

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2013-2022)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2013-2022)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2013-2022)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (art. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2024 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Via Siusi, 7 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: info@areastudimediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel.: 06-47041
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere di
Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell’indagine	IX
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico	XIX
3.1. Il decennio 2013-2022	XIX
3.2. Il biennio 2021-2022	XXI
3.3. Il confronto con il pre-Covid	XXIV
3.4. I margini	XXV
3.5. La fiscalità	XXVIII
3.6. La produttività	XXVIII
4. La struttura patrimoniale e gli investimenti	XXIX
5. Le medie imprese dal 1996 al 2022	XXXI
6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL	XXXIV
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 17)	XLIII
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	XCVIII
TABELLE STATISTICHE 2013-2022	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del made in Italy	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84

	pag.
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del made in Italy - Nord Ovest	108
 NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del made in Italy - Nord Est	164
 CENTRO	
Totale Centro	172
Alimentare - Centro	178
Beni per la persona e la casa - Centro	184
Carta e stampa - Centro	190
Chimico e farmaceutico - Centro	196
Meccanico - Centro	202
Metallurgico - Centro	208
Altri settori - Centro	214
Settori del made in Italy - Centro	220
 SUD E ISOLE	
Totale Sud e Isole	228
Alimentare - Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Sud e Isole	240
Carta e stampa - Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Sud e Isole	252
Meccanico - Sud e Isole	258
Metallurgico - Sud e Isole	264
Altri settori - Sud e Isole	270
Settori del made in Italy - Sud e Isole	276
 CRITERI DI ELABORAZIONE	
	283
 APPENDICE	
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	289
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	301

Premessa

Questa è la ventitreesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi di Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2013-2022.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro e Sud e Isole relative a:

- singole regioni;
- settori dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali (SPL) e altre aree;
- settori del made in Italy suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi omogenei per i periodi 1996-2022, 2013-2022 e per i due sottoperiodi 2013-2017 e 2017-2022;
- i dati più recenti riferiti al 2023 congiuntamente alle previsioni per il 2024 e ad alcune analisi circa il contesto competitivo, la mappatura e la gestione dei rischi aziendali, le attività innovative, il PNRR e le tematiche ESG sono contenuti nel Report: *La competitività delle medie imprese tra percezione dei rischi e strategie di innovazione.*

Milano, giugno 2024

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Competitività	Rapporto tra produttività e costo del lavoro pro-capite.
Compound annual growth rate (CAGR)	Tasso di crescita annuale composto.
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	MOL dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Produttività	VA al netto degli ammortamenti (per addetto).
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di MON e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	MON al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 17 e non superiore a 370 milioni di euro. Tali soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata;
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare (incluse le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity ⁽¹⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XCVIII).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme omogeneo di 1748 imprese non consolidate che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

⁽¹⁾ L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2022 sono state individuate 9462 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato e che hanno realizzato un volume di vendite aggregato pari a 558 miliardi di euro. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 2313 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti (fatturato aggregato pari a 75,1 miliardi);
- 1470 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni (166,9 miliardi);
- 1587 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (117,1 miliardi) ⁽²⁾.

Tali scorpori hanno portato a una consistenza finale di 4092 imprese che nel 2022 hanno realizzato vendite per 198,8 miliardi di euro. Si valuta che le medie imprese rappresentino il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana e il 14% delle esportazioni nazionali ⁽³⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (4008 imprese e gruppi nel 2022);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Marche, Umbria e Lazio), Sud e Isole (regioni del Mezzogiorno);
- gli aggregati regionali sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (4092 nel 2022) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; inoltre sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi omogenei sono stati predisposti utilizzando i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;

⁽²⁾ Le 1587 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 64% dei casi, nordamericana nel 21% e asiatica nel 12% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (20%) seguiti da Germania (14%), Francia (12%), Regno Unito (9%), Svizzera (6%) e Giappone (5%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 4%.

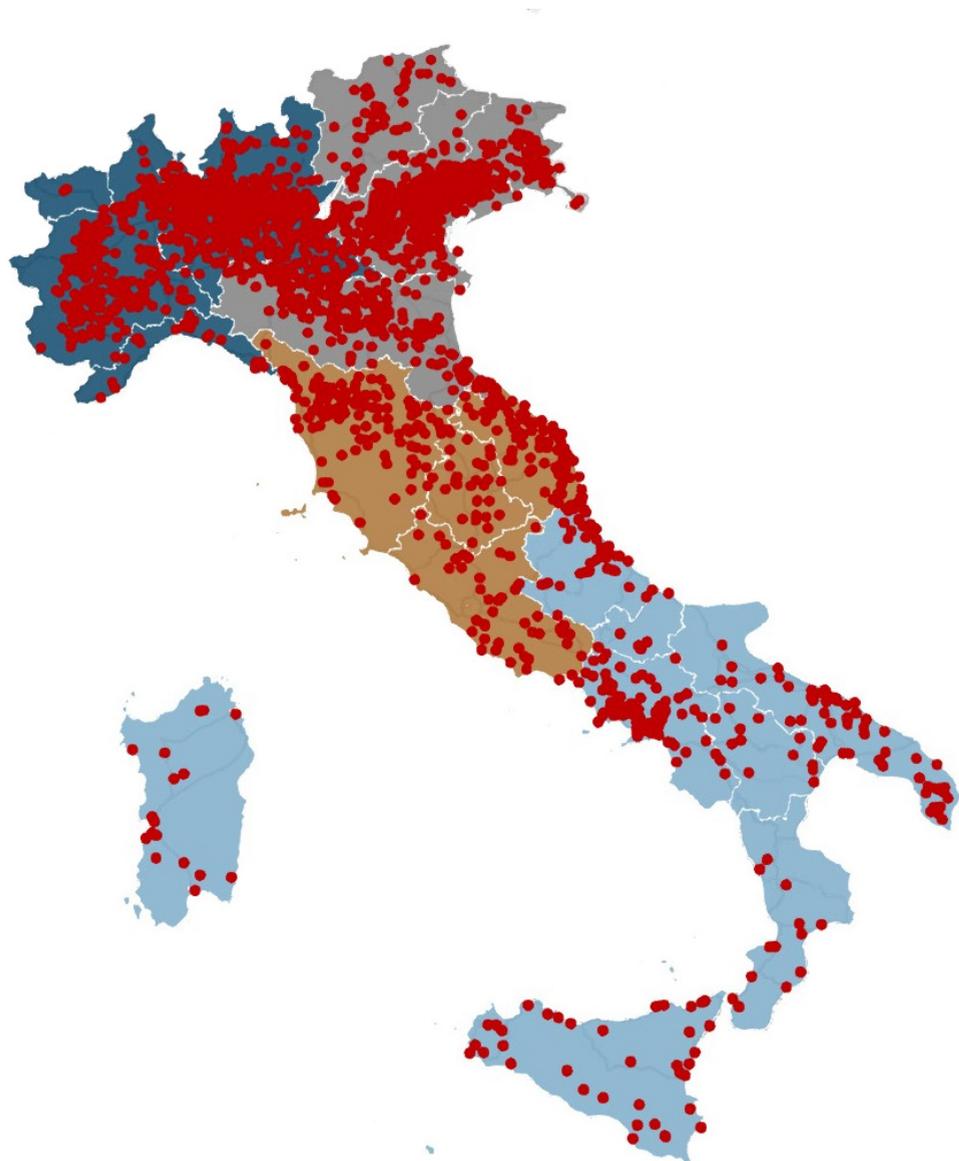
⁽³⁾ Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 23% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 50% (elaborazione su dati Istat, 2021 e 2022 per le sole esportazioni).

- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ⁽⁴⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del made in Italy sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL) sono disponibili nel sito www.areastudimediobanca.com. L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su numero di imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2022, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte) ⁽⁵⁾.

⁽⁴⁾ L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

⁽⁵⁾ Per un'analisi approfondita sulle tematiche distrettuali e sulla nuova mappatura dei distretti e degli altri sistemi produttivi locali si rimanda a: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024, disponibile sul sito www.areastudimediobanca.com.

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2022



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2014-2022



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene marcata con un unico segno di riferimento.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest e nel Nord Est che ne ospitano rispettivamente il 38,7% e il 37%. Nel Centro ha sede un ulteriore 13,6%, mentre il residuo 10,7% è disperso nell'ampia area del Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 31,5% e 24,5%). Nell'area del Sud e Isole, dove si trova il 27,8% delle imprese manifatturiere nazionali e il 24,3% delle sole società di capitale, il rapporto è invece invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizzano il 28,6% (23,3% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 19,4% (11,6%) e dall'Emilia-Romagna al 12,4% (9,6%). Sono relativamente più basse le concentrazioni in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,3% (6,8%). Le restanti regioni, a parte i casi di Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Umbria, segnano densità di medie imprese inferiori a quelle delle manifatturiere di capitali totali. Inoltre, 1258 medie imprese (ovvero il 30,7% del totale) hanno sede in distretti e 391 (9,6%) in altri SPL.

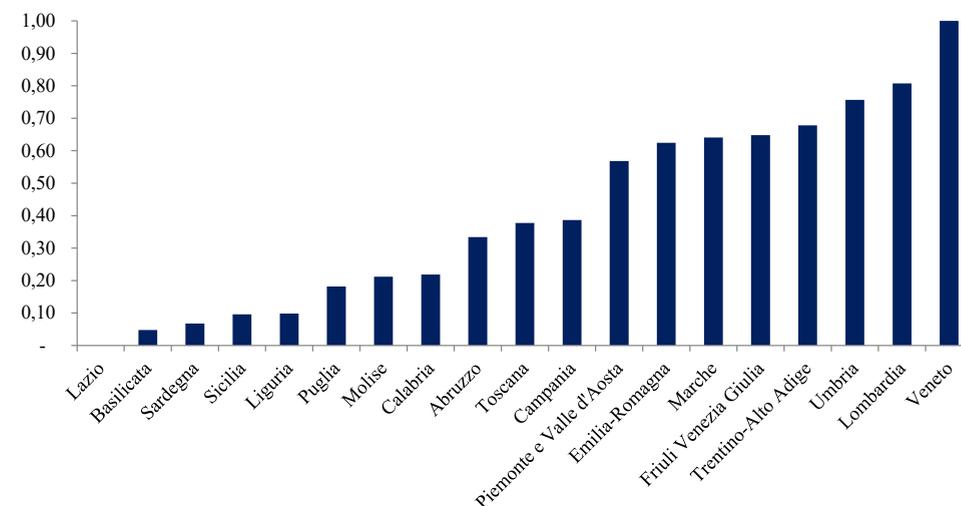
Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività, seguito da Lombardia e Umbria⁽⁶⁾. Il Piemonte e la Valle d'Aosta figurano in posizione relativamente arretrata preceduti, nell'ordine, da Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Emilia-Romagna. A parte Lombardia, Umbria e Marche, sono quindi prevalentemente le regioni del Nord Est a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese (Graf. 1).

Il 7,3% dei comuni in cui sono localizzate le 4092 medie imprese è esposto a un rischio idrogeologico elevato e un ulteriore 16,7% presenta una media pericolosità. In aggiunta, il 5,4% delle aree di insediamento delle medie aziende è associato a un'alta probabilità di eventi franosi. Infine, il 33% dei territori in cui hanno sede le Mid-Cap è classificato in zona 1 e 2, ossia ad alto rischio sismico⁽⁷⁾.

⁽⁶⁾ Si tratta di un indice noto come z-score il quale, riducendo i diversi indicatori ad una misura omogenea che ne neutralizza la differente scala numerica, ne consente la somma (equiponderata) e la successiva normalizzazione. Ne deriva un punteggio che assume valori pari o prossimi a uno per le aree con maggiore concentrazione di medie imprese e tendenti a zero per quelle che manifestano le minori intensità. Gli indicatori utilizzati sono: il numero delle imprese attive, la popolazione residente, la forza lavoro, il valore aggiunto, le esportazioni, gli investimenti materiali e la superficie antropizzata.

⁽⁷⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Ispra e Dipartimento della Protezione Civile – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

GRAF. 1 – INDICE DI INTENSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE (2022)



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su fonti varie.

La distribuzione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano l'80,6% delle osservazioni (con il picco dell'82,8% registrato dal Sud e Isole). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 46,8% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 57,9% degli occupati e nel solo Mezzogiorno superano il 60% (Tab. 2).

Circa le tendenze demografiche dell'universo delle medie imprese nel periodo 2013-2022 e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- le due crisi che hanno attraversato il decennio in esame, ossia quella dei debiti sovrani terminata nel 2013 e quella pandemica del 2020, hanno prodotto effetti anche sulla numerosità delle medie imprese che si è mantenuta stabilmente al di sotto delle 3600 unità fino al 2020 per poi risalire nel 2021 (3667) e toccare il massimo del periodo nel 2022 (4008) in significativo rimbalzo (+25,9%) rispetto al minimo del 2020 (3184) dovuto in parte anche al fenomeno inflattivo che ha contribuito al superamento della soglia di fatturato inferiore;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente diminuita nel decennio, segnando un decremento sia in termini medi (da 149 a 139 unità) che mediani (da 115 a 104);

- il fatturato medio nominale nel 2022 si è attestato a 53,4 milioni di euro, in crescita del 14,1% sul 2013 (ma in diminuzione del 7,4% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 59,6 milioni, in aumento del 18,4% sull'inizio del decennio (-3,9% deflazionato).

