

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2012-2021)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2012-2021)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2012-2021)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (art. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2023 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Via Siusi, 7 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: info@areastudimediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel.: 06-47041
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere di
Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell’indagine	IX
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico	XIX
4. La struttura patrimoniale	XXV
5. Le medie imprese dal 1996 al 2021	XXVII
6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali	XXIX
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 17)	XXXVII
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	XCII
TABELLE STATISTICHE 2012-2021	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del made in Italy	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del made in Italy - Nord Ovest	108

	pag.
NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del made in Italy - Nord Est	164
CENTRO	
Totale Centro	172
Alimentare - Centro	178
Beni per la persona e la casa - Centro	184
Carta e stampa - Centro	190
Chimico e farmaceutico - Centro	196
Meccanico - Centro	202
Metallurgico - Centro	208
Altri settori - Centro	214
Settori del made in Italy - Centro	220
SUD E ISOLE	
Totale Sud e Isole	228
Alimentare - Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Sud e Isole	240
Carta e stampa - Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Sud e Isole	252
Meccanico - Sud e Isole	258
Metallurgico - Sud e Isole	264
Altri settori - Sud e Isole	270
Settori del made in Italy - Sud e Isole	276
CRITERI DI ELABORAZIONE	283
APPENDICE	
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	289
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	300

Premessa

Questa è la ventiduesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2012-2021.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2021, 2012-2021 e per i due sottoperiodi 2012-2016 e 2016-2021;
- i dati più recenti riferiti al 2022 congiuntamente alle previsioni per gli esercizi futuri e ad alcune analisi circa il contesto competitivo, i capitali strategici, la duplice transizione e le tematiche ESG sono contenuti nel Report: *I fattori di competitività delle medie imprese: il ruolo dei 'capitali strategici'*.

Milano, giugno 2023

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Competitività	Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.
Compound annual growth rate (CAGR)	Tasso di crescita annuale composto.
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Produttività	VA al netto degli ammortamenti (per addetto).
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 17 e non superiore a 370 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata;
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity ⁽¹⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XCII).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1769 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

⁽¹⁾ L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2021 sono state individuate 8324 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a 465,1 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1811 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 56,8 miliardi);
- 1685 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (178,2 miliardi);
- 1099 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (59,9 miliardi) ⁽²⁾.

Tali scorpori hanno portato a una consistenza finale di 3729 imprese che nel 2021 hanno realizzato vendite per 170,2 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 15% delle esportazioni nazionali ⁽³⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3660 imprese e gruppi);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3729 nel 2021) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;

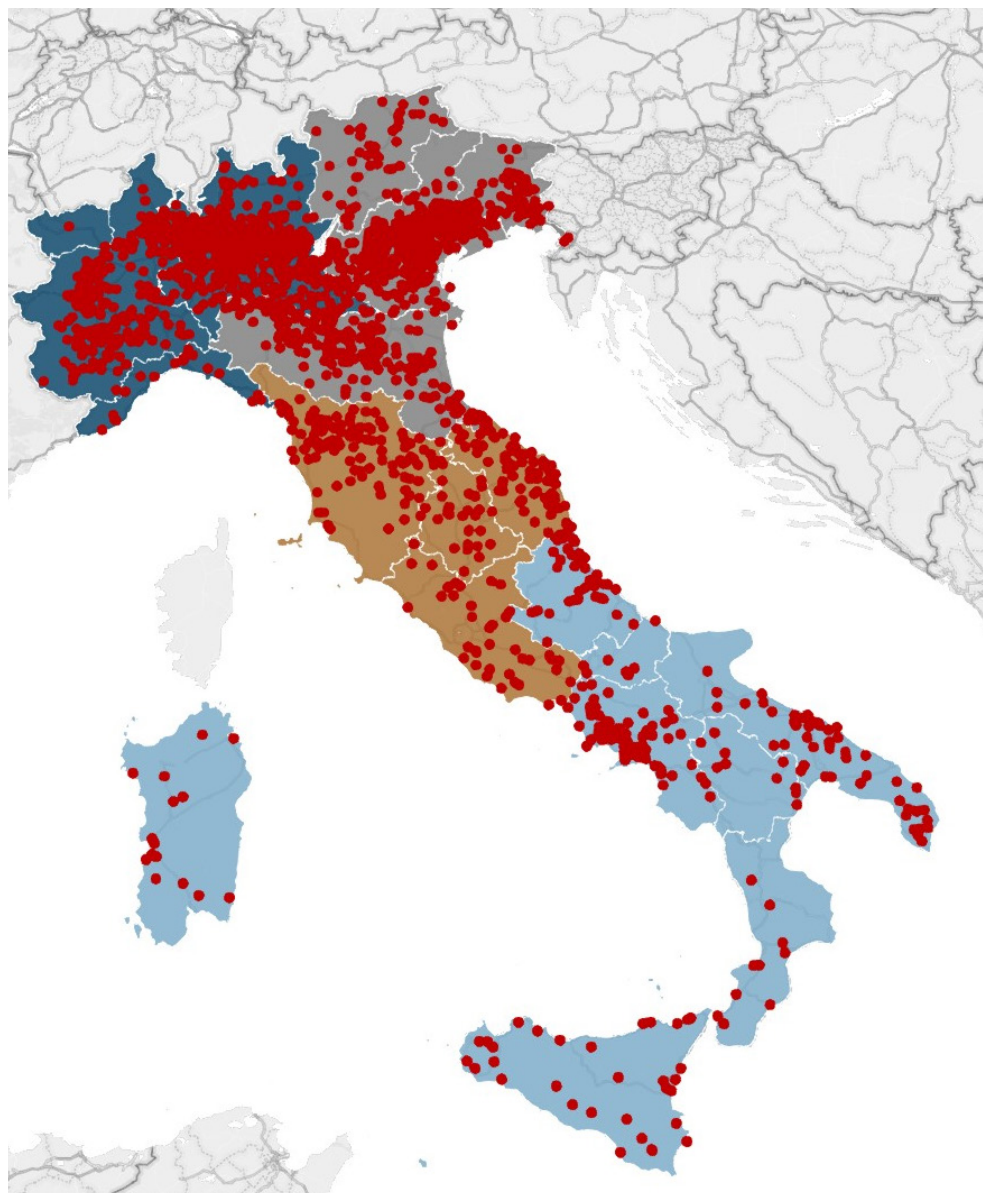
⁽²⁾ Le 1099 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 65% dei casi, nordamericana nel 22% e asiatica nell'11% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (21%) seguiti da Germania (14%), Francia (13%), Regno Unito (11%), Svizzera (5%) e Giappone (5%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

⁽³⁾ Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 21% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 52% (elaborazione su dati Istat, 2020 e Coeweb, 2021 per le sole esportazioni).

- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ⁽⁴⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono anch'essi disponibili nel sito www.areastudimediobanca.com. L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2021, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 in Appendice (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

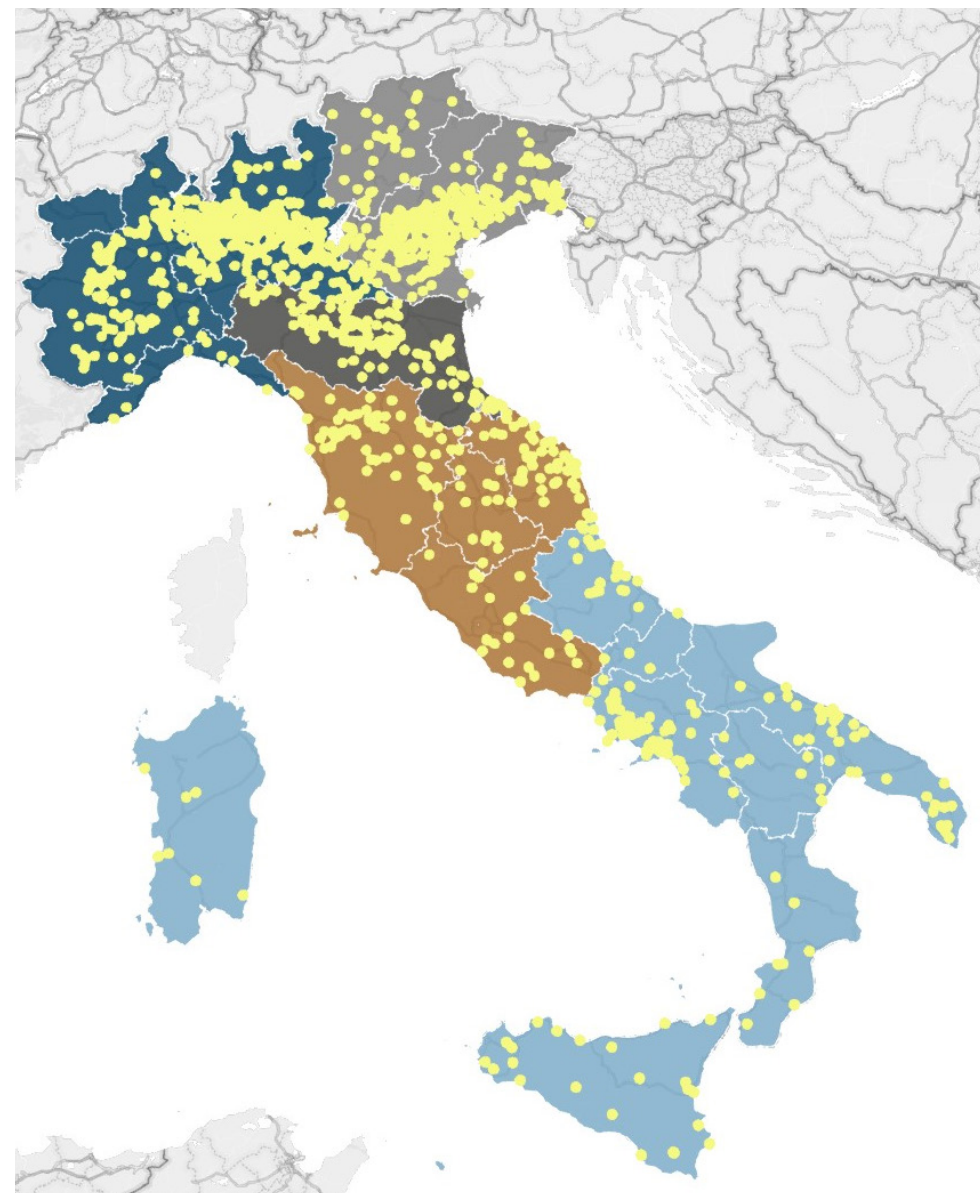
⁽⁴⁾ L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2021



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2013-2021



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene marcata con un unico segno di riferimento.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 39,1% e il 37,7%. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,5%, mentre il residuo 9,7% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 31,5% e 24,3%). Nell'area del Sud e Isole, dove si trova il 27,6% delle imprese manifatturiere nazionali e il 24% delle sole società di capitale, il rapporto è invece invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 29,3% (23,3% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 19,8% (11,4%) e dall'Emilia-Romagna al 12,8% (9,6%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9% (6,7%). A parte i casi di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia e Umbria, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori a quelle delle manifatturiere di capitali totali. Inoltre, 1116 medie imprese (ovvero il 29,9% del totale) hanno sede in distretti e 339 (9,1%) in altri SPL.

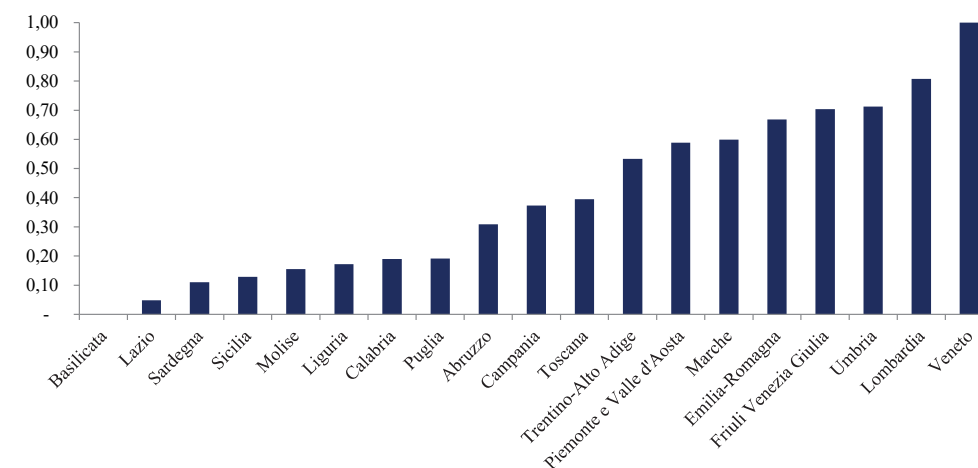
Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività, seguito da Lombardia e Umbria⁽⁵⁾. Il Piemonte e la Valle d'Aosta figurano in posizione relativamente arretrata preceduti, nell'ordine, da Friuli Venezia Giulia, Emilia-Romagna e Marche. A parte Lombardia e Umbria, sono quindi prevalentemente le regioni del Nord Est a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese (Graf. 1).

Il 7% dei territori dove trovano ubicazione le medie imprese è esposto a un rischio idrogeologico alto e un ulteriore 17% presenta una media pericolosità. In aggiunta, il 5% dei luoghi di insediamento delle medie aziende è associato a un'elevata probabilità di eventi franosi. Infine, il 32% dei comuni in cui hanno sede le mid-Cap è classificato in zona 1 e 2, ossia con la massima severità sismica⁽⁶⁾.

⁽⁵⁾ Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, ne consente la somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità.

⁽⁶⁾ Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati Ispra e INGV - Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia.

GRAF. 1 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE (2021)



Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su fonti varie.

La distribuzione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 79,6% delle osservazioni. La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 43,9% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 57% degli occupati (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2012-2021 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- le due crisi che hanno attraversato il decennio – quella dei debiti sovrani nel 2012-2013 e quella pandemica del 2020 – hanno prodotto effetti anche sulla numerosità che si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3700 unità toccando il massimo del periodo nel 2021 (3660) in significativo rimbalzo (+14,9%) rispetto al minimo del 2020 (3185);
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente diminuita nel decennio, segnando un decremento sia in termini medi (da 146 a 143 unità) che mediani (da 111 a 110);
- il fatturato medio nel 2021 si è attestato a 50,3 milioni di euro, in crescita del 13% sul 2012 (+1,8% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 60,4 milioni, in aumento del 24,4% sull'inizio del decennio (+12% deflazionato).

Il saldo positivo di 127 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2012 e il 2021 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3061 unità) come in uscita (2934) che hanno prodotto un tasso di turnover, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 169,7%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è positivo per 669 unità, originato da 2997 ingressi e 2328 uscite, compensato in parte dall'ampio deflusso (542 unità) non legato ai parametri dimensionali e derivante da 64 ingressi e 606 fuoriuscite. La movimentazione delle medie imprese per macroarea registra le variazioni positive di Nord Est, Centro e Sud e Isole (rispettivamente +63, +27 e +72 imprese) e quella negativa di 35 unità del Nord Ovest (Tab. 4).

La variazione netta del numero delle medie imprese può essere ulteriormente scomposta per settore di attività. Il decennio 2012-2021 vede estendersi prevalentemente il comparto della meccanica (+178 unità nel decennio), seguito dall'alimentare (+34 imprese), dal chimico-farmaceutico (+24) e dai settori diversi (+11) che includono – fra gli altri – vetro e gomma e cavi. Di contro, i settori con variazione negativa sono: i beni per la persona e la casa (-95 unità), soprattutto il tessile e abbigliamento (-73), il metallurgico (-18) e la carta e stampa (-7).

In merito al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno a quelle inferiori che danno conto dell'88,5% dei movimenti totali (95,7% in ingresso e 79,3% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 73,2% dei movimenti complessivi (72,1% in ingresso e 74,7% in uscita), quella dei dipendenti il residuo 26,8%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine del 78,6% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, quelle di dipendenti del 68,2% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali ed occasionali mentre il passaggio a quelle superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 37,3% dei deflussi e rappresentano, nel decennio, una causale ampiamente superiore rispetto a quella di segno opposto rappresentata dalle nuove costituzioni (-226 vs +45). Occorre sottolineare che tale fenomeno è stato particolarmente evidente dal 2013 al 2015 (155 casi) per poi decrescere significativamente negli ultimi due esercizi (5 occorrenze nel 2020 e 2 nel 2021). I dati sulle procedure aperte nel biennio 2020-2021 sono stati fortemente condizionati dalle misure straordinarie per mitigare gli impatti della pandemia. La temporanea sospensione dell'operatività dei tribunali così come l'improcedibilità dei fallimenti, l'estensione della moratoria sui prestiti e le garanzie statali a sostegno delle imprese hanno contribuito a congelare le cessazioni. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio ad azionisti stranieri rappresenta un altro motivo di depauperamento numerico (226 casi ovvero il 37,3% delle uscite non legate a

soglie), non compensato dall'acquisizione di attività a controllo straniero da parte di imprenditori domestici (19 casi). Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto. In ogni caso, il dato può essere assunto come segnale dell'interesse che le medie imprese suscitano negli investitori esteri. La nazionalità di questi ultimi è prevalentemente statunitense (22,6% dei casi), tedesca (12,8%), francese (10,2%), svizzera e britannica (8,4%) o cinese (4,9%). Il restante 32,7% circa è ripartito tra 26 Paesi esteri la cui incidenza individuale è pari o inferiore al 4%. Le fusioni e i consolidamenti rappresentano un ulteriore 16,2% delle uscite dovute ad altri movimenti e costituiscono un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno mediamente lo 0,3% delle imprese.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1769 unità, ovvero il 47% della consistenza complessiva del 2021. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può calcolare che lungo il decennio 2012-2021 la permanenza dell'impresa nell'universo sia stata pari in media a otto anni. Infatti, oltre alle 1769 unità citate, altre 1368 hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in almeno la metà del periodo analizzato.

Tra le 3660 medie imprese censite nel 2021 ve ne sono 2616 redigenti esclusivamente bilancio d'esercizio e 1044 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, comprese quelle in liquidazione, sono 5496, delle quali 1113 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 916 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 441 manifatturiere estere, 1457 società di servizi italiane e 1532 di servizi estere. Pertanto, tenuto conto anche delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 8112 imprese. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente, escluse quelle in liquidazione, sono passate dal 33,9% del totale nel 2012 al 36,1% nel 2021 con un decremento di quelle manifatturiere (dall'8,8% all'8,1%) e un incremento di quelle di servizi (dal 25% al 28,1%). Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 66,1% al 63,9%, con le manifatturiere pressoché stabili dal 37,5% del totale nel 2012 al 37,2% del 2021, e quelle di servizi in diminuzione dal 28,6% al 26,7%. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 23,6% del 2012 al 21,7% del 2021. Nel 2021 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 541 (807 nel 2012) imprese collegate⁽⁷⁾. Di esse, il 36% (34% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 23,6% (24,8%) svolge attività produttiva. In generale, quasi il 90% delle medie imprese non dispone di un sito produttivo all'estero.

⁽⁷⁾ Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile le società nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2012 e il 2021 che ha portato a una minore rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea ⁽⁸⁾, passati dal 52,5% al 45,1% del totale, cui si contrappone il maggiore peso assunto dalle Americhe e dall'Asia e Medio Oriente, cresciute rispettivamente di 5,9 e 1,4 punti percentuali. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si ragguglia al 13,1%. Il Regno Unito, che dall'edizione scorsa appartiene a tale ripartizione, registra una diminuzione di imprese controllate passate dal 2,7% del 2012 al 2,5% del 2021. Modesto, infine, il contributo del continente africano (2,4% nel 2021). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 41,7% delle controllate manifatturiere in netto calo dal 49,3% del 2012. Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1532 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nell'ultimo anno. La loro localizzazione nei Paesi dell'Unione Europea si ragguglia al 36,2% del totale con una quota di aziende ubicate nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (29,2% contro il 24,9%). Queste ultime peraltro risultano più presenti nell'Est UE (19,5% contro il 6,5% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta il secondo sbocco commerciale dopo l'Eurozona con il 22,7% seguito da Asia e Medio Oriente (17,6%) (Tab. 6).

⁽⁸⁾ A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

3. Il profilo economico

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del made in Italy che nel 2021 rappresentano il 59,1% del fatturato aggregato, in linea con il 2012 (59,2%), il 64,6% del valore aggiunto (64,3%), il 68,1% delle esportazioni (69,1%) e il 65% dei dipendenti (63,3%). Il settore più rilevante è la meccanica che nel 2021 ha assorbito il 34,1% delle vendite (32,3% nel 2012), con incidenze ancora superiori per valore aggiunto (41,4% dal 40,3% del 2012) ed esportazioni (43,6% dal 42,8%). Il secondo comparto per rappresentatività è l'alimentare con il 20,3% delle vendite totali nel 2021, in leggero decremento rispetto al 2012 (21%), pur connotandosi per una minore proiezione sui mercati esteri (quota export sul fatturato pari al 26,7%). Segue il chimico e farmaceutico che, con un giro d'affari relativamente ridotto, pari al 14,1% del totale, prevale sull'alimentare sia per il valore aggiunto (14,3% vs 14%) sia per l'export (13,2%) (Tab. 7).

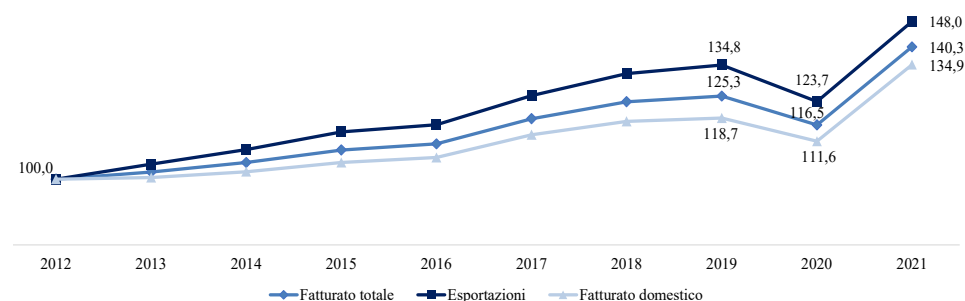
Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1769 medie imprese ⁽⁹⁾. Il decennio osservato mostra che le loro vendite aggregate hanno consuntivato un incremento pari al 40,3%, con particolare effervescenza sui mercati esteri (+48%). Esse sono state altresì in grado di creare ricchezza (+55,9% il valore aggiunto) e di generare un incremento dell'occupazione pari al 21,3% (+25,6% impiegati e dirigenti; +19,1% operai e intermedi). Le migliori performance dell'intero arco temporale analizzato vanno rintracciate nel comparto del legno e mobili con vendite in crescita del 64,7%, nel metallurgico (+53,7%) e nei settori diversi (+47,1%). Per contro, la lavorazione di pelli e cuoio, unico settore con variazione negativa delle vendite, lascia sul terreno il 4,1% del proprio fatturato. Positivo l'andamento delle produzioni del made in Italy, anche se la variazione delle vendite (+38,5%) e delle esportazioni (+43,4%) è leggermente al di sotto della media generale. I risultati positivi del decennio appaiono rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche il Mezzogiorno d'Italia le cui performance appaiono mediamente superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +44,4%, esportazioni +63,5%, occupazione +29,3% (Tab. 8).

Isolando tre intervalli temporali all'interno del decennio è possibile analizzare l'impatto che la crisi da Covid-19 ha prodotto sull'universo delle medie imprese. Dal 2012 al 2019 vi è stato un continuo incremento del fatturato totale – nonostante il manifestarsi della crisi dei debiti sovrani tra il 2012 e il 2013 – tanto che la variazione rispetto all'anno di partenza superava il +25% (+34,8% oltreconfine e +18,7% solo in Italia). Nel 2020 la pandemia e le misure restrittive adottate – soprattutto nella prima fase di contrasto al virus – hanno interrotto bruscamente la tendenza positiva facendo registrare una flessione dei ricavi pari al 7% rispetto all'anno precedente. La caduta delle vendite nel 2020 ha coinvolto tanto l'ambito domestico (-6%) quanto quello oltreconfine (-8,2%). Alle flessioni imposte dall'eccezionalità

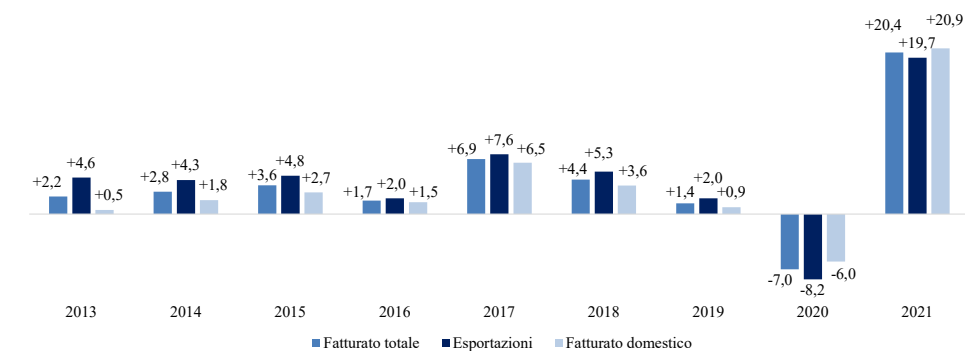
⁽⁹⁾ Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che, come tale, realizza performance segnate da survivorship bias.

della crisi pandemica ha però fatto riscontro nel 2021 un rimbalzo di dimensioni parimenti straordinarie del 20,4%, riveniente sia dalle vendite nazionali (+20,9%) sia dall'export (+19,7%) (Graf. 2 e 3).

GRAF. 2 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2012=100)



GRAF. 3 – VARIAZIONI % ANNUE DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2021-2012)



Traducendo la crescita del fatturato occorsa tra il 2019 e il 2021 in tassi medi annui, se ne ricava per l'insieme omogeneo di medie imprese qui esaminato una variazione del 5,8%, ovvero la migliore performance del decennio alle spalle unicamente di quella del 2017, quando il medesimo aggregato riportò un incremento del 6,9%. Le misure di contrasto alla pandemia hanno sortito, come noto, impatti differenziati e asimmetrici sui settori produttivi e anche la ripartenza non è stata in grado di livellare le disparità. Abbigliamento (-7% il Cagr fra il 2019 e il 2021), pelli e cuoio (-6%) e tessile (-1,4%) sono rimasti ancora attardati a fine 2021, mentre metallurgia (+14%), gioielleria (+8,8%), settori diversi (+8,7%), legno/mobili e chimico/farmaceutico (entrambi a +8,1%) hanno registrato le performance migliori.

	CAGR 2019-21		
	Fatturato totale	Fatturato all'esportazione	Fatturato domestico
	<i>in %</i>		
Metallurgico	+14,0	+11,6	+15,9
Gioielleria e oreficeria	+8,8	+9,5	+5,2
Altri settori	+8,7	+9,0	+8,5
Legno e mobili	+8,1	+7,4	+8,7
Chimico e farmaceutico	+8,1	+6,8	+8,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	+8,0	+7,2	+8,6
Alimentare	+5,1	+8,5	+4,1
Meccanico	+5,0	+3,3	+7,6
Carta e stampa	+4,3	+1,6	+5,3
Beni diversi per la persona e la casa	+1,3	-4,0	+4,2
Tessile	-1,4	-2,5	-0,2
Pelli e cuoio	-6,0	-8,0	-4,1
Abbigliamento	-7,0	-8,1	-5,9
Totale	+5,8	+4,8	+6,6

N.B. – Settori ordinati in base alla variazione del fatturato totale.

Un aspetto qualificante della traiettoria di ritorno sopra il giro d'affari pre-Covid riguarda il fatto che essa è stata alimentata maggiormente dalla domanda domestica (+6,6%) rispetto a quella estera (+4,8%). Il mercato domestico, sebbene penalizzato dai fermi produttivi in misura maggiore rispetto ad altri Paesi, si è dimostrato più reattivo di quello estero in parte spiazzato dalla riorganizzazione delle catene di fornitura che ha portato a una preferenza per i suppliers connazionali. Peraltro, la domanda domestica è stata alimentata prevalentemente ancora una volta dal comparto metallurgico (+15,9%) seguito dal chimico e farmaceutico (+8,9%) e dal legno e mobili (+8,7%) che, insieme alle ceramiche e prodotti per l'edilizia (+8,6%), ha potuto beneficiare del positivo impatto dei bonus connessi all'edilizia.

Con riferimento all'insieme omogeneo di 1769 medie imprese, il 94,7% del totale ha venduto i propri prodotti al di fuori dei confini nazionali (margine estensivo) nella misura del 45,7% del proprio fatturato totale (margine intensivo). Delle imprese esportatrici, oltre il 60% è attivo nelle produzioni riconducibili al made in Italy. Nel complesso, sono 352 le medie aziende con vendite oltreconfine superiori al 75%, 468 con una quota tra il 50 e il 75%, 397 tra il 25 e il 50%, 458 fino al 25%, mentre 94 vendono sul solo territorio nazionale operando, per lo più, nel settore alimentare (42,6%). La maggiore pervasività della pratica esportativa ha riguardato le imprese dei comparti meccanico e metallurgico il cui margine estensivo si raggiunge nel 2021 al 97,8% con una quota di esportazioni pari rispettivamente

al 59,2% e al 43,6% del totale (margine intensivo). Esaminando l'insieme delle medie imprese esportatrici appartenenti ai settori a domanda mondiale dinamica, tra il 2012 e il 2021 lo sviluppo delle vendite oltreconfine è stato pari al +61,2% rispetto al +45,5% di quelle operanti in altri comparti, con un incremento medio tra il 2019 e il 2021 pari al 6,3%, più marcato se confrontato con il +4,5% delle altre imprese ⁽¹⁰⁾.

Pur tra i chiaroscuri emersi nel periodo pandemico e in quello immediatamente successivo, resta assodato che le performance realizzate dalle medie imprese sono distintive. Come già avvenuto in passato, esse hanno dato prova di maggiore resilienza di fronte alle crisi rispetto ai gruppi maggiori il cui recupero post Covid è stato più limitato. Essi hanno infatti realizzato una crescita media annua del fatturato tra il 2019 e il 2021 pari al 3,5% (+3,8% le esportazioni; +3,1% il fatturato domestico). Le imprese medio-grandi, verso le quali parte delle medie imprese converge, hanno realizzato le migliori performance con un Cagr delle vendite totali pari al +7,1% (+6,8% l'export, +7,4% le vendite nazionali). Le medie imprese – che insieme alle imprese medio-grandi costituiscono il cosiddetto IV Capitalismo – si sono collocate in posizione intermedia, ma sotto il profilo occupazionale hanno sovraperformato rispetto alle altre categorie mettendo a segno un incremento medio della pianta organica (+1,2%) superiore a quello delle medio-grandi (+0,5%) e di segno opposto rispetto alla flessione dei gruppi maggiori (-0,1%) ⁽¹¹⁾.

	CAGR 2019-21		
	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori
		<i>in %</i>	
Fatturato totale	+5,8	+7,1	+3,5
Fatturato domestico	+6,6	+7,4	+3,1
Fatturato all'esportazione	+4,8	+6,8	+3,8
Occupazione	+1,2	+0,5	-0,1

Il vantaggio nei confronti dei gruppi maggiori appare ancora più sorprendente considerando che le produzioni delle medie imprese hanno luogo prevalentemente in comparti a bassa e medio-bassa tecnologia e solo il 31,5% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i primi che vi conseguono il 67,4% del proprio giro d'affari (Tab. 17).

⁽¹⁰⁾ Sono tali i settori che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

⁽¹¹⁾ Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2021 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 370 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono i gruppi maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 2145 Società italiane*, edizione 2022).

A valle dell'eccezionale dinamica commerciale del 2021, anche i margini di conto economico hanno superato le consistenze pre-pandemiche: i conti aggregati dell'universo omogeneo chiudono il triennio 2019-2021 con una crescita media annua pari al 9,8% (risultato netto); il valore aggiunto si è incrementato del 5,6%, il margine operativo netto del 7,4% e il risultato corrente dell'8,3%. La dinamica media del costo del lavoro (+2%) è stata influenzata dal blocco dei licenziamenti e dal ricorso alla Cassa integrazione guadagni nella forma contemplata per la causale Covid-19 (CIG Covid-19). Essa non prevedeva, tra l'altro, oneri di compartecipazione a carico del datore di lavoro e ciò giustifica la significativa flessione del costo del personale nel 2020 (-5,6%) pur in presenza di un lieve incremento della pianta organica pari nello stesso periodo al +0,5.

	Variazione 2020-19	Variazione 2021-20	CAGR 2019-21
		<i>in %</i>	
Acquisti	-9,1	+31,9	+9,5
Servizi	-8,5	+15,1	+2,6
Valore aggiunto	-4,2	+16,5	+5,6
Costo del lavoro	-5,6	+10,3	+2,0
Margine operativo netto	-3,4	+19,4	+7,4
Risultato corrente	-6,8	+25,9	+8,3
Risultato netto	-0,7	+21,4	+9,8

Quanto alla redditività industriale calcolata sui dati delle 3660 imprese dell'universo, tra il 2020 e il 2021 il Roi ha guadagnato 1,3 punti salendo dall'8,1% al 9,4% e riportandosi pressoché al livello pre-Covid (9,5%). Medesimo andamento per la redditività netta (+2 p.p.), con il Roe che è passato dall'8,8% al 10,8% (come nel 2019). Va altresì segnalato che i gruppi maggiori italiani, che avevano subito un ridimensionamento più marcato rispetto alle imprese di media dimensione con passaggio in negativo nel 2020 di entrambi i valori, hanno mostrato una ripresa (rispettivamente di 4,9 e 3,7 punti) ma, nel caso del Roe, l'indicatore resta ancora negativo e lontano dal dato del 2019 (-3,5% vs 1,7%). L'incremento dei margini industriali tra il 2020 e il 2021 ha riguardato tutte le aree del Paese, ma il recupero dei livelli di Roe e Roi pre-Covid è stato raggiunto solo dalle imprese del Nord Est (rispettivamente, +0,8 e +0,4 punti percentuali). Le imprese del Sud e Isole sono attardate in termini di Roe (-0,6 p.p. rispetto al 2019), ma hanno messo a segno una ripresa dei livelli di Roi (+0,3 p.p.) (Tab. 9).

Tra i settori si distinguono le pelli e cuoio, con un Roe che nel 2021 supera di 5,7 punti quello del 2019 (19,2% vs 13,5%), e la gioielleria e oreficeria (+5,5 p.p., 14,6% vs 9,1%). Note negative per la carta e stampa che, dopo un 2020 estremamente positivo (+3,6 p.p. rispetto al 2019), lascia sul terreno 5,9 punti percentuali nel 2021. Quanto alle dinamiche del Roi, nel 2021 meritano una menzione le performance di gioielleria e oreficeria, in incremento di 3 punti percentuali rispetto ai livelli pre-pandemia, e quelle dei beni diversi per la persona

e la casa (+2,3 p.p.), mentre sono deludenti quelle del cartario che chiude il 2021 con 2,3 punti percentuali sotto i livelli del 2019 (Tab. 10).

Un elemento frenante che ha inciso sui risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità, che rimane per esse penalizzante, con un tax rate che ha toccato il 23,5% nel 2021, ovvero 3,5 punti sopra quello che emerge dai bilanci delle grandi imprese (20%) (Tab. 12). I diversi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa hanno portato nel decennio ad una progressiva riduzione del tax rate effettivo gravante sulle medie imprese, dal 36,9% del 2012 al 21,6% del 2020, con un leggero rialzo nel 2021 (23,5%) per effetto delle misure assunte durante l'emergenza sanitaria. Se alle medie imprese fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi, esse avrebbero risparmiato in media circa 610 milioni di euro all'anno, ovvero 6,1 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza pari al 6,1% dei mezzi propri di fine 2021 e al 10,6% degli investimenti cumulati.

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività qui assunta in termini di produttività apparente del lavoro, data dal valore aggiunto, non deflazionato e al netto dell'ammortamento, per dipendente. Tale grandezza dipende inversamente dalla quantità di forza lavoro utilizzata e direttamente dal valore che l'impresa è in grado di estrarre dalla vendita sul mercato dei suoi prodotti, al netto dei costi sostenuti per realizzarli. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività nominale netta per dipendente delle medie imprese ha cumulato nel decennio 2012-2021 un aumento del 30,9% (+3% medio annuo). Tale incremento si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 12,6% (1,3% medio annuo). La sintesi delle evidenze su produttività e costo del lavoro porta alla competitività qui espressa in termini di rapporto tra valore aggiunto netto pro-capite e costo del lavoro per dipendente. È evidente che tanto maggiore è tale rapporto, tanto più alto è il valore di cui l'impresa è in grado di appropriarsi una volta dedotti dai ricavi della vendita dei propri prodotti i costi diretti per la realizzazione degli stessi, ivi inclusi gli ammortamenti. Note positive sono qui offerte dalla constatazione che, complessivamente, la competitività delle medie imprese è cresciuta nel decennio (+21,3 p.p.) (Tab. 11). La crescita della competitività delle grandi imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo si è fermata a 18,7 punti percentuali a fronte di un incremento medio di produttività e costo del lavoro rispettivamente del 3,7% e del 2% medi annui ⁽¹²⁾.

⁽¹²⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2145 Società italiane*, edizione 2022.

4. La struttura patrimoniale

La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 146,3% nel 2021, comunque stabilmente al di sopra del 130% dal 2018. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (213,7%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso (Tab. 16). Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2012), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 101,4%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 145,6%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 5,8 volte nel 2012 a 19,5 nel 2021, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,9 a 2,2 volte (Tab. 13). Va altresì ricordato che nel 2020 ha avuto luogo un'eccezionale operazione di rivalutazione monetaria che ha portato all'iscrizione a riserva di 14,8 miliardi di euro, dei quali 6 relativi ad asset intangibili e 8,8 a cespiti materiali. Per ritrovare rivalutazioni volontarie di questa entità si deve risalire al 2008 quando esse interessarono tuttavia prevalentemente immobilizzi materiali (11 miliardi).

La solidità delle medie imprese è confermata facendo ricorso a un punteggio di credit scoring desunto dalle informazioni anagrafiche contabili delle aziende: nel decennio l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la fascia più solida passando dal 58,7% del totale nel 2012 all'85,5% del 2021. Nel complesso, l'universo delle medie imprese industriali italiane è assegnatario di una PD (probability of default) equivalente a BBB- che consente l'attribuzione alla macrocategoria 'investment grade' ossia quella con la solvibilità maggiore ⁽¹³⁾.

Con riferimento alle 1769 medie imprese dell'insieme omogeneo, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente prevalente delle posizioni finanziarie. Nel 2012 le banche alimentavano l'88,4% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (94,2%) e più contenuto in quella a medio lungo (79,1%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (10,6%) e da rapporti infragruppo o di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 4,8 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura è pari al 90,4% del debito complessivo, di cui il 92,4% relativo alla componente a breve e l'88,7% a quella a medio lungo, mentre la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 4,4%.

⁽¹³⁾ R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.

Lo stock del debito finanziario, dopo le battute di arresto subite nel 2013, nel 2016 e nel 2019, ha recuperato nel 2020 (+8,2%) e si è incrementato ulteriormente nel 2021 (+3,4%) raggiungendo il livello massimo del decennio (23,9 miliardi di cui 21,6 forniti dal sistema bancario) (Tab.15). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la dotazione di mezzi propri del 32,3%, rivenienti per il 40,9% da utili non distribuiti, per lo 0,8% da ricapitalizzazioni degli azionisti e per il residuo 58,3% dalle già citate rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1769 medie imprese hanno sommato 6,3 miliardi (42,6% del cash-flow), in diminuzione dai 7,1 miliardi del biennio precedente (61,1%). L'età media del patrimonio tecnico nel 2021 è pari a 13 anni, in diminuzione dai 16 degli anni precedenti, segno che le agevolazioni previste per gli investimenti in beni strumentali hanno favorito l'ammodernamento del parco impiantistico e compensato l'effetto fisiologico del decorrere del tempo. A titolo di raffronto, la vetustà dei cespiti della manifattura totale nel 2021 è pari a 15,4 anni anch'essa in diminuzione rispetto ai circa 17 riferiti al periodo precedente ⁽¹⁴⁾.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2021

È possibile estendere l'orizzonte temporale di osservazione delle medie imprese al periodo 1996-2021 analizzando le performance relative a oltre un quarto di secolo. Con riferimento all'anno iniziale, l'universo era composto da 3378 imprese, mentre nel 2021 esse si ragguagliano a 3660, in forte incremento (+475) rispetto al 2020, anno in cui si era registrato un calo di 361 unità. In particolare, tra il 1996 e il 2021 si è assistito a una riduzione delle imprese ubicate nel Nord Ovest (-60 la variazione netta) e a incrementi nel Sud e Isole (+148), nel Nord Est (+136) e nel Centro (+58). Analizzando la composizione settoriale, nei ventisei anni l'universo si è arricchito prevalentemente di imprese operanti nel comparto meccanico (+328), grazie soprattutto al trattamento dei metalli (+192) e alle macchine e attrezzature (+135). In incremento anche il chimico-farmaceutico (+146) e l'alimentare (+118), mentre è stata significativa la riduzione nei beni per la persona e la casa (-348) dove i settori più colpiti sono stati il tessile (-148), l'abbigliamento (-104) e le pelli e cuoio (-45) ⁽¹⁵⁾.

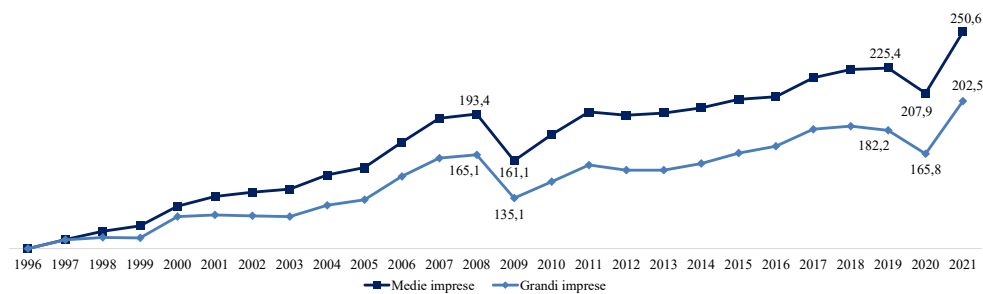
	1996	2021	Variazioni		
			2021-1996	2020-19	2021-20
<i>numero di imprese</i>					
Nord Ovest	1.496	1.436	-60	-148	+176
Nord Est	1.233	1.369	+136	-132	+185
Centro	436	494	+58	-58	+73
Sud e Isole	213	361	+148	-23	+41
Alimentare	413	531	+118	-29	+18
Beni per la persona e la casa . . .	1.045	697	-348	-93	+96
Carta e stampa	161	179	+18	-13	+21
Chimico e farmaceutico	331	477	+146	-28	+48
Meccanico	1.176	1.504	+328	-173	+258
Metallurgico	179	158	-21	-17	+16
Altri settori	73	114	+41	-8	+18
Totale	3.378	3.660	+282	-361	+475

⁽¹⁴⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2145 Società italiane*, edizione 2022.

⁽¹⁵⁾ Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 26 anni osservati.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei ventisei anni ⁽¹⁶⁾ è possibile analizzare il trend del fatturato nell'intero periodo e paragonarlo, ancora una volta, con quello delle grandi aziende manifatturiere. Le medie imprese hanno realizzato un incremento delle vendite pari al 150,6% rispetto al 1996, il 47% al di sopra della crescita realizzata dalle grandi (+102,5%) che, peraltro, hanno subito maggiormente le conseguenze degli shock succedutisi nel corso del tempo (Graf. 4). Rimanendo nell'ambito delle sole medie imprese, quelle del Sud e Isole hanno messo a segno il maggior incremento di fatturato nell'arco dei ventisei anni analizzati (+171,5%), seguite da quelle del Centro (+168,3%). Quanto ai settori, spiccano le crescite di metallurgico (+233,3%), settori diversi (+219,6%) e chimico-farmaceutico (+169,2%).

GRAF. 4 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 26 ANNI (1996=100)



Proseguendo nel confronto con le imprese di grande dimensione, sul fronte delle esportazioni non vengono rilevate significative differenze: la quota delle vendite oltreconfine sul fatturato totale è cresciuta similmente tanto per le medie imprese quanto per le grandi (rispettivamente dal 30,1% al 41,4% le prime e dal 40,8% al 52,9% le seconde). È invece molto differente l'andamento relativo alla forza lavoro dove le medie imprese hanno realizzato un incremento superiore al 40% contro una diminuzione di circa il 12% registrata dalle grandi.

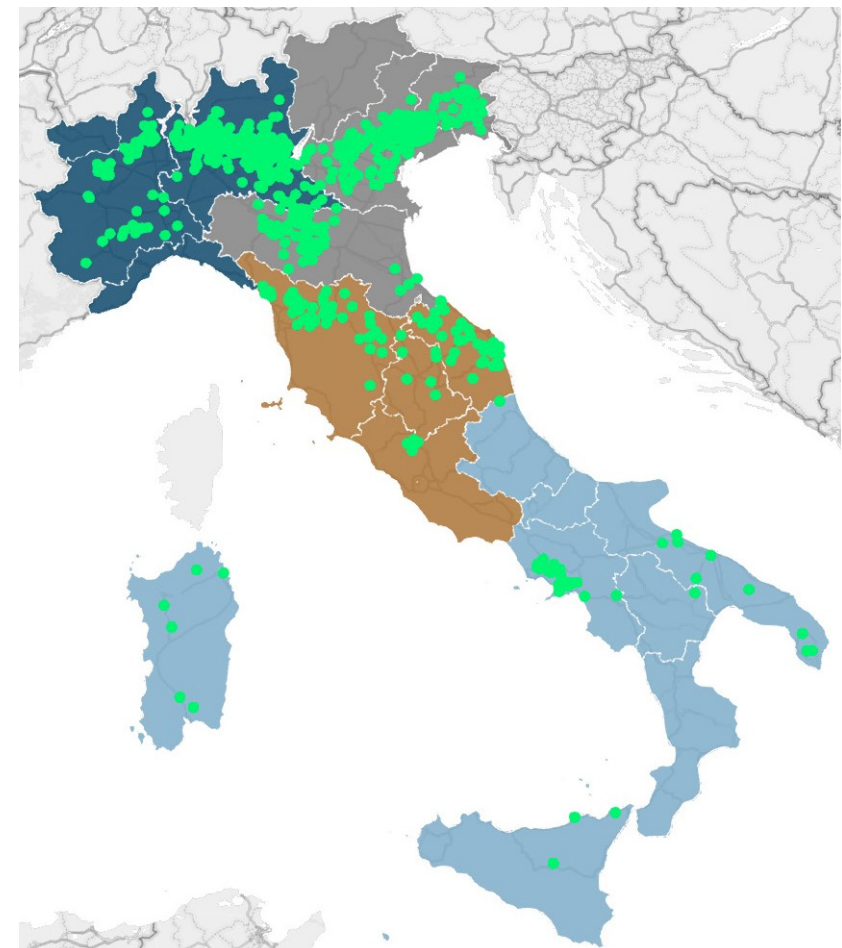
Si segnala infine che, per le medie imprese, tra il 1996 e il 2021 l'incidenza del patrimonio netto tangibile sul totale si è incrementata di 24,8 p.p., mentre il rapporto sull'attivo immobilizzato si è fissato al 153% nel 2021 (101,8% nel 1996) e quello tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 144,6% al 250,1%.

⁽¹⁶⁾ Si tratta di 669 aziende che rappresentano il 17,9% della consistenza complessiva nel 2021 e il 27,1% del suo fatturato.

6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali

Il 30% delle medie imprese industriali italiane ha sede in distretti. Il rapporto con queste aree è tuttavia da ritenersi più stretto di quanto appaia alla luce del fatto che un ulteriore 9% di aziende ha sede in altri sistemi produttivi locali e che, soprattutto per questa dimensione, i benefici dell'agglomerazione distrettuale possono essere acquisiti anche con la semplice "prossimità" territoriale. Infatti, il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest, Nord Est e Centro, ossia quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti come si evince dalla cartina di georeferenziazione riportata in Fig. 3.

FIG. 3 – LOCALIZZAZIONE DELLE 1116 MEDIE IMPRESE DISTRETTUALI NEL 2021



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione in termini di fatturato totale e forza lavoro: 46,1 milioni di euro e 125 dipendenti le distrettuali, 45,4 milioni con 121 occupati le altre imprese. Per quanto riguarda l'export le prime, invece, si caratterizzano per valori più elevati, indice di una maggiore propensione verso le vendite oltreconfine (23,1 milioni di euro vs 17,4); di conseguenza, nelle vendite domestiche le imprese non ubicate nei distretti risultano mediamente maggiori (28,1 milioni di euro vs 23).

	2021		
	Distretti	Altre imprese	Totale medie imprese
Numero di imprese	1.116	2.613	3.729
Dimensione media per impresa:			
Fatturato totale (milioni di €)	46,1	45,4	45,6
Fatturato domestico (milioni di €)	23,0	28,1	26,6
Fatturato all'esportazione (milioni di €)	23,1	17,4	19,1
Occupazione (numero)	125	121	122

Sempre ricorrendo ad un insieme chiuso di imprese continuativamente presenti nel decennio, non vi sono differenze neppure con riguardo alla crescita media annua di fatturato tra il 2019 e il 2021 pari al 5,8% per entrambe le categorie di impresa. Le distrettuali hanno invece realizzato le migliori performance sul fronte delle esportazioni mettendo a segno un Cagr pari al +5,2% (contro il +4,6% delle altre imprese). Nelle vendite domestiche prevalgono le imprese ubicate in contesti diversi da quelli distrettuali (+6,7% vs +6,4%) così come nell'occupazione (+1,3% vs +0,9%). Occorre notare che nel periodo più critico della pandemia, le imprese collocate in distretti hanno subito perdite di fatturato ed esportazioni maggiori (intorno al 10% contro il 5-7% delle altre aziende), ma sono state in grado di recuperarle nel 2021 mettendo a segno incrementi del 23-26% (18-19% le altre).

	CAGR 2019-21		
	Distretti	Altre imprese	Totale medie imprese
		<i>in %</i>	
Fatturato totale	+5,8	+5,8	+5,8
Fatturato domestico	+6,4	+6,7	+6,6
Fatturato all'esportazione	+5,2	+4,6	+4,8
Occupazione	+0,9	+1,3	+1,2

I dieci distretti con la maggiore presenza di medie imprese (superiore a 25 unità) sono riportati nella tabella che segue. Altri dettagli sono disponibili negli Allegati 1 e 2.

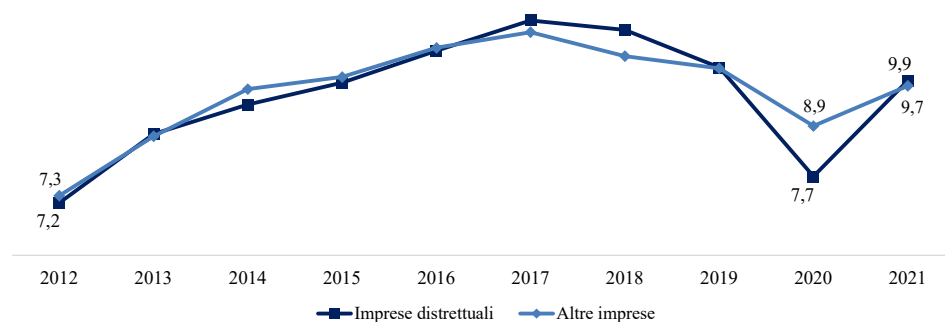
	2021					
	Imprese	Fatturato	Esportazioni	Dipendenti	ROE	ROI
	<i>numero</i>	<i>mld. di €</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>in %</i>
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	152	8,6	48,9	18.573	9,6	8,8
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	95	4,4	52,8	11.535	10,9	9,0
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	95	3,4	51,1	11.938	13,6	11,1
Guastalla/Reggio nell'Emilia/Vignola (meccanica)	87	3,7	60,0	11.222	14,6	12,9
Legno Arredo del Trevigiano/Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	49	1,7	38,4	6.372	16,4	13,1
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)	32	1,6	60,4	3.784	19,5	17,4
Agro Sarnese Vesuviano/Noce- ra Inferiore-Gragnano (agroalimen- tare)	30	1,7	48,4	3.349	11,3	8,8
Armena-San Maurizio d'Opag- lio (rubinetteria e valvolame)	28	1,0	67,5	3.310	12,5	11,7
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	28	0,9	56,6	2.933	9,6	9,0
Castelfiorentino/Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	25	0,8	38,6	2.468	20,7	16,3
Distretti totali	1.116	51,5	50,1	139.094	11,7	9,9
Altre imprese	2.613	118,7	38,2	315.292	11,1	9,7

Sono quattro i distretti con un numero di aziende superiore alle 85 unità: il più popolato è quello delle Valli Bresciane, specializzato in produzioni metallurgiche e metalmeccaniche dove 152 imprese fatturano in aggregato 8,6 miliardi di euro (di cui il 48,9% destinato oltreconfine), dando lavoro a 18.573 dipendenti. Seguono il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 95 aziende, 4,4 miliardi di fatturato, quota export pari al 52,8% e 11.535 occupati), il distretto friulano-veneto Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica

meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica, 95 player, 3,4 miliardi di giro d'affari, 51,1% le vendite oltreconfine e 11.938 risorse) e Guastalla/Reggio nell'Emilia/Vignola (meccanica, 87 aziende per 3,7 miliardi di fatturato dei quali il 60% realizzati all'estero e 11.222 dipendenti). Il quinto distretto, Legno Arredo del Trevigiano/Mobile del Friuli Venezia Giulia è sede di 49 imprese operanti nel comparto del legno e mobili che fatturano 1,7 miliardi di euro, 38,4% dei quali riferiti all'export, occupando 6.372 dipendenti. Dello stesso comparto anche il sesto distretto, ossia quello della Brianza, dove 32 imprese sviluppano un giro d'affari pari a 1,6 miliardi di euro con una quota export del 60,4% e una forza lavoro pari a 3.784 risorse. Gli ultimi quattro distretti hanno una numerosità di imprese che non supera le 30 unità. Si tratta di Agro Sarnese Vesuviano/Nocera Inferiore-Gragnano, Armena-San Maurizio d'Opaglio, Sebino e infine Castelfiorentino/Santa Croce sull'Arno.

Gli indicatori di redditività premiano in particolar modo il distretto di Castelfiorentino/Santa Croce sull'Arno che registra un Roe pari al 20,7% e un Roi al 16,3%, quello della Brianza (rispettivamente, 19,5% e 17,4%) e quello dell'arredo Trevigiano (16,4% e 13,1%). Complessivamente le aree distrettuali hanno comunque registrato indici più alti, chiudendo il 2021 con un Roe pari all'11,7% (11,1% le altre) e un Roi al 9,9% (9,7%), ma soprattutto mettendo a segno uno sviluppo nel decennio più marcato (+6,7 p.p. vs +6,2 il Roe e +2,7 p.p. vs +2,4 il Roi).

