...
Roe - Return on equity	5,2	...	-5,7	...	-3,6	...	13,5	...	13,4	...	13,4	...	21,4	...	13,4	...	11,0	...	12,0	...
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	650	...	400	...	4.505	...	2.500	...	3.500	...	2.001	...	4.018	...	10.225	...	5.907	...	-	...
Fatturato all'esportazione	139.595	...	160.669	...	155.378	...	79.471	...	76.722	...	114.184	...	120.416	...	131.812	...	75.353	...	100.973	...
in % del fatturato totale	42,2	...	50,2	...	45,9	...	33,3	...	33,6	...	40,9	...	40,9	...	42,0	...	41,7	...	49,1	...
Numero dipendenti	1.406	...	1.389	...	1.389	...	758	...	791	...	1.020	...	956	...	973	...	418	...	728	...
- Operai e intermedi	988	...	1.000	...	1.002	...	516	...	541	...	670	...	610	...	608	...	288	...	458	...
- Impiegati e dirigenti	418	...	389	...	387	...	242	...	250	...	350	...	346	...	365	...	130	...	270	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	383.233	4,5	355.915	4,5	432.228	6,0	436.106	6,1	610.888	7,6	859.559	9,8	969.636	10,1	1.017.736	10,3	999.143	10,0	1.463.888	12,9
- Titoli a reddito fisso	91.350	1,1	105.299	1,3	79.062	1,1	53.642	0,7	49.635	0,6	38.954	0,4	108.887	1,2	111.973	1,1	94.197	0,9	121.038	1,1
Disponibilità	474.583	5,6	461.214	5,8	511.290	7,1	489.748	6,8	660.523	8,2	898.513	10,2	1.078.523	11,3	1.129.709	11,4	1.093.340	10,9	1.584.926	14,0
- Rimanenze	1.627.648	19,1	1.432.134	18,0	1.325.351	18,3	1.320.475	18,3	1.508.522	18,7	1.574.701	17,9	1.748.139	18,3	1.790.831	18,1	1.911.877	19,1	1.773.235	15,7
- Clienti	2.651.639	31,2	2.455.744	30,8	2.149.532	29,6	2.193.896	30,5	2.305.299	28,7	2.441.847	27,8	2.650.982	27,7	2.716.502	27,5	2.713.547	27,1	2.657.627	23,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-8.594	-0,1	-4.704	-0,1	-4.221	-0,1	-3.434	...	-3.230	...	-5.307	-0,1	-10.196	-0,1	-14.515	-0,1	-17.352	-0,2	-12.188	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-70.078	-0,8	-64.548	-0,8	-53.400	-0,7	-48.652	-0,7	-56.616	-0,7	-62.419	-0,6	-77.305	-0,9	-84.082	-0,9	-74.773	-0,7	-82.861	-0,8
Circolante	4.200.615	49,4	3.818.626	47,9	3.417.262	47,1	3.462.285	48,1	3.753.975	46,7	3.948.822	45,0	4.311.620	45,0	4.408.736	44,6	4.533.299	45,3	4.335.813	38,3
- Altre attività correnti	640.604	7,5	680.099	8,6	595.748	8,2	615.808	8,6	672.592	8,3	710.444	8,1	639.370	6,7	657.836	6,7	718.260	7,2	692.284	6,1
ATTIVO CORRENTE (a)	5.315.802	62,5	4.959.939	62,3	4.524.300	62,4	4.567.841	63,5	5.087.090	63,2	5.557.779	63,3	6.029.513	63,0	6.196.281	62,7	6.344.899	63,4	6.613.023	58,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.330.789	62,7	5.234.696	65,7	4.681.032	64,6	4.805.590	66,8	5.293.186	65,8	5.782.059	65,9	6.487.246	67,7	6.784.657	68,7	6.838.077	68,3	7.159.794	63,3
- Fondi di ammortamento	-2.911.957	-34,3	-2.929.911	-36,8	-2.673.962	-36,9	-2.771.891	-38,5	-3.084.806	-38,4	-3.422.462	-39,0	-3.761.654	-39,2	-3.938.245	-39,9	-3.977.634	-39,7	-3.875.312	-34,3
Immobilizzazioni materiali nette	2.418.832	28,4	2.304.785	28,9	2.007.070	27,7	2.033.699	28,3	2.208.380	27,4	2.359.597	26,9	2.725.592	28,5	2.846.412	28,8	2.860.443	28,6	3.284.482	29,0
- Partecipazioni nette	424.086	5,0	368.702	4,6	332.974	4,6	254.603	3,5	331.641	4,1	441.478	5,0	285.336	3,0	305.163	3,1	350.033	3,5	417.223	3,7
- Altre attività a m/l termine	127.729	1,5	129.071	1,6	182.163	2,5	150.930	2,1	210.918	2,7	215.883	2,5	239.186	2,5	214.583	2,2	202.791	2,0	221.656	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	221.088	2,6	202.435	2,6	203.189	2,8	189.384	2,6	208.029	2,6	201.920	2,3	297.175	3,0	315.000	3,2	253.644	2,5	781.526	6,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.191.735	37,5	3.004.993	37,7	2.725.396	37,6	2.628.616	36,5	2.958.968	36,8	3.218.878	36,7	3.547.289	37,0	3.681.158	37,3	3.666.911	36,6	4.704.887	41,6