Il saldo positivo di 729 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2013 e il 2022 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3457 unità) come in uscita (2728) che hanno prodotto un tasso di turnover, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 188,6%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è positivo per 1228 unità, originato da 3403 ingressi e 2175 uscite, compensato in parte dall'ampio deflusso (499 unità) non legato ai parametri dimensionali e derivante da 54 ingressi e 553 fuoriuscite. L'incremento netto del numero di medie imprese si deve in particolar modo al Nord Est con +248 imprese (34% del totale), cui seguono il Nord Ovest (+194 unità, 27%), il Sud e Isole (+163, 22%) e il Centro (+124, 17%) (Tab. 4).

La variazione netta del numero delle medie imprese può essere scomposta anche per settore di attività. Il decennio 2013-2022 vede estendere prevalentemente il numero delle imprese operanti nel comparto meccanico (+437 unità), oltre il quadruplo dell'incremento delle aziende produttrici di beni per la persona e la casa (+96). Seguono l'alimentare (+58 imprese), il chimico-farmaceutico (+57), i settori diversi (+46) e la carta e stampa (+35). Per il metallurgico il saldo è nullo.

In merito al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno a quelle inferiori che danno conto dell'88% dei movimenti totali (96,2% in ingresso e 75,2% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 73,6% dei movimenti complessivi (74,3% in ingresso e 72,5% in uscita), quella dei dipendenti il residuo 26,4%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine del 78,7% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, quelle di dipendenti del 63,9% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a quelle superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 25,9% dei deflussi e rappresentano, nel decennio, una causale ampiamente superiore rispetto a quella di segno opposto rappresentata dalle nuove costituzioni (-143 vs +34). Occorre sottolineare che tale fenomeno è stato particolarmente evidente dal 2014 al 2017 (105 casi) per poi decrescere significativamente nel 2020 e 2021 (rispettivamente 6 e 1). I dati sulle procedure aperte nel biennio 2020-2021 sono stati fortemente condizionati dalle misure straordinarie per mitigare gli impatti della pandemia. La temporanea sospensione dell'operatività dei tribunali così come l'improcedibilità dei fallimenti, l'estensione della moratoria sui prestiti e le garanzie statali a

sostegno delle imprese hanno contribuito a congelare le cessazioni. Il numero delle imprese uscite dal mercato a seguito di procedure si è mantenuto basso anche nel 2022 (4 occorrenze), presumibilmente influenzato dal momento positivo seguito alla recessione pandemica. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio ad azionisti stranieri rappresenta un altro motivo di depauperamento numerico (249 casi ovvero il 45% delle uscite non legate a soglie), non compensato dall'acquisizione di attività a controllo straniero da parte di imprenditori domestici (20 casi). Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto. In ogni caso, il dato può essere assunto come segnale dell'interesse che le medie imprese suscitano negli investitori esteri. Il settore maggiormente coinvolto da questo fenomeno è stato il meccanico (108 aziende) seguito dal chimico-farmaceutico (54) e dai beni per la persona e la casa (34). La nazionalità degli acquirenti esteri è prevalentemente statunitense (22,1% dei casi), tedesca (13,7%), francese (10,4%), britannica (7,2%), svizzera (6,8%), svedese (4,8%) e cinese (4,4%). Il restante 30,6% circa è ripartito tra 25 Paesi esteri la cui incidenza individuale è pari o inferiore al 4%. Le fusioni e i consolidamenti rappresentano un ulteriore 18,1% delle uscite dovute ad altri movimenti e costituiscono un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno mediamente lo 0,3% delle imprese.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1748 unità, ovvero il 43% della consistenza complessiva del 2022 ⁽⁸⁾. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può calcolare che lungo il decennio 2013-2022 la permanenza dell'impresa nell'universo sia stata pari in media a circa otto anni. Infatti, oltre alle 1748 unità citate, altre 1401 hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in almeno la metà del periodo analizzato.

Tra le 4008 medie imprese censite nel 2022 ve ne sono 2932 redigenti esclusivamente il bilancio d'esercizio e 1076 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno presentato il bilancio consolidato (Tab. 5). Le società da esse integralmente controllate, comprese quelle in liquidazione, sono 5692, delle quali 1160 medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 939 manifatturiere italiane di piccola dimensione, 448 manifatturiere estere, 1555 società di servizi italiane e 1549 di servizi estere. Pertanto, tenuto conto anche delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 8624 imprese. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da cinque società.

⁽⁸⁾ Si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che, come tale, realizza performance segnate da survivorship bias.

Le società estere consolidate integralmente, escluse quelle in liquidazione, sono passate dal 35,8% del totale nel 2013 al 35,3% nel 2022 con un decremento di quelle manifatturiere (dal 9,4% al 7,9%) e un incremento di quelle di servizi (dal 26,3% al 27,4%). Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è salita dal 64,2% al 64,7%, con le manifatturiere stabili al 37,1% del totale e quelle di servizi in incremento dal 27,1% del 2013 al 27,5% del 2022. Il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 25,4% del 2013 al 21,3% del 2022. Nel 2022 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 544 (745 nel 2013) imprese collegate⁽⁹⁾. Di esse, il 36,2% (40,1% nell'anno iniziale) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 24,9% (21,4%) svolge attività produttiva. In generale, quasi il 90% delle medie imprese non dispone di un sito produttivo all'estero.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2013 e il 2022 che ha portato a una minore rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea⁽¹⁰⁾, passati dal 52,4% al 44,4% del totale, cui si contrappone il maggiore peso assunto dalle Americhe cresciute di 6,6 punti percentuali. La presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica si ragguaglia all'11,2%. In questa ripartizione, il Regno Unito registra una diminuzione di imprese controllate passate dal 3,1% del 2013 all'1,1% del 2022. Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,1% nel 2022). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 38,8% delle controllate manifatturiere, in netto calo dal 51,2% del 2013. Resta infine utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1549 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nell'ultimo anno. La loro localizzazione nei Paesi dell'Unione Europea si ragguaglia al 36,8% del totale con una quota di aziende nell'Eurozona superiore a quella delle manifatturiere (29,6% contro il 23%). Queste ultime peraltro risultano più presenti nell'Est UE (20,3% contro il 6,5% delle aziende non produttive). Il Nord America rappresenta il secondo sbocco per l'insediamento di imprese di servizi dopo l'Eurozona con il 23,7% seguito da Asia e Medio Oriente (17,7%) (Tab. 6).

⁽⁹⁾ Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile le società nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

⁽¹⁰⁾ A partire dall'1 febbraio 2020 il Regno Unito è uscito dall'Unione Europea. Per ragioni di omogeneità e per rendere coerenti i confronti temporali l'UE è sempre considerata a 27 Paesi.

3. Il profilo economico

3.1. Il decennio 2013-2022

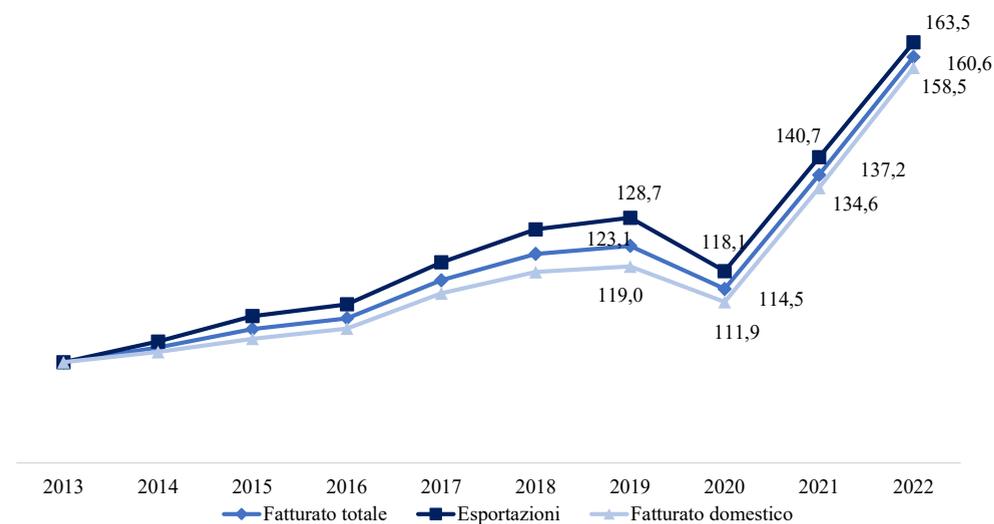
L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del made in Italy che nel 2022 rappresentano il 59,1% del loro fatturato aggregato, in linea con il 2013 (59%), il 64,4% del valore aggiunto (64,7%), il 67,8% delle esportazioni (69,4%) e il 65,3% dei dipendenti (63,4%). Il settore più rilevante è la meccanica che nel 2022 ha assorbito il 34,3% delle vendite (30,7% nel 2013), con incidenze ancora superiori per valore aggiunto (41,9% dal 38,9% del 2013), esportazioni (43,6% dal 41,7%), dipendenti (43,2% dal 38,6%) e totale attivo (38,6% dal 34,2%). Il secondo comparto per rappresentatività è l'alimentare con il 19,4% delle vendite totali nel 2022, in decremento rispetto al 2013 (21,8%). Segue il chimico e farmaceutico che, con un giro d'affari relativamente ridotto, pari al 13,3% del totale, prevale sull'alimentare sia per il valore aggiunto (13,2% vs 12,1%) sia per l'export (12,8% vs 12,6%) (Tab. 7).

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme omogeneo composto da 1748 medie imprese. Il decennio osservato mostra che le loro vendite aggregate hanno consuntivato un incremento pari al 60,6%, con particolare effervescenza sui mercati esteri (+63,5%) (Graf. 2). Esse sono state altresì in grado di creare ricchezza (+61,6% il valore aggiunto) e di generare un incremento dell'occupazione pari al 22,8% (+26,5% impiegati e dirigenti; +20,9% operai e intermedi). Le migliori performance dell'intero arco temporale analizzato vanno rintracciate nel comparto metallurgico con vendite in crescita del 96,3%, nell'orafo-argentiero (+84,1%) e nei settori diversi (+79,4%). Positivo l'andamento delle produzioni del made in Italy, anche se le variazioni di vendite (+56,8%), valore aggiunto (+58,3%) ed esportazioni (+55,6%) sono leggermente al di sotto della media generale. Dei risultati positivi del decennio ha beneficiato anche il Mezzogiorno le cui medie imprese hanno realizzato performance mediamente superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +71,2%, esportazioni +92,7%, valore aggiunto +67,5% e occupazione +29,6% (Tab. 8).

All'interno del decennio è possibile isolare tre intervalli temporali. Il primo, dal 2013 al 2019, mostra un continuo incremento del fatturato con una variazione rispetto all'anno di partenza pari al +23,1% (+28,7% oltreconfine e +19% solo in Italia) e massima espansione nel 2017 (Graf. 3). Il secondo periodo coincide con il solo 2020, anno in cui la pandemia da Covid-19 e le misure restrittive adottate – soprattutto nella prima fase di contrasto al virus – hanno interrotto bruscamente la tendenza positiva facendo registrare una flessione dei ricavi pari al 6,9% rispetto all'anno precedente. La caduta delle vendite nel 2020 ha coinvolto tanto l'ambito domestico (-5,9%) quanto quello oltreconfine (-8,2%). Circa il terzo intervallo, coincidente con il biennio 2021-2022, occorre segnalare che, nonostante il ridimensionamento delle prospettive di crescita dovuto al peggioramento della congiuntura e al mutamento di scenario innescato da guerra russo-ucraina, crisi energetica e inflazione, i dati di bilancio mostrano una grande capacità di tenuta del sistema delle medie imprese italiane come già avvenuto in altri periodi sfidanti del passato tanto che, dopo il forte rimbalzo del

2021 (+19,8%), la crescita dei fatturati è proseguita nel 2022 (+17,1%) con le vendite domestiche in incremento del 17,7% (+20,2% nel 2021) e quelle oltreconfine del 16,2% (19,1%).

GRAF. 2 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2013=100)



GRAF. 3 – VARIAZIONI % ANNUE DELLE VENDITE NEL DECENNIO (2022-2013)



3.2. Il biennio 2021-2022

Le cifre evidenziate nel 2022 appaiono coerenti con la dinamica media annua dei prezzi alla produzione che, per l'universo delle imprese manifatturiere si è assestata al +13,7%, valore che sale al +14,8% con riferimento al solo mercato interno e cala al +12,2% su quello estero. Deflazionando gli incrementi nominali indicati poco sopra, la crescita dei fatturati reali dell'universo delle medie imprese è stata pari al 2,9% quanto alle vendite totali, al 3,6% con riferimento alle esportazioni e al 2,5% sul mercato domestico.