GRAF. 5 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROI (2012-2021, in %)



GRAF. 6 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROE (2012-2021, in %)

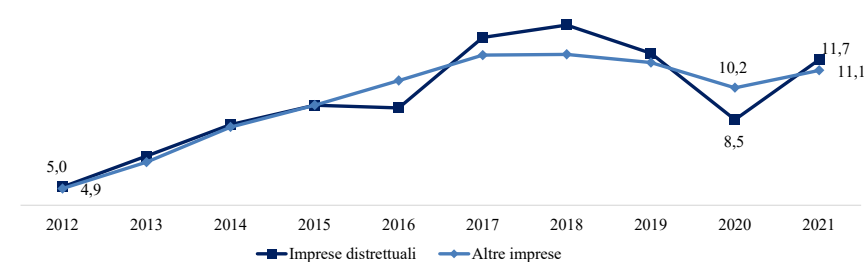


TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2021		2021	
	dati MB		dati Movimprese (*)	
	Medie imprese		Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	337		36.375	11.809
Liguria	30		9.942	2.580
Lombardia	1.093		91.503	41.375
Totale Nord Ovest	1.460		137.820	55.764
Veneto	738		49.513	20.285
Trentino-Alto Adige	77		7.431	2.237
Friuli Venezia Giulia	112		8.955	3.548
Emilia-Romagna	477		42.687	17.036
Totale Nord Est	1.404		108.586	43.106
Toscana	234		44.892	14.879
Marche	142		18.334	6.836
Umbria	62		7.520	2.566
Lazio	63		27.599	11.445
Totale Centro	501		98.345	35.726
Abruzzo	57		11.594	4.332
Campania	141		40.036	15.580
Puglia	75		24.771	8.686
Altre Regioni Meridionali e Isole	91		55.377	14.097
Totale Sud e Isole	364		131.778	42.695
Totale	3.729		476.529	177.291
			<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	9,0		7,6	6,7
Liguria	0,8		2,1	1,5
Lombardia	29,3		19,2	23,3
Totale Nord Ovest	39,1		28,9	31,5
Veneto	19,8		10,4	11,4
Trentino-Alto Adige	2,1		1,6	1,3
Friuli Venezia Giulia	3,0		1,9	2,0
Emilia-Romagna	12,8		9,0	9,6
Totale Nord Est	37,7		22,9	24,3
Toscana	6,3		9,4	8,4
Marche	3,8		3,8	3,9
Umbria	1,7		1,6	1,4
Lazio	1,7		5,8	6,5
Totale Centro	13,5		20,6	20,2
Abruzzo	1,5		2,4	2,4
Campania	3,8		8,4	8,8
Puglia	2,0		5,2	4,9
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,4		11,6	7,9
Totale Sud e Isole	9,7		27,6	24,0
Totale	100,0		100,0	100,0

 (*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2021

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.607	43,9	117.392	22,4	639	44,5	46.436	22,7	591	43,2	43.709	22,2	203	41,1	14.798	20,2	174	48,2	12.449	25,3
100 - 149	863	23,6	104.926	20,1	332	23,1	40.681	19,9	327	23,9	39.205	19,9	115	23,3	14.204	19,4	89	24,7	10.836	22,0
150 - 199	443	12,1	75.911	14,5	164	11,4	28.201	13,8	175	12,8	30.076	15,3	71	14,4	12.008	16,4	33	9,1	5.626	11,4
200 - 249	261	7,1	58.398	11,2	115	8,0	25.673	12,6	97	7,1	21.754	11,1	29	5,9	6.461	8,8	20	5,5	4.510	9,2
250 - 299	172	4,7	46.736	8,9	65	4,6	17.694	8,7	61	4,4	16.593	8,4	28	5,7	7.593	10,4	18	5,0	4.856	9,9
300 - 349	123	3,4	39.834	7,6	49	3,4	15.782	7,7	46	3,4	14.947	7,6	21	4,2	6.801	9,3	7	1,9	2.304	4,7
350 - 399	75	2,1	28.290	5,4	34	2,4	12.882	6,3	24	1,7	9.000	4,6	11	2,2	4.129	5,6	6	1,7	2.279	4,6
400 - 449	56	1,5	23.473	4,5	19	1,3	7.958	3,9	25	1,8	10.497	5,3	6	1,2	2.470	3,4	6	1,7	2.548	5,2
450 - 499	60	1,6	28.329	5,4	19	1,3	8.911	4,4	23	1,7	10.928	5,6	10	2,0	4.721	6,5	8	2,2	3.769	7,7
Totale	3.660	100,0	523.289	100,0	1.436	100,0	204.218	100,0	1.369	100,0	196.709	100,0	494	100,0	73.185	100,0	361	100,0	49.177	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro								Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana				
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro					
2012	3.533	44,5	31,1	146	111	48,6	33,2	1.471	44,5	30,9	145	111	49,6	33,9	1.306	45,6	32,1	150	115	48,5	33,4	467	42,3	29,9	143	106	44,2	30,8	289	42,8	29,5	144	106	50,9	34,1					
2013 (*)	3.278	46,8	32,8	149	115	50,3	34,7	1.365	46,8	32,5	147	114	51,8	35,5	1.219	48,1	34,2	153	118	50,6	35,2	425	44,7	31,4	145	113	45,4	31,6	269	44,3	30,7	139	103	49,7	32,2					
2014	3.345	46,1	32,5	145	112	49,6	34,0	1.399	47,0	32,4	146	112	51,9	34,7	1.232	47,1	33,2	149	116	49,6	34,8	433	42,3	32,0	140	111	43,7	28,5	281	43,2	30,6	136	98	47,2	32,2					
2015	3.411	46,2	32,4	145	111	49,9	34,0	1.402	46,9	32,8	145	110	52,0	35,0	1.269	47,2	32,5	148	114	49,6	34,4	447	42,6	31,4	140	111	44,5	30,0	293	44,4	31,3	139	99	48,9	34,1					
2016	3.496	46,0	31,8	145	111	50,2	33,2	1.424	46,8	32,4	146	110	51,9	34,3	1.295	47,0	32,2	148	115	50,4	33,2	462	42,3	30,4	138	112	44,8	28,9	315	44,3	31,4	142	103	49,6	33,9					
2017	3.597	46,8	32,5	143	108	50,4	33,5	1.452	47,7	32,7	144	109	52,3	34,4	1.329	47,6	33,3	146	112	49,4	33,4	479	43,7	31,5	139	109	47,5	29,5	337	44,4	30,8	137	97	49,8	34,6					
2018 (*)	3.538	48,0	33,6	146	111	51,9	34,7	1.420	48,8	34,0	145	111	53,8	36,1	1.310	48,3	33,6	148	114	51,0	33,8	478	46,2	33,2	145	117	49,6	32,1	330	46,1	32,5	139	99	50,8	36,2					
2019	3.546	48,1	33,7	146	113	52,6	34,9	1.408	49,6	34,4	147	114	55,8	36,3	1.316	47,8	33,8	146	113	50,8	34,0	479	46,3	33,4	147	121	49,6	32,4	343	45,4	32,2	137	102	50,5	36,2					
2020	3.185	47,2	33,7	151	119	62,4	42,4	1.260	47,9	33,9	152	120	66,1	43,9	1.184	47,4	34,3	152	119	60,7	41,8	421	45,4	31,9	154	123	57,5	39,5	320	46,4	33,1	144	106	60,0	42,3					
2021	3.660	50,3	34,7	143	110	60,4	40,1	1.436	50,9	34,7	142	109	63,4	40,4	1.369	50,6	34,9	144	110	58,8	39,9	494	49,3	33,7	148	117	57,7	39,3	361	48,1	34,6	136	102	58,5	41,1					
Var. % 2021/2012	+3,6	+13,0	+11,6	-2,1	-0,9	+24,4	+20,7	-2,4	+14,4	+12,3	-2,1	-1,8	+27,8	+19,3	+4,8	+10,8	+8,7	-4,0	-4,3	+21,3	+19,6	+5,8	+16,6	+12,8	+3,5	+9,9	+30,5	+27,4	+24,9	+12,3	+17,3	-5,6	-3,8	+15,0	+20,7					
Var. % 2021/2012 reale (°)	n.c.	+1,8	+0,5	n.c.	n.c.	+12,0	+8,7	n.c.	+3,0	+1,1	n.c.	n.c.	+15,0	+7,4	n.c.	-0,2	-2,1	n.c.	n.c.	+9,2	+7,7	n.c.	+5,0	+1,6	n.c.	n.c.	+17,5	+14,7	n.c.	+1,1	+5,6	n.c.	n.c.	+3,5	+8,7					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2012 E IL 2021

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.868	1.846	+1.022	4.714	1.077	762	+315	1.839	987	584	+403	1.571	443	287	+156	730	361	213	+148	574
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	2.137	1.568	+569	3.705	796	645	+151	1.441	766	507	+259	1.273	344	250	+94	594	231	166	+65	397
variazione dei dipendenti	731	278	+453	1.009	281	117	+164	398	221	77	+144	298	99	37	+62	136	130	47	+83	177
Attraverso la soglia superiore	129	482	-353	611	56	206	-150	262	49	188	-139	237	16	48	-32	64	8	40	-32	48
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	24	170	-146	194	16	76	-60	92	7	67	-60	74	-	17	-17	17	1	10	-9	11
variazione dei dipendenti	105	312	-207	417	40	130	-90	170	42	121	-79	163	16	31	-15	47	7	30	-23	37
Totale relativo alle soglie	2.997	2.328	+669	5.325	1.133	968	+165	2.101	1.036	772	+264	1.808	459	335	+124	794	369	253	+116	622
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	2.161	1.738	+423	3.899	812	721	+91	1.533	773	574	+199	1.347	344	267	+77	611	232	176	+56	408
dipendenti	836	590	+246	1.426	321	247	+74	568	263	198	+65	461	115	68	+47	183	137	77	+60	214
Altri movimenti	64	606	-542	670	32	232	-200	264	20	221	-201	241	8	105	-97	113	4	48	-44	52
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	45	-	+45	45	21	-	+21	21	17	-	+17	17	4	-	+4	4	3	-	+3	3
acquisizione della proprietà italiana	19	-	+19	19	11	-	+11	11	3	-	+3	3	4	-	+4	4	1	-	+1	1
perdita della proprietà italiana	-	226	-226	226	-	97	-97	97	-	83	-83	83	-	36	-36	36	-	10	-10	10
fusioni e consolidamenti	-	98	-98	98	-	36	-36	36	-	39	-39	39	-	15	-15	15	-	8	-8	8
liquidazioni e procedure concorsuali	-	226	-226	226	-	81	-81	81	-	80	-80	80	-	44	-44	44	-	21	-21	21
altre variazioni	-	56	-56	56	-	18	-18	18	-	19	-19	19	-	10	-10	10	-	9	-9	9
Totale	3.061	2.934	+127	5.995	1.165	1.200	-35	2.365	1.056	993	+63	2.049	467	440	+27	907	373	301	+72	674

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.152	1.113	–	–	480	460	–	–	453	433	–	–	136	141	–	–	83	79	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.015	916	199	122	410	344	101	42	396	347	72	51	140	148	19	22	69	77	7	7
Imprese di servizi italiane	1.655	1.457	334	224	700	567	127	77	625	541	142	88	208	221	35	37	122	128	30	22
Totale	3.822	3.486	533	346	1.590	1.371	228	119	1.474	1.321	214	139	484	510	54	59	274	284	37	29
Imprese manifatturiere estere ..	511	441	68	46	255	207	36	29	184	178	25	11	39	39	4	4	33	17	3	2
Imprese di servizi estere	1.447	1.532	206	149	680	648	96	75	562	618	82	56	148	196	18	7	57	70	10	11
Totale	1.958	1.973	274	195	935	855	132	104	746	796	107	67	187	235	22	11	90	87	13	13
In liquidazione	67	37	39	18	30	12	10	8	23	12	25	7	5	8	3	2	9	5	1	1
Totale generale	5.847	5.496	846	559	2.555	2.238	370	231	2.243	2.129	346	213	676	753	79	72	373	376	51	43
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.103	1.044			476	436			415	398			135	134			77	76		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.430	2.616			995	1.000			891	971			332	360			212	285		
Totale	3.533	3.660			1.471	1.436			1.306	1.369			467	494			289	361		

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2021	2021	2021	2021	2021
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	52,5	45,1	49,9	42,5	52,2	44,9	53,8	53,8	72,7	58,8	36,2	40,6	34,6	29,6	28,5
Eurozona	31,5	24,9	31,8	22,7	27,7	24,2	33,3	33,3	48,5	41,2	29,2	34,7	26,2	25,0	17,1
Est UE	19,6	19,5	16,1	18,4	23,4	20,7	20,5	20,5	24,2	17,6	6,5	5,4	7,6	4,6	11,4
Altri UE	1,4	0,7	2,0	1,4	1,1	–	–	–	–	–	0,5	0,5	0,8	–	–
Americhe	13,7	19,6	16,0	23,2	12,5	17,4	10,3	15,4	6,1	5,9	28,1	27,0	29,3	25,5	34,3
Nord America	7,2	9,8	8,2	10,1	7,6	10,7	–	5,1	6,1	5,9	22,7	22,4	23,3	19,4	30,0
Centro e Sud America	6,5	9,8	7,8	13,1	4,9	6,7	10,3	10,3	–	–	5,4	4,6	6,0	6,1	4,3
Asia e Medio Oriente	18,2	19,6	19,2	20,3	19,0	19,7	20,5	17,9	3,0	11,8	17,6	15,6	17,2	27,6	12,9
Europa no UE	11,5	13,1	11,0	10,1	12,0	16,9	10,3	10,3	15,2	17,6	14,7	14,7	14,4	13,8	20,0
di cui UK	2,7	2,5	3,1	2,4	1,6	2,2	2,6	5,1	6,1	–	7,5	7,7	7,1	6,1	12,9
Africa	3,5	2,4	2,7	3,9	4,3	1,1	5,1	–	3,0	5,9	1,7	0,6	2,8	2,5	–
Australia e Oceania	0,6	0,2	1,2	–	–	–	–	2,6	–	–	1,7	1,5	1,7	1,0	4,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>in %</i>									
Meccanico	32,3	34,1	40,3	41,4	42,8	43,6	39,8	42,6	35,4	37,6
Alimentare	21,0	20,3	14,4	14,0	11,8	12,7	12,7	13,1	17,6	17,3
Chimico e farmaceutico	13,3	14,1	13,9	14,3	12,5	13,2	12,0	12,4	12,6	14,1
Metallurgico	7,1	7,4	5,0	5,5	6,9	7,2	4,9	4,6	6,3	5,8
Legno e mobili (*)	4,5	5,0	4,1	5,4	4,4	4,7	6,2	5,7	4,9	4,9
Carta e stampa	4,9	4,6	5,4	4,2	2,6	2,3	5,2	4,6	5,4	4,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,5	3,4	3,9	3,8	3,2	2,9	4,4	3,8	5,2	4,3
Altri settori	2,7	2,7	2,8	2,9	2,9	2,8	2,9	2,9	2,5	2,7
Pelli e cuoio (*)	3,5	2,4	3,1	2,7	4,4	2,7	3,5	3,2	2,7	2,4
Abbigliamento (*)	3,3	2,2	3,2	2,3	3,5	2,7	3,7	3,0	3,6	2,7
Tessile (*)	2,4	2,1	2,7	2,1	2,9	2,3	3,3	2,7	2,6	2,2
Gioielleria e oreficeria (*)	0,8	1,1	0,5	0,6	1,4	2,2	0,5	0,6	0,5	0,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,7	0,6	0,7	0,8	0,7	0,7	0,9	0,8	0,7	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	18,7	16,8	18,2	17,7	20,5	18,2	22,5	19,8	20,2	17,8
Made in Italy (°)	59,2	59,1	64,3	64,6	69,1	68,1	63,3	65,0	62,8	63,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>in %</i>									
Meccanico	36,6	36,9	43,9	43,5	47,8	45,9	43,9	45,3	41,0	40,2
Chimico e farmaceutico	15,6	16,9	16,1	17,1	14,2	16,7	13,4	14,9	14,1	17,2
Alimentare	15,8	16,1	10,3	11,2	7,1	8,6	9,0	9,6	12,4	13,1
Metallurgico	10,2	11,2	7,4	8,1	9,5	10,5	6,8	6,8	9,1	9,1
Carta e stampa	5,3	4,0	5,7	3,6	3,2	2,3	6,2	4,4	5,4	3,9
Legno e mobili (*)	3,3	3,6	2,9	4,0	3,9	4,2	3,6	3,5	3,6	3,9
Tessile (*)	3,9	3,4	4,4	3,7	4,4	3,8	6,0	5,0	4,4	3,8
Altri settori	2,6	2,7	3,0	3,2	3,0	2,9	3,1	3,5	2,5	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,8	1,8	1,5	1,7	1,0	1,2	2,1	1,9	2,5	1,8
Abbigliamento (*)	2,0	1,5	2,1	1,6	2,2	1,8	2,5	2,5	2,4	2,1
Pelli e cuoio (*)	1,7	1,0	1,5	1,1	2,5	1,1	1,7	1,3	1,4	1,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,9	0,7	0,9	1,0	0,8	0,7	1,4	1,1	1,0	0,9
Gioielleria e oreficeria (*)	0,3	0,2	0,3	0,2	0,4	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	13,9	12,2	13,6	13,3	15,2	13,1	17,6	15,5	15,5	13,8
Made in Italy (°)	54,7	54,1	59,7	60,2	63,5	61,6	56,1	59,1	58,8	60,2

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,8	36,3	40,4	43,7	42,8	45,5	39,9	45,0	34,3	39,9
Alimentare	25,0	20,5	18,0	13,7	14,5	12,2	14,8	13,1	21,7	18,2
Chimico e farmaceutico	11,3	11,8	10,9	11,6	10,6	10,4	10,3	10,2	10,2	11,0
Legno e mobili (*)	5,4	6,0	5,4	6,8	4,9	4,9	8,3	7,4	6,1	6,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,7	5,1	6,9	5,9	6,1	5,2	6,9	5,8	8,3	6,3
Metallurgico	4,9	4,8	3,6	4,0	4,5	5,3	4,0	3,5	4,6	3,6
Carta e stampa	3,7	4,4	4,1	4,1	1,4	1,8	3,7	4,2	4,2	4,8
Abbigliamento (*)	4,2	2,9	3,8	2,9	4,3	3,5	4,2	2,9	4,5	3,3
Pelli e cuoio (*)	3,6	2,8	3,2	3,1	5,2	3,8	3,6	3,7	2,7	2,7
Altri settori	2,2	2,5	2,2	2,3	2,3	2,5	2,5	2,4	1,8	2,2
Gioielleria e oreficeria (*)	1,1	1,6	0,4	0,7	2,2	3,4	0,6	0,7	0,6	0,7
Tessile (*)	0,8	0,9	0,8	0,7	0,9	1,0	0,9	0,7	0,7	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,3	0,4	0,3	0,5	0,3	0,5	0,3	0,4	0,3	0,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	21,1	19,7	20,8	20,6	23,9	22,3	24,8	21,6	23,2	20,3
Made in Italy (°)	65,1	65,1	71,2	69,8	78,5	76,4	70,6	71,3	69,0	68,7

segue

L.

segue: TAB. 7

	Centro									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>in %</i>									
Meccanico	24,7	28,6	30,4	34,8	31,4	39,1	31,3	35,8	26,2	31,9
Chimico e farmaceutico	13,1	13,3	15,2	14,5	11,7	11,4	12,8	12,4	13,4	14,0
Alimentare	13,3	13,1	10,1	8,6	8,2	10,1	8,5	7,9	12,7	11,3
Legno e mobili (*)	6,1	7,5	5,0	7,1	5,1	6,1	8,1	8,2	6,3	6,3
Metallurgico	6,2	7,3	3,2	3,7	6,8	3,8	3,2	3,2	4,0	3,9
Carta e stampa	7,7	7,0	7,6	6,5	4,9	3,8	6,4	6,4	8,2	6,3
Pelli e cuoio (*)	9,2	6,2	8,7	7,0	10,1	6,3	9,4	7,8	8,1	6,0
Altri settori	4,7	4,0	3,6	4,8	3,8	3,3	3,6	3,4	3,9	5,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,8	3,4	3,4	4,4	2,3	2,6	4,9	4,4	5,2	5,5
Gioielleria e oreficeria (*)	1,9	3,0	1,7	2,0	3,2	6,0	1,4	2,1	1,7	2,4
Tessile (*)	3,6	2,7	3,8	2,4	4,5	2,6	3,3	3,0	3,5	2,6
Abbigliamento (*)	5,4	2,6	5,7	2,4	6,2	3,4	5,8	4,0	5,7	3,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,3	1,3	1,6	1,8	1,8	1,5	1,3	1,4	1,1	1,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	30,3	26,7	29,9	27,1	33,2	28,5	34,2	30,9	31,6	27,6
Made in Italy (°)	53,8	55,1	59,6	62,1	57,8	63,5	64,0	63,6	57,8	59,7

segue

LI.

segue: TAB. 7

	Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021	2012	2021
	<i>in %</i>									
Alimentare	41,3	47,5	28,1	37,0	38,8	46,6	27,7	35,7	33,1	40,1
Meccanico	23,9	21,3	33,4	31,0	26,7	25,8	31,3	32,5	25,0	25,2
Chimico e farmaceutico	11,9	12,1	13,8	12,5	14,3	10,8	10,8	10,5	13,6	12,5
Carta e stampa	4,8	4,1	6,4	4,3	1,6	2,0	5,8	3,9	6,6	5,2
Legno e mobili (*)	3,6	3,6	4,0	3,3	3,9	4,5	6,2	4,1	4,3	3,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,0	3,4	3,7	3,7	1,9	1,9	3,1	3,2	5,4	5,4
Metallurgico	2,8	2,5	1,5	2,0	1,7	3,0	2,6	1,9	3,0	2,6
Abbigliamento (*)	2,8	2,1	3,0	2,8	3,0	2,0	4,7	3,9	2,6	2,4
Altri settori	2,6	1,6	2,9	1,4	4,4	3,0	3,3	1,7	3,6	1,3
Pelli e cuoio (*)	2,8	1,2	2,7	1,7	3,1	0,2	3,6	2,1	2,2	1,4
Tessile (*)	0,3	0,4	0,4	0,2	0,4	0,1	0,6	0,3	0,4	0,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,3	0,2	0,2	0,1
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	12,7	10,9	13,9	11,8	12,5	8,8	18,5	13,8	15,1	13,1
Made in Italy (°)	62,9	61,9	64,3	66,4	73,3	71,5	63,4	65,6	63,0	65,2

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2021.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

LII.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2012-2021 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+41,9	+54,7	+41,5	+24,9	+72,0
Alimentare	+35,9	+52,2	+68,5	+23,6	+51,6
Chimico e farmaceutico	+45,5	+64,7	+57,4	+23,7	+83,2
Metallurgico	+53,7	+62,4	+55,7	+9,8	+52,5
Legno e mobili (*)	+64,7	+98,5	+80,8	+26,2	+69,7
Carta e stampa	+40,1	+36,6	+49,9	+14,8	+58,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+34,5	+54,9	+42,5	+4,5	+39,6
Altri settori	+47,1	+76,8	+53,5	+28,7	+83,2
Pelli e cuoio (*)	-4,1	+22,3	-2,6	+13,6	+44,1
Abbigliamento (*)	+8,2	+19,1	+25,6	+16,3	+59,9
Tessile (*)	+23,8	+33,5	+21,0	+9,8	+49,2
Gioielleria e oreficeria (*)	+46,2	+65,4	+74,1	+19,0	+51,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+21,2	+54,5	-6,3	+11,2	+74,1
Totale	+40,3	+55,9	+48,0	+21,3	+64,5
Beni per la persona e la casa	+32,0	+55,2	+41,0	+15,2	+53,5
Made in Italy	+38,5	+54,7	+43,4	+22,6	+66,4
Società distrettuali	+38,4	+55,3	+45,2	+18,8	+61,6
Società appartenenti a SPL	+36,1	+48,4	+37,4	+24,3	+59,5
Società non distrettuali/SPL	+42,1	+57,4	+52,0	+22,3	+66,9

segue

LIII.

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+34,5	+46,9	+35,2	+20,5	+62,7
Chimico e farmaceutico	+44,7	+56,8	+65,3	+21,3	+86,6
Alimentare	+31,9	+52,1	+66,5	+18,6	+49,2
Metallurgico	+46,5	+56,2	+42,9	+10,5	+54,1
Carta e stampa	+36,7	+32,2	+41,9	+14,7	+63,2
Legno e mobili (*)	+65,0	+97,0	+89,3	+21,9	+78,2
Tessile (*)	+19,2	+29,3	+16,9	+5,0	+54,2
Altri settori	+58,8	+74,3	+68,7	+33,0	+83,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+38,2	+85,4	+43,6	+12,0	+37,9
Abbigliamento (*)	+30,7	+22,4	+39,4	+30,1	+92,2
Pelli e cuoio (*)	+7,3	+12,4	-38,3	+10,9	+54,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-4,7	+31,7	-26,2	-7,5	+49,3
Gioielleria e oreficeria (*)	+32,0	+87,6	+29,8	+22,2	+63,5
Totale	+37,5	+50,9	+43,8	+18,3	+63,9
Beni per la persona e la casa	+33,8	+54,1	+37,5	+12,1	+61,6
Made in Italy	+33,0	+47,2	+35,3	+20,1	+64,6
Società distrettuali	+42,5	+56,3	+47,0	+17,3	+62,3
Società appartenenti a SPL	+32,4	+41,4	+30,9	+21,3	+68,1
Società non distrettuali/SPL	+35,3	+49,6	+44,3	+18,4	+64,1

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+46,7	+58,5	+44,7	+24,6	+76,3
Alimentare	+37,3	+49,7	+68,7	+26,8	+52,6
Chimico e farmaceutico	+48,6	+83,1	+55,9	+26,4	+83,8
Legno e mobili (*)	+61,6	+98,3	+82,5	+17,4	+63,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+35,8	+54,2	+47,4	+3,9	+44,7
Metallurgico	+61,2	+76,3	+90,4	+10,1	+50,1
Carta e stampa	+31,5	+27,5	+46,5	+7,1	+53,6
Abbigliamento (*)	-0,4	+18,6	+19,7	-2,4	+37,5
Pelli e cuoio (*)	-4,5	+30,7	+7,9	+13,0	+37,8
Altri settori	+36,8	+66,2	+33,3	+24,4	+74,2
Gioielleria e oreficeria (*)	+41,8	+103,3	+68,9	+18,3	+50,8
Tessile (*)	+62,5	+93,9	+62,7	+22,0	+79,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+23,7	+37,4	-35,9	-9,0	+51,3
Totale	+41,3	+59,2	+50,7	+20,4	+64,0
Beni per la persona e la casa	+32,0	+62,7	+46,2	+9,9	+49,4
Made in Italy	+42,7	+58,8	+48,2	+21,1	+66,4
Società distrettuali	+34,2	+57,2	+40,4	+18,1	+62,2
Società appartenenti a SPL	+45,0	+71,6	+44,4	+36,9	+57,8
Società non distrettuali/SPL	+44,4	+58,9	+59,3	+20,0	+65,7

segue

segue: TAB. 8

	Centro				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+59,9	+72,4	+58,8	+40,5	+106,2
Chimico e farmaceutico	+44,3	+69,9	+41,2	+30,1	+80,3
Alimentare	+27,3	+36,4	+50,0	+11,6	+30,4
Legno e mobili (*)	+72,2	+103,2	+77,6	+50,5	+81,3
Metallurgico	+98,5	+68,8	+81,7	+10,7	+54,1
Carta e stampa	+52,3	+54,8	+60,1	+25,8	+50,6
Pelli e cuoio (*)	-6,2	+23,7	+2,2	+15,9	+43,6
Altri settori	+48,2	+101,1	+77,0	+25,9	+96,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+25,6	+36,4	+16,9	-3,6	+32,9
Gioielleria e oreficeria (*)	+61,2	+17,5	+97,2	+19,4	+46,7
Tessile (*)	+16,9	+26,4	+12,1	+33,8	+19,2
Abbigliamento (*)	+7,3	+14,1	+17,7	+42,5	+85,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+69,1	+95,5	+18,5	+90,2	+148,5
Totale	+44,7	+60,7	+50,0	+30,0	+68,9
Beni per la persona e la casa	+29,8	+45,2	+35,8	+29,2	+54,7
Made in Italy	+40,5	+60,6	+44,9	+31,4	+72,4
Società distrettuali	+33,8	+40,1	+46,1	+22,9	+54,2
Società appartenenti a SPL	+24,8	+16,9	+35,5	+9,5	+34,0
Società non distrettuali/SPL	+52,5	+72,8	+53,7	+34,7	+80,3

segue

segue: TAB. 8

	Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+43,7	+64,8	+77,6	+29,3	+64,5
Meccanico	+53,8	+80,6	+75,4	+43,3	+83,3
Chimico e farmaceutico	+38,9	+47,8	+24,7	+16,6	+61,8
Carta e stampa	+80,1	+78,4	+99,5	+31,9	+85,3
Legno e mobili (*)	+63,7	+98,5	+34,0	+49,9	+49,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+31,5	+30,5	+47,0	+5,4	+29,1
Metallurgico	+46,6	+121,4	+45,8	-9,9	+32,2
Abbigliamento (*)	-0,1	+24,9	+39,5	+19,5	+38,5
Altri settori	+44,8	+58,1	+22,1	+33,1	+67,9
Pelli e cuoio (*)	-36,2	-20,6	-4,1	+12,4	+64,0
Tessile (*)	+20,1	+37,9	+35,0	-3,3	+4,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+44,4	+64,2	+63,5	+29,3	+63,1
Beni per la persona e la casa	+28,8	+43,5	+37,5	+25,6	+38,3
Made in Italy	+42,4	+69,3	+67,9	+30,4	+67,5
Società distrettuali	+40,1	+67,0	+63,4	+30,4	+65,8
Società appartenenti a SPL	+36,3	+51,8	+64,2	+21,1	+53,8
Società non distrettuali/SPL	+50,0	+67,6	+63,3	+32,1	+65,1

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(1) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Variazione 2021-2012
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Italia											
VA / Fatturato	22,6	23,2	24,0	24,3	25,1	25,1	25,2	25,2	26,0	25,7	+3,1
CL / Fatturato	14,6	14,4	14,7	14,7	14,9	14,7	14,8	15,0	14,9	14,2	-0,4
Roi (a+b)*(c/100)	7,0	8,2	9,0	9,4	9,9	10,5	10,1	9,5	8,1	9,4	+2,4
Mon / VA (a)	20,2	23,3	25,0	26,1	27,2	28,5	28,2	26,9	28,5	29,2	+9,0
Proventi finanziari / VA (b)	1,9	1,8	1,6	1,5	1,3	1,4	1,1	1,4	1,3	1,3	-0,6
VA / Capitale investito (c)	31,8	32,7	33,8	34,1	34,6	35,0	34,5	33,8	27,2	30,9	-0,9
Roe	4,6	5,9	7,8	8,6	9,4	11,2	12,2	10,8	8,8	10,8	+6,2
Nord Ovest											
VA / Fatturato	24,1	24,7	25,1	25,3	26,2	26,1	26,1	26,1	26,8	26,6	+2,5
CL / Fatturato	15,0	14,8	14,9	15,0	15,3	15,0	15,1	15,3	15,3	14,6	-0,4
Roi (a+b)*(c/100)	8,1	9,1	9,8	9,9	10,2	10,7	10,4	9,6	7,8	9,2	+1,1
Mon / VA (a)	22,7	25,6	27,0	27,4	28,1	29,3	29,0	27,6	28,4	28,9	+6,2
Proventi finanziari / VA (b)	1,9	1,7	1,6	1,6	1,3	1,4	1,2	1,7	1,6	1,4	-0,5
VA / Capitale investito (c)	32,9	33,4	34,2	34,3	34,9	34,9	34,3	32,9	26,2	30,2	-2,7
Roe	5,7	7,2	8,8	9,3	9,4	11,3	12,9	10,4	8,2	10,1	+4,4
Nord Est											
VA / Fatturato	22,0	22,5	23,4	23,9	24,6	24,7	24,7	24,8	25,8	25,6	+3,6
CL / Fatturato	14,6	14,4	14,6	14,7	14,9	14,9	15,0	15,2	15,1	14,4	-0,2
Roi (a+b)*(c/100)	6,6	7,6	8,6	9,3	9,9	10,6	10,0	9,3	8,2	9,7	+3,1
Mon / VA (a)	18,7	21,5	23,6	25,3	26,8	27,7	27,0	25,5	27,8	28,8	+10,1
Proventi finanziari / VA (b)	1,9	1,8	1,6	1,5	1,5	1,2	1,0	1,2	1,0	1,2	-0,7
VA / Capitale investito (c)	31,9	32,6	34,0	34,6	35,1	36,5	35,5	35,1	28,4	32,5	+0,6
Roe	4,4	5,7	7,5	8,5	9,7	11,3	11,5	10,6	9,5	11,4	+7,0

segue

segue: TAB. 9

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Variazione 2021-2012
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Centro											
VA / Fatturato	21,1	22,2	23,3	24,0	24,5	24,6	25,1	25,6	25,7	25,2	+4,1
CL / Fatturato	14,0	14,1	14,8	14,8	14,9	14,6	14,7	15,2	15,0	14,2	+0,2
Roi (a+b)*(c/100)	6,4	8,4	8,6	9,3	9,7	10,0	10,6	10,5	8,6	9,9	+3,5
Mon / VA (a)	18,6	22,8	23,3	25,3	26,6	28,4	29,5	28,5	29,2	30,3	+11,7
Proventi finanziari / VA (b)	1,9	1,7	1,4	1,2	1,1	1,1	0,9	1,3	0,9	1,3	-0,6
VA / Capitale investito (c)	31,4	34,0	34,6	35,1	35,0	33,9	34,8	35,1	28,5	31,2	-0,2
Roe	3,8	4,5	6,7	9,0	9,7	11,8	13,1	12,8	8,8	11,6	+7,8
Sud e Isole											
VA / Fatturato	20,7	20,3	21,6	21,5	22,9	22,9	22,7	22,6	23,6	22,9	+2,2
CL / Fatturato	13,7	12,8	13,2	12,9	13,5	13,1	13,0	13,1	12,6	11,8	-1,9
Roi (a+b)*(c/100)	4,5	5,6	7,1	7,4	8,1	9,3	8,9	8,6	8,4	8,9	+4,4
Mon / VA (a)	15,0	18,7	22,2	24,2	25,3	28,2	27,5	26,6	30,9	30,5	+15,5
Proventi finanziari / VA (b)	2,2	2,1	1,5	1,2	0,9	1,7	1,2	1,0	1,2	1,1	-1,1
VA / Capitale investito (c)	26,3	27,0	29,8	29,4	30,9	31,1	31,1	31,1	26,2	28,0	+1,7
Roe	1,2	2,1	4,9	4,9	7,9	10,2	10,0	11,0	9,5	10,4	+9,2
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)											
VA / Fatturato	15,8	15,3	15,7	16,1	17,0	17,3	16,2	16,7	15,0	17,6	+1,8
CL / Fatturato	12,2	12,3	11,9	11,7	11,4	10,9	11,4	11,8	12,7	11,8	-0,4
Roi (a+b)*(c/100)	5,7	3,3	3,8	4,3	6,3	7,5	5,6	3,9	-0,4	4,5	-1,2
Mon / VA (a)	0,7	-3,3	2,1	5,8	12,6	18,0	9,1	7,8	-13,8	11,9	+11,2
Proventi finanziari / VA (b)	28,6	20,1	16,9	13,6	11,7	10,7	13,9	9,4	11,3	7,6	-21,0
VA / Capitale investito (c)	19,5	19,7	19,9	22,1	25,8	26,3	24,1	22,8	16,5	23,2	+3,7
Roe	-2,3	-3,6	-2,0	-3,2	-0,1	4,3	1,8	1,7	-7,2	-3,5	-1,2

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2022).

TAB. 10 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2021				Variazione 2021-2012			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	10,7	28,3	36,4	12,1	+1,5	+6,7	-3,1	+5,2
Alimentare	7,1	28,0	24,4	8,0	+0,6	+4,4	-1,0	+2,6
Chimico e farmaceutico	9,8	32,1	29,0	10,2	+1,0	+7,8	-4,5	+3,4
Metallurgico	9,4	31,7	28,6	12,8	+5,6	+17,3	+5,8	+12,0
Legno e mobili (*)	11,5	31,8	33,5	12,9	+10,5	+31,2	+6,9	+17,8
Carta e stampa	5,8	19,0	29,3	6,1	+0,8	+5,2	-1,8	+3,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	7,1	24,8	27,5	7,9	+5,0	+16,8	+5,0	+9,2
Pelli e cuoio (*)	13,1	37,8	32,8	19,2	+3,9	+12,7	-2,4	+13,9
Abbigliamento (*)	7,3	29,0	24,0	8,5	-0,2	+2,8	-2,4	+4,7
Tessile (*)	6,9	23,9	28,1	9,1	+1,8	+9,2	-2,8	+4,6
Totale	9,4	29,2	30,9	10,8	+2,4	+9,0	-0,9	+6,2
Beni per la persona e la casa	9,7	30,9	29,5	11,5	+5,2	+16,7	+2,2	+10,9
Made in Italy	10,0	29,2	32,7	11,5	+1,9	+7,6	-1,2	+5,8
Società distrettuali	9,9	29,4	32,1	11,7	+2,8	+9,3	-0,2	+6,8
Società appartenenti a SPL	8,2	25,3	30,8	9,6	-0,2	+3,1	-3,7	+2,9
Società non distrettuali/SPL	10,0	29,7	31,9	11,3	+2,8	+10,0	-0,6	+6,6

Nord Ovest	2021				Variazione 2021-2012			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	10,1	27,7	34,8	11,2	+0,5	+4,3	-3,3	+4,0
Chimico e farmaceutico	8,9	30,8	27,6	8,8	-1,7	+2,5	-7,8	+0,3
Alimentare	8,6	33,2	25,3	8,8	+0,9	+6,5	-1,8	+1,6
Metallurgico	8,0	29,3	26,4	10,8	+2,9	+10,1	+3,0	+8,0
Carta e stampa	4,7	14,9	29,6	4,8	-0,2	+2,7	-5,6	+3,7
Legno e mobili (*)	13,5	38,2	30,8	14,4	+9,6	+29,0	+4,8	+16,6
Tessile (*)	6,1	21,1	27,9	8,0	+1,6	+8,3	-2,4	+3,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	9,4	30,2	30,6	9,7	+9,0	+29,7	+10,7	+13,6
Abbigliamento (*)	5,4	24,5	21,0	5,9	-4,5	-9,6	-5,2	+1,0
Pelli e cuoio (*)	14,6	45,7	26,2	20,4	+2,9	+14,6	-10,3	+14,9
Totale	9,2	28,9	30,2	10,1	+1,1	+6,2	-2,7	+4,4
Beni per la persona e la casa	9,6	31,2	27,9	10,9	+4,4	+15,5	+0,3	+9,7
Made in Italy	9,8	29,1	31,6	10,8	-0,2	+3,2	-3,1	+3,4
Società distrettuali	9,4	29,2	30,7	10,7	+1,8	+6,8	-0,3	+5,1
Società appartenenti a SPL	8,4	23,4	33,2	9,9	-2,7	-2,1	-7,0	-0,7
Società non distrettuali/SPL	9,8	29,5	31,3	11,0	+1,4	+7,6	-2,9	+5,6

segue

segue: TAB. 10

Nord Est	2021				Variazione 2021-2012			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	11,1	28,2	37,9	12,4	+2,0	+7,6	-3,0	+5,4
Alimentare	5,4	22,1	23,3	6,6	-1,3	-1,7	-2,4	+0,5
Chimico e farmaceutico	11,0	33,1	31,8	12,0	+4,2	+13,3	-0,5	+7,4
Legno e mobili (*)	11,2	30,6	35,0	12,3	+11,9	+35,2	+7,7	+17,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	7,1	22,5	29,6	8,5	+4,0	+11,1	+4,8	+8,8
Metallurgico	13,7	36,7	36,3	19,0	+11,4	+29,0	+12,9	+20,0
Carta e stampa	6,7	22,3	28,6	6,7	-0,6	+3,2	-2,5	+1,0
Abbigliamento (*)	10,4	37,0	26,6	14,3	+4,7	+15,3	+2,3	+12,0
Pelli e cuoio (*)	12,6	35,9	34,5	22,0	+3,8	+13,6	-3,5	+17,4
Tessile (*)	11,3	37,3	29,6	13,5	+5,6	+22,6	-5,4	+10,3
Totale	9,7	28,8	32,5	11,4	+3,1	+10,1	+0,6	+7,0
Beni per la persona e la casa	10,3	31,4	31,6	13,2	+6,8	+20,1	+4,4	+13,6
Made in Italy	10,2	28,3	34,4	12,0	+2,7	+9,0	-	+6,7
Società distrettuali	10,9	29,2	35,5	13,5	+4,3	+12,4	+0,5	+9,7
Società appartenenti a SPL	8,8	28,5	30,3	10,1	+2,1	+9,1	-0,9	+4,3
Società non distrettuali/SPL	10,0	29,0	32,7	11,2	+3,0	+9,7	+0,8	+6,0

Centro	2021				Variazione 2021-2012			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	11,5	29,7	37,3	13,8	+2,9	+11,8	-5,2	+8,7
Chimico e farmaceutico	11,6	35,0	30,1	13,5	+3,7	+14,7	-4,8	+8,1
Alimentare	6,4	27,8	22,3	7,3	+1,1	+6,3	-0,8	+4,1
Legno e mobili (*)	9,4	25,2	36,9	11,9	+9,4	+27,5	+9,5	+22,0
Metallurgico	10,2	34,2	28,4	17,3	+6,9	+20,7	+6,1	+16,0
Carta e stampa	6,7	18,4	35,3	7,2	+2,4	+3,9	+8,6	+5,2
Pelli e cuoio (*)	12,4	35,6	34,4	14,5	+3,8	+10,2	+1,8	+4,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,9	25,7	25,7	7,4	+8,0	+33,6	+6,1	+10,8
Tessile (*)	7,9	26,1	29,0	10,4	-0,4	+1,3	-3,4	+2,0
Abbigliamento (*)	1,1	4,8	19,9	-0,3	-8,5	-25,6	-10,7	-7,7
Totale	9,9	30,3	31,2	11,6	+3,5	+11,7	-0,2	+7,8
Beni per la persona e la casa	9,0	29,3	29,9	10,1	+3,0	+10,1	+0,7	+6,7
Made in Italy	10,8	30,4	34,2	12,6	+4,3	+13,3	-0,4	+9,6
Società distrettuali	8,9	26,7	31,5	10,5	+0,9	+5,1	-1,7	+4,4
Società appartenenti a SPL	6,0	24,0	23,4	6,5	+1,2	+6,2	-0,4	+5,6
Società non distrettuali/SPL	11,2	32,0	33,6	13,6	+4,6	+14,6	+0,4	+10,3

segue

segue: TAB. 10

Sud e Isole	2021				Variazione 2021-2012			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	8,1	30,1	25,9	9,5	+3,7	+13,0	+3,1	+7,9
Meccanico	11,8	31,0	36,6	14,3	+4,0	+12,1	-1,5	+8,1
Chimico e farmaceutico	8,8	31,9	26,0	10,1	+2,2	+10,3	+0,8	+3,9
Carta e stampa	5,2	23,2	21,9	6,2	+3,9	+19,5	-1,8	+9,6
Legno e mobili (*)	7,9	27,4	28,5	10,0	+6,7	+23,0	+4,9	+15,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,8	27,0	17,0	4,7	+1,2	+9,3	+0,6	+3,0
Metallurgico	7,2	28,6	25,2	9,9	+12,7	+76,1	+13,1	+31,9
Abbigliamento (*)	11,3	36,4	31,0	14,0	+8,5	+28,2	-0,6	+16,8
Pelli e cuoio (*)	15,9	42,6	37,2	20,9	+9,5	+23,3	+5,4	+30,3
Tessile (*)	3,5	19,1	17,8	14,0	+6,0	+31,4	-2,5	+29,1
Totale	8,9	30,5	28,0	10,4	+4,4	+15,5	+1,7	+9,2
Beni per la persona e la casa	7,8	31,5	24,3	8,8	+5,1	+21,4	+1,2	+12,3
Made in Italy	9,4	31,5	28,8	11,2	+4,3	+15,4	+1,6	+8,3
Società distrettuali	9,8	38,0	25,4	12,8	+4,8	+20,2	+0,1	+10,4
Società appartenenti a SPL	7,8	26,7	28,9	9,5	+3,7	+14,2	-	+12,9
Società non distrettuali/SPL	8,7	29,1	28,4	10,1	+4,4	+15,7	+1,9	+8,7

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ (2012-2021)

Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)				Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)					
	2012	2013	2014	2015		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	61,2	65,2	67,8	69,1	69,4	73,2	73,0	72,6	68,8	76,5	
Alimentare	63,3	65,6	69,1	72,0	73,7	74,9	75,5	74,5	77,0	77,1	
Chimico e farmaceutico	66,1	71,4	74,2	76,9	81,4	82,1	83,0	82,4	85,0	85,5	
Metallurgico	56,3	61,2	64,1	63,4	67,5	71,7	73,7	74,4	65,0	87,4	
Legno e mobili (*)	38,1	47,0	52,4	56,4	58,4	61,3	64,0	64,8	60,9	75,0	
Carta e stampa	58,1	59,2	60,8	61,0	65,0	65,6	65,9	68,5	74,3	66,7	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	48,9	50,8	55,2	61,6	65,5	68,1	67,0	65,4	64,1	73,4	
Altri settori	53,7	57,0	58,7	60,1	63,2	68,9	67,5	68,8	68,6	74,9	
Pelli e cuoio (*)	53,2	59,3	56,9	56,7	59,1	59,8	61,5	63,0	54,1	67,3	
Abbigliamento (*)	52,6	57,0	58,4	57,9	57,9	57,6	61,3	59,3	46,3	60,2	
Tessile (*)	48,2	50,3	57,4	56,8	56,1	56,9	59,0	58,7	53,4	60,7	
Gioielleria e oreficeria (*)	56,6	56,7	60,5	60,5	59,8	60,1	62,0	61,5	51,1	76,8	
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	47,6	60,2	70,2	58,0	59,9	68,2	70,9	72,4	76,8	83,5	
Totale	58,3	62,4	65,5	67,1	68,9	71,5	72,2	71,9	69,8	76,3	
Beni per la persona e la casa	47,2	52,6	56,4	57,9	59,5	61,2	63,1	63,0	57,3	69,7	
<i>Made in Italy</i>	60,9	66,0	69,3	70,3	72,0	74,6	74,4	74,8	71,3	78,5	
<i>Società distrettuali</i>	57,4	62,3	65,1	67,0	69,6	72,4	74,2	73,6	68,5	78,3	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	61,2	63,7	66,2	67,6	67,8	70,2	70,4	71,1	68,9	74,8	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	60,3	65,1	69,6	70,4	72,3	74,3	74,6	75,0	75,0	79,0	
	Costo del lavoro per dipendente (b)					Costo del lavoro per dipendente (b)					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	46,1	47,4	48,5	48,9	48,9	50,0	50,5	51,1	47,6	51,6	
Alimentare	44,8	45,7	47,0	47,0	47,8	48,1	48,9	49,8	49,6	50,1	
Chimico e farmaceutico	46,5	47,9	48,5	49,0	49,6	50,5	51,1	52,1	50,1	51,8	
Metallurgico	46,1	47,4	48,4	47,9	48,7	49,2	49,7	50,4	47,4	53,1	
Legno e mobili (*)	37,8	38,4	41,2	42,0	42,3	44,2	45,3	46,6	42,4	47,6	
Carta e stampa	48,3	48,1	48,2	48,0	47,6	48,4	48,8	50,0	48,8	50,7	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	44,0	44,8	46,1	47,4	49,1	49,8	50,5	50,8	46,7	51,2	
Altri settori	39,1	39,7	40,1	40,7	42,2	43,2	42,6	44,3	42,8	46,5	
Pelli e cuoio (*)	38,2	39,0	38,2	38,9	39,2	40,5	41,4	42,4	34,8	39,1	
Abbigliamento (*)	37,0	38,2	38,6	39,8	41,1	39,5	40,7	41,3	36,7	40,2	
Tessile (*)	40,0	41,1	42,7	43,0	43,1	42,7	43,1	44,0	39,5	43,5	
Gioielleria e oreficeria (*)	36,3	35,9	36,3	37,7	36,9	34,1	35,2	37,1	31,4	38,5	
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	40,7	43,0	49,9	43,7	44,0	44,3	43,9	43,7	40,9	42,4	
Totale	44,4	45,4	46,5	46,9	47,3	48,1	48,8	49,6	46,7	50,0	
Beni per la persona e la casa	39,4	40,2	41,5	42,2	42,9	43,3	44,2	45,1	40,3	44,7	
<i>Made in Italy</i>	45,6	46,8	48,1	48,4	48,8	49,7	50,3	51,1	47,9	51,7	
<i>Società distrettuali</i>	44,0	45,3	46,4	47,0	47,8	48,6	49,8	50,5	47,0	51,3	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	45,6	46,6	48,0	48,1	48,5	49,8	49,9	50,4	48,4	52,4	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	46,3	47,4	48,7	48,8	49,0	49,7	50,2	51,1	48,6	51,2	

LXVIII.

LXIX.

segue: TAB. 11

Italia	Competitività (c = a/b)				Competitività (c = a/b)					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	in %				in %					
Meccanico	132,8	137,6	139,8	141,3	141,9	146,4	144,6	142,1	144,5	148,3
Alimentare	141,3	143,5	147,0	153,2	154,2	155,7	154,4	149,6	155,2	153,9
Chimico e farmaceutico	142,2	149,1	153,0	156,9	164,1	162,6	162,4	158,2	169,7	165,1
Metallurgico	122,1	129,1	132,4	132,4	138,6	145,7	148,3	147,6	137,1	164,6
Legno e mobili (*)	100,8	122,4	127,2	134,3	138,1	138,7	141,3	139,1	143,6	157,6
Carta e stampa	120,3	123,1	126,1	127,1	136,6	135,5	135,0	137,0	152,3	131,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	111,1	113,4	119,7	130,0	133,4	136,7	132,7	128,7	137,3	143,4
Altri settori	137,3	143,6	146,4	147,7	149,8	159,5	158,5	155,3	160,3	161,1
Pelli e cuoio (*)	139,3	152,1	149,0	145,8	150,8	147,7	148,6	148,6	155,5	172,1
Abbigliamento (*)	142,2	149,2	151,3	145,5	140,9	145,8	150,6	143,6	126,2	149,8
Tessile (*)	120,5	122,4	134,4	132,1	130,2	133,3	136,9	133,4	135,2	139,5
Gioielleria e oreficeria (*)	155,9	157,9	166,7	160,5	162,1	176,2	176,1	165,8	162,7	199,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	117,0	140,0	140,7	132,7	136,1	154,0	161,5	165,7	187,8	196,9
Totale	131,3	137,4	140,9	143,1	145,7	148,6	148,0	145,0	149,5	152,6
Beni per la persona e la casa	119,8	130,8	135,9	137,2	138,7	141,3	142,8	139,7	142,2	155,9
Made in Italy	133,6	141,0	144,1	145,2	147,5	150,1	147,9	146,4	148,9	151,8
Società distrettuali	130,5	137,5	140,3	142,6	145,6	149,0	149,0	145,7	145,7	152,6
Società appartenenti a SPL	134,2	136,7	137,9	140,5	139,8	141,0	141,1	141,1	142,4	142,7
Società non distrettuali/SPL	130,2	137,3	142,9	144,3	147,6	149,5	148,6	146,8	154,3	154,3

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

Italia	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	36,9	38,0	36,0	33,1	32,0	28,7	25,8	24,7	21,6	23,5	30,0
Nord Ovest	37,0	37,5	35,6	33,0	32,0	28,7	24,6	24,3	21,8	23,0	29,7
Nord Est	36,0	37,7	35,9	32,6	31,3	28,5	26,3	24,8	20,6	23,3	29,7
Centro	38,3	39,5	36,0	33,1	32,2	28,2	26,9	25,4	22,8	24,9	30,7
Sud e Isole	38,9	41,3	40,9	36,8	35,5	31,0	29,0	25,6	22,7	25,2	32,7
Grandi imprese italiane (^)	29,9	26,3	29,1	25,7	27,1	23,3	19,6	20,3	18,9	20,0	24,0

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2022).

TAB. 13 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	42,1	40,9	40,1	39,2	39,1	38,2	38,0	37,8	39,8	37,8	39,3	
Immobilizzi finanziari (b)	5,9	6,1	6,1	6,1	6,1	5,7	5,7	5,8	5,2	5,5	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	48,0	47,0	46,2	45,3	45,2	43,9	43,7	43,6	45,0	43,3	45,1	
Attività correnti nette (c)	38,6	37,4	36,8	36,1	34,6	34,9	34,8	34,0	28,9	29,6	34,6	
Disponibilità (d)	13,4	15,6	17,0	18,6	20,2	21,2	21,5	22,4	26,1	27,1	20,3	
Attivo corrente netto (c+d)	52,0	53,0	53,8	54,7	54,8	56,1	56,3	56,4	55,0	56,7	54,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	26,5	24,8	24,0	22,3	20,5	20,5	19,8	18,7	14,0	13,8	20,5	
Debiti finanziari a m/l	17,9	17,1	16,7	17,2	17,4	17,0	16,7	16,0	19,0	18,2	17,3	
Fondi a m/l	6,9	6,7	6,6	6,3	6,2	5,9	5,6	5,5	4,7	4,6	5,9	
Patrimonio netto tangibile	48,7	51,4	52,7	54,2	55,9	56,6	57,9	59,8	62,3	63,4	56,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	5,8	7,2	8,2	9,9	12,1	15,1	16,2	16,2	16,0	19,5	12,6	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,9	3,4	3,1	2,9	2,7	2,6	2,6	2,6	2,7	2,2	2,9	
Nord Ovest	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi tecnici (a)	40,1	38,8	38,0	37,0	36,8	36,0	35,6	35,1	37,6	35,5	37,0	
Immobilizzi finanziari (b)	5,7	5,5	5,8	5,8	5,5	5,6	5,7	6,0	5,4	5,5	5,7	
Attivo immobilizzato (a+b)	45,8	44,3	43,8	42,8	42,3	41,6	41,3	41,1	43,0	41,0	42,7	
Attività correnti nette (c)	38,2	37,3	36,3	35,8	34,7	35,0	34,5	33,6	29,0	29,7	34,4	
Disponibilità (d)	16,0	18,4	19,9	21,4	23,0	23,4	24,2	25,3	28,0	29,3	22,9	
Attivo corrente netto (c+d)	54,2	55,7	56,2	57,2	57,7	58,4	58,7	58,9	57,0	59,0	57,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	24,0	22,9	22,5	21,0	19,0	19,3	18,2	17,1	12,5	12,7	18,9	
Debiti finanziari a m/l	18,0	16,8	16,1	16,6	16,7	16,2	15,3	14,6	17,0	16,2	16,4	
Fondi a m/l	7,2	6,9	6,8	6,3	6,3	5,9	5,5	5,4	4,7	4,7	5,9	
Patrimonio netto tangibile	50,8	53,4	54,6	56,1	58,0	58,6	61,0	62,9	65,8	66,4	58,8	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	7,0	8,8	9,8	11,5	14,2	17,3	18,4	19,1	16,5	21,1	14,4	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,3	3,0	2,8	2,7	2,5	2,4	2,3	2,3	2,5	2,0	2,6	

segue

segue: TAB. 13

Nord Est	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi tecnici (a)	42,9	42,2	41,3	40,5	40,2	39,5	39,5	39,9	41,3	39,3	40,6	
Immobilizzi finanziari (b)	6,5	6,8	6,8	6,8	6,7	5,7	5,6	5,4	5,0	5,4	6,1	
Attivo immobilizzato (a+b)	49,4	49,0	48,1	47,3	46,9	45,2	45,1	45,3	46,3	44,7	46,7	
Attività correnti nette (c)	38,8	36,9	36,3	35,5	33,9	34,8	35,0	33,8	28,6	29,5	34,4	
Disponibilità (d)	11,8	14,1	15,6	17,2	19,2	20,0	19,9	20,9	25,1	25,8	18,9	
Attivo corrente netto (c+d)	50,6	51,0	51,9	52,7	53,1	54,8	54,9	54,7	53,7	55,3	53,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	27,1	24,4	23,2	21,1	19,7	19,8	19,1	18,2	14,3	13,6	20,1	
Debiti finanziari a m/l	17,5	17,4	16,7	17,4	17,2	16,9	17,9	17,2	20,1	18,9	17,7	
Fondi a m/l	6,8	6,7	6,7	6,6	6,4	6,2	6,0	5,9	4,8	4,8	6,1	
Patrimonio netto tangibile	48,6	51,5	53,4	54,9	56,7	57,1	57,0	58,7	60,8	62,7	56,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	5,7	6,9	8,1	9,9	12,0	15,4	16,3	15,6	16,3	19,6	12,6	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,2	3,6	3,2	2,9	2,7	2,6	2,7	2,6	2,8	2,2	3,0	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Centro	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021	
Immobilizzi tecnici (a)	41,6	40,1	39,6	38,5	39,7	37,6	36,7	35,6	36,3	34,9	38,1	
Immobilizzi finanziari (b)	5,0	5,5	5,0	5,3	5,9	6,2	6,0	6,1	5,6	6,6	5,7	
Attivo immobilizzato (a+b)	46,6	45,6	44,6	43,8	45,6	43,8	42,7	41,7	41,9	41,5	43,8	
Attività correnti nette (c)	42,9	42,0	40,7	39,4	37,0	36,6	37,0	37,9	31,6	31,4	37,6	
Disponibilità (d)	10,5	12,4	14,7	16,8	17,4	19,6	20,3	20,4	26,5	27,1	18,6	
Attivo corrente netto (c+d)	53,4	54,4	55,4	56,2	54,4	56,2	57,3	58,3	58,1	58,5	56,2	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	31,8	31,2	29,6	27,2	23,9	23,6	22,4	21,5	15,1	15,3	24,2	
Debiti finanziari a m/l	18,5	16,1	17,3	17,6	17,7	17,2	17,2	16,1	21,0	20,4	17,9	
Fondi a m/l	7,1	6,7	6,4	6,2	6,1	5,8	5,8	5,4	4,6	4,6	5,8	
Patrimonio netto tangibile	42,6	46,0	46,7	49,0	52,3	53,4	54,6	57,0	59,3	59,7	52,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	4,3	5,5	6,2	8,3	9,9	12,6	14,3	14,1	15,4	16,8	10,7	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,7	3,8	3,7	3,3	3,1	3,0	2,7	2,7	2,9	2,6	3,3	

segue

segue: TAB. 13

Sud e Isole	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2012-2021	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi tecnici (a)	49,4	47,0	47,3	45,7	45,3	45,1	45,8	46,1	49,5	47,2	46,8	
Immobilizzi finanziari (b)	5,0	7,0	5,4	6,0	6,7	5,3	5,6	5,7	4,2	4,5	5,6	
Attivo immobilizzato (a+b)	54,4	54,0	52,7	51,7	52,0	50,4	51,4	51,8	53,7	51,7	52,4	
Attività correnti nette (c)	33,9	33,8	36,5	35,7	33,0	32,8	32,3	31,2	25,3	26,5	32,1	
Disponibilità (d)	11,7	12,2	10,8	12,6	15,0	16,8	16,3	17,0	21,0	21,8	15,5	
Attivo corrente netto (c+d)	45,6	46,0	47,3	48,3	48,0	49,6	48,6	48,2	46,3	48,3	47,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	29,3	27,9	27,6	27,1	26,0	25,3	26,2	24,3	18,1	17,6	25,0	
Debiti finanziari a m/l	18,6	18,2	19,3	19,2	21,2	20,4	18,0	18,0	21,4	20,4	19,4	
Fondi a m/l	5,5	5,5	5,5	5,5	5,4	4,9	4,6	4,6	4,1	4,3	5,0	
Patrimonio netto tangibile	46,6	48,4	47,6	48,2	47,4	49,4	51,2	53,1	56,4	57,7	50,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	3,9	4,7	5,6	6,6	8,3	10,6	11,0	11,6	13,9	16,9	9,3	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	5,3	4,6	4,0	3,9	3,7	3,4	3,3	3,2	3,1	2,7	3,7	

TAB. 14 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	3.746	3.996	4.361	4.642	5.560	5.998	5.470	4.414	5.371
Investimenti finanziari	624	986	693	861	436	755	705	728	753
Variazione disponibilità (1)	1.927	1.425	2.409	2.168	2.323	1.090	1.226	7.424	2.722
Variazione circolante netto (2)	-632	919	987	205	2.660	2.866	1.169	-408	3.898
Totale impieghi	5.665	7.326	8.450	7.876	10.979	10.709	8.570	12.158	12.744
Cash-flow (3)	7.203	7.984	8.815	9.935	10.574	11.052	11.252	11.117	14.062
Apporti degli azionisti (4)	-1.050	-1.387	-1.385	-1.993	-2.073	-2.241	-2.361	-2.169	-2.657
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-488	729	1.020	-66	2.478	1.898	-321	3.210	1.339
Totale risorse	5.665	7.326	8.450	7.876	10.979	10.709	8.570	12.158	12.744

Nord Ovest	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	1.614	1.739	1.826	1.945	2.294	2.490	2.237	1.699	2.062
Investimenti finanziari	296	459	395	271	406	426	390	166	420
Variazione disponibilità (1)	961	728	1.071	934	971	374	730	2.710	1.193
Variazione circolante netto (2)	-174	424	419	190	1.087	1.307	386	106	1.574
Totale impieghi	2.697	3.350	3.711	3.340	4.758	4.597	3.743	4.681	5.249
Cash-flow (3)	3.441	3.857	4.056	4.482	4.731	4.911	4.950	4.633	6.049
Apporti degli azionisti (4)	-592	-716	-684	-950	-1.007	-987	-980	-1.003	-1.221
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-152	209	339	-192	1.034	673	-227	1.051	421
Totale risorse	2.697	3.350	3.711	3.340	4.758	4.597	3.743	4.681	5.249

LXXVIII.

Totali									
2013-15		2016-18		2019-21		2013-21			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%		
12.103	56,5	16.200	54,8	15.255	45,6	43.558	51,6		
2.303	10,7	2.052	6,9	2.186	6,5	6.541	7,7		
5.761	26,9	5.581	18,9	11.372	34,0	22.714	26,9		
1.274	5,9	5.731	19,4	4.659	13,9	11.664	13,8		
21.441	100,0	29.564	100,0	33.472	100,0	84.477	100,0		
24.002	111,9	31.561	106,7	36.431	108,9	91.994	108,9		
-3.822	-17,8	-6.307	-21,3	-7.187	-21,5	-17.316	-20,5		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.261	5,9	4.310	14,6	4.228	12,6	9.799	11,6		
21.441	100,0	29.564	100,0	33.472	100,0	84.477	100,0		

Totali									
2013-15		2016-18		2019-21		2013-21			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%		
5.179	53,0	6.729	53,0	5.998	43,9	17.906	49,6		
1.150	11,8	1.103	8,7	976	7,1	3.229	8,9		
2.760	28,3	2.279	17,9	4.633	33,9	9.672	26,8		
669	6,9	2.584	20,4	2.066	15,1	5.319	14,7		
9.758	100,0	12.695	100,0	13.673	100,0	36.126	100,0		
11.354	116,4	14.124	111,3	15.632	114,3	41.110	113,8		
-1.992	-20,5	-2.944	-23,2	-3.204	-23,4	-8.140	-22,5		
-	...	-	...	-	...	-	...		
396	4,1	1.515	11,9	1.245	9,1	3.156	8,7		
9.758	100,0	12.695	100,0	13.673	100,0	36.126	100,0		

segue

LXXIX.

segue: TAB. 14

Nord Est	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	1.371	1.445	1.595	1.742	2.032	2.143	1.920	1.604	1.953
Investimenti finanziari	284	381	141	303	84	291	167	404	239
Variazione disponibilità (1)	662	458	838	855	837	331	401	2.955	995
Variazione circolante netto (2)	-424	174	387	-14	1.179	1.035	371	-211	1.181
Totale impieghi	1.893	2.458	2.961	2.886	4.132	3.800	2.859	4.752	4.368
Cash-flow (3)	2.578	2.839	3.131	3.543	3.965	3.844	3.881	4.062	4.958
Apporti degli azionisti (4)	-335	-517	-441	-653	-658	-847	-899	-691	-940
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-350	136	271	-4	825	803	-123	1.381	350
Totale risorse	1.893	2.458	2.961	2.886	4.132	3.800	2.859	4.752	4.368

Centro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	414	433	493	563	627	667	661	548	718
Investimenti finanziari	76	65	98	89	74	54	59	40	15
Variazione disponibilità (1)	197	178	337	156	367	290	79	1.092	300
Variazione circolante netto (2)	18	228	82	63	210	359	283	-141	625
Totale impieghi	705	904	1.010	871	1.278	1.370	1.082	1.539	1.658
Cash-flow (3)	759	765	1.007	1.133	1.148	1.422	1.478	1.344	1.699
Apporti degli azionisti (4)	-23	-103	-199	-267	-255	-255	-358	-282	-311
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	-31	242	202	5	385	203	-38	477	270
Totale risorse	705	904	1.010	871	1.278	1.370	1.082	1.539	1.658

LXXX.

