

| STRUTTURA PARTECIPATA DIRETTAMENTE |             | FUNZIONI ATTRIBUITE E ATTIVITÀ SVOLTE DALLA STRUTTURA IN FAVORE DI UNIONCAMERE   | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DIRETTA | DURATA DELLA PARTECIPAZIONE | ONERE COMPLESSIVO A QUALSIASI TITOLO GRAVANTE NEL BILANCIO 2016 DI UNIONCAMERE |      |      |      | COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE |                                 |                                       |   |
|------------------------------------|-------------|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|------|------|------|---|---------------------------------|---------------------------------------|---|
| DENOMINAZIONE                      | C.F O P.IVA |  |                                   |                             |  | 2014 | 2015 | 2016 | DIPENDENTE UNIONCAMERE                    | NOME E COGNOME                  | CARICA                                | TRATTAMENTO ECONOMICO                       |
| SI.CAMERA SCRL ***                 | 12620491006 | Supporto per lo sviluppo e la realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del Sistema camerale italiano | 92,88%                            | INDETERMINATA               | 6.415.595,00   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | SI  | Marco Silvio Antonio CONTE      | Amministratore Unico                  | Nessun compenso                             |
| RETECAMERE SCRL IN LIQUIDAZIONE    | 08618091006 | Supporto e promozione della comunicazione istituzionale, organizzazione eventi, formazione, marketing territoriale     | 68,32%                            | INDETERMINATA               | 0  | ≥ 0  | —    | —    | NO  | Giovanni CAPPÀ                  | Liquidatore                           | Nessun compenso                             |
| DINTEC SCRL                        | 04338251004 | Supporto e promozione sui temi dell'innovazione tecnologica, certificazione e qualità                                  | 47,49%                            | INDETERMINATA               | 969.336,15   | < 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Massimo GUASCONI                | Presidente / Amministratore delegato  | € 22.500 + € 856,29 rimborso spese missioni |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | SI  | Tiziana POMPEI                  | Consigliere                           | Nessun compenso                             |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | SI  | Alberto CAPORALE                | Consigliere                           | Nessun compenso                             |
| ISNART SCPA                        | 04416711002 | Supporto e promozione sui temi del turismo   | 26,85%                            | INDETERMINATA               | 246.949,30   | < 0  | < 0  | ≥ 0  | NO  | Stefano D'AMATO (dal 28/9/2016) | Amministratore Unico                  | € 4.800,00                                  |
| UNIONTRASPORTI SCRL                | 08624711001 | Supporto e promozione sui temi delle infrastrutture, logistica e trasporti   | 15,61%                            | INDETERMINATA               | 356.362,56   | < 0  | < 0  | ≥ 0  | NO  | Paolo Antonio PAOLETTI          | Presidente / Amministratore Delegato  | € 20.000,00 + € 180,00 (*)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Erica CORTI (dal 25/11/2016)    | Consigliere                           | € 180,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Alberto ZAMBIANCHI              | Consigliere                           | € 180,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Ferruccio DARDANELLO            | Presidente                            | € 10.000,00                                 |
| AGROQUALITA' SPA                   | 05053521000 | Supporto e promozione sui temi del Made in Italy   | 13,89%                            | INDETERMINATA               | 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Achille TONANI                  | Amministratore Delegato               | € 10.000,00 (**)                            |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Franca CASTELLANI               | Consigliere                           | € 200,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Tommaso DE SIMONE               | Consigliere / Comitato esecutivo      | € 2.000,00 + € 200,00 (*)                   |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Aldo MATTIA                     | Consigliere                           | € 200,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Paolo ODETTI                    | Consigliere                           | € 200,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Luca PEROZZI                    | Consigliere                           | € 200,00 (*)                                |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Paolo ROVELLOTTI                | Consigliere / Comitato esecutivo      | € 2.000,00 + € 200,00 (*)                   |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Paolo SALZA                     | Consigliere                           | € 200,00 (**)                               |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Fortunato SULFARO               | Consigliere / Comitato esecutivo      | € 2.000,00 + € 200,00 (**)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Lorenzo TAGLIAVANTI             | Presidente                            | € 30.000,00 + € 300,00 (*)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Aldo NAPOLI                     | Amministratore Delegato               | € 50.000,00 + € 300,00 (*)                  |
| TECNOSERVICECAMERE SCPA            | 04786421000 | Supporto e consulenza nel settore immobiliare  | 11,29%                            | INDETERMINATA               | 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Giancarlo BANCHIERI             | Consigliere                           | € 6.000,00 + € 300,00 (*)                   |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Mafalda LUONGO                  | Consigliere                           | € 6.000,00 + € 300,00 (**)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Dario MIGLIAVACCA BOSSI         | Consigliere                           | € 6.000,00 + € 300,00 (*)                   |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Enrico MIGLIAVACCA              | Presidente                            | € 12.000,00 + € 350,00 (*)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | SI  | Marco Silvio Antonio CONTE      | Consigliere / Amministratore Delegato | € 4.400,00 + € 350,00 (**)                  |
| ECOCERVED SCRL                     | 03991350376 | Supporto e promozione sui temi dell'ambiente ed ecologia   | 7,39%                             | INDETERMINATA               | 643.989,64   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Roberto CROSTA                  | Consigliere                           | € 4.400,00 + € 350,00 (**)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Paolo MIGNONE                   | Consigliere                           | € 4.400,00 + € 350,00 (*)                   |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Rossella Amelia PULSONI         | Consigliere                           | € 4.400,00 + € 350,00 (**)                  |
|                                    |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Roberto CROSTA                  | Consigliere                           | € 4.400,00 + € 350,00 (**)                  |