La Tab. A opera un affondo relativo ai diversi comparti manifatturieri, ponendo a confronto variazioni nominali e reali, ovvero deflazionate con le variazioni dei prezzi alla produzione nell'ultimo biennio.

TAB. A – FATTURATO NOMINALE E REALE PER SETTORE NEL PERIODO 2022-21

	Fatturato nominale			Fatturato reale (*)		
	Totale	Estero	Domestico	Totale	Estero	Domestico
	<i>variazione %</i>					
Abbigliamento (°)	+14,7	+12,6	+16,5	+10,0	+8,9	+10,9
Alimentare	+16,8	+20,1	+15,8	+2,6	+7,6	+1,0
Beni diversi per la persona e la casa (°)	+23,3	+23,7	+23,1	+14,3	+17,7	+12,3
Carta e stampa	+27,5	+31,8	+26,2	+3,9	+13,3	+2,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (°)	+19,3	+16,3	+21,7	+1,1	+4,0	-0,5
Chimico e farmaceutico	+15,7	+17,3	+14,6	-0,4	-0,1	-0,7
Gioielleria e oreficeria (°)	+18,8	+18,2	+22,4	+14,7	+14,5	+17,4
Legno e mobili (°)	+10,6	+11,7	+9,8	-0,3	-0,2	-0,7
Meccanico	+15,0	+13,6	+17,0	+3,6	+2,9	+4,8
Metallurgico	+24,7	+21,8	+26,8	-0,4	-2,9	+1,4
Pelli e cuoio (°)	+23,7	+14,5	+31,4	+16,9	+9,5	+23,7
Tessile (°)	+17,5	+16,4	+18,5	+4,4	+3,3	+6,0
Altri settori	+17,3	+15,5	+18,6	+5,1	+7,0	+3,8
Totale	+17,1	+16,2	+17,7	+2,9	+3,6	+2,5
Beni per la persona e la casa	+16,2	+14,7	+17,6	+5,3	+5,5	+5,3

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

(°) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

Le medie imprese del comparto alimentare (comprensivo delle bevande) hanno visto crescere il proprio fatturato nominale del 16,8%, cifra che si confronta con un'inflazione media specifica del 13,8%, consegnando una crescita reale pari al 2,6% (+7,6% oltreconfine, +1% sul mercato domestico).

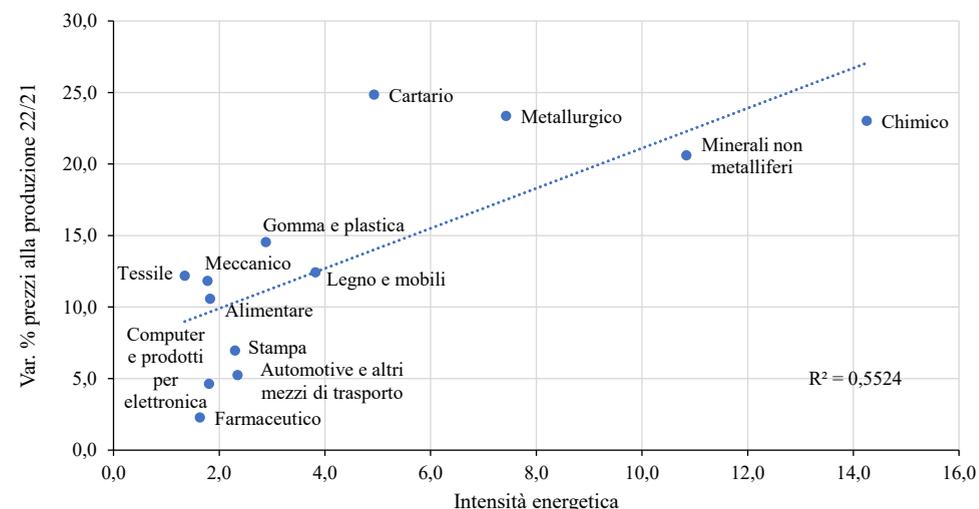
Il meccanico ha riportato una crescita nominale delle vendite (+15%) nettamente superiore a quella reale (+3,6%) con più dinamismo sul mercato domestico (+17% nominale, +4,8% deflazionato).

All'interno del segmento dei beni per la persona e la casa, che hanno segnato una variazione positiva delle vendite totali pari al 16,2% (5,3% reali), il comparto delle pelli e cuoio ha realizzato l'incremento più eclatante pari al +23,7% in termini nominali (+16,9% reali), trainato dalla buona performance del mercato interno in crescita del 31,4% nominale (+23,7% reale). Positive anche le performance del settore orafa il cui fatturato totale è cresciuto del 18,8%, che equivale a un +14,7% reale. Considerando le variazioni deflazionate hanno invece sofferto le medie imprese operanti nel legno e mobili che hanno ceduto lo 0,3% delle loro vendite a fronte di un incremento nominale pari al 10,6%. Sul risultato ha pesato maggiormente l'andamento del mercato interno, in decremento reale dello 0,7% (+9,8% nominale).

Discorso a parte meritano i settori notoriamente "energivori" che hanno incontrato maggiori difficoltà nel mantenere la crescita a quantità, pur a fronte di significativi incrementi nominali di fatturato: il metallurgico perde lo 0,4% in termini reali che si confronta con il +24,7% non deflazionato; il chimico-farmaceutico, che più di altri ha sofferto il rincaro dei combustibili fossili (soprattutto nel segmento non pharma), ha segnato incrementi a valore del 15,7%, ma un regresso pari allo 0,4% tenuto conto dell'inflazione; meglio invece il cartario-editoriale che ha potuto abbinare al maggiore fatturato (+27,5%) una variazione reale positiva (+3,9%). La crescita delle quotazioni energetiche ha impattato su alcuni settori più di altri anche sui mercati internazionali: qui la metallurgia ha ceduto in termini reali il 2,9% delle vendite scontando la debolezza del mercato europeo e la minore domanda dell'automotive.

Come noto, le dinamiche settoriali delle vendite nominali in un anno a elevata inflazione dipendono, da un lato, dalla struttura dei costi dei singoli comparti e dalla loro intensità energetica, dall'altro dalla capacità di trasferire i maggiori oneri sui prezzi di vendita e quindi dall'elasticità al prezzo della relativa domanda e dal livello di concorrenza. Circa l'evoluzione nel 2022 dei costi di produzione, la relazione che intercorre tra l'intensità energetica settoriale e la dinamica dei prezzi della produzione, indica che, in media, per tutte le imprese manifatturiere, la prima spiega il 55% della seconda (Graf. 4). Per alcuni comparti, il movimento dei prezzi alla produzione non appare tuttavia legato al tenore energivoro e deve essere quindi addebitato ad altri fattori, quali ad esempio il rincaro di specifici input.

GRAF. 4 – RELAZIONE TRA INTENSITÀ ENERGETICA E PREZZI ALLA PRODUZIONE PER SETTORE



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat e Centro Studi Confindustria.

Con riferimento all'insieme omogeneo di 1748 medie imprese, il 94,9% del totale ha venduto i propri prodotti al di fuori dei confini nazionali (margine estensivo) nella misura del 45,3% del proprio fatturato totale (margine intensivo). Delle imprese esportatrici, oltre il 60% è attivo nelle produzioni riconducibili al made in Italy. Nel complesso, sono 346 le medie aziende con vendite oltreconfine superiori al 75%, 456 con una quota tra il 50 e il 75%, 387 tra il 25 e il 50%, 469 fino al 25%, mentre 90 vendono sul solo territorio nazionale e operano, per lo più, nel settore alimentare (42,2%). Le imprese del comparto metallurgico si qualificano tutte come imprese esportatrici registrando nel 2022 un margine estensivo pari al 100% e una quota di esportazioni pari al 41,7% (margine intensivo). Anche il chimico-farmaceutico e il meccanico si distinguono per una forte pervasività della pratica esportativa, che riguarda rispettivamente il 97,9% e il 97,6% delle aziende, e incidenza del fatturato oltreconfine pari al 42,7% per il primo e al 58,8% per il secondo. Esaminando l'insieme delle medie imprese esportatrici appartenenti ai settori a domanda mondiale dinamica, tra il 2013 e il 2022 lo sviluppo delle vendite oltreconfine è stato pari al +79,4% rispetto al +60,6% di quelle operanti in altri comparti, con un incremento medio tra il 2019 (pre-Covid) e il 2022 pari all'8,6%, più marcato se confrontato con il +8,2% delle altre imprese ⁽¹⁾.

⁽¹⁾ Sono tali i settori che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

3.3. Il confronto con il pre-Covid

Pur tra i chiaroscuri emersi nel periodo post-pandemico, resta assodato che le performance realizzate dalle medie imprese sono distintive. Come già avvenuto in passato, esse hanno dato prova di maggiore resilienza di fronte alle crisi rispetto ai gruppi maggiori il cui recupero seguente al Covid è stato più limitato. Ragionando in termini nominali, questi ultimi hanno infatti realizzato una crescita media annua del fatturato tra il 2019 e il 2022 pari al 6,8% (+7,3% le esportazioni; +6,1% il fatturato domestico). Le imprese medio-grandi, verso le quali parte delle medie imprese converge, hanno realizzato le migliori performance con un Cagr delle vendite totali pari al +10,4% (+10,2% l'export, +10,7% le vendite nazionali). Le medie imprese – che insieme alle imprese medio-grandi costituiscono il cosiddetto IV Capitalismo – si sono collocate in posizione intermedia, ma sotto il profilo occupazionale hanno sovraperformato rispetto alle altre categorie mettendo a segno un incremento medio della pianta organica (+1,6%) superiore sia a quello delle medio-grandi (+1,1%) sia a quello dei gruppi maggiori (+0,4%) (Tab. B) ⁽¹²⁾.

TAB. B – VARIAZIONI % DEL FATTURATO PER DIMENSIONE DI IMPRESA (CAGR 2022-19 E 2022-21)

	CAGR 2022-19			Variazione 2022-21		
	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori	Medie imprese	Medio-grandi	Gruppi maggiori
	<i>in %</i>					
Fatturato totale	+9,3	+10,4	+6,8	+17,1	+17,4	+12,2
Fatturato all'esportazione	+8,3	+10,2	+7,3	+16,2	+17,9	+13,8
Fatturato domestico	+10,0	+10,7	+6,1	+17,7	+17,0	+10,0
Occupazione	+1,6	+1,1	+0,4	+2,8	+2,5	+1,0

Il vantaggio nei confronti dei gruppi maggiori appare ancora più sorprendente considerando che le produzioni delle medie imprese hanno luogo prevalentemente in comparti a bassa e medio-bassa tecnologia e solo il 30,3% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i primi che vi conseguono il 62,8% del proprio giro d'affari (Tab. 17).

⁽¹²⁾ Sono considerate medio-grandi le imprese che nel 2022 hanno superato una forza lavoro di 499 dipendenti e/o un fatturato di 370 milioni di euro senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi oltre la quale ricadono i gruppi maggiori (Fonte: Area Studi Mediobanca, *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023).

3.4. I margini

L'analisi dei margini costituisce un riferimento indispensabile per valutare la reazione dell'industria italiana a un livello di inflazione che non sperimentava da quarant'anni: nel 2022 il valore aggiunto delle medie imprese ha registrato un incremento del 9,3% sul 2021, livello che ridotto a grandezza reale mediante il deflatore del PIL, cala al +5,5%. Procedendo oltre nel conto economico aggregato, i successivi margini riportano incrementi anche più significativi: quello operativo netto avanza del 19,1%, l'utile lordo prima delle componenti straordinarie del 17,1% e il risultato netto del 18,9% (Tab. C).