Totali									
2013-15		2016-18		2019-21		2013-21			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
4.411	60,3	5.917	54,7	5.477	45,7	15.805	52,5		
806	11,0	678	6,3	810	6,8	2.294	7,6		
1.958	26,8	2.023	18,7	4.351	36,3	8.332	27,7		
137	1,9	2.200	20,3	1.341	11,2	3.678	12,2		
7.312	100,0	10.818	100,0	11.979	100,0	30.109	100,0		
8.548	116,9	11.352	104,9	12.901	107,7	32.801	108,9		
-1.293	-17,7	-2.158	-19,9	-2.530	-21,1	-5.981	-19,8		
-	...	-	...	-	...	-	...		
57	0,8	1.624	15,0	1.608	13,4	3.289	10,9		
7.312	100,0	10.818	100,0	11.979	100,0	30.109	100,0		

Totali									
2013-15		2016-18		2019-21		2013-21			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.340	51,2	1.857	52,8	1.927	45,0	5.124	49,2		
239	9,1	217	6,2	114	2,7	570	5,5		
712	27,2	813	23,0	1.471	34,4	2.996	28,7		
328	12,5	632	18,0	767	17,9	1.727	16,6		
2.619	100,0	3.519	100,0	4.279	100,0	10.417	100,0		
2.531	96,6	3.703	105,2	4.521	105,6	10.755	103,2		
-325	-12,4	-777	-22,1	-951	-22,2	-2.053	-19,7		
-	...	-	...	-	...	-	...		
413	15,8	593	16,9	709	16,6	1.715	16,5		
2.619	100,0	3.519	100,0	4.279	100,0	10.417	100,0		

segue

LXXXI.

segue: TAB. 14

Sud e Isole	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	347	379	447	391	607	698	652	563	638
Investimenti finanziari	-28	79	62	197	-125	-13	88	118	75
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	107	61	163	224	147	97	18	667	236
Variazione circolante netto ⁽²⁾	-53	98	97	-32	184	165	130	-162	520
Totale impieghi	373	617	769	780	813	947	888	1.186	1.469
Cash-flow ⁽³⁾	427	526	624	780	731	877	943	1.078	1.357
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-98	-52	-61	-125	-153	-149	-124	-193	-187
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	44	143	206	125	235	219	69	301	299
Totale risorse	373	617	769	780	813	947	888	1.186	1.469

Totali							
2013-15		2016-18		2019-21		2013-21	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.173	66,7	1.696	66,8	1.853	52,3	4.722	60,2
113	6,4	59	2,3	281	7,9	453	5,8
331	18,8	468	18,4	921	26,0	1.720	21,9
142	8,1	317	12,5	488	13,8	947	12,1
1.759	100,0	2.540	100,0	3.543	100,0	7.842	100,0
1.577	89,7	2.388	94,0	3.378	95,3	7.343	93,7
-211	-12,0	-427	-16,8	-504	-14,2	-1.142	-14,6
-	...	-	...	-	...	-	...
393	22,3	579	22,8	669	18,9	1.641	20,9
1.759	100,0	2.540	100,0	3.543	100,0	7.842	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

⁽¹⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽²⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽³⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁴⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 15 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2012	5.786	2.520	2.137	673	456	11.125	4.582	3.913	1.514	1.116	16.911	7.102	6.050	2.187	1.572	88,4
%	34,2	35,5	35,3	30,8	29,0	65,8	64,5	64,7	69,2	71,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2013	-4	-54	41	-40	49	-297	-29	-240	15	-43	-301	-83	-199	-25	6	
Variazione 2014	438	234	92	57	55	110	23	4	72	11	548	257	96	129	66	
Variazione 2015	665	283	187	129	66	-271	-146	-98	-48	21	394	137	89	81	87	
Variazione 2016	321	62	115	108	36	-482	-173	-176	-66	-67	-161	-111	-61	42	-31	
Variazione 2017	333	2	240	144	-53	918	439	275	129	75	1.251	441	515	273	22	
Variazione 2018	654	253	327	60	14	433	245	129	4	55	1.087	498	456	64	69	
Variazione 2019	-86	-34	-95	-32	75	-436	-254	-67	-54	-61	-522	-288	-162	-86	14	
Variazione 2020	3.479	1.365	1.276	553	285	-1.786	-714	-594	-334	-144	1.693	651	682	219	141	
Variazione 2021	1	21	-20	25	-25	718	342	91	139	146	719	363	71	164	121	
Variazione 12/21	5.801	2.132	2.163	1.004	502	-1.093	-267	-676	-143	-7	4.708	1.865	1.487	861	495	98,2
%	123,2	114,3	145,5	116,6	101,4	-23,2	-14,3	-45,5	-16,6	-1,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2021	11.587	4.652	4.300	1.677	958	10.032	4.315	3.237	1.371	1.109	21.619	8.967	7.537	3.048	2.067	90,4
%	53,6	51,9	57,1	55,0	46,3	46,4	48,1	42,9	45,0	53,7	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

TAB. 16 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2021

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	171,2	214,8	251,7	58,8	23,6	1,9
Alimentare	113,8	155,4	150,0	53,2	13,7	3,2
Chimico e farmaceutico	155,0	195,4	234,4	57,6	22,5	1,9
Metallurgico	133,2	170,1	198,7	45,5	18,8	2,5
Legno e mobili (*)	118,4	159,9	146,5	60,7	13,5	2,2
Carta e stampa	106,3	138,3	163,0	55,1	16,9	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	120,7	156,3	236,1	63,3	15,5	2,6
Pelli e cuoio (*)	213,7	274,2	274,4	59,5	24,9	1,9
Abbigliamento (*)	203,3	280,3	285,9	67,2	13,5	3,0
Tessile (*)	153,2	196,1	251,0	54,2	20,1	2,9
Totale	146,3	188,0	213,7	56,7	19,5	2,2
Beni per la persona e la casa	146,1	190,4	232,6	60,6	16,9	2,3
Made in Italy	155,5	197,7	230,3	58,0	23,0	2,0
Società distrettuali	154,4	195,6	233,6	55,3	23,6	2,2
Società appartenenti a SPL	134,5	177,8	197,9	56,5	19,6	2,7
Società non distrettuali/SPL	145,2	184,3	219,7	55,6	22,4	2,1

segue

segue: TAB. 16

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	175,4	218,5	269,2	59,2	25,4	1,9
Chimico e farmaceutico	181,3	217,7	264,4	57,2	31,0	1,6
Alimentare	127,7	169,7	164,3	54,2	11,5	2,6
Metallurgico	143,7	176,1	213,1	44,6	21,7	2,4
Carta e stampa	101,8	141,1	150,2	55,2	13,3	3,4
Legno e mobili (*)	152,8	188,7	137,5	61,8	12,1	1,6
Tessile (*)	150,8	191,5	252,5	56,1	20,6	2,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	131,3	160,9	216,3	56,3	21,3	2,0
Abbigliamento (*)	332,3	390,2	318,5	58,9	22,0	2,3
Pelli e cuoio (*)	615,9	704,5	396,0	55,3	32,1	1,4
Totale	162,2	201,8	233,2	56,0	21,1	2,0
Beni per la persona e la casa	178,2	216,1	241,6	57,0	18,1	2,0
Made in Italy	175,2	213,8	255,6	57,6	30,0	1,8
Società distrettuali	158,0	193,5	246,2	54,2	29,4	2,0
Società appartenenti a SPL	157,0	200,4	248,9	57,1	24,8	2,4
Società non distrettuali/SPL	161,7	199,7	230,9	54,7	27,9	1,9

segue

segue: TAB. 16

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	174,5	216,5	253,3	58,6	23,2	1,8
Alimentare	109,9	152,0	154,9	54,6	15,9	3,7
Chimico e farmaceutico	143,8	187,6	253,8	59,6	21,8	1,9
Legno e mobili (*)	106,2	142,8	161,2	59,8	16,2	2,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	113,9	152,5	228,5	63,3	12,9	2,7
Metallurgico	119,6	166,9	221,8	54,3	16,9	2,2
Carta e stampa	112,8	136,9	171,4	50,6	21,5	2,3
Abbigliamento (*)	174,2	275,7	264,7	72,3	14,1	2,8
Pelli e cuoio (*)	166,0	215,7	247,2	56,5	20,5	1,9
Tessile (*)	189,3	225,8	299,5	48,0	31,1	1,9
Totale	140,3	182,6	217,0	58,1	19,6	2,2
Beni per la persona e la casa	129,5	175,1	225,0	61,9	16,2	2,3
Made in Italy	147,8	191,3	233,0	58,7	20,9	2,1
Società distrettuali	151,5	197,5	240,8	58,9	20,6	2,1
Società appartenenti a SPL	129,0	173,0	197,2	57,8	23,4	2,5
Società non distrettuali/SPL	142,1	180,4	227,1	55,8	20,6	2,1

segue

LXXXVIII.

segue: TAB. 16

	Centro					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	167,9	219,6	231,8	59,5	21,4	2,1
Chimico e farmaceutico	124,3	175,5	167,7	58,4	11,8	2,4
Alimentare	103,6	150,1	162,5	52,7	11,4	4,2
Legno e mobili (*)	111,9	180,3	139,8	63,1	11,9	3,2
Metallurgico	116,0	153,7	137,7	28,9	17,2	3,5
Carta e stampa	114,2	149,9	188,6	54,8	15,2	2,6
Pelli e cuoio (*)	203,8	281,8	274,9	65,7	28,6	2,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	136,9	178,2	234,2	66,9	22,1	2,9
Tessile (*)	145,2	202,9	247,6	53,5	15,1	3,8
Abbigliamento (*)	149,0	197,6	331,7	65,7	5,8	7,0
Totale	143,9	193,0	204,8	57,1	16,8	2,6
Beni per la persona e la casa	150,6	203,9	247,9	62,7	17,8	2,8
Made in Italy	164,4	217,5	248,4	61,4	20,1	2,2
Società distrettuali	174,6	230,5	264,6	58,6	20,1	2,7
Società appartenenti a SPL	102,7	153,1	105,3	57,0	7,2	4,3
Società non distrettuali/SPL	144,5	190,4	219,3	56,6	21,1	2,2

segue

LXXXIX.

segue: TAB. 16

	Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Alimentare	106,6	144,7	119,5	49,4	16,1	3,0
Meccanico	133,4	176,5	180,0	55,7	19,9	2,1
Chimico e farmaceutico	108,2	142,9	170,9	52,2	20,9	2,5
Carta e stampa	88,3	121,7	130,8	68,2	21,2	2,9
Legno e mobili (*)	75,6	125,2	113,0	57,0	10,8	4,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	118,0	143,9	323,2	67,3	18,8	2,7
Metallurgico	70,7	123,5	118,6	52,6	7,3	4,9
Abbigliamento (*)	162,3	255,7	233,2	60,4	10,8	2,9
Pelli e cuoio (*)	138,8	168,6	189,4	50,2	30,4	1,6
Tessile (*)	58,1	135,8	94,8	37,9	4,8	9,7
Totale	111,5	150,9	150,6	53,7	16,9	2,7
Beni per la persona e la casa	112,5	153,0	201,9	59,8	13,5	3,1
Made in Italy	113,3	151,8	142,9	52,7	17,0	2,6
Società distrettuali	113,8	153,8	129,2	41,6	15,4	3,3
Società appartenenti a SPL	104,6	142,4	136,5	52,2	17,2	2,9
Società non distrettuali/SPL	111,3	148,7	165,2	56,0	17,4	2,5

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2021

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,5	3,5	5,5	4,0	4,1	5,9	2,3	1,7	3,1
Medio-alta tecnologia	28,0	37,3	31,4	32,1	39,6	35,0	29,8	40,4	34,0
Medio-bassa tecnologia	29,7	28,8	30,7	32,7	33,7	32,4	28,5	26,6	30,5
Bassa tecnologia	38,8	30,4	32,4	31,2	22,6	26,7	39,4	31,3	32,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Centro			Sud e Isole					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	6,5	7,5	11,3	2,1	3,3	4,8			
Medio-alta tecnologia	22,7	30,0	24,3	10,9	16,5	13,4			
Medio-bassa tecnologia	27,0	22,3	25,9	25,7	21,3	30,9			
Bassa tecnologia	43,8	40,2	38,5	61,3	58,9	50,9			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)					
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	7,6	9,1	12,5	15,4	20,6	32,6			
Medio-alta tecnologia	29,4	36,5	31,7	52,0	55,8	35,1			
Medio-bassa tecnologia	26,5	23,5	22,9	19,0	16,1	13,4			
Bassa tecnologia	36,5	30,9	32,9	13,6	7,5	18,9			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2022).

Fonte: Elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20

TABELLE STATISTICHE

2012-2021

Soglie di fatturato:
 - 2012 da 15 a 330 milioni di euro
 - dal 2013 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro
 - dal 2018 da 17 a 370 milioni di euro

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.945.704	2.429.740	3.585.582	3.980.215	4.763.040	5.684.814	6.422.342	6.386.398	5.816.017	10.087.592
- Risultato mandato a nuovo	1.601.765	2.110.014	3.288.527	3.552.685	4.232.077	5.512.930	6.240.186	6.200.941	5.580.983	9.966.364
- Rivalutazioni e svalutazioni	264.809	346.746	217.136	352.845	467.815	160.821	189.614	7.182	212.624	85.209
- Movimenti delle riserve prima del risultato	79.130	-27.020	79.919	74.685	63.148	11.063	-7.458	178.275	22.410	36.019
Ammortamenti stanziati	5.809.481	5.450.696	5.407.757	5.435.950	5.595.316	5.651.940	5.779.628	6.070.999	5.731.415	7.598.576
- Ammortamenti ordinari	4.373.592	4.158.167	4.137.218	4.181.291	4.373.415	4.468.234	4.597.987	4.841.637	4.566.065	5.956.127
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.435.889	1.292.529	1.270.539	1.254.659	1.221.901	1.183.706	1.181.641	1.229.362	1.165.350	1.642.449
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-53.735	-43.868	-49.983	-101.026	-42.113	-41.752	-43.021	-43.192	-36.225	21.263
- Accantonamenti	1.097.111	994.488	986.939	1.009.218	1.059.210	1.078.514	1.088.573	1.092.913	1.010.323	1.188.976
- Utilizzi	-1.150.846	-1.038.356	-1.036.922	-1.110.244	-1.101.323	-1.120.266	-1.131.594	-1.136.105	-1.046.548	-1.167.713
Totale	7.701.450	7.836.568	8.943.356	9.315.139	10.316.243	11.295.002	12.158.949	12.414.205	11.511.207	17.707.431
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.723.153	3.518.497	4.206.325	4.441.724	4.953.620	5.414.071	6.336.311	6.061.838	10.205.790	5.792.034
- Investimenti	5.525.812	4.889.627	5.402.356	5.883.226	6.201.598	7.197.944	7.527.496	7.316.276	5.756.924	7.396.185
- Apporti e acquisizioni	596.254	642.861	867.600	698.161	796.074	674.140	979.018	899.344	675.507	757.922
- Rivalutazioni e svalutazioni	-51.030	-42.664	-1.021	-57.563	-22.532	-28.003	-41.171	-59.312	-65.771	-28.843
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	182.500	30.024	49.544	24.591	-	37.072	42.041	8.842.886	156.140
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.673.040	-1.578.244	-1.632.252	-1.746.570	-1.675.187	-1.832.200	-1.642.230	-1.667.630	-1.706.589	-1.606.105
- Scorpori e cessioni	-674.843	-573.108	-460.382	-320.080	-370.924	-597.810	-523.874	-456.857	-517.718	-823.881
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.475	-	-64.994	-	-	-	-12.024	-2.779.449	-59.384
Capitali nominali	567.962	388.438	332.338	364.794	396.272	175.635	198.598	219.352	230.709	525.579
- Svalutazioni	-202.277	-239.910	-304.644	-165.573	-145.860	-130.213	-53.561	-183.661	-71.065	-89.594
- Reintegri contestuali	132.698	124.142	145.923	100.991	94.474	39.581	39.005	130.611	20.544	39.240
- Aumenti a pagamento	349.357	385.093	293.489	295.127	212.487	130.203	147.640	124.378	117.591	171.676
- Variazioni per conferimenti e diverse	61.121	34.407	28.233	24.295	54.139	9.616	-71.804	30.808	16.396	48.399
- Aumenti gratuiti	227.063	84.706	169.337	109.954	181.032	126.448	137.318	117.216	147.243	355.858
Riserve	2.527.724	2.681.709	2.066.240	3.321.822	3.260.199	3.506.321	4.950.145	5.762.767	19.441.520	4.652.536
- A capitali per aumenti gratuiti	-227.063	-84.706	-169.337	-109.954	-181.032	-126.448	-137.318	-117.216	-147.243	-355.858
- Da capitali per ripianamento perdite	202.277	239.910	304.644	165.573	145.860	130.213	53.561	183.661	71.065	89.594
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	111.774	199.080	67.073	132.451	83.604	60.646	114.142	79.794	23.868	141.603
- Contributi a fondo perduto	196	376	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	229.627	26.330	43.462	86.444	-	94.688	132.688	14.781.048	535.529
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	79.130	-27.020	79.919	74.685	63.148	11.063	-7.458	178.275	22.410	36.019
- Variazioni per fusioni e diverse	-23.182	15.608	-192.613	-104.910	-399.809	-570.413	-83.360	-486.474	-859.260	-333.429
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.384.592	2.108.834	1.950.057	3.120.348	3.461.818	4.001.094	4.915.890	5.792.039	5.549.632	4.539.078

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	387.742	437.712	565.178	687.284	894.466	954.206	837.834	968.411	983.748	1.232.032
- Risultato mandato a nuovo	338.231	339.674	476.150	570.983	869.955	928.221	803.685	932.434	951.410	1.221.233
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.616	98.102	89.032	57.677	19.257	17.515	42.296	11.202	30.098	10.501
- Movimenti delle riserve prima del risultato	35.895	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	24.775	2.240	298
Ammortamenti stanziati	1.013.350	1.015.380	1.024.514	1.038.202	1.058.074	1.022.438	1.073.347	1.176.258	1.169.327	1.351.149
- Ammortamenti ordinari	816.828	812.612	814.013	843.036	881.518	869.107	915.266	995.810	967.008	1.085.035
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	196.522	202.768	210.501	195.166	176.556	153.331	158.081	180.448	202.319	266.114
Stanziameti netti ai fondi del personale	297	-7.478	-1.512	-6.680	-210	-498	1.515	-727	-1.833	10.458
- Accantonamenti	132.399	129.522	129.633	133.212	141.827	140.410	141.896	143.203	139.193	154.023
- Utilizzi	-132.102	-137.000	-131.145	-139.892	-142.037	-140.908	-140.381	-143.930	-141.026	-143.565
Totale	1.401.389	1.445.614	1.588.180	1.718.806	1.952.330	1.976.146	1.912.696	2.143.942	2.151.242	2.593.639
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	841.900	813.218	931.062	970.716	1.141.667	1.181.890	1.540.057	1.474.190	1.849.080	1.401.909
- Investimenti	1.038.715	1.012.549	1.113.256	1.170.515	1.345.781	1.527.739	1.564.800	1.539.530	1.302.773	1.491.543
- Apporti e acquisizioni	127.606	231.741	114.868	177.440	166.891	145.705	277.439	247.892	100.690	115.640
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.720	-2.375	-20.637	-21.108	-2.881	-537	-9.010	-5.004	-7.109	-891
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	34.630	-	7.649	6.273	-	7.028	4.853	1.177.470	56.045
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-271.399	-309.989	-253.173	-348.650	-309.842	-350.001	-278.895	-266.011	-276.118	-232.620
- Scorpori e cessioni	-30.302	-151.890	-23.252	-15.130	-64.555	-141.016	-21.305	-47.070	-66.617	-24.415
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-382.009	-3.393
Capitali nominali	92.081	89.276	12.360	72.333	71.413	-3.222	51.528	63.661	76.831	79.615
- Svalutazioni	-15.364	-10.119	-76.787	-7.202	-13.534	-28.458	-3.601	-5.542	-8.702	-15.925
- Reintegri contestuali	4.657	6.357	16.355	6.764	9.842	4.059	2.913	5.442	3.527	11.500
- Aumenti a pagamento	58.286	84.149	48.415	43.509	30.420	8.262	31.301	47.465	43.282	21.618
- Variazioni per conferimenti e diverse	23.055	14.145	5.779	18.650	13.139	-577	-1.067	-2.777	297	16.750
- Aumenti gratuiti	21.447	-5.256	18.598	10.612	31.546	13.492	21.982	19.073	38.427	45.672
Riserve	352.598	534.426	430.566	605.401	434.820	744.148	992.902	701.478	3.649.224	772.356
- A capitali per aumenti gratuiti	-21.447	5.256	-18.598	-10.612	-31.546	-13.492	-21.982	-19.073	-38.427	-45.672
- Da capitali per ripianamento perdite	15.364	10.119	76.787	7.202	13.534	28.458	3.601	5.542	8.702	15.925
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.845	39.845	9.448	93.617	-2.951	16.290	10.775	3.198	-3.197	10.941
- Contributi a fondo perduto	196	376	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	46.222	-	8.786	5.438	-	5.904	4.270	2.952.841	116.192
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	35.895	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	24.775	2.240	298
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.707	8.260	47.567	-57.218	-88.311	-67.632	146.077	-117.703	-37.069	-138.067
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	340.452	424.412	315.199	504.835	533.236	771.888	856.674	800.469	764.134	812.739

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	32.981.035	100,0	33.404.823	100,0	33.455.923	100,0	34.583.557	100,0	36.095.372	100,0	36.368.647	100,0	36.867.334	100,0	37.499.559	100,0	35.626.290	100,0	37.431.021	100,0
- Variazione delle rimanenze	243.236	0,7	25.308	0,1	339.992	1,0	180.706	0,5	426.500	1,2	475.556	1,3	206.148	0,6	248.224	0,7	270.401	0,8	490.531	1,3
- Costi capitalizzati	208.697	0,6	224.100	0,7	211.686	0,6	252.804	0,7	197.250	0,5	180.286	0,5	261.145	0,7	308.720	0,8	202.501	0,6	189.253	0,5
- Acquisti	-22.341.696	-67,7	-22.608.532	-67,7	-22.691.173	-67,8	-23.066.543	-66,7	-24.257.714	-67,2	-24.834.949	-68,3	-24.879.775	-67,5	-25.075.822	-66,9	-23.562.277	-66,1	-24.927.386	-66,6
- Servizi	-6.432.980	-19,5	-6.275.821	-18,8	-6.291.942	-18,8	-6.591.010	-19,1	-6.904.055	-19,1	-6.721.727	-18,5	-6.956.752	-18,9	-7.359.134	-19,6	-6.902.483	-19,4	-7.264.432	-19,4
- Ricavi diversi operativi	461.780	1,4	467.669	1,4	435.856	1,3	489.815	1,5	584.687	1,6	633.230	1,8	667.066	1,8	698.070	1,9	626.724	1,7	674.712	1,8
Valore aggiunto	5.120.072	15,5	5.237.547	15,7	5.460.342	16,3	5.849.329	16,9	6.142.040	17,0	6.101.043	16,8	6.165.166	16,7	6.319.617	16,9	6.261.156	17,6	6.593.699	17,6
- Costo del lavoro	-2.931.030	-8,9	-2.966.279	-8,9	-3.038.695	-9,1	-3.155.403	-9,1	-3.319.327	-9,2	-3.276.336	-9,0	-3.315.485	-9,0	-3.467.838	-9,3	-3.310.165	-9,3	-3.440.596	-9,2
Margine operativo lordo	2.189.042	6,6	2.271.268	6,8	2.421.647	7,2	2.693.926	7,8	2.822.713	7,8	2.824.707	7,8	2.849.681	7,7	2.851.779	7,6	2.950.991	8,3	3.153.103	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-816.828	-2,5	-812.612	-2,4	-814.013	-2,4	-843.036	-2,4	-881.518	-2,4	-869.107	-2,4	-915.266	-2,5	-995.810	-2,7	-967.008	-2,7	-1.085.035	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-163.250	-0,4	-168.427	-0,5	-177.945	-0,5	-167.027	-0,5	-142.348	-0,4	-128.641	-0,4	-134.459	-0,3	-138.350	-0,3	-157.312	-0,5	-220.270	-0,6
Margine operativo netto	1.208.964	3,7	1.290.229	3,9	1.429.689	4,3	1.683.863	4,9	1.798.847	5,0	1.826.959	5,0	1.799.956	4,9	1.717.619	4,6	1.826.671	5,1	1.847.798	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.641	-0,1	-8.127	...	-7.428	...	-7.961	...	-8.738	...	-6.912	...	-8.232	...	-7.871	...	-8.032	...	-8.253	...
- Altri oneri finanziari	-391.348	-1,2	-360.531	-1,1	-345.310	-1,1	-299.560	-0,8	-247.888	-0,6	-223.371	-0,6	-221.066	-0,6	-215.364	-0,7	-210.399	-0,7	-222.554	-0,7
- Proventi finanziari	96.056	0,3	110.021	0,3	96.774	0,3	105.849	0,3	88.945	0,2	87.812	0,2	67.167	0,2	124.331	0,3	56.144	0,2	66.170	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	5.670	...	-32.212	-0,1	23.679	0,1	-18.085	-0,1	3.965	...	-40.535	-0,1	-4.921	...	23.715	0,1	-33.610	-0,1	28.333	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	907.701	2,7	999.380	3,0	1.197.404	3,6	1.464.106	4,3	1.635.131	4,6	1.643.953	4,5	1.632.904	4,5	1.642.430	4,3	1.630.774	4,5	1.711.494	4,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-33.272	-0,1	-34.341	-0,1	-32.556	-0,1	-28.139	-0,1	-34.208	-0,1	-24.690	-0,1	-23.622	-0,1	-42.098	-0,1	-45.007	-0,1	-45.844	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.989	...	-16.905	-0,1	-6.672	...	-9.897	...	-4.086	...	-14.293	...	-4.451	...	-4.301	...	-16.035	...	-7.185	...
- Plusvalenze su realizzi	28.623	0,1	88.651	0,3	19.584	0,1	27.377	0,1	88.500	0,2	26.487	0,1	17.084	...	29.071	0,1	22.986	0,1	40.706	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.616	-0,1	-98.102	-0,3	-89.032	-0,3	-57.677	-0,2	-19.257	-0,1	-17.515	...	-42.296	-0,1	-11.202	...	-30.098	-0,1	-10.501	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	81.923	0,3	7.478	...	35.495	0,1	-1.389	...	-15.461	...	13.168	...	3.615	...	19.401	0,1	14.593	...	4.797	...
- Movimenti delle riserve	-35.895	-0,1	64	...	4	...	-58.624	-0,2	-5.254	...	-8.470	...	8.147	...	-24.775	-0,1	-2.240	...	-298	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	927.475	2,8	946.225	2,8	1.124.227	3,4	1.335.757	3,9	1.645.365	4,6	1.618.640	4,5	1.591.381	4,3	1.608.526	4,3	1.574.973	4,4	1.693.169	4,5
- Imposte sul reddito	-414.950	-1,2	-450.116	-1,3	-499.320	-1,5	-519.537	-1,5	-562.880	-1,6	-499.734	-1,5	-452.448	-1,2	-414.855	-1,1	-346.014	-0,9	-419.467	-1,1
Risultato d'esercizio	512.525	1,6	496.109	1,5	624.907	1,9	816.220	2,4	1.082.485	3,0	1.118.906	3,0	1.138.933	3,1	1.193.671	3,2	1.228.959	3,5	1.273.702	3,4
- Risultato di competenza di terzi	-18.155	-0,1	-24.178	-0,1	-23.369	-0,1	-30.668	-0,1	-47.167	-0,1	-50.634	-0,1	-40.648	-0,1	-49.873	-0,1	-66.253	-0,2	-67.619	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	494.370	1,5	471.931	1,4	601.538	1,8	785.552	2,3	1.035.318	2,9	1.068.272	2,9	1.098.285	3,0	1.143.798	3,1	1.162.706	3,3	1.206.083	3,2
Roi - Return on investment	6,5	7,0	7,5	8,3	8,4	8,5	7,9	7,1	8,4	8,5	7,9	7,6	7,0	7,1	8,0					
Roe - Return on equity	5,4	4,9	6,1	7,4	9,5	9,9	9,4	8,0	9,5	9,9	9,4	9,3	7,8	8,0						
Dividendi deliberati (1)	174.044	156.179	148.340	244.633	211.491	189.598	333.885	259.063	276.560	50.980										
Fatturato all'esportazione	7.818.323	8.033.633	8.124.929	8.863.241	9.569.679	9.594.471	9.640.037	10.223.888	9.738.284	9.995.289										
in % del fatturato totale	23,7	24,0	24,3	25,6	26,5	26,4	26,1	27,3	27,3	26,7										
Numero dipendenti	65.448	64.862	64.689	67.203	69.451	68.096	67.763	69.595	66.700	68.626										
- Operai e intermedi	45.548	44.878	44.725	46.277	47.532	46.982	46.389	47.565	45.548	47.351										
- Impiegati e dirigenti	19.900	19.984	19.964	20.926	21.919	21.114	21.374	22.030	21.152	21.275										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-33.255	215.136	498.141	531.670	579.336	750.237	945.004	942.701	640.516	2.007.199
- Risultato mandato a nuovo	-126.942	139.018	467.931	438.139	487.921	727.059	906.427	908.324	531.958	1.979.917
- Rivalutazioni e svalutazioni	70.334	121.762	-7.630	90.743	91.570	23.642	45.518	-49.226	107.803	28.500
- Movimenti delle riserve prima del risultato	23.353	-45.644	37.840	2.788	-155	-464	-6.941	83.603	755	-1.218
Ammortamenti stanziati	1.023.049	966.252	948.533	935.976	928.027	919.889	930.766	957.593	865.271	1.181.707
- Ammortamenti ordinari	744.759	710.940	692.406	691.306	710.330	720.986	720.629	734.549	674.679	911.080
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	278.290	255.312	256.127	244.670	217.697	198.903	210.137	223.044	190.592	270.627
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-22.341	-21.367	-27.538	-27.192	-14.753	-16.344	-7.865	-12.891	-7.796	-3.679
- Accantonamenti	233.621	211.570	205.167	205.096	214.916	212.161	209.640	206.404	189.750	221.964
- Utilizzi	-255.962	-232.937	-232.705	-232.288	-229.669	-228.505	-217.505	-219.295	-197.546	-225.643
Totale	967.453	1.160.021	1.419.136	1.440.454	1.492.610	1.653.782	1.867.905	1.887.403	1.497.991	3.185.227
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	296.804	431.525	479.489	557.461	741.112	782.726	745.020	854.337	1.670.320	641.133
- Investimenti	887.022	745.094	883.932	885.402	994.156	1.162.554	1.104.643	1.062.481	833.392	1.128.147
- Apporti e acquisizioni	112.645	100.287	66.565	95.026	151.519	131.153	110.047	180.115	156.826	96.442
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.790	-10.947	41.547	-4.921	-12.714	-5.640	-6.519	-24.228	-50.023	-11.511
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	25.872	20.312	11.901	1.042	-	7.550	12.951	1.520.440	7.701
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-418.723	-342.416	-321.250	-356.095	-362.513	-448.923	-313.862	-287.680	-327.636	-278.817
- Scorpori e cessioni	-287.930	-86.365	-211.617	-73.852	-30.378	-56.418	-156.839	-88.708	-140.131	-300.012
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-594	-322.548	-817
Capitali nominali	85.649	41.815	82.337	39.827	130.067	68.863	51.737	57.862	21.678	27.014
- Svalutazioni	-67.676	-111.179	-72.316	-66.548	-22.877	-36.427	-25.357	-25.104	-30.807	-52.400
- Reintegri contestuali	46.780	56.024	56.988	35.169	14.249	19.740	22.416	18.623	40	11.984
- Aumenti a pagamento	68.468	79.766	62.715	58.565	96.136	58.835	32.011	22.364	38.835	23.013
- Variazioni per conferimenti e diverse	15.447	6.183	12.546	3.472	10.822	9.715	3.583	17.317	-2.325	-6.163
- Aumenti gratuiti	22.630	11.021	22.404	9.169	31.737	17.000	19.084	24.662	15.935	50.580
Riserve	202.716	385.039	149.785	461.378	424.413	575.025	755.961	899.023	3.424.973	329.235
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.630	-11.021	-22.404	-9.169	-31.737	-17.000	-19.084	-24.662	-15.935	-50.580
- Da capitali per ripianamento perdite	67.676	111.179	72.316	66.548	22.877	36.427	25.357	25.104	30.807	52.400
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	35.927	57.437	8.544	-20.089	10.717	3.620	23.697	23.875	-34.333	-6.652
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	26.063	17.063	11.102	569	-	7.249	13.082	2.699.828	32.269
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	23.353	-45.644	37.840	2.788	-155	-464	-6.941	83.603	755	-1.218
- Variazioni per fusioni e diverse	-58.623	57.425	-86.101	-29.479	-20.212	-34.970	-31.417	-69.762	-122.940	-104.243
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	157.013	189.600	122.527	439.677	442.354	587.412	757.100	847.783	866.791	407.259

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	29.256.067	100,0	28.677.544	100,0	28.964.509	100,0	28.969.909	100,0	29.238.409	100,0	29.303.873	100,0	28.831.135	100,0	28.531.571	100,0	23.715.166	100,0	30.974.731	100,0
- Variazione delle rimanenze	-155.391	-0,5	122.300	0,4	396.785	1,4	124.538	0,4	92.971	0,3	360.614	1,2	451.954	1,6	171.449	0,6	-317.550	-1,3	580.332	1,9
- Costi capitalizzati	387.527	1,3	283.500	1,0	317.494	1,1	263.997	0,9	230.961	0,8	294.193	1,0	319.011	1,1	438.419	1,5	208.407	0,9	275.071	0,9
- Acquisti	-14.877.587	-50,9	-14.461.254	-50,4	-14.886.474	-51,4	-14.538.947	-50,2	-14.598.995	-49,9	-14.773.391	-50,4	-14.535.206	-50,4	-14.049.217	-49,2	-11.134.431	-47,0	-15.793.781	-51,0
- Servizi	-8.662.641	-29,6	-8.362.697	-29,2	-8.318.331	-28,7	-8.243.950	-28,5	-8.243.156	-28,2	-8.385.011	-28,6	-8.237.537	-28,6	-8.259.343	-28,9	-6.719.475	-28,3	-8.341.566	-26,9
- Ricavi diversi operativi	526.675	1,8	490.702	1,7	510.207	1,7	509.781	1,9	584.468	2,0	623.974	2,1	631.081	2,2	565.033	1,9	531.772	2,2	664.294	2,1
Valore aggiunto	6.474.650	22,1	6.750.095	23,5	6.984.190	24,1	7.085.328	24,5	7.304.658	25,0	7.424.252	25,3	7.460.438	25,9	7.397.912	25,9	6.283.889	26,5	8.359.081	27,0
- Costo del lavoro	-4.582.149	-15,6	-4.454.686	-15,5	-4.485.801	-15,5	-4.522.360	-15,7	-4.635.967	-15,9	-4.633.913	-15,8	-4.598.748	-16,0	-4.639.196	-16,2	-3.840.192	-16,2	-4.636.018	-15,0
Margine operativo lordo	1.892.501	6,5	2.295.409	8,0	2.498.389	8,6	2.562.968	8,8	2.668.691	9,1	2.790.339	9,5	2.861.690	9,9	2.758.716	9,7	2.443.697	10,3	3.723.063	12,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-744.759	-2,5	-710.940	-2,5	-692.406	-2,4	-691.306	-2,4	-710.330	-2,4	-720.986	-2,5	-720.629	-2,5	-734.549	-2,6	-674.679	-2,8	-911.080	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-228.875	-0,9	-202.535	-0,7	-200.851	-0,7	-192.841	-0,6	-170.417	-0,6	-159.523	-0,5	-170.052	-0,6	-183.965	-0,7	-155.518	-0,7	-228.834	-0,8
Margine operativo netto	918.867	3,1	1.381.934	4,8	1.605.132	5,5	1.678.821	5,8	1.787.944	6,1	1.909.830	6,5	1.971.009	6,8	1.840.202	6,4	1.613.500	6,8	2.583.149	8,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.638	-0,1	-16.523	-0,1	-15.063	-0,1	-12.397	...	-11.999	...	-12.774	...	-11.409	...	-9.972	...	-8.907	...	-8.437	...
- Altri oneri finanziari	-487.477	-1,6	-393.664	-1,3	-377.041	-1,3	-320.095	-1,1	-290.362	-1,0	-233.220	-0,8	-208.856	-0,7	-215.831	-0,8	-243.290	-1,0	-212.453	-0,7
- Proventi finanziari	135.399	0,5	117.664	0,4	110.257	0,5	105.611	0,4	95.274	0,3	109.365	0,3	103.423	0,4	109.208	0,4	155.296	0,6	149.690	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-16.663	-0,1	-42.493	-0,1	42.452	0,1	39.186	0,1	-8.008	...	-85.633	-0,3	5.926	...	-1.780	...	-72.520	-0,3	58.960	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	534.488	1,8	1.046.918	3,7	1.365.737	4,7	1.491.126	5,2	1.572.849	5,4	1.687.568	5,7	1.860.093	6,5	1.721.827	6,0	1.444.079	6,1	2.570.909	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-49.415	-0,2	-52.777	-0,2	-55.276	-0,2	-51.829	-0,2	-47.280	-0,2	-39.380	-0,1	-40.085	-0,2	-39.079	-0,1	-35.074	-0,1	-41.793	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-19.924	-0,1	-21.053	-0,1	-39.599	-0,1	-28.232	-0,1	-39.816	-0,1	-11.133	...	-7.740	...	-14.588	-0,1	-8.906	...	-10.734	...
- Plusvalenze su realizzi	105.117	0,5	50.879	0,2	59.860	0,2	68.527	0,2	86.785	0,3	46.261	0,2	109.618	0,4	40.691	0,1	24.137	0,1	132.770	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-70.334	-0,2	-121.762	-0,4	7.630	...	-90.743	-0,3	-91.570	-0,3	-23.642	-0,1	-45.518	-0,2	49.226	0,2	-107.803	-0,6	-28.500	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	64.879	0,2	-12.996	-0,1	13.141	...	-14.772	-0,1	-2.406	...	7.509	...	659	...	44.594	0,2	17.580	0,1	49.574	0,2
- Movimenti delle riserve	-23.353	-0,1	45.644	0,2	-37.840	-0,1	-2.788	...	155	...	464	...	6.941	...	-83.603	-0,3	-755	...	1.218	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	541.458	1,9	934.853	3,3	1.313.653	4,5	1.371.289	4,7	1.478.717	5,1	1.667.647	5,7	1.883.968	6,5	1.719.068	6,0	1.333.258	5,6	2.673.444	8,6
- Imposte sul reddito	-455.833	-1,6	-533.292	-1,9	-592.973	-2,0	-569.739	-1,9	-598.011	-2,1	-537.361	-1,8	-530.378	-1,8	-493.498	-1,7	-357.835	-1,5	-643.509	-2,0
Risultato d'esercizio	85.625	0,3	401.561	1,4	720.680	2,5	801.550	2,8	880.706	3,0	1.130.286	3,9	1.353.590	4,7	1.225.570	4,3	975.423	4,1	2.029.935	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-5.889	...	1.908	...	-30.442	-0,1	-32.013	-0,1	-24.310	-0,1	-20.513	-0,1	-46.365	-0,2	-18.428	-0,1	-7.255	...	-48.120	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	79.736	0,3	403.469	1,4	690.238	2,4	769.537	2,7	856.396	2,9	1.109.773	3,8	1.307.225	4,5	1.207.142	4,2	968.168	4,1	1.981.815	6,4
Roi - Return on investment	4,5	6,6	7,7	8,0	8,2	8,8	8,5	9,7	6,5	8,8	9,1	8,5	6,7	9,1	5,9	11,5				
Roe - Return on equity	0,6	3,3	5,7	6,2	6,5	8,6	10,3	11,5												
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	210.652	261.114	251.184	362.008	390.756	402.018	445.388	314.886	441.835	47.668										
Fatturato all'esportazione	13.614.209	14.027.196	14.621.522	14.587.906	14.466.146	14.377.931	13.698.205	13.485.628	11.098.747	14.356.902										
in % del fatturato totale	46,5	48,9	50,5	50,4	49,5	49,1	47,5	47,3	46,8	46,4										
Numero dipendenti	116.432	110.911	107.972	107.064	107.958	106.928	104.035	102.929	95.210	103.639										
- Operai e intermedi	75.108	70.878	68.975	68.022	68.566	68.496	66.756	66.185	61.070	66.831										
- Impiegati e dirigenti	41.324	40.033	38.997	39.042	39.392	38.432	37.279	36.744	34.140	36.808										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	37.924	36.830	57.961	104.868	201.063	189.332	193.837	241.981	384.357	266.409
- Risultato mandato a nuovo	18.913	31.065	43.677	93.760	184.307	175.751	182.632	229.592	380.062	259.279
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.966	5.763	14.284	9.191	17.199	13.581	11.195	13.322	4.528	7.130
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-
Ammortamenti stanziati	366.122	339.776	322.078	333.058	343.319	346.821	363.027	384.301	336.530	426.566
- Ammortamenti ordinari	298.831	282.616	272.805	279.551	292.274	299.553	307.197	329.072	286.060	362.414
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	67.291	57.160	49.273	53.507	51.045	47.268	55.830	55.229	50.470	64.152
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-16.909	-7.727	-8.057	-14.733	-2.409	-1.010	-2.927	-3.546	-4.472	917
- Accantonamenti	65.253	57.597	51.674	50.528	52.802	52.467	53.487	55.555	48.862	56.965
- Utilizzi	-82.162	-65.324	-59.731	-65.261	-55.211	-53.477	-56.414	-59.101	-53.334	-56.048
Totale	387.137	368.879	371.982	423.193	541.973	535.143	553.937	622.736	716.415	693.892
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	243.699	172.198	124.203	245.443	216.088	361.068	478.106	350.370	554.000	333.136
- Investimenti	368.463	254.187	294.223	344.148	376.256	465.356	526.939	471.557	386.756	447.327
- Apporti e acquisizioni	8.970	18.039	23.836	117.487	20.020	20.015	139.426	55.913	29.279	97.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.760	-324	-78	-517	-3.627	-1.509	-3.513	-10.533	-2.019	-6.065
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	12.163	2.725	2.571	-	-	-	3.193	616.837	9.805
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-118.609	-101.598	-176.102	-129.556	-136.676	-97.051	-172.265	-132.537	-204.614	-117.845
- Scorpori e cessioni	-13.365	-10.269	-20.401	-28.017	-39.885	-25.743	-12.481	-37.223	-48.995	-96.144
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-223.244	-1.474
Capitali nominali	18.453	12.373	22.413	-4.625	24.413	14.231	22.845	19.677	19.031	3.558
- Svalutazioni	-20.523	-4.800	-9.482	-33.011	-3.150	-1.306	-	-	-1.000	-11.810
- Reintegri contestuali	7.779	4.800	6.662	14.295	3.150	99	-	-	1.000	11.810
- Aumenti a pagamento	4.681	11.239	19.563	6.802	1.952	12.132	14.388	14.591	1.685	1.548
- Variazioni per conferimenti e diverse	16.000	-3.752	-	-132	-	2.224	-1.060	1.900	-1.157	-1.262
- Aumenti gratuiti	10.516	4.886	5.670	7.421	22.461	1.082	9.517	3.186	18.503	3.272
Riserve	94.494	20.514	68.471	132.046	26.856	-61.605	173.019	70.801	790.171	359.093
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.516	-4.886	-5.670	-7.421	-22.461	-1.082	-9.517	-3.186	-18.503	-3.272
- Da capitali per ripianamento perdite	20.523	4.800	9.482	33.011	3.150	1.306	-	-	1.000	11.810
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	55	-	18.949	-4.733	-	-66.019	14.694	-1.922	1.074	34.236
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	9.353	3.398	1.334	-	-	14.918	2.815	649.005	11.548
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.092	-5.786	6.275	5.670	-33.378	-179.990	4.809	-109.296	-18.901	8.777
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	93.479	17.031	36.037	102.268	79.988	184.180	148.105	183.323	176.729	295.994

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.768.118	100,0	7.413.130	100,0	7.131.463	100,0	7.379.718	100,0	7.570.437	100,0	7.847.322	100,0	7.959.185	100,0	8.116.369	100,0	7.034.742	100,0	8.432.886	100,0
- Variazione delle rimanenze	-9.614	-0,1	35.192	0,5	3.237	...	49.465	0,7	-19.295	-0,3	92.238	1,2	112.843	1,4	20.015	0,2	-38.900	-0,6	148.934	1,8
- Costi capitalizzati	70.597	0,9	46.742	0,6	54.767	0,8	80.428	1,1	48.895	0,6	65.982	0,8	57.756	0,7	72.736	0,9	67.729	1,0	91.843	1,1
- Acquisti	-3.761.973	-48,4	-3.747.480	-50,6	-3.564.336	-50,0	-3.841.627	-52,1	-3.834.524	-50,7	-4.234.436	-54,0	-4.344.703	-54,6	-4.210.558	-51,9	-3.493.226	-49,7	-4.771.946	-56,6
- Servizi	-2.322.000	-29,9	-2.108.569	-28,4	-2.042.055	-28,6	-2.054.356	-27,8	-2.056.583	-27,2	-2.048.066	-26,1	-2.048.998	-25,7	-2.144.622	-26,4	-1.807.324	-25,7	-2.147.508	-25,5
- Ricavi diversi operativi	170.135	2,2	163.200	2,2	167.034	2,3	150.325	2,0	209.847	2,9	221.440	2,9	223.995	2,8	227.330	2,8	218.094	3,2	248.037	2,9
Valore aggiunto	1.915.263	24,7	1.802.215	24,3	1.750.110	24,5	1.763.953	23,9	1.918.777	25,3	1.944.480	24,8	1.960.078	24,6	2.081.270	25,6	1.981.115	28,2	2.002.246	23,7
- Costo del lavoro	-1.300.273	-16,8	-1.198.202	-16,2	-1.140.499	-16,0	-1.133.624	-15,4	-1.158.368	-15,3	-1.184.373	-15,1	-1.192.817	-15,0	-1.247.032	-15,3	-1.085.777	-15,5	-1.208.377	-14,3
Margine operativo lordo	614.990	7,9	604.013	8,1	609.611	8,5	630.329	8,5	760.409	10,0	760.107	9,7	767.261	9,6	834.238	10,3	895.338	12,7	793.869	9,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-298.831	-3,8	-282.616	-3,8	-272.805	-3,8	-279.551	-3,8	-292.274	-3,9	-299.553	-3,8	-307.197	-3,9	-329.072	-4,1	-286.060	-4,0	-362.414	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-51.412	-0,7	-45.019	-0,6	-37.097	-0,5	-44.213	-0,5	-45.049	-0,5	-39.131	-0,5	-44.125	-0,5	-43.149	-0,5	-39.845	-0,6	-50.666	-0,6
Margine operativo netto	264.747	3,4	276.378	3,7	299.709	4,2	306.565	4,2	423.086	5,6	421.423	5,4	415.939	5,2	462.017	5,7	569.433	8,1	380.789	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.074	-0,1	-4.653	-0,1	-3.456	...	-2.918	...	-2.799	...	-2.817	...	-1.145	...	-2.972	...	-846	...	-1.440	...
- Altri oneri finanziari	-106.987	-1,4	-97.757	-1,3	-81.217	-1,1	-68.031	-0,9	-62.138	-0,8	-50.889	-0,8	-53.962	-0,7	-50.953	-0,6	-41.147	-0,6	-45.503	-0,5
- Proventi finanziari	44.711	0,6	42.086	0,6	39.476	0,5	36.170	0,3	47.749	0,5	20.343	0,3	18.810	0,2	20.938	0,3	24.624	0,3	18.425	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.704	...	-4.428	-0,1	-18.676	-0,3	-3.854	-0,1	4.245	0,1	-4.081	-0,1	-8.603	-0,1	3.594	...	-6.894	-0,1	1.203	...
Risultato corrente prima delle imposte	194.693	2,5	211.626	2,8	235.836	3,3	267.932	3,5	410.143	5,4	383.979	4,8	371.039	4,6	432.624	5,4	545.170	7,7	353.474	4,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.879	-0,2	-12.141	-0,2	-12.176	-0,2	-9.294	-0,1	-5.996	-0,1	-8.137	-0,1	-11.705	-0,1	-12.080	-0,1	-10.625	-0,2	-13.486	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.208	...	-5.727	-0,1	-7.614	-0,1	-2.692	...	-1.647	...	-3.904	...	-1.074	...	-1.512	...	-4.675	-0,1	-2.710	...
- Plusvalenze su realizzi	17.328	0,2	11.124	0,2	31.538	0,4	14.251	0,2	7.637	0,1	6.434	0,1	9.582	0,1	3.622	...	75.171	1,3	22.498	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.966	-0,2	-5.763	-0,1	-14.284	-0,2	-9.191	-0,1	-17.199	-0,2	-13.581	-0,2	-11.195	-0,1	-13.322	-0,2	-4.528	-0,1	-7.130	-0,1
- Proventi e oneri straordinari	16.199	0,2	4.207	0,1	4.773	0,1	13.069	0,2	192	...	4.471	0,1	-1.112	...	2.080	...	1.565	...	3.213	...
- Movimenti delle riserve	-45	...	-2	...	-	...	-1.917	...	443	...	-	...	-10	...	933	...	233	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	191.122	2,5	203.324	2,7	238.073	3,3	272.158	3,7	393.573	5,2	369.262	4,7	355.525	4,5	412.345	5,1	602.311	8,6	355.859	4,2
- Imposte sul reddito	-120.298	-1,6	-131.193	-1,8	-134.123	-1,8	-116.651	-1,5	-138.007	-1,8	-120.691	-1,5	-112.062	-1,4	-126.617	-1,5	-131.805	-1,9	-87.095	-1,1
Risultato d'esercizio	70.824	0,9	72.131	0,9	103.950	1,5	155.507	2,2	255.566	3,4	248.571	3,2	243.463	3,1	285.728	3,6	470.506	6,7	268.764	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-700	...	-2.090	...	1.893	...	-4.145	-0,1	-8.688	-0,1	-6.047	-0,1	-5.191	-0,1	-12.999	-0,2	-9.158	-0,1	-11.842	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	70.124	0,9	70.041	0,9	105.843	1,5	151.362	2,1	246.878	3,3	242.524	3,1	238.272	3,0	272.729	3,4	461.348	6,6	256.922	3,0
Roi - Return on investment	5,0	5,4	6,2	6,0	8,2	7,8	8,2	7,8	8,2	7,8	7,5	8,1	9,3	5,8						
Roe - Return on equity	2,2	2,2	3,5	4,9	7,8	8,0	7,7	8,4	12,0	6,1										
Dividendi deliberati (1)	51.767	40.263	59.764	61.481	71.059	72.620	60.787	56.136	90.398	9.474										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.747.498	22,5	1.812.685	24,5	1.785.790	25,0	1.841.029	24,9	1.856.561	24,5	1.972.266	25,1	1.858.838	23,4	1.980.802	24,4	1.532.089	21,8	1.780.500	21,1
Numero dipendenti	26.928	24.905	23.669	23.624	24.319	24.466	24.429	24.932	22.269	23.836										
- Operai e intermedi	16.880	15.833	15.124	15.254	15.710	15.823	15.753	15.966	14.367	15.125										
- Impiegati e dirigenti	10.048	9.072	8.545	8.370	8.609	8.643	8.676	8.966	7.902	8.711										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	428.894	505.561	610.816	841.260	923.488	1.023.455	1.324.991	1.075.825	1.261.137	1.531.383
- Risultato mandato a nuovo	386.701	489.759	593.533	791.521	897.644	985.555	1.304.991	1.041.695	1.233.033	1.489.216
- Rivalutazioni e svalutazioni	44.849	14.872	14.240	48.942	21.516	38.096	19.945	34.506	17.152	41.217
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.656	930	3.043	797	4.328	-196	55	-376	10.952	950
Ammortamenti stanziati	940.183	883.472	868.603	883.164	924.518	982.391	1.001.548	1.009.859	981.435	1.295.893
- Ammortamenti ordinari	626.710	603.014	613.739	634.883	667.847	701.654	731.344	732.691	709.397	897.078
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	313.473	280.458	254.864	248.281	256.671	280.737	270.204	277.168	272.038	398.815
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-1.351	-5.382	-5.630	-12.552	-674	-2.041	-6.991	-3.129	-1.908	2.011
- Accantonamenti	138.092	127.039	129.049	133.290	137.089	141.710	146.349	142.027	134.381	150.669
- Utilizzi	-139.443	-132.421	-134.679	-145.842	-137.763	-143.751	-153.340	-145.156	-136.289	-148.658
Totale	1.367.726	1.383.651	1.473.789	1.711.872	1.847.332	2.003.805	2.319.548	2.082.555	2.240.664	2.829.287
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	597.628	667.987	740.762	821.185	827.455	1.052.420	1.035.880	977.435	1.739.814	958.061
- Investimenti	825.265	785.715	869.082	1.005.570	977.295	1.184.324	1.207.942	1.131.733	971.964	1.082.715
- Apporti e acquisizioni	110.344	81.376	90.226	68.260	144.309	132.150	81.720	93.405	213.078	173.047
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.894	1.096	1.165	-3.118	6.867	-5.710	-2.656	-3.161	-1.914	-1.192
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	19.957	1.983	3.471	11.601	-	4.300	6.071	1.324.206	12.549
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-184.008	-170.207	-195.349	-210.929	-267.695	-208.807	-191.588	-173.477	-219.188	-207.251
- Scorpori e cessioni	-146.079	-49.950	-26.345	-37.748	-44.922	-49.537	-63.838	-73.384	-95.337	-91.346
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-452.995	-10.461
Capitali nominali	133.934	41.760	99.792	44.453	38.419	-3.942	27.779	25.158	12.316	77.111
- Svalutazioni	-12.123	-36.624	-18.205	-2.067	-42.520	-28.761	-5.352	-6.737	-976	-1.496
- Reintegri contestuali	5.709	25.521	10.315	1.467	35.379	2.388	5.352	5.897	376	1.496
- Aumenti a pagamento	41.333	36.391	47.948	34.809	27.152	-1.384	14.882	6.333	8.369	29.571
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.377	-	-234	-464	4.268	1.500	384	5.721	443	21.011
- Aumenti gratuiti	101.392	16.472	59.968	10.708	14.140	22.315	12.513	13.944	4.104	26.529
Riserve	543.646	611.080	384.837	533.376	784.169	771.240	863.643	1.207.089	3.162.348	1.140.969
- A capitali per aumenti gratuiti	-101.392	-16.472	-59.968	-10.708	-14.140	-22.315	-12.513	-13.944	-4.104	-26.529
- Da capitali per ripianamento perdite	12.123	36.624	18.205	2.067	42.520	28.761	5.352	6.737	976	1.496
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	41.601	11.652	770	23.478	-21.409	-251	18.282	-28.234	8.180	28.355
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	64.743	1.666	2.953	75.618	-	46.654	96.959	2.485.879	143.233
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.656	930	3.043	797	4.328	-196	55	-376	10.952	950
- Variazioni per fusioni e diverse	25.637	60.653	491	4.099	-36.167	-35.964	-62.196	-28.428	-238.085	70.762
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	568.333	452.950	420.630	510.690	733.419	801.205	868.009	1.174.375	898.550	922.702

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.041.224	1.055.111	1.612.219	1.602.424	1.827.528	2.290.213	2.623.960	2.607.239	2.012.418	4.094.036
- Risultato mandato a nuovo	944.775	918.731	1.486.052	1.465.515	1.477.613	2.232.747	2.553.880	2.551.942	1.965.483	4.067.243
- Rivalutazioni e svalutazioni	75.232	119.779	87.758	134.469	299.317	53.769	63.005	-15.909	38.533	-5.968
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.217	16.601	38.409	2.440	50.598	3.697	7.075	71.206	8.402	32.761
Ammortamenti stanziati	1.897.111	1.704.589	1.724.557	1.741.980	1.809.562	1.836.944	1.884.067	1.959.442	1.806.391	2.596.035
- Ammortamenti ordinari	1.396.598	1.275.106	1.288.312	1.291.134	1.356.229	1.398.887	1.455.552	1.530.315	1.419.278	2.027.720
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	500.513	429.483	436.245	450.846	453.333	438.057	428.515	429.127	387.113	568.315
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-7.258	-2.790	-3.473	-34.243	-19.895	-19.142	-23.807	-18.429	-9.439	12.669
- Accantonamenti	441.258	388.086	392.866	408.946	429.353	447.441	456.792	460.064	418.048	511.939
- Utilizzi	-448.516	-390.876	-396.339	-443.189	-449.248	-466.583	-480.599	-478.493	-427.487	-499.270
Totale	2.931.077	2.756.910	3.333.303	3.310.161	3.617.195	4.108.015	4.484.220	4.548.252	3.809.370	6.702.740
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.357.797	1.144.917	1.440.870	1.331.099	1.380.509	1.503.743	2.004.633	1.897.216	3.088.813	1.995.970
- Investimenti	1.882.512	1.585.404	1.700.881	1.895.193	1.917.899	2.201.076	2.442.693	2.391.105	1.666.193	2.514.946
- Apporti e acquisizioni	172.499	199.315	378.737	140.849	131.030	181.133	255.711	278.071	147.876	263.755
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.343	-48.269	-18.209	-27.714	-8.991	-12.187	-16.639	-7.481	-4.480	-8.252
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	70.622	5.004	10.925	5.675	-	2.994	13.911	2.973.313	36.076
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-529.980	-520.218	-507.290	-536.055	-484.336	-583.838	-546.080	-664.665	-509.757	-620.851
- Scorpori e cessioni	-164.891	-141.937	-118.253	-152.099	-180.768	-282.441	-134.046	-106.047	-141.877	-176.757
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-1.042.455	-12.947
Capitali nominali	194.841	181.342	115.165	142.298	113.862	95.829	-8.226	44.147	89.295	262.466
- Svalutazioni	-67.959	-71.133	-77.227	-51.415	-52.420	-32.157	-17.859	-145.278	-23.040	-7.963
- Reintegri contestuali	49.646	25.385	47.835	39.189	30.338	12.232	7.932	99.649	14.500	2.450
- Aumenti a pagamento	162.434	157.452	89.450	110.368	55.742	60.704	39.339	28.813	23.910	79.457
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.617	24.234	6.434	769	22.944	-4.446	-70.734	6.747	16.148	5.060
- Aumenti gratuiti	48.103	45.404	48.673	43.387	57.258	59.496	33.096	54.216	57.777	183.462
Riserve	1.147.740	1.098.519	877.263	1.379.182	1.354.414	1.218.853	1.856.788	2.343.751	6.546.498	1.708.660
- A capitali per aumenti gratuiti	-48.103	-45.404	-48.673	-43.387	-57.258	-59.496	-33.096	-54.216	-57.777	-183.462
- Da capitali per ripianamento perdite	67.959	71.133	77.227	51.415	52.420	32.157	17.859	145.278	23.040	7.963
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	49.887	90.713	29.688	37.639	106.637	134.490	47.559	73.757	31.400	57.693
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	72.946	4.203	9.542	4.819	-	2.515	14.606	4.636.913	183.966
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.217	16.601	38.409	2.440	50.598	3.697	7.075	71.206	8.402	32.761
- Variazioni per fusioni e diverse	21.449	-35.426	-106.872	-62.301	-226.320	-226.780	-120.204	-145.899	-399.517	-133.343
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.035.331	927.956	883.281	1.383.834	1.423.518	1.334.785	1.935.080	2.239.019	2.304.037	1.743.082

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-3.740	75.766	121.114	105.743	147.399	256.617	288.334	329.656	224.035	639.201
- Risultato mandato a nuovo	-42.811	89.722	102.955	96.180	128.740	246.296	282.376	316.199	214.021	631.244
- Rivalutazioni e svalutazioni	37.548	-15.022	17.862	9.563	18.682	10.759	5.980	13.457	10.014	8.405
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.523	1.066	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448
Ammortamenti stanziati	396.828	378.732	364.523	350.106	366.517	372.463	355.064	401.789	394.635	508.920
- Ammortamenti ordinari	344.915	337.913	326.845	313.122	325.887	333.175	320.471	363.817	361.105	471.455
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	51.913	40.819	37.678	36.984	40.630	39.288	34.593	37.972	33.530	37.465
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-6.921	-1.003	-2.330	-5.663	-2.739	-3.702	-1.630	-5.302	-9.951	-3.370
- Accantonamenti	57.916	54.254	53.418	52.092	53.799	54.305	52.129	55.293	51.434	60.111
- Utilizzi	-64.837	-55.257	-55.748	-57.755	-56.538	-58.007	-53.759	-60.595	-61.385	-63.481
Totale	386.167	453.495	483.307	450.186	511.177	625.378	641.768	726.143	608.719	1.144.751
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	320.029	177.050	389.422	359.392	491.479	363.510	350.096	335.976	1.004.687	252.970
- Investimenti	392.127	358.516	390.543	384.777	403.308	442.143	466.198	517.638	431.314	481.451
- Apporti e acquisizioni	64.033	7.298	184.940	89.861	174.172	61.444	99.705	18.678	18.238	4.236
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.439	18.155	-4.809	-185	-1.186	-2.330	-2.834	-8.905	-226	-932
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.354	-	2.091	-	-	15.200	-	939.233	33.964
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-87.431	-83.274	-126.543	-111.756	-82.326	-101.198	-94.121	-98.432	-127.315	-105.266
- Scorpori e cessioni	-32.261	-126.999	-54.709	-5.396	-2.489	-36.549	-134.052	-93.003	-5.815	-130.191
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-250.742	-30.292
Capitali nominali	37.559	17.082	-25.720	58.040	20.185	7.852	21.983	5.851	11.059	41.956
- Svalutazioni	-18.127	-6.055	-46.826	-3.709	-11.359	-3.104	-1.392	-1.000	-6.540	-
- Reintegri contestuali	18.127	6.055	6.967	3.507	1.516	1.063	392	1.000	1.101	-
- Aumenti a pagamento	9.375	9.168	4.859	36.094	4.152	-2.870	13.783	2.874	2.298	4.864
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.400	-1.603	3.766	-	4.426	-	-1.000	1.900	2.990	13.083
- Aumenti gratuiti	22.784	9.517	5.514	22.148	21.450	12.763	10.200	1.077	11.210	24.009
Riserve	90.555	-44.437	54.833	101.635	142.488	93.877	165.376	322.071	1.251.499	163.380
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.784	-9.517	-5.514	-22.148	-21.450	-12.763	-10.200	-1.077	-11.210	-24.009
- Da capitali per ripianamento perdite	18.127	6.055	46.826	3.709	11.359	3.104	1.392	1.000	6.540	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	603	630	-2.399	-	-7.676	-27.484	-865	2.155	-170	-3.649
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.619	-	1.814	-	-	12.768	-	909.450	48.321
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.523	1.066	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448
- Variazioni per fusioni e diverse	13.591	-62.882	-56.943	29.107	24.839	-20.413	-11.045	-15.376	-5.313	-21.761
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	79.495	18.592	72.566	89.153	135.439	151.871	173.348	335.369	352.202	164.926