Totale (a+b)	8.507.537	100,0	7.964.932	100,0	7.249.696	100,0	7.196.457	100,0	8.046.058	100,0	8.776.657	100,0	9.576.802	100,0	9.877.439	100,0	10.011.810	100,0	11.317.910	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.674.228	19,7	1.476.689	18,5	1.297.761	17,9	1.255.257	17,5	1.356.472	16,9	1.359.680	15,5	1.542.988	16,1	1.596.685	16,2	1.584.038	15,8	1.393.723	12,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	15.114	0,2	15.727	0,2	11.914	0,2	10.366	0,1	15.531	0,2	19.790	0,2	7.243	0,1	151.057	1,5	10.688	0,1	7.517	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.689.342	19,9	1.492.416	18,7	1.309.675	18,1	1.265.623	17,6	1.372.003	17,1	1.379.470	15,7	1.550.231	16,2	1.747.742	17,7	1.594.726	15,9	1.401.240	12,4
- Fornitori e consociate	1.960.838	23,0	1.851.532	23,2	1.629.712	22,5	1.630.595	22,7	1.766.256	22,0	1.913.891	21,8	2.103.453	22,0	2.154.051	21,8	2.190.867	21,9	2.142.841	18,9
- Altre passività correnti	771.128	9,1	693.465	8,8	745.225	10,2	639.171	8,8	722.420	8,9	868.565	9,9	829.356	8,6	884.519	9,0	1.017.809	10,2	1.023.362	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	4.421.308	52,0	4.037.413	50,7	3.684.612	50,8	3.535.389	49,1	3.860.679	48,0	4.161.926	47,4	4.483.040	46,8	4.786.312	48,5	4.803.402	48,0	4.567.443	40,4
- Prestiti obbligazionari	23.634	0,3	17.857	0,2	16.643	0,2	6.852	0,1	7.256	0,1	39.463	0,4	29.878	0,3	37.741	0,4	28.874	0,3	37.688	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	741.717	8,7	637.515	8,0	621.653	8,6	653.946	9,1	759.471	9,4	866.330	9,9	860.743	9,0	882.103	8,9	907.593	9,1	1.270.679	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	37.154	0,4	34.408	0,4	22.004	0,3	41.346	0,6	53.994	0,7	53.670	0,6	208.772	2,2	50.536	0,5	55.171	0,6	46.647	0,4
- Altri debiti finanziari	61.124	0,8	59.956	0,8	65.285	0,9	61.189	0,8	84.543	1,1	210.801	2,4	80.289	0,8	81.265	0,8	86.465	0,8	76.716	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	863.629	10,2	749.736	9,4	725.585	10,0	763.333	10,6	905.264	11,3	1.170.264	13,3	1.179.682	12,3	1.051.645	10,6	1.078.103	10,8	1.431.730	12,7
- Fondi del personale	159.265	1,9	141.452	1,8	121.221	1,7	118.450	1,6	119.885	1,5	129.609	1,5	134.906	1,4	137.220	1,4	134.290	1,3	137.005	1,2
- Fondi diversi	151.482	1,7	124.349	1,6	108.806	1,5	114.248	1,6	124.704	1,5	144.806	1,7	168.303	1,8	163.353	1,7	185.544	1,9	167.941	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.174.376	13,8	1.015.537	12,8	955.612	13,2	996.031	13,8	1.149.853	14,3	1.444.679	16,5	1.482.891	15,5	1.352.218	13,7	1.397.937	14,0	1.736.676	15,3
- Capitale sociale	822.086	9,7	771.981	9,7	689.633	9,5	654.123	9,1	725.199	9,0	761.741	8,7	782.223	8,2	785.346	8,0	753.786	7,5	735.723	6,5
- Riserve	2.039.439	24,0	2.060.663	25,9	1.778.644	24,5	1.836.574	25,5	2.117.000	26,3	2.136.468	24,3	2.486.163	26,0	2.597.924	26,3	2.666.557	26,6	3.841.746	33,9
- Risultato d'esercizio	50.328	0,5	79.338	0,9	141.195	2,0	174.340	2,5	193.327	2,4	271.843	3,1	342.485	3,5	355.639	3,5	390.128	3,9	436.322	3,9
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	2.911.853	34,2	2.911.982	36,5	2.609.472	36,0	2.665.037	37,1	3.035.526	37,7	3.170.052	36,1	3.610.871	37,7	3.738.909	37,8	3.810.471	38,0	5.013.791	44,3
Totale (c+d+e)	8.507.537	100,0	7.964.932	100,0	7.249.696	100,0	7.196.457	100,0	8.046.058	100,0	8.776.657	100,0	9.576.802	100,0	9.877.439	100,0	10.011.810	100,0	11.317.910	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,2		122,8		122,8		129,2		131,8		133,5		134,5		129,5		132,1		144,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,6		87,5		86,9		92,0		92,8		95,8		95,7		92,3		92,7		106,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	102,2		120,0		117,4		121,3		123,2		115,7		120,7		121,6		131,5		148,1	