TAB. C – VARIAZIONI % DEI MARGINI DI CONTO ECONOMICO (CAGR 2022-19 E 2022-21)

	CAGR 2022-19	Variazione 2022-21
	<i>in %</i>	
Acquisti	+12,9	+21,6
Servizi	+8,1	+20,0
Valore aggiunto	+6,8	+9,3
Costo del lavoro	+3,2	+5,7
Margine operativo netto	+11,4	+19,1
Risultato corrente ante imposte	+11,4	+17,1
Risultato netto	+13,7	+18,9

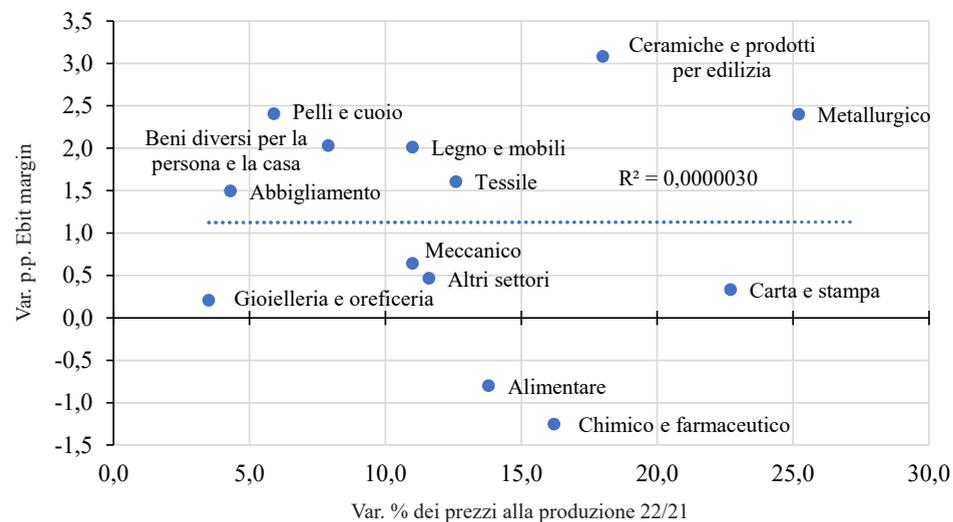
Rispetto al periodo pre-Covid i conti dell'universo omogeneo segnano una crescita media annua pari al 13,7% (risultato netto); il valore aggiunto si è incrementato del 6,8%, il margine operativo netto e il risultato corrente dell'11,4% per entrambi. La dinamica media del costo del lavoro è inferiore rispetto agli altri indicatori (+3,2%) a causa dell'influenza derivante dal blocco dei licenziamenti e dal ricorso alla Cassa integrazione guadagni (CIG Covid-19) che hanno interessato il 2020 e parte del 2021.

Quanto alla redditività industriale calcolata sui dati delle 4008 imprese dell'universo, tra il 2021 e il 2022 il Roi ha guadagnato 1,3 punti salendo dal 9,3% al 10,6% superando il livello pre-Covid (9,6%). Medesimo andamento per la redditività netta (+1,5 p.p.), con il Roe che è passato dal 10,6% al 12,1% (1,3 p.p. in più rispetto al 2019). Va altresì segnalato che i gruppi maggiori italiani, che durante la pandemia avevano subito un ridimensionamento più marcato di entrambi gli indicatori rispetto alle imprese di media dimensione, hanno mostrato una ripresa più marcata (rispettivamente di 3,1 e 10,5 punti sul 2021) rimanendo tuttavia su livelli inferiori a quelli registrati dalle medie imprese (Roi 10,6% vs 8,6% delle grandi e Roe 12,1% vs 9,9%). Quanto alle aree geografiche, tutte segnano il sorpasso dei valori pre-pandemici, ma sono le medie imprese del Centro Italia a registrare le performance migliori nell'ultimo biennio (+2,5 p.p. il Roi e +3,6 p.p. il Roe) (Tab. 9).

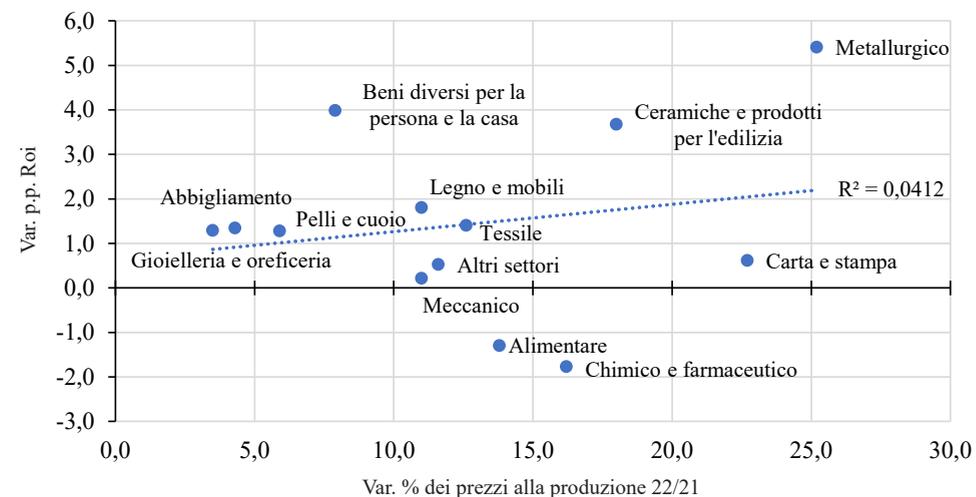
Tra i settori si distingue il cartario editoriale, con un Roe che nel 2022 supera di 9,4 punti percentuali quello del 2021 oltrepassando abbondantemente anche i valori pre-pandemici (+7,3 p.p.) e il metallurgico (+6,9 p.p. rispetto al 2021 e +10,7 p.p. sul 2019). Note negative per il comparto delle pelli e cuoio che, dopo un 2021 estremamente positivo (+9,8 p.p. rispetto al 2020), lascia sul terreno 2,3 punti percentuali nel 2022 rimanendo comunque al di sopra dei valori pre-Covid (+3,1 p.p.). In arretramento, tanto nel 2022 quanto rispetto al 2019, l'alimentare (-0,9 p.p. nell'ultimo anno, -2,3 p.p. nel quadriennio) e l'abbigliamento (rispettivamente, -1,9 p.p. e -2,2 p.p.). Le dinamiche del Roi nel 2022 non si discostano da quelle del Roe e vedono primeggiare anch'esse i comparti della carta e stampa e della metallurgia, entrambi in incremento di 4,8 p.p. rispetto al 2021 e anche con variazioni positive riferite al quadriennio 2019-2022 (rispettivamente +2,8 p.p. e +6,6 p.p.), mentre sono deludenti quelle dell'alimentare che chiude il 2022 con 0,9 p.p. in meno rispetto al 2021 e -1,5 punti percentuali sotto i livelli del 2019 (Tab. 10).

Il quadro di sintesi che sembra potersi trarre è che sui conti delle medie imprese manifatturiere l'inflazione non ha sortito un effetto univoco sui margini, la cui evoluzione non risulta imputabile a generici automatismi, ma al posizionamento che queste aziende detengono in termini di tenore qualitativo delle produzioni, di collocamento nelle catene globali del valore, di potere contrattuale sui clienti, di distintività rispetto alla concorrenza e, non ultimo, di capacità di rimodulare la propria struttura di costi per preservare la marginalità. I Grafici 5, 6 e 7, che mettono in relazione gli indici dei prezzi alla produzione con le variazioni settoriali di redditività calcolate come differenza tra il 2022 e il 2019 (anteriore al Covid e alla pressione inflazionistica), fanno emergere che non pare esistere alcuna connessione a livello di Ebit margin e di Roi, mentre si evidenzia un debole legame positivo con riferimento al Roe.

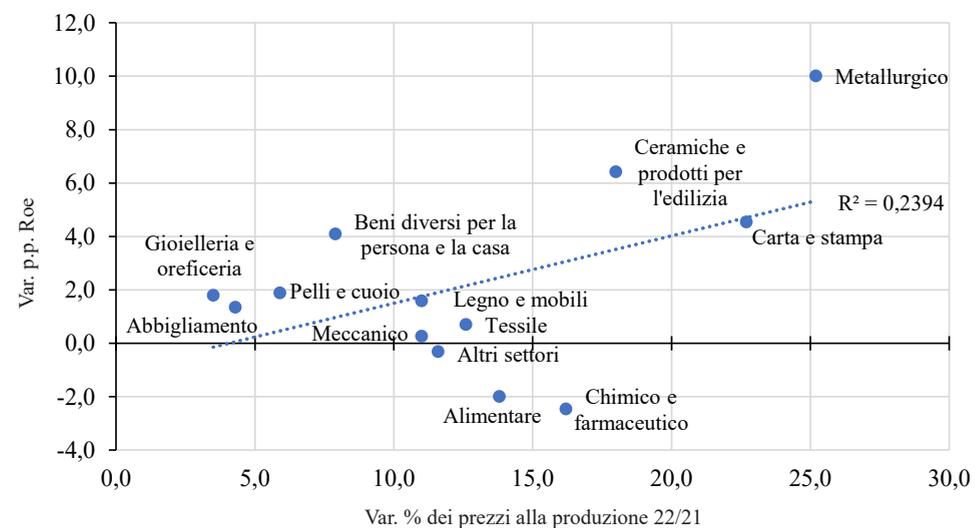
GRAF. 5 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DELL'EBIT MARGIN PER SETTORE



GRAF. 6 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DEL ROI PER SETTORE



GRAF. 7 – RELAZIONE TRA VARIAZIONE % DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE E VARIAZIONE DEL ROE PER SETTORE



Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su dati propri e su dati Istat.

3.5. La fiscalità

Un elemento frenante che ha inciso sui risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità, che rimane per esse penalizzante, con un tax rate che ha toccato il 23,6% nel 2022, ovvero 4,2 punti sopra quello che emerge dai bilanci delle grandi imprese (19,4%) (Tab. 12). I diversi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa hanno portato nel decennio ad una progressiva riduzione del tax rate effettivo gravante sulle medie imprese, dal 38% del 2013 al 21,6% del 2020, con un leggero rialzo nel 2021 (23,6%) che si è mantenuto stabile nel 2022. Se alle medie imprese fosse stata applicata la medesima aliquota delle grandi, esse avrebbero risparmiato in media circa 590 milioni di euro all'anno, ovvero 5,9 miliardi nel decennio. Si tratta di una grandezza pari al 5,2% dei mezzi propri di fine 2022 e al 9% degli investimenti cumulati.

3.6. La produttività

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività qui assunta in termini di “produttività apparente del lavoro”, data dal valore aggiunto, non deflazionato e al netto dell'ammortamento, per dipendente. Tale grandezza dipende inversamente dalla quantità di forza lavoro utilizzata e direttamente dal valore che l'impresa è in grado di estrarre dalla vendita sul mercato dei suoi prodotti, al netto dei costi sostenuti per realizzarli. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività nominale netta per dipendente delle medie imprese ha cumulato nel decennio 2013-2022 un aumento del 28,8% (+2,9% medio annuo). Tale incremento si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 12,3% (1,3% medio annuo). La sintesi delle evidenze su produttività e costo del lavoro porta alla competitività qui espressa in termini di rapporto tra valore aggiunto netto pro-capite e costo del lavoro per dipendente. È evidente che tanto maggiore è tale rapporto, tanto più alto è il valore di cui l'impresa è in grado di appropriarsi una volta dedotti dai ricavi della vendita dei propri prodotti i costi diretti per la loro realizzazione, ivi inclusi gli ammortamenti. Note positive sono qui offerte dalla constatazione che, complessivamente, la competitività delle medie imprese è cresciuta nel decennio (+20,1 p.p.) (Tab. 11). Al contempo si segnala che quella delle grandi imprese manifatturiere nel loro insieme, nel medesimo periodo, si è incrementata di oltre 30 punti percentuali a fronte di un incremento medio di produttività e costo del lavoro rispettivamente del 4,8% e del 2,1% medi annui⁽¹³⁾.

⁽¹³⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023.

4. La struttura patrimoniale e gli investimenti

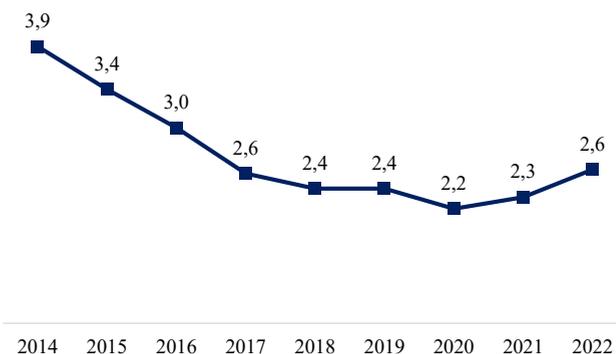
La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 151,4% nel 2022, comunque stabilmente al di sopra del 130% dal 2018. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (230,9%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso (Tab. 16). Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. È utile fare riferimento alla consistenza delle disponibilità liquide in seno alle medie imprese. Nel decennio osservato esse sono state in grado di fare provvista per poter disporre di risorse, fintanto che queste erano reperibili a buon mercato, introducendo un ulteriore elemento di solidità a cui si abbina la riduzione del Debt equity ratio. Nel 2022 la dotazione delle disponibilità rappresenta il 77,2% dei debiti finanziari (era il 37,2% all'inizio del decennio), mentre il rapporto di questi ultimi sui mezzi propri è pari al 43,6% (71,4%). Sempre considerando il primo anno in esame (2013), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 109,5%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 151%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 7,2 volte nel 2013 a 19,2 nel 2022 (seppure in lieve diminuzione rispetto al 19,7% del 2021 ascrivibile alla prima fase di aumento dei tassi di interesse), mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,4 a 2,1 volte, in costante diminuzione (Tab. 13). Va altresì ricordato che nel 2020 ha avuto luogo un'eccezionale operazione di rivalutazione monetaria che ha portato all'iscrizione a riserva di 14,8 miliardi di euro, dei quali circa 6 relativi ad asset intangibili e 8,9 a cespiti materiali. Per ritrovare rivalutazioni volontarie di questa entità si deve risalire al 2008 quando esse interessarono prevalentemente immobilizzi materiali (11 miliardi).