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.220.283	100,0	11.004.004	100,0	10.832.642	100,0	10.319.430	100,0	10.380.467	100,0	11.300.751	100,0	10.793.578	100,0	11.799.281	100,0	10.131.273	100,0	13.671.622	100,0
- Variazione delle rimanenze	-137.866	-1,2	46.661	0,4	79.851	0,7	-19.589	-0,2	74.510	0,7	103.065	0,9	294.557	2,7	663	...	-157.354	-1,6	597.232	4,4
- Costi capitalizzati	75.912	0,7	67.338	0,6	56.739	0,5	48.990	0,5	50.570	0,5	45.428	0,4	45.377	0,4	78.214	0,7	31.902	0,3	37.312	0,3
- Acquisti	-7.760.096	-69,2	-7.651.041	-69,5	-7.438.668	-68,7	-6.945.995	-67,3	-6.935.759	-66,8	-7.758.845	-68,7	-7.571.606	-70,1	-8.043.194	-68,2	-6.712.973	-66,3	-9.994.681	-73,1
- Servizi	-1.795.170	-16,0	-1.799.453	-16,4	-1.774.937	-16,4	-1.684.235	-16,3	-1.750.613	-16,9	-1.779.390	-15,7	-1.657.880	-15,4	-1.821.599	-15,4	-1.555.277	-15,4	-1.910.041	-14,0
- Ricavi diversi operativi	197.080	1,7	198.373	1,9	159.143	1,6	148.928	1,4	181.715	1,8	205.143	1,8	165.166	1,6	205.940	1,7	161.887	1,7	190.972	1,4
Valore aggiunto	1.800.143	16,0	1.865.882	17,0	1.914.770	17,7	1.867.529	18,1	2.000.890	19,3	2.116.152	18,7	2.069.192	19,2	2.219.305	18,8	1.899.458	18,7	2.592.416	19,0
- Costo del lavoro	-1.168.909	-10,4	-1.157.274	-10,6	-1.176.510	-10,9	-1.151.201	-11,2	-1.188.053	-11,5	-1.203.442	-10,6	-1.159.938	-10,8	-1.239.268	-10,5	-1.106.294	-10,9	-1.272.170	-9,3
Margine operativo lordo	631.234	5,6	708.608	6,4	738.260	6,8	716.328	6,9	812.837	7,8	912.710	8,1	909.254	8,4	980.037	8,3	793.164	7,8	1.320.246	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-344.915	-3,1	-337.913	-3,0	-326.845	-3,0	-313.122	-3,0	-325.887	-3,1	-333.175	-3,0	-320.471	-3,0	-363.817	-3,1	-361.105	-3,6	-471.455	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.844	-0,2	-31.767	-0,3	-29.428	-0,3	-30.386	-0,3	-29.471	-0,3	-31.543	-0,3	-26.865	-0,2	-28.176	-0,2	-21.916	-0,2	-26.787	-0,2
Margine operativo netto	258.475	2,3	338.928	3,1	381.987	3,5	372.820	3,6	457.479	4,4	547.992	4,8	561.918	5,2	588.044	5,0	410.143	4,0	822.004	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.588	...	-2.766	...	-2.797	...	-2.590	...	-1.778	...	-2.197	...	-3.050	...	-3.242	...	-2.494	...	-3.268	...
- Altri oneri finanziari	-137.681	-1,2	-128.669	-1,1	-115.905	-1,0	-104.243	-0,9	-92.718	-0,8	-68.985	-0,6	-54.660	-0,5	-66.240	-0,5	-58.194	-0,5	-67.000	-0,5
- Proventi finanziari	42.886	0,3	36.056	0,3	33.821	0,3	25.484	0,2	21.946	0,2	24.058	0,2	40.487	0,4	33.238	0,3	24.880	0,2	29.717	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.293	...	1.769	...	11.979	0,1	14.709	0,1	1.144	...	1.104	...	-14.899	-0,1	5.233	...	3.579	...	10.186	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	157.799	1,4	245.318	2,3	309.085	2,9	306.180	3,0	386.073	3,8	501.972	4,4	529.796	5,0	557.033	4,8	377.914	3,7	791.639	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-24.069	-0,2	-9.052	-0,1	-8.250	-0,1	-6.598	-0,1	-11.159	-0,1	-7.745	-0,1	-7.728	-0,1	-9.796	-0,1	-11.614	-0,1	-10.678	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.277	...	-2.150	...	-8.684	-0,1	-1.187	...	-1.055	...	-1.367	...	-1.446	...	-528	...	-1.249	...	-692	...
- Plusvalenze su realizzazioni	16.473	0,1	19.657	0,2	6.018	0,1	4.243	...	5.022	...	8.017	0,1	3.461	...	3.615	...	7.930	0,1	62.968	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-37.548	-0,3	15.022	0,1	-17.862	-0,2	-9.563	-0,1	-18.682	-0,2	-10.759	-0,1	-5.980	-0,1	-13.457	-0,1	-10.014	-0,1	-8.405	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.573	0,3	3.115	...	2.560	...	-3.402	...	5.014	...	-1.798	...	4.643	...	-8.630	-0,1	21.536	0,2	2.041	...
- Movimenti delle riserve	-1.523	...	-1.066	...	-297	...	-	...	23	...	438	...	22	...	-	...	-	...	448	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	141.428	1,3	270.844	2,5	282.570	2,6	289.673	2,8	365.236	3,5	488.758	4,3	522.768	4,8	528.237	4,5	384.503	3,8	837.321	6,1
- Imposte sul reddito	-106.588	-1,0	-120.143	-1,1	-143.212	-1,4	-116.296	-1,1	-135.708	-1,3	-145.493	-1,3	-154.315	-1,4	-113.523	-1,0	-65.477	-0,6	-190.144	-1,4
Risultato d'esercizio	34.840	0,3	150.701	1,4	139.358	1,2	173.377	1,7	229.528	2,2	343.265	3,0	368.453	3,4	414.714	3,5	319.026	3,2	647.177	4,7
- Risultato di competenza di terzi	-4.961	...	-6.593	-0,1	-5.171	...	-10.977	-0,1	-3.205	...	-23.860	-0,2	-16.155	-0,1	-20.136	-0,2	-7.280	-0,1	-32.490	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	29.879	0,3	144.108	1,3	134.187	1,2	162.400	1,6	226.323	2,2	319.405	2,8	352.298	3,3	394.578	3,3	311.746	3,1	614.687	4,5
Roi - Return on investment	3,8		4,8		5,5		5,4		6,3		7,4		8,2		7,5		4,8		9,4	
Roe - Return on equity	0,8		3,8		3,7		4,5		5,8		8,4		9,5		8,7		5,8		12,8	
Dividendi deliberati (1)	77.509		60.671		36.009		76.919		99.581		96.508		85.891		98.420		104.937		15.830	
Fatturato all'esportazione	4.550.077		4.341.179		4.453.422		4.216.398		4.129.257		4.574.281		4.584.337		4.953.134		4.350.085		5.684.130	
in % del fatturato totale	40,6		39,5		41,1		40,9		39,8		40,5		42,5		42,0		42,9		41,6	
Numero dipendenti	25.343		24.433		24.296		24.030		24.382		24.439		23.359		24.567		23.344		23.966	
- Operai e intermedi	18.690		17.932		17.860		17.643		17.878		18.029		17.455		18.260		17.431		17.929	
- Impiegati e dirigenti	6.653		6.501		6.436		6.387		6.504		6.410		5.904		6.307		5.913		6.037	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	86.915	103.624	120.153	106.966	189.760	220.754	208.382	220.585	309.806	317.332
- Risultato mandato a nuovo	82.898	102.045	118.229	96.587	185.897	217.301	206.195	220.755	305.016	318.232
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.264	1.490	1.590	2.260	274	3.459	1.675	-170	4.496	-4.576
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-247	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.676
Ammortamenti stanziati	172.838	162.495	154.949	153.464	165.299	170.994	171.809	181.757	177.826	238.306
- Ammortamenti ordinari	144.951	135.966	129.098	128.259	139.330	144.872	147.528	155.383	148.538	201.345
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	27.887	26.529	25.851	25.205	25.969	26.122	24.281	26.374	29.288	36.961
Stanzamenti netti ai fondi del personale	748	1.879	-1.443	37	-1.433	985	-1.316	832	-826	2.257
- Accantonamenti	28.572	26.420	25.132	26.054	29.424	30.020	28.280	30.367	28.655	33.305
- Utilizzi	-27.824	-24.541	-26.575	-26.017	-30.857	-29.035	-29.596	-29.535	-29.481	-31.048
Totale	260.501	267.998	273.659	260.467	353.626	392.733	378.875	403.174	486.806	557.895
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	65.296	111.602	100.517	156.428	155.310	168.714	182.519	172.314	299.076	208.855
- Investimenti	131.708	148.162	150.439	197.621	186.903	214.752	214.281	202.232	164.532	250.056
- Apporti e acquisizioni	157	4.805	8.428	9.238	8.133	2.540	14.970	25.270	9.520	7.270
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.664	-	-	-	-	-90	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	15.902	-	10.936	-	-	-	1.062	291.387	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-62.890	-50.542	-52.545	-53.529	-31.799	-42.382	-45.419	-44.828	-41.961	-43.455
- Scorpori e cessioni	-15	-5.698	-5.805	-7.838	-7.927	-6.106	-1.313	-11.422	-18.946	-5.016
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-1.027	-	-	-	-	-	-	-105.456	-
Capitali nominali	5.445	4.790	25.991	12.468	-2.087	-3.976	30.952	2.996	499	33.859
- Svalutazioni	-505	-	-3.801	-1.621	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	801	600	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.780	6.928	20.539	4.980	-3.067	-5.476	1.936	1.938	-788	11.605
- Variazioni per conferimenti e diverse	979	-4.800	-58	2.000	-1.460	1.200	-1.910	-	-	-80
- Aumenti gratuiti	191	2.662	8.510	6.509	2.440	300	30.926	1.058	1.287	22.334
Riserve	95.975	76.568	100.485	108.804	93.039	164.783	142.456	218.554	616.807	178.843
- A capitali per aumenti gratuiti	-191	-2.662	-8.510	-6.509	-2.440	-300	-30.926	-1.058	-1.287	-22.334
- Da capitali per ripianamento perdite	505	-	3.801	1.621	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-24.144	-1.197	2.073	2.539	-1.714	-	-	6.965	20.914	20.679
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	8.681	-	7.931	-	-	4.680	956	447.132	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-247	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.676
- Variazioni per fusioni e diverse	9.563	-6.636	2.970	5.212	-20.260	-4.664	-9.384	-10	-37.435	-15.554
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	110.489	78.293	99.817	89.891	113.864	169.753	177.574	211.701	187.189	192.376

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	897.225	1.297.600	1.968.229	1.915.801	2.397.305	2.876.207	2.963.020	3.424.550	2.519.917	5.662.613
- Risultato mandato a nuovo	623.144	1.092.321	1.759.422	1.590.804	1.936.781	2.772.993	2.894.535	3.265.161	2.371.970	5.609.749
- Rivalutazioni e svalutazioni	202.942	190.462	184.599	243.006	434.730	58.738	33.243	95.172	127.918	22.651
- Movimenti delle riserve prima del risultato	71.139	14.817	24.208	81.991	25.794	44.476	35.242	64.217	20.029	30.213
Ammortamenti stanziati	2.939.255	2.711.395	2.693.502	2.674.287	2.754.476	2.863.335	2.924.293	3.098.082	2.900.298	4.071.255
- Ammortamenti ordinari	2.150.483	2.020.347	2.008.604	2.022.763	2.113.265	2.228.983	2.307.885	2.442.503	2.280.573	3.122.121
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	788.772	691.048	684.898	651.524	641.211	634.352	616.408	655.579	619.725	949.134
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-36.114	-27.564	-35.315	-53.982	-27.147	-39.868	-28.112	-36.612	-18.930	3.170
- Accantonamenti	637.263	576.491	574.994	588.631	617.758	638.690	646.259	650.277	594.794	712.800
- Utilizzi	-673.377	-604.055	-610.309	-642.613	-644.905	-678.558	-674.371	-686.889	-613.724	-709.630
Totale	3.800.366	3.981.431	4.626.416	4.536.106	5.124.634	5.699.674	5.859.201	6.486.020	5.401.285	9.737.038
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.738.935	1.899.299	1.987.458	2.335.876	2.299.535	2.996.251	3.408.702	2.973.441	4.552.501	2.964.117
- Investimenti	2.557.392	2.379.207	2.657.843	2.795.921	2.990.057	3.668.908	3.761.001	3.520.880	2.737.354	3.685.101
- Apporti e acquisizioni	316.559	293.630	313.459	397.860	265.533	293.207	562.287	303.948	200.269	235.009
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.487	-7.809	-28.749	-44.970	-5.448	-20.796	-5.611	6.344	-20.348	-4.638
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	111.414	2.500	31.384	3.761	-	15.759	24.182	4.179.666	60.522
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-827.325	-800.960	-808.023	-774.858	-781.550	-876.479	-780.121	-779.654	-782.365	-764.329
- Scorpori e cessioni	-283.204	-74.735	-149.572	-69.461	-172.818	-68.589	-144.613	-94.581	-188.673	-231.073
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.448	-	-	-	-	-	-7.678	-1.573.402	-16.475
Capitali nominali	231.792	184.867	206.765	268.296	231.620	235.529	150.936	139.982	171.901	289.015
- Svalutazioni	-125.787	-208.410	-275.915	-76.005	-124.397	-80.551	-39.236	-160.192	-64.454	-138.633
- Reintegri contestuali	71.044	102.661	163.784	45.579	69.546	52.469	28.868	111.760	51.872	110.150
- Aumenti a pagamento	169.363	182.473	201.839	162.314	130.373	139.570	90.204	81.522	84.849	86.695
- Variazioni per conferimenti e diverse	38.814	33.225	16.252	54.370	28.282	28.712	-4.543	24.689	13.804	5.463
- Aumenti gratuiti	78.358	74.918	100.805	82.038	127.816	95.329	75.643	82.203	85.830	225.340
Riserve	1.552.695	1.522.401	1.387.030	1.907.672	1.676.188	2.176.661	2.690.579	3.112.520	10.909.547	2.187.113
- A capitali per aumenti gratuiti	-78.358	-74.918	-100.805	-82.038	-127.816	-95.329	-75.643	-82.203	-85.830	-225.340
- Da capitali per ripianamento perdite	125.787	208.410	275.915	76.005	124.397	80.551	39.236	160.192	64.454	138.633
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	62.491	125.280	-3.770	66.369	76.929	75.990	88.176	117.164	51.414	87.523
- Contributi a fondo perduto	196	220	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	170.549	2.100	27.610	70.513	-	65.174	113.640	7.908.408	384.351
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	71.139	14.817	24.208	81.991	25.794	44.476	35.242	64.217	20.029	30.213
- Variazioni per fusioni e diverse	96.692	59.954	-53.924	-8.651	-222.960	40.658	-110.347	-92.434	-204.823	-458.198
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.274.748	1.018.089	1.243.139	1.746.219	1.729.165	2.030.149	2.648.741	2.831.944	3.155.895	2.229.931

NORD OVEST

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.058.795	1.248.194	1.842.769	1.852.600	2.175.622	2.545.156	3.091.266	2.849.290	2.407.614	4.178.566
- Risultato mandato a nuovo	902.732	1.120.796	1.724.418	1.717.553	1.858.653	2.471.195	2.996.761	2.784.005	2.341.701	4.133.502
- Rivalutazioni e svalutazioni	105.789	114.954	40.392	130.838	271.272	70.099	97.454	-23.852	56.293	42.570
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.274	12.444	77.959	4.209	45.697	3.862	-2.949	89.137	9.620	2.494
Ammortamenti stanziati	2.596.064	2.407.698	2.426.471	2.385.474	2.470.475	2.460.643	2.469.007	2.643.827	2.469.812	3.328.648
- Ammortamenti ordinari	1.896.508	1.812.323	1.835.820	1.823.698	1.901.983	1.928.871	1.968.396	2.103.229	1.945.067	2.578.235
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	699.556	595.375	590.651	561.776	568.492	531.772	500.611	540.598	524.745	750.413
Stanziameti netti ai fondi del personale	-34.861	-19.763	-28.455	-45.368	-34.053	-33.145	-32.410	-32.846	-23.274	-12.690
- Accantonamenti	466.028	421.722	422.959	427.285	446.948	448.353	447.827	451.129	412.152	480.799
- Utilizzi	-500.889	-441.485	-451.414	-472.653	-481.001	-481.498	-480.237	-483.975	-435.426	-493.489
Totale	3.619.998	3.636.129	4.240.785	4.192.706	4.612.044	4.972.654	5.527.863	5.460.271	4.854.152	7.494.524
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.221.991	1.548.651	1.851.821	1.936.160	2.199.023	2.381.610	2.568.219	2.407.112	4.251.918	2.066.074
- Investimenti	2.293.158	2.167.641	2.356.839	2.541.318	2.609.771	3.002.890	3.152.178	3.058.978	2.230.421	2.903.274
- Apporti e acquisizioni	124.014	258.367	381.644	284.606	370.713	287.045	468.148	388.769	296.583	216.229
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.520	-17.244	40.452	-1.367	-550	-10.274	-10.030	-7.421	-5.553	-6.400
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	86.317	27.299	13.946	9.653	-	20.401	14.441	4.099.135	84.739
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-723.048	-692.244	-759.902	-739.011	-647.825	-736.993	-731.283	-734.833	-661.072	-667.393
- Scorpori e cessioni	-449.613	-253.159	-194.511	-163.332	-142.739	-161.058	-331.195	-305.144	-216.548	-427.290
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.027	-	-	-	-	-	-7.678	-1.491.048	-37.085
Capitali nominali	246.011	138.326	173.477	168.748	185.709	52.945	141.608	54.726	93.865	269.155
- Svalutazioni	-78.975	-60.317	-150.853	-118.330	-34.227	-37.001	-12.610	-113.302	-20.804	-45.551
- Reintegri contestuali	64.123	44.822	61.793	74.291	20.394	14.874	12.510	68.249	1.040	9.260
- Aumenti a pagamento	171.685	102.153	192.977	156.395	95.009	32.778	81.289	52.333	42.720	89.191
- Variazioni per conferimenti e diverse	21.257	28.167	7.516	10.046	40.767	1.886	3.761	13.708	11.393	2.681
- Aumenti gratuiti	67.921	23.501	62.044	46.346	63.766	40.408	56.658	33.738	59.516	213.574
Riserve	1.343.695	1.449.014	1.056.150	1.625.137	1.580.261	1.594.197	2.195.144	2.954.466	8.681.079	1.926.482
- A capitali per aumenti gratuiti	-67.921	-23.501	-62.044	-46.346	-63.766	-40.408	-56.658	-33.738	-59.516	-213.574
- Da capitali per ripianamento perdite	78.975	60.317	150.853	118.330	34.227	37.001	12.610	113.302	20.804	45.551
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	146.411	95.729	47.843	48.142	67.425	17.560	105.416	75.612	-28.426	42.021
- Contributi a fondo perduto	196	220	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	125.858	22.932	10.143	74.273	-	59.171	101.452	6.795.522	347.989
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.274	12.444	77.959	4.209	45.697	3.862	-2.949	89.137	9.620	2.494
- Variazioni per fusioni e diverse	-26.567	122.979	-114.032	-33.588	-172.667	-144.771	-69.193	-234.362	-460.948	-163.342
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.162.327	1.054.968	932.472	1.524.080	1.594.906	1.720.787	2.146.747	2.843.063	2.404.023	1.865.343

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	132.824	117.949	239.551	244.753	322.997	367.056	358.243	373.794	346.596	454.776
- Risultato mandato a nuovo	116.845	68.088	237.084	237.217	333.294	355.074	338.060	372.046	334.171	449.149
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.166	49.950	3.431	6.676	-9.838	12.166	23.932	-21.349	10.259	5.272
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.145	-89	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.166	355
Ammortamenti stanziati	319.788	322.461	324.944	321.177	336.334	317.976	341.405	386.141	363.264	442.546
- Ammortamenti ordinari	249.100	250.250	252.609	257.359	276.667	265.757	289.890	317.571	292.098	341.110
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	70.688	72.211	72.335	63.818	59.667	52.219	51.515	68.570	71.166	101.436
Stanziamenti netti ai fondi del personale	2.976	-1.513	2.185	-4.544	-2.863	1.231	-738	-2.220	1.243	2.280
- Accantonamenti	40.723	41.813	43.234	42.073	46.297	43.514	45.896	44.442	42.216	46.196
- Utilizzi	-37.747	-43.326	-41.049	-46.617	-49.160	-42.283	-46.634	-46.662	-40.973	-43.916
Totale	455.588	438.897	566.680	561.386	656.468	686.263	698.910	757.715	711.103	899.602
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	215.834	258.623	262.980	378.968	428.012	429.652	628.801	582.481	510.158	432.679
- Investimenti	284.985	312.777	294.940	344.635	461.609	480.754	545.139	511.973	360.802	464.446
- Apporti e acquisizioni	4.350	39.335	34.598	124.764	94.043	39.341	197.067	144.669	18.058	24.041
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.969	126	-432	1.146	-	-	-4.522	14.300	-344	594
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.435	-	-	-	-	-	1.465	365.923	13.411
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-62.203	-73.575	-64.374	-87.153	-93.437	-83.868	-99.488	-73.604	-74.228	-65.230
- Scorpori e cessioni	-3.329	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395	-16.322	-4.015	-1.631
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-156.038	-2.952
Capitali nominali	34.401	33.487	-18.426	30.103	49.608	16.030	26.701	26.430	10.939	26.984
- Svalutazioni	-91	-2.165	-40.066	-1.665	-2.028	-1.500	-501	-	-5.175	-10.925
- Reintegri contestuali	91	1.430	3.358	1.620	1.917	1.500	501	-	-	6.500
- Aumenti a pagamento	12.748	20.197	15.844	17.744	21.605	10.449	20.267	28.655	11.940	6.775
- Variazioni per conferimenti e diverse	17.300	13.922	-	5.602	7.622	-	-	-3.027	200	-649
- Aumenti gratuiti	4.353	103	2.438	6.802	20.492	5.581	6.434	802	3.974	25.283
Riserve	167.773	159.593	125.762	208.562	172.164	300.120	387.191	285.713	1.419.470	267.099
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.353	-103	-2.438	-6.802	-20.492	-5.581	-6.434	-802	-3.974	-25.283
- Da capitali per ripianamento perdite	91	2.165	40.066	1.665	2.028	1.500	501	-	5.175	10.925
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	67.608	26.747	10.117	13.532	11.678	14.859	23.023	9.473	-11.602	12.789
- Contributi a fondo perduto	196	220	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.405	-	-	-	-	-	1.289	1.118.489	30.330
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.145	-89	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.166	355
- Variazioni per fusioni e diverse	-33.624	8.477	20.841	-22.665	-29.767	-20.326	42.308	-75.492	16.488	-42.230
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	107.710	116.771	57.973	221.805	209.010	309.686	331.542	328.148	292.728	280.213

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.322.009	100,0	10.807.207	100,0	11.586.198	100,0	11.479.785	100,0	12.161.414	100,0	11.881.742	100,0	12.329.165	100,0	12.369.160	100,0	10.989.515	100,0	11.811.488	100,0
- Variazione delle rimanenze	33.936	0,3	40.164	0,4	121.251	1,1	54.704	0,5	97.364	0,8	151.895	1,3	70.696	0,6	56.912	0,5	81.263	0,7	104.740	0,9
- Costi capitalizzati	56.896	0,6	69.643	0,6	62.749	0,5	71.253	0,6	72.822	0,6	60.715	0,5	77.615	0,6	148.228	1,2	56.855	0,5	55.952	0,5
- Acquisti	-6.719.416	-65,1	-7.110.757	-65,8	-7.714.003	-66,6	-7.503.983	-65,4	-7.965.736	-65,5	-7.904.982	-66,5	-8.128.694	-65,9	-8.175.928	-66,1	-7.034.269	-64,0	-7.646.497	-64,7
- Servizi	-2.184.320	-21,2	-2.179.134	-20,2	-2.263.339	-19,5	-2.264.219	-19,7	-2.423.181	-19,9	-2.284.895	-19,2	-2.409.318	-19,5	-2.487.874	-20,1	-2.252.819	-20,5	-2.305.385	-19,5
- Ricavi diversi operativi	119.214	1,2	116.090	1,1	114.868	1,0	118.433	1,0	148.147	1,2	150.900	1,2	167.131	1,3	160.885	1,2	161.061	1,5	162.374	1,3
Valore aggiunto	1.628.319	15,8	1.743.213	16,1	1.907.724	16,5	1.955.973	17,0	2.090.830	17,2	2.055.375	17,3	2.106.595	17,1	2.071.383	16,7	2.001.606	18,2	2.182.672	18,5
- Costo del lavoro	-890.720	-8,7	-948.366	-8,7	-1.009.888	-8,8	-994.229	-8,6	-1.076.747	-8,9	-1.023.266	-8,6	-1.074.628	-8,7	-1.078.180	-8,7	-1.003.655	-9,1	-1.044.501	-8,9
Margine operativo lordo	737.599	7,1	794.847	7,4	897.836	7,7	961.744	8,4	1.014.083	8,3	1.032.109	8,7	1.031.967	8,4	993.203	8,0	997.951	9,1	1.138.171	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-249.100	-2,4	-250.250	-2,3	-252.609	-2,2	-257.359	-2,2	-276.667	-2,3	-265.757	-2,2	-289.890	-2,4	-317.571	-2,6	-292.098	-2,7	-341.110	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-52.467	-0,5	-52.423	-0,5	-52.973	-0,4	-50.592	-0,5	-46.473	-0,3	-41.767	-0,4	-39.716	-0,3	-42.130	-0,3	-43.136	-0,4	-71.398	-0,6
Margine operativo netto	436.032	4,2	492.174	4,6	592.254	5,1	653.793	5,7	690.943	5,7	724.585	6,1	702.361	5,7	633.502	5,1	662.717	6,0	725.663	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.042	...	-3.012	...	-2.297	...	-2.988	...	-2.799	...	-2.880	...	-3.171	...	-2.885	...	-2.251	...	-2.768	...
- Altri oneri finanziari	-108.886	-0,9	-99.293	-1,0	-99.159	-0,9	-81.211	-0,7	-68.932	-0,6	-68.622	-0,6	-74.155	-0,6	-67.370	-0,5	-68.066	-0,6	-95.791	-0,8
- Proventi finanziari	25.261	0,2	34.020	0,3	34.906	0,3	48.027	0,3	32.995	0,2	21.803	0,2	21.015	0,1	80.649	0,5	18.407	0,2	18.392	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.622	...	-21.103	-0,2	1.671	...	-32.659	-0,3	-10.305	-0,1	-19.076	-0,2	9.944	0,1	-3.637	...	-8.219	-0,1	3.234	...
Risultato corrente prima delle imposte	351.987	3,5	402.786	3,7	527.375	4,5	584.962	5,0	641.902	5,2	655.810	5,5	655.994	5,3	640.259	5,1	602.588	5,5	648.730	5,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-18.221	-0,2	-19.788	-0,2	-19.362	-0,2	-13.226	-0,1	-13.194	-0,1	-10.452	-0,1	-11.799	-0,1	-26.440	-0,2	-28.030	-0,3	-30.038	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.505	...	-2.265	...	-2.113	...	-1.586	...	-2.044	...	-937	...	-2.201	...	-1.438	...	-9.217	-0,1	-2.862	...
- Plusvalenze su realizzi	8.829	0,1	11.770	0,1	6.539	0,1	6.481	0,1	9.276	0,1	11.893	0,1	7.024	0,1	10.343	0,1	16.572	0,2	24.554	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.166	0,1	-49.950	-0,4	-3.431	...	-6.676	-0,1	9.838	0,1	-12.166	-0,1	-23.932	-0,2	21.349	0,2	-10.259	-0,1	-5.272	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	24.117	0,2	-5.843	-0,1	17.922	0,2	-5.029	...	-1.331	...	-56	...	797	...	1.319	...	7.909	0,1	4.958	...
- Movimenti delle riserve	-30.145	-0,3	89	...	964	...	-860	...	459	...	184	...	3.749	...	-23.097	-0,2	-2.166	...	-355	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	348.228	3,4	336.799	3,1	527.894	4,6	564.066	4,9	644.906	5,3	644.276	5,4	629.632	5,1	622.295	5,0	577.397	5,3	639.715	5,4
- Imposte sul reddito	-149.376	-1,5	-177.585	-1,6	-214.757	-1,9	-212.723	-1,9	-224.697	-1,8	-210.320	-1,8	-182.285	-1,5	-154.320	-1,2	-140.855	-1,4	-164.605	-1,4
Risultato d'esercizio	198.852	1,9	159.214	1,5	313.137	2,7	351.343	3,0	420.209	3,5	433.956	3,6	447.347	3,6	467.975	3,8	436.542	3,9	475.110	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-13.405	-0,1	-17.138	-0,2	-30.662	-0,3	-25.212	-0,2	-24.192	-0,2	-28.641	-0,2	-27.624	-0,2	-32.568	-0,3	-38.328	-0,3	-39.909	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	185.447	1,8	142.076	1,3	282.475	2,4	326.131	2,8	396.017	3,3	405.315	3,4	419.723	3,4	435.407	3,5	398.214	3,6	435.201	3,7
Roi - Return on investment		7,7		8,8		9,9		10,9		10,3		10,5		9,6		9,1		7,9		8,6
Roe - Return on equity		7,2		5,1		9,9		11,0		12,2		12,2		11,3		11,0		8,0		8,8
Dividendi deliberati (1)	81.757		90.870		75.686		113.574		86.376		78.737		108.856		95.624		102.371		25.961	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.084.837	20,2	2.310.948	21,4	2.521.228	21,8	2.554.634	22,3	2.716.150	22,3	2.698.705	22,7	2.765.211	22,4	2.911.689	23,5	2.583.546	23,5	2.924.766	24,8
Numero dipendenti	19.207		20.033		20.497		20.123		21.493		20.019		20.371		20.246		19.043		19.527	
- Operai e intermedi	13.031		13.510		13.628		13.395		14.157		13.312		13.686		13.426		12.877		13.399	
- Impiegati e dirigenti	6.176		6.523		6.869		6.728		7.336		6.707		6.685		6.820		6.166		6.128	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	46.412	95.462	301.731	206.289	232.096	305.782	319.606	372.340	254.853	657.204
- Risultato mandato a nuovo	14.485	56.508	290.323	186.276	185.048	293.690	302.755	365.138	240.689	654.213
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.717	39.295	-31.166	19.746	42.869	12.063	20.637	7.187	15.021	3.055
- Movimenti delle riserve prima del risultato	210	-341	42.574	267	4.179	29	-3.786	15	-857	-64
Ammortamenti stanziati	325.883	304.858	300.911	297.098	299.409	297.837	284.670	295.750	263.047	355.934
- Ammortamenti ordinari	235.226	223.547	219.868	222.784	229.642	245.218	233.872	241.949	215.229	280.626
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	90.657	81.311	81.043	74.314	69.767	52.619	50.798	53.801	47.818	75.308
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-15.131	-8.245	-12.852	-9.147	-8.262	-11.286	-5.390	-6.376	-857	-6.867
- Accantonamenti	76.911	69.284	66.624	67.385	71.089	69.178	65.792	66.940	61.570	67.895
- Utilizzi	-92.042	-77.529	-79.476	-76.532	-79.351	-80.464	-71.182	-73.316	-62.427	-74.762
Totale	357.164	392.075	589.790	494.240	523.243	592.333	598.886	661.714	517.043	1.006.271
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	-75.120	135.609	179.809	124.133	203.852	288.629	182.385	230.216	485.267	-12.001
- Investimenti	292.532	263.109	319.601	287.060	311.344	419.476	329.155	333.878	249.333	294.397
- Apporti e acquisizioni	7.503	31.030	882	13.041	15.530	38.562	27.339	19.857	27.129	29.706
- Rivalutazioni e svalutazioni	-750	-14.127	44.944	-980	-3.942	-4.222	-888	-7.998	-3.415	-1.396
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	21.327	20.312	3.818	318	-	-	1.500	478.740	3.182
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-161.265	-125.448	-134.474	-159.008	-114.061	-148.862	-112.261	-97.227	-88.830	-117.102
- Scorpori e cessioni	-213.140	-40.282	-71.456	-19.798	-5.337	-16.325	-60.960	-19.794	-72.695	-220.788
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-104.995	-
Capitali nominali	28.850	32.113	40.882	1.229	22.540	3.065	5.905	10.064	18.110	-21.958
- Svalutazioni	-35.909	-3.287	-5.235	-41.524	-6.299	-17.440	-4.081	-3.094	-10.040	-26.353
- Reintegri contestuali	29.182	3.191	4.979	18.349	4.157	2.286	3.981	3.094	40	-
- Aumenti a pagamento	28.560	26.493	27.125	24.382	19.489	12.152	3.320	5.664	16.863	-2.173
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.162	3.065	7.125	22	3.538	3.267	2.235	36	-333	-7.890
- Aumenti gratuiti	5.855	2.651	6.888	-	1.655	2.800	450	4.364	11.580	14.458
Riserve	118.932	192.111	81.385	292.827	214.671	198.244	284.143	287.067	1.390.085	179.410
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.855	-2.651	-6.888	-	-1.655	-2.800	-450	-4.364	-11.580	-14.458
- Da capitali per ripianamento perdite	35.909	3.287	5.235	41.524	6.299	17.440	4.081	3.094	10.040	26.353
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	39.537	44.896	-6.361	6.717	-901	104	4.437	2.755	-45.299	1.348
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	17.980	17.063	1.314	267	-	-	2.040	1.137.315	20.064
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	210	-341	42.574	267	4.179	29	-3.786	15	-857	-64
- Variazioni per fusioni e diverse	-30.728	5.863	-64.036	-6.082	14.879	-33.584	-1.831	-23.338	-51.175	-76.460
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	79.859	123.077	93.798	249.087	191.603	217.055	281.692	306.865	351.641	222.627

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-6.790	-14.292	-19.772	5.878	78.081	48.038	49.796	64.336	72.119	71.842
- Risultato mandato a nuovo	-18.016	-18.821	-31.155	-712	76.227	46.729	42.492	54.110	70.648	66.586
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.181	4.529	11.383	5.702	2.247	1.309	7.290	11.159	1.704	5.256
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45	-	-	888	-393	-	14	-933	-233	-
Ammortamenti stanziati	165.715	135.819	136.672	131.168	128.135	125.810	124.749	137.020	109.252	150.049
- Ammortamenti ordinari	132.426	112.653	111.246	105.200	105.528	105.323	102.326	115.258	90.264	124.641
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	33.289	23.166	25.426	25.968	22.607	20.487	22.423	21.762	18.988	25.408
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.682	-4.388	-4.128	-5.212	-1.432	168	-485	-1.349	-136	-1.025
- Accantonamenti	30.953	24.842	22.980	22.388	21.862	21.436	20.518	20.746	16.487	19.678
- Utilizzi	-42.635	-29.230	-27.108	-27.600	-23.294	-21.268	-21.003	-22.095	-16.623	-20.703
Totale	147.243	117.139	112.772	131.834	204.784	174.016	174.060	200.007	181.235	220.866
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	42.896	27.595	14.144	92.370	107.037	112.814	246.793	107.117	188.407	111.634
- Investimenti	125.576	82.043	109.877	111.317	143.126	155.948	180.638	162.672	111.351	152.022
- Apporti e acquisizioni	1.884	478	19.281	38.791	12.529	6.583	114.264	26.484	3.570	2.126
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.760	-134	-78	-309	-338	-597	-	-8.741	-820	-4.375
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.804	-	-	-	-	-	-	183.763	7.778
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.545	-62.596	-94.535	-47.159	-46.601	-48.206	-47.658	-49.221	-46.380	-43.518
- Scorpori e cessioni	-8.259	-	-20.401	-10.270	-1.679	-914	-451	-24.077	-	-2.399
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-63.077	-
Capitali nominali	3.553	5.521	17.351	-13.780	2.063	7.182	12.892	2.939	10.364	2.628
- Svalutazioni	-2.440	-200	-4.632	-31.451	-3.150	-	-	-	-	-1.810
- Reintegri contestuali	2.440	200	2.655	14.295	3.150	-	-	-	-	1.810
- Aumenti a pagamento	3.553	3.189	18.628	1.876	53	6.100	12.818	2.939	1.544	618
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-2.550	-	-	-	-	-	-	-	-1.262
- Aumenti gratuiti	-	4.882	700	1.500	2.010	1.082	74	-	8.820	3.272
Riserve	26.923	-26.439	15.931	46.495	-2.244	68.450	51.443	34.632	252.936	61.932
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-4.882	-700	-1.500	-2.010	-1.082	-74	-	-8.820	-3.272
- Da capitali per ripianamento perdite	2.440	200	4.632	31.451	3.150	-	-	-	-	1.810
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	55	-	23.958	-1.221	-	7.421	10.583	-577	1.074	-2.613
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	6.206	-	-	-	-	-	-	200.518	9.581
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45	-	-	888	-393	-	14	-933	-233	-
- Variazioni per fusioni e diverse	4.714	-4.177	10.842	5.979	4.732	-2.777	5.452	-1.148	-4.336	14.417
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.669	-23.786	-22.801	10.898	-7.723	64.888	35.468	37.290	64.733	42.009

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	274.414	340.058	375.240	488.474	500.717	566.487	908.505	580.498	693.336	752.463
- Risultato mandato a nuovo	244.897	335.066	364.617	462.079	480.083	547.571	899.836	551.591	684.266	734.363
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.743	4.912	10.692	26.178	15.314	19.167	8.669	28.990	9.133	18.084
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.774	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16
Ammortamenti stanziati	497.889	456.061	452.597	449.168	477.990	497.383	495.560	516.101	521.037	689.449
- Ammortamenti ordinari	285.760	274.209	286.574	293.008	306.600	318.783	334.068	341.950	343.837	422.152
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	212.129	181.852	166.023	156.160	171.390	178.600	161.492	174.151	177.200	267.297
Stanzamenti netti ai fondi del personale	217	-3.683	-3.052	-5.663	-250	-4.497	-6.205	-4.252	-3.704	-3.647
- Accantonamenti	63.909	59.093	61.396	64.418	65.717	68.621	69.912	69.157	65.922	72.587
- Utilizzi	-63.692	-62.776	-64.448	-70.081	-65.967	-73.118	-76.117	-73.409	-69.626	-76.234
Totale	772.520	792.436	824.785	931.979	978.457	1.059.373	1.397.860	1.092.347	1.210.669	1.438.265
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	208.953	307.670	373.298	398.178	398.634	435.039	375.766	409.101	843.990	473.951
- Investimenti	375.461	384.970	408.603	485.982	464.603	510.104	501.401	508.937	429.394	494.174
- Apporti e acquisizioni	51.103	22.676	65.356	14.593	43.116	66.244	19.830	31.921	153.257	77.672
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.894	2.126	-	-	6.066	-962	-7	-1.896	-298	456
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.566	1.983	1.188	6.697	-	3.800	-	684.475	3.599
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-79.341	-73.194	-88.394	-92.502	-118.826	-98.399	-87.605	-71.086	-125.699	-93.286
- Scorpori e cessioni	-130.376	-32.474	-14.250	-11.083	-3.022	-41.948	-61.653	-58.775	-30.132	-8.664
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-267.007	-
Capitali nominali	39.906	4.477	56.927	33.686	19.045	9.234	10.269	11.945	4.321	55.075
- Svalutazioni	-2.132	-27.748	-10.599	-	-3.332	-1.688	-2.600	-1.500	-	-
- Reintegri contestuali	1.812	20.671	10.315	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-
- Aumenti a pagamento	30.703	4.836	45.701	33.650	16.144	2.716	8.933	1.224	3.066	26.140
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.942	-	6	-564	181	-	-	6.756	195	14.806
- Aumenti gratuiti	11.465	6.718	11.504	600	2.720	6.518	1.336	3.965	1.060	14.129
Riserve	411.194	472.465	256.700	302.122	482.230	418.899	470.790	903.108	1.665.400	623.392
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.465	-6.718	-11.504	-600	-2.720	-6.518	-1.336	-3.965	-1.060	-14.129
- Da capitali per ripianamento perdite	2.132	27.748	10.599	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	31.911	2.674	-1.915	7.177	-263	1.583	16.785	-400	2.204	25.434
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	50.973	1.666	1.010	71.738	-	45.226	88.000	1.319.543	135.403
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.774	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16
- Variazioni per fusioni e diverse	40.573	88.211	-5.436	6.258	-17.376	-2.998	-59.844	-21.468	-135.290	34.908
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	346.269	309.497	263.359	288.060	422.199	425.395	467.359	839.524	480.066	441.760

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	526.155	576.696	822.854	798.040	873.387	1.020.838	1.185.318	1.126.692	841.748	1.746.210
- Risultato mandato a nuovo	481.050	548.899	750.533	739.435	627.352	998.894	1.149.526	1.113.218	818.710	1.740.300
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.281	16.003	36.273	56.683	208.935	17.628	31.218	-53.567	14.725	3.226
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.824	11.794	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	67.041	8.313	2.684
Ammortamenti stanziati	949.341	859.670	888.539	871.186	901.085	882.154	907.426	944.289	858.070	1.219.948
- Ammortamenti ordinari	706.987	659.616	679.058	665.227	694.066	693.248	723.562	755.559	682.236	977.944
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	242.354	200.054	209.481	205.959	207.019	188.906	183.864	188.730	175.834	242.004
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.010	-3.044	-8.017	-19.036	-18.331	-16.367	-15.916	-15.112	-8.692	-2.823
- Accantonamenti	207.343	182.681	185.727	187.250	197.182	199.427	201.753	201.496	179.580	222.808
- Utilizzi	-214.353	-185.725	-193.744	-206.286	-215.513	-215.794	-217.669	-216.608	-188.272	-225.631
Totale	1.468.486	1.433.322	1.703.376	1.650.190	1.756.141	1.886.625	2.076.828	2.055.869	1.691.126	2.963.335
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	636.616	654.948	684.636	642.094	682.794	774.552	927.739	836.048	1.294.586	844.317
- Investimenti	919.091	791.840	900.318	963.386	899.419	1.038.138	1.191.176	1.119.170	740.553	1.090.832
- Apporti e acquisizioni	46.345	157.631	91.801	34.753	76.311	78.361	105.118	162.294	80.040	74.995
- Rivalutazioni e svalutazioni	-442	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150	-3.193	-1.779	-3.013	-450	-747
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	44.275	5.004	7.091	2.638	-	1.401	10.414	1.405.732	22.805
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-266.130	-271.392	-273.712	-254.942	-203.606	-278.722	-303.519	-362.443	-225.341	-271.236
- Scorpori e cessioni	-62.248	-62.316	-36.186	-106.970	-89.818	-60.032	-64.658	-82.696	-100.258	-68.491
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-605.690	-3.841
Capitali nominali	121.054	64.772	83.475	64.155	87.080	25.385	31.902	317	35.605	162.129
- Svalutazioni	-34.263	-20.862	-43.768	-38.660	-9.538	-13.269	-5.428	-108.708	-5.589	-6.463
- Reintegri contestuali	26.963	13.275	33.792	36.220	6.838	8.337	5.428	63.655	1.000	950
- Aumenti a pagamento	94.047	44.686	68.729	47.089	36.205	8.506	11.116	11.897	6.591	50.047
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.843	18.530	443	4.986	29.426	-2.581	4.393	9.943	11.331	-2.337
- Aumenti gratuiti	32.464	9.143	24.279	14.520	24.149	24.392	16.393	23.530	22.272	119.932
Riserve	585.112	615.409	454.636	687.509	632.123	460.535	871.808	1.139.545	2.750.292	632.546
- A capitali per aumenti gratuiti	-32.464	-9.143	-24.279	-14.520	-24.149	-24.392	-16.393	-23.530	-22.272	-119.932
- Da capitali per ripianamento perdite	34.263	20.862	43.768	38.660	9.538	13.269	5.428	108.708	5.589	6.463
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	32.006	21.412	19.971	21.937	66.385	21.177	50.028	62.206	4.283	15.519
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	42.012	4.203	6.208	2.268	-	1.177	9.167	2.025.385	104.290
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.824	11.794	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	67.041	8.313	2.684
- Variazioni per fusioni e diverse	2.570	52.048	-68.714	-27.799	-125.911	-88.990	-44.336	-73.013	-216.536	-89.098
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	531.913	476.424	443.639	661.101	666.892	535.155	871.330	988.966	945.530	712.620

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	31.303	54.990	77.859	68.550	112.441	165.588	197.084	259.392	135.972	383.065
- Risultato mandato a nuovo	9.329	55.280	67.938	58.349	101.390	157.911	191.882	255.090	132.809	375.848
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.451	-1.290	9.624	10.201	11.074	7.673	5.204	4.302	3.163	7.924
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.523	1.000	297	-	-23	4	-2	-	-	-707
Ammortamenti stanziati	263.412	259.330	246.857	242.079	253.985	261.177	242.200	282.893	274.517	356.100
- Ammortamenti ordinari	229.284	237.074	225.138	219.681	228.359	235.001	221.011	260.084	253.002	332.765
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	34.128	22.256	21.719	22.398	25.626	26.176	21.189	22.809	21.515	23.335
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.008	11	-880	-2.658	-2.795	-3.090	-2.805	-4.559	-9.919	-1.786
- Accantonamenti	33.905	33.327	32.537	32.535	33.486	33.825	31.550	34.362	32.256	35.456
- Utilizzi	-38.913	-33.316	-33.417	-35.193	-36.281	-36.915	-34.355	-38.921	-42.175	-37.242
Totale	289.707	314.331	323.836	307.971	363.631	423.675	436.479	537.726	400.570	737.379
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	166.622	115.430	291.349	256.589	323.429	252.507	127.472	192.720	744.455	119.310
- Investimenti	249.688	262.989	262.287	281.201	260.302	297.269	311.212	348.033	274.647	300.341
- Apporti e acquisizioni	12.672	7.217	166.953	51.410	123.582	57.208	4.530	3.544	12.260	1.338
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.705	-145	-1.393	-	-186	-1.300	-2.834	-73	-226	-932
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	630	-	1.464	-	-	15.200	-	751.688	33.964
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-59.772	-65.047	-86.962	-74.488	-57.794	-66.404	-67.871	-66.726	-74.516	-59.792
- Scorpori e cessioni	-32.261	-90.214	-49.536	-2.998	-2.475	-34.266	-132.765	-92.058	-3.152	-125.317
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-216.246	-30.292
Capitali nominali	17.398	2.756	-29.747	46.976	6.977	-3.171	25.556	2.588	12.840	22.174
- Svalutazioni	-3.635	-6.055	-46.553	-3.709	-9.880	-3.104	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	3.635	6.055	6.694	3.507	1.000	1.063	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.699	2.752	1.862	28.738	4.757	-1.165	24.445	1.511	1.630	3.175
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.915	-	-	-	-	-	-1.000	-	-	13
- Aumenti gratuiti	13.784	4	8.250	18.440	11.100	35	2.111	1.077	11.210	18.986
Riserve	8.588	-11.038	71.261	58.834	48.289	97.159	101.044	215.953	881.972	112.708
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.784	-4	-8.250	-18.440	-11.100	-35	-2.111	-1.077	-11.210	-18.986
- Da capitali per ripianamento perdite	3.635	6.055	46.553	3.709	9.880	3.104	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-7.760	-27.584	560	2.155	-	-12.223
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	528	-	1.288	-	-	12.768	-	728.613	48.321
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.523	1.000	297	-	-23	4	-2	-	-	-707
- Variazioni per fusioni e diverse	-11.497	-25.154	-7.474	12.733	-8.892	6.603	-10.149	-31.638	-50.072	-13.136
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.711	6.537	40.135	59.544	66.184	115.067	99.978	246.513	214.641	109.439

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.695.421	100,0	6.907.541	100,0	6.949.978	100,0	6.637.837	100,0	6.793.174	100,0	7.348.630	100,0	6.664.492	100,0	7.466.339	100,0	6.393.128	100,0	8.154.563	100,0
- Variazione delle rimanenze	-61.545	-0,9	49.304	0,7	94.930	1,4	-33.390	-0,5	59.285	0,9	46.728	0,6	142.554	2,1	-4.362	-0,1	-105.353	-1,6	307.847	3,8
- Costi capitalizzati	27.743	0,4	36.205	0,5	26.089	0,4	26.425	0,4	30.990	0,5	26.893	0,4	21.922	0,3	47.620	0,6	15.718	0,2	16.893	0,2
- Acquisti	-4.524.206	-67,6	-4.766.386	-69,0	-4.781.951	-68,8	-4.389.387	-66,1	-4.512.234	-66,4	-4.995.115	-68,0	-4.508.755	-67,7	-4.950.162	-66,3	-4.126.706	-64,5	-5.777.381	-70,8
- Servizi	-1.117.589	-16,7	-1.186.382	-17,2	-1.187.722	-17,1	-1.136.624	-17,1	-1.189.963	-17,5	-1.206.162	-16,4	-1.094.740	-16,4	-1.231.282	-16,5	-1.048.580	-16,4	-1.234.323	-15,1
- Ricavi diversi operativi	139.365	2,1	146.186	2,2	107.185	1,5	107.109	1,6	129.856	1,8	150.735	2,1	117.838	1,9	151.610	2,1	106.486	1,6	117.507	1,3
Valore aggiunto	1.159.189	17,3	1.186.468	17,2	1.208.509	17,4	1.211.970	18,3	1.311.108	19,3	1.371.709	18,7	1.343.311	20,2	1.479.763	19,8	1.234.693	19,3	1.585.106	19,4
- Costo del lavoro	-693.343	-10,3	-713.605	-10,4	-718.131	-10,3	-719.915	-10,9	-746.056	-11,0	-754.424	-10,3	-707.778	-10,7	-776.424	-10,4	-693.598	-10,8	-773.059	-9,4
Margine operativo lordo	465.846	7,0	472.863	6,8	490.378	7,1	492.055	7,4	565.052	8,3	617.285	8,4	635.533	9,5	703.339	9,4	541.095	8,5	812.047	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-229.284	-3,5	-237.074	-3,4	-225.138	-3,3	-219.681	-3,3	-228.359	-3,3	-235.001	-3,2	-221.011	-3,3	-260.084	-3,5	-253.002	-4,0	-332.765	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.403	-0,2	-16.668	-0,2	-16.935	-0,2	-18.975	-0,3	-18.419	-0,3	-21.311	-0,3	-16.387	-0,2	-16.849	-0,2	-12.865	-0,2	-15.315	-0,2
Margine operativo netto	222.159	3,3	219.121	3,2	248.305	3,6	253.399	3,8	318.274	4,7	360.973	4,9	398.135	6,0	426.406	5,7	275.228	4,3	463.967	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.703	...	-1.949	...	-2.001	...	-1.963	...	-1.578	...	-2.013	...	-1.620	...	-1.480	...	-1.074	...	-1.019	...
- Altri oneri finanziari	-74.902	-1,2	-71.614	-1,0	-65.389	-0,9	-60.900	-0,9	-50.348	-0,6	-41.900	-0,5	-28.262	-0,4	-33.758	-0,6	-31.671	-0,6	-36.452	-0,5
- Proventi finanziari	29.979	0,4	24.918	0,3	25.110	0,2	17.163	0,3	15.386	0,2	19.477	0,3	24.317	0,4	27.635	0,5	20.865	0,3	18.886	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.650	...	2.902	...	10.591	0,2	13.420	0,2	2.578	...	3.668	...	-17.139	-0,3	6.080	0,1	4.022	0,1	4.196	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	172.883	2,5	173.378	2,5	216.616	3,1	221.119	3,4	284.312	4,3	340.205	4,7	375.431	5,7	424.883	5,7	267.370	4,1	449.578	5,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.725	-0,3	-5.588	-0,1	-4.784	-0,1	-3.423	-0,1	-7.207	-0,1	-4.865	-0,1	-4.802	-0,1	-5.960	-0,1	-8.650	-0,1	-8.020	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-339	...	-1.004	...	-8.287	-0,1	-988	...	-649	...	-777	...	-817	...	-493	...	-909	...	-335	...
- Plusvalenze su realizzazioni	5.770	0,1	8.683	0,1	3.878	0,1	3.360	0,1	2.750	...	1.608	...	2.666	...	2.500	-0,1	6.569	0,1	60.346	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.451	-0,3	1.290	...	-9.624	-0,1	-10.201	-0,2	-11.074	-0,2	-7.673	-0,1	-5.204	-0,1	-4.302	-0,1	-3.163	...	-7.924	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	20.680	0,3	6.678	0,1	-4.760	-0,1	-6.922	-0,1	-3.469	-0,1	68	...	-1.379	...	-8.821	-0,1	673	...	-109	...
- Movimenti delle riserve	-1.523	...	-1.000	...	-297	...	-	...	23	...	-4	...	2	...	-	...	-	...	707	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	157.295	2,3	182.437	2,6	192.742	2,8	202.945	3,1	264.686	3,9	328.562	4,5	365.897	5,5	407.807	5,5	261.890	4,1	494.243	6,1
- Imposte sul reddito	-85.364	-1,3	-80.567	-1,1	-100.301	-1,5	-86.283	-1,3	-102.856	-1,5	-100.534	-1,4	-113.395	-1,7	-75.528	-1,1	-50.221	-0,8	-104.462	-1,3
Risultato d'esercizio	71.931	1,0	101.870	1,5	92.441	1,3	116.662	1,8	161.830	2,4	228.028	3,1	252.502	3,8	332.279	4,4	211.669	3,3	389.781	4,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.735	...	-982	...	1.236	...	-6.357	-0,1	-52	...	-21.430	-0,3	-13.724	-0,2	-17.412	-0,2	-4.117	-0,1	-16.189	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	70.196	1,0	100.888	1,5	93.677	1,3	110.305	1,7	161.778	2,4	206.598	2,8	238.778	3,6	314.867	4,2	207.552	3,2	373.592	4,6
Roi - Return on investment	5,1	4,7	5,4	5,5	6,5	7,2	8,8	8,1	8,8	9,8	8,1	4,7	8,0							
Roe - Return on equity	2,8	3,9	3,7	4,5	6,0	7,8	9,4	9,8	5,2	10,8										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	62.512	46.282	24.199	58.095	60.160	69.656	60.434	77.094	78.792	13.830										
Fatturato all'esportazione	2.817.480	2.909.748	3.128.659	2.922.138	2.859.593	3.139.017	2.918.476	3.219.202	2.816.130	3.581.660										
in % del fatturato totale	42,1	42,1	45,0	44,0	42,1	42,7	43,8	43,1	44,0	43,9										
Numero dipendenti	14.376	14.279	14.148	14.364	14.496	14.529	13.211	14.289	13.788	13.808										
- Operai e intermedi	10.587	10.396	10.373	10.590	10.685	10.746	9.866	10.672	10.354	10.351										
- Impiegati e dirigenti	3.789	3.883	3.775	3.774	3.811	3.783	3.345	3.617	3.434	3.457										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	54.477	77.331	45.306	40.616	55.903	71.367	72.714	72.238	62.990	113.006
- Risultato mandato a nuovo	54.142	75.776	45.078	34.909	55.259	71.326	72.210	72.812	60.408	113.043
- Rivalutazioni e svalutazioni	582	1.555	155	5.652	671	93	504	-574	2.288	-247
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-247	-	73	55	-27	-52	-	-	294	210
Ammortamenti stanziati	74.036	69.499	75.951	73.598	73.537	78.306	72.997	81.633	80.625	114.622
- Ammortamenti ordinari	57.725	54.974	61.327	60.439	61.121	65.541	63.667	70.858	68.401	98.997
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	16.311	14.525	14.624	13.159	12.416	12.765	9.330	10.775	12.224	15.625
Stanzamenti netti ai fondi del personale	777	1.099	-1.711	892	-120	696	-871	1.022	-1.209	1.178
- Accantonamenti	12.284	10.682	10.461	11.236	11.315	12.352	12.406	13.986	14.121	16.179
- Utilizzi	-11.507	-9.583	-12.172	-10.344	-11.435	-11.656	-13.277	-12.964	-15.330	-15.001
Totale	129.290	147.929	119.546	115.106	129.320	150.369	144.840	154.893	142.406	228.806
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	26.190	48.776	45.605	43.828	55.265	88.417	79.263	49.429	185.055	96.184
- Investimenti	45.825	69.913	61.213	67.737	69.368	101.201	93.457	74.315	64.341	107.062
- Apporti e acquisizioni	157	-	2.773	7.254	5.602	746	-	-	2.269	6.351
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.280	-	385	-	-	-	1.062	228.814	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-19.792	-20.992	-17.451	-23.759	-13.500	-12.532	-12.881	-14.526	-26.078	-17.229
- Scorpori e cessioni	-	-2.398	-930	-7.789	-6.205	-998	-1.313	-11.422	-6.296	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.027	-	-	-	-	-	-	-77.995	-
Capitali nominali	849	-4.800	23.015	6.379	-1.604	-4.780	28.383	443	1.686	22.123
- Svalutazioni	-505	-	-	-1.321	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	300	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	375	-	15.088	2.916	-3.244	-5.980	390	443	1.086	4.609
- Variazioni per conferimenti e diverse	979	-4.800	-58	-	-	1.200	-1.867	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	7.985	4.484	1.640	-	29.860	-	600	17.514
Riserve	25.173	46.913	50.475	28.788	33.028	50.790	28.725	88.448	320.924	49.395
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-7.985	-4.484	-1.640	-	-29.860	-	-600	-17.514
- Da capitali per ripianamento perdite	505	-	-	1.321	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-24.706	-	2.073	-	-1.714	-	-	-	20.914	1.767
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.754	-	323	-	-	-	956	265.659	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-247	-	73	55	-27	-52	-	-	294	210
- Variazioni per fusioni e diverse	1.425	-2.289	-55	-2.012	-10.332	-2.699	-793	-8.265	-20.027	8.257
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	48.196	46.448	56.369	33.585	46.741	53.541	59.378	95.757	54.684	56.675

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	527.280	529.356	920.636	818.645	943.344	1.112.685	1.168.731	1.420.747	1.065.629	2.255.877
- Risultato mandato a nuovo	389.694	413.026	840.065	712.922	613.949	1.060.404	1.125.519	1.353.044	1.019.763	2.229.661
- Rivalutazioni e svalutazioni	96.222	108.050	43.648	100.022	315.295	8.920	20.723	25.979	28.695	22.668
- Movimenti delle riserve prima del risultato	41.364	8.280	36.923	5.701	14.100	43.361	22.489	41.724	17.171	3.548
Ammortamenti stanziati	1.216.491	1.114.544	1.115.861	1.079.596	1.110.322	1.145.763	1.141.624	1.253.895	1.168.387	1.691.640
- Ammortamenti ordinari	849.792	812.830	822.438	808.740	827.098	871.831	898.574	967.400	894.816	1.245.365
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	366.699	301.714	293.423	270.856	283.224	273.932	243.050	286.495	273.571	446.275
Stanziameti netti ai fondi del personale	-20.668	-6.258	-17.742	-21.259	-19.740	-19.852	-16.465	-22.097	-8.794	-8.931
- Accantonamenti	244.136	221.065	226.045	224.068	234.671	238.092	239.173	243.794	222.558	265.903
- Utilizzi	-264.804	-227.323	-243.787	-245.327	-254.411	-257.944	-255.638	-265.891	-231.352	-274.834
Totale	1.723.103	1.637.642	2.018.755	1.876.982	2.033.926	2.238.596	2.293.890	2.652.545	2.225.222	3.938.586
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	660.345	864.267	707.233	831.940	745.261	1.108.510	1.252.223	1.116.328	1.630.792	950.013
- Investimenti	994.553	938.691	1.002.244	1.025.813	1.088.317	1.391.190	1.410.150	1.367.580	989.621	1.309.889
- Apporti e acquisizioni	100.799	170.117	68.739	124.889	37.036	67.469	255.040	121.307	80.118	72.196
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.218	-1.907	-3.021	-3.812	-8.646	-9.627	16.728	14.280	-841	-1.285
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	45.939	2.500	10.452	-	-	3.800	17.572	1.709.429	25.434
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-347.133	-273.991	-320.753	-289.680	-275.976	-327.814	-353.695	-352.069	-280.796	-299.391
- Scorpori e cessioni	-72.656	-14.582	-42.476	-35.722	-95.470	-12.708	-79.800	-44.664	-92.280	-152.453
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-7.678	-774.459	-4.377
Capitali nominali	118.323	82.767	88.398	83.210	125.741	66.579	85.786	18.967	59.642	121.169
- Svalutazioni	-58.366	-33.067	-121.489	-36.933	-25.192	-31.653	-15.414	-111.159	-8.904	-18.763
- Reintegri contestuali	46.839	14.953	29.813	29.508	13.742	11.177	15.414	70.207	1.040	3.450
- Aumenti a pagamento	68.566	60.962	141.234	62.315	79.187	50.924	50.076	29.026	23.803	15.938
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.315	21.967	453	6.520	11.019	3.630	-364	11.003	12.031	1.457
- Aumenti gratuiti	42.969	17.952	38.387	21.800	46.985	32.501	36.074	19.890	31.672	119.087
Riserve	851.379	702.469	472.023	817.766	745.425	640.184	1.070.777	1.447.562	4.637.374	910.203
- A capitali per aumenti gratuiti	-42.969	-17.952	-38.387	-21.800	-46.985	-32.501	-36.074	-19.890	-31.672	-119.087
- Da capitali per ripianamento perdite	58.366	33.067	121.489	36.933	25.192	31.653	15.414	111.159	8.904	18.763
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	108.146	84.891	-9.790	40.894	23.527	16.675	92.047	66.408	17.072	47.774
- Contributi a fondo perduto	196	220	167	167	166	166	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	89.187	2.100	8.851	67.660	-	45.226	104.207	3.438.530	251.681
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	41.364	8.280	36.923	5.701	14.100	43.361	22.489	41.724	17.171	3.548
- Variazioni per fusioni e diverse	58.674	49.100	-57.085	-17.089	-51.553	-47.354	-55.756	-58.617	-158.651	-284.920
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	627.602	455.676	416.606	764.109	713.318	628.184	987.431	1.202.571	1.346.020	992.444

NORD EST

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	723.643	877.320	1.355.552	1.493.386	1.863.252	2.066.478	2.145.227	2.138.809	2.189.730	3.845.687
- Risultato mandato a nuovo	590.974	822.852	1.233.953	1.361.729	1.715.422	2.020.878	2.081.840	2.059.977	2.105.639	3.782.029
- Rivalutazioni e svalutazioni	103.820	50.059	120.657	74.102	142.182	45.498	63.009	-9.242	66.300	63.943
- Movimenti delle riserve prima del risultato	28.849	4.409	942	57.555	5.648	102	378	88.074	17.791	-285
Ammortamenti stanziati	2.058.890	1.981.344	1.945.978	1.972.952	1.978.838	1.983.599	2.062.396	2.155.635	2.063.137	2.718.840
- Ammortamenti ordinari	1.592.491	1.541.264	1.501.586	1.518.506	1.536.399	1.573.959	1.633.821	1.717.097	1.647.247	2.146.511
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	466.399	440.080	444.392	454.446	442.439	409.640	428.575	438.538	415.890	572.329
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-17.762	-16.288	-21.767	-46.444	-18.449	-10.588	-13.183	-16.585	-11.571	5.083
- Accantonamenti	419.313	384.424	376.750	386.658	402.394	411.217	414.926	411.070	382.043	449.740
- Utilizzi	-437.075	-400.712	-398.517	-433.102	-420.843	-421.805	-428.109	-427.655	-393.614	-444.657
Totale	2.764.771	2.842.376	3.279.763	3.419.894	3.823.641	4.039.489	4.194.440	4.277.859	4.241.296	6.569.610
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.602.150	1.312.439	1.334.976	1.597.008	1.828.359	1.998.024	2.429.978	2.207.595	3.634.615	2.234.751
- Investimenti	2.102.771	1.761.366	1.909.220	2.111.358	2.324.221	2.688.686	2.735.357	2.598.950	2.096.837	2.623.184
- Apporti e acquisizioni	341.885	222.357	231.435	256.694	305.060	226.112	372.879	318.363	297.271	424.604
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.954	18.431	-39.639	-25.409	-32.744	-4.582	-20.374	-31.691	-24.404	-19.303
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	73.620	2.725	24.781	8.755	-	3.213	10.032	3.007.352	46.831
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-654.325	-605.895	-560.083	-679.320	-639.790	-746.336	-585.908	-578.567	-676.209	-547.614
- Scorpori e cessioni	-165.227	-155.992	-208.682	-86.775	-137.143	-165.856	-75.189	-105.740	-183.952	-272.510
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.448	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-882.280	-20.441
Capitali nominali	103.663	140.798	61.792	95.838	156.145	75.347	-11.857	80.201	85.984	100.490
- Svalutazioni	-56.879	-108.918	-65.115	-35.504	-50.548	-38.911	-37.389	-24.447	-21.783	-32.866
- Reintegri contestuali	18.355	45.218	29.931	18.444	32.998	20.338	24.445	17.290	14.977	19.696
- Aumenti a pagamento	90.231	172.329	54.269	57.462	103.884	43.346	30.828	35.361	54.003	40.192
- Variazioni per conferimenti e diverse	20.226	539	11.721	14.046	1.081	-110	-81.807	14.903	6.039	27.084
- Aumenti gratuiti	31.730	31.630	30.986	41.390	68.730	50.684	52.066	37.094	32.748	46.384
Riserve	903.769	876.560	751.012	1.327.628	1.224.750	1.111.662	1.829.008	1.753.409	6.689.403	1.785.836
- A capitali per aumenti gratuiti	-31.730	-31.630	-30.986	-41.390	-68.730	-50.684	-52.066	-37.094	-32.748	-46.384
- Da capitali per ripianamento perdite	56.879	108.918	65.115	35.504	50.548	38.911	37.389	24.447	21.783	32.866
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	29.260	23.862	-447	88.008	33.947	-14.446	-26.800	-28.594	30.007	44.197
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	87.817	3.398	23.552	7.217	-	23.189	11.189	5.086.434	137.983
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	28.849	4.409	942	57.555	5.648	102	378	88.074	17.791	-285
- Variazioni per fusioni e diverse	-20.021	-99.729	-88.014	-52.303	-152.225	-432.621	45.619	-188.420	-274.763	19.913
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	840.532	782.913	801.004	1.216.702	1.348.345	1.570.400	1.801.299	1.883.807	1.840.899	1.597.546