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	16.477	-56.517	99.935	117.691	136.592	177.436	191.862	240.362	252.763	432.100
- Risultato mandato a nuovo	3.753	-50.230	92.094	94.578	104.408	166.494	193.651	243.183	240.206	407.014
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.227	-6.812	6.713	22.421	23.218	11.544	-1.927	-5.466	12.850	25.062
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-503	525	1.128	692	8.966	-602	138	2.645	-293	24
Ammortamenti stanziati	266.694	250.197	224.059	225.972	238.993	274.288	303.554	323.186	327.592	324.487
- Ammortamenti ordinari	216.863	202.949	179.513	183.482	195.521	236.166	255.976	265.919	278.264	274.924
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	49.831	47.248	44.546	42.490	43.472	38.122	47.578	57.267	49.328	49.563
Stanziameti netti ai fondi del personale	-5.732	-1.073	163	2.370	-817	4.117	678	163	2.819	2.345
- Accantonamenti	46.118	43.618	38.419	37.378	40.324	44.509	47.063	48.825	49.080	48.935
- Utilizzi	-51.850	-44.691	-38.256	-35.008	-41.141	-40.392	-46.385	-48.662	-46.261	-46.590
Totale	277.439	192.607	324.157	346.033	374.768	455.841	496.094	563.711	583.174	758.932
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	274.931	60.314	156.687	251.746	242.134	244.042	345.635	457.927	387.231	603.116
- Investimenti	307.791	241.123	237.347	289.258	322.644	308.584	434.174	437.011	407.283	350.948
- Apporti e acquisizioni	50.853	2.512	1.725	54.308	23.425	33.803	16.021	80.974	46.261	205
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-	-	-	-23.052	-	-537	-71	64	-83
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	6.689	-	-	-	-	10.029	725	527.928
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-77.116	-59.992	-76.904	-52.747	-74.343	-86.430	-98.294	-49.593	-67.102	-105.664
- Scorpori e cessioni	-6.203	-123.329	-12.170	-39.073	-6.540	-11.915	-5.729	-20.423	-	-1.223
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-168.995
Capitali nominali	11.705	19.313	22.758	23.381	31.775	15.552	21.439	14.594	28.601	11.718
- Svalutazioni	-9.049	-2.232	-758	-	-567	-300	-359	-	-29.501	-3.951
- Reintegri contestuali	-	210	-	-	-	300	359	-	29.501	-
- Aumenti a pagamento	24.710	5.391	9.559	7.539	24.057	-1.488	-3.461	6.306	16.264	-7.239
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.000	10.508	126	-840	-2.847	-701	1.225	-709	-1.035	-371
- Aumenti gratuiti	-4.956	5.436	13.831	16.682	11.132	17.741	23.675	8.997	13.372	23.279
Riserve	119.101	-8.709	8.496	125.713	113.135	85.036	191.902	196.674	221.230	1.245.682
- A capitali per aumenti gratuiti	4.956	-5.436	-13.831	-16.682	-11.132	-17.741	-23.675	-8.997	-13.372	-23.279
- Da capitali per ripianamento perdite	9.049	2.232	758	-	567	300	359	-	29.501	3.951
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	18.379	-66.870	3.622	10.295	16.966	2.038	3.498	13	7	5.130
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	8.927	-	-	-	-	8.424	638	1.026.132
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-503	525	1.128	692	8.966	-602	138	2.645	-293	24
- Variazioni per fusioni e diverse	3.225	-3.068	30.658	-11.250	2.183	-17.175	41.705	-7.230	5.130	13.051
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	83.995	63.908	-22.766	142.658	95.585	118.216	169.877	201.819	199.619	220.673