(\*) Gettone di presenza per singola seduta

(\*\*) Compensi non percepiti, ma riversati all'Amministrazione di appartenenza

(\*\*\*) Dal 10/01/2017 la ragione sociale Si.Camera Srl è cambiata in Si.Camera Scrl

| STRUTTURA PARTECIPATA DIRETTAMENTE   |             | FUNZIONI ATTRIBUITE E ATTIVITÀ SVOLTE DALLA STRUTTURA IN FAVORE DI UNIONCAMERE                     | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DIRETTA | DURATA DELLA PARTECIPAZIONE | ONERE COMPLESSIVO A QUALSIASI TITOLO GRAVANTE NEL BILANCIO 2016 DI UNIONCAMERE | 2014 | 2015 | 2016 | COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE |                                      |                               |                             |
|--------------------------------------|-------------|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|------|------|------|---|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| DENOMINAZIONE                        | C.F O P.IVA |  |                                   |                             |  |      |      |      | DIPENDENTE UNIONCAMERE                    | NOME E COGNOME                       | CARICA                        | TRATTAMENTO ECONOMICO       |
| INFOCAMERE SCPA                      | 02313821007 | Gestione del sistema informatico nazionale, supporto e consulenza informatica, elaborazione dati   | 3,61%                             | INDETERMINATA               | 1.596.490,49   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Carlo Giuseppe Maria SANGALLI        | Presidente                    | € 40.000,00 + € 360,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Fernando ZILIO                       | Vice Presidente               | € 16.000,00 + € 360,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Elena VASCO                          | Consigliere                   | € 16.000,00 + € 360,00 (**) |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Giada GRANDI                         | Consigliere                   | € 16.000,00 + € 360,00 (**) |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Ivanhoe LO BELLO                     | Consigliere                   | € 16.000,00 + € 360,00 (*)  |
| BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA | 06044201009 | Gestione della Borsa Merci Telematica  | 3,31%                             | INDETERMINATA               | 320.539,07   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Andrea ZANLARI                       | Presidente                    | € 20.880,00 + € 252,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Tommaso DE SIMONE                    | Consigliere                   | € 1.440,00 + € 252,00 (*)   |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | SI  | Tiziana POMPEI                       | Consigliere                   | € 1.440,00 + € 252,00 (**)  |
| TECNOHOLDING SPA                     | 05327781000 | Gestione e supporto nelle partecipazioni e servizi finanziari                                      | 2,87%                             | INDETERMINATA               | 0,00   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Enrico SALZA                         | Presidente                    | € 49.000,00 + € 400,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Pier Andrea Paolo Edoardo CHEVALLARD | Amministratore Delegato       | € 79.000,00 + € 400,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Giancarlo CREMONESI                  | Vice Presidente / Consigliere | € 24.000,00 + € 400,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Alessandro BARBERIS                  | Consigliere                   | € 9.000,00 + € 400,00 (*)   |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Elena VASCO                          | Consigliere                   | € 9.000,00 + € 400,00 (*)   |
| JOB CAMERE SRL IN LIQUIDAZIONE       | 04117630287 | Supporto ai temi della somministrazione lavoro, intermediazione, ricerca e selezione del personale | 2,45%                             | INDETERMINATA               | 0,00   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Francesco Maria Schinaia             | Liquidatore                   | Nessun compenso             |
| IC OUTSOURCING SCRL                  | 04408300285 | Supporto ai temi della gestione dei flussi documentali   | 2,18%                             | INDETERMINATA               | 1.864.174,65   | ≥ 0  | ≥ 0  | ≥ 0  | NO  | Gavino SINI                          | Presidente                    | € 12.000,00 + € 350,00 (*)  |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Dino DE SANTIS                       | Consigliere                   | € 4.400,00 + € 350,00 (*)   |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Patrizia DE LUISE                    | Consigliere                   | € 4.400,00 + € 350,00 (*)   |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Renato MATTIONI                      | Consigliere                   | € 4.400,00 + € 350,00 (*)   |
|                                      |             |  |                                   |                             |  |      |      |      | NO  | Sergio GELAIN                        | Consigliere                   | € 4.400,00 + € 350,00 (*)   |

(\*) Gettone di presenza per singola seduta

(\*\*) Compensi non percepiti, ma riversati all'Amministrazione di appartenenza

(\*\*\*) Dal 10/01/2017 la ragione sociale Si.Camera Srl è cambiata in Si.Camera Scrl