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	246.726	235.758	261.234	343.343	413.096	345.996	317.703	347.832	350.400	398.291
- Risultato mandato a nuovo	217.214	215.469	215.254	320.509	388.938	338.841	304.068	319.992	334.861	396.148
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.030	19.937	45.366	-34.093	24.051	6.168	12.931	27.313	15.070	1.531
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.482	352	614	56.927	107	987	704	527	469	612
Ammortamenti stanziati	455.744	457.278	466.527	477.548	456.818	429.165	442.340	472.857	491.101	530.097
- Ammortamenti ordinari	379.634	385.776	377.283	392.210	379.602	367.325	375.114	406.203	404.578	438.356
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	76.110	71.502	89.244	85.338	77.216	61.840	67.226	66.654	86.523	91.741
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.246	-1.565	-5.277	-3.747	-1.327	-3.182	-1.275	-1.799	-2.589	1.690
- Accantonamenti	60.175	58.456	56.399	59.940	60.685	59.629	57.262	58.005	55.112	58.617
- Utilizzi	-63.421	-60.021	-61.676	-63.687	-62.012	-62.811	-58.537	-59.804	-57.701	-56.927
Totale	699.224	691.471	722.484	817.144	868.587	771.979	758.768	818.890	838.912	930.078
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	415.700	404.476	399.669	445.909	483.602	490.755	546.341	512.036	866.949	593.197
- Investimenti	511.760	440.121	521.619	545.273	604.005	654.688	608.084	617.771	589.545	564.098
- Apporti e acquisizioni	103.325	128.219	38.848	49.190	43.628	42.412	52.827	44.584	74.449	90.659
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.671	-584	-19.274	1.046	-2.007	-	-518	-19.304	-5.969	-645
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	23.721	-	7.649	4.094	-	-	2.388	468.703	27.896
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-158.741	-159.090	-120.485	-156.504	-141.520	-180.936	-110.859	-106.097	-103.627	-86.611
- Scorpori e cessioni	-26.973	-26.463	-21.039	-745	-24.598	-25.409	-3.193	-27.306	-20.817	-1.759
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-135.335	-441
Capitali nominali	28.538	12.120	10.655	36.292	3.874	5.021	19.016	14.038	32.791	32.696
- Svalutazioni	-12.123	-6.838	-15.648	-4.087	-11.506	-	-1.300	-100	-	-
- Reintegri contestuali	1.416	4.878	2.880	4.087	7.925	-	612	-	-	-
- Aumenti a pagamento	42.436	27.359	21.966	21.702	7.166	4.626	6.816	9.281	20.485	11.697
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.421	-	-4.221	13.048	178	-1.101	-	-	2.807	17.399
- Aumenti gratuiti	1.230	-13.279	5.678	1.542	111	1.496	12.888	4.857	9.499	3.600
Riserve	222.920	262.341	240.875	339.429	254.486	302.205	377.405	268.738	1.157.280	322.480
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.230	13.279	-5.678	-1.542	-111	-1.496	-12.888	-4.857	-9.499	-3.600
- Da capitali per ripianamento perdite	12.123	6.838	15.648	4.087	11.506	-	1.300	100	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.294	8.860	-5.421	84.001	-13.350	5.656	-12.823	-6.282	4.597	-1.987
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	34.771	-	7.419	3.608	-	-	2.101	927.453	49.608
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.482	352	614	56.927	107	987	704	527	469	612
- Variazioni per fusioni e diverse	5.351	-2.171	29.421	-28.669	-40.393	4.777	96.272	-4.776	-43.773	17.086
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	194.900	200.412	206.291	217.206	293.119	292.281	304.840	281.925	278.033	260.761

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-94.470	48.735	114.648	200.889	240.241	253.593	324.023	302.717	280.728	921.294
- Risultato mandato a nuovo	-131.180	41.152	98.139	165.431	201.873	238.654	307.343	293.613	252.525	898.476
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.070	6.161	21.243	35.519	40.476	15.499	17.159	-73.717	26.580	22.926
- Movimenti delle riserve prima del risultato	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	-108
Ammortamenti stanziati	442.258	431.312	420.444	410.027	412.189	400.583	414.188	431.719	407.140	547.248
- Ammortamenti ordinari	327.357	318.386	308.751	302.223	310.076	302.233	306.763	318.214	304.023	409.936
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	114.901	112.926	111.693	107.804	102.113	98.350	107.425	113.505	103.117	137.312
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-6.893	-11.490	-12.303	-14.440	-8.222	-4.879	-3.889	-4.880	-5.414	-921
- Accantonamenti	99.861	91.488	88.479	86.849	92.107	89.259	88.309	83.824	79.677	94.183
- Utilizzi	-106.754	-102.978	-100.782	-101.289	-100.329	-94.138	-92.198	-88.704	-85.091	-95.104
Totale	340.895	468.557	522.789	596.476	644.208	649.297	734.322	729.556	682.454	1.467.621
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	217.201	145.341	166.130	284.566	346.607	350.797	407.900	369.905	715.884	423.280
- Investimenti	387.404	296.433	357.914	391.135	415.631	504.003	492.061	428.315	369.464	511.945
- Apporti e acquisizioni	52.036	8.656	46.789	58.340	100.708	71.188	57.767	115.813	113.490	54.447
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.540	1.834	-3.122	-5.131	-7.920	-1.418	-5.057	-7.475	-13.827	-9.551
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.535	-	2.950	724	-	1.620	-	596.907	1.294
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-158.235	-144.613	-136.133	-131.457	-137.912	-213.371	-133.643	-133.223	-166.545	-95.422
- Scorpori e cessioni	-68.544	-20.504	-99.318	-31.271	-24.624	-9.605	-4.848	-33.525	-32.757	-38.616
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-150.848	-817
Capitali nominali	14.180	10.688	28.312	18.968	88.762	34.906	25.742	36.194	18.304	10.126
- Svalutazioni	-22.283	-55.676	-12.207	-18.191	-14.643	-15.644	-19.514	-11.881	-767	-19.870
- Reintegri contestuali	11.304	31.233	12.207	12.588	8.157	15.644	18.185	5.400	-	6.700
- Aumenti a pagamento	14.027	31.261	17.272	16.783	75.254	24.650	16.511	10.523	16.238	16.497
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.304	-40	8.552	3.450	850	1.530	108	20.271	23	1.710
- Aumenti gratuiti	1.828	3.910	2.488	4.338	19.144	8.726	10.452	11.881	2.810	5.089
Riserve	19.790	74.972	43.851	124.246	129.379	214.807	275.381	363.360	1.209.475	192.861
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.828	-3.910	-2.488	-4.338	-19.144	-8.726	-10.452	-11.881	-2.810	-5.089
- Da capitali per ripianamento perdite	22.283	55.676	12.207	18.191	14.643	15.644	19.514	11.881	767	19.870
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-6.332	5.404	4.940	-2.737	10.418	5.516	5.536	19.905	9.417	4.071
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.195	-	5.476	302	-	2.253	-	983.822	8.835
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	-108
- Variazioni per fusioni e diverse	-50.218	26.397	-15.133	-4.441	-25.998	-6.438	-14.355	-48.212	-63.441	-9.267
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.245	-17.212	49.059	112.156	151.266	209.371	273.364	308.846	280.097	174.549

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	47.607	64.613	79.467	61.100	87.918	93.291	96.402	107.923	209.926	111.986
- Risultato mandato a nuovo	40.323	65.149	77.660	57.688	73.450	81.681	96.593	106.179	208.094	109.937
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.284	-538	1.807	3.397	14.518	11.610	-191	1.744	1.832	2.049
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	2	-	15	-50	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	98.286	101.787	90.656	100.290	101.819	110.088	117.675	126.921	120.854	155.575
- Ammortamenti ordinari	80.582	85.118	78.029	86.960	90.769	98.626	103.782	112.692	106.991	135.696
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	17.704	16.669	12.627	13.330	11.050	11.462	13.893	14.229	13.863	19.879
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.270	-923	-2.385	-5.714	207	-2.428	-1.422	-1.968	-3.429	-492
- Accantonamenti	17.612	17.021	15.201	15.669	17.013	17.190	18.348	19.225	17.973	21.135
- Utilizzi	-19.882	-17.944	-17.586	-21.383	-16.806	-19.618	-19.770	-21.193	-21.402	-21.627
Totale	143.623	165.477	167.738	155.676	189.944	200.951	212.655	232.876	327.351	267.069
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	86.082	51.110	56.835	88.896	56.643	105.730	128.229	101.693	159.092	106.520
- Investimenti	118.704	67.120	78.336	107.987	130.683	149.197	193.481	161.677	131.631	165.913
- Apporti e acquisizioni	1.852	7.133	1.209	28.330	4.781	10.830	197	103	12.241	75.192
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-208	-3.289	-871	-50	-1.423	-335	-1.690
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	4.359	2.725	-	-	-	-	-	262.381	2.027
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-29.503	-27.502	-25.435	-47.213	-46.626	-30.569	-63.206	-45.902	-105.738	-40.394
- Scorpi e cessioni	-4.971	-	-	-	-28.906	-22.857	-2.193	-12.762	-38.902	-93.054
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-102.186	-1.474
Capitali nominali	8.022	-1.225	1.294	318	19.600	-886	819	1.712	72	545
- Svalutazioni	-12.400	-	-	-1.560	-	-1.306	-	-	-	-10.000
- Reintegri contestuali	2.000	-	-	-	-	99	-	-	-	10.000
- Aumenti a pagamento	-446	67	430	1.630	252	321	819	-188	-24	545
- Variazioni per conferimenti e diverse	16.000	-1.292	-	-132	-	-	-	1.900	-29	-
- Aumenti gratuiti	2.868	-	864	380	19.348	-	-	-	125	-
Riserve	30.868	45.811	51.438	68.830	29.751	-185.302	97.574	-7.548	319.522	209.626
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.868	-	-864	-380	-19.348	-	-	-	-125	-
- Da capitali per ripianamento perdite	12.400	-	-	1.560	-	1.306	-	-	-	10.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-5.009	-1.185	-	-73.442	-1.990	-1.345	-	36.840
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.147	3.398	-	-	-	14.918	-	271.120	1.967
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	2	-	15	-50	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-14.325	-1.499	-706	-6.856	-3.823	-188.716	6.497	-101.814	-9.779	-2.497
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	35.661	44.161	54.619	75.676	52.972	75.550	78.149	95.611	58.306	163.316

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.173.492	100,0	2.294.547	100,0	2.139.771	100,0	2.225.452	100,0	2.426.202	100,0	2.602.350	100,0	2.690.267	100,0	2.698.038	100,0	2.520.081	100,0	3.063.735	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.910	-0,2	1.529	0,1	-4.394	-0,2	13.245	0,6	-8.851	-0,4	27.182	1,0	46.353	1,7	2.816	0,1	-27.400	-1,1	43.656	1,4
- Costi capitalizzati	15.179	0,7	12.990	0,6	12.206	0,6	15.269	0,7	9.171	0,4	14.502	0,6	9.940	0,4	14.635	0,5	17.355	0,7	24.221	0,8
- Acquisti	-1.053.066	-48,5	-1.142.721	-49,8	-1.075.609	-50,3	-1.152.491	-51,8	-1.224.626	-50,5	-1.384.209	-53,2	-1.449.389	-53,9	-1.382.282	-51,2	-1.211.762	-48,1	-1.722.916	-56,2
- Servizi	-631.610	-29,1	-616.733	-26,9	-569.876	-26,6	-594.294	-26,7	-634.491	-26,2	-651.332	-25,0	-662.112	-24,6	-684.371	-25,4	-649.919	-25,8	-770.694	-25,2
- Ricavi diversi operativi	38.734	1,9	41.907	1,8	40.644	1,9	45.724	2,0	64.158	2,7	63.180	2,4	61.057	2,3	68.948	2,6	80.859	3,2	93.174	3,1
Valore aggiunto	538.819	24,8	591.519	25,8	542.742	25,4	552.905	24,8	631.563	26,0	671.673	25,8	696.116	25,9	717.784	26,6	729.214	28,9	731.176	23,9
- Costo del lavoro	-344.030	-15,8	-353.692	-15,4	-325.054	-15,2	-333.178	-14,9	-363.628	-15,0	-383.722	-14,7	-393.219	-14,6	-412.854	-15,3	-377.436	-14,9	-421.274	-13,8
Margine operativo lordo	194.789	9,0	237.827	10,4	217.688	10,2	219.727	9,9	267.935	11,0	287.951	11,1	302.897	11,3	304.930	11,3	351.778	14,0	309.902	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-80.582	-3,7	-85.118	-3,7	-78.029	-3,6	-86.960	-3,9	-90.769	-3,7	-98.626	-3,8	-103.782	-3,9	-112.692	-4,2	-106.991	-4,3	-135.696	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.451	-0,6	-12.094	-0,6	-9.651	-0,5	-11.747	-0,6	-9.722	-0,4	-8.029	-0,3	-7.480	-0,3	-7.607	-0,3	-7.761	-0,3	-11.243	-0,4
Margine operativo netto	102.756	4,7	140.615	6,1	130.008	6,1	121.020	5,4	167.444	6,9	181.296	7,0	191.635	7,1	184.631	6,8	237.026	9,4	162.963	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-616	...	-471	...	-419	...	-247	...	-462	...	-672	...	-663	...	-628	...	-592	...	-512	...
- Altri oneri finanziari	-25.432	-1,2	-25.523	-1,1	-20.873	-1,0	-20.536	-0,9	-20.349	-0,8	-15.407	-0,6	-15.019	-0,6	-14.898	-0,7	-13.258	-0,5	-13.889	-0,4
- Proventi finanziari	23.373	1,1	24.232	1,1	25.078	1,2	25.418	1,1	35.767	1,4	10.360	0,3	8.464	0,3	7.088	0,3	10.995	0,4	9.251	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.875	-0,1	903	...	2.434	0,1	3.497	0,2	-7.540	-0,3	1.906	0,1	-870	...	-1.329	...	-1.813	-0,1	578	...
Risultato corrente prima delle imposte	98.206	4,5	139.756	6,1	136.228	6,4	129.152	5,8	174.860	7,2	177.483	6,8	183.547	6,8	174.864	6,4	232.358	9,2	158.391	5,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.253	-0,3	-4.575	-0,2	-2.976	-0,1	-1.583	-0,1	-1.328	-0,1	-3.433	-0,1	-6.413	-0,2	-6.622	-0,2	-6.102	-0,2	-8.636	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-164	...	-512	...	-546	...	-1.682	-0,1	-1.260	-0,1	-1.286	...	-588	...	-545	...	-1.874	-0,1	-2.294	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	2.045	0,1	3.202	0,1	11.862	0,5	3.374	0,2	3.504	0,1	1.839	0,1	2.971	0,1	2.078	0,1	71.052	2,9	3.463	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.284	-0,3	538	...	-1.807	-0,1	-3.397	-0,2	-14.518	-0,4	-11.610	-0,5	191	...	-1.744	-0,1	-1.832	-0,1	-2.049	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.252	0,3	-2.603	-0,1	2.753	0,1	-548	...	-2.144	-0,1	-52	...	-577	...	3.139	0,1	1.168	...	1.444	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-2	...	-	...	-15	...	50	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	93.802	4,3	135.804	5,9	145.514	6,8	125.301	5,6	159.164	6,6	162.941	6,3	179.131	6,7	171.170	6,3	294.770	11,7	150.319	4,9
- Imposte sul reddito	-36.489	-1,6	-50.820	-2,2	-48.576	-2,3	-40.275	-1,8	-53.813	-2,2	-49.338	-1,9	-53.603	-2,0	-48.004	-1,7	-56.225	-2,3	-34.609	-1,1
Risultato d'esercizio	57.313	2,7	84.984	3,7	96.938	4,5	85.026	3,8	105.351	4,4	113.603	4,4	125.528	4,7	123.166	4,6	238.545	9,4	115.710	3,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.137	-0,1	-2.088	-0,1	-661	...	-742	...	-1.450	-0,1	-1.543	-0,1	-1.968	-0,1	-2.397	-0,1	-3.193	-0,1	-2.065	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	56.176	2,6	82.896	3,6	96.277	4,5	84.284	3,8	103.901	4,3	112.060	4,3	123.560	4,6	120.769	4,5	235.352	9,3	113.645	3,7
Roi - Return on investment	7,3	9,1	8,8	8,0	8,0	8,9	10,5	10,5	10,2	10,0	10,4	10,0	10,4	10,4	6,7					
Roe - Return on equity	5,7	8,0	9,3	8,0	8,0	8,9	10,5	10,5	10,7	10,5	15,7	15,7	6,7							
Dividendi deliberati (1)	16.990	19.835	19.278	27.338	31.901	31.922	28.891	16.987	30.405	5.762										
Fatturato all'esportazione	355.290	468.444	365.468	397.883	437.739	496.311	494.842	509.707	487.822	554.591										
in % del fatturato totale	16,3	20,4	17,1	17,9	18,0	19,1	18,4	18,9	19,4	18,1										
Numero dipendenti	7.174	7.384	6.640	6.784	7.445	7.737	8.072	8.308	7.669	8.158										
- Operai e intermedi	4.617	4.713	4.253	4.332	4.704	4.915	5.125	5.301	4.822	5.113										
- Impiegati e dirigenti	2.557	2.671	2.387	2.452	2.741	2.822	2.947	3.007	2.847	3.045										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	83.984	104.313	169.973	225.384	283.051	288.080	258.041	263.415	323.145	495.810
- Risultato mandato a nuovo	73.986	98.777	167.380	212.134	280.038	280.827	251.753	260.233	306.241	475.348
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.878	6.156	-108	12.894	-827	7.253	6.288	3.401	5.281	19.577
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.880	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885
Ammortamenti stanziati	249.467	243.915	241.146	253.774	260.492	268.190	287.437	290.960	263.621	352.034
- Ammortamenti ordinari	198.681	192.782	195.233	200.196	208.210	220.391	230.140	232.710	217.089	281.412
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	50.786	51.133	45.913	53.578	52.282	47.799	57.297	58.250	46.532	70.622
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.862	-1.506	-1.385	-3.665	-258	190	-1.581	63	944	853
- Accantonamenti	46.237	41.782	40.729	42.031	43.699	44.974	46.188	44.092	40.608	45.314
- Utilizzi	-48.099	-43.288	-42.114	-45.696	-43.957	-44.784	-47.769	-44.029	-39.664	-44.461
Totale	331.589	346.722	409.734	475.493	543.285	556.460	543.897	554.438	587.710	848.697
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	172.496	221.341	202.059	246.910	276.714	360.614	373.569	322.460	473.545	240.621
- Investimenti	243.065	244.537	254.919	308.963	310.917	408.855	406.186	343.646	294.906	327.085
- Apporti e acquisizioni	13.625	41.731	24.843	32.280	64.254	24.657	43.059	49.351	55.755	50.123
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-1.013	1.360	-2.788	856	-518	-2.649	-1.242	-1.582	-851
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	12.667	-	-	900	-	-	6.071	365.339	7.377
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-68.491	-63.010	-66.968	-64.562	-97.838	-66.539	-72.222	-63.536	-62.126	-69.181
- Scorpori e cessioni	-15.703	-13.571	-12.095	-22.662	-2.375	-5.841	-805	-8.078	-61.391	-63.471
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-117.356	-10.461
Capitali nominali	22.157	13.443	1.057	14.565	3.381	5.178	16.324	2.055	412	7.910
- Svalutazioni	-2.635	-7.026	-	-600	-12.083	-3.073	-2.752	-4.397	-976	-1.496
- Reintegri contestuali	2.635	3.000	-	-	5.000	700	2.752	4.397	376	1.496
- Aumenti a pagamento	9.546	8.695	-155	585	6.073	-4.302	4.834	1.826	763	2.105
- Variazioni per conferimenti e diverse	-435	-	-248	-	2.887	1.500	513	-	248	5.205
- Aumenti gratuiti	13.046	8.774	1.460	14.580	1.504	10.353	10.977	229	1	600
Riserve	94.358	66.640	114.618	149.135	217.927	181.613	244.701	154.268	854.295	279.674
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.046	-8.774	-1.460	-14.580	-1.504	-10.353	-10.977	-229	-1	-600
- Da capitali per ripianamento perdite	2.635	7.026	-	600	12.083	3.073	2.752	4.397	976	1.496
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12.397	-2.228	6.724	-	-1.906	-1.414	3.500	-49.497	-987	3.419
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	10.642	-	-	756	-	-	5.342	712.772	6.481
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.880	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885
- Variazioni per fusioni e diverse	-12.684	-17.200	2.771	8.609	2.825	-46.495	5.186	-1.742	-84.361	25.937
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	109.936	77.794	103.882	154.150	201.833	236.802	244.240	196.216	214.273	242.056

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.740.624	100,0	6.817.152	100,0	6.890.822	100,0	7.256.806	100,0	7.193.274	100,0	7.376.782	100,0	7.575.326	100,0	7.110.271	100,0	6.708.561	100,0	8.156.087	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.523	...	12.602	0,2	10.452	0,2	52.711	0,7	40.515	0,6	130.337	1,8	73.030	1,0	9.110	0,1	557	...	272.372	3,3
- Costi capitalizzati	66.995	1,0	72.434	1,1	67.541	1,0	61.874	0,9	85.912	1,2	78.877	1,1	115.803	1,5	77.691	1,1	53.924	0,8	58.937	0,7
- Acquisti	-4.162.818	-61,7	-4.163.923	-61,1	-4.154.886	-60,3	-4.331.340	-59,7	-4.202.061	-58,4	-4.471.420	-60,7	-4.603.493	-60,8	-4.145.336	-58,3	-3.753.188	-55,9	-5.097.001	-62,5
- Servizi	-1.312.158	-19,5	-1.325.754	-19,4	-1.336.423	-19,4	-1.420.195	-19,6	-1.415.747	-19,7	-1.418.269	-19,2	-1.473.310	-19,4	-1.392.163	-19,6	-1.292.919	-19,3	-1.467.671	-18,0
- Ricavi diversi operativi	96.067	1,4	90.808	1,3	96.937	1,3	101.893	1,4	119.617	1,6	130.815	1,8	141.866	1,8	111.325	1,6	111.508	1,7	133.571	1,7
Valore aggiunto	1.431.233	21,2	1.503.319	22,1	1.574.443	22,8	1.721.749	23,7	1.821.510	25,3	1.827.122	24,8	1.829.222	24,1	1.770.898	24,9	1.828.443	27,3	2.056.295	25,2
- Costo del lavoro	-910.593	-13,5	-913.236	-13,4	-915.033	-13,2	-966.352	-13,3	-983.707	-13,7	-1.010.720	-13,7	-1.042.954	-13,7	-1.005.383	-14,1	-925.960	-13,8	-1.035.194	-12,7
Margine operativo lordo	520.640	7,7	590.083	8,7	659.410	9,6	755.397	10,4	837.803	11,6	816.402	11,1	786.268	10,4	765.515	10,8	902.483	13,5	1.021.101	12,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-198.681	-2,9	-192.782	-2,8	-195.233	-2,8	-200.196	-2,8	-208.210	-2,9	-220.391	-3,0	-230.140	-3,0	-232.710	-3,3	-217.089	-3,2	-281.412	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-39.577	-0,6	-38.644	-0,6	-36.789	-0,6	-44.686	-0,6	-39.229	-0,5	-36.804	-0,5	-40.315	-0,6	-42.129	-0,6	-36.895	-0,6	-59.962	-0,7
Margine operativo netto	282.382	4,2	358.657	5,3	427.388	6,2	510.515	7,0	590.364	8,2	559.207	7,6	515.813	6,8	490.676	6,9	648.499	9,7	679.727	8,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.437	-0,1	-2.947	...	-3.060	...	-3.032	...	-3.031	...	-3.392	...	-2.696	...	-2.917	...	-2.347	...	-2.175	...
- Altri oneri finanziari	-80.146	-1,2	-75.634	-1,2	-71.506	-1,2	-60.041	-0,8	-51.104	-0,6	-43.994	-0,7	-44.688	-0,7	-40.998	-0,6	-47.131	-0,7	-44.641	-0,5
- Proventi finanziari	18.432	0,3	19.552	0,3	19.119	0,3	17.666	0,2	16.199	0,2	26.250	0,3	13.645	0,2	15.437	0,2	25.903	0,4	28.909	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.353	...	-3.411	-0,1	1.245	...	822	...	1.953	...	-6.138	-0,1	-6.664	-0,1	5.125	...	-27.644	-0,5	9.321	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	215.878	3,2	296.217	4,3	373.186	5,3	465.930	6,4	554.381	7,8	531.933	7,1	475.410	6,2	467.323	6,5	597.280	8,9	671.141	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.209	-0,2	-12.489	-0,2	-9.124	-0,1	-8.892	-0,1	-13.053	-0,2	-10.995	-0,1	-16.982	-0,2	-16.121	-0,2	-9.637	-0,1	-10.660	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-984	...	-2.022	...	-1.717	...	-691	...	-1.106	...	-563	...	-1.394	...	-1.111	...	-716	...	-1.274	...
- Plusvalenze su realizzi	8.095	0,1	8.777	0,1	6.392	0,1	1.267	...	2.138	...	4.890	0,1	21.370	0,3	22.916	0,3	8.443	0,1	9.162	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.878	-0,2	-6.156	-0,1	108	...	-12.894	-0,2	827	...	-7.253	-0,1	-6.288	-0,1	-3.401	...	-5.281	-0,1	-19.577	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.803	0,1	-26.786	-0,3	-4.593	-0,1	-15.320	-0,2	11.528	0,2	135	...	320	...	-2.003	...	14.996	0,2	2.282	...
- Movimenti delle riserve	4.880	0,1	620	...	-2.701	...	-356	...	-3.840	-0,1	-	...	-	...	219	...	-11.623	-0,2	-885	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	210.585	3,1	258.161	3,8	361.551	5,2	429.044	5,9	550.875	7,7	518.147	7,0	472.436	6,2	467.822	6,6	593.462	8,8	650.189	8,0
- Imposte sul reddito	-99.726	-1,5	-117.147	-1,7	-137.816	-2,0	-149.629	-2,0	-176.263	-2,5	-151.375	-2,0	-122.206	-1,6	-113.211	-1,6	-125.451	-1,8	-155.912	-1,9
Risultato d'esercizio	110.859	1,6	141.014	2,1	223.735	3,2	279.415	3,9	374.612	5,2	366.772	5,0	350.230	4,6	354.611	5,0	468.011	7,0	494.277	6,1
- Risultato di competenza di terzi	-12.546	-0,2	-13.470	-0,2	-15.503	-0,2	-19.924	-0,3	-19.849	-0,3	-21.923	-0,3	-22.428	-0,3	-27.395	-0,4	-35.911	-0,6	-35.317	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	98.313	1,4	127.544	1,9	208.232	3,0	259.491	3,6	354.763	4,9	344.849	4,7	327.802	4,3	327.216	4,6	432.100	6,4	458.960	5,6
Roi - Return on investment	6,8	8,6	10,2	11,5	12,7	14,3	11,6	10,0	9,8	11,0	11,8	12,3	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0
Roe - Return on equity	4,6	6,0	9,7	11,2	14,3	13,4	12,3	11,8	12,1	12,0	12,1	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
Dividendi deliberati (1)	35.870	41.421	55.493	65.970	94.023	84.132	96.753	93.863	161.532	18.560	3.142.437	38,5								
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.673.209	39,7	2.687.686	39,4	2.732.413	39,7	3.032.996	41,8	3.011.352	41,9	3.105.609	42,1	3.260.106	43,0	3.001.389	42,2	2.725.356	40,6	3.142.437	38,5
Numero dipendenti	20.281	20.041	19.548	20.465	20.658	20.859	21.457	20.288	19.229	20.118										
- Operai e intermedi	12.769	12.440	12.131	12.764	12.879	13.008	13.449	12.700	11.927	12.875										
- Impiegati e dirigenti	7.512	7.601	7.417	7.701	7.779	7.851	8.008	7.588	7.302	7.243										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	412.237	384.382	652.266	607.565	721.809	937.489	1.012.218	1.020.049	804.082	1.640.071
- Risultato mandato a nuovo	373.456	348.871	606.656	551.089	663.816	935.058	987.436	983.314	782.895	1.622.255
- Rivalutazioni e svalutazioni	33.174	32.258	43.249	56.158	57.726	2.314	24.609	31.790	17.111	22.837
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.607	3.253	2.361	318	267	117	173	4.945	4.076	-5.021
Ammortamenti stanziati	680.712	620.463	594.823	603.528	611.493	642.567	666.023	693.424	653.752	969.765
- Ammortamenti ordinari	492.749	453.217	431.885	431.307	434.783	473.012	504.426	531.146	507.836	739.981
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	187.963	167.246	162.938	172.221	176.710	169.555	161.597	162.278	145.916	229.784
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.839	-775	48	-15.702	-6.788	807	-6.178	-7.422	-1.858	3.902
- Accantonamenti	168.645	150.699	150.587	157.010	161.218	173.262	180.086	180.703	166.971	203.343
- Utilizzi	-172.484	-151.474	-150.539	-172.712	-168.006	-172.455	-186.264	-188.125	-168.829	-199.441
Totale	1.089.110	1.004.070	1.247.137	1.195.391	1.326.514	1.580.863	1.672.063	1.706.051	1.455.976	2.613.738
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	575.218	410.692	416.719	398.189	480.059	568.850	733.896	717.481	1.197.712	747.997
- Investimenti	699.224	593.679	552.568	626.223	694.824	812.884	860.293	864.469	590.318	888.238
- Apporti e acquisizioni	119.686	36.537	115.193	48.608	40.830	72.789	122.174	77.052	35.358	153.432
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.624	-106	-15.187	-18.143	-19.384	-655	-12.100	-2.247	-2.691	-6.566
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	21.612	-	3.004	3.037	-	1.593	1.573	1.133.201	8.237
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-196.295	-184.185	-169.638	-231.853	-184.344	-216.307	-175.201	-200.242	-203.562	-217.685
- Scorpori e cessioni	-49.021	-56.845	-66.217	-29.650	-54.904	-99.861	-62.863	-23.124	-26.475	-70.411
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-328.437	-7.248
Capitali nominali	25.837	92.541	12.325	20.428	27.095	34.361	-69.177	21.881	36.264	42.392
- Svalutazioni	-7.438	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400	-18.888	-12.431	-7.069	-13.500	-1.500
- Reintegri contestuali	1.000	6.107	14.043	1.469	11.400	3.895	2.504	6.493	13.500	1.500
- Aumenti a pagamento	19.739	96.716	7.373	13.045	15.132	22.032	13.386	11.721	15.951	8.477
- Variazioni per conferimenti e diverse	-222	3.474	3.872	-2.320	-5.800	-2.039	-82.385	-9.168	-	2.850
- Aumenti gratuiti	12.758	25.622	20.496	19.000	17.763	29.361	9.749	19.904	20.313	31.065
Riserve	443.438	418.252	293.755	569.855	478.725	524.152	739.508	824.265	2.747.117	722.438
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.758	-25.622	-20.496	-19.000	-17.763	-29.361	-9.749	-19.904	-20.313	-31.065
- Da capitali per ripianamento perdite	7.438	39.378	33.459	10.766	11.400	18.888	12.431	7.069	13.500	1.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	15.298	12.393	718	7.929	38.701	49.238	-21.023	1.660	17.150	-2.946
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	26.769	-	2.523	2.551	-	1.338	3.746	1.903.461	71.092
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.607	3.253	2.361	318	267	117	173	4.945	4.076	-5.021
- Variazioni per fusioni e diverse	27.892	-66.372	-57.413	-39.229	-112.042	-170.470	-43.803	-57.883	-101.445	22.059
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	399.961	428.453	335.126	606.548	555.611	655.740	800.141	884.632	930.688	666.819

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.941.107	100,0	17.698.174	100,0	17.874.696	100,0	18.790.557	100,0	18.912.925	100,0	21.166.949	100,0	21.985.073	100,0	22.086.951	100,0	18.989.811	100,0	25.162.214	100,0
- Variazione delle rimanenze	-132.824	-0,7	-50.934	-0,3	93.933	0,5	98.513	0,5	60.906	0,3	455.977	2,2	585.770	2,7	181.744	0,8	-95.934	-0,5	1.288.274	5,1
- Costi capitalizzati	241.421	1,3	219.449	1,2	213.499	1,2	211.267	1,1	261.412	1,4	256.673	1,2	290.290	1,3	250.509	1,1	242.402	1,3	261.632	1,0
- Acquisti	-9.849.801	-52,0	-9.076.345	-51,3	-9.118.705	-51,0	-9.570.358	-50,9	-9.476.044	-50,1	-11.081.090	-52,4	-11.725.369	-53,3	-11.328.576	-51,3	-9.445.319	-49,7	-14.367.664	-57,1
- Servizi	-4.264.738	-22,5	-3.947.061	-22,3	-3.981.700	-22,3	-4.168.926	-22,2	-4.305.042	-22,8	-4.655.881	-22,0	-4.838.638	-22,0	-4.818.856	-21,8	-4.015.998	-21,1	-5.093.386	-20,2
- Ricavi diversi operativi	349.318	1,8	293.920	1,7	286.197	1,6	320.299	1,7	393.900	2,1	413.017	2,0	445.159	2,0	405.029	1,9	384.469	1,9	480.816	1,9
Valore aggiunto	5.284.483	27,9	5.137.203	29,0	5.367.920	30,0	5.681.352	30,2	5.848.057	30,9	6.555.645	31,0	6.742.285	30,7	6.776.801	30,7	6.059.431	31,9	7.731.886	30,7
- Costo del lavoro	-3.563.361	-18,8	-3.391.052	-19,1	-3.465.406	-19,4	-3.629.351	-19,3	-3.698.704	-19,5	-4.051.022	-19,2	-4.202.995	-19,1	-4.287.433	-19,4	-3.756.321	-19,8	-4.613.537	-18,3
Margine operativo lordo	1.721.122	9,1	1.746.151	9,9	1.902.514	10,6	2.052.001	10,9	2.149.353	11,4	2.504.623	11,8	2.539.290	11,6	2.489.368	11,3	2.303.110	12,1	3.118.349	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-492.749	-2,6	-453.217	-2,6	-431.885	-2,4	-431.307	-2,3	-434.783	-2,3	-473.012	-2,2	-504.426	-2,3	-531.146	-2,4	-507.836	-2,7	-739.981	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-139.572	-0,8	-122.014	-0,7	-119.546	-0,6	-126.535	-0,6	-136.584	-0,8	-130.516	-0,6	-131.043	-0,6	-128.600	-0,6	-118.207	-0,6	-198.597	-0,8
Margine operativo netto	1.088.801	5,7	1.170.920	6,6	1.351.083	7,6	1.494.159	8,0	1.577.986	8,3	1.901.095	9,0	1.903.821	8,7	1.829.622	8,3	1.677.067	8,8	2.179.771	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.208	...	-5.456	...	-4.440	...	-4.528	...	-3.561	...	-4.421	...	-5.664	...	-5.727	...	-7.314	...	-5.778	...
- Altri oneri finanziari	-225.474	-1,2	-188.024	-1,1	-165.797	-0,9	-154.573	-0,8	-142.597	-0,8	-117.136	-0,6	-113.853	-0,6	-110.230	-0,5	-98.552	-0,6	-128.543	-0,5
- Proventi finanziari	91.282	0,5	77.380	0,5	83.115	0,4	86.281	0,3	78.997	0,5	90.674	0,4	68.358	0,2	72.763	0,3	51.393	0,2	86.772	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-9.465	...	-22.061	-0,1	32.696	0,2	-979	...	4.869	...	-46.179	-0,2	5.337	...	7.854	...	-45.597	-0,2	56.984	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	939.936	5,0	1.032.759	5,9	1.296.657	7,3	1.420.360	7,5	1.515.694	8,0	1.824.033	8,6	1.857.999	8,3	1.794.282	8,1	1.576.997	8,2	2.189.206	8,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-48.391	-0,3	-45.232	-0,3	-43.392	-0,2	-45.686	-0,2	-40.126	-0,2	-39.039	-0,2	-30.554	-0,1	-33.678	-0,2	-27.709	-0,1	-31.187	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.066	...	-5.208	...	-6.587	...	-7.433	...	-11.778	-0,1	-4.501	...	-4.521	...	-3.773	...	-4.351	...	-6.289	...
- Plusvalenze su realizzi	24.648	0,1	38.974	0,2	109.717	0,5	53.398	0,3	17.288	0,1	31.594	0,1	13.238	0,1	54.262	0,2	13.845	0,1	49.455	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-33.174	-0,2	-32.258	-0,2	-43.249	-0,2	-56.158	-0,3	-57.726	-0,3	-2.314	...	-24.609	-0,1	-31.790	-0,1	-17.111	-0,1	-22.837	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	60.174	0,3	14.927	0,1	-9.438	-0,1	-15.743	-0,1	4.685	...	-5.113	...	38	...	-4.030	...	47.052	0,2	-1.946	...
- Movimenti delle riserve	-5.607	...	-3.253	...	-2.361	...	-318	...	-267	...	-117	...	-173	...	-4.945	...	-4.076	...	5.021	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	932.520	4,9	1.000.709	5,7	1.301.347	7,3	1.348.420	7,2	1.427.770	7,5	1.804.543	8,5	1.811.418	8,2	1.770.328	8,0	1.584.647	8,3	2.181.423	8,7
- Imposte sul reddito	-420.906	-2,2	-433.733	-2,5	-493.180	-2,8	-471.162	-2,5	-497.661	-2,6	-523.313	-2,4	-493.127	-2,2	-447.753	-2,0	-365.081	-1,9	-532.273	-2,1
Risultato d'esercizio	511.614	2,7	566.976	3,2	808.167	4,5	877.258	4,7	930.109	4,9	1.281.230	6,1	1.318.291	6,0	1.322.575	6,0	1.219.566	6,4	1.649.150	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-30.200	-0,2	-18.267	-0,1	-18.299	-0,1	-34.204	-0,2	-34.575	-0,2	-41.634	-0,2	-35.561	-0,2	-36.154	-0,2	-38.764	-0,2	-46.821	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	481.414	2,5	548.709	3,1	789.868	4,4	843.054	4,5	895.534	4,7	1.239.596	5,9	1.282.730	5,8	1.286.421	5,8	1.180.802	6,2	1.602.329	6,4
Roi - Return on investment	9,1		10,0		11,4		12,0		12,1		13,5		12,9		12,1		9,5		11,1	
Roe - Return on equity	7,0		7,8		11,1		11,0		11,1		14,5		14,4		13,7		10,3		12,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	136.005		215.727		198.943		324.819		265.674		342.738		330.673		337.696		435.721		24.153	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	10.771.340	56,9	10.430.338	58,9	10.647.635	59,6	11.075.051	58,9	11.207.540	59,3	12.383.451	58,5	12.756.381	58,0	12.772.228	57,8	11.183.251	58,9	13.769.103	54,7
Numero dipendenti	78.169		72.329		71.930		74.131		75.342		80.515		83.293		83.298		77.758		88.564	
- Operai e intermedi	47.212		43.192		42.753		44.435		45.315		48.983		50.297		50.885		47.272		54.844	
- Impiegati e dirigenti	30.957		29.137		29.177		29.696		30.027		31.532		32.996		32.413		30.486		33.720	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-8.529	23.638	38.091	33.383	30.695	75.677	75.826	50.143	63.272	188.428
- Risultato mandato a nuovo	-15.459	37.430	30.378	35.780	23.851	74.815	75.309	50.306	63.252	187.759
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.930	-13.792	7.713	-2.397	6.844	1.304	537	-163	20	410
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-442	-20	-	-	259
Ammortamenti stanziati	91.583	84.608	89.467	83.737	85.085	82.108	81.826	84.479	78.322	97.824
- Ammortamenti ordinari	79.914	72.598	76.263	70.656	71.815	71.056	71.065	72.377	70.955	90.467
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	11.669	12.010	13.204	13.081	13.270	11.052	10.761	12.102	7.367	7.357
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-739	-986	-869	-2.564	87	-703	676	-466	-66	-596
- Accantonamenti	17.333	15.129	15.574	15.283	15.720	15.615	15.380	15.203	13.480	17.121
- Utilizzi	-18.072	-16.115	-16.443	-17.847	-15.633	-16.318	-14.704	-15.669	-13.546	-17.717
Totale	82.315	107.260	126.689	114.556	115.867	157.082	158.328	134.156	141.528	285.656
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	128.870	40.168	64.071	80.833	140.506	88.624	194.947	117.051	168.094	79.109
- Investimenti	106.471	71.787	100.700	77.796	110.970	108.258	117.245	120.956	75.290	104.948
- Apporti e acquisizioni	51.361	81	548	38.451	50.590	4.236	95.175	15.134	5.978	156
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.783	18.300	-3.416	-185	-1.000	-1.030	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.724	-	627	-	-	-	-	139.542	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.179	-15.939	-28.588	-33.458	-20.040	-20.557	-16.186	-18.094	-23.065	-25.812
- Scorpori e cessioni	-	-36.785	-5.173	-2.398	-14	-2.283	-1.287	-945	-2.550	-183
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-27.101	-
Capitali nominali	4.323	11.416	6.286	4.543	14.097	-3.480	-4.514	2.420	-1.805	1.016
- Svalutazioni	-	-	-	-	-916	-	-1.392	-1.000	-6.540	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	516	-	392	1.000	1.101	-
- Aumenti a pagamento	4.323	6.416	2.520	3.793	11	-3.928	-11.514	520	644	-194
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-1.603	3.766	-	4.426	-	-	1.900	2.990	-
- Aumenti gratuiti	-	6.603	-	750	10.060	448	8.000	-	-	1.210
Riserve	62.173	-16.769	-20.614	43.685	94.019	6.856	47.867	89.399	219.987	36.840
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-6.603	-	-750	-10.060	-448	-8.000	-	-	-1.210
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	916	-	1.392	1.000	6.540	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	603	630	-2.399	-	84	-	-	-	-170	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.091	-	526	-	-	-	-	134.920	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-442	-20	-	-	259
- Variazioni per fusioni e diverse	24.041	-39.986	-49.636	16.373	34.653	-21.566	-979	16.254	33.765	-5.695
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.529	28.099	31.421	27.536	68.426	29.312	55.474	72.145	44.932	43.486

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	36.088	15.881	39.873	21.722	86.442	72.352	61.014	46.730	158.177	89.807
- Risultato mandato a nuovo	32.634	16.004	38.486	19.098	83.456	71.002	59.338	46.340	157.771	92.106
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.454	-123	1.387	2.624	-606	1.350	1.676	390	406	-5.387
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	3.592	-	-	-	-	3.088
Ammortamenti stanziati	40.840	41.981	42.915	44.048	50.942	50.898	52.907	55.275	48.347	66.297
- Ammortamenti ordinari	33.574	33.387	34.142	34.954	41.144	41.316	42.531	43.755	35.775	50.663
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	7.266	8.594	8.773	9.094	9.798	9.582	10.376	11.520	12.572	15.634
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.087	957	404	-612	-2.148	-393	486	-113	841	647
- Accantonamenti	9.450	9.849	9.781	9.876	11.952	11.288	9.353	10.018	8.222	10.027
- Utilizzi	-8.363	-8.892	-9.377	-10.488	-14.100	-11.681	-8.867	-10.131	-7.381	-9.380
Totale	78.015	58.819	83.192	65.158	135.236	122.857	114.407	101.892	207.365	156.751
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	6.583	39.311	29.493	51.705	44.228	32.654	45.096	66.969	53.339	44.027
- Investimenti	36.143	47.689	43.164	53.981	57.191	50.801	58.007	62.116	45.683	60.957
- Apporti e acquisizioni	-	-	4.005	1.495	269	-	1.680	16.326	-	595
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.664	-	-	-	-	-90	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.002	-	10.551	-	-	-	-	41.279	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.881	-11.556	-12.836	-14.273	-11.510	-18.057	-14.591	-11.473	-11.546	-12.509
- Scorpori e cessioni	-15	-1.824	-4.840	-49	-1.722	-	-	-	-1.060	-5.016
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-21.017	-
Capitali nominali	606	1.815	1.863	724	-664	247	-67	1.901	-54	5.805
- Svalutazioni	-	-	-3.801	-300	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	801	300	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	606	1.815	4.863	-76	-4	-53	-24	1.678	-54	1.065
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-1.460	-	-43	-	-	-80
- Aumenti gratuiti	-	-	-	800	800	300	-	223	-	4.820
Riserve	30.222	25.313	27.089	32.448	20.463	67.331	46.572	60.927	181.727	21.917
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-800	-800	-300	-	-223	-	-4.820
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	3.801	300	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-1.197	-	-	-	-	-	6.965	-	4.800
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	4.202	-	7.608	-	-	4.680	-	152.886	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	3.592	-	-	-	-	3.088
- Variazioni per fusioni e diverse	-78	1.102	2.682	1.910	-7.447	-3.713	-3.199	9.753	-5.729	-27.710
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.300	21.206	20.606	23.430	25.118	71.344	45.091	44.432	34.570	46.559

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	411.871	541.014	812.038	776.013	1.027.200	1.150.274	1.181.683	1.319.637	895.142	2.284.502
- Risultato mandato a nuovo	280.734	476.953	732.597	630.910	946.541	1.102.932	1.165.002	1.258.554	836.590	2.267.962
- Rivalutazioni e svalutazioni	100.696	62.470	92.711	78.148	81.850	54.938	8.452	38.556	55.175	19.683
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.441	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.527	3.377	-3.143
Ammortamenti stanziati	1.160.512	1.082.750	1.069.732	1.068.350	1.081.917	1.098.418	1.133.561	1.188.018	1.108.854	1.547.282
- Ammortamenti ordinari	875.963	826.516	803.590	806.572	828.638	864.018	898.653	947.634	885.111	1.228.461
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	284.549	256.234	266.142	261.778	253.279	234.400	234.908	240.384	223.743	318.821
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-12.383	-17.699	-17.536	-27.831	-12.765	-19.420	-12.632	-15.602	-10.348	-723
- Accantonamenti	274.819	248.128	245.356	253.634	265.737	274.566	277.302	275.446	248.856	296.340
- Utilizzi	-287.202	-265.827	-262.892	-281.465	-278.502	-293.986	-289.934	-291.048	-259.204	-297.063
Totale	1.560.000	1.606.065	1.864.234	1.816.532	2.096.352	2.229.272	2.302.612	2.492.053	1.993.648	3.831.061
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	844.722	736.378	868.190	977.893	1.044.089	1.121.737	1.298.889	1.155.839	1.846.530	1.241.203
- Investimenti	1.082.507	985.771	1.117.309	1.147.188	1.264.995	1.497.947	1.504.155	1.371.300	1.078.896	1.451.102
- Apporti e acquisizioni	149.940	93.105	158.876	195.209	165.051	51.406	159.620	123.869	71.678	127.173
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.189	-6.009	-24.784	-8.414	-9.468	-10.632	-16.352	-5.806	-19.327	-3.353
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	47.632	-	20.932	3.761	-	-	3.961	1.632.628	23.715
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-359.722	-342.666	-333.174	-349.978	-337.135	-368.262	-305.788	-295.659	-319.739	-303.056
- Scorpori e cessioni	-19.814	-40.007	-50.037	-27.044	-43.115	-48.722	-42.746	-41.826	-32.192	-42.538
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.448	-	-	-	-	-	-	-565.414	-11.840
Capitali nominali	44.402	49.196	72.048	120.717	70.887	77.145	31.722	66.306	81.956	59.102
- Svalutazioni	-58.706	-118.494	-68.225	-33.767	-68.882	-43.746	-20.510	-14.090	-48.199	-118.870
- Reintegri contestuali	20.597	60.105	54.226	14.571	41.969	37.073	11.654	6.610	47.432	105.700
- Aumenti a pagamento	64.023	69.190	40.057	48.979	35.307	52.817	23.251	31.221	58.559	33.804
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.466	5.794	14.240	38.197	12.857	-134	-11.228	17.699	694	-1.758
- Aumenti gratuiti	15.022	32.601	31.750	52.737	49.636	31.135	28.555	24.866	23.470	40.226
Riserve	597.358	609.624	588.269	856.907	671.329	999.237	996.559	1.190.010	4.066.151	916.991
- A capitali per aumenti gratuiti	-15.022	-32.601	-31.750	-52.737	-49.636	-31.135	-28.555	-24.866	-23.470	-40.226
- Da capitali per ripianamento perdite	58.706	118.494	68.225	33.767	68.882	43.746	20.510	14.090	48.199	118.870
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.531	27.359	-4.760	26.673	69.164	57.087	-21.698	37.654	22.973	1.380
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	67.702	-	18.759	2.853	-	8.880	3.485	2.922.711	111.995
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.441	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.527	3.377	-3.143
- Variazioni per fusioni e diverse	24.129	-26.633	52.419	3.216	-118.789	-37.403	-45.004	12.907	-54.494	-5.376
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	482.573	453.712	517.405	760.274	700.046	974.538	1.054.197	1.124.213	1.146.855	733.491

CENTRO

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	143.998	193.894	269.245	429.560	453.607	687.633	789.512	922.461	683.107	1.233.653
- Risultato mandato a nuovo	124.563	134.080	236.894	346.806	395.279	650.460	776.759	894.473	612.029	1.226.117
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.420	104.763	32.291	79.685	42.234	30.658	19.758	27.946	73.318	-27.278
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-985	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.814
Ammortamenti stanziati	663.797	611.939	585.296	616.300	618.733	664.312	693.033	704.681	644.000	842.442
- Ammortamenti ordinari	480.658	442.783	439.239	466.308	489.920	515.874	533.915	542.566	498.110	641.715
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	183.139	169.156	146.057	149.992	128.813	148.438	159.118	162.115	145.890	200.727
Stanzamenti netti ai fondi del personale	70	-3.516	-117	-10.297	4.342	-761	-1.465	-1.253	-7.901	12.087
- Accantonamenti	131.862	119.166	118.012	122.691	127.893	134.004	140.807	143.476	131.180	158.684
- Utilizzi	-131.792	-122.682	-118.129	-132.988	-123.551	-134.765	-142.272	-144.729	-139.081	-146.597
Totale	807.865	802.317	854.424	1.035.563	1.076.682	1.351.184	1.481.080	1.625.889	1.319.206	2.088.182
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	527.495	442.632	565.719	515.404	499.788	519.937	641.385	648.833	986.433	817.085
- Investimenti	623.449	530.939	640.141	687.788	714.496	792.045	852.024	844.261	707.477	1.019.623
- Apporti e acquisizioni	117.479	106.939	174.644	106.980	65.616	79.706	95.391	78.849	58.786	87.347
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.080	-571	-1.475	-7.509	11.480	-8.540	-7.233	-16.705	-34.833	-2.090
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	14.571	-	6.947	4.004	-	2.930	2.924	703.455	12.843
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-165.721	-160.688	-195.948	-163.426	-220.422	-203.462	-206.621	-216.545	-213.199	-227.473
- Scorpori e cessioni	-46.632	-48.558	-51.643	-54.703	-75.386	-139.812	-95.106	-43.951	-92.918	-71.307
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-142.335	-1.858
Capitali nominali	77.397	74.807	16.339	43.832	28.156	62.776	37.217	33.688	7.148	80.943
- Svalutazioni	-52.382	-64.959	-70.088	-9.263	-60.122	-5.543	-3.562	-13.782	-24.400	-
- Reintegri contestuali	36.179	29.453	40.954	5.993	40.682	4.010	2.050	12.942	4.400	-
- Aumenti a pagamento	49.669	90.931	29.830	34.528	21.453	52.502	12.270	12.065	15.276	27.464
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.130	5.338	-1.004	2.950	8.556	3.299	6.951	-2.718	-665	17.634
- Aumenti gratuiti	34.801	14.044	16.647	9.624	17.587	8.508	19.508	25.181	12.537	35.845
Riserve	286.809	248.144	163.782	244.557	358.369	508.262	597.872	701.593	1.952.666	503.320
- A capitali per aumenti gratuiti	-34.801	-14.044	-16.647	-9.624	-17.587	-8.508	-19.508	-25.181	-12.537	-35.845
- Da capitali per ripianamento perdite	52.382	64.959	70.088	9.263	60.122	5.543	3.562	13.782	24.400	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.356	64.938	5.130	-21.369	-18.157	62.075	39.679	25.536	3.091	30.158
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.603	-	5.950	3.124	-	3.484	6.190	1.131.332	10.605
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-985	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.814
- Variazioni per fusioni e diverse	37.216	6.837	-547	-14.583	-54.388	-167	-34.505	-43.365	-87.301	-95.281
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	228.641	162.800	105.698	271.851	369.161	442.804	612.165	724.589	895.921	558.869

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	4.967	17.854	18.215	42.721	49.061	48.488	442	64.693	63.032	83.329
- Risultato mandato a nuovo	2.815	14.420	754	20.893	46.618	47.832	978	61.862	62.106	82.414
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.007	3.434	17.812	21.544	-2.612	-6.218	3.866	2.904	1.047	952
- Movimenti delle riserve prima del risultato	145	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37
Ammortamenti stanziati	90.412	83.110	81.874	70.661	70.168	72.519	77.274	81.357	83.449	91.363
- Ammortamenti ordinari	61.609	52.895	57.337	52.380	54.420	56.599	61.717	63.210	63.476	67.287
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	28.803	30.215	24.537	18.281	15.748	15.920	15.557	18.147	19.973	24.076
Stanziameti netti ai fondi del personale	810	442	39	392	577	612	1.048	623	-3.527	1.083
- Accantonamenti	10.635	9.259	10.061	9.254	10.052	10.391	10.681	10.629	12.261	13.215
- Utilizzi	-9.825	-8.817	-10.022	-8.862	-9.475	-9.779	-9.633	-10.006	-15.788	-12.132
Totale	96.189	101.406	100.128	113.774	119.806	121.619	78.764	146.673	142.954	175.775
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	72.891	74.627	68.227	48.461	38.663	53.900	73.172	66.068	65.835	91.511
- Investimenti	77.744	68.783	69.471	77.862	64.290	83.418	98.298	68.214	79.757	103.333
- Apporti e acquisizioni	19.931	26.540	25.885	3.486	5.104	2.198	115	18.724	6.955	844
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.080	-1.917	-931	-131	-874	-	-3.899	-	-713	-587
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000	43.305	3.390
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.704	-18.655	-26.198	-32.586	-24.808	-26.345	-22.297	-19.289	-15.718	-15.469
- Scorpori e cessioni	-	-124	-	-170	-5.049	-5.371	-45	-2.581	-41.704	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-6.047	-
Capitali nominali	10.158	34.523	-6.367	565	4.255	-1.589	1.538	6.186	11.220	5.251
- Svalutazioni	-3.150	-	-9.573	-180	-	-2.200	-1.800	-5.442	-3.400	-
- Reintegri contestuali	3.150	-	3.117	-	-	2.200	1.800	5.442	3.400	-
- Aumenti a pagamento	3.542	34.523	89	745	751	-1.624	1.085	5.766	9.585	1.611
- Variazioni per conferimenti e diverse	164	-	-	-	3.504	-	3	250	55	-
- Aumenti gratuiti	6.452	-	-	-	-	35	450	170	1.580	3.640
Riserve	16.234	19.090	24.997	25.732	23.058	54.207	49.985	25.914	207.644	40.171
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.452	-	-	-	-	-35	-450	-170	-1.580	-3.640
- Da capitali per ripianamento perdite	3.150	-	9.573	180	-	2.200	1.800	5.442	3.400	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.477	893	-	-1.902	-631	-	487	-	159	463
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	840	880	138.126	2.475
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	145	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37
- Variazioni per fusioni e diverse	6.970	1.848	433	-1.208	-23.516	-46	1.222	-14.609	11.534	-14.108
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.898	16.349	15.342	28.378	42.150	45.214	50.488	34.444	56.126	55.018