CONTO ECONOMICO	2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.312.606	100,0	7.203.897	100,0	6.651.480	100,0	6.803.174	100,0	7.457.145	100,0	7.963.753	100,0	8.570.115	100,0	8.788.851	100,0	8.869.254	100,0	8.634.325	100,0
- Variazione delle rimanenze	156.614	2,1	-110.558	-1,5	1.304	...	74.560	1,1	76.814	1,0	74.166	0,9	112.503	1,3	103.967	1,2	150.180	1,7	18.965	0,2
- Costi capitalizzati	66.521	0,9	69.004	1,0	53.379	0,8	53.521	0,8	68.045	0,9	48.466	0,6	57.034	0,7	80.072	0,9	113.618	1,3	72.461	0,8
- Acquisti	-4.474.549	-61,2	-4.269.150	-59,3	-3.845.828	-57,8	-3.913.045	-57,5	-4.382.633	-58,8	-4.533.593	-56,9	-4.956.478	-57,8	-5.101.077	-58,0	-5.275.350	-59,5	-5.018.252	-58,1
- Servizi	-1.701.136	-23,3	-1.636.355	-22,7	-1.602.409	-24,1	-1.662.770	-24,4	-1.744.497	-23,4	-1.927.865	-24,2	-2.017.060	-23,5	-2.060.681	-23,4	-2.049.962	-23,1	-1.909.671	-22,1
- Ricavi diversi operativi	130.671	1,9	132.530	1,8	129.838	2,0	135.354	1,9	163.648	2,3	197.447	2,5	225.612	2,5	232.025	2,5	235.091	2,6	235.104	2,7
Valore aggiunto	1.490.727	20,4	1.389.368	19,3	1.387.764	20,9	1.490.794	21,9	1.638.522	22,0	1.822.374	22,9	1.991.726	23,2	2.043.157	23,2	2.042.831	23,0	2.032.932	23,5
- Costo del lavoro	-976.662	-13,4	-919.963	-12,8	-861.270	-13,0	-887.122	-13,0	-961.438	-12,9	-1.049.514	-13,2	-1.106.407	-12,9	-1.161.970	-13,2	-1.162.229	-13,1	-1.076.595	-12,4
Margine operativo lordo	514.065	7,0	469.405	6,5	526.494	7,9	603.672	8,9	677.084	9,1	772.860	9,7	885.319	10,3	881.187	10,0	880.602	9,9	956.337	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-216.863	-3,0	-202.949	-2,8	-179.513	-2,7	-183.482	-2,7	-195.521	-2,6	-236.166	-3,0	-255.976	-3,0	-265.919	-3,0	-278.264	-3,1	-274.924	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.593	-0,5	-43.511	-0,6	-41.709	-0,6	-38.876	-0,6	-40.680	-0,6	-36.006	-0,4	-34.719	-0,4	-42.651	-0,5	-47.306	-0,5	-47.599	-0,6
Margine operativo netto	252.609	3,5	222.945	3,1	305.272	4,6	381.314	5,6	440.883	5,9	500.688	6,3	594.624	6,9	572.617	6,5	555.032	6,3	633.814	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-916	...	-513	...	-534	...	-495	...	-266	...	-2.650	...	-2.559	...	-3.635	...	-3.041	...	-2.640	...
- Altri oneri finanziari	-104.313	-1,4	-110.729	-1,5	-92.246	-1,4	-89.205	-1,3	-88.988	-1,3	-80.674	-1,1	-72.059	-0,7	-72.944	-0,8	-66.024	-0,8	-58.781	-0,7
- Proventi finanziari	30.728	0,4	34.445	0,4	31.255	0,4	20.791	0,3	21.628	0,3	19.176	0,2	29.326	0,3	19.382	0,2	23.843	0,3	22.635	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-11	...	-3.521	...	-1.519	...	2.510	...	-3.334	...	-902	...	-15.298	-0,2	2.444	...	2.535	...	-7.034	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	178.097	2,5	142.627	2,0	242.228	3,6	314.915	4,6	369.923	4,9	435.638	5,4	534.034	6,3	517.864	5,9	512.345	5,8	587.994	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.238	-0,1	-3.737	-0,1	-2.837	...	-3.614	-0,1	-2.792	...	-2.116	...	-12.859	-0,2	-14.616	-0,2	-2.022	...	-1.964	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.642	-0,1	-2.364	...	-2.764	...	-1.993	...	-5.159	-0,1	-1.727	...	-3.623	...	-833	...	-1.215	...	-1.713	...
- Plusvalenze su realizzazioni	20.750	0,3	9.911	0,1	42.578	0,6	30.039	0,4	22.952	0,3	23.304	0,3	13.920	0,2	7.419	0,1	8.124	0,1	3.450	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.227	-0,2	6.812	0,1	-6.713	-0,1	-22.421	-0,3	-23.218	-0,3	-11.544	-0,1	1.927	...	5.466	0,1	-12.850	-0,1	-25.062	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.045	-0,2	19.712	0,3	-10.079	-0,2	-8.227	-0,1	-17.405	-0,2	7.400	0,1	-5.671	-0,1	4.380	...	33.470	0,3	6.879	0,1
- Movimenti delle riserve	503	...	-525	...	-1.128	...	-692	...	-8.966	-0,1	602	...	-138	...	-2.645	...	293	...	-24	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	159.198	2,2	172.436	2,4	261.285	3,9	308.007	4,5	335.335	4,5	451.557	5,7	527.590	6,2	517.035	5,9	538.145	6,1	569.560	6,6
- Imposte sul reddito	-108.870	-1,5	-93.098	-1,3	-120.090	-1,8	-133.667	-1,9	-142.008	-1,9	-179.714	-2,3	-185.105	-2,2	-161.396	-1,9	-148.017	-1,7	-133.238	-1,5
Risultato d'esercizio	50.328	0,7	79.338	1,1	141.195	2,1	174.340	2,6	193.327	2,6	271.843	3,4	342.485	4,0	355.639	4,0	390.128	4,4	436.322	5,1
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	50.328	0,7	79.338	1,1	141.195	2,1	174.340	2,6	193.327	2,6	271.843	3,4	342.485	4,0	355.639	4,0	390.128	4,4	436.322	5,1