La solidità delle medie imprese è confermata facendo ricorso a un punteggio di credit scoring desunto dalle informazioni anagrafiche contabili delle aziende: nel decennio l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la fascia più solida passando dal 62,9% del totale nel 2013 all'85,5% del 2021, scendendo tuttavia all'83,6% nel 2022. Occorre comunque segnalare che, nel complesso, dal 2020 in poi, l'universo delle medie imprese industriali italiane è assegnataria di una PD (probability of default) equivalente a BBB- che consente l'attribuzione della macrocategoria “investment grade” ossia quella con la solvibilità maggiore⁽¹⁴⁾.

⁽¹⁴⁾ R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006. La PD è una misura di sintesi dell'affidabilità finanziaria corrispondente alla codifica alfanumerica delle agenzie di rating.

La forza patrimoniale sopra descritta ha consentito alle medie imprese di fronteggiare i primi effetti della crescita dei tassi di interesse. Come riportato nel Graf. 8, il costo medio dell'indebitamento si è attestato al 2,6% per le Mid-Cap come nel 2017 e dopo quattro anni di sostanziale stabilità tra il 2,2% e il 2,4%.

GRAF. 8 – IL COSTO DELL'INDEBITAMENTO (2014-2022, IN %)



Con riferimento alle 1748 medie imprese dell'insieme omogeneo, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente prevalente delle posizioni finanziarie. Nel 2013 le banche alimentavano l'88,6% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (93,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (80,2%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (10,1%) e da rapporti infragruppo o di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 6,9 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura è pari al 90,7% del debito complessivo, di cui il 92,7% relativo alla componente a breve e l'88,8% a quella a medio lungo, mentre la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 4,4%.

Lo stock del debito finanziario, dopo le battute di arresto subite nel 2016 e nel 2019, ha recuperato nel 2020 (+9,1%) e si è incrementato ulteriormente nel 2021 (+2,7%) e nel 2022 (+5,6%) raggiungendo il livello massimo del decennio (24,4 miliardi, di cui 22,2 forniti dal sistema bancario) (Tab.15). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la dotazione di mezzi propri del 12,7%, rivenienti per il 94,4% da utili non distribuiti, per lo 0,9% da ricapitalizzazioni degli azionisti e per il residuo 4,7% dalle rivalutazioni volontarie in netta diminuzione rispetto alle cifre monstre fatte registrare nel 2020.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1748 medie imprese hanno sommato 7,4 miliardi (43,2% del cash-flow), in aumento dai 6,1 miliardi del biennio precedente (54,4%). L'età media del patrimonio tecnico nel 2022 è pari a 13,5 anni, di poco superiore ai

13,1 del 2021, ma in diminuzione rispetto alla media degli anni precedenti (16,4 anni), segno che le agevolazioni previste per gli investimenti in beni strumentali nell'ultimo periodo hanno favorito l'ammodernamento del parco impiantistico e compensato l'effetto fisiologico del decorrere del tempo. A titolo di raffronto, la vetustà dei cespiti della manifattura totale nel 2022 è pari a 15,7 anni, in leggero incremento rispetto al 2021 (15,2 anni), ma in diminuzione rispetto alla media del periodo precedente (16,9 anni) ⁽¹⁵⁾.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2022

È possibile estendere l'orizzonte temporale di osservazione delle medie imprese al periodo 1996-2022 analizzando le performance relative a oltre un quarto di secolo. Con riferimento all'anno iniziale, l'universo era composto da 3379 imprese, mentre nel 2022 esse si ragguagliano a 4008 e recuperano ampiamente il calo registrato nel 2020 a causa della pandemia (-357 aziende), andando ad aumentare di +467 unità rispetto al periodo pre-Covid. In particolare, tra il 1996 e il 2022 si è assistito a un incremento in tutte le aree geografiche: variazione netta di +61 unità per le imprese ubicate nel Nord Ovest, +111 di quelle del Centro, +218 nel Sud e Isole e +239 nel Nord Est, che come già dimostrato in precedenza, rappresenta un terreno particolarmente fertile per la localizzazione delle medie imprese. Analizzando la composizione settoriale, nei ventisette anni l'universo si è arricchito prevalentemente di imprese operanti nel comparto meccanico (+471 medie aziende), grazie soprattutto al trattamento dei metalli (+274) e alle macchine e attrezzature (+182). In incremento anche il chimico-farmaceutico (+158), l'alimentare (+135), il cartario-editoriale (+45) e gli altri settori (+66), mentre è stata significativa la riduzione nei beni per la persona e la casa (-229) dove i comparti più colpiti sono stati il tessile (-117) e l'abbigliamento (-94). In calo, ma più contenuto, anche il metallurgico (-17 medie imprese) ⁽¹⁶⁾.

⁽¹⁵⁾ Elaborazione Area Studi Mediobanca su *Dati Cumulativi di 2150 Società italiane*, edizione 2023.

⁽¹⁶⁾ Le variazioni nette sono la risultanza del saldo tra i movimenti di ingresso e uscita nell'universo nel corso dei 27 anni osservati.

TAB. D – VARIAZIONI NELLA NUMEROSITÀ DELLE MEDIE IMPRESE DAL 1996 AL 2022

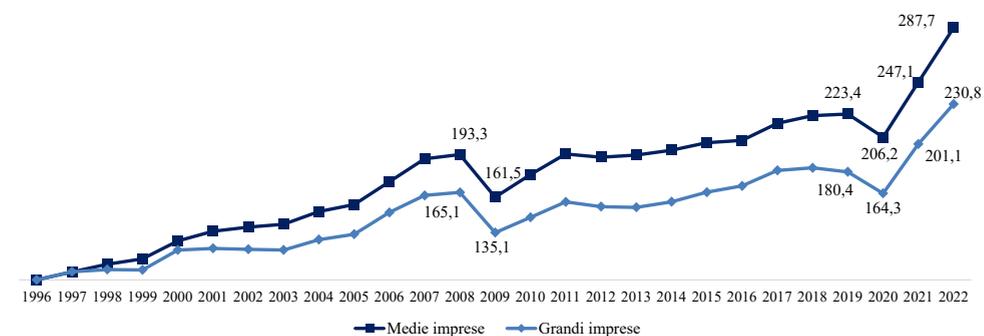
	1996	2022	Variazioni		
			2022-96	2020-19	2022-19
			<i>numero di imprese</i>		
Nord Ovest.....	1.494	1.555	+61	-148	+158
Nord Est.....	1.234	1.473	+239	-131	+151
Centro	438	549	+111	-55	+72
Sud e Isole	213	431	+218	-23	+86
Alimentare	413	548	+135	-29	+9
Beni per la persona e la casa	1.046	817	-229	-89	+125
Carta e stampa	161	206	+45	-13	+33
Chimico e farmaceutico	329	487	+158	-30	+30
Meccanico	1.177	1.648	+471	-171	+230
Metallurgico	180	163	-17	-17	+5
Altri settori	73	139	+66	-8	+35
<i>Made in Italy</i> (°)	<i>2.096</i>	<i>2.604</i>	<i>+508</i>	<i>-252</i>	<i>+353</i>
Totale	3.379	4.008	+629	-357	+467

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

Ricorrendo all'insieme omogeneo delle imprese sempre presenti nei ventisette anni⁽¹⁷⁾ è possibile analizzare il trend del fatturato nell'intero periodo e paragonarlo, ancora una volta, a quello delle grandi aziende manifatturiere. Le medie imprese hanno realizzato un incremento delle vendite pari al 187,7% rispetto al 1996, superando nettamente la crescita realizzata dalle grandi (+130,8%) che, peraltro, hanno subito maggiormente le conseguenze degli shock succedutisi nel corso del tempo (Graf. 9). Rimanendo nell'ambito delle sole medie imprese, quelle del Centro hanno messo a segno il maggior incremento di fatturato nell'arco dei ventisette anni analizzati (+218,7%), seguite da quelle del Sud e Isole (+209,6%). Quanto ai comparti, spiccano le crescite dei settori diversi (+304,2%), del metallurgico (+299,2%) e del chimico-farmaceutico (+203,6%).

(17) Si tratta di 630 aziende non consolidate che rappresentano il 15,4% della consistenza complessiva nel 2022 e il 24,8% del suo fatturato.

GRAF. 9 – ANDAMENTO DELLE VENDITE NEI 27 ANNI (1996=100)



La medesima tendenza viene messa a segno anche per le esportazioni, con le medie imprese che chiudono il periodo con una variazione positiva del 292% e le grandi del 200,4%. In aggiunta, si segnala che la quota delle vendite oltreconfine sul fatturato totale è cresciuta tanto per le Mid-Cap quanto per le imprese di maggiori dimensioni (rispettivamente dal 29,9% al 40,8% le prime e dal 41,4% al 53,8% le seconde). È invece molto differente l'andamento relativo alla forza lavoro dove le medie imprese hanno realizzato un incremento pari al 44% contro una diminuzione del 10% registrata dalle grandi.

Si segnala infine che, per le medie imprese, tra il 1996 e il 2022 l'incidenza del patrimonio netto tangibile sul totale si è incrementata di 24,7 p.p., mentre il rapporto sull'attivo immobilizzato si è fissato al 157,8% nel 2022 (100,3% nel 1996) e quello tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 142,5% al 266%.

6. Le performance delle medie imprese nei distretti industriali e negli altri SPL

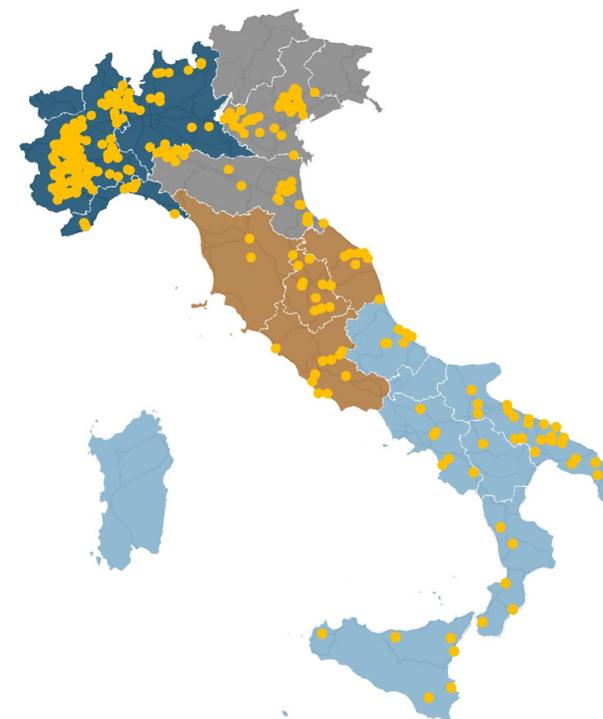
Il 31% delle medie imprese industriali italiane ha sede in distretti. Il rapporto con queste aree è tuttavia da ritenersi più stretto di quanto appaia alla luce del fatto che un ulteriore 10% di aziende ha sede in altri sistemi produttivi locali e dunque, soprattutto per questa dimensione, i possibili benefici dell'agglomerazione tra imprese potrebbero essere acquisiti anche con la "prossimità territoriale". Infatti, poco meno del 90% dell'universo delle medie imprese ha sede nelle aree del Nord Ovest, Nord Est e Centro, ossia quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti e degli altri SPL come si evince dalle cartine di georeferenziazione riportate nelle Figg. 3 e 4. La georeferenziazione fornita sulle imprese appartenenti ad altri SPL, così come le analisi contenute nel presente capitolo, fanno riferimento ai soli contesti non coincidenti in tutto o in parte con i distretti industriali, mentre negli Allegati 3 e 4, per completezza, essi sono ricompresi.

FIG. 3 – LOCALIZZAZIONE DELLE 1258 MEDIE IMPRESE DISTRETTUALI NEL 2022



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 4 – LOCALIZZAZIONE DELLE 391 MEDIE IMPRESE DEGLI ALTRI SPL NEL 2022



N.B.: La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione in termini di fatturato totale e forza lavoro: 48,8 milioni di euro e 121 dipendenti per le imprese operanti in contesti distrettuali e simildistrettuali e 48,5 milioni con 117 risorse in media per le altre aziende. Nello specifico, il fatturato medio delle imprese ubicate nei distretti industriali si attesta a 48,7 milioni di euro e la forza lavoro è composta da 121 dipendenti, mentre quelle operanti in altri SPL cubano in media un giro d'affari pari a 49,2 milioni ciascuna avvalendosi di 118 occupati. Per quanto riguarda l'export medio, le Mid-Cap distrettuali si caratterizzano per valori più elevati, indice di una maggiore propensione verso le vendite oltreconfine (23,2 milioni di euro in media) contro i 18,3 delle altre imprese e i 17,8 di quelle ubicate in altri SPL. Qui pesa la grande incidenza del comparto alimentare meno "export oriented" rispetto ad altri settori; di conseguenza, nelle vendite domestiche medie queste ultime e quelle non ubicate nei distretti risultano mediamente maggiori (rispettivamente, 31,4 e 30,1 milioni di euro vs 25,4) (Tab. E).