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.620.327	100,0	2.466.314	100,0	2.482.299	100,0	2.520.802	100,0	2.817.505	100,0	2.953.643	100,0	2.941.857	100,0	2.857.750	100,0	2.970.002	100,0	3.178.212	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.237	0,9	12.927	0,5	22.759	0,9	27.689	1,1	49.462	1,8	53.511	1,8	-9.455	-0,3	13.933	0,5	40.606	1,4	716	...
- Costi capitalizzati	31.991	1,2	26.110	1,0	14.135	0,6	10.516	0,4	16.211	0,6	19.768	0,7	23.438	0,8	21.983	0,8	15.669	0,6	11.561	0,4
- Acquisti	-1.754.561	-67,0	-1.676.336	-68,0	-1.675.417	-67,5	-1.687.278	-66,9	-1.971.897	-70,0	-2.113.812	-71,6	-1.983.753	-67,4	-1.909.296	-66,8	-1.990.121	-67,0	-2.147.300	-67,6
- Servizi	-527.834	-20,1	-478.118	-19,4	-484.160	-19,5	-486.438	-19,3	-521.861	-18,5	-526.975	-17,8	-559.219	-19,0	-560.442	-19,6	-580.919	-19,6	-588.860	-18,5
- Ricavi diversi operativi	29.611	1,1	39.514	1,7	44.174	1,8	47.508	1,9	53.038	1,8	55.838	1,9	60.366	2,0	68.976	2,3	60.376	2,0	70.331	2,2
Valore aggiunto	422.771	16,1	390.411	15,8	403.790	16,3	432.799	17,2	442.458	15,7	441.973	15,0	473.234	16,1	492.904	17,2	515.613	17,4	524.660	16,5
- Costo del lavoro	-242.841	-9,2	-222.468	-9,0	-238.022	-9,6	-230.556	-9,2	-246.488	-8,7	-250.090	-8,5	-260.650	-8,9	-267.392	-9,3	-284.620	-9,6	-292.544	-9,2
Margine operativo lordo	179.930	6,9	167.943	6,8	165.768	6,7	202.243	8,0	195.970	7,0	191.883	6,5	212.584	7,2	225.512	7,9	230.993	7,8	232.116	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-61.609	-2,4	-52.895	-2,1	-57.337	-2,3	-52.380	-2,1	-54.420	-1,9	-56.599	-1,9	-61.717	-2,1	-63.210	-2,2	-63.476	-2,1	-67.287	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.272	-1,0	-27.869	-1,2	-22.308	-0,9	-16.899	-0,6	-14.126	-0,6	-13.467	-0,5	-14.483	-0,5	-13.915	-0,5	-15.279	-0,6	-18.928	-0,6
Margine operativo netto	91.049	3,5	87.179	3,5	86.123	3,5	132.964	5,3	127.424	4,5	121.817	4,1	136.384	4,6	148.387	5,2	152.238	5,1	145.901	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.393	-0,1	-634	...	-581	...	-609	...	-1.188	...	-761	...	-1.161	...	-824	...	-812	...	-664	...
- Altri oneri finanziari	-42.076	-1,5	-38.601	-1,7	-37.955	-1,5	-29.337	-1,2	-24.328	-0,9	-22.983	-0,7	-23.527	-0,8	-19.113	-0,8	-20.624	-0,7	-19.762	-0,7
- Proventi finanziari	5.567	0,2	4.284	0,2	5.413	0,2	5.874	0,2	5.119	0,2	7.332	0,2	7.622	0,3	7.726	0,3	8.098	0,3	5.174	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-418	...	-979	...	3.236	0,1	560	...	1.930	0,1	-3.040	-0,1	-4.716	-0,2	-3.496	-0,1	-2.082	-0,1	2.315	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	51.729	2,1	51.249	2,0	56.236	2,3	109.452	4,3	108.957	3,9	102.365	3,5	114.602	3,9	132.680	4,6	136.818	4,6	132.964	4,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.531	-0,1	-2.346	-0,1	-2.229	-0,1	-1.382	-0,1	-1.622	-0,1	-2.453	-0,1	-1.074	...	-4.232	-0,1	-4.694	-0,2	-5.148	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-332	...	-646	...	-851	...	-969	...	-63	...	-111	...	-155	...	-906	...	-3.683	-0,1	-578	...
- Plusvalenze su realizzazioni	3.316	0,1	1.576	0,1	4.069	0,2	893	...	2.582	0,1	993	...	255	...	3.561	0,1	608	...	1.069	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.007	-0,1	-3.434	-0,1	-17.812	-0,8	-21.544	-0,8	2.612	0,1	6.218	0,2	-3.866	-0,1	-2.904	-0,1	-1.047	...	-952	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.072	0,1	3.034	0,1	-781	...	-1.084	...	-1.408	...	-2.084	-0,1	-3.815	-0,1	-465	...	-1.064	...	-984	...
- Movimenti delle riserve	-145	...	-	...	351	...	-284	...	-5.055	-0,2	-6.874	-0,2	4.402	0,1	73	...	121	...	37	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	54.102	2,1	49.433	2,0	38.983	1,6	85.082	3,4	106.003	3,8	98.054	3,3	110.349	3,8	127.807	4,5	127.059	4,3	126.408	4,0
- Imposte sul reddito	-31.039	-1,2	-27.669	-1,1	-30.020	-1,2	-33.295	-1,3	-38.064	-1,4	-32.333	-1,1	-34.444	-1,2	-30.124	-1,1	-25.143	-0,9	-33.719	-1,1
Risultato d'esercizio	23.063	0,9	21.764	0,9	8.963	0,4	51.787	2,1	67.939	2,4	65.721	2,2	75.905	2,6	97.683	3,4	101.916	3,4	92.689	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-52	...	103	...	12.888	0,5	9.232	0,3	-1.117	...	-384	...	-720	...	-2.594	-0,1	-3.054	-0,1	-1.147	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	23.011	0,9	21.867	0,9	21.851	0,9	61.019	2,4	66.822	2,4	65.337	2,2	75.185	2,6	95.089	3,3	98.862	3,3	91.542	2,9
Roi - Return on investment	5,3		5,8		5,5		8,3		7,0		6,6		7,4		8,1		7,2		6,4	
Roe - Return on equity	3,2		3,2		3,0		7,9		7,3		6,9		7,6		9,7		8,2		7,3	
Dividendi deliberati (1)	20.248		7.344		8.209		30.894		21.321		17.889		74.927		35.821		39.810		10.275	
Fatturato all'esportazione	651.065		657.065		612.593		673.729		799.914		797.492		791.316		801.235		858.787		954.767	
in % del fatturato totale	24,8		26,6		24,7		26,7		28,4		27,0		26,9		28,0		28,9		30,0	
Numero dipendenti	5.671		4.663		5.151		4.898		5.213		5.286		5.301		5.284		5.718		5.796	
- Operai e intermedi	4.099		3.153		3.583		3.361		3.590		3.622		3.480		3.426		3.780		3.834	
- Impiegati e dirigenti	1.572		1.510		1.568		1.537		1.623		1.664		1.821		1.858		1.938		1.962	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	40.816	73.061	78.285	110.383	92.739	174.920	271.038	210.847	58.497	327.170
- Risultato mandato a nuovo	34.922	44.029	76.585	74.307	89.336	179.325	266.483	198.279	-7.158	326.558
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.260	75.484	1.700	33.515	5.472	-4.727	7.231	11.691	65.666	1.658
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.046
Ammortamenti stanziati	185.465	172.468	171.437	179.021	167.034	168.369	176.335	171.256	138.708	202.221
- Ammortamenti ordinari	127.619	121.030	117.604	124.707	129.004	128.675	134.596	125.921	106.942	155.727
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	57.846	51.438	53.833	54.314	38.030	39.694	41.739	45.335	31.766	46.494
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-489	-1.537	10	-2.847	1.825	-447	3.055	-2.288	-2.111	1.978
- Accantonamenti	43.609	40.433	40.274	40.945	42.106	43.201	44.895	44.450	38.139	47.274
- Utilizzi	-44.098	-41.970	-40.264	-43.792	-40.281	-43.648	-41.840	-46.738	-40.250	-45.296
Totale	225.792	243.992	249.732	286.557	261.598	342.842	450.428	379.815	195.094	531.369
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	151.342	148.410	112.334	124.156	174.325	105.167	93.401	157.493	253.638	147.633
- Investimenti	156.079	162.543	173.348	160.409	214.407	163.273	210.338	227.713	147.961	222.662
- Apporti e acquisizioni	53.106	59.995	11.431	23.645	28.662	18.455	24.529	12.696	5.033	12.106
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.346	-275	1.190	-134	-	-574	-5.652	-32.781	-564
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.010	-	5.133	-	-	1.930	-	248.430	2.846
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-52.977	-52.676	-36.412	-44.741	-68.193	-67.020	-57.881	-42.004	-60.036	-51.249
- Scorpori e cessioni	-4.866	-23.808	-35.758	-21.480	-417	-9.541	-84.941	-35.260	-33.307	-38.168
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-21.662	-
Capitali nominali	41.833	-3.901	9.817	8.314	24.729	26.276	14.545	8.761	-16.526	21.419
- Svalutazioni	-9.274	-52.216	-52.636	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762	-7.500	-20.000	-
- Reintegri contestuali	6.084	21.600	37.564	3.026	1.635	1.810	250	7.500	-	-
- Aumenti a pagamento	25.540	19.097	15.621	6.564	10.662	21.434	7.901	3.334	3.089	7.810
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.981	3.158	-3.131	-	6.434	901	879	-2.990	-2.015	17
- Aumenti gratuiti	14.502	4.460	12.399	4.351	7.633	5.474	7.277	8.417	2.400	13.592
Riserve	76.908	132.127	18.530	39.397	65.557	139.035	180.475	203.045	525.416	-70.899
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.502	-4.460	-12.399	-4.351	-7.633	-5.474	-7.277	-8.417	-2.400	-13.592
- Da capitali per ripianamento perdite	9.274	52.216	52.636	5.627	1.635	3.343	1.762	7.500	20.000	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.722	7.137	170	-24.242	1.200	-2.000	17.541	1.215	1.549	-12.186
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	888	-	4.312	-	-	1.636	-	357.769	2.140
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.046
- Variazioni per fusioni e diverse	25.719	18.162	-5.768	-17.392	-9.125	-4.901	6.588	-8.030	-38.709	-14.744
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	54.061	104.636	-16.109	72.882	81.549	147.745	162.901	209.900	187.218	-31.471

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.996.845	100,0	6.200.513	100,0	6.274.879	100,0	6.356.327	100,0	6.179.042	100,0	6.510.823	100,0	6.665.694	100,0	6.336.889	100,0	4.836.171	100,0	6.502.942	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.014	-0,1	57.092	0,9	51.528	0,8	50.990	0,8	23.941	0,4	82.600	1,3	113.504	1,7	31.797	0,5	-100.768	-2,1	131.292	2,0
- Costi capitalizzati	132.428	2,2	63.193	1,0	77.040	1,2	50.476	0,8	49.324	0,8	61.533	0,9	76.600	1,1	52.179	0,8	46.351	1,0	41.889	0,6
- Acquisti	-3.214.956	-53,6	-3.226.421	-52,0	-3.202.045	-51,0	-3.245.511	-51,1	-3.236.739	-52,4	-3.389.237	-52,1	-3.507.228	-52,6	-3.141.254	-49,6	-2.327.615	-48,1	-3.338.123	-51,3
- Servizi	-1.743.859	-29,1	-1.804.251	-29,1	-1.826.074	-29,1	-1.844.123	-29,0	-1.700.054	-27,5	-1.838.608	-28,2	-1.855.687	-27,8	-1.838.888	-29,0	-1.389.803	-28,7	-1.801.570	-27,7
- Ricavi diversi operativi	79.747	1,4	74.198	1,2	85.109	1,4	97.003	1,6	112.428	1,8	113.438	1,8	130.398	2,0	114.559	1,8	97.395	1,9	128.779	2,0
Valore aggiunto	1.247.191	20,8	1.364.324	22,0	1.460.437	23,3	1.465.162	23,1	1.427.942	23,1	1.540.549	23,7	1.623.281	24,4	1.555.282	24,5	1.161.731	24,0	1.665.209	25,6
- Costo del lavoro	-833.733	-13,9	-843.224	-13,6	-899.069	-14,4	-917.296	-14,5	-900.537	-14,6	-921.174	-14,2	-976.227	-14,7	-993.225	-15,6	-762.998	-15,8	-981.560	-15,1
Margine operativo lordo	413.458	6,9	521.100	8,4	561.368	8,9	547.866	8,6	527.405	8,5	619.375	9,5	647.054	9,7	562.057	8,9	398.733	8,2	683.649	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-127.619	-2,1	-121.030	-2,0	-117.604	-1,9	-124.707	-2,0	-129.004	-2,1	-128.675	-2,0	-134.596	-2,0	-125.921	-2,0	-106.942	-2,2	-155.727	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-46.525	-0,8	-41.868	-0,6	-43.006	-0,6	-44.881	-0,6	-34.543	-0,5	-34.558	-0,5	-37.654	-0,6	-39.390	-0,6	-28.072	-0,5	-40.238	-0,6
Margine operativo netto	239.314	4,0	358.202	5,8	400.758	6,4	378.278	6,0	363.858	5,9	456.142	7,0	474.804	7,1	396.746	6,3	263.719	5,5	487.684	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.270	...	-3.066	...	-3.256	-0,1	-3.310	-0,1	-3.228	-0,1	-2.785	...	-3.141	...	-2.759	-0,1	-1.916	...	-1.971	...
- Altri oneri finanziari	-89.470	-1,5	-73.250	-1,2	-88.380	-1,4	-71.162	-1,1	-62.596	-0,9	-48.300	-0,7	-46.768	-0,7	-50.303	-0,8	-34.377	-0,8	-36.449	-0,5
- Proventi finanziari	17.464	0,3	15.261	0,2	24.727	0,5	20.034	0,3	12.158	0,2	11.599	0,2	11.474	0,2	17.201	0,3	8.360	0,2	15.543	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.530	-0,2	-5.453	-0,1	8.189	0,1	11.284	0,2	1.436	...	-14.440	-0,2	1.490	...	-1.869	...	-15.104	-0,3	10.974	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	154.508	2,6	291.694	4,7	342.038	5,5	335.124	5,3	311.628	5,1	402.216	6,3	437.859	6,6	359.016	5,7	220.682	4,6	475.781	7,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.321	-0,2	-9.570	-0,2	-10.827	-0,2	-9.433	-0,1	-3.487	-0,1	-5.136	-0,1	-4.085	-0,1	-5.945	-0,1	-3.694	-0,1	-6.256	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-509	...	-7.100	-0,1	-28.900	-0,5	-3.889	-0,1	-3.923	-0,1	-3.432	-0,1	-906	...	-588	...	-624	...	-1.359	...
- Plusvalenze su realizzazioni	36.145	0,6	9.716	0,2	2.894	...	33.026	0,5	6.039	0,1	9.412	0,1	60.813	0,9	1.324	...	539	...	2.315	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.260	-0,1	-75.484	-1,2	-1.700	...	-33.515	-0,6	-5.472	-0,1	4.727	0,1	-7.231	-0,1	-11.691	-0,2	-65.666	-1,4	-1.658	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	11.213	0,2	-23.024	-0,4	-8.052	-0,1	-2.563	...	-1.730	...	240	...	527	...	32.024	0,5	2.956	0,1	2.116	...
- Movimenti delle riserve	366	...	46.452	0,8	-	...	-2.561	...	2.069	...	-322	...	2.676	...	-877	...	11	...	1.046	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	184.142	3,1	232.684	3,8	295.453	4,7	316.189	5,0	305.124	4,9	407.705	6,3	489.653	7,3	373.263	5,9	154.204	3,2	471.985	7,3
- Imposte sul reddito	-105.061	-1,8	-132.633	-2,2	-137.285	-2,2	-136.290	-2,2	-118.327	-1,8	-126.001	-1,9	-128.225	-1,9	-116.629	-1,9	-68.224	-1,4	-133.200	-2,1
Risultato d'esercizio	79.081	1,3	100.051	1,6	158.168	2,5	179.899	2,8	186.797	3,1	281.704	4,4	361.428	5,4	256.634	4,0	85.980	1,8	338.785	5,2
- Risultato di competenza di terzi	-4.872	-0,1	-7.588	-0,1	-7.742	-0,1	-9.383	-0,1	-3.490	-0,1	-3.643	-0,1	-19.966	-0,3	-1.919	...	-619	...	-6.508	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	74.209	1,2	92.463	1,5	150.426	2,4	170.516	2,7	183.307	3,0	278.061	4,3	341.462	5,1	254.715	4,0	85.361	1,8	332.277	5,1
Roi - Return on investment	6,0		9,2		10,3		9,4		8,5		9,9		9,7		8,6		5,5		9,0	
Roe - Return on equity	3,4		4,4		7,4		8,0		7,7		10,8		12,8		9,4		2,8		10,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	43.026		55.245		80.741		105.220		96.445		101.898		94.076		57.510		93.086		12.227	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.633.914	43,9	2.860.816	46,1	3.008.317	47,9	3.051.464	48,0	2.739.518	44,3	2.952.571	45,3	2.991.001	44,9	2.734.462	43,2	1.987.708	41,1	2.680.532	41,2
Numero dipendenti	22.753		22.175		21.763		21.989		21.542		22.146		22.932		22.455		19.749		22.625	
- Operai e intermedi	15.803		15.370		14.897		14.883		14.756		14.863		15.453		15.251		13.500		15.377	
- Impiegati e dirigenti	6.950		6.805		6.866		7.106		6.786		7.283		7.479		7.204		6.249		7.248	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	50.250	3,0	51.193	3,0	54.420	3,7	76.736	4,8	86.487	5,5	97.137	6,0	118.742	7,3	135.016	8,1	167.431	11,5	171.175	9,6
- Titoli a reddito fisso	14.590	0,8	18.242	1,1	10.579	0,7	22.609	1,4	22.702	1,5	25.045	1,5	27.164	1,7	30.378	1,8	33.963	2,3	37.456	2,1
Disponibilità	64.840	3,8	69.435	4,1	64.999	4,4	99.345	6,2	109.189	7,0	122.182	7,5	145.906	9,0	165.394	9,9	201.394	13,8	208.631	11,7
- Rimanenze	204.600	12,0	221.176	13,1	184.588	12,5	216.537	13,5	205.606	13,2	226.085	13,9	238.634	14,7	266.313	15,9	181.395	12,4	223.614	12,5
- Clienti	541.937	31,9	538.488	31,9	509.294	34,4	501.501	31,2	478.205	30,7	496.424	30,4	493.221	30,5	481.812	28,8	405.866	27,8	578.709	32,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-50	...	-50	...	-177	...	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-9.807	-0,6	-15.313	-0,9	-23.471	-1,6	-12.407	-0,8	-12.848	-0,9	-12.090	-0,7	-8.988	-0,5	-5.324	-0,3	-7.706	-0,5	-11.220	-0,7
Circolante	736.730	43,3	744.351	44,1	670.411	45,3	705.631	43,9	670.963	43,0	710.419	43,6	722.817	44,7	742.751	44,4	579.378	39,7	791.103	44,2
- Altre attività correnti	105.880	6,3	109.732	6,5	92.620	6,2	94.179	5,8	86.565	5,6	103.328	6,3	112.015	6,9	103.739	6,2	93.876	6,4	133.897	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	907.450	53,4	923.518	54,7	828.030	55,9	899.155	55,9	866.717	55,6	935.929	57,4	980.738	60,6	1.011.884	60,5	874.648	59,9	1.133.631	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.473.791	86,7	1.483.268	87,8	1.330.544	89,8	1.355.547	84,3	1.404.573	90,1	1.465.776	89,9	1.420.940	87,8	1.507.954	90,2	1.247.666	85,4	1.371.830	76,7
- Fondi di ammortamento	-770.906	-45,4	-795.246	-47,1	-741.822	-50,1	-736.580	-45,8	-787.260	-50,5	-844.491	-51,8	-864.433	-53,4	-921.663	-55,1	-748.579	-51,2	-830.040	-46,4
Immobilizzazioni materiali nette	702.885	41,3	688.022	40,7	588.722	39,7	618.967	38,5	617.313	39,6	621.285	38,1	556.507	34,4	586.291	35,1	499.087	34,2	541.790	30,3
- Partecipazioni nette	18.552	1,1	17.387	1,0	17.729	1,2	37.753	2,3	27.815	1,8	19.916	1,2	23.581	1,5	12.270	0,7	15.405	1,1	19.045	1,1
- Altre attività a m/l termine	35.352	2,1	26.678	1,6	19.455	1,3	17.586	1,1	15.923	1,0	18.061	1,1	22.423	1,4	25.275	1,5	29.282	2,0	35.034	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	35.948	2,1	32.901	2,0	27.566	1,9	33.914	2,2	31.908	2,0	35.889	2,2	34.970	2,1	36.728	2,2	42.747	2,8	58.377	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	792.737	46,6	764.988	45,3	653.472	44,1	708.220	44,1	692.959	44,4	695.151	42,6	637.481	39,4	660.564	39,5	586.521	40,1	654.246	36,6
Totale (a+b)	1.700.187	100,0	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	1.787.877	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	347.602	20,5	383.882	22,8	300.433	20,3	295.625	18,4	267.547	17,1	278.263	17,1	297.512	18,3	301.771	18,0	154.065	10,5	173.083	9,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	2.172	0,1	1.974	0,1	1.767	0,1	1.839	0,1	1.486	0,1	3.616	0,2	1.038	0,1	1.061	0,1	3.944	0,3	2.074	0,1
Debiti finanziari a breve termine	349.774	20,6	385.856	22,9	302.200	20,4	297.464	18,5	269.033	17,2	281.879	17,3	298.550	18,4	302.832	18,1	158.009	10,8	175.157	9,8
- Fornitori e consociate	375.782	22,1	390.844	23,1	372.568	25,1	410.677	25,5	396.461	25,4	416.018	25,5	405.635	25,1	397.245	23,8	306.313	21,0	464.147	26,0
- Altre passività correnti	81.014	4,7	76.572	4,5	71.897	4,9	80.748	5,1	96.550	6,3	75.691	4,6	83.749	5,2	83.927	5,0	92.860	6,3	130.580	7,3
PASSIVO CORRENTE (c)	806.570	47,4	853.272	50,5	746.665	50,4	788.889	49,1	762.044	48,9	773.588	47,4	787.934	48,7	784.004	46,9	557.182	38,1	769.884	43,1
- Prestiti obbligazionari	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	-	-	8.000	0,5	8.000	0,5	9.000	0,6	7.649	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	173.435	10,2	151.936	9,0	146.384	9,9	180.084	11,2	170.714	10,9	189.506	11,6	172.214	10,6	171.739	10,3	151.687	10,4	181.270	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.094	0,1	2.111	0,1	6.676	0,5	9.742	0,6	9.138	0,6	9.415	0,6	10.131	0,6	7.793	0,5	2.491	0,2	5.228	0,3
- Altri debiti finanziari	10.779	0,7	12.455	0,8	13.316	0,9	24.177	1,5	25.509	1,7	36.771	2,3	29.912	1,9	24.191	1,4	15.239	1,0	18.208	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	188.308	11,1	168.502	10,0	168.376	11,4	216.003	13,4	207.361	13,3	235.692	14,5	220.257	13,6	211.723	12,7	178.417	12,2	212.355	11,9
- Fondi del personale	42.525	2,5	39.904	2,4	36.634	2,5	32.385	2,0	33.850	2,2	33.388	2,0	34.376	2,1	34.776	2,1	32.758	2,2	41.552	2,3
- Fondi diversi	20.837	1,2	14.432	0,8	12.045	0,8	14.955	1,0	16.577	1,0	15.377	0,9	14.672	0,9	22.604	1,3	26.974	1,9	25.256	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	251.670	14,8	222.838	13,2	217.055	14,7	263.343	16,4	257.788	16,5	284.457	17,4	269.305	16,6	269.103	16,1	238.149	16,3	279.163	15,6
- Capitale sociale	130.670	7,7	84.387	5,0	79.401	5,4	80.568	5,0	84.985	5,4	73.026	4,5	78.675	4,9	81.770	4,9	77.489	5,3	95.092	5,3
- Riserve	494.213	29,1	527.271	31,3	427.112	28,8	443.901	27,6	433.651	27,8	446.208	27,4	424.924	26,3	456.775	27,3	505.810	34,6	567.079	31,7
- Risultato d'esercizio	12.508	0,7	-1.321	-0,1	8.117	0,5	27.454	1,7	18.341	1,2	35.308	2,2	38.840	2,4	60.857	3,6	59.015	4,0	47.623	2,7
- Interessi di terzi	4.556	0,3	2.059	0,1	3.152	0,2	3.220	0,2	2.867	0,2	18.493	1,1	18.541	1,1	19.939	1,2	23.524	1,7	29.036	1,6
CAPITALE NETTO (e)	641.947	37,8	612.396	36,3	517.782	34,9	555.143	34,5	539.844	34,6	573.035	35,2	560.980	34,7	619.341	37,0	665.838	45,6	738.830	41,3
Totale (c+d+e)	1.700.187	100,0	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	1.787.877	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	112,5		108,2		110,9		114,0		113,7		121,0		124,5		129,1		157,0		147,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,1		82,3		86,2		86,5		86,8		91,8		94,2		95,1		124,5		118,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	112,6		104,5		104,2		101,5		106,4		103,3		100,6		113,0		184,9		175,3	

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	10.632	-5.598	-900	24.325	11.441	26.044	32.986	49.922	49.869	51.036
- Risultato mandato a nuovo	10.736	-5.752	-2.038	24.233	11.011	25.382	32.528	49.898	49.290	51.211
- Rivalutazioni e svalutazioni	-104	154	1.138	92	430	662	462	24	579	-175
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-4	-	-	-
Ammortamenti stanziati	67.978	68.978	62.800	70.046	75.806	75.197	76.885	77.683	59.174	75.112
- Ammortamenti ordinari	56.993	57.208	56.270	59.900	62.702	64.696	62.795	64.055	46.223	59.834
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	10.985	11.770	6.530	10.146	13.104	10.501	14.090	13.628	12.951	15.278
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-651	-2.239	-273	-3.769	-1.036	606	-1.245	161	-436	2.062
- Accantonamenti	9.886	9.211	8.648	8.399	8.833	9.180	9.510	9.696	8.524	11.678
- Utilizzi	-10.537	-11.450	-8.921	-12.168	-9.869	-8.574	-10.755	-9.535	-8.960	-9.616
Totale	77.959	61.141	61.627	90.602	86.211	101.847	108.626	127.766	108.607	128.210
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	88.553	48.683	35.627	39.501	28.645	94.139	44.558	70.733	78.169	80.109
- Investimenti	95.791	67.438	75.524	81.815	70.682	100.138	74.078	81.796	80.558	80.628
- Apporti e acquisizioni	5.234	-	36	50.366	2.710	2.531	24.965	19.611	13.468	20.214
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-41	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	68.900	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-12.337	-8.486	-39.933	-14.260	-35.447	-8.489	-44.648	-30.290	-46.227	-20.042
- Scorpori e cessioni	-135	-10.269	-	-17.747	-9.300	-	-9.837	-384	-9.998	-691
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-60.673	-	-	-	-	-28.532	-
Capitali nominali	-1.270	2.027	847	7.427	1.679	2.474	8.584	1.226	-1.013	385
- Svalutazioni	-2.344	-	-	-	-	-	-	-	-1.000	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-
- Aumenti a pagamento	1.074	2.023	847	1.886	687	250	201	-10	115	385
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	2.224	-1.060	-	-1.128	-
- Aumenti gratuiti	-	4	-	5.541	992	-	9.443	1.236	-	-
Riserve	39.353	8.906	1.414	10.751	-11.864	39.550	13.656	27.250	105.045	42.807
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-4	-	-5.541	-992	-	-9.443	-1.236	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	2.344	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	1.409	-	-	5.100	-	-	9
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	72.767	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-4	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	359	-214	-3.492	6.596	-30.739	12.188	-5.810	-6.878	-1.801	-3.055
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	36.650	9.124	4.906	8.287	19.867	27.362	23.813	35.364	33.079	45.853

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.522.350	100,0	1.539.001	100,0	1.404.825	100,0	1.492.170	100,0	1.494.029	100,0	1.536.011	100,0	1.656.671	100,0	1.707.729	100,0	1.330.051	100,0	1.695.315	100,0
- Variazione delle rimanenze	-165	...	23.282	1,5	-3.500	-0,2	20.811	1,4	-8.640	-0,6	23.881	1,6	20.849	1,3	22.416	1,3	-6.681	-0,5	27.503	1,6
- Costi capitalizzati	17.102	1,1	11.316	0,7	6.981	0,5	14.873	1,0	12.055	0,8	18.974	1,2	20.028	1,2	18.440	1,1	26.290	2,0	24.470	1,4
- Acquisti	-820.640	-53,9	-873.343	-56,7	-729.848	-52,0	-827.170	-55,4	-780.182	-52,2	-858.025	-55,9	-945.010	-57,0	-935.629	-54,8	-671.288	-50,5	-941.205	-55,5
- Servizi	-436.600	-28,7	-431.955	-28,1	-410.469	-29,2	-414.354	-27,8	-431.561	-28,9	-429.177	-27,9	-428.058	-25,8	-446.561	-26,1	-357.875	-26,9	-450.932	-26,6
- Ricavi diversi operativi	32.577	2,2	30.893	2,0	26.950	1,9	25.262	1,7	40.861	2,8	54.450	3,5	43.664	2,5	39.402	2,3	33.170	2,5	41.797	2,5
Valore aggiunto	314.624	20,7	299.194	19,4	294.939	21,0	311.592	20,9	326.562	21,9	346.114	22,5	368.144	22,2	405.797	23,8	353.667	26,6	396.948	23,4
- Costo del lavoro	-201.316	-13,3	-192.611	-12,5	-187.302	-13,3	-193.201	-13,0	-199.701	-13,4	-207.004	-13,4	-220.169	-13,3	-233.205	-13,7	-201.885	-15,2	-249.055	-14,7
Margine operativo lordo	113.308	7,4	106.583	6,9	107.637	7,7	118.391	7,9	126.861	8,5	139.110	9,1	147.975	8,9	172.592	10,1	151.782	11,4	147.893	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.993	-3,7	-57.208	-3,7	-56.270	-4,0	-59.900	-4,0	-62.702	-4,2	-64.696	-4,2	-62.795	-3,8	-64.055	-3,7	-46.223	-3,5	-59.834	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-10.408	-0,7	-11.227	-0,7	-6.112	-0,5	-9.780	-0,6	-12.625	-0,9	-9.939	-0,7	-13.523	-0,8	-13.039	-0,8	-12.466	-0,9	-14.855	-0,9
Margine operativo netto	45.907	3,0	38.148	2,5	45.255	3,2	48.711	3,3	51.534	3,4	64.475	4,2	71.657	4,3	95.498	5,6	93.093	7,0	73.204	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...	-400	...	-13	...	-160	...
- Altri oneri finanziari	-27.004	-1,9	-25.469	-1,7	-19.202	-1,4	-16.600	-1,1	-15.794	-1,0	-11.846	-0,8	-12.016	-0,8	-12.899	-0,8	-8.860	-0,7	-9.568	-0,6
- Proventi finanziari	4.738	0,3	3.160	0,2	2.719	0,2	2.182	0,1	2.613	0,2	2.191	0,1	2.602	0,2	2.863	0,2	3.941	0,3	2.034	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-514	...	-657	...	-610	...	-87	...	344	...	-818	-0,1	-1.450	-0,1	1.299	0,1	-827	-0,1	-726	...
Risultato corrente prima delle imposte	23.038	1,4	15.094	1,0	28.076	2,0	34.125	2,3	38.587	2,6	53.984	3,4	60.675	3,6	86.361	5,1	87.334	6,5	64.784	3,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-577	...	-543	...	-418	...	-366	...	-479	...	-562	...	-567	...	-589	...	-485	...	-423	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...	-685	...	-27	...	-353	...	-2.004	-0,2	-282	...
- Plusvalenze su realizzi	2.583	0,2	2.108	0,1	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	...	2.026	0,1	318	...	1.058	...	332	...	4.719	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	104	...	-154	...	-1.138	-0,1	-92	...	-430	...	-662	...	-462	...	-24	...	-579	...	175	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.059	0,3	619	...	741	0,1	7.819	0,4	-195	...	-38	...	78	...	-76	...	-231	...	179	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	4	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	29.154	1,9	14.617	0,9	27.212	2,0	44.015	2,9	38.423	2,6	54.063	3,5	60.019	3,6	86.377	5,1	84.367	6,3	69.152	4,1
- Imposte sul reddito	-16.718	-1,1	-15.950	-1,0	-19.585	-1,4	-16.437	-1,1	-19.969	-1,4	-17.338	-1,1	-19.327	-1,2	-24.185	-1,4	-21.743	-1,6	-17.941	-1,1
Risultato d'esercizio	12.436	0,8	-1.333	-0,1	7.627	0,6	27.578	1,8	18.454	1,2	36.725	2,4	40.692	2,4	62.192	3,7	62.624	4,7	51.211	3,0
- Risultato di competenza di terzi	72	...	12	...	490	...	-124	...	-113	...	-1.417	-0,1	-1.852	-0,1	-1.335	-0,1	-3.609	-0,3	-3.588	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.508	0,8	-1.321	-0,1	8.117	0,6	27.454	1,8	18.341	1,2	35.308	2,3	38.840	2,3	60.857	3,6	59.015	4,4	47.623	2,8
Roi - Return on investment	4,3		3,5		4,9		4,8		5,3		6,1		6,9		8,7		9,7		6,7	
Roe - Return on equity	2,0		-0,2		1,6		5,2		3,5		6,8		7,8		11,3		10,1		7,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.700		4.129		9.415		3.145		7.243		11.143		8.164		12.294		13.334		-	
Fatturato all'esportazione	384.206		375.364		411.932		478.881		487.621		504.230		512.825		548.253		324.002		360.067	
in % del fatturato totale	25,2		24,4		29,3		32,1		32,6		32,8		31,0		32,1		24,4		21,2	
Numero dipendenti	4.281		3.982		3.893		3.860		4.025		4.125		4.287		4.400		4.024		4.689	
- Operai e intermedi	3.068		2.880		2.866		2.785		2.876		2.943		3.114		3.145		2.904		3.220	
- Impiegati e dirigenti	1.213		1.102		1.027		1.075		1.149		1.182		1.173		1.255		1.120		1.469	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	158.375	5,7	169.520	6,4	195.799	7,9	220.034	8,6	239.311	8,9	327.524	10,9	342.204	10,8	374.117	11,6	553.980	15,9	609.206	15,3
- Titoli a reddito fisso	21.541	0,8	18.434	0,7	15.156	0,6	30.788	1,1	58.896	2,2	61.518	2,0	87.638	2,8	98.632	3,1	99.645	2,9	153.485	3,8
Disponibilità	179.916	6,5	187.954	7,1	210.955	8,5	250.822	9,7	298.207	11,1	389.042	12,9	429.842	13,6	472.749	14,7	653.625	18,8	762.691	19,1
- Rimanenze	441.608	16,0	429.636	16,3	418.364	16,9	412.256	16,0	416.813	15,6	478.724	15,9	500.446	15,9	513.432	15,9	502.517	14,4	570.799	14,3
- Clienti	900.127	32,6	843.722	32,0	830.611	33,5	795.816	30,9	762.768	28,5	784.098	26,1	783.899	24,9	821.249	25,5	780.248	22,4	922.226	23,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.825	-0,2	-6.564	-0,3	-6.852	-0,3	-5.902	-0,2	-5.619	-0,2	-6.315	-0,2	-4.979	-0,2	-8.248	-0,3	-9.055	-0,3	-8.507	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-13.223	-0,5	-17.544	-0,7	-14.003	-0,6	-16.090	-0,6	-16.821	-0,7	-18.588	-0,6	-16.938	-0,6	-23.674	-0,7	-23.773	-0,6	-24.098	-0,6
Circolante	1.323.687	47,9	1.249.250	47,3	1.228.120	49,5	1.186.080	46,1	1.157.141	43,2	1.237.919	41,2	1.262.428	40,0	1.302.759	40,4	1.249.937	35,9	1.460.420	36,6
- Altre attività correnti	164.595	5,9	175.408	6,7	145.698	5,9	161.482	6,3	173.813	6,5	211.729	7,1	199.714	6,4	168.910	5,3	170.440	4,9	220.736	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	1.668.198	60,3	1.612.612	61,1	1.584.773	63,9	1.598.384	62,1	1.629.161	60,8	1.838.690	61,2	1.891.984	60,0	1.944.418	60,4	2.074.002	59,6	2.443.847	61,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.834.104	66,3	1.781.276	67,5	1.652.154	66,6	1.749.103	68,0	1.902.520	71,0	2.055.003	68,3	2.207.548	70,0	2.219.190	68,9	2.196.866	63,2	2.445.526	61,4
- Fondi di ammortamento	-992.183	-35,9	-997.312	-37,8	-960.960	-38,7	-977.392	-38,0	-1.024.826	-38,3	-1.103.879	-36,7	-1.180.697	-37,4	-1.235.302	-38,4	-1.171.926	-33,7	-1.326.619	-33,3
Immobilizzazioni materiali nette	841.921	30,4	783.964	29,7	691.194	27,9	771.711	30,0	877.694	32,7	951.124	31,6	1.026.851	32,6	983.888	30,5	1.024.940	29,5	1.118.907	28,1
- Partecipazioni nette	55.045	2,0	58.083	2,2	51.882	2,1	76.014	3,0	49.372	1,8	43.240	1,4	44.251	1,4	65.503	2,0	46.947	1,3	49.780	1,2
- Altre attività a m/l termine	25.992	0,9	22.921	0,9	36.755	1,5	28.969	1,1	38.769	1,4	48.058	1,6	48.145	1,5	59.049	1,8	55.839	1,6	88.287	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	174.028	6,4	162.513	6,1	116.050	4,6	97.767	3,8	85.270	3,3	125.643	4,2	143.053	4,5	168.517	5,3	276.891	8,0	284.638	7,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.096.986	39,7	1.027.481	38,9	895.881	36,1	974.461	37,9	1.051.105	39,2	1.168.065	38,8	1.262.300	40,0	1.276.957	39,6	1.404.617	40,4	1.541.612	38,7
Totale (a+b)	2.765.184	100,0	2.640.093	100,0	2.480.654	100,0	2.572.845	100,0	2.680.266	100,0	3.006.755	100,0	3.154.284	100,0	3.221.375	100,0	3.478.619	100,0	3.985.459	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	608.209	22,0	552.482	20,9	520.828	21,0	482.527	18,8	442.333	16,5	534.179	17,8	502.086	15,9	461.246	14,3	343.621	9,9	402.105	10,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	30.327	1,1	32.681	1,3	38.029	1,5	43.587	1,6	47.753	1,8	52.425	1,7	59.894	1,9	57.968	1,8	56.480	1,6	56.660	1,4
Debiti finanziari a breve termine	638.536	23,1	585.163	22,2	558.857	22,5	526.114	20,4	490.086	18,3	586.604	19,5	561.980	17,8	519.214	16,1	400.101	11,5	458.765	11,5
- Fornitori e consociate	616.194	22,3	564.222	21,4	534.094	21,5	524.963	20,4	539.096	20,1	546.292	18,2	567.165	18,0	549.912	17,1	534.279	15,4	667.735	16,8
- Altre passività correnti	202.597	7,3	191.690	7,2	176.135	7,2	205.274	8,0	205.545	7,7	223.433	7,4	214.811	6,8	191.598	5,9	199.571	5,7	244.227	6,1
PASSIVO CORRENTE (c)	1.457.327	52,7	1.341.075	50,8	1.269.086	51,2	1.256.351	48,8	1.234.727	46,1	1.356.329	45,1	1.343.956	42,6	1.260.724	39,1	1.133.951	32,6	1.370.727	34,4
- Prestiti obbligazionari	10.954	0,4	9.288	0,4	5.964	0,2	500	...	7.592	0,3	14.729	0,5	12.908	0,4	19.935	0,6	9.757	0,3	9.823	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	280.260	10,1	250.596	9,5	229.192	9,2	273.270	10,6	344.396	12,8	371.912	12,4	416.832	13,2	407.741	12,7	515.903	14,9	578.545	14,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.996	1,0	20.590	0,8	13.231	0,5	13.585	0,5	8.674	0,3	9.262	0,3	8.841	0,3	9.147	0,3	22.365	0,6	22.169	0,6
- Altri debiti finanziari	19.828	0,8	9.177	0,3	9.986	0,5	11.853	0,5	25.401	1,0	31.101	1,0	29.955	1,0	56.620	1,7	25.095	0,7	32.663	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	340.038	12,3	289.651	11,0	258.373	10,4	299.208	11,6	386.063	14,4	427.004	14,2	468.536	14,9	493.443	15,3	573.120	16,5	643.200	16,1
- Fondi del personale	58.464	2,1	53.341	2,0	54.519	2,2	49.283	1,9	47.891	1,8	51.559	1,7	52.466	1,7	55.225	1,7	52.889	1,5	59.167	1,5
- Fondi diversi	65.577	2,4	70.884	2,7	60.460	2,5	58.951	2,3	58.528	2,2	66.375	2,2	67.607	2,1	66.661	2,1	68.133	2,0	66.122	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	464.079	16,8	413.876	15,7	373.352	15,1	407.442	15,8	492.482	18,4	544.938	18,1	588.609	18,7	615.329	19,1	694.142	20,0	768.489	19,3
- Capitale sociale	145.882	5,3	150.898	5,7	122.812	5,0	124.699	4,8	149.595	5,6	132.155	4,4	127.451	4,0	146.576	4,6	150.211	4,3	165.857	4,2
- Riserve	614.578	22,2	622.669	23,6	605.493	24,4	646.813	25,1	627.304	23,4	776.005	25,8	886.539	28,1	985.048	30,6	1.261.739	36,3	1.432.706	35,9
- Risultato d'esercizio	40.876	1,5	66.657	2,5	69.921	2,8	106.651	4,1	147.708	5,5	167.815	5,6	182.490	5,8	195.527	6,1	212.938	6,1	215.147	5,4
- Interessi di terzi	42.442	1,5	44.918	1,7	39.990	1,5	30.889	1,4	28.450	1,0	29.513	1,0	25.239	0,8	18.171	0,5	25.638	0,7	32.533	0,8
CAPITALE NETTO (e)	843.778	30,5	885.142	33,5	838.216	33,7	909.052	35,4	953.057	35,5	1.105.488	36,8	1.221.719	38,7	1.345.322	41,8	1.650.526	47,4	1.846.243	46,3
Totale (c+d+e)	2.765.184	100,0	2.640.093	100,0	2.480.654	100,0	2.572.845	100,0	2.680.266	100,0	3.006.755	100,0	3.154.284	100,0	3.221.375	100,0	3.478.619	100,0	3.985.459	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,5		120,2		124,9		127,2		131,9		135,6		140,8		154,2		182,9		178,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,5		88,7		92,4		94,9		98,6		100,7		103,9		114,2		139,4		137,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	68,1		82,0		88,4		95,9		98,9		96,5		104,5		116,0		140,9		141,5	

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	33.612	39.299	61.481	95.593	107.366	124.946	115.857	158.369	173.229	170.385
- Risultato mandato a nuovo	30.930	36.873	57.947	88.247	101.524	118.916	114.326	157.945	172.584	168.088
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.232	956	3.123	7.122	5.835	5.975	1.476	498	673	2.188
- Movimenti delle riserve prima del risultato	450	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28	109
Ammortamenti stanziati	114.278	108.717	92.502	101.721	103.470	120.904	122.575	123.475	120.218	145.659
- Ammortamenti ordinari	81.800	78.552	67.252	76.964	83.264	91.828	95.981	94.175	87.301	106.256
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	32.478	30.165	25.250	24.757	20.206	29.076	26.594	29.300	32.917	39.403
Stanziamanti netti ai fondi del personale	121	-222	-672	-2.687	19	664	340	548	308	2.126
- Accantonamenti	18.157	17.079	16.939	17.206	17.190	17.046	18.794	18.982	18.176	21.056
- Utilizzi	-18.036	-17.301	-17.611	-19.893	-17.171	-16.382	-18.454	-18.434	-17.868	-18.930
Totale	148.011	147.794	153.311	194.627	210.855	246.514	238.772	282.392	293.755	318.170
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	101.640	75.877	98.041	109.376	74.090	164.726	174.676	131.498	187.041	145.851
- Investimenti	91.289	82.521	115.194	113.807	111.136	155.203	168.733	156.987	134.692	160.286
- Apporti e acquisizioni	35.396	16.575	27	18.120	21.661	41.249	18.831	7.413	4.066	27.078
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	164	-330	-55	-160	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.724	-	984	4.004	-	-	-	109.355	1.573
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.045	-23.038	-17.344	-23.205	-26.167	-31.566	-12.888	-27.264	-23.887	-24.252
- Scorpori e cessioni	-	-3.905	-	-	-36.489	-	-	-5.638	-3.155	-18.834
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-34.030	-
Capitali nominali	-1.829	19.493	-5.354	-7.207	13.109	3.204	-2.026	7.822	2.413	12.016
- Svalutazioni	-7.356	-1.850	-7.606	-1.467	-27.105	-	-	-840	-	-
- Reintegri contestuali	1.262	1.850	-	1.467	27.047	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.384	19.434	94	694	6.152	2.794	-2.097	212	2.163	216
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	8	-	1.200	-	-129	-	-	-
- Aumenti gratuiti	2.881	59	2.150	-7.901	5.815	410	200	8.450	250	11.800
Riserve	40.160	29.235	30.177	77.815	65.761	120.705	111.863	100.475	328.894	153.649
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.881	-59	-2.150	7.901	-5.815	-410	-200	-8.450	-250	-11.800
- Da capitali per ripianamento perdite	7.356	1.850	7.606	1.467	27.105	-	-	840	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	966	-	-4.039	3.593	-19.240	-	-2.003	14.430	-	178
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	3.128	-	827	3.124	-	1.008	3.617	198.503	1.349
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	450	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28	109
- Variazioni per fusioni e diverse	5.797	-6.810	-1.721	-2.088	-13.173	10.935	-1.060	1.568	-16.955	-1.906
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.472	29.656	30.070	65.891	73.753	110.125	114.063	88.544	147.624	165.719

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	2.578.564	100,0	2.588.787	100,0	2.508.879	100,0	2.519.925	100,0	2.511.291	100,0	2.675.113	100,0	2.812.479	100,0	2.917.452	100,0	2.722.711	100,0	3.246.054	100,0	
- Variazione delle rimanenze	2.427	0,1	24.627	1,0	-967	...	23.826	0,9	16.639	0,7	43.718	1,6	25.075	0,9	1.879	0,1	9.767	0,4	49.711	1,5	
- Costi capitalizzati	29.116	1,1	28.285	1,1	35.137	1,4	35.472	1,4	26.005	1,0	50.313	1,9	47.353	1,7	66.632	2,3	85.121	3,1	60.481	1,9	
- Acquisti	-1.416.417	-54,9	-1.439.422	-55,6	-1.372.376	-54,7	-1.365.339	-54,2	-1.307.731	-52,1	-1.420.767	-53,1	-1.506.690	-53,6	-1.572.174	-53,9	-1.450.611	-53,3	-1.802.475	-55,5	
- Servizi	-609.753	-23,6	-600.865	-23,2	-586.106	-23,4	-575.209	-22,8	-562.821	-22,4	-605.857	-22,6	-591.360	-21,0	-655.646	-22,5	-596.936	-21,9	-713.499	-22,0	
- Ricavi diversi operativi	50.220	1,9	49.555	1,8	41.382	1,6	43.301	1,8	42.211	1,7	44.862	1,6	48.153	1,7	52.898	1,8	52.071	1,9	46.330	1,4	
Valore aggiunto	634.157	24,6	650.967	25,1	625.949	24,9	681.976	27,1	725.594	28,9	787.382	29,4	835.010	29,7	811.041	27,8	822.123	30,2	886.602	27,3	
- Costo del lavoro	-393.475	-15,3	-392.943	-15,1	-378.892	-15,1	-390.770	-15,5	-383.868	-15,3	-410.630	-15,3	-434.067	-15,4	-436.928	-15,0	-408.587	-15,0	-436.436	-13,4	
Margine operativo lordo	240.682	9,3	258.024	10,0	247.057	9,8	291.206	11,6	341.726	13,6	376.752	14,1	400.943	14,3	374.113	12,8	413.536	15,2	450.166	13,9	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-81.800	-3,2	-78.552	-3,0	-67.252	-2,7	-76.964	-3,1	-83.264	-3,3	-91.828	-3,4	-95.981	-3,4	-94.175	-3,2	-87.301	-3,2	-106.256	-3,3	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-30.258	-1,1	-26.650	-1,1	-22.730	-0,8	-23.011	-0,9	-18.729	-0,8	-21.433	-0,8	-19.467	-0,7	-22.053	-0,8	-26.228	-1,0	-33.416	-1,0	
Margine operativo netto	128.624	5,0	152.822	5,9	157.075	6,3	191.231	7,6	239.733	9,5	263.491	9,9	285.495	10,2	257.885	8,8	300.007	11,0	310.494	9,6	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-190	...	-325	...	-143	...	-122	...	-308	...	-414	...	-654	...	-951	...	-662	...	-734	...	
- Altri oneri finanziari	-53.274	-2,1	-47.282	-1,8	-31.605	-1,4	-26.015	-1,0	-25.724	-1,0	-23.036	-0,9	-20.693	-0,7	-22.481	-0,8	-22.314	-0,8	-37.463	-1,2	
- Proventi finanziari	15.197	0,6	15.371	0,6	6.881	0,3	5.559	0,2	4.715	0,2	8.242	0,3	5.425	0,2	20.656	0,8	6.133	0,2	30.220	1,0	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-441	...	-2.204	-0,1	3.538	0,1	2.475	0,1	663	...	-5.640	-0,2	-1.487	-0,1	673	...	-5.082	-0,2	3.493	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	89.916	3,5	118.382	4,6	135.746	5,3	173.128	6,9	219.079	8,7	242.643	9,1	268.086	9,6	255.782	8,8	278.082	10,2	306.010	9,5	
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.220	-0,1	-3.515	-0,1	-2.520	-0,1	-1.746	-0,1	-1.477	-0,1	-7.643	-0,3	-7.127	-0,3	-7.247	-0,2	-6.689	-0,2	-5.987	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-145	...	-607	...	-592	...	-616	...	-635	...	-354	...	-246	...	-445	...	-456	...	-461	...	
- Plusvalenze su realizzazioni	1.030	...	11.799	0,3	3.873	0,2	15.407	0,6	13.931	0,6	1.639	0,1	2.060	0,1	14.501	0,3	1.290	...	651	...	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.232	-0,1	-956	...	-3.123	-0,1	-7.122	-0,3	-5.835	-0,2	-5.975	-0,2	-1.476	-0,1	-498	...	-673	...	-2.188	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.588	0,1	-1.069	...	-1.293	-0,1	-10.148	-0,4	-2.703	-0,1	13.575	0,4	905	...	4.630	0,2	12.156	0,4	712	...	
- Movimenti delle riserve	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...	-55	...	-55	...	74	...	28	...	-109	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	88.487	3,4	122.564	4,7	131.680	5,2	168.679	6,7	222.353	8,9	243.830	9,1	262.147	9,3	266.797	9,1	283.738	10,4	298.628	9,2	
- Imposte sul reddito	-46.165	-1,7	-53.180	-2,0	-59.995	-2,3	-61.254	-2,5	-72.428	-2,9	-72.789	-2,7	-76.893	-2,7	-69.581	-2,3	-69.167	-2,5	-79.127	-2,5	
Risultato d'esercizio	42.322	1,7	69.384	2,7	71.685	2,9	107.425	4,2	149.925	6,0	171.041	6,4	185.254	6,6	197.216	6,8	214.571	7,9	219.501	6,7	
- Risultato di competenza di terzi	-1.446	-0,1	-2.727	-0,1	-1.764	-0,1	-774	...	-2.217	-0,1	-3.226	-0,1	-2.764	-0,1	-1.689	-0,1	-1.633	-0,1	-4.354	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	40.876	1,6	66.657	2,6	69.921	2,8	106.651	4,2	147.708	5,9	167.815	6,3	182.490	6,5	195.527	6,7	212.938	7,8	215.147	6,6	
Roi - Return on investment	7,9	9,6	9,9	11,5	13,4	12,8	12,9	11,8	11,7	11,8	11,7	11,8	11,8	11,7	11,7	11,8	11,7	11,7	11,7	11,7	11,6
Roe - Return on equity	5,4	8,7	9,6	14,2	19,1	18,5	18,0	17,3	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	15,1	13,5
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	11.017	32.161	13.213	18.653	48.401	52.125	70.928	39.271	41.987	51.413	931.743	1.069.756	891.194	958.660	988.680	1.082.866	1.145.922	1.102.202	961.670	1.075.281	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	36,1	41,3	35,5	38,0	39,4	40,5	40,7	37,8	35,3	33,1	36,1	41,3	35,5	38,0	39,4	40,5	40,7	37,8	35,3	33,1	
Numero dipendenti	8.488	7.984	7.758	7.849	7.623	8.141	8.518	8.370	8.062	9.045	4.859	4.341	4.144	4.188	4.111	4.413	4.630	4.581	4.446	5.151	
- Operai e intermedi	4.859	4.341	4.144	4.188	4.111	4.413	4.630	4.581	4.446	5.151	3.629	3.643	3.614	3.661	3.512	3.728	3.888	3.789	3.616	3.894	
- Impiegati e dirigenti	3.629	3.643	3.614	3.661	3.512	3.728	3.888	3.789	3.616	3.894											

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	49.678	45.533	81.985	118.024	151.617	250.620	285.880	325.152	240.262	444.484
- Risultato mandato a nuovo	40.867	20.917	73.450	100.686	106.061	218.120	279.142	322.332	237.978	442.038
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.025	24.583	8.535	17.338	32.455	33.236	6.716	3.508	4.364	-32.964
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.214	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.410
Ammortamenti stanziati	147.707	126.707	127.166	148.466	151.032	173.455	184.043	187.555	169.663	236.905
- Ammortamenti ordinari	101.969	88.292	95.274	109.153	112.496	123.562	126.674	137.121	127.973	170.344
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	45.738	38.415	31.892	39.313	38.536	49.893	57.369	50.434	41.690	66.561
Stanzamenti netti ai fondi del personale	1.904	138	1.532	-874	2.827	-2.476	-3.365	434	-1.878	5.016
- Accantonamenti	40.349	35.198	34.571	40.232	42.178	46.012	48.678	50.571	44.945	54.586
- Utilizzi	-38.445	-35.060	-33.039	-41.106	-39.351	-48.488	-52.043	-50.137	-46.823	-49.570
Totale	199.289	172.378	210.683	265.616	305.476	421.599	466.558	513.141	408.047	686.405
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	66.402	63.019	216.693	115.588	119.495	46.937	196.153	159.849	302.027	258.346
- Investimenti	140.383	109.148	141.666	162.282	179.155	212.685	223.239	220.378	183.539	332.482
- Apporti e acquisizioni	3.812	3.633	135.615	10.934	7.049	15.273	21.178	11.461	22.013	24.039
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-433	-8.238	12.543	-8.339	-2.760	-2.221	-1.339	-939
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.217	-	830	-	-	-	1.924	195.336	5.034
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-36.162	-41.527	-44.305	-34.914	-55.121	-52.890	-45.221	-71.605	-49.785	-91.489
- Scorpori e cessioni	-41.631	-10.452	-15.850	-15.306	-24.131	-119.792	-283	-88	-4.641	-8.923
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-43.096	-1.858
Capitali nominali	11.292	20.370	16.006	31.266	-16.087	31.584	13.330	9.021	10.572	22.963
- Svalutazioni	-26.258	-10.893	-	-1.989	-31.382	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	21.683	6.003	-	1.500	12.000	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	13.592	16.221	12.314	23.843	3.020	28.821	5.000	2.926	529	15.416
- Variazioni per conferimenti e diverse	500	2.180	2.119	2.950	-2.582	174	7.258	22	2.423	4.547
- Aumenti gratuiti	1.775	6.859	1.573	4.962	2.857	2.589	1.072	6.073	7.620	3.000
Riserve	75.455	44.355	63.078	65.838	181.529	121.542	185.344	264.102	566.671	227.911
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.775	-6.859	-1.573	-4.962	-2.857	-2.589	-1.072	-6.073	-7.620	-3.000
- Da capitali per ripianamento perdite	26.258	10.893	-	1.989	31.382	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.583	56.908	8.999	-227	514	64.075	18.554	9.891	1.383	33.120
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.862	-	811	-	-	-	1.693	320.853	4.641
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.214	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.410
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.543	-5.847	8.943	-1.311	23.607	-12.395	-30.300	-13.372	-33.447	-62.174
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	53.146	-12.635	46.709	69.538	115.782	73.187	198.140	272.651	287.582	219.914

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.871.993	100,0	4.423.021	100,0	4.194.614	100,0	4.714.541	100,0	5.084.367	100,0	5.559.336	100,0	6.212.544	100,0	6.475.325	100,0	5.225.240	100,0	6.954.688	100,0
- Variazione delle rimanenze	-57.917	-1,2	17.612	0,4	36.344	0,9	87.447	1,9	18.115	0,4	115.551	2,1	188.219	3,0	82.032	1,3	19.249	0,4	297.486	4,3
- Costi capitalizzati	73.171	1,5	65.740	1,5	76.821	1,8	81.165	1,7	58.259	1,1	97.136	1,7	94.573	1,5	89.913	1,4	75.414	1,4	105.084	1,5
- Acquisti	-2.455.432	-50,4	-2.226.483	-50,3	-2.094.521	-49,9	-2.344.055	-49,7	-2.416.195	-47,5	-2.795.226	-50,3	-3.224.778	-51,9	-3.241.549	-50,1	-2.567.207	-49,1	-3.774.154	-54,3
- Servizi	-1.250.684	-25,7	-1.117.061	-25,3	-1.109.579	-26,5	-1.195.603	-25,4	-1.273.874	-25,1	-1.373.325	-24,7	-1.492.762	-24,0	-1.532.446	-23,7	-1.200.393	-23,0	-1.584.746	-22,8
- Ricavi diversi operativi	85.836	1,8	64.723	1,5	97.729	2,3	81.908	1,7	95.303	1,9	99.241	1,8	112.654	1,8	119.639	1,9	111.080	2,1	138.147	2,0
Valore aggiunto	1.266.967	26,0	1.227.552	27,8	1.201.408	28,6	1.425.403	30,2	1.565.975	30,8	1.702.713	30,6	1.890.450	30,4	1.992.914	30,8	1.663.383	31,8	2.136.505	30,7
- Costo del lavoro	-899.301	-18,5	-850.854	-19,3	-840.747	-20,0	-945.084	-20,0	-1.012.066	-19,9	-1.087.453	-19,5	-1.171.660	-18,8	-1.252.138	-19,4	-1.017.581	-19,4	-1.269.348	-18,2
Margine operativo lordo	367.666	7,5	376.698	8,5	360.661	8,6	480.319	10,2	553.909	10,9	615.260	11,1	718.790	11,6	740.776	11,4	645.802	12,4	867.157	12,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-101.969	-2,1	-88.292	-2,0	-95.274	-2,3	-109.153	-2,3	-112.496	-2,2	-123.562	-2,2	-126.674	-2,0	-137.121	-2,1	-127.973	-2,4	-170.344	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-38.083	-0,7	-30.933	-0,7	-26.573	-0,6	-32.907	-0,7	-33.687	-0,7	-40.865	-0,8	-48.539	-0,9	-45.492	-0,7	-37.251	-0,8	-61.245	-1,0
Margine operativo netto	227.614	4,7	257.473	5,8	238.814	5,7	338.259	7,2	407.726	8,0	450.833	8,1	543.577	8,7	558.163	8,6	480.578	9,2	635.568	9,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-435	...	-522	...	-1.353	...	-445	...	-893	...	-1.018	...	-1.843	...	-1.634	...	-1.618	...	-1.684	...
- Altri oneri finanziari	-83.970	-1,7	-67.340	-1,5	-50.717	-1,2	-50.123	-1,0	-45.431	-0,9	-46.089	-0,8	-42.002	-0,7	-42.283	-0,6	-32.876	-0,6	-38.879	-0,5
- Proventi finanziari	29.928	0,5	30.886	0,7	16.871	0,4	16.345	0,3	26.390	0,5	26.368	0,5	17.582	0,3	20.052	0,3	14.401	0,3	21.769	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-6.447	-0,1	-4.092	-0,1	658	...	1.256	...	-300	...	-22.220	-0,5	174	...	-2.903	...	-28.702	-0,5	12.673	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	166.690	3,4	216.405	4,9	204.273	4,9	305.292	6,5	387.492	7,6	407.874	7,3	517.488	8,3	531.395	8,3	431.783	8,4	629.447	9,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.655	-0,2	-7.482	-0,2	-5.319	-0,1	-6.406	-0,1	-4.849	-0,1	-9.028	-0,2	-8.830	-0,1	-4.942	-0,1	-4.439	-0,1	-5.316	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.962	...	-1.885	...	-2.980	-0,1	-1.186	...	-755	...	-1.097	...	-317	...	-300	...	-183	...	-1.262	...
- Plusvalenze su realizzi	17.182	0,4	7.453	0,2	5.812	0,1	3.039	0,1	7.726	0,2	2.634	...	4.560	0,1	3.933	0,1	4.417	0,1	3.457	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.025	-0,2	-24.583	-0,6	-8.535	-0,2	-17.338	-0,4	-32.455	-0,6	-33.236	-0,6	-6.716	-0,1	-3.508	-0,1	-4.364	-0,1	32.964	0,5
- Proventi e oneri straordinari	13.758	0,3	-8.172	-0,2	31.211	0,8	2.006	...	1.275	...	69.566	1,4	2.488	...	2.956	...	1.947	...	1.228	...
- Movimenti delle riserve	1.214	...	-33	...	-	...	-	...	-13.101	-0,3	736	...	-22	...	688	...	2.080	...	-35.410	-0,5
Risultato d'esercizio prima delle imposte	179.202	3,7	181.703	4,1	224.462	5,4	285.407	6,1	345.333	6,8	437.449	7,9	508.651	8,2	530.222	8,2	431.241	8,3	625.108	9,0
- Imposte sul reddito	-102.651	-2,1	-109.430	-2,5	-96.026	-2,3	-112.056	-2,4	-133.132	-2,7	-136.887	-2,5	-146.092	-2,3	-139.325	-2,2	-102.277	-2,0	-153.156	-2,2
Risultato d'esercizio	76.551	1,6	72.273	1,6	128.436	3,1	173.351	3,7	212.201	4,1	300.562	5,4	362.559	5,9	390.897	6,0	328.964	6,3	471.952	6,8
- Risultato di competenza di terzi	-5.743	-0,1	-5.916	-0,1	-7.892	-0,2	-4.124	-0,1	-2.342	...	263	...	-10.437	-0,2	-8.485	-0,1	-11.037	-0,2	-15.217	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	70.808	1,5	66.357	1,5	120.544	2,9	169.227	3,6	209.859	4,1	300.825	5,4	352.122	5,7	382.412	5,9	317.927	6,1	456.735	6,6
Roi - Return on investment	8,6	10,5	8,9	10,8	8,9	10,8	12,6	11,9	12,6	11,9	12,9	12,8	10,1	11,5	10,1	13,8	11,5	13,8	11,5	
Roe - Return on equity	5,1	4,7	8,1	9,9	8,1	9,9	11,3	13,6	11,3	13,6	14,8	15,3	10,9	13,8	10,9	13,8	10,9	13,8	10,9	
Dividendi deliberati (1)	35.612	0,7	51.308	1,2	54.965	1,3	72.581	1,5	106.080	2,1	82.350	1,5	83.288	1,3	68.565	1,1	90.897	1,7	29.914	0,4
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.492.588	51,2	2.457.103	55,6	2.200.010	52,4	2.550.459	54,1	2.834.177	55,7	3.062.733	55,1	3.454.446	55,6	3.488.155	53,9	2.841.703	54,4	3.690.194	53,1
Numero dipendenti	20.850	100,0	18.912	90,8	18.304	87,8	20.481	98,3	21.799	104,5	23.239	111,3	24.472	117,4	25.754	123,7	22.955	110,1	26.194	125,2
- Operai e intermedi	13.181	63,2	12.214	64,6	11.538	57,6	12.488	59,5	13.176	60,4	14.465	66,4	15.202	70,1	16.204	74,5	14.298	66,0	16.643	75,0
- Impiegati e dirigenti	7.669	36,8	6.698	32,1	6.766	31,1	7.993	36,1	8.623	39,6	8.774	39,4	9.270	42,1	9.550	43,0	8.657	39,0	9.551	42,1

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-3.100	2.887	3.411	5.190	6.045	8.303	17.302	17.379	14.243	54.558
- Risultato mandato a nuovo	-3.100	2.697	3.411	5.190	5.576	7.081	17.302	8.072	14.227	54.553
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	190	-	-	469	1.222	-	9.307	16	5
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	26.071	24.037	19.754	16.131	17.698	19.761	18.464	21.452	29.628	41.162
- Ammortamenti ordinari	20.722	18.188	17.354	15.038	16.650	18.535	17.027	19.419	25.913	35.870
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.349	5.849	2.400	1.093	1.048	1.226	1.437	2.033	3.715	5.292
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-642	146	-331	-188	34	-61	-184	-360	-25	-331
- Accantonamenti	4.557	4.296	3.878	2.802	2.922	3.257	3.217	3.647	4.015	5.275
- Utilizzi	-5.199	-4.150	-4.209	-2.990	-2.888	-3.318	-3.401	-4.007	-4.040	-5.606
Totale	22.329	27.070	22.834	21.133	23.777	28.003	35.582	38.471	43.846	95.389
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	21.201	16.797	12.406	17.393	20.232	15.935	12.674	8.206	28.945	32.054
- Investimenti	25.981	18.037	22.555	21.064	24.406	22.984	19.200	25.500	28.659	45.932
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.742
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-8.832	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	16.835	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-4.780	-1.240	-10.149	-3.671	-4.174	-7.049	-6.526	-8.462	-13.912	-11.929
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-113	-4.691
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.524	-
Capitali nominali	15.838	-	277	2.063	290	270	10	20	-	18.866
- Svalutazioni	-4.000	-	-273	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	4.000	-	273	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	3.353	-	277	617	-	270	10	20	-	1.983
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.485	-	-	-	-	-	-	-	-	13.070
- Aumenti gratuiti	9.000	-	-	1.446	290	-	-	-	-	3.813
Riserve	11.377	-1.162	3.713	-564	3.063	772	10.825	17.273	100.619	20.328
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.000	-	-	-1.446	-290	-	-	-	-	-3.813
- Da capitali per ripianamento perdite	4.000	-	273	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.574
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	17.152	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	1.041	2.226	2	12	-241	-5.540	1	-30	-6.813	-3.112
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	15.336	-3.388	3.438	870	3.594	6.312	10.824	17.303	90.280	18.679