Roi - Return on investment	5,3		5,0		7,3		8,6		8,7		9,1		9,9		9,1		9,0		8,4	
Roe - Return on equity	1,8		2,8		5,8		7,0		6,9		9,4		10,5		10,6		11,5		9,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	46.575		129.532		49.101		79.762		88.919		105.349		148.834		112.456		149.922		29.308	
Fatturato all'esportazione	2.219.890		2.309.204		2.149.901		2.327.197		2.518.512		2.796.560		2.876.009		2.979.873		2.988.686		2.846.601	
in % del fatturato totale	30,4		32,1		32,3		34,2		33,8		35,1		33,6		33,9		33,7		33,0	
Numero dipendenti	24.273		22.583		20.839		20.595		22.514		24.495		25.734		26.827		26.929		26.403	
- Operai e intermedi	17.669		16.401		15.186		15.097		16.423		17.903		18.638		19.314		19.654		19.231	
- Impiegati e dirigenti	6.604		6.182		5.653		5.498		6.091		6.592		7.096		7.513		7.275		7.172	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelettrografiche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2020)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	787	541	3.029	24
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	558	394	1.974	12
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	1.332	617	2.320	18
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	87	55	442	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	346	200	1.546	12
	Valenza Po (oreficeria)	58	26	70	...
	Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.048	406	2.242
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)		69	17	243	...
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)		608	329	2.508	17
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)		1.122	659	3.451	28
Casalasco-Viadanese (legno)		105	72	359	...
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)		236	155	784	...
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)		280	194	1.051	10
Gallaratese (abbigliamento e tessile)		213	80	781	...
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)		3.210	1.769	10.441	82
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)		663	372	2.567	23
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)		477	195	2.611	13
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)		6.625	3.469	17.500	137
Vigevanese (meccano-calzaturiero)		35	27	155	...
Veneto		Bassano del Grappa (legno e mobili)	248	112	791
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	150	102	649	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	101	73	397	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	564	222	1.629	15
	Condizionamento e Refrigerazione del Padova- no (meccanica)	87	38	590	...
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	502	272	609	...
	Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	198	88	870	...
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	148	60	748	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2020)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	222	164	663	...
	Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	567	431	2.362	19
	Mobile di Verona (legno e mobili)	45	12	261	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	399	230	1.163	12
	Orafo Vicentino (oreficeria)	518	473	815	10
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	367	224	1.436	...
	Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, accessori e calzature sportivi)	152	106	474	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	2.589	1.556	9.767	74
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	1.472	604	6.314	48
	Occhialeria Bellunese (occhialeria)	18	2	69	...
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	29	2	95	...
	Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	59	32	263	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	101	76	511	...
	Carpi (tessile e abbigliamento)	319	178	584	...
	Forlì (mobili imbottiti)	122	31	586	...
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	2.917	1.786	10.538	78
	Langhirano (agroalimentare)	1.410	374	2.660	20
	Mirandola (biomedicale)	78	47	507	...
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	973	555	3.669	21
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	262	74	441	...
Toscana	Arezzo (oreficeria)	352	294	838	...
	Capannori (carta e macchinari per la carta)	663	311	1.340	12
	Carrara (marmo)	112	79	407	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	141	65	697	...