TAB. E – DIMENSIONE MEDIA IN BASE ALLA LOCALIZZAZIONE

	2022				
	Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali (°)	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	Totale medie imprese
Numero di imprese	1.649	1.258	391	2.443	4.092
Dimensione media per impresa:					
Fatturato (mln. di €)	48,8	48,7	49,2	48,5	48,6
Fatturato all'esportazione (mln. di €) ..	22,0	23,2	17,8	18,3	19,8
Fatturato domestico (mln. di €)	26,8	25,4	31,4	30,1	28,8
Dipendenti (numero)	121	121	118	117	119

(°) Si tratta dell'insieme delle imprese che ricadono nei distretti e in altri SPL.

Nel 2022 il fatturato delle imprese sempre presenti nel decennio – operanti in cluster – è cresciuto del 16,1% rispetto all'anno precedente e si confronta con il +17,8% delle altre imprese. Su questo fronte, le distrettuali vanno meglio di quelle ubicate all'interno di altri SPL (+16,3% vs +15,4%) che, tuttavia, superano le altre tipologie di impresa nelle performance esportative dove segnano un aumento pari al 19% (contro il +14,4% delle distrettuali e il +17,1% delle restanti aziende). Deflazionando gli incrementi nominali indicati poco sopra, la crescita dei fatturati reali delle medie imprese distrettuali e degli altri SPL nel loro insieme è stata pari al 3,2% quanto alle vendite totali e oltreconfine e al 3,1% sul mercato domestico. Le altre imprese hanno performato meglio all'estero (+3,9% reale) rispetto alle vendite totali (+2,8%) e al fatturato domestico (+2,2%). Anche nelle variazioni reali spicca l'andamento oltreconfine delle aziende localizzate all'interno di altri SPL che, con un incremento pari al 6,7%, superano tanto le distrettuali (+2,5%) quanto il già citato +3,9% delle altre imprese (Tab. F).

TAB. F – FATTURATO NOMINALE E REALE PER LOCALIZZAZIONE NEL PERIODO 2022-21

	Fatturato nominale			Fatturato reale (*)		
	Totale	Estero	Domestico	Totale	Estero	Domestico
	<i>variazione %</i>					
Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali	+16,1	+15,2	+16,8	+3,2	+3,2	+3,1
<i>Imprese distrettuali</i>	+16,3	+14,4	+18,4	+3,4	+2,5	+4,4
<i>Imprese in altri SPL</i>	+15,4	+19,0	+13,5	+2,5	+6,7	+0,2
Altre imprese	+17,8	+17,1	+18,3	+2,8	+3,9	+2,2
Totale	+17,1	+16,2	+17,7	+2,9	+3,6	+2,5

(*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Istat.

Ampliando l'analisi al periodo pre-pandemico e ricorrendo sempre ad un insieme chiuso di imprese non consolidate e continuativamente presenti nel decennio, con riguardo alla crescita media annua di fatturato tra il 2019 e il 2022 prevalgono le imprese ubicate al di fuori dei contesti distrettuali o simildistrettuali che mettono a segno un incremento medio pari al 9,7% contro l'8,7% delle imprese operanti in cluster dove le sole distrettuali registrano una variazione positiva pari al 9% e gli altri SPL risultano leggermente attardati (+7,9%), ma si riallineano con le altre tipologie di impresa sul fronte delle esportazioni mettendo a segno un Cagr pari al +8,2%. L'appartenenza ai contesti distrettuali o simildistrettuali in generale non sembra aver procurato un vantaggio neanche nelle vendite domestiche dove prevalgono le imprese ubicate in contesti diversi (+10,5% vs +9,2%) così come nell'occupazione (+1,8% vs +1,5%) con l'eccezione delle aziende ubicate in altri sistemi produttivi locali che mettono a segno un incremento della forza lavoro di pari entità rispetto alle altre (+1,8%) (Tab. G).

TAB. G – VARIAZIONI % DEL FATTURATO PER LOCALIZZAZIONE DI IMPRESA (2022-2021 E CAGR 2022-19)

	Variazione 2022-21				CAGR 2022-19			
	Totale	Estero	Domestico	Occupazione	Totale	Estero	Domestico	Occupazione
	<i>in %</i>							
Imprese in contesti distrettuali e simildistrettuali	+16,1	+15,2	+16,8	+2,5	+8,7	+8,1	+9,2	+1,5
<i>Imprese distrettuali</i>	+16,3	+14,4	+18,4	+2,5	+9,0	+8,1	+9,9	+1,4
<i>Imprese in altri SPL</i>	+15,4	+19,0	+13,5	+2,4	+7,9	+8,2	+7,7	+1,8
Altre imprese	+17,8	+17,1	+18,3	+3,0	+9,7	+8,5	+10,5	+1,8
Totale	+17,1	+16,2	+17,7	+2,8	+9,3	+8,3	+10,0	+1,6

La Tab. H riporta i primi dieci contesti distrettuali e simildistrettuali in ordine di fatturato realizzato nel 2022. Altri dettagli sono disponibili negli Allegati da 1 a 4.

Il primo distretto, che è anche il più popolato di imprese, è quello delle Valli Bresciane, specializzato in produzioni metallurgiche e metalmeccaniche. Qui 162 imprese fatturano in aggregato 9,1 miliardi di euro (di cui il 47,9% destinato oltreconfine) e danno lavoro a 18.872 dipendenti. Seguono il Lecchese Metalli con un giro d'affari pari a 5,5 miliardi (102 aziende, quota export 53,6% e 12.641 occupati), il distretto friulano-veneto Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica dove 118 medie imprese con 14.832 risorse fatturano in aggregato 4,5 miliardi di euro (di cui il 50,4% all'estero) e Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola che opera nel comparto meccanico e che, con 96 Mid-Cap e 11.837 dipendenti raggiunge 4,1 miliardi di vendite (54,3% oltreconfine). L'unico SPL nella Top10 si trova al quinto posto ed è quello di Carmagnola / Ciriè Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica, 102 medie imprese, 3,9 miliardi di fatturato, 50% quota export e forza lavoro pari a 12.518 unità). Al sesto posto si trova il distretto alimentare dell'Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano dove 34 imprese con 3.859 dipendenti cubano un fatturato aggregato di 2,3 miliardi di euro destinato per circa la metà al di fuori del territorio italiano (49,2%), mentre la settima posizione è occupata dal Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (63 aziende, 2,2 miliardi di euro di giro d'affari, 38,2% quota export e 7.495 dipendenti). Gli ultimi tre distretti hanno una numerosità di impresa che non supera le 30 risorse e un fatturato tra 1,6 e 1,8 miliardi di euro. Si tratta dell'Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia e Langhirano (entrambi operanti nel comparto alimentare) e della Brianza (arredamento e legno). Gli indicatori di redditività premiano in particolar modo il distretto della Brianza che registra un Roe pari al 19,6% e un Roi al 18,3% e il Comet (rispettivamente, 15,1% e 13,1%).

XXXVIII.

TAB. H – GRADUATORIA DEI PRINCIPALI DISTRETTI E ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI PER FATTURATO 2022

Tipologia	2022						
	Imprese	Fatturato	Esportazioni	Dipendenti	ROI	ROE	
	<i>n.</i>	<i>€ mld.</i>	<i>in %</i>	<i>n.</i>	<i>in %</i>	<i>in %</i>	
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Distretto	162	9,1	47,9	18.872	12,2	14,2
Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	Distretto	102	5,5	53,6	12.641	10,6	13,2
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Distretto	118	4,5	50,4	14.832	13,1	15,1
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Distretto	96	4,1	54,3	11.837	12,9	13,5
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Altro SPL	102	3,9	50,0	12.518	11,9	14,3
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)	Distretto	34	2,3	49,2	3.859	8,3	12,8
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	Distretto	63	2,2	38,2	7.495	11,0	12,9
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	Distretto	16	1,8	18,6	1.802	5,8	6,7
Langhirano (agroalimentare)	Distretto	19	1,7	21,5	2.481	7,6	11,0
Brianza (arredamento e legno)	Distretto	28	1,6	58,9	3.678	18,3	19,6

Quanto alla redditività industriale, tra il 2021 e il 2022 il Roi si è incrementato per tutte le tipologie di impresa, con quelle al di fuori dei contesti distrettuali leggermente avvantaggiate (+1,3 p.p. vs +1 p.p.). Fatta eccezione per le imprese ubicate all'interno di altri sistemi produttivi locali, tutte le altre hanno superato i livelli pre-Covid. Medesimo andamento per la redditività netta che vede favorite le altre imprese (+1,9 p.p. rispetto al 2021 vs +1,1 p.p.). I Grafici 10 e 11 danno conto dell'andamento degli indicatori di redditività nell'arco del decennio in esame.

XXXIX.

GRAF. 10 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROI (2013-2022, in %)

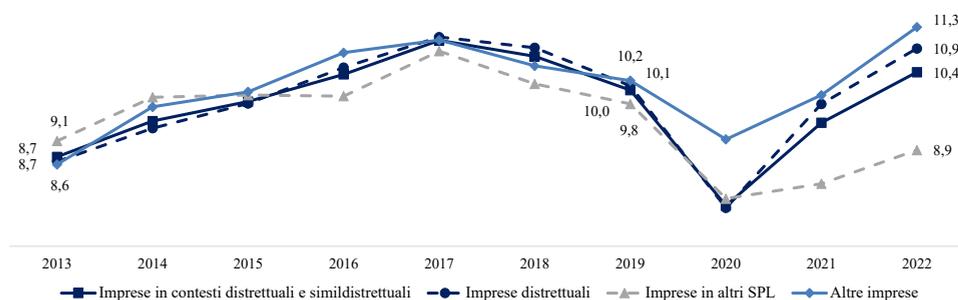
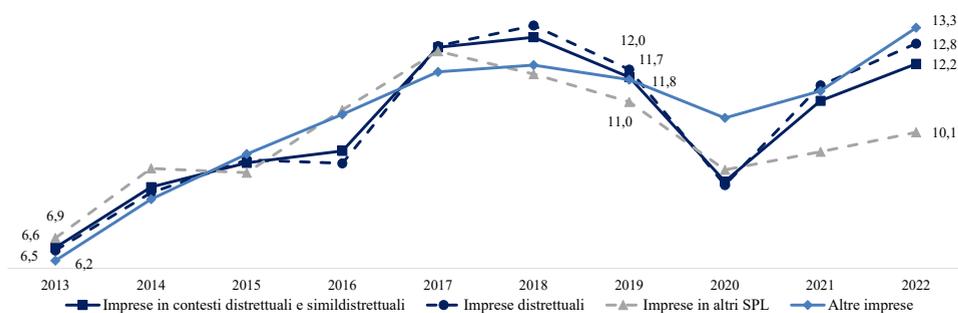


TABELLE DI SINTESI

GRAF. 11 – IMPRESE DISTRETTUALI VS ALTRE: ROE (2013-2022, in %)



L'universo delle medie imprese localizzate in contesti distrettuali e simildistrettuali copre il 15% del fatturato totale e il 18% delle esportazioni realizzati da tutte le imprese ivi operanti. Per quanto riguarda il valore aggiunto e la forza lavoro l'incidenza è pari rispettivamente al 15% e all'11% ⁽¹⁸⁾.

⁽¹⁸⁾ Analisi riferita all'anno 2021. I dati per singolo distretto o altri SPL sono contenuti in: Area Studi Mediobanca, *La nuova mappatura dei distretti industriali e degli altri sistemi produttivi locali*, giugno 2024, disponibile sul sito www.areastudimediobanca.com.