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.225.085	100,0	951.189	100,0	644.103	100,0	540.946	100,0	514.432	100,0	676.356	100,0	704.719	100,0	740.059	100,0	945.471	100,0	1.787.918	100,0
- Variazione delle rimanenze	-431	...	-385	...	7.963	1,2	-793	-0,2	13.112	2,5	18.174	2,7	9.576	1,4	9.801	1,3	-18.063	-1,9	106.633	6,0
- Costi capitalizzati	13.381	1,1	7.747	0,8	3.617	0,6	3.519	0,7	2.485	0,5	2.937	0,4	3.480	0,5	3.963	0,5	2.796	0,3	1.895	0,1
- Acquisti	-940.225	-76,7	-653.452	-68,7	-424.045	-65,8	-380.160	-70,3	-371.436	-72,2	-504.677	-74,6	-527.432	-74,8	-534.654	-72,2	-706.690	-74,7	-1.540.163	-86,1
- Servizi	-171.209	-14,0	-169.217	-17,8	-118.965	-18,5	-79.027	-14,6	-74.114	-14,4	-90.325	-13,4	-79.567	-11,3	-93.400	-12,6	-99.471	-10,5	-145.431	-8,1
- Ricavi diversi operativi	7.918	0,6	6.374	0,7	5.902	0,9	4.499	0,8	6.765	1,3	7.752	1,2	7.328	1,0	6.787	0,9	16.131	1,6	13.051	0,6
Valore aggiunto	134.519	11,0	142.256	15,0	118.575	18,4	88.984	16,4	91.244	17,7	110.217	16,3	118.104	16,8	132.556	17,9	140.174	14,8	223.903	12,5
- Costo del lavoro	-91.128	-7,5	-92.181	-9,7	-79.873	-12,4	-57.526	-10,6	-59.128	-11,5	-66.871	-9,9	-67.079	-9,6	-75.439	-10,2	-81.986	-8,6	-107.670	-6,0
Margine operativo lordo	43.391	3,5	50.075	5,3	38.702	6,0	31.458	5,8	32.116	6,2	43.346	6,4	51.025	7,2	57.117	7,7	58.188	6,2	116.233	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-20.722	-1,7	-18.188	-1,9	-17.354	-2,7	-15.038	-2,7	-16.650	-3,2	-18.535	-2,7	-17.027	-2,4	-19.419	-2,6	-25.913	-2,8	-35.870	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.522	-0,3	-5.635	-0,6	-2.189	-0,3	-971	-0,2	-958	-0,2	-1.115	-0,2	-1.347	-0,2	-1.797	-0,2	-3.082	-0,3	-3.733	-0,2
Margine operativo netto	18.147	1,5	26.252	2,8	19.159	3,0	15.449	2,9	14.508	2,8	23.696	3,5	32.651	4,6	35.901	4,9	29.193	3,1	76.630	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-35	...	-	-	-55	...	-14	...	-529	...	
- Altri oneri finanziari	-13.713	-1,2	-12.988	-1,4	-8.750	-1,4	-5.660	-1,1	-4.043	-0,8	-3.898	-0,6	-4.142	-0,6	-4.109	-0,6	-4.486	-0,5	-6.229	-0,3
- Proventi finanziari	1.842	0,2	1.486	0,2	1.607	0,2	604	0,1	466	0,1	529	0,1	430	0,1	645	0,1	659	0,1	3.504	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	623	0,1	-959	-0,1	78	...	91	...	576	0,1	557	0,1	-755	-0,1	77	...	-1.470	-0,1	4.200	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	6.899	0,6	13.791	1,5	12.094	1,8	10.484	1,9	11.507	2,2	20.849	3,1	28.184	4,0	32.459	4,4	23.882	2,6	77.576	4,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-827	-0,1	-214	...	-211	...	-122	...	-90	...	-111	...	-90	...	-236	...	-633	-0,1	-1.559	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-136	...	-8	...	-192	...	-74	...	-160	...	-140	...	-307	...	-29	...	-279	...	-244	...
- Plusvalenze su realizzazioni	441	...	150	...	114	...	95	...	66	...	157	...	89	...	263	...	34	...	62	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-190	...	-	...	-	...	-469	-0,1	-1.222	-0,2	-	...	-9.307	-1,3	-16	...	-5	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.018	0,2	1.248	0,1	-841	-0,1	607	0,1	93	...	-	...	-3	...	-45	...	256	...	-191	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	8.395	0,7	14.777	1,6	10.964	1,7	10.990	2,0	10.947	2,1	19.533	2,9	27.873	4,0	23.105	3,1	23.244	2,5	75.639	4,2
- Imposte sul reddito	-5.356	-0,5	-9.259	-1,0	-5.532	-0,9	-4.497	-0,8	-3.739	-0,7	-5.683	-0,9	-7.459	-1,1	-8.835	-1,2	-3.981	-0,5	-19.086	-1,1
Risultato d'esercizio	3.039	0,2	5.518	0,6	5.432	0,8	6.493	1,2	7.208	1,4	13.850	2,0	20.414	2,9	14.270	1,9	19.263	2,0	56.553	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-75	...	-648	-0,1	-186	...	-599	-0,1	-330	-0,1	-176	...	-840	-0,1	-1.031	-0,1	-956	-0,1	-2.071	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.964	0,2	4.870	0,5	5.246	0,8	5.894	1,1	6.878	1,3	13.674	2,0	19.574	2,8	13.239	1,8	18.307	1,9	54.482	3,0
Roi - Return on investment	3,3		5,1		4,6		4,5		4,0		5,5		7,8		8,0		5,9		10,2	
Roe - Return on equity	1,3		2,3		2,8		3,7		4,1		7,6		10,4		6,2		7,7		17,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	6.139		2.821		2.021		1.303		1.632		6.769		3.112		6.198		5.036		2.000	
Fatturato all'esportazione	537.640		350.970		132.073		89.515		87.819		157.135		167.552		181.265		191.051		358.807	
in % del fatturato totale	43,9		36,9		20,5		16,5		17,1		23,2		23,8		24,5		20,2		20,1	
Numero dipendenti	2.153		2.120		1.790		1.273		1.325		1.474		1.468		1.642		1.959		2.317	
- Operai e intermedi	1.628		1.644		1.378		964		961		1.081		1.048		1.167		1.427		1.716	
- Impiegati e dirigenti	525		476		412		309		364		393		420		475		532		601	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	7.393	20.858	26.768	33.324	35.338	54.312	66.007	96.099	83.975	102.691
- Risultato mandato a nuovo	7.393	20.896	26.785	33.250	35.153	53.804	66.000	96.085	83.002	101.255
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-38	-17	74	185	508	7	14	973	1.058
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	378
Ammortamenti stanziati	31.886	27.922	29.763	30.254	33.525	34.107	37.457	41.903	43.160	50.020
- Ammortamenti ordinari	29.946	26.618	28.148	28.166	31.384	31.979	35.125	38.665	40.282	46.397
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.940	1.304	1.615	2.088	2.141	2.128	2.332	3.238	2.878	3.623
Stanziameti netti ai fondi del personale	-983	-244	-422	-324	96	341	-1.114	-371	-232	153
- Accantonamenti	4.669	3.690	3.641	3.853	4.612	4.917	5.032	5.501	5.120	5.600
- Utilizzi	-5.652	-3.934	-4.063	-4.177	-4.516	-4.576	-6.146	-5.872	-5.352	-5.447
Totale	38.296	48.536	56.109	63.254	68.959	88.760	102.350	137.631	126.903	152.864
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	25.466	15.219	22.391	60.929	44.338	39.133	46.751	54.986	70.778	61.581
- Investimenti	36.182	22.469	42.383	70.549	50.420	54.344	58.138	63.673	52.311	74.300
- Apporti e acquisizioni	-	196	1.650	429	430	-	5.773	8.944	7.251	324
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.620	-	-	-	-	-	-	21.294	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-10.716	-15.066	-21.607	-10.049	-6.512	-10.103	-17.160	-17.631	-3.634	-13.043
- Scorpori e cessioni	-	-	-35	-	-	-5.108	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-6.444	-
Capitali nominali	1.375	2.295	1.113	1.404	181	557	1.236	652	482	43
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.184	-367	588	179	181	557	170	-183	-205	43
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	191	2.662	525	1.225	-	-	1.066	835	687	-
Riserve	27.322	15.593	21.873	25.588	31.265	32.451	45.724	63.534	118.377	89.353
- A capitali per aumenti gratuiti	-191	-2.662	-525	-1.225	-	-	-1.066	-835	-687	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	562	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	1.725	-	-	-	-	-	-	26.162	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	378
- Variazioni per fusioni e diverse	873	-2.528	1.056	808	-1.201	-408	-5.146	-2.014	-1.110	3.818
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.078	19.058	21.342	26.005	32.466	32.859	51.936	66.383	94.012	85.157

ALTRI SETTORI - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	919.856	100,0	814.178	100,0	808.102	100,0	892.326	100,0	932.835	100,0	1.005.113	100,0	1.072.167	100,0	1.159.792	100,0	1.100.075	100,0	974.657	100,0
- Variazione delle rimanenze	-51.953	-5,6	-3.470	-0,4	12.887	1,6	3.173	0,4	4.066	0,4	14.791	1,5	7.772	0,7	7.806	0,7	3.536	0,3	17.176	1,8
- Costi capitalizzati	7.855	0,9	4.813	0,6	3.508	0,4	4.611	0,5	4.403	0,5	4.177	0,4	4.978	0,5	11.817	1,0	4.417	0,4	5.253	0,5
- Acquisti	-608.945	-66,2	-560.083	-68,8	-557.164	-68,9	-592.970	-66,5	-592.775	-63,5	-660.091	-65,7	-699.655	-65,3	-723.269	-62,4	-676.168	-61,5	-523.336	-53,7
- Servizi	-132.935	-14,5	-121.610	-14,9	-124.604	-15,4	-148.301	-16,6	-163.063	-17,5	-163.819	-16,3	-169.207	-15,8	-190.503	-16,4	-178.946	-16,3	-195.136	-20,0
- Ricavi diversi operativi	16.942	1,8	14.192	1,7	14.441	1,7	10.565	1,2	16.746	1,8	17.314	1,7	17.285	1,7	18.598	1,6	14.529	1,4	19.722	2,0
Valore aggiunto	150.820	16,4	148.020	18,2	157.170	19,4	169.404	19,0	202.212	21,7	217.485	21,6	233.340	21,8	284.241	24,5	267.443	24,3	298.336	30,6
- Costo del lavoro	-92.911	-10,1	-77.162	-9,5	-80.356	-9,9	-87.155	-9,8	-101.386	-10,9	-103.497	-10,3	-103.824	-9,7	-117.821	-10,2	-106.826	-9,7	-117.851	-12,1
Margine operativo lordo	57.909	6,3	70.858	8,7	76.814	9,5	82.249	9,2	100.826	10,8	113.988	11,3	129.516	12,1	166.420	14,3	160.617	14,6	180.485	18,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.946	-3,2	-26.618	-3,2	-28.148	-3,5	-28.166	-3,2	-31.384	-3,4	-31.979	-3,1	-35.125	-3,3	-38.665	-3,2	-40.282	-3,7	-46.397	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.580	-0,2	-1.285	-0,2	-1.593	-0,2	-2.055	-0,2	-2.108	-0,2	-2.099	-0,2	-2.281	-0,2	-3.061	-0,3	-2.545	-0,2	-2.963	-0,3
Margine operativo netto	26.383	2,9	42.955	5,3	47.073	5,8	52.028	5,8	67.334	7,2	79.910	8,0	92.110	8,6	124.694	10,8	117.790	10,7	131.125	13,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-133	...	-289	...	-287	...	-228	...	-130	...	
- Altri oneri finanziari	-13.412	-1,4	-10.484	-1,3	-9.394	-1,2	-7.235	-0,7	-6.199	-0,6	-5.875	-0,6	-5.076	-0,5	-5.280	-0,5	-4.870	-0,4	-5.227	-0,5
- Proventi finanziari	3.040	0,3	3.248	0,4	2.894	0,4	2.991	0,3	2.861	0,3	2.488	0,2	2.499	0,2	3.992	0,3	2.747	0,2	3.934	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	234	...	-430	...	91	...	976	0,1	-527	-0,1	-1.458	-0,1	-423	...	1.916	0,2	-459	...	-943	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	16.245	1,8	35.289	4,4	40.664	5,0	48.760	5,5	63.469	6,8	74.932	7,5	88.821	8,3	125.035	10,8	114.980	10,5	128.759	13,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-360	...	-19	...	-22	...	-33	...	-33	...	-29	...	-51	...	-177	...	-333	...	-660	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-116	...	-813	-0,1	-59	...	-55	...	-27	...	-	...	-2	...	-	...	-26	...	-20	...
- Plusvalenze su realizzi	3.385	0,3	362	...	136	...	282	...	33	...	15	...	150	...	311	...	237	...	276	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	38	...	17	...	-74	...	-185	...	-508	-0,1	-7	...	-14	...	-973	-0,1	-1.058	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	692	0,1	85	...	64	...	957	0,1	102	...	-184	...	35	...	797	0,1	244	...	10	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-378	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	19.846	2,2	34.942	4,3	40.800	5,0	49.837	5,6	63.359	6,8	74.226	7,4	88.946	8,3	125.952	10,9	114.129	10,4	126.929	13,0
- Imposte sul reddito	-11.528	-1,3	-12.364	-1,5	-12.493	-1,5	-13.011	-1,5	-16.733	-1,8	-17.931	-1,8	-18.465	-1,7	-24.411	-2,1	-20.101	-1,8	-25.312	-2,6
Risultato d'esercizio	8.318	0,9	22.578	2,8	28.307	3,5	36.826	4,1	46.626	5,0	56.295	5,6	70.481	6,6	101.541	8,8	94.028	8,6	101.617	10,4
- Risultato di competenza di terzi	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,2	-1.803	-0,2	-1.458	-0,1	-1.150	-0,1	-681	-0,1	-1.019	-0,1	-2.140	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	7.440	0,8	22.416	2,8	27.243	3,4	34.719	3,9	44.823	4,8	54.837	5,5	69.331	6,5	100.860	8,7	93.009	8,5	99.477	10,2
Roi - Return on investment	5,1		8,1		8,4		8,3		9,9		10,2		10,8		13,2		11,2		11,6	
Roe - Return on equity	2,8		7,6		8,5		9,9		11,3		12,5		14,4		18,2		14,1		13,2	
Dividendi deliberati (1)	925		1.682		1.522		3.576		11.473		2.491		4.481		5.456		11.026		362	
Fatturato all'esportazione	298.941		289.477		308.655		341.333		348.213		380.021		415.201		447.494		403.220		306.667	
in % del fatturato totale	32,5		35,6		38,2		38,3		37,3		37,8		38,7		38,6		36,7		31,5	
Numero dipendenti	2.388		1.940		1.914		2.039		2.349		2.332		2.295		2.543		2.389		2.519	
- Operai e intermedi	1.933		1.548		1.602		1.693		1.894		1.852		1.833		2.022		1.897		1.946	
- Impiegati e dirigenti	455		392		312		346		455		480		462		521		492		573	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	12.226	125.254	121.524	182.220	247.945	420.309	372.413	434.064	269.724	640.204
- Risultato mandato a nuovo	581	108.207	95.842	140.233	208.417	414.929	361.000	416.018	250.810	635.449
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.836	13.229	25.819	41.618	26.041	-3.193	9.534	17.787	18.877	-25.026
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.191	3.818	-137	369	13.487	8.573	1.879	259	37	29.781
Ammortamenti stanziati	311.776	289.815	281.727	287.122	287.677	315.181	329.135	334.539	307.173	427.831
- Ammortamenti ordinari	221.521	201.270	198.896	211.719	221.115	236.982	246.432	251.785	230.189	315.049
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	90.255	88.545	82.831	75.403	66.562	78.199	82.703	82.754	76.984	112.782
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.005	-3.789	-2.346	-4.028	1.284	-1.325	895	-1.222	-1.296	4.702
- Accantonamenti	74.452	68.648	65.524	69.886	72.125	78.319	81.012	82.614	74.841	93.171
- Utilizzi	-76.457	-72.437	-67.870	-73.914	-70.841	-79.644	-80.117	-83.836	-76.137	-88.469
Totale	321.997	411.280	400.905	465.314	536.906	734.165	702.443	767.381	575.601	1.072.737
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	173.924	141.508	159.845	283.934	266.213	419.368	401.509	320.362	462.202	401.900
- Investimenti	239.071	216.921	248.564	300.126	327.343	344.397	411.572	377.488	320.143	471.631
- Apporti e acquisizioni	63.308	28.683	31.536	54.344	29.643	158.311	66.653	18.495	38.318	30.346
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.080	107	-944	-9.692	12.666	-	-5.916	-2.194	-97	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	11.154	-	-	-	-	1.930	1.924	300.050	2.846
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-59.970	-107.381	-101.325	-60.689	-81.121	-81.910	-71.086	-67.260	-68.094	-92.064
- Scorpori e cessioni	-67.405	-7.976	-17.986	-155	-22.318	-1.430	-1.644	-8.091	-62.978	-10.601
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-65.140	-258
Capitali nominali	49.754	32.146	22.938	32.594	19.440	70.366	24.716	28.805	17.843	58.276
- Svalutazioni	-6.483	-56.091	-86.201	-4.738	-30.023	-4.793	-3.312	-5.442	-3.400	-
- Reintegri contestuali	3.398	27.603	79.745	1.500	13.535	3.860	1.800	5.442	3.400	-
- Aumenti a pagamento	31.383	44.762	13.009	26.963	17.367	39.290	10.571	12.511	9.726	24.859
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.525	5.338	2.399	12.500	5.107	23.991	7.758	-2.978	1.450	5.764
- Aumenti gratuiti	14.931	10.534	13.986	-3.631	13.454	8.018	7.899	19.272	6.667	27.653
Riserve	112.386	199.447	198.982	123.524	172.066	342.248	420.315	259.306	1.015.017	192.842
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.931	-10.534	-13.986	3.631	-13.454	-8.018	-7.899	-19.272	-6.667	-27.653
- Da capitali per ripianamento perdite	6.483	56.091	86.201	4.738	30.023	4.793	3.312	5.442	3.400	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.684	9.408	485	-18.164	-17.800	-1.270	17.814	13.095	6.239	24.593
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	4.733	-	-	-	-	2.644	5.310	561.636	8.136
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.191	3.818	-137	369	13.487	8.573	1.879	259	37	29.781
- Variazioni per fusioni e diverse	16.957	6.829	-38.010	3.039	-35.444	82.014	-4.051	-50.774	-6.812	-70.531
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	100.384	129.102	164.429	129.911	195.254	256.156	406.616	305.246	457.184	228.516

SUD E ISOLE

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	19.268	110.332	118.016	204.669	270.559	385.547	396.337	475.838	535.566	829.686
- Risultato mandato a nuovo	-16.504	32.286	93.262	126.597	262.723	370.397	384.826	462.486	521.614	824.716
- Rivalutazioni e svalutazioni	34.780	76.970	23.796	68.220	12.127	14.566	9.393	12.330	16.713	5.974
- Movimenti delle riserve prima del risultato	992	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	1.022	-2.761	-1.004
Ammortamenti stanziati	490.730	449.715	450.012	461.224	527.270	543.386	555.192	566.856	554.466	708.646
- Ammortamenti ordinari	403.935	361.797	360.573	372.779	445.113	449.530	461.855	478.745	475.641	589.666
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	86.795	87.918	89.439	88.445	82.157	93.856	93.337	88.111	78.825	118.980
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-1.182	-4.301	356	1.083	6.047	2.742	4.037	7.492	6.521	16.783
- Accantonamenti	79.908	69.176	69.218	72.584	81.975	84.940	85.013	87.238	84.948	99.753
- Utilizzi	-81.090	-73.477	-68.862	-71.501	-75.928	-82.198	-80.976	-79.746	-78.427	-82.970
Totale	508.816	555.746	568.384	666.976	803.876	931.675	955.566	1.050.186	1.096.553	1.555.115
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	371.517	214.775	453.809	393.152	426.450	514.500	696.729	798.298	1.332.824	674.124
- Investimenti	506.434	429.681	496.156	542.762	553.110	714.323	787.937	814.087	722.189	850.104
- Apporti e acquisizioni	12.876	55.198	79.877	49.881	54.685	81.277	42.600	113.363	22.867	29.742
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.476	-43.280	-359	-23.278	-718	-4.607	-3.534	-3.495	-981	-1.050
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	7.992	-	3.870	2.179	-	10.528	14.644	1.032.944	11.727
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-129.946	-119.417	-116.319	-164.813	-167.150	-145.409	-118.418	-137.685	-156.109	-163.625
- Scorpori e cessioni	-13.371	-115.399	-5.546	-15.270	-15.656	-131.084	-22.384	-2.022	-24.300	-52.774
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-594	-263.786	-
Capitali nominali	140.891	34.507	80.730	56.376	26.262	-15.433	31.630	50.737	43.712	74.991
- Svalutazioni	-14.041	-5.716	-18.588	-2.476	-963	-48.758	-	-32.130	-4.078	-11.177
- Reintegri contestuali	14.041	4.649	13.245	2.263	400	359	-	32.130	127	10.284
- Aumenti a pagamento	37.772	19.680	16.413	46.742	-7.859	1.577	23.253	24.619	5.592	14.829
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.508	363	10.000	-2.747	3.735	4.541	-709	4.915	-371	1.000
- Aumenti gratuiti	92.611	15.531	59.660	12.594	30.949	26.848	9.086	21.203	42.442	60.055
Riserve	-6.549	107.991	95.296	124.500	96.819	292.200	328.121	353.299	2.118.372	436.898
- A capitali per aumenti gratuiti	-92.611	-15.531	-59.660	-12.594	-30.949	-26.848	-9.086	-21.203	-42.442	-60.055
- Da capitali per ripianamento perdite	14.041	5.716	18.588	2.476	963	48.758	-	32.130	4.078	11.177
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-68.253	14.551	14.547	17.670	389	-4.543	-4.153	7.240	19.196	25.227
- Contributi a fondo perduto	-	156	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	8.349	-	3.817	1.830	-	8.844	13.857	1.767.760	38.952
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	992	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	1.022	-2.761	-1.004
- Variazioni per fusioni e diverse	-13.810	-14.479	9.980	-4.436	-20.529	7.146	-25.281	-20.327	-36.248	-94.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	153.092	108.153	110.883	107.715	149.406	267.103	355.679	340.580	408.789	517.320

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.225	66.151	46.178	56.467	109.312	192.666	161.446	182.092	223.720	295.636
- Risultato mandato a nuovo	1.357	41.697	23.058	-7.636	101.105	186.474	160.579	178.534	220.272	293.522
- Rivalutazioni e svalutazioni	745	24.781	22.423	63.550	7.656	5.399	1.567	2.334	3.722	2.746
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.123	-327	697	553	551	793	-700	1.224	-274	-632
Ammortamenti stanziati	147.406	152.531	151.169	168.816	194.754	202.778	212.328	235.903	231.513	287.143
- Ammortamenti ordinari	126.485	123.691	126.784	141.087	170.829	179.426	188.545	208.826	206.856	238.282
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	20.921	28.840	24.385	27.729	23.925	23.352	23.783	27.077	24.657	48.861
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-243	-4.842	1.541	1.219	3.403	841	2.480	2.669	3.040	5.405
- Accantonamenti	20.866	19.994	19.939	21.945	24.793	26.876	28.057	30.127	29.604	35.995
- Utilizzi	-21.109	-24.836	-18.398	-20.726	-21.390	-26.035	-25.577	-27.458	-26.564	-30.590
Totale	150.388	213.840	198.888	226.502	307.469	396.285	376.254	420.664	458.273	588.184
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	137.475	75.492	200.186	97.378	191.390	207.583	291.743	313.605	406.138	284.522
- Investimenti	164.226	190.868	227.226	202.745	215.877	308.879	313.279	341.572	272.669	359.666
- Apporti e acquisizioni	-	37.647	15.537	-	24.116	61.754	27.430	39.915	1.228	96
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-23.169	-	-537	-71	-	-83	-253
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	5.474	-	-	2.179	-	6.028	-	299.539	11.348
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.751	-58.669	-42.116	-72.407	-50.077	-58.852	-46.251	-67.021	-82.545	-65.310
- Scorpori e cessioni	-	-99.828	-461	-9.791	-705	-103.661	-8.672	-861	-81	-21.025
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-84.589	-
Capitali nominali	18.984	9.146	26.498	5.373	13.676	-22.684	4.273	17.007	21.881	14.684
- Svalutazioni	-	-1.116	-11.500	-1.270	-	-24.758	-	-	-127	-5.000
- Reintegri contestuali	-	49	7.000	1.057	-	359	-	-	127	5.000
- Aumenti a pagamento	-440	2.070	10.516	3.318	898	-5.189	3.133	3.763	1.272	1.535
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.012	223	10.000	-	1.835	524	-1.070	-	-2.765	-
- Aumenti gratuiti	9.412	7.920	10.482	2.268	10.943	6.380	2.210	13.244	23.374	13.149
Riserve	-54.329	93.402	38.932	31.678	-14.888	87.616	178.321	121.113	864.830	142.606
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.412	-7.920	-10.482	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210	-13.244	-23.374	-13.149
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.116	11.500	1.270	-	24.758	-	-	127	5.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-64.580	3.345	4.752	-2.014	-648	-4.225	88	7	3.649	-324
- Contributi a fondo perduto	-	156	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	6.046	-	1.367	1.830	-	5.064	-	768.773	33.779
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.123	-327	697	553	551	793	-700	1.224	-274	-632
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.404	106	-3.128	-4.676	5.365	-52.037	6.275	-22.826	-21.318	-98.815
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.944	90.880	35.593	37.446	-11.043	124.707	169.804	155.952	137.247	216.747

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.116.774	100,0	5.318.612	100,0	5.149.815	100,0	5.851.620	100,0	6.172.974	100,0	6.689.474	100,0	6.935.877	100,0	7.510.886	100,0	7.488.092	100,0	8.239.621	100,0
- Variazione delle rimanenze	-10.252	-0,2	-14.432	-0,3	40.376	0,8	29.332	0,5	28.354	0,5	92.617	1,4	61.035	0,9	106.855	1,4	65.466	0,9	178.097	2,2
- Costi capitalizzati	35.381	0,7	34.221	0,6	41.525	0,8	28.441	0,5	18.415	0,3	21.842	0,3	35.532	0,5	37.293	0,5	43.850	0,6	40.006	0,5
- Acquisti	-3.520.753	-68,8	-3.679.840	-69,2	-3.582.591	-69,6	-4.060.709	-69,4	-4.102.446	-66,5	-4.495.891	-67,2	-4.601.491	-66,3	-5.021.296	-66,9	-4.958.095	-66,2	-5.507.899	-66,8
- Servizi	-983.611	-19,2	-975.673	-18,3	-941.602	-18,3	-1.050.596	-18,0	-1.189.630	-19,3	-1.290.761	-19,3	-1.371.260	-19,8	-1.504.319	-20,0	-1.461.415	-19,5	-1.674.605	-20,3
- Ricavi diversi operativi	81.807	1,6	89.933	1,7	81.226	1,6	104.713	1,8	126.973	2,1	153.477	2,3	158.816	2,3	184.174	2,5	167.293	2,2	190.937	2,2
Valore aggiunto	719.346	14,1	772.821	14,5	788.749	15,3	902.801	15,4	1.054.640	17,1	1.170.758	17,5	1.218.509	17,6	1.313.593	17,5	1.345.191	18,0	1.466.157	17,8
- Costo del lavoro	-450.271	-8,8	-445.442	-8,3	-457.317	-8,9	-517.753	-8,8	-578.300	-9,4	-621.495	-9,3	-651.843	-9,4	-713.872	-9,5	-680.323	-9,1	-739.276	-9,0
Margine operativo lordo	269.075	5,3	327.379	6,2	331.432	6,4	385.048	6,6	476.340	7,7	549.263	8,2	566.666	8,2	599.721	8,0	664.868	8,9	726.881	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-126.485	-2,5	-123.691	-2,3	-126.784	-2,5	-141.087	-2,4	-170.829	-2,8	-179.426	-2,7	-188.545	-2,8	-208.826	-2,8	-206.856	-2,8	-238.282	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.611	-0,4	-27.495	-0,6	-22.494	-0,4	-26.464	-0,5	-20.989	-0,3	-21.427	-0,3	-21.565	-0,3	-24.362	-0,2	-22.126	-0,3	-47.645	-0,6
Margine operativo netto	122.979	2,4	176.193	3,3	182.154	3,5	217.497	3,7	284.522	4,6	348.410	5,2	356.556	5,1	366.533	5,0	435.886	5,8	440.954	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.054	...	-928	...	-727	...	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...	-1.289	...	-1.210	...	-2.081	...
- Altri oneri finanziari	-69.406	-1,4	-67.975	-1,2	-64.724	-1,3	-63.878	-1,1	-54.939	-1,0	-49.216	-0,7	-52.858	-0,8	-55.480	-0,7	-48.653	-0,7	-43.177	-0,5
- Proventi finanziari	14.848	0,2	16.767	0,3	8.913	0,2	8.216	0,1	8.661	0,1	36.657	0,5	13.376	0,2	13.147	0,2	10.524	0,1	14.475	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.305	...	-2.683	-0,1	4.808	0,1	9.669	0,2	3.735	0,1	-10.251	-0,2	-10.106	-0,1	28.130	0,2	-11.202	-0,1	3.530	...
Risultato corrente prima delle imposte	66.062	1,2	121.374	2,3	130.424	2,5	171.130	2,9	241.383	3,8	324.949	4,8	305.751	4,4	351.041	4,7	385.345	5,1	413.701	5,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.310	...	-1.345	...	-1.891	-0,1	-1.265	...	-2.936	...	-1.925	...	-2.218	...	-2.715	-0,1	-2.531	...	-1.216	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.021	...	-2.224	...	-1.108	...	-4.135	-0,1	-514	...	-762	...	-502	...	-708	...	-605	...	-2.670	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.748	0,2	49.539	0,9	4.268	0,1	8.373	0,1	7.333	0,1	8.352	0,1	5.908	0,1	4.738	0,1	2.514	...	11.041	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-745	...	-24.781	-0,5	-22.423	-0,4	-63.550	-1,0	-7.656	-0,1	-5.399	-0,1	-1.567	...	-2.334	...	-3.722	...	-2.746	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	614	...	-15.679	-0,3	-985	...	-12.079	-0,2	-6.738	-0,1	11.702	0,2	1.075	...	1.790	...	46	...	1.836	...
- Movimenti delle riserve	-1.123	...	327	...	-697	...	-553	...	-551	...	-793	...	700	...	-1.224	...	274	...	632	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	73.225	1,4	127.211	2,4	107.588	2,1	97.921	1,7	230.321	3,7	336.124	5,0	309.147	4,5	350.588	4,7	381.321	5,1	420.578	5,1
- Imposte sul reddito	-47.487	-0,9	-61.804	-1,2	-64.129	-1,3	-74.426	-1,3	-101.354	-1,6	-102.521	-1,5	-96.119	-1,4	-90.407	-1,2	-89.231	-1,2	-114.751	-1,4
Risultato d'esercizio	25.738	0,5	65.407	1,2	43.459	0,8	23.495	0,4	128.967	2,1	233.603	3,5	213.028	3,1	260.181	3,5	292.090	3,9	305.827	3,7
- Risultato di competenza di terzi	-431	...	-617	...	-475	...	-2.918	...	-274	...	-8.787	-0,1	-1.332	...	-241	...	-4.206	-0,1	-9.394	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	25.307	0,5	64.790	1,2	42.984	0,8	20.577	0,4	128.693	2,1	224.816	3,4	211.696	3,1	259.940	3,5	287.884	3,8	296.433	3,6
Roi - Return on investment	4,4		6,0		6,1		6,3		7,8		8,9		8,2		8,0		8,4		8,1	
Roe - Return on equity	1,6		4,0		2,8		1,1		7,3		11,1		9,6		11,1		9,8		9,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	24.381		23.710		20.401		31.131		27.862		46.687		52.017		80.975		70.829		10.816	
Fatturato all'esportazione	1.434.625		1.341.932		1.387.641		1.692.849		1.901.270		1.932.285		2.030.927		2.200.087		2.262.428		2.430.397	
in % del fatturato totale	28,0		25,2		26,9		28,9		30,8		28,9		29,3		29,3		30,2		29,5	
Numero dipendenti	11.538		11.428		11.461		12.930		14.079		15.242		15.717		16.861		16.013		17.535	
- Operai e intermedi	8.708		8.681		8.647		9.726		10.479		11.361		11.662		12.609		11.902		13.073	
- Impiegati e dirigenti	2.830		2.747		2.814		3.204		3.600		3.881		4.055		4.252		4.111		4.462	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-26.013	-2.122	3.477	14.109	14.260	15.942	30.337	56.797	46.438	101.531
- Risultato mandato a nuovo	-45.169	-2.671	2.884	12.125	11.664	15.390	29.846	51.294	45.902	100.670
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.287	822	593	1.963	2.753	807	491	5.613	536	861
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-131	-273	-	21	-157	-255	-	-110	-	-
Ammortamenti stanziati	69.443	57.614	55.741	49.830	49.395	53.100	55.573	58.868	56.376	76.304
- Ammortamenti ordinari	54.557	47.977	46.183	41.592	41.608	44.860	45.398	48.465	48.485	64.791
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	14.886	9.637	9.558	8.238	7.787	8.240	10.175	10.403	7.891	11.513
Stanziamenti netti ai fondi del personale	172	-95	-2.393	-758	-94	268	-1.641	653	586	2.131
- Accantonamenti	13.240	10.365	9.790	9.917	9.614	10.523	10.644	11.190	10.364	12.612
- Utilizzi	-13.068	-10.460	-12.183	-10.675	-9.708	-10.255	-12.285	-10.537	-9.778	-10.481
Totale	43.602	55.397	56.825	63.181	63.561	69.310	84.269	116.318	103.400	179.966
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.381	2.165	21.216	24.606	16.328	38.133	61.334	96.723	215.531	82.221
- Investimenti	51.007	23.009	33.069	46.798	52.774	75.802	73.089	72.575	66.634	99.143
- Apporti e acquisizioni	-	606	7.463	-	6.619	2.948	412	31.749	11.174	183
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-718	-	-	-3.103	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	4.000	11.451	196.363	379
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-46.246	-19.679	-14.231	-20.889	-42.347	-19.670	-10.077	-15.226	-12.225	-15.044
- Scorpori e cessioni	-1.380	-1.771	-5.085	-1.303	-	-20.947	-6.090	-129	-1.372	-2.440
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-594	-45.043	-
Capitali nominali	786	2.915	3.326	11.316	-5.964	4.616	5.545	2.843	1.790	17.427
- Svalutazioni	-210	-	-2.238	-1.206	-300	-	-	-2.629	-	-6.177
- Reintegri contestuali	210	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	5.284
- Aumenti a pagamento	341	2.915	2.697	10.836	-9.269	599	4.279	2.843	2.645	879
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	4.017	361	-	-	-
- Aumenti gratuiti	445	-	629	480	3.305	-	905	-	-855	17.441
Riserve	-12.914	-14.171	6.019	4.908	14.806	22.939	15.962	45.551	299.997	27.863
- A capitali per aumenti gratuiti	-445	-	-629	-480	-3.305	-	-905	-	855	-17.441
- Da capitali per ripianamento perdite	210	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	6.177
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	9.795	173	-	-	-3.817	-	-	115
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	3.360	11.042	220.922	1.230
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-131	-273	-	21	-157	-255	-	-110	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.396	7.003	-1.164	-1.564	32	9.953	-21.819	9.818	30.385	-3.772
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-9.152	-20.901	-4.221	5.552	17.936	13.241	39.143	22.172	47.835	41.554

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - SUD E ISOLE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.565.234	100,0	1.391.434	100,0	1.352.570	100,0	1.454.691	100,0	1.455.810	100,0	1.588.211	100,0	1.606.448	100,0	1.643.425	100,0	1.393.365	100,0	1.890.727	100,0
- Variazione delle rimanenze	-11.709	-0,7	10.681	0,8	17.053	1,3	-2.349	-0,2	9.061	0,6	4.424	0,3	11.774	0,7	11.374	0,7	7.116	0,5	60.777	3,2
- Costi capitalizzati	14.416	0,9	7.331	0,5	9.748	0,7	12.564	0,9	8.676	0,6	17.040	1,1	17.138	1,1	16.236	1,0	12.121	0,9	17.760	0,9
- Acquisti	-792.331	-50,6	-715.134	-51,4	-690.332	-51,0	-709.863	-48,8	-761.098	-52,3	-800.145	-50,4	-808.819	-50,3	-833.270	-50,7	-707.545	-50,8	-1.035.834	-54,7
- Servizi	-462.595	-29,6	-404.567	-29,1	-404.441	-29,9	-441.163	-30,3	-436.046	-30,0	-468.706	-29,5	-470.891	-29,3	-458.442	-27,9	-384.417	-27,6	-525.143	-27,8
- Ricavi diversi operativi	43.459	2,8	33.466	2,4	38.393	2,8	34.913	2,4	47.853	3,4	50.626	3,1	44.403	2,7	40.732	2,5	46.715	3,4	60.397	3,2
Valore aggiunto	356.474	22,8	323.211	23,2	322.991	23,9	348.793	24,0	324.256	22,3	391.450	24,6	400.053	24,9	420.055	25,6	367.355	26,4	468.684	24,8
- Costo del lavoro	-252.004	-16,1	-213.915	-15,3	-209.145	-15,5	-219.742	-15,1	-219.573	-15,1	-246.541	-15,5	-244.413	-15,2	-253.247	-15,4	-204.352	-14,7	-245.690	-13,0
Margine operativo lordo	104.470	6,7	109.296	7,9	113.846	8,4	129.051	8,9	104.683	7,2	144.909	9,1	155.640	9,7	166.808	10,2	163.003	11,7	222.994	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-54.557	-3,5	-47.977	-3,4	-46.183	-3,3	-41.592	-2,9	-41.608	-2,9	-44.860	-2,8	-45.398	-2,8	-48.465	-2,9	-48.485	-3,5	-64.791	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.903	-0,9	-9.155	-0,8	-8.211	-0,7	-6.777	-0,5	-6.706	-0,4	-7.128	-0,4	-8.284	-0,6	-9.417	-0,7	-7.055	-0,5	-10.374	-0,6
Margine operativo netto	36.010	2,3	52.164	3,7	59.452	4,4	80.682	5,5	56.369	3,9	92.921	5,9	101.958	6,3	108.926	6,6	107.463	7,7	147.829	7,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-303	...	-242	...	-156	...	-370	...	-684	...	-837	-0,1	-376	...	-223	...	-895	-0,1	-1.180	-0,1
- Altri oneri finanziari	-37.920	-2,4	-29.786	-2,1	-27.693	-2,0	-24.598	-1,8	-23.454	-1,7	-19.273	-1,3	-15.212	-0,9	-15.940	-1,0	-13.678	-0,9	-15.289	-0,8
- Proventi finanziari	5.653	0,3	4.198	0,3	5.117	0,4	4.039	0,3	3.540	0,2	3.004	0,2	3.719	0,2	2.157	0,1	1.567	0,1	2.079	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.988	-0,1	356	...	-2.130	-0,2	-2.043	-0,1	-2.131	-0,1	-503	...	-2.566	-0,2	11.973	0,8	-487	...	318	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.452	0,1	26.690	1,9	34.590	2,6	57.710	3,9	33.640	2,3	75.312	4,7	87.523	5,4	106.893	6,5	93.970	6,8	133.757	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-983	-0,1	-482	...	-1.347	-0,1	-1.461	-0,1	-1.081	-0,1	-1.112	-0,1	-1.891	-0,1	-986	-0,1	-836	-0,1	-1.139	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.196	-0,1	-1.204	-0,1	-489	...	-3.534	-0,2	-436	...	-589	...	-171	...	-153	...	-515	...	-247	...
- Plusvalenze su realizzazioni	7.842	0,5	4.482	0,3	542	...	695	...	29.472	2,1	819	0,1	1.187	0,1	338	...	484	...	2.578	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.287	-1,2	-822	-0,1	-593	...	-1.963	-0,1	-2.753	-0,2	-807	-0,1	-491	...	-5.613	-0,3	-536	...	-861	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.719	-0,2	-4.774	-0,3	-7.800	-0,7	-2.947	-0,2	4.821	0,3	-127	...	512	...	-697	...	-2.521	-0,2	-925	...
- Movimenti delle riserve	131	...	273	...	-	...	-21	...	157	...	255	...	-	...	110	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-15.760	-1,0	24.163	1,7	24.903	1,8	48.479	3,3	63.820	4,4	73.751	4,6	86.669	5,4	99.892	6,1	90.046	6,5	133.163	7,0
- Imposte sul reddito	-16.023	-1,0	-19.984	-1,4	-16.295	-1,1	-23.365	-1,5	-32.048	-2,2	-29.434	-1,8	-24.948	-1,5	-26.495	-1,7	-21.539	-1,5	-31.826	-1,6
Risultato d'esercizio	-31.783	-2,0	4.179	0,3	8.608	0,7	25.114	1,8	31.772	2,2	44.317	2,8	61.721	3,9	73.397	4,4	68.507	5,0	101.337	5,4
- Risultato di competenza di terzi	3.500	0,2	3.594	0,3	1.820	0,1	606	...	822	...	1.243	0,1	-1.180	-0,1	-325	...	-2.128	-0,2	-3.085	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-28.283	-1,8	7.773	0,6	10.428	0,8	25.720	1,8	32.594	2,2	45.560	2,9	60.541	3,8	73.072	4,4	66.379	4,8	98.252	5,2
Roi - Return on investment		2,7		4,3		5,1		6,3		4,5		6,9		7,7		7,9		6,2		7,8
Roe - Return on equity		-3,5		1,1		1,5		3,6		4,8		6,3		8,3		9,7		6,4		8,8
Dividendi deliberati (1)	13.386		6.850		5.724		12.989		20.108		28.927		31.875		22.103		22.605		667	
Fatturato all'esportazione	467.569		441.796		425.654		467.638		452.597		466.050		447.021		465.287		387.688		467.065	
in % del fatturato totale		29,9		31,8		31,5		32,1			31,1			27,8		28,3			27,8	24,7
Numero dipendenti	7.751		6.486		6.104		6.065		5.932		6.468		6.093		6.406		6.134		6.783	
- Operai e intermedi	5.473		4.560		4.384		4.364		4.407		4.773		4.476		4.752		4.630		5.031	
- Impiegati e dirigenti	2.278		1.926		1.720		1.701		1.525		1.695		1.617		1.654		1.504		1.752	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-13.525	-7.893	-834	13.565	23.623	21.959	14.653	19.800	52.443	31.545
- Risultato mandato a nuovo	-14.130	-9.511	-790	12.551	23.619	21.959	11.019	19.405	52.030	31.545
- Rivalutazioni e svalutazioni	605	1.618	-44	-	4	-	3.634	395	413	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	1.014	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	34.143	33.192	31.950	31.554	37.559	35.726	43.718	42.677	47.250	45.830
- Ammortamenti ordinari	28.830	27.637	27.260	27.491	33.275	30.908	38.294	37.067	42.582	42.243
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.313	5.555	4.690	4.063	4.284	4.818	5.424	5.610	4.668	3.587
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.306	-177	-1.271	-38	-148	644	225	-390	-471	372
- Accantonamenti	6.802	6.523	4.845	4.072	5.094	4.661	5.111	5.888	5.878	4.474
- Utilizzi	-9.108	-6.700	-6.116	-4.110	-5.242	-4.017	-4.886	-6.278	-6.349	-4.102
Totale	18.312	25.122	29.845	45.081	61.034	58.329	58.596	62.087	99.222	77.747
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	26.168	44.810	17.597	24.676	23.763	48.385	58.526	70.827	128.332	34.873
- Investimenti	28.392	37.586	30.486	43.029	31.765	60.073	78.742	65.412	63.216	48.764
- Apporti e acquisizioni	-	10.428	3.310	-	-	71	-	9.715	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-190	-	-	-	-	-3.463	-369	-864	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	2.571	-	-	-	3.193	101.793	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.224	-3.014	-16.199	-20.924	-8.002	-9.787	-16.753	-7.124	-6.269	-13.891
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-1.972	-	-	-95	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-29.449	-
Capitali nominali	8.148	6.050	2.921	1.410	1.071	5.461	550	13.800	9.608	-
- Svalutazioni	-3.339	-4.600	-4.850	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	3.339	4.600	4.007	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	500	5.960	-342	1.410	960	5.461	550	11.850	50	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	90	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	7.648	-	4.106	-	111	-	-	1.950	9.558	-
Riserve	-2.650	-7.764	-312	5.970	11.213	15.697	10.346	16.467	112.668	44.728
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.648	-	-4.106	-	-111	-	-	-1.950	-9.558	-
- Da capitali per ripianamento perdite	3.339	4.600	4.850	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-3.736	-	2	1.001	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	1.334	-	-	-	2.815	104.600	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	1.014	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	160	104	-369	-49	-3.548	-685	-1.330	544	-2.985	-88
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.499	-12.468	-687	7.407	14.872	16.380	10.675	15.058	20.611	44.816

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	595.559	100,0	596.444	100,0	593.911	100,0	631.122	100,0	685.253	100,0	734.023	100,0	685.642	100,0	762.296	100,0	842.815	100,0	716.447	100,0
- Variazione delle rimanenze	-901	-0,2	-1.467	-0,2	5.416	0,9	6.522	1,0	5.060	0,7	8.997	1,2	11.760	1,7	-420	-0,1	-1.866	-0,2	14.476	2,0
- Costi capitalizzati	2.752	0,5	1.620	0,3	1.301	0,2	4.067	0,7	2.998	0,4	6.801	0,9	3.941	0,6	5.143	0,7	2.882	0,3	3.544	0,5
- Acquisti	-283.578	-47,6	-305.954	-51,3	-306.800	-51,7	-367.231	-58,3	-387.854	-56,6	-435.700	-59,4	-408.073	-59,5	-412.588	-54,1	-438.032	-52,0	-417.476	-58,3
- Servizi	-168.992	-28,4	-149.660	-25,1	-157.237	-26,5	-149.549	-23,7	-150.255	-21,9	-165.349	-22,5	-166.587	-24,3	-186.513	-24,5	-192.264	-22,8	-174.825	-24,4
- Ricavi diversi operativi	20.006	3,4	19.704	3,2	23.424	4,0	23.525	3,8	27.887	4,1	28.792	4,0	45.073	6,6	34.274	4,5	39.703	4,7	29.473	4,2
Valore aggiunto	164.846	27,7	160.687	26,9	160.015	26,9	148.456	23,5	183.089	26,7	177.564	24,2	171.756	25,1	202.192	26,5	253.238	30,0	171.639	24,0
- Costo del lavoro	-127.469	-21,4	-121.263	-20,3	-107.633	-18,1	-90.795	-14,4	-100.791	-14,7	-107.059	-14,6	-105.136	-15,4	-118.670	-15,5	-118.558	-14,0	-86.400	-12,1
Margine operativo lordo	37.377	6,3	39.424	6,6	52.382	8,8	57.661	9,1	82.298	12,0	70.505	9,6	66.620	9,7	83.522	11,0	134.680	16,0	85.239	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-28.830	-4,8	-27.637	-4,6	-27.260	-4,6	-27.491	-4,3	-33.275	-4,8	-30.908	-4,2	-38.294	-5,6	-37.067	-4,9	-42.582	-5,1	-42.243	-5,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.583	-0,5	-2.841	-0,5	-1.995	-0,3	-2.019	-0,3	-2.000	-0,3	-2.660	-0,4	-2.924	-0,4	-3.006	-0,4	-3.457	-0,4	-3.260	-0,5
Margine operativo netto	5.964	1,0	8.946	1,5	23.127	3,9	28.151	4,5	47.023	6,9	36.937	5,0	25.402	3,7	43.449	5,7	88.641	10,5	39.736	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-440	-0,1	-363	-0,1	-222	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-9.508	-1,6	-10.126	-1,7	-8.860	-1,5	-7.298	-1,2	-5.827	-1,0	-5.366	-0,6	-4.399	-0,7	-5.514	-0,7	-5.150	-0,7	-4.012	-0,5
- Proventi finanziari	3.037	0,5	2.808	0,5	1.554	0,3	1.056	0,2	1.417	0,2	1.089	0,1	1.952	0,3	2.300	0,3	2.441	0,3	1.335	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-172	...	66	...	-445	-0,1	-438	-0,1	6	...	101	...	-4	...	67	...	-281	...	101	...
Risultato corrente prima delle imposte	-1.119	-0,2	1.331	0,2	15.154	2,6	21.471	3,4	42.619	6,1	32.761	4,5	22.951	3,3	40.302	5,3	85.651	10,1	37.160	5,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.730	-0,5	-2.714	-0,5	-2.695	-0,5	-2.044	-0,3	-2.284	-0,3	-2.158	-0,3	-2.500	-0,3	-2.604	-0,3	-1.211	-0,1	-327	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-74	...	-38	...	-4.692	-0,8	-19	...	-57	...	-1.443	-0,2	-366	-0,1	-8	...	-444	-0,1	-8	...
- Plusvalenze su realizzazioni	996	0,2	122	...	832	0,1	39	...	416	0,1	1.069	0,1	170	...	387	0,1	773	0,1	2.877	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-605	-0,1	-1.618	-0,3	44	...	-	...	-4	...	-	...	-3.634	-0,5	-395	-0,1	-413	...	-	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.893	-0,5	6.464	1,2	1.152	0,2	4.028	0,7	-2.107	-0,3	4.290	0,6	-88	...	-411	-0,1	-266	...	-140	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-1.014	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-6.425	-1,1	3.547	0,6	9.795	1,6	22.461	3,6	38.583	5,6	34.519	4,7	16.533	2,4	37.271	4,9	84.090	10,0	39.562	5,5
- Imposte sul reddito	-7.505	-1,3	-12.708	-2,1	-9.885	-1,6	-8.637	-1,4	-11.475	-1,6	-10.827	-1,5	-3.461	-0,5	-11.662	-1,5	-15.528	-1,9	-8.017	-1,1
Risultato d'esercizio	-13.930	-2,4	-9.161	-1,5	-90	...	13.824	2,2	27.108	4,0	23.692	3,2	13.072	1,9	25.609	3,4	68.562	8,1	31.545	4,4
- Risultato di competenza di terzi	1.593	0,3	1.175	0,2	785	0,1	-375	-0,1	-562	-0,1	-327	...	1.485	0,2	29	...	-852	-0,1	-575	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-12.337	-2,1	-7.986	-1,3	695	0,1	13.449	2,1	26.546	3,9	23.365	3,2	14.557	2,1	25.638	3,4	67.710	8,0	30.970	4,3
Roi - Return on investment	1,3	1,8	4,1	4,5	7,0	5,6	4,1	5,2	7,0	5,6	4,1	6,1	10,0	6,1	10,0	5,2				
Roe - Return on equity	-3,4	-2,3	0,2	4,1	7,1	7,1	4,5	6,5	7,1	7,1	4,5	6,5	12,7	6,2	12,7	6,2				
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	200	350	700	1.273	3.489	1.733	2.053	6.204	16.532	102.917	102.917	102.917	102.917	102.917	102.917	102.917				
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	59.936	10,1	67.742	11,4	83.549	14,1	95.017	15,1	104.978	15,3	129.136	17,6	96.385	14,1	110.736	14,5	102.898	12,2	102.917	14,4
Numero dipendenti	2.400	2.517	2.269	2.124	2.379	2.493	2.251	2.546	2.617	1.924	1.924	1.924	1.924	1.924	1.924	1.924				
- Operai e intermedi	1.415	1.527	1.446	1.545	1.717	1.783	1.523	1.725	1.835	1.332	1.332	1.332	1.332	1.332	1.332	1.332				
- Impiegati e dirigenti	985	990	823	579	662	710	728	821	782	592	592	592	592	592	592	592				

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	36.884	21.891	4.122	31.809	32.354	43.942	42.588	73.543	71.427	112.725
- Risultato mandato a nuovo	36.888	19.043	3.589	29.061	35.999	38.241	39.076	71.926	69.942	111.417
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4	2.848	533	2.748	1.194	5.701	3.512	1.617	2.065	1.368
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-4.839	-	-	-	-580	-60
Ammortamenti stanziati	78.549	74.779	82.358	78.501	82.566	95.914	95.976	79.323	76.559	108.751
- Ammortamenti ordinari	60.469	57.471	64.680	64.715	69.773	70.652	71.155	63.856	61.170	87.258
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	18.080	17.308	17.678	13.786	12.793	25.262	24.821	15.467	15.389	21.493
Stanziameti netti ai fondi del personale	173	29	-521	-537	-185	1.602	455	512	544	2.679
- Accantonamenti	9.789	9.085	9.985	9.635	10.483	11.069	11.455	9.796	9.675	11.712
- Utilizzi	-9.616	-9.056	-10.506	-10.172	-10.668	-9.467	-11.000	-9.284	-9.131	-9.033
Totale	115.606	96.699	85.959	109.773	114.735	141.458	139.019	153.378	148.530	224.155
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	114.539	63.099	67.364	66.721	78.017	92.041	111.869	114.376	235.238	97.638
- Investimenti	115.450	73.687	90.366	96.818	90.639	110.162	131.622	122.163	112.972	101.170
- Apporti e acquisizioni	10.220	394	-	3.267	15.278	-	-	4.720	-	18.174
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-17	-359	-	-	-4.070	-	-23	-34	-797
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	1.299	-	-	500	-	165.037	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-11.131	-10.965	-22.643	-30.660	-24.864	-12.303	-18.873	-11.591	-7.476	-20.532
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-4.003	-3.036	-1.748	-1.380	-893	-659	-377
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-34.602	-
Capitali nominali	73.700	4.347	47.162	3.409	2.884	-21.558	3.212	3.336	5.170	2.110
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-24.000	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-300	3.426	2.308	-120	-1.217	-2.592	3.212	3.071	2.377	1.110
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	100	-	-	-	-1.035	-	1.000
- Aumenti gratuiti	74.000	921	44.854	3.429	4.101	5.034	-	1.300	2.793	-
Riserve	-2.066	42.740	-16.658	4.304	18.251	50.023	36.289	49.238	313.759	84.254
- A capitali per aumenti gratuiti	-74.000	-921	-44.854	-3.429	-4.101	-5.034	-	-1.300	-2.793	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	24.000	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-3.673	11.206	-	12.708	-	-420	-	7.233	6.963	-676
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	1.116	-	-	420	-	255.061	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-4.839	-	-	-	-580	-60
- Variazioni per fusioni e diverse	-8.049	-3.548	4.877	-8.680	-8.443	2.594	-6.478	-6.786	-1.479	11.823
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	83.656	36.003	23.319	2.589	35.634	28.883	42.347	50.091	56.587	73.167

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.468.595	100,0	1.696.543	100,0	1.873.956	100,0	1.731.011	100,0	1.813.096	100,0	1.961.076	100,0	2.054.735	100,0	1.697.018	100,0	1.606.382	100,0	2.101.176	100,0
- Variazione delle rimanenze	13.495	0,9	18.810	1,1	10.551	0,6	23.445	1,4	23.234	1,3	11.867	0,6	20.525	1,0	6.922	0,4	6.470	0,4	84.852	4,0
- Costi capitalizzati	54.704	3,7	20.034	1,2	25.995	1,4	19.453	1,1	19.394	1,1	17.446	0,9	18.264	0,9	58.037	3,4	21.443	1,3	21.385	1,0
- Acquisti	-908.100	-61,8	-1.094.310	-64,5	-1.188.544	-63,4	-1.073.092	-62,0	-1.110.404	-61,2	-1.174.997	-59,9	-1.262.541	-61,4	-1.069.008	-63,0	-967.985	-60,2	-1.410.957	-67,2
- Servizi	-323.880	-22,1	-335.652	-19,8	-376.594	-20,1	-372.171	-21,5	-384.486	-21,2	-416.549	-21,2	-426.536	-20,8	-313.494	-18,5	-297.076	-18,5	-353.554	-16,8
- Ricavi diversi operativi	47.831	3,3	40.318	2,4	44.028	2,3	51.197	2,9	56.295	3,0	62.839	3,1	57.577	2,8	49.505	3,0	47.589	3,0	54.032	2,7
Valore aggiunto	352.645	24,0	345.743	20,4	389.392	20,8	379.843	21,9	417.129	23,0	461.682	23,5	462.024	22,5	428.980	25,3	416.823	26,0	496.934	23,7
- Costo del lavoro	-200.574	-13,6	-197.110	-11,6	-225.346	-12,0	-220.346	-12,7	-230.639	-12,7	-243.753	-12,4	-242.895	-11,8	-217.474	-12,8	-208.602	-13,0	-230.953	-11,0
Margine operativo lordo	152.071	10,4	148.633	8,8	164.046	8,8	159.497	9,2	186.490	10,3	217.929	11,1	219.129	10,7	211.506	12,5	208.221	13,0	265.981	12,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-60.469	-4,1	-57.471	-3,4	-64.680	-3,5	-64.715	-3,7	-69.773	-3,8	-70.652	-3,6	-71.155	-3,5	-63.856	-3,8	-61.170	-3,8	-87.258	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.352	-1,1	-14.445	-0,9	-14.825	-0,8	-11.259	-0,7	-10.437	-0,6	-12.322	-0,6	-11.945	-0,6	-13.837	-0,8	-14.191	-0,9	-20.294	-1,0
Margine operativo netto	76.250	5,2	76.717	4,5	84.541	4,5	83.523	4,8	106.280	5,9	134.955	6,9	136.029	6,6	133.813	7,9	132.860	8,3	158.429	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-625	...	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...	-	...	-	...	-	...	-163	...	-178	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-29.787	-2,0	-28.253	-1,7	-25.300	-1,4	-23.647	-1,4	-18.058	-1,0	-20.386	-1,0	-18.838	-0,9	-14.929	-0,9	-13.372	-0,9	-12.544	-0,6
- Proventi finanziari	15.883	1,1	17.849	1,1	13.176	0,8	9.928	0,6	6.798	0,4	6.710	0,3	12.957	0,7	7.309	0,5	2.443	0,2	8.930	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	725	...	-4.696	-0,3	-806	...	-666	...	-911	-0,1	-4.959	-0,3	-3.158	-0,2	-923	-0,1	-2.904	-0,2	-304	...
Risultato corrente prima delle imposte	62.446	4,3	61.604	3,6	70.443	3,8	68.927	4,0	94.109	5,2	116.320	5,9	126.990	6,2	125.270	7,4	118.864	7,4	154.333	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.728	-0,2	-2.863	-0,2	-2.853	-0,2	-2.527	-0,1	-2.356	-0,1	-12.940	-0,7	-12.876	-0,6	-1.630	-0,1	-1.198	-0,1	-1.199	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-70	...	-700	...	-822	...	-218	...	-99	...	-2.470	-0,1	-248	...	-178	...	-853	-0,1	-31	...
- Plusvalenze su realizzi	6.404	0,4	3.303	0,2	29.154	1,6	15.726	0,9	7.479	0,4	1.273	0,1	510	...	3.021	0,2	881	0,1	958	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	4	...	-2.848	-0,2	-533	...	-2.748	-0,2	-1.194	-0,1	-5.701	-0,3	-3.512	-0,2	-1.617	-0,1	-2.065	-0,1	-1.368	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	10.487	0,7	8.016	0,5	-8.693	-0,6	-381	...	-5.738	-0,3	-493	...	-728	...	49	...	-589	...	-279	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	4.839	0,3	-	-	-	-	-	-	580	...	60	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	76.543	5,2	66.512	3,9	86.696	4,6	78.779	4,6	97.040	5,4	95.989	4,9	110.136	5,4	124.915	7,4	115.620	7,2	152.474	7,3
- Imposte sul reddito	-25.513	-1,7	-33.004	-1,9	-32.371	-1,7	-31.472	-1,9	-33.219	-1,9	-36.699	-1,9	-37.957	-1,9	-33.952	-2,0	-25.147	-1,5	-38.078	-1,9
Risultato d'esercizio	51.030	3,5	33.508	2,0	54.325	2,9	47.307	2,7	63.821	3,5	59.290	3,0	72.179	3,5	90.963	5,4	90.473	5,7	114.396	5,4
- Risultato di competenza di terzi	-2.932	-0,2	-1.440	-0,1	-2.052	-0,1	-559	...	-41	...	-8	...	-613	...	-153	...	-1.247	-0,1	-531	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	48.098	3,3	32.068	1,9	52.273	2,8	46.748	2,7	63.780	3,5	59.282	3,0	71.566	3,5	90.810	5,4	89.226	5,6	113.865	5,4
Roi - Return on investment	6,6		6,6		7,2		7,2		7,7		9,4		9,6		10,5		8,2		8,8	
Roe - Return on equity	6,2		3,5		7,2		6,7		8,5		7,6		8,7		12,5		9,1		10,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	14.142		14.465		50.736		18.246		27.822		21.049		33.103		19.037		20.531		2.979	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	530.123	36,1	485.040	28,6	557.377	29,7	518.378	29,9	480.556	26,5	543.582	27,7	620.133	30,2	487.003	28,7	430.781	26,8	564.087	26,8
Numero dipendenti	4.493		4.331		4.811		4.720		4.961		4.928		4.907		4.789		4.758		5.188	
- Operai e intermedi	2.680		2.623		2.852		2.942		3.045		2.871		2.896		3.069		3.062		3.328	
- Impiegati e dirigenti	1.813		1.708		1.959		1.778		1.916		2.057		2.011		1.720		1.696		1.860	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	53.154	48.500	55.114	78.795	80.715	81.266	140.544	135.346	126.326	263.271
- Risultato mandato a nuovo	49.402	44	55.413	74.305	80.384	80.675	137.776	133.078	125.900	262.650
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.752	46.935	-299	4.290	201	591	462	2.360	2.333	933
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312
Ammortamenti stanziati	119.351	97.749	114.029	118.800	145.952	138.768	126.575	134.174	124.906	169.417
- Ammortamenti ordinari	94.893	73.981	82.095	85.447	114.884	109.065	100.890	106.489	101.233	139.451
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	24.458	23.768	31.934	33.353	31.068	29.703	25.685	27.685	23.673	29.966
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.687	891	2.964	1.369	2.397	-1.106	1.652	3.671	2.989	6.574
- Accantonamenti	24.921	19.508	21.981	24.454	28.775	28.740	26.275	27.294	26.552	31.202
- Utilizzi	-23.234	-18.617	-19.017	-23.085	-26.378	-29.846	-24.623	-23.623	-23.563	-24.628
Totale	174.192	147.140	172.107	198.964	229.064	218.928	268.771	273.191	254.221	439.262
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	79.561	16.258	122.822	175.228	98.161	113.404	146.845	183.838	294.488	145.310
- Investimenti	123.814	90.737	106.329	143.302	144.501	137.369	167.985	187.088	151.783	203.394
- Apporti e acquisizioni	2.656	1.514	36.128	46.554	6.840	14.710	7.241	27.264	10.465	11.289
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.525	-43.073	-	-109	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.518	-	-	-	-	-	-	239.044	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-31.393	-23.114	-19.635	-14.346	-41.265	-35.919	-22.139	-30.375	-31.069	-40.441
- Scorpori e cessioni	-11.991	-12.324	-	-173	-11.915	-2.756	-6.242	-139	-10.503	-28.932
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-65.232	-
Capitali nominali	36.658	3.659	3.359	26.449	15.774	4.499	15.719	12.928	6.854	34.982
- Svalutazioni	-	-	-	-	-100	-	-	-29.501	-3.951	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	100	-	-	29.501	-	-
- Aumenti a pagamento	35.056	-171	1.034	26.391	1.385	1.345	9.837	2.269	839	5.517
- Variazioni per conferimenti e diverse	496	50	-	-4.847	1.900	-	-	5.950	2.394	-
- Aumenti gratuiti	1.106	3.780	2.325	4.905	12.489	3.154	5.882	4.709	7.572	29.465
Riserve	43.735	20.503	65.794	55.980	62.037	112.624	60.128	115.839	482.418	125.765
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.106	-3.780	-2.325	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882	-4.709	-7.572	-29.465
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	100	-	-	29.501	3.951	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	8.000	1.037	-	-	-	8.584	12.000
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	2.303	-	-	-	-	-	-	387.214	3.943
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.470	-15.255	10.312	6.038	-11.974	45.075	-1.765	-1.631	-48.089	-4.130
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	50.311	35.714	57.807	46.647	85.233	70.703	65.469	92.770	140.237	143.729