segue

290.

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2020)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	536	185	2.024	20
	Empoli (abbigliamento e tessile)	137	77	568	...
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	158	42	405	...
	Prato (maglieria e tessile)	285	124	970	10
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	41	9	329	...
	Valdinievole (calzature)	20	11	57	...
Umbria	Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	23	10	61	...
	Città di Castello (cartotecnica)	233	17	838	...
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	116	41	712	...
	Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	87	47	388	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	220	109	648	...
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	512	131	1.805	...
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	84	23	279	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	255	176	1.021	...
	Ostra (abbigliamento e tessile)	117	72	651	...
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	43	25	328	...
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	163	66	947	...
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	1.569	740	3.022	27
	Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	44	-	102	...

segue

291.

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2020)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
	DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	64	45	338	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	95	12	373	...
Puglia	Aerospaziale Pugliese (aerospazio)	36	7	293	...
	Casarano (calzature)	50	-	489	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	124	17	643	...
Basilicata/Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	210	71	610	...
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino Sud Simeto (ortofrutta)	89	52	199	...
Sardegna	Sughero Di Calangianus-Tempio Pausania (su- ghero)	29	8	246	...
	Thiesi (formaggi)	165	32	505	...
	Totale	40.249	20.399	125.668	966

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana, Giostra del Polesine, Vetro Artistico di Murano e Vetro del Veneziano, Coltello, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Solofra, Barletta e Etna Valley Catania non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50 ... 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trive- ro (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Lan- ghe, Roero e Monferrato (cioccolato, noccio- le, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Cr; Mn	10.11; 10.13; 10.51 ... 10.62
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettro- niche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (1)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (legno e mobili)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Condizionamento e Refrigerazione del Padova- no (meccanica)	Pd	28.25
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	Tv	28.25; 28.93; 28.94

segue

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99
Mobile di Verona (legno e mobili)	Vr	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Orafo Vicentino (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportsystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, accessori e calzature sportivi)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.10 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Occhialeria Bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Forlì (mobili imbottiti)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per la carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (maglieria e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Valdinievole (calzature)	Pt	15.20
Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	Pg	13.20
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	Ce; Na; Sa	10.30; 10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	Ce; Na	15.20
DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39; 15.11
Aerospaziale Pugliese (aerospazio)	Ba; Br; Fg; Le; Ta	30.30
Casarano (calzature)	Le	15.20
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12...14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaleglioso (legno e mobili)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino Sud Simeto (ortofrutta)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.32; 10.39
Sughero Di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29
Thiesi (formaggi)	Ca, Nu, Ss, Su	10.51

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2020)				
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (¹)	
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.068	785	3.704	28	
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	2.346	1.204	8.957	71	
	Cerrina Monferrato (meccanica)	296	172	1.123	10	
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	119	64	462	...	
	Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	44	-	470	...	
	Dogliani (carta ed editoria)	83	3	204	...	
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	64	34	365	...	
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	271	197	1.259	11	
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, costu- mi da bagno e tessile)	148	110	523	...	
	Riso (agroalimentare)	66	44	81	...	
	Verzuolo (legno)	77	18	368	...	
	Liguria	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma (gom- ma e mezzi di trasporto)	21	1	64	...
		Genova Macchine Elettriche (elettro-meccani- ca ed elettronica)	80	33	385	...
		Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	129	14	352	...
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)		278	71	556	...	
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)		102	15	300	...	
Lombardia	Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	32	3	64	...	
	Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu- sto! (agroalimentare)	241	15	508	...	
	Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	20	13	56	...	
	Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	46	28	295	...	
	Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	537	261	1.799	13	
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.164	270	2.108	17	
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramica)	81	23	360	...	
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	281	51	546	...	
	Vini Veronesi (vino)	622	354	859	...	