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2022		2022	
	dati MB		dati Movimprese (*)	
	Medie imprese		Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	382		35.890	12.049
Liguria	33		9.618	2.483
Lombardia	1.170		89.312	41.222
Totale Nord Ovest	1.585		134.820	55.754
Veneto	795		48.620	20.455
Trentino-Alto Adige	88		7.337	2.259
Friuli Venezia Giulia	121		8.794	3.542
Emilia-Romagna	509		41.637	16.978
Totale Nord Est	1.513		106.388	43.234
Toscana	257		43.797	14.354
Marche	159		17.568	6.896
Umbria	71		7.373	2.533
Lazio	71		26.355	11.088
Totale Centro	558		95.093	34.871
Abruzzo	68		11.437	4.413
Campania	172		39.887	16.027
Puglia	84		23.934	8.267
Altre Regioni Meridionali e Isole	112		54.402	14.230
Totale Sud e Isole	436		129.660	42.937
Totale	4.092		465.961	176.796
			<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	9,3		7,7	6,8
Liguria	0,8		2,0	1,4
Lombardia	28,6		19,2	23,3
Totale Nord Ovest	38,7		28,9	31,5
Veneto	19,4		10,4	11,6
Trentino-Alto Adige	2,2		1,6	1,3
Friuli Venezia Giulia	3,0		1,9	2,0
Emilia-Romagna	12,4		8,9	9,6
Totale Nord Est	37,0		22,8	24,5
Toscana	6,3		9,4	8,1
Marche	3,9		3,8	3,9
Umbria	1,7		1,6	1,4
Lazio	1,7		5,7	6,3
Totale Centro	13,6		20,5	19,7
Abruzzo	1,7		2,4	2,5
Campania	4,2		8,6	9,1
Puglia	2,1		5,1	4,7
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,7		11,7	8,0
Totale Sud e Isole	10,7		27,8	24,3
Totale	100,0		100,0	100,0

 (*) Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2022

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.875	46,8	135.700	24,4	737	47,4	53.320	24,7	681	46,2	49.962	24,3	252	45,9	18.118	23,4	205	47,5	14.300	24,9
100 - 149	910	22,7	110.200	19,8	332	21,4	40.178	18,6	340	23,1	41.109	20,0	129	23,5	15.901	20,6	109	25,3	13.012	22,7
150 - 199	444	11,1	76.175	13,7	179	11,5	30.739	14,3	162	11,0	27.943	13,6	60	10,9	10.215	13,2	43	10,0	7.278	12,7
200 - 249	277	6,9	61.787	11,1	117	7,5	26.072	12,1	106	7,2	23.680	11,5	32	5,8	7.166	9,3	22	5,1	4.869	8,5
250 - 299	182	4,5	49.683	9,0	69	4,4	18.710	8,7	62	4,2	17.023	8,3	30	5,5	8.279	10,7	21	4,9	5.671	9,9
300 - 349	117	2,9	37.835	6,8	41	2,6	13.249	6,1	51	3,4	16.509	8,1	17	3,1	5.538	7,2	8	1,9	2.539	4,4
350 - 399	87	2,2	32.522	5,9	31	2,0	11.575	5,4	34	2,3	12.741	6,2	13	2,4	4.851	6,3	9	2,1	3.355	5,9
400 - 449	66	1,7	27.858	5,0	29	1,9	12.242	5,7	23	1,6	9.690	4,7	7	1,3	2.951	3,8	7	1,6	2.975	5,2
450 - 499	50	1,2	23.820	4,3	20	1,3	9.521	4,4	14	1,0	6.722	3,3	9	1,6	4.274	5,5	7	1,6	3.303	5,8
Totale	4.008	100,0	555.580	100,0	1.555	100,0	215.606	100,0	1.473	100,0	205.379	100,0	549	100,0	77.293	100,0	431	100,0	57.302	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro								Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana				
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro					
2013 (*)	3.279	46,8	32,8	149	115	50,4	34,7	1.361	46,8	32,5	147	114	51,7	35,5	1.225	48,1	34,2	154	118	50,8	35,3	425	44,7	31,4	146	113	45,4	31,6	268	44,2	30,7	138	102	49,9	32,3					
2014	3.347	46,2	32,5	145	112	49,6	34,0	1.395	47,1	32,2	145	112	51,8	34,7	1.237	47,2	33,4	149	116	49,8	34,9	434	42,2	32,0	140	111	43,7	28,6	281	43,3	30,7	135	97	47,3	32,2					
2015	3.413	46,3	32,4	145	111	49,9	34,0	1.397	46,9	32,7	145	110	51,8	34,9	1.274	47,3	32,5	149	114	49,9	34,5	448	42,5	31,3	140	111	44,5	30,1	294	44,5	31,5	138	99	48,8	34,4					
2016	3.499	46,1	31,9	146	111	50,2	33,4	1.418	46,9	32,4	146	110	51,8	34,3	1.300	47,1	32,3	148	115	50,6	33,3	464	42,2	30,3	139	112	44,8	29,1	317	44,3	31,4	142	102	49,5	33,9					
2017	3.599	46,8	32,6	143	108	50,5	33,6	1.444	47,8	32,8	144	108	52,3	34,6	1.334	47,7	33,3	146	113	49,8	33,5	482	43,5	31,4	140	110	47,3	29,4	339	44,4	30,8	136	97	49,7	34,6					
2018 (*)	3.538	48,1	33,7	146	111	52,0	34,8	1.413	48,8	34,0	145	111	53,7	36,2	1.313	48,5	33,7	149	114	51,4	33,9	480	46,1	33,2	145	116	49,5	32,0	332	46,1	32,5	139	99	51,0	36,2					
2019	3.541	48,2	33,9	146	113	52,8	35,0	1.397	49,7	34,6	148	114	55,8	36,6	1.322	47,9	34,0	147	113	51,2	34,3	477	46,3	33,4	147	120	49,6	32,4	345	45,4	32,3	137	102	50,7	36,2					
2020	3.184	47,2	33,7	151	119	62,4	42,4	1.249	47,9	33,9	152	120	66,1	43,8	1.191	47,4	34,3	152	119	61,0	42,0	422	45,1	31,4	153	123	57,2	38,9	322	46,4	33,3	144	106	60,3	42,4					
2021	3.667	50,4	34,8	143	110	60,7	40,1	1.425	51,0	34,7	143	109	63,5	40,3	1.381	50,6	35,1	144	110	59,2	40,0	494	49,6	33,7	150	117	58,4	39,3	367	48,2	34,6	135	101	58,6	41,1					
2022	4.008	53,4	36,1	139	104	59,6	38,8	1.555	53,3	35,4	139	103	61,4	38,3	1.473	53,6	36,9	139	105	58,7	39,3	549	53,3	35,5	141	106	57,8	37,3	431	53,2	36,6	133	102	58,7	41,3					
Var. % 2022/2013	+22,2	+14,1	+10,2	-6,7	-9,6	+18,4	+11,7	+14,3	+13,8	+8,9	-5,4	-9,6	+18,8	+7,7	+20,2	+11,4	+7,9	-9,7	-11,0	+15,6	+11,4	+29,2	+19,3	+13,1	-3,4	-6,2	+27,4	+17,8	+60,8	+20,4	+19,5	-3,6	-	+17,7	+28,1					
Var. % 2022/2013 reale (°)	n.c.	-7,4	-10,5	n.c.	n.c.	-3,9	-9,3	n.c.	-7,6	-11,6	n.c.	n.c.	-3,6	-12,6	n.c.	-9,6	-12,4	n.c.	n.c.	-6,1	-9,6	n.c.	-3,2	-8,2	n.c.	n.c.	+3,4	-4,4	n.c.	-2,3	-3,0	n.c.	n.c.	-4,5	+4,0					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2013 E IL 2022

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	3.273	1.635	+1.638	4.908	1.224	677	+547	1.901	1.133	521	+612	1.654	508	253	+255	761	408	184	+224	592
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	2.509	1.354	+1.155	3.863	936	555	+381	1.491	898	444	+454	1.342	400	218	+182	618	275	137	+138	412
variazione dei dipendenti	764	281	+483	1.045	288	122	+166	410	235	77	+158	312	108	35	+73	143	133	47	+86	180
Attraverso la soglia superiore	130	540	-410	670	59	220	-161	279	47	216	-169	263	14	62	-48	76	10	42	-32	52
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	20	222	-202	242	15	92	-77	107	5	93	-88	98	-	25	-25	25	-	12	-12	12
variazione dei dipendenti	110	318	-208	428	44	128	-84	172	42	123	-81	165	14	37	-23	51	10	30	-20	40
Totale relativo alle soglie	3.403	2.175	+1.228	5.578	1.283	897	+386	2.180	1.180	737	+443	1.917	522	315	+207	837	418	226	+192	644
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	2.529	1.576	+953	4.105	951	647	+304	1.598	903	537	+366	1.440	400	243	+157	643	275	149	+126	424
dipendenti	874	599	+275	1.473	332	250	+82	582	277	200	+77	477	122	72	+50	194	143	77	+66	220
Altri movimenti	54	553	-499	607	24	216	-192	240	16	211	-195	227	9	92	-83	101	5	34	-29	39
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	34	-	+34	34	13	-	+13	13	12	-	+12	12	5	-	+5	5	4	-	+4	4
acquisizione della proprietà italiana	20	-	+20	20	11	-	+11	11	4	-	+4	4	4	-	+4	4	1	-	+1	1
perdita della proprietà italiana	-	249	-249	249	-	103	-103	103	-	98	-98	98	-	37	-37	37	-	11	-11	11
fusioni e consolidamenti	-	100	-100	100	-	42	-42	42	-	37	-37	37	-	15	-15	15	-	6	-6	6
liquidazioni e procedure concorsuali	-	143	-143	143	-	53	-53	53	-	53	-53	53	-	28	-28	28	-	9	-9	9
altre variazioni	-	61	-61	61	-	18	-18	18	-	23	-23	23	-	12	-12	12	-	8	-8	8
Totale	3.457	2.728	+729	6.185	1.307	1.113	+194	2.420	1.196	948	+248	2.144	531	407	+124	938	423	260	+163	683

TAB. 5 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro				Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.100	1.160	–	–	465	467	–	–	442	457	–	–	129	144	–	–	64	92	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	960	939	171	134	377	351	79	57	389	360	61	49	130	134	21	22	64	94	10	6
Imprese di servizi italiane	1.505	1.555	275	213	621	575	111	67	605	588	109	85	191	225	36	38	88	167	19	23
Totale	3.565	3.654	446	347	1.463	1.393	190	124	1.436	1.405	170	134	450	503	57	60	216	353	29	29
Imprese manifatturiere estere ..	523	448	64	49	261	215	34	29	181	176	23	10	46	39	4	8	35	18	3	2
Imprese di servizi estere	1.462	1.549	235	148	678	667	109	77	579	607	97	50	141	202	16	10	64	73	13	11
Totale	1.985	1.997	299	197	939	882	143	106	760	783	120	60	187	241	20	18	99	91	16	13
In liquidazione	50	41	37	18	27	19	11	7	14	14	21	8	6	4	3	2	3	4	2	1
Totale generale	5.600	5.692	782	562	2.429	2.294	344	237	2.210	2.202	311	202	643	748	80	80	318	448	47	43
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.060	1.076			459	437			408	417			126	135			67	87		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.219	2.932			902	1.118			817	1.056			299	414			201	344		
Totale	3.279	4.008			1.361	1.555			1.225	1.473			425	549			268	431		

TAB. 6 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2022	2022	2022	2022	2022
	in %		in %		in %		in %		in %		in %				
Unione Europea (*)	52,4	44,4	50,6	42,3	51,4	45,5	56,5	43,6	65,7	61,1	36,8	39,7	35,9	31,2	34,3
Eurozona	32,3	23,0	33,4	20,9	26,5	23,9	36,9	23,1	48,6	38,9	29,6	33,7	27,2	25,7	23,3
Est UE	18,7	20,3	15,3	19,5	23,8	21,0	19,6	20,5	17,1	22,2	6,5	5,3	7,9	5,0	11,0
Altri UE	1,4	1,1	1,9	1,9	1,1	0,6	–	–	–	–	0,7	0,7	0,8	0,5	–
Americhe	15,5	22,1	16,9	27,9	17,1	17,6	6,5	17,9	8,6	5,6	29,4	27,9	31,6	27,7	28,7
Nord America	8,4	10,9	8,5	13,5	9,9	9,1	2,2	7,7	8,6	5,6	23,7	22,9	25,0	21,3	26,0
Centro e Sud America	7,1	11,2	8,4	14,4	7,2	8,5	4,3	10,2	–	–	5,7	5,0	6,6	6,4	2,7
Asia e Medio Oriente	18,2	19,2	19,5	18,2	16,6	21,0	26,1	20,5	5,7	11,1	17,7	16,6	17,5	24,2	11,0
Europa no UE	9,9	11,2	8,8	7,9	11,0	14,8	8,7	10,3	14,3	16,7	13,8	13,8	12,8	13,4	21,9
di cui UK	3,1	1,1	3,1	0,9	2,2	1,1	6,5	2,6	2,9	–	6,8	6,1	6,9	6,4	13,7
Africa	3,4	3,1	3,1	3,7	3,9	1,1	2,2	7,7	5,7	5,5	1,1	0,6	1,2	2,5	1,4
Australia e Oceania	0,6	–	1,1	–	–	–	–	–	–	–	1,2	1,4	1,0	1,0	2,7
Totale	100,0														

(*) 27 Paesi membri. Dati omogenei nei due periodi di riferimento.