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.956.964	100,0	2.299.568	100,0	2.642.140	100,0	2.823.811	100,0	3.219.474	100,0	3.310.547	100,0	3.119.642	100,0	3.260.209	100,0	2.885.300	100,0	3.691.812	100,0
- Variazione delle rimanenze	-32.415	-1,1	-33.760	-1,5	33.444	1,3	35.905	1,3	13.957	0,4	56.790	1,7	71.135	2,3	48.071	1,5	-19.344	-0,7	164.455	4,5
- Costi capitalizzati	28.962	1,0	27.882	1,2	25.029	0,9	24.436	0,9	37.686	1,2	55.833	1,7	52.448	1,7	52.088	1,6	45.270	1,6	57.096	1,5
- Acquisti	-1.475.496	-49,9	-1.103.354	-48,0	-1.204.809	-45,6	-1.366.861	-48,4	-1.467.272	-45,6	-1.641.832	-49,6	-1.554.443	-49,8	-1.623.764	-49,8	-1.337.537	-46,4	-2.017.369	-54,6
- Servizi	-677.417	-22,9	-542.029	-23,6	-699.960	-26,5	-666.657	-23,6	-815.382	-25,3	-773.518	-23,4	-687.223	-22,0	-768.053	-23,6	-647.228	-22,4	-772.284	-20,9
- Ricavi diversi operativi	56.491	1,9	44.591	2,0	52.350	2,0	52.224	1,8	91.847	2,9	88.373	2,7	73.810	2,3	84.405	2,6	82.006	2,9	106.475	2,8
Valore aggiunto	857.089	29,0	692.898	30,1	848.194	32,1	902.858	32,0	1.080.310	33,6	1.096.193	33,1	1.075.369	34,5	1.052.956	32,3	1.008.467	35,0	1.230.185	33,3
- Costo del lavoro	-578.105	-19,6	-469.537	-20,4	-538.499	-20,4	-567.374	-20,1	-667.548	-20,8	-665.964	-20,1	-658.904	-21,2	-669.687	-20,5	-601.441	-20,9	-682.045	-18,5
Margine operativo lordo	278.984	9,4	223.361	9,7	309.695	11,7	335.484	11,9	412.762	12,8	430.229	13,0	416.465	13,3	383.269	11,8	407.026	14,1	548.140	14,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-94.893	-3,2	-73.981	-3,2	-82.095	-3,1	-85.447	-3,0	-114.884	-3,6	-109.065	-3,3	-100.890	-3,2	-106.489	-3,3	-101.233	-3,5	-139.451	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.085	-0,7	-21.265	-0,9	-25.842	-1,0	-20.451	-0,8	-17.694	-0,5	-16.443	-0,5	-19.675	-0,6	-22.932	-0,7	-19.329	-0,7	-26.963	-0,7
Margine operativo netto	162.006	5,5	128.115	5,6	201.758	7,6	229.586	8,1	280.184	8,7	304.721	9,2	295.900	9,5	253.848	7,8	286.464	9,9	381.726	10,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.056	...	-787	...	-625	...	-842	...	-2.889	-0,1	-2.300	-0,1	-2.178	-0,1	-1.917	-0,1	-932	...	-326	...
- Altri oneri finanziari	-50.385	-1,7	-32.589	-1,4	-41.288	-1,6	-37.888	-1,3	-40.698	-1,2	-31.972	-1,0	-29.702	-1,0	-26.680	-0,7	-25.358	-0,9	-27.151	-0,7
- Proventi finanziari	14.501	0,4	8.626	0,3	9.892	0,4	8.656	0,3	7.438	0,2	10.445	0,3	7.821	0,3	10.373	0,3	25.126	0,9	16.281	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-735	...	-3.775	-0,2	3.319	0,1	-2.303	-0,1	-5.117	-0,2	-11.950	-0,3	2.766	0,1	994	...	-10.611	-0,4	4.160	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	124.331	4,2	99.590	4,3	173.056	6,5	197.209	7,0	238.918	7,4	268.944	8,1	274.607	8,8	236.618	7,3	274.689	9,5	374.690	10,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.373	-0,1	-2.503	-0,1	-6.092	-0,2	-12.902	-0,5	-13.374	-0,4	-13.260	-0,3	-6.010	-0,2	-4.753	-0,1	-4.344	-0,2	-3.003	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.300	...	-642	...	-326	...	-99	...	-1.173	...	-248	...	-143	...	-69	...	-599	...	-2.315	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	5.193	0,2	20.933	0,9	7.052	0,3	1.874	0,1	878	...	11.173	0,3	1.134	...	1.005	...	1.580	0,1	566	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.752	-0,1	-46.935	-2,1	299	...	-4.290	-0,2	-201	...	-591	...	-462	...	-2.360	-0,1	-2.333	-0,1	-933	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.846	0,4	-3.386	-0,1	396	...	17.381	0,6	-1.164	...	-5.414	-0,2	1.621	0,1	17.758	0,5	-2.342	-0,1	576	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-1.521	-0,1	-	-	-200	...	-130	...	-	-	-2.306	-0,1	92	...	1.907	0,1	312	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	135.945	4,6	65.536	2,8	174.385	6,6	198.973	7,0	223.754	7,0	260.604	7,9	268.441	8,6	248.291	7,6	268.558	9,3	369.893	10,0
- Imposte sul reddito	-65.083	-2,2	-51.367	-2,1	-77.253	-3,0	-78.086	-2,7	-96.286	-3,0	-97.496	-2,9	-85.427	-2,7	-76.727	-2,3	-73.377	-2,6	-93.578	-2,6
Risultato d'esercizio	70.862	2,4	14.169	0,7	97.132	3,6	120.887	4,3	127.468	4,0	163.108	5,0	183.014	5,9	171.564	5,3	195.181	6,7	276.315	7,4
- Risultato di competenza di terzi	-2.776	-0,1	-1.238	-0,1	-978	...	-2.485	-0,1	-2.027	-0,1	-5.599	-0,2	-6.348	-0,2	-2.727	-0,1	-3.785	-0,1	-5.390	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	68.086	2,3	12.931	0,6	96.154	3,6	118.402	4,2	125.441	3,9	157.509	4,8	176.666	5,7	168.837	5,2	191.396	6,6	270.925	7,3
Roi - Return on investment	7,8		8,2		10,4		11,0		11,0		11,9		12,4		10,3		9,8		11,8	
Roe - Return on equity	6,2		1,5		10,6		12,2		10,6		12,2		14,9		13,1		10,8		14,3	
Dividendi deliberati (1)	21.460		14.125		41.719		46.582		47.084		82.433		45.238		38.486		69.281		13.665	
Fatturato all'esportazione	987.260		899.350		1.066.267		1.091.480		1.294.696		1.324.118		1.320.293		1.325.457		1.062.564		1.344.440	
in % del fatturato totale	33,4		39,1		40,4		38,7		40,2		40,0		42,3		40,7		36,8		36,4	
Numero dipendenti	13.074		10.481		12.082		13.171		15.554		15.180		14.715		14.700		14.645		15.976	
- Operai e intermedi	9.360		7.442		8.756		9.563		11.063		10.702		10.649		10.702		10.768		11.849	
- Impiegati e dirigenti	3.714		3.039		3.326		3.608		4.491		4.478		4.066		3.998		3.877		4.127	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	7.868	1,8	5.440	1,4	4.476	1,2	4.957	1,4	3.005	0,8	2.092	0,6	2.244	0,5	5.921	1,1	5.581	1,0	32.992	6,0
- Titoli a reddito fisso	1.224	0,3	620	0,2	930	0,3	410	0,1	120	...	65	...	195	...	65	...	65	...	5.600	1,0
Disponibilità	9.092	2,1	6.060	1,6	5.406	1,5	5.367	1,5	3.125	0,8	2.157	0,6	2.439	0,5	5.986	1,1	5.646	1,0	38.592	7,0
- Rimanenze	84.766	19,3	83.003	21,8	87.195	24,3	86.276	24,0	97.561	25,3	89.508	23,9	141.667	26,2	137.406	25,3	127.615	23,4	137.330	25,0
- Clienti	162.857	37,0	149.619	39,3	137.820	38,5	139.034	38,6	137.280	35,6	145.973	38,9	190.709	35,2	182.778	33,8	152.250	27,9	146.843	26,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-79	...
- Fondo svalutazione crediti	-5.733	-1,3	-3.520	-0,9	-2.653	-0,8	-1.501	-0,5	-1.473	-0,3	-1.410	-0,4	-1.340	-0,2	-1.357	-0,3	-1.159	-0,2	-1.025	-0,2
Circolante	241.890	55,0	229.102	60,2	222.362	62,0	223.809	62,1	233.368	60,6	234.071	62,4	331.036	61,2	318.827	58,8	278.706	51,1	283.069	51,5
- Altre attività correnti	29.378	6,6	22.821	6,0	16.778	4,7	17.142	4,8	21.177	5,5	17.216	4,6	20.241	3,7	22.183	4,1	19.843	3,6	36.433	6,7
ATTIVO CORRENTE	280.360	63,7	257.983	67,8	244.546	68,2	246.318	68,4	257.670	66,9	253.444	67,6	353.716	65,4	346.996	64,0	304.195	55,7	358.094	65,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	365.710	83,1	284.008	74,7	277.116	77,3	281.693	78,2	323.790	84,1	286.040	76,3	376.468	69,6	391.806	72,3	436.667	80,0	432.835	78,8
- Fondi di ammortamento	-221.195	-50,3	-179.383	-47,2	-182.466	-50,9	-190.115	-52,8	-217.386	-56,5	-188.326	-50,2	-211.048	-39,0	-217.450	-40,1	-208.549	-38,2	-259.324	-47,2
Immobilizzazioni materiali nette	144.515	32,8	104.625	27,5	94.650	26,4	91.578	25,4	106.404	27,6	97.714	26,1	165.420	30,6	174.356	32,2	228.118	41,8	173.511	31,6
- Partecipazioni nette	9.496	2,2	7.343	1,9	9.579	2,7	12.809	3,6	11.525	3,0	12.120	3,2	9.250	1,7	9.800	1,8	5.300	1,0	4.858	0,9
- Altre attività a m/l termine	3.734	0,8	6.258	1,6	6.575	1,8	6.144	1,7	5.889	1,5	7.774	2,1	6.456	1,2	5.735	1,1	3.299	0,6	1.039	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	2.092	0,5	4.052	1,2	3.077	0,9	3.361	0,9	3.629	1,0	4.037	1,0	6.042	1,1	5.358	0,9	4.932	0,9	11.825	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	159.837	36,3	122.278	32,2	113.881	31,8	113.892	31,6	127.447	33,1	121.645	32,4	187.168	34,6	195.249	36,0	241.649	44,3	191.233	34,8
Totale	440.197	100,0	380.261	100,0	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	549.327	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	151.762	34,5	137.020	36,0	118.941	33,2	124.010	34,4	116.900	30,4	115.591	30,8	156.152	28,9	173.888	32,0	126.736	23,2	77.943	14,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.945	0,4	640	0,2	-	-	-	-	2.548	0,6	294	0,1	463	0,1	410	0,1	452	0,1	6.678	1,2
Debiti finanziari a breve termine	153.707	34,9	137.660	36,2	118.941	33,2	124.010	34,4	119.448	31,0	115.885	30,9	156.615	29,0	174.298	32,1	127.188	23,3	84.621	15,4
- Fornitori e consociate	81.298	18,5	73.299	19,3	76.649	21,4	71.815	19,9	89.064	23,1	81.779	21,8	149.704	27,7	125.460	23,1	112.794	20,7	114.267	20,8
- Altre passività correnti	29.154	6,6	17.667	4,6	18.626	5,2	22.930	6,4	31.382	8,2	32.191	8,6	38.562	7,1	40.904	7,6	39.680	7,2	104.881	19,1
PASSIVO CORRENTE	264.159	60,0	228.626	60,1	214.216	59,8	218.755	60,7	239.894	62,3	229.855	61,3	344.881	63,8	340.662	62,8	279.662	51,2	303.769	55,3
- Prestiti obbligazionari	1.500	0,3	2.500	0,7	2.500	0,7	1.500	0,4	1.500	0,4	-	-	-	-	-	-	-	-	10.500	1,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	33.053	7,5	21.466	5,6	20.648	5,8	21.475	6,0	22.581	5,9	25.163	6,7	28.762	5,3	28.388	5,2	52.742	9,7	60.199	11,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	1.880	0,5	1.880	0,5	-	-	1.037	0,3	2.816	0,5	2.465	0,5	2.698	0,5	2.416	0,4
- Altri debiti finanziari	4.952	1,2	4.635	1,2	6.516	1,8	4.421	1,2	4.282	1,1	9.645	2,6	15.709	2,9	18.197	3,3	14.199	2,6	20.848	3,8
Debiti finanziari a m/l termine	39.505	9,0	28.601	7,5	31.544	8,8	29.276	8,1	28.363	7,4	35.845	9,6	47.287	8,7	49.050	9,0	69.639	12,8	93.963	17,1
- Fondi del personale	9.568	2,2	7.635	2,0	7.161	2,0	6.908	1,9	7.165	1,9	5.703	1,5	7.509	1,4	7.338	1,4	7.029	1,3	10.298	1,9
- Fondi diversi	3.722	0,8	5.216	1,4	1.668	0,5	1.809	0,5	1.968	0,4	2.398	0,6	9.342	1,8	8.771	1,6	8.410	1,5	2.204	0,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	52.795	12,0	41.452	10,9	40.373	11,3	37.993	10,5	37.496	9,7	43.946	11,7	64.138	11,9	65.159	12,0	85.078	15,6	106.465	19,4
- Capitale sociale	47.011	10,7	48.618	12,8	48.417	13,5	52.875	14,7	56.196	14,6	64.561	17,2	68.473	12,7	67.696	12,5	63.725	11,7	48.691	8,9
- Riserve	107.375	24,4	64.716	17,0	51.907	14,5	51.587	14,3	50.881	13,2	24.659	6,6	62.889	11,6	62.079	11,4	108.123	19,8	63.324	11,5
- Risultato d'esercizio	-33.387	-7,6	-5.444	-1,4	1.424	0,4	-3.166	-0,9	-1.485	-0,4	9.899	2,6	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,0	10.910	2,0
- Interessi di terzi	2.244	0,5	2.293	0,6	2.090	0,5	2.166	0,7	2.135	0,6	2.169	0,6	2.438	0,4	2.433	0,5	3.982	0,7	16.168	2,9
CAPITALE NETTO	123.243	28,0	110.183	29,0	103.838	28,9	103.462	28,8	107.727	28,0	101.288	27,0	131.865	24,3	136.424	25,2	181.104	33,2	139.093	25,3
Totale	440.197	100,0	380.261	100,0	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	549.327	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	106,1		112,8		114,2		112,6		107,4		110,3		102,6		101,9		108,8		117,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,0		76,5		73,5		73,2		66,7		71,3		61,5		61,5		63,1		72,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	61,3		63,8		66,2		62,8		67,8		61,5		61,0		58,0		88,7		70,4	

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-23.414	-5.749	1.753	-1.380	-1.782	7.049	-1.878	2.742	10.548	13.150
- Risultato mandato a nuovo	-33.581	-5.685	1.228	-3.139	-2.077	6.489	-2.117	2.731	3.733	13.084
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.167	-130	525	1.759	295	560	239	11	6.815	66
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	66	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	15.762	10.757	8.445	8.159	9.749	9.417	12.574	12.965	12.168	13.834
- Ammortamenti ordinari	14.995	10.053	8.090	7.747	9.063	8.583	11.368	11.937	11.235	12.353
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	767	704	355	412	686	834	1.206	1.028	933	1.481
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-532	-174	-250	-253	-65	152	683	83	59	-657
- Accantonamenti	2.121	1.502	1.429	1.472	1.671	1.608	1.982	2.081	1.683	2.259
- Utilizzi	-2.653	-1.676	-1.679	-1.725	-1.736	-1.456	-1.299	-1.998	-1.624	-2.916
Totale	-8.184	4.834	9.948	6.526	7.902	16.618	11.379	15.790	22.775	26.327
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.336	4.655	21.596	4.577	7.312	6.444	15.003	17.999	63.193	22.497
- Investimenti	9.987	5.703	5.001	4.716	7.630	13.632	18.541	23.149	52.718	30.230
- Apporti e acquisizioni	-	-	17.439	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-951	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	31.168	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-5.700	-1.048	-844	-139	-318	-7.188	-3.538	-5.150	-15.822	-7.733
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.871	-
Capitali nominali	-	2.910	-2.536	4.458	-1.179	14.233	931	823	24	-100
- Svalutazioni	-10.492	-	-	-	-563	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	10.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	-	200	2.946	-616	1.953	842	823	24	-100
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	2.910	-2.736	1.512	-	12.280	89	-	-	-
Riserve	8.417	-15.468	473	-320	-2.883	-10.910	5.640	-554	48.921	-6.496
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-2.910	2.736	-1.512	-	-12.280	-89	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	10.492	-	-	-	563	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	100	-1.425	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	28.765	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	66	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	6	32	165	-11	-681	90	82	38	17.807	182
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.081	-12.656	-2.428	1.203	-2.765	1.180	7.072	-592	2.349	-6.678

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	349.969	100,0	277.924	100,0	283.555	100,0	274.957	100,0	316.927	100,0	373.378	100,0	513.136	100,0	525.811	100,0	414.083	100,0	443.310	100,0
- Variazione delle rimanenze	-28.830	-8,2	8.867	3,2	11.148	3,9	-937	-0,3	4.791	1,5	-7.445	-2,0	39.548	7,7	-817	-0,2	1.132	0,3	11.580	2,6
- Costi capitalizzati	693	0,2	558	0,2	302	0,1	688	0,3	499	0,2	1.710	0,5	4.062	0,8	2.768	0,5	1.294	0,3	1.821	0,4
- Acquisti	-240.258	-68,7	-203.246	-73,1	-210.193	-74,1	-190.251	-69,2	-229.684	-72,5	-275.629	-73,8	-450.089	-87,7	-406.420	-77,2	-316.483	-76,4	-323.571	-73,0
- Servizi	-54.970	-15,7	-45.055	-16,2	-43.461	-15,3	-42.036	-15,3	-48.367	-15,3	-45.182	-12,1	-57.873	-11,3	-60.528	-11,5	-51.552	-12,4	-61.901	-14,0
- Ricavi diversi operativi	11.475	3,3	6.268	2,2	6.898	2,4	5.560	2,0	6.780	2,2	8.678	2,3	9.427	1,8	7.293	1,4	11.234	2,6	8.565	2,0
Valore aggiunto	38.079	10,9	45.316	16,3	48.249	17,0	47.981	17,5	50.946	16,1	55.510	14,9	58.211	11,3	68.107	13,0	59.708	14,4	79.804	18,0
- Costo del lavoro	-40.390	-11,6	-29.531	-10,6	-30.432	-10,7	-30.952	-11,3	-34.091	-10,8	-31.248	-8,4	-38.799	-7,5	-41.989	-8,0	-32.910	-7,9	-43.342	-9,8
Margine operativo lordo	-2.311	-0,7	15.785	5,7	17.817	6,3	17.029	6,2	16.855	5,3	24.262	6,5	19.412	3,8	26.118	5,0	26.798	6,5	36.462	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-14.995	-4,3	-10.053	-3,6	-8.090	-2,8	-7.747	-2,8	-9.063	-2,8	-8.583	-2,3	-11.368	-2,2	-11.937	-2,3	-11.235	-2,8	-12.353	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-767	-0,2	-519	-0,2	-170	-0,1	-227	-0,1	-501	-0,2	-649	-0,2	-1.021	-0,2	-843	-0,2	-933	-0,2	-1.270	-0,3
Margine operativo netto	-18.073	-5,2	5.213	1,9	9.557	3,4	9.055	3,3	7.291	2,3	15.030	4,0	7.023	1,4	13.338	2,5	14.630	3,5	22.839	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-50	...	-50	...	-118	...	-72	...	-72	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-202	...
- Altri oneri finanziari	-9.081	-2,6	-6.767	-2,5	-6.388	-2,3	-6.542	-2,4	-6.260	-2,0	-5.161	-1,4	-5.854	-1,1	-5.294	-1,0	-4.754	-1,1	-4.770	-1,2
- Proventi finanziari	679	0,2	512	0,2	326	0,1	315	0,1	178	...	284	0,1	165	...	184	...	135	...	61	...
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-158	...	352	0,1	-7	...	-	...	-137	...	-154	...	37	...	-148	...	86	...	-482	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	-26.683	-7,6	-740	-0,3	3.370	1,2	2.756	1,0	1.000	0,3	9.999	2,7	1.371	0,3	8.080	1,5	10.097	2,4	17.446	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-	...	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-	...	-211	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-79	...	-	...	-	...	-7	...
- Plusvalenze su realizzi	82	...	11	...	352	0,1	49	...	452	0,1	5.452	1,4	282	0,1	96	...	687	0,2	-	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.167	-2,9	130	...	-525	-0,2	-1.759	-0,6	-295	-0,1	-560	-0,1	-239	-0,1	-11	...	-6.815	-1,7	-66	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.574	0,4	-2.741	-0,9	759	0,3	-2.642	-0,9	-	...	16	...	25	...	-363	-0,1	-980	-0,2	-	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-35.194	-10,1	-3.591	-1,3	3.771	1,3	-1.781	-0,6	972	0,3	14.722	3,9	1.175	0,2	7.617	1,4	2.989	0,7	17.162	3,9
- Imposte sul reddito	1.823	0,6	-1.799	-0,7	-2.322	-0,8	-1.358	-0,6	-2.442	-0,8	-4.789	-1,2	-3.114	-0,6	-3.401	-0,6	2.364	0,6	-4.078	-0,9
Risultato d'esercizio	-33.371	-9,5	-5.390	-2,0	1.449	0,5	-3.139	-1,2	-1.470	-0,5	9.933	2,7	-1.939	-0,4	4.216	0,8	5.353	1,3	13.084	3,0
- Risultato di competenza di terzi	-16	...	-54	...	-25	...	-27	...	-15	...	-34	...	4	...	-	...	-79	...	-2.174	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-33.387	-9,5	-5.444	-2,0	1.424	0,5	-3.166	-1,2	-1.485	-0,5	9.899	2,7	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,3	10.910	2,5
Roi - Return on investment	-5,5	2,1	3,9	3,7	3,0	6,1	2,2	3,8	3,0	6,1	2,2	3,8	3,9	3,9	7,2					
Roe - Return on equity	-22,0	-4,8	1,4	-3,1	-1,4	11,6	-1,5	3,3	-1,4	11,6	-1,5	3,3	3,1	9,9						
Dividendi deliberati (1)	174	295	221	-	607	3.444	178	1.485	1.620	-	1.620	-								
Fatturato all'esportazione	61.157	47.238	54.756	52.783	73.564	86.984	230.648	256.750	216.916	154.871										
in % del fatturato totale	17,5	17,0	19,3	19,2	23,2	23,3	44,9	48,8	52,4	34,9										
Numero dipendenti	1.083	793	748	782	851	790	1.204	1.250	1.070	949										
- Operai e intermedi	848	616	589	611	672	612	971	974	857	701										
- Impiegati e dirigenti	235	177	159	171	179	178	233	276	213	248										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
- Cassa e banche	13.419	2,6	18.276	3,7	10.302	4,2	16.969	6,7	18.090	5,9	27.841	8,6	26.938	7,9	25.798	12,7	21.025	9,9	46.490	17,0	
- Titoli a reddito fisso	247	...	42	...	452	0,2	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3	-	...	651	0,3	620	0,2	
Disponibilità	13.666	2,6	18.318	3,7	10.754	4,4	17.029	6,7	18.463	6,0	27.894	8,6	27.974	8,2	25.798	12,7	21.676	10,2	47.110	17,2	
- Rimanenze	82.307	15,7	72.349	14,5	38.493	15,7	41.114	16,2	49.439	16,1	58.818	18,0	60.461	17,8	37.745	18,6	49.361	23,2	60.810	22,2	
- Clienti	109.359	20,9	108.048	21,6	99.341	40,4	83.841	33,0	125.716	41,1	117.298	36,0	115.681	34,0	69.747	34,4	64.114	30,1	74.188	27,1	
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.276	-0,2	-201	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Fondo svalutazione crediti	-3.839	-0,8	-4.391	-0,9	-1.921	-0,8	-2.087	-0,8	-2.809	-0,9	-3.234	-1,0	-3.549	-1,0	-804	-0,3	-4.182	-1,9	-3.597	-1,3	
Circolante	186.551	35,6	175.805	35,2	135.913	55,3	122.868	48,4	172.346	56,3	172.882	53,0	172.593	50,8	106.688	52,7	109.293	51,4	131.401	48,0	
- Altre attività correnti	32.464	6,2	41.721	8,3	14.971	6,1	23.238	9,2	22.000	7,2	28.368	8,7	27.794	8,2	20.174	9,9	14.074	6,6	15.009	5,4	
ATTIVO CORRENTE (a)	232.681	44,4	235.844	47,2	161.638	65,8	163.135	64,3	212.809	69,5	229.144	70,3	228.361	67,2	152.660	75,3	145.043	68,2	193.520	70,6	
- Immobilizzazioni materiali lorde	437.315	83,5	428.929	85,8	133.789	54,4	118.625	46,8	131.366	42,9	138.290	42,4	149.699	44,0	57.161	28,2	90.402	42,5	121.050	44,2	
- Fondi di ammortamento	-168.759	-32,2	-184.709	-36,9	-61.104	-24,8	-57.815	-22,8	-63.960	-20,9	-68.926	-21,1	-74.845	-22,0	-30.617	-15,1	-53.958	-25,4	-74.052	-27,0	
Immobilizzazioni materiali nette	268.556	51,3	244.220	48,9	72.685	29,6	60.810	24,0	67.406	22,0	69.364	21,3	74.854	22,0	26.544	13,1	36.444	17,1	46.998	17,2	
- Partecipazioni nette	8.662	1,7	8.559	1,7	2.057	0,8	18.451	7,3	11.158	3,6	11.383	3,5	15.393	4,5	19.595	9,7	18.410	8,7	18.441	6,7	
- Altre attività a m/l termine	1.197	0,2	1.104	0,2	1.438	0,6	1.409	0,6	1.809	0,6	3.003	0,9	9.429	2,8	1.193	0,6	2.949	1,4	3.602	1,3	
- Immobilizzazioni immateriali	12.413	2,4	10.017	2,0	8.019	3,2	9.932	3,8	13.000	4,3	13.146	4,0	11.866	3,5	2.642	1,3	9.881	4,6	11.407	4,2	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	290.828	55,6	263.900	52,8	84.199	34,2	90.602	35,7	93.373	30,5	96.896	29,7	111.542	32,8	49.974	24,7	67.684	31,8	80.448	29,4	
Totale (a+b)	523.509	100,0	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	141.704	27,1	95.310	19,1	56.381	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	33.208	12,1	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	165	...	101	...	89	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	883	0,3	
Debiti finanziari a breve termine	141.869	27,1	95.411	19,1	56.470	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	34.091	12,4	
- Fornitori e consociate	77.305	14,8	85.996	17,2	58.862	23,9	48.559	19,1	61.346	20,0	60.951	18,7	63.253	18,6	31.853	15,7	43.248	20,3	52.935	19,3	
- Altre passività correnti	35.945	6,8	33.568	6,7	18.675	7,6	21.132	8,4	20.824	6,8	19.325	5,9	17.726	5,2	10.671	5,3	14.591	6,9	14.251	5,3	
PASSIVO CORRENTE (c)	255.119	48,7	214.975	43,0	134.007	54,5	122.439	48,3	154.680	50,5	146.103	44,8	146.504	43,1	74.306	36,7	88.854	41,8	101.277	37,0	
- Prestiti obbligazionari	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	9.704	3,0	9.728	2,9	-	...	13.080	6,1	10.733	3,9	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	103.311	19,7	137.859	27,6	17.764	7,2	16.904	6,7	22.165	7,2	17.197	5,2	17.157	5,0	7.900	3,9	30.121	14,2	34.263	12,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	3.617	1,3	
- Altri debiti finanziari	2.135	0,4	1.805	0,3	445	0,2	524	0,2	1.141	0,4	870	0,3	642	0,2	528	0,3	146	0,1	2.507	1,0	
Debiti finanziari a m/l termine	105.446	20,1	139.664	27,9	18.209	7,4	17.428	6,9	23.306	7,6	27.771	8,5	27.527	8,1	8.428	4,2	43.347	20,4	51.120	18,7	
- Fondi del personale	5.566	1,1	6.027	1,2	5.684	2,3	4.759	1,9	6.042	2,0	5.751	1,8	5.934	1,8	3.506	1,7	4.669	2,2	5.514	2,0	
- Fondi diversi	1.968	0,4	2.119	0,5	705	0,3	817	0,3	2.298	0,7	2.643	0,8	472	0,1	1.133	0,5	915	0,4	1.093	0,4	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	112.980	21,6	147.810	29,6	24.598	10,0	23.004	9,1	31.646	10,3	36.165	11,1	33.933	10,0	13.067	6,4	48.931	23,0	57.727	21,1	
- Capitale sociale	59.944	11,5	65.369	13,1	22.482	9,1	23.872	9,4	24.872	8,1	23.872	7,3	25.272	7,4	8.767	4,3	23.186	10,9	29.333	10,7	
- Riserve	79.601	15,2	54.880	11,0	54.368	22,1	71.590	28,2	80.190	26,2	93.885	28,8	115.320	33,9	95.069	46,9	43.919	20,6	73.800	26,9	
- Risultato d'esercizio	-7.499	-1,4	-4.071	-0,8	10.380	4,3	12.830	5,0	14.030	4,7	25.187	7,7	18.871	5,6	11.425	5,7	7.834	3,7	11.826	4,3	
- Interessi di terzi	23.364	4,4	20.781	4,1	2	...	2	...	764	0,2	828	0,3	3	...	-	...	3	...	5	...	
CAPITALE NETTO (e)	155.410	29,7	136.959	27,4	87.232	35,5	108.294	42,6	119.856	39,2	143.772	44,1	159.466	46,9	115.261	56,9	74.942	35,2	114.964	41,9	
Totale (c+d+e)	523.509	100,0	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	91,2	109,7	120,6	133,2	137,6	156,8	155,9	205,4	163,2	191,1											
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	59,4	76,1	91,9	99,7	105,6	116,6	114,6	154,7	107,7	131,0											
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	54,6	50,6	106,1	140,2	111,5	139,6	158,6	280,1	84,8	119,2											

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-11.043	-10.446	8.206	11.304	12.077	22.723	8.647	5.518	4.664	11.828
- Risultato mandato a nuovo	-11.271	-10.631	7.880	9.330	12.029	21.169	8.647	5.518	3.835	11.828
- Rivalutazioni e svalutazioni	228	96	65	-6.090	24	1.508	-512	-	829	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	89	261	8.064	24	46	512	-	-	-
Ammortamenti stanziati	26.076	23.093	6.320	5.564	7.295	7.683	8.448	2.946	5.694	7.367
- Ammortamenti ordinari	23.706	20.987	5.481	4.700	5.681	6.036	6.205	2.105	4.080	5.288
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.370	2.106	839	864	1.614	1.647	2.243	841	1.614	2.079
Stanziameti netti ai fondi del personale	-133	67	286	81	739	341	183	294	-226	279
- Accantonamenti	2.169	2.199	1.249	1.089	1.545	1.463	1.489	862	1.192	1.499
- Utilizzi	-2.302	-2.132	-963	-1.008	-806	-1.122	-1.306	-568	-1.418	-1.220
Totale	14.900	12.714	14.812	16.949	20.111	30.747	17.278	8.758	10.132	19.474
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	7.057	8.296	3.028	-34	11.479	8.510	11.409	930	-10.096	7.063
- Investimenti	13.558	8.091	3.679	5.354	9.924	8.406	4.679	2.128	2.197	7.737
- Apporti e acquisizioni	-	4.609	-	60	1.832	1.794	7.517	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-6.501	-2.928	-651	-5.448	-277	-1.690	-787	-1.198	-703	-674
- Scorpori e cessioni	-	-1.476	-	-	-	-	-	-	-11.590	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	2.615	5.480	-	3.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.615	5.480	-	1.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	2.000	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	13.258	-11.251	1.048	21.980	8.283	14.211	21.435	5.645	-4.221	18.178
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	2.539	-	-	-	-	-	14.112
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	2.425	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	89	261	8.064	24	46	512	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	7.343	-2.921	-713	4.506	-1.280	2.156	-246	516	-10.569	81
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	5.915	-8.419	1.500	6.871	9.539	12.009	21.169	5.129	3.923	3.985

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	319.877	100,0	338.174	100,0	238.491	100,0	228.591	100,0	279.197	100,0	294.079	100,0	313.523	100,0	180.899	100,0	205.813	100,0	276.707	100,0
- Variazione delle rimanenze	6.461	2,0	-4.019	-1,2	2.529	1,1	2.500	1,1	3.311	1,2	8.511	2,9	2.587	0,8	3.422	1,9	2.390	1,2	9.224	3,3
- Costi capitalizzati	23.532	7,4	1.629	0,5	2.332	1,0	1.972	0,9	2.470	0,9	2.239	0,8	2.304	0,7	456	0,3	1.231	0,6	3.635	1,3
- Acquisti	-193.406	-60,5	-171.219	-50,6	-141.986	-59,5	-140.543	-61,5	-167.109	-59,9	-189.979	-64,6	-204.249	-65,1	-129.376	-71,5	-142.814	-69,4	-206.995	-74,8
- Servizi	-94.415	-29,5	-92.858	-27,5	-38.149	-16,0	-37.082	-16,2	-43.520	-15,6	-39.699	-13,5	-40.304	-12,9	-17.726	-9,8	-25.528	-12,4	-29.752	-10,8
- Ricavi diversi operativi	11.650	3,6	6.779	2,0	2.939	1,1	1.688	0,7	3.837	1,4	2.775	0,9	3.000	1,0	1.450	0,7	4.214	2,0	1.672	0,7
Valore aggiunto	73.699	23,0	78.486	23,2	66.156	27,7	57.126	25,0	78.186	28,0	77.926	26,5	76.861	24,5	39.125	21,6	45.306	22,0	54.491	19,7
- Costo del lavoro	-47.591	-14,8	-50.112	-14,8	-36.928	-15,4	-25.594	-11,2	-45.396	-16,3	-35.453	-12,1	-37.992	-12,1	-19.027	-10,5	-25.448	-12,4	-28.295	-10,2
Margine operativo lordo	26.108	8,2	28.374	8,4	29.228	12,3	31.532	13,8	32.790	11,7	42.473	14,4	38.869	12,4	20.098	11,1	19.858	9,6	26.196	9,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-23.706	-7,4	-20.987	-6,2	-5.481	-2,3	-4.700	-2,1	-5.681	-2,0	-6.036	-2,1	-6.205	-2,0	-2.105	-1,2	-4.080	-2,0	-5.288	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.269	-0,8	-2.106	-0,6	-839	-0,4	-864	-0,3	-1.329	-0,5	-1.353	-0,4	-1.976	-0,6	-837	-0,4	-1.351	-0,6	-1.816	-0,7
Margine operativo netto	133	...	5.281	1,6	22.908	9,6	25.968	11,4	25.780	9,2	35.084	11,9	30.688	9,8	17.156	9,5	14.427	7,0	19.092	6,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	...	-366	-0,1	-	-	-586	-0,3	-568	-0,2
- Altri oneri finanziari	-13.221	-4,1	-13.817	-4,1	-4.554	-1,9	-4.152	-1,8	-4.300	-1,6	-3.865	-1,3	-3.923	-1,3	-1.288	-0,7	-2.185	-1,0	-1.930	-0,7
- Proventi finanziari	704	0,2	411	0,1	477	0,2	549	0,2	495	0,2	492	0,2	524	0,2	263	0,1	282	0,1	280	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	60	...	-475	-0,1	-138	-0,1	409	0,2	9	...	123	...	75	...	93	0,1	-2	...	-195	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	-12.324	-3,9	-8.600	-2,5	18.693	7,8	22.774	10,0	21.984	7,8	31.810	10,8	26.998	8,6	16.224	9,0	11.936	5,8	16.679	6,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-101	...	-	-	-	-	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1	-4	...	-263	-0,1	-263	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-11	...	-	-	-	-	-	-	-8	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi	55	...	2	...	5	...	55	...	17	...	4.197	1,4	49	...	17	...	27	...	29	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-228	-0,1	-96	...	-65	...	6.090	2,6	-24	...	-1.508	-0,5	512	0,2	-	-	-829	-0,4	-	-
- Proventi e oneri diversi straordinari	-774	-0,2	-3.008	-1,0	-1.159	-0,5	-841	-0,3	-37	...	-	-	-	-	-	-	7	...	-	-
- Movimenti delle riserve	-	-	-89	...	-261	-0,1	-8.064	-3,5	-24	...	-46	...	-512	-0,2	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-13.383	-4,2	-11.791	-3,5	17.213	7,2	20.014	8,8	21.623	7,7	34.159	11,6	26.780	8,5	16.220	9,0	10.878	5,3	16.445	5,9
- Imposte sul reddito	2.512	0,8	5.665	1,7	-6.833	-2,8	-7.184	-3,2	-7.593	-2,7	-8.972	-3,0	-7.908	-2,5	-4.795	-2,7	-3.043	-1,5	-4.617	-1,6
Risultato d'esercizio	-10.871	-3,4	-6.126	-1,8	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.872	6,0	11.425	6,3	7.835	3,8	11.828	4,3
- Risultato di competenza di terzi	3.372	1,1	2.055	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	...	-	-	-1	...	-2	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-7.499	-2,3	-4.071	-1,2	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.871	6,0	11.425	6,3	7.834	3,8	11.826	4,3
Roi - Return on investment	0,2	...	1,6	...	14,4	...	14,9	...	12,2	...	15,0	...	12,4	...	11,2	...	10,0	...	9,8	...
Roe - Return on equity	-5,7	...	-3,6	...	13,5	...	13,4	...	13,4	...	21,4	...	13,4	...	11,0	...	12,0	...	11,7	...
Dividendi deliberati (1)	400	...	4.505	...	2.500	...	3.500	...	2.001	...	4.018	...	10.225	...	5.907	...	4.000	...	-	...
Fatturato all'esportazione	160.669	...	155.378	...	79.471	...	76.722	...	114.184	...	120.416	...	131.812	...	75.353	...	100.973	...	155.697	...
in % del fatturato totale	50,2	...	45,9	...	33,3	...	33,6	...	40,9	...	40,9	...	42,0	...	41,7	...	49,1	...	56,3	...
Numero dipendenti	1.389	...	1.389	...	758	...	791	...	1.020	...	956	...	973	...	418	...	728	...	822	...
- Operai e intermedi	1.000	...	1.002	...	516	...	541	...	670	...	610	...	608	...	288	...	458	...	544	...
- Impiegati e dirigenti	389	...	387	...	242	...	250	...	350	...	346	...	365	...	130	...	270	...	278	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-54.152	101.976	114.031	138.923	178.816	192.939	240.193	250.102	289.422	482.030
- Risultato mandato a nuovo	-47.865	94.135	90.918	106.739	167.874	194.728	243.014	237.545	264.807	476.677
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.812	6.713	22.421	23.218	11.544	-1.927	-5.466	12.850	25.171	5.326
- Movimenti delle riserve prima del risultato	525	1.128	692	8.966	-602	138	2.645	-293	-556	27
Ammortamenti stanziati	250.476	224.286	226.182	239.219	274.560	303.973	319.973	321.630	315.884	404.502
- Ammortamenti ordinari	203.207	179.731	183.680	195.732	236.414	256.152	264.226	275.684	270.457	333.246
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	47.269	44.555	42.502	43.487	38.146	47.821	55.747	45.946	45.427	71.256
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.058	182	2.309	-864	4.074	729	90	2.309	1.508	8.122
- Accantonamenti	43.856	38.650	38.069	41.043	45.225	47.713	48.772	48.423	48.539	57.386
- Utilizzi	-44.914	-38.468	-35.760	-41.907	-41.151	-46.984	-48.682	-46.114	-47.031	-49.264
Totale	195.266	326.444	342.522	377.278	457.450	497.641	560.256	574.041	606.814	894.654
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	59.944	157.146	252.190	242.109	243.972	346.636	456.081	380.912	612.977	371.001
- Investimenti	241.261	237.824	289.726	322.794	309.402	435.374	435.124	404.512	348.694	452.479
- Apporti e acquisizioni	2.512	1.725	54.308	23.418	33.803	16.021	80.974	40.277	10.155	5.294
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-23.052	-	-537	-71	64	-83	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	6.689	-	-	-	-	10.029	725	537.559	8.527
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-60.500	-76.922	-52.771	-74.511	-87.318	-98.493	-49.552	-64.666	-113.736	-69.818
- Scorpori e cessioni	-123.329	-12.170	-39.073	-6.540	-11.915	-5.729	-20.423	-	-1.223	-25.481
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-168.389	-
Capitali nominali	19.313	20.758	23.381	31.775	15.552	21.439	8.712	25.904	12.460	50.468
- Svalutazioni	-2.232	-758	-	-567	-300	-359	-	-29.501	-3.951	-1.000
- Reintegri contestuali	210	-	-	-	300	359	-	29.501	-	1.000
- Aumenti a pagamento	5.391	7.559	7.539	24.057	-1.488	-3.461	6.306	8.764	-7.239	12.094
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.508	126	-840	-2.847	-701	1.225	-709	-1.035	-371	-
- Aumenti gratuiti	5.436	13.831	16.682	11.132	17.741	23.675	3.115	18.175	24.021	38.374
Riserve	-8.428	10.861	127.756	109.475	87.368	194.992	202.928	215.642	1.191.005	167.077
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.436	-13.831	-16.682	-11.132	-17.741	-23.675	-3.115	-18.175	-24.021	-38.374
- Da capitali per ripianamento perdite	2.232	758	-	567	300	359	-	29.501	3.951	1.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-66.870	3.622	10.295	16.966	2.038	3.498	13	7	5.130	13.776
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	8.927	-	-	-	-	8.424	638	985.531	12.539
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	525	1.128	692	8.966	-602	138	2.645	-293	-556	27
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.068	30.658	-11.248	2.183	-17.174	43.401	-5.536	4.050	15.134	-97.371
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	64.189	-20.401	144.699	91.925	120.547	171.271	200.497	199.914	205.836	275.480

CONTO ECONOMICO	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.220.699	100,0	6.667.788	100,0	6.819.832	100,0	7.474.271	100,0	7.982.301	100,0	8.590.309	100,0	8.730.716	100,0	8.802.929	100,0	8.585.034	100,0	9.979.081	100,0
- Variazione delle rimanenze	-110.807	-1,5	1.674	...	74.163	1,1	76.916	1,0	74.298	0,9	114.372	1,3	102.514	1,2	145.992	1,7	8.232	0,1	332.372	3,3
- Costi capitalizzati	69.015	1,0	53.380	0,8	53.552	0,8	68.093	0,9	48.472	0,6	57.039	0,7	78.138	0,9	108.984	1,2	69.109	0,8	80.369	0,8
- Acquisti	-4.274.013	-59,2	-3.850.655	-57,8	-3.916.887	-57,5	-4.387.069	-58,7	-4.538.372	-56,9	-4.966.178	-57,8	-5.061.956	-58,0	-5.232.055	-59,4	-5.010.595	-58,4	-6.019.170	-60,3
- Servizi	-1.640.015	-22,7	-1.605.922	-24,1	-1.666.108	-24,4	-1.748.001	-23,4	-1.931.136	-24,2	-2.019.802	-23,5	-2.047.716	-23,5	-2.028.034	-23,0	-1.886.740	-22,0	-2.300.069	-23,0
- Ricavi diversi operativi	133.092	1,8	130.437	2,0	135.960	2,0	164.273	2,3	198.209	2,6	215.866	2,5	229.814	2,7	222.023	2,4	221.216	2,6	265.147	2,6
Valore aggiunto	1.397.971	19,4	1.396.702	20,9	1.500.512	22,0	1.648.483	22,1	1.833.772	23,0	1.991.606	23,2	2.031.510	23,3	2.019.839	22,9	1.986.256	23,1	2.337.730	23,4
- Costo del lavoro	-925.172	-12,9	-866.609	-12,9	-893.040	-13,1	-967.504	-13,0	-1.055.860	-13,3	-1.111.326	-13,0	-1.154.182	-13,3	-1.143.097	-12,9	-1.061.698	-12,3	-1.198.333	-12,0
Margine operativo lordo	472.799	6,5	530.093	8,0	607.472	8,9	680.979	9,1	777.912	9,7	880.280	10,2	877.328	10,0	876.742	10,0	924.558	10,8	1.139.397	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-203.207	-2,8	-179.731	-2,8	-183.680	-2,7	-195.732	-2,6	-236.414	-3,0	-256.152	-3,0	-264.226	-3,0	-275.684	-3,1	-270.457	-3,2	-333.246	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.532	-0,6	-41.718	-0,6	-38.888	-0,6	-40.695	-0,6	-36.030	-0,4	-34.962	-0,3	-41.131	-0,4	-43.924	-0,6	-43.468	-0,5	-69.255	-0,7
Margine operativo netto	226.060	3,1	308.644	4,6	384.904	5,6	444.552	5,9	505.468	6,3	589.166	6,9	571.971	6,6	557.134	6,3	610.633	7,1	736.896	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-513	...	-534	...	-495	...	-266	...	-2.650	...	-2.559	...	-3.635	...	-3.041	...	-2.760	...	-3.028	...
- Altri oneri finanziari	-110.826	-1,5	-92.448	-1,4	-89.608	-1,2	-89.277	-1,3	-80.938	-1,1	-72.534	-1,0	-72.255	-0,9	-64.712	-0,7	-58.227	-0,8	-63.889	-0,7
- Proventi finanziari	34.678	0,4	31.488	0,5	20.989	0,3	21.700	0,3	19.225	0,2	29.341	0,3	19.071	0,2	23.520	0,3	22.272	0,3	25.437	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.521	...	-1.519	...	2.510	...	-3.334	...	-902	...	-15.298	-0,2	2.498	...	2.552	...	-7.050	-0,1	4.219	...
Risultato corrente prima delle imposte	145.878	2,0	245.631	3,7	318.300	4,7	373.375	4,9	440.203	5,4	528.116	6,0	517.650	5,9	515.453	5,9	564.868	6,5	699.635	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.737	-0,1	-2.837	...	-3.614	-0,1	-2.792	...	-2.116	...	-12.859	-0,1	-14.616	-0,2	-2.022	...	-1.959	...	-2.001	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.367	...	-2.972	...	-2.013	...	-5.159	-0,1	-1.733	...	-3.623	...	-833	...	-1.215	...	-1.718	...	-3.277	...
- Plusvalenze su realizzazioni	10.000	0,1	42.579	0,6	30.048	0,4	22.962	0,3	23.304	0,3	14.088	0,2	7.439	0,1	5.060	0,1	5.456	0,1	8.094	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.812	0,1	-6.713	-0,1	-22.421	-0,3	-23.218	-0,3	-11.544	-0,1	1.927	...	5.466	0,1	-12.850	-0,2	-25.171	-0,3	-5.326	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	19.884	0,3	-10.046	-0,2	-8.060	-0,1	-17.373	-0,2	7.402	0,1	4.825	0,1	4.382	...	33.470	0,3	6.148	0,1	-1.794	...
- Movimenti delle riserve	-525	...	-1.128	...	-692	...	-8.966	-0,1	602	...	-138	...	-2.645	...	293	...	556	...	-27	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	175.945	2,4	264.514	4,0	311.548	4,6	338.829	4,5	456.118	5,7	532.336	6,2	516.843	5,9	538.189	6,1	548.180	6,4	695.304	7,0
- Imposte sul reddito	-94.242	-1,3	-121.278	-1,9	-134.868	-2,0	-143.171	-1,9	-181.199	-2,3	-186.477	-2,2	-161.373	-1,8	-148.722	-1,7	-130.326	-1,5	-175.555	-1,8
Risultato d'esercizio	81.703	1,1	143.236	2,1	176.680	2,6	195.658	2,6	274.919	3,4	345.859	4,0	355.470	4,1	389.467	4,4	417.854	4,9	519.749	5,2
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	81.703	1,1	143.236	2,1	176.680	2,6	195.658	2,6	274.919	3,4	345.859	4,0	355.470	4,1	389.467	4,4	417.854	4,9	519.749	5,2
Roi - Return on investment	5,1	7,3	8,6	8,8	9,2	9,7	9,2	9,4	9,2	9,7	9,2	9,2	9,2	8,3	9,4					
Roe - Return on equity	2,9	5,8	7,1	6,9	9,5	10,6	10,7	11,7	9,5	11,2										
Dividendi deliberati (1)	129.532	49.101	85.762	88.919	107.045	151.131	112.456	151.922	152.781	43.072										
Fatturato all'esportazione	2.325.539	2.166.019	2.343.684	2.535.467	2.814.951	2.896.694	2.992.064	3.007.279	2.888.076	3.250.439										
in % del fatturato totale	32,2	32,5	34,4	33,9	35,3	33,7	34,3	34,2	33,6	32,6										
Numero dipendenti	22.895	21.161	20.935	22.862	24.808	26.027	26.815	26.672	26.271	28.682										
- Operai e intermedi	16.697	15.491	15.420	16.753	18.199	18.913	19.392	19.714	19.450	21.189										
- Impiegati e dirigenti	6.198	5.670	5.515	6.109	6.609	7.114	7.423	6.958	6.821	7.493										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento. Nel 2021 sono incluse le revocche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelettrografiche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2021)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	1.049	708	3.310	28
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	640	435	2.076	13
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	1.389	660	2.234	17
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	18	16	73	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	119	83	445	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	688	351	2.267	20
	Valenza Po (oreficeria)	95	40	77	...
	Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	1.728	350	2.123
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)		117	33	339	...
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)		727	369	2.472	17
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)		1.572	949	3.784	32
Casalasco-Viadanese (legno)		140	81	366	...
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)		234	131	1.160	10
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)		406	265	1.329	13
Gallaratese (abbigliamento e tessile)		432	208	1.498	12
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)		4.412	2.329	11.535	95
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)		895	507	2.933	28
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)		595	258	2.664	14
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)		8.591	4.203	18.573	152
Vigevanese (meccano-calzaturiero)		42	28	144	...
Veneto	Bassano del Grappa (legno e mobili)	467	215	1.061	7
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	194	121	748	8
	Calzaturiero Veronese (calzature)	131	85	388	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	772	317	1.991	19
	Condizionamento e Refrigerazione del Padovano (meccanica)	150	73	726	5
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	749	409	752	9
	Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	300	147	1.027	8

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2021)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	239	97	872	7
	Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	305	225	710	6
	Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	773	600	2.807	23
	Mobile di Verona (legno e mobili)	66	14	270	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	365	242	811	10
	Orafo Vicentino (oreficeria)	797	732	906	11
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	526	311	1.643	12
	Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, accessori e calzature sportivi)	430	366	941	8
	Vetro Artistico di Murano e Vetro del Veneziano (vetro)	21	5	101	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	3.400	1.737	11.938	95
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	1.740	668	6.372	49
	Occhialeria Bellunese (occhialeria)	43	14	135	...
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	54	4	153	...
	Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	82	43	278	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	142	92	600	...
	Carpi (tessile e abbigliamento)	142	22	444	5
	Forlì (mobili imbottiti)	233	38	828	6
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	3.704	2.222	11.222	87
	Langhirano (agroalimentare)	1.529	408	2.702	19
	Mirandola (biomedicale)	84	55	511	...
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	1.228	673	3.754	22
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	299	88	439	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2021)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Toscana	Arezzo (oreficeria)	635	528	979	10
	Capannori (carta e macchinari per la carta)	852	420	1.420	13
	Carrara (marmo)	113	79	378	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	95	29	464	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	802	310	2.468	25
	Empoli (abbigliamento e tessile)	284	151	1.013	7
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	213	53	430	...
	Prato (maglieria e tessile)	373	130	1.278	12
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	54	8	327	...
Umbria	Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	27	14	65	...
	Città di Castello (cartotecnica)	222	20	598	6
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	221	62	1.077	8
	Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	144	85	605	5
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	255	134	683	6
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	671	183	2.185	13
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	137	44	405	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	344	211	1.358	10
	Ostra (abbigliamento e tessile)	75	41	444	...
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	48	28	308	...
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	172	69	828	5

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2021)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	1.749	846	3.349	30
	Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	76	-	195	...
	DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	47	46	200	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	112	20	362	...
Puglia	Casarano (calzature)	64	-	588	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	218	19	906	8
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	297	113	698	...
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino Sud Simeto (ortofrutta)	111	68	221	...
Sardegna	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (su- ghero)	35	9	229	...
	Thiesi (formaggi)	175	45	501	5
Totale		51.475	25.792	139.094	1.116

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana, Giostra del Polesine, Coltello, Valdinievole, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Solofra, Aerospaziale Pugliese, Barletta e Etna Valley Catania non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50 ... 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trive- ro (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Lan- ghe, Roero e Monferrato (cioccolato, noccio- le, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigori- feri industriali)	Al; At; Vc	28.25
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Cr; Mn	10.11; 10.13; 10.51 ... 10.62
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettro- niche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (1)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (legno e mobili)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Condizionamento e Refrigerazione del Padova- no (meccanica)	Pd	28.25

segue

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99
Mobile di Verona (legno e mobili)	Vr	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Orafo Vicentino (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, accessori e calzature sportivi)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Vetro Artistico di Murano e Vetro del Veneziano (vetro)	Ve	23.11 ... 23.19
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.10 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Occhialeria Bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Forlì (mobili imbottiti)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggionell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per la carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (maglieria e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	Pg	13.20
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	Ce; Na; Sa	10.30; 10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	Ce; Na	15.20
DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 15.11

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Casarano (calzature)	Le	15.20
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino	Ag; Cl; Ct; En; Me;	10.32; 10.39
Sud Simeto (ortofrutta)	Pa; Rg; Sr	
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29
Thiesi (formaggi)	Ca; Nu; Ss; Su	10.51

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2021)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (¹)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.491	1.033	4.512	36
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	3.011	1.533	10.714	86
	Cerrina Monferrato (meccanica)	407	244	1.342	13
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	154	77	525	6
	Dogliani (carta ed editoria)	108	1	206	...
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	77	42	380	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	287	220	1.232	10
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, co- stumi da bagno e tessile)	185	125	576	...
	Riso (agroalimentare)	73	45	98	...
	Verzuolo (legno)	124	34	461	...
	Liguria	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma (gomma e mezzi di trasporto)	29	2	74
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccani- ca ed elettronica)		88	42	400	...
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecanica)		197	20	390	...
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)		240	39	516	...
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)		134	6	381	...
Lombardia		Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	35	3	78
	Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu- sto! (agroalimentare)	406	70	921	8
	Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	43	29	109	...
	Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	80	37	348	...
	Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	810	356	1.992	16
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.031	211	1.997	15
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramica)	124	51	479	...
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	334	61	622	...
	Vini Veronesi (vino)	494	215	749	7

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2021)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Emilia-Romagna	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	913	422	2.448	20
	Salumi Piacentini (salumi)	52	5	67	...
	Faenza (meccanica)	488	160	1.261	10
	Lugo (agroalimentare)	1.081	217	2.006	17
	Novafeltria (meccanica)	151	62	415	...
Toscana	Tecnologico per la nautica e la portualità (cantieristica nautica)	362	268	554	...
Umbria	Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	496	192	412	...
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	56	7	240	...
	Treia (legno e mobili)	278	65	925	7
Abruzzo	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	56	2	59	...
	Maiella (abbigliamento)	26	7	98	...
	Piana del Cavaliere (macchine elettriche e apparecchiature ottiche)	22	-	88	...
	Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	40	18	61	...
	Vino d'Abruzzo (vino)	134	59	321	...
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	233	66	548	6
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare)	76	5	189	...
	Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	39	2	77	...
	Valle di Comino (agroalimentare)	27	8	86	...
	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (marmo)	23	16	107	...
	Campania	Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Marroni della Campania / Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nocciola di Giffoni / Penisola Sorrentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta biologica)	1.318	644	2.398
	Vini di Irpinia (vino)	28	5	124	...

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2021)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	1.524	347	3.310	22
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	303	104	647	8
	Basilicata	Vulture (agroalimentare)	26	20	98
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	55	3	239	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	44	32	134	...
	Maierato (agroalimentare)	115	9	248	...
Sicilia	Avicolo (carni)	59	4	162	...
	Bio Slow Pane e Olio / Cibo Del Sud Est Sicilia-Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce Sicilia (agroalimentare)	361	110	809	9
	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	114	-	231	...
	Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	64	45	85	...
	Lattiero Caseario Siciliano (lattiero-caseario)	23	-	100	...
	Totale	18.549	7.400	47.649	396
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>2.543</i>	<i>1.481</i>	<i>6.224</i>	<i>57</i>
	<i>società non distrettuali</i>	<i>16.006</i>	<i>5.919</i>	<i>41.425</i>	<i>339</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Cortemilia / Revello / Sanfront, Orticolo, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Val di Vara e Valle del Biologico, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona mezzi di trasporto e vetro e ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Caffè, Mare, Serra De' Conti, Agroindustriale della Marsica, Olio d'Oliva d'Abruzzo, Vastese-San Salvo-Gissi-Atessa, Valle del Liri, Calitri, Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'oro della Campania, Agroalimentare di Qualità di Benevento, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Nautica da Diporto (Puglia), Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Corsetteria, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità della Provincia di Crotone, Alluminio, Carne bovina, Cibo Born in Sicily Routes - Val di Mazara, Legno e Componenti d'Arredo, Meccanica (Sicilia), Meccatronica, Lapideo nelle province di Ogliastro, Nuoro e Olbia-Tempio, Moda e Tessile delle province di Oristano, Nuoro e Ogliastro e Nautico del Mediterraneo non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, costu- mi da bagno e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Riso (agroalimentare)	Al; Bi; No; Vc	10.61; 10.62
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma (gom- ma e mezzi di trasporto)	Ge	22.11 ... 22.29; 26.80
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.10 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grap- pa (ceramica)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31 ... 23.49
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	Ro; Ve	10.20
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Salumi Piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Tecnologico per la nautica e la portualità (can- tieristica nautica)	Gr; Li; Lu; Ms; Pi	30.11; 30.12
Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	Pg	10.41; 10.42; 10.72
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (macchine elettriche e appa- recchiature ottiche)	Aq	10.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agro- alimentare)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	Vt	10.11 ... 11.04
Valle di Comino (agroalimentare)	Fr	10.11 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburina del Marmo e del Lapi- deo (marmo)	Fr; Rm	23.70; 28.92
Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Mar- roni della Campania / Litorale Domitio Fle- greo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nocciola di Giffoni / Penisola Sorrentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta biologica)	Sa	10.32 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federicia- ne / Agroalimentare di Qualità Puglia Federi- ciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 11.04

segue: ALLEGATO 4

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXIII

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare)	Vv	10.11 ... 11.04
Avicolo (carni)	Ct; Rg; Sr	10.12; 10.13
Bio Slow Pane e Olio / Cibo Del Sud Est Sicilia-Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce Sicilia (agroalimentare)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg	10.11 ... 10.92
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Ag; Pa; Tp	10.20
Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Lattiero Caseario Siciliano (lattiero-caseario)	Rg	10.51

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.

Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.