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2020)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Emilia-Romagna	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	692	358	2.085	16
	Salumi Piacentini (salumi)	51	5	66	...
	Faenza (meccanica)	264	135	1.035	...
	Lugo (agroalimentare)	1.210	201	1.905	17
	Novafeltria (meccanica)	90	36	285	...
Toscana	Tecnologico per la nautica e la portualità (cantieristica nautica)	194	140	379	...
Umbria	Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	441	157	415	...
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	61	10	250	...
	Treia (legno e mobili)	267	72	1.009	...
Abruzzo	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	50	1	59	...
	Maiella (abbigliamento)	25	7	99	...
	Piana del Cavaliere (macchine elettriche e apparecchiature ottiche)	25	-	96	...
	Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	34	16	57	...
	Vino d'Abruzzo (vino)	125	49	291	...
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	222	63	591	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare)	144	13	478	...
	Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	35	4	84	...
	Valle di Comino (agroalimentare)	27	9	96	...
	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (marmo)	18	12	108	...
	Campania	Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Marroni della Campania / Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nocciola di Giffoni / Penisola Sorrentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta biologica)	1.119	518	2.010
Campania	Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'oro della Campania (olio)	65	46	56	...
	Agroalimentare di Qualità di Benevento (agroalimentare)	68	3	73	...
	Vini di Irpinia (vino)	22	3	107	...
					segue

298.

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2020)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	1.322	310	2.916	20
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	197	45	484	...
Basilicata	Vulture (agroalimentare)	28	21	100	...
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	50	2	260	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	18	16	53	...
	Maierato (agroalimentare)	111	7	246	...
Sicilia	Avicolo (carni)	53	3	150	...
	Bio Slow Pane e Olio / Cibo Del Sud Est Sicilia-Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce Sicilia (agroalimentare)	347	94	939	10
	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	121	-	236	...
	Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	49	35	81	...
	Lattiero Caseario Siciliano (lattiero - caseario)	23	-	99	...
	Meccanica della Sicilia (meccanica)	41	11	510	...
	Totale	15.825	6.185	43.476	353
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>2.034</i>	<i>1.150</i>	<i>5.442</i>	<i>48</i>
	<i>società non distrettuali</i>	<i>13.791</i>	<i>5.035</i>	<i>38.034</i>	<i>305</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Orticolo, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Val di Vara e Valle del Biologico, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona mezzi di trasporto e vetro e ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Caffè, Mare, Serra De' Conti, Agroindustriale della Marsica, Olio d'Oliva d'Abruzzo, Vastese-San Salvo-Gissi-Atessa, Valle del Liri, Calitri, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Nautica da Diporto (Puglia), Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Corsetteria, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità della Provincia di Crotone, Alluminio, Carne bovina, Cibo Born in Sicily Routes - Val di Mazara, Legno e Componenti d'Arredo, Meccatronica, Lapideo nelle province di Ogliastro, Nuoro e Olbia-Tempio e Moda e Tessile delle province di Oristano, Nuoro e Ogliastro e Nautico del Mediterraneo non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

299.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, costu- mi da bagno e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Riso (agroalimentare)	Al; Bi;No; Vc	10.61; 10.62
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma (gom- ma e mezzi di trasporto)	Ge	22.11 ... 22.29; 26.80
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.10 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grap- pa (ceramica)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31 ... 23.49
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	Ro; Ve	10.20

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Salumi Piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Tecnologico per la nautica e la portualità (cantieristica nautica)	Gr; Li; Lu; Ms; Pi	30.11; 30.12
Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	Pg	10.41; 10.42; 10.72
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (macchine elettriche e appa- recchiature ottiche)	Aq	10.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	Vt	10.11 ... 11.04
Valle di Comino (agroalimentare)	Fr	10.11 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapi- deo (marmo)	Fr; Rm	23.70; 28.92
Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Mar- roni della Campania / Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nocciola di Giffoni / Penisola Sorrentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta biologica)	Sa	10.32 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'oro della Campania (olio)	Av; Sa	10.41
Agroalimentare di Qualità di Benevento (agroalimentare)	Bn	10.32 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federicia- ne / Agroalimentare di Qualità Puglia Federi- ciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare)	Vv	10.11 ... 11.04
Avicolo (carni)	Ct; Rg; Sr	10.12; 10.13
Bio Slow Pane e Olio / Cibo Del Sud Est Sicilia-Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce Sicilia (agroalimentare)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg	10.11 ... 10.92
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Ag; Pa; Tp	10.20
Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Lattiero Caseario Siciliano	Rg	10.51
Meccanica della Sicilia (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 29.32; 30.30 ... 30.99; 33.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Sono stati esclusi i comuni facenti parte all'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.

ALLEGATO 5 - MEDIE IMPRESE DELLA FILIERA MANIFATTURIERA AGROALIMENTARE ITALIANA

Regione	Comparto	Medie imprese nella filiera (dati 2020)		
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti
Piemonte e Valle d'Aosta	Acqua e bevande analcoliche	429	7	432
	Caseario	668	210	1.207
	Conserviero	550	122	1.087
	Dolciario	588	98	1.541
	Molini e pastifici	20	-	68
	Vini e bevande alcoliche	640	475	712
	Altre alimentari	1.296	211	1.482
	Chimica per l'agricoltura	21	14	72
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	213	170	610
	Liguria	Caseario	19	-
Conserviero		113	48	207
Altre alimentari		257	55	533
Lombardia	Caseario	1.422	312	2.023
	Conserviero	1.117	169	2.608
	Dolciario	384	164	859
	Molini e pastifici	160	84	366
	Vini e bevande alcoliche	152	37	250
	Altre alimentari	3.064	442	3.695
	Chimica per l'agricoltura	168	107	423
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	211	117	806
Trentino-Alto Adige	Caseario	353	18	681
	Conserviero	354	193	933
	Molini e pastifici	45	25	85
	Vini e bevande alcoliche	550	262	803
	Altre alimentari	229	10	520
	Chimica per l'agricoltura	46	21	69
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	121	108	303
Veneto	Caseario	1.009	148	1.436
	Conserviero	998	187	2.211
	Dolciario	569	170	1.938
	Molini e pastifici	195	143	747
	Vini e bevande alcoliche	1.556	925	1.960
	Altre alimentari	1.508	175	1.798
	Chimica per l'agricoltura	215	104	513
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	748	477	2.823

segue

segue: ALLEGATO 5

Regione	Comparto	Medie imprese nella filiera (dati 2020)		
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti
Friuli Venezia Giulia	Conserviero	29	2	95
	Vini e bevande alcoliche	122	27	196
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	45	34	124
Emilia-Romagna	Caseario	448	117	686
	Conserviero	1.858	569	4.200
	Dolciario	201	37	749
	Molini e pastifici	185	66	601
	Vini e bevande alcoliche	564	187	1.121
	Altre alimentari	2.167	175	2.102
	Chimica per l'agricoltura	216	84	376
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	749	503	2.621
Toscana	Caseario	21	–	103
	Conserviero	344	94	737
	Dolciario	22	–	111
	Vini e bevande alcoliche	134	83	301
	Altre alimentari	49	2	82
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	78	24	144
Umbria	Caseario	56	1	156
	Conserviero	177	31	357
	Dolciario	38	8	187
	Altre alimentari	794	161	861
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	21	17	56
Marche	Caseario	306	47	538
	Conserviero	20	–	51
	Vini e bevande alcoliche	75	10	175
	Altre alimentari	55	9	167
	Meccanica per agricoltura e industria alimentare	68	48	142
Abruzzo	Conserviero	222	81	344
	Dolciario	39	–	67
	Vini e bevande alcoliche	125	49	291
	Altre alimentari	50	1	59
Lazio	Caseario	89	4	245
	Conserviero	167	39	641
	Dolciario	63	–	222
	Vini e bevande alcoliche	63	17	168
	Altre alimentari	100	56	149

segue

segue: ALLEGATO 5

Regione	Comparto	Medie imprese nella filiera (dati 2020)		
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti
Molise	Caseario	67	–	187
	Molini e pastifici	174	73	189
Campania	Acqua e bevande analcoliche	415	3	692
	Caseario	331	83	652
	Conserviero	1.325	578	2.395
	Dolciario	93	14	497
	Molini e pastifici	616	349	753
	Vini e bevande alcoliche	21	3	107
Puglia	Altre alimentari	493	117	680
	Caseario	212	29	821
	Conserviero	281	106	991
	Dolciario	26	3	159
	Molini e pastifici	539	166	853
	Vini e bevande alcoliche	106	44	238
	Altre alimentari	354	8	338
Basilicata	Molini e pastifici	28	21	100
Calabria	Acqua e bevande analcoliche	27	–	53
	Conserviero	179	26	559
Sicilia	Caseario	23	–	99
	Conserviero	261	66	550
	Dolciario	51	13	250
	Molini e pastifici	31	2	63
	Vini e bevande alcoliche	205	38	409
	Altre alimentari	209	19	525
Sardegna	Caseario	412	42	1.057
	Conserviero	22	–	77
Totale		36.249	10.194	68.382

N.B. - I codici Ateco 2007 utilizzati per comporre la filiera sono i seguenti: 10.11 ... 10.92; 11.01 ... 11.07; 20.15; 20.20; 25.73; 28.30; 28.93. Il codice 25.73 è riferito alle sole aziende operanti nel comparto agroalimentare.
Nei codici Ateco 2007 10.42; 11.03 e 11.06 non risultano medie imprese.

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXII

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)

Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite,
foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.



MISTO

Carta
da fonti gestite in
maniera responsabile

FSC
www.fsc.org

FSC® C124985