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>in %</i>									
Meccanico	30,7	34,3	38,9	41,9	41,7	43,6	38,6	43,2	34,2	38,6
Alimentare	21,8	19,4	14,7	12,1	12,1	12,6	13,3	12,3	18,0	16,5
Chimico e farmaceutico	13,7	13,3	14,2	13,2	12,7	12,8	12,2	11,6	13,0	13,2
Metallurgico	7,2	7,0	5,3	5,7	6,6	6,6	5,0	4,2	6,6	5,3
Carta e stampa	4,8	5,2	5,1	5,0	2,7	2,6	5,1	4,8	5,4	4,8
Legno e mobili (*)	4,5	5,1	4,7	5,4	4,6	4,8	6,1	5,9	4,8	5,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,4	3,7	3,7	4,1	3,2	3,0	4,3	3,9	5,1	4,6
Altri settori	3,0	3,0	2,8	3,2	3,0	3,1	3,0	3,1	2,6	2,9
Pelli e cuoio (*)	3,6	2,7	3,3	3,1	4,5	2,9	3,8	3,6	2,8	2,6
Tessile (*)	2,5	2,4	2,7	2,6	2,9	2,5	3,5	3,0	2,8	2,6
Abbigliamento (*)	3,4	2,1	3,4	2,2	3,9	2,4	3,9	2,8	3,6	2,5
Gioielleria e oreficeria (*)	0,8	1,2	0,5	0,7	1,5	2,4	0,5	0,7	0,5	0,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,6	0,6	0,7	0,8	0,6	0,7	0,7	0,9	0,6	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	18,8	17,8	19,0	18,9	21,2	18,7	22,8	20,8	20,2	18,7
Made in Italy (°)	59,0	59,1	64,7	64,4	69,4	67,8	63,4	65,3	62,6	63,9

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,7	38,7	43,2	45,0	47,1	47,4	43,1	47,2	40,0	43,1
Chimico e farmaceutico	15,5	15,7	16,2	15,4	14,2	15,9	13,5	13,6	14,6	15,4
Alimentare	16,9	14,0	11,0	8,7	7,8	6,9	10,0	8,2	12,7	11,3
Metallurgico	10,9	10,1	7,4	8,1	9,7	9,8	7,0	5,9	9,8	7,9
Carta e stampa	4,7	4,6	4,8	4,3	3,1	2,6	5,5	4,4	4,9	4,1
Tessile (*)	4,1	4,2	4,5	4,6	4,6	4,3	6,4	5,7	4,8	4,4
Legno e mobili (*)	3,4	3,7	3,6	4,2	4,4	4,4	3,9	3,6	3,6	4,0
Altri settori	2,5	3,0	2,9	3,3	2,6	3,2	3,1	3,6	2,6	2,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,5	2,1	1,5	2,1	1,0	1,3	1,9	2,2	2,1	2,2
Abbigliamento (*)	2,1	1,5	2,2	1,5	2,4	1,7	2,6	2,5	2,5	1,9
Pelli e cuoio (*)	1,6	1,3	1,6	1,5	2,0	1,3	1,7	1,6	1,3	1,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,8	0,8	0,9	1,0	0,7	0,8	1,1	1,2	0,8	1,1
Gioielleria e oreficeria (*)	0,3	0,3	0,2	0,3	0,4	0,4	0,2	0,3	0,3	0,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	13,8	13,9	14,5	15,2	15,5	14,2	17,8	17,1	15,4	15,3
Made in Italy (°)	54,8	54,4	60,2	60,6	64,0	61,3	56,9	59,8	58,9	60,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>in %</i>									
Meccanico	30,1	36,4	38,9	44,8	41,1	45,6	38,5	45,6	33,1	40,7
Alimentare	25,2	20,1	17,6	12,3	14,7	12,4	15,3	12,5	21,9	18,0
Chimico e farmaceutico	11,7	11,3	11,5	11,0	10,7	9,9	10,8	9,9	10,5	10,9
Legno e mobili (*)	5,2	6,0	5,7	6,5	4,9	4,7	8,0	7,4	5,7	5,9
Carta e stampa	3,9	5,0	4,5	4,9	1,9	2,2	3,9	4,4	4,5	4,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,8	5,0	6,7	5,6	6,2	5,4	6,9	5,3	8,5	6,1
Metallurgico	5,0	4,9	3,9	4,5	4,3	5,0	4,0	3,6	4,8	3,8
Pelli e cuoio (*)	4,0	3,1	3,8	3,5	5,9	4,4	3,8	4,3	2,8	3,0
Altri settori	3,1	2,8	2,3	2,6	2,9	2,9	2,7	2,6	2,0	2,3
Abbigliamento (*)	4,1	2,5	3,7	2,5	4,4	2,7	4,3	2,5	4,7	2,9
Gioielleria e oreficeria (*)	1,0	1,7	0,4	0,8	1,9	3,7	0,7	0,8	0,6	0,7
Tessile (*)	0,7	0,9	0,7	0,7	0,8	0,8	0,9	0,7	0,7	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,4	0,2	0,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	21,0	19,5	21,3	19,9	24,4	22,0	24,8	21,4	23,2	19,7
Made in Italy (°)	64,2	64,9	70,6	69,6	77,6	76,4	69,5	71,7	67,9	69,0

segue

LVI.

segue: TAB. 7

	Centro									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>in %</i>									
Meccanico	23,3	25,8	29,1	32,1	30,6	35,7	30,7	33,8	25,5	29,8
Alimentare	13,0	13,5	9,2	8,1	8,3	11,5	7,5	8,3	11,8	11,5
Chimico e farmaceutico	13,6	12,8	15,4	13,2	13,2	11,6	12,9	11,9	13,7	13,1
Carta e stampa	8,1	8,3	7,1	7,4	4,7	4,2	6,4	7,3	8,8	7,3
Legno e mobili (*)	6,7	7,3	5,9	7,0	4,7	6,2	8,3	8,7	6,6	6,4
Metallurgico	5,0	6,8	3,4	4,3	4,3	3,2	3,4	2,4	4,0	3,6
Pelli e cuoio (*)	9,6	5,8	8,6	6,8	9,7	5,6	9,7	7,3	8,2	5,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,6	4,5	3,5	5,7	2,1	2,8	5,0	5,1	5,3	6,8
Altri settori	4,3	4,2	3,5	5,2	3,6	4,0	3,2	3,5	3,7	5,4
Gioielleria e oreficeria (*)	2,4	3,5	1,8	2,0	4,3	7,1	1,4	2,3	1,9	2,5
Tessile (*)	3,7	3,3	3,8	3,4	4,3	2,9	3,4	3,9	3,7	3,5
Abbigliamento (*)	6,3	2,8	7,0	2,7	8,3	3,7	6,7	4,0	5,6	3,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,4	1,4	1,7	2,1	1,9	1,5	1,4	1,5	1,2	1,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	32,7	28,6	32,3	29,7	35,3	29,8	35,9	32,8	32,5	29,3
Made in Italy (°)	55,6	54,7	62,4	60,3	61,2	63,1	64,9	63,1	58,8	58,9

segue

LVII.

segue: TAB. 7

	Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022	2013	2022
	<i>in %</i>									
Alimentare	44,9	43,7	32,1	31,9	38,9	47,1	30,8	32,4	36,1	37,1
Meccanico	18,8	22,0	28,2	31,2	26,3	25,2	27,4	32,1	20,8	26,0
Chimico e farmaceutico	14,3	12,8	14,4	12,6	14,1	10,9	11,7	10,4	15,0	12,7
Carta e stampa	5,0	4,4	6,7	4,4	2,0	2,0	6,8	3,9	7,3	5,0
Legno e mobili (*)	3,3	4,0	3,8	3,7	4,3	4,3	5,7	5,0	4,2	3,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,4	3,8	2,8	5,1	2,1	1,6	2,5	3,4	4,9	5,8
Metallurgico	2,4	2,9	1,9	2,4	1,4	2,5	2,1	2,0	2,9	2,8
Pelli e cuoio (*)	3,1	2,0	2,9	2,9	3,4	0,6	4,6	3,5	2,4	2,0
Abbigliamento (*)	2,5	2,0	3,6	3,0	2,7	2,6	4,4	3,9	2,3	2,1
Altri settori	2,9	1,9	3,3	2,4	4,5	2,9	3,7	2,7	3,7	2,2
Tessile (*)	0,4	0,3	0,3	0,2	0,3	0,1	0,3	0,3	0,4	0,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-	0,2	-	0,2	-	0,2	-	0,4	-	0,3
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	11,7	12,3	13,4	15,1	12,8	9,4	17,5	16,5	14,2	14,2
Made in Italy (°)	61,3	61,6	65,2	66,3	73,7	70,9	64,5	66,3	62,7	64,6

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2022.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Fashion; Food & Wine; Furniture; Mechanical Engineering; Medicaments; Metal products. Elaborazione Area Studi Mediobanca su dati Fondazione Edison - CRANEC, *G20 and the Italian economy. Key indicators to be kept in mind*, pp. 70-71, 2021.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2013-2022 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+61,9	+61,5	+55,4	+26,6	+81,1
Alimentare	+52,2	+43,5	+87,5	+25,7	+61,9
Chimico e farmaceutico	+62,9	+63,2	+74,4	+24,5	+86,9
Metallurgico	+96,3	+103,3	+92,9	+14,9	+72,0
Carta e stampa	+74,1	+61,8	+81,4	+14,7	+70,0
Legno e mobili (*)	+75,6	+91,8	+84,5	+24,3	+69,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+59,0	+61,8	+53,6	+6,5	+49,6
Altri settori	+79,4	+88,6	+80,1	+26,4	+90,8
Pelli e cuoio (*)	+9,3	+40,2	-6,8	+12,6	+56,0
Tessile (*)	+39,2	+39,9	+36,2	+12,4	+50,9
Abbigliamento (*)	+24,9	+31,8	+25,3	+16,7	+55,6
Gioielleria e oreficeria (*)	+84,1	+91,8	+98,2	+38,5	+72,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+42,4	+75,1	+15,3	+10,8	+81,0
Totale	+60,6	+61,6	+63,5	+22,8	+73,1
Beni per la persona e la casa	+49,1	+61,6	+48,2	+16,1	+58,6
Made in Italy	+56,8	+58,3	+55,6	+23,9	+75,3
Società distrettuali	+57,0	+60,3	+57,5	+20,0	+71,4
Società appartenenti a SPL	+53,3	+54,4	+58,3	+24,9	+69,9
Società non distrettuali/SPL	+64,0	+63,7	+68,8	+24,1	+74,5

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+53,7	+51,9	+48,9	+22,5	+71,0
Chimico e farmaceutico	+66,2	+60,0	+86,8	+23,0	+92,0
Alimentare	+46,8	+42,2	+86,8	+19,3	+64,1
Metallurgico	+87,0	+95,6	+84,2	+16,7	+75,8
Carta e stampa	+71,1	+67,8	+87,8	+18,3	+80,5
Tessile (*)	+35,0	+35,5	+37,0	+7,4	+52,2
Legno e mobili (*)	+78,2	+99,5	+104,1	+26,8	+82,9
Altri settori	+83,0	+74,1	+91,4	+31,3	+89,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+66,6	+73,9	+63,5	+18,3	+68,7
Abbigliamento (*)	+34,1	+23,0	+18,1	+19,6	+47,8
Pelli e cuoio (*)	+28,9	+51,2	-26,3	+12,8	+80,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+5,4	+39,8	-8,0	-8,2	+57,2
Gioielleria e oreficeria (*)	+164,7	+216,0	+209,9	+193,2	+119,4
Totale	+58,6	+57,9	+62,9	+20,8	+74,0
Beni per la persona e la casa	+52,6	+62,9	+56,7	+15,9	+67,8
Made in Italy	+51,3	+53,8	+49,9	+22,1	+74,7
Società distrettuali	+62,6	+64,0	+62,7	+19,1	+72,7
Società appartenenti a SPL	+54,6	+59,7	+55,6	+22,1	+73,4
Società non distrettuali/SPL	+56,9	+53,6	+64,9	+21,6	+75,0

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+68,8	+67,6	+61,7	+26,5	+88,8
Alimentare	+51,4	+40,5	+74,0	+30,8	+59,8
Chimico e farmaceutico	+62,2	+79,5	+63,8	+27,9	+86,9
Legno e mobili (*)	+72,2	+82,5	+79,3	+13,3	+52,8
Carta e stampa	+64,5	+50,2	+61,4	+11,1	+62,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+53,3	+52,0	+50,5	+5,6	+45,9
Metallurgico	+91,8	+80,8	+108,9	+13,3	+65,5
Pelli e cuoio (*)	+3,9	+34,3	-9,3	+9,3	+49,8
Altri settori	+69,6	+78,2	+60,8	+22,7	+68,6
Abbigliamento (*)	+27,7	+49,3	+36,8	+4,2	+53,3
Gioielleria e oreficeria (*)	+69,3	+113,2	+82,1	+22,8	+66,2
Tessile (*)	+71,0	+88,6	+37,1	+19,7	+83,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+22,2	+13,3	-34,1	-1,7	+31,9
Totale	+59,6	+62,0	+60,6	+21,9	+71,1
Beni per la persona e la casa	+46,8	+60,2	+44,2	+9,5	+51,0
Made in Italy	+60,3	+60,0	+57,7	+22,6	+75,3
Società distrettuali	+50,5	+56,0	+48,9	+18,0	+71,8
Società appartenenti a SPL	+57,8	+51,7	+55,0	+40,6	+75,7
Società non distrettuali/SPL	+64,8	+66,5	+70,4	+22,4	+70,2

segue

segue: TAB. 8

	Centro				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+69,0	+77,6	+58,0	+37,5	+102,6
Alimentare	+41,3	+37,3	+82,1	+14,2	+39,0
Chimico e farmaceutico	+54,4	+52,5	+59,8	+24,1	+78,2
Carta e stampa	+90,6	+83,0	+99,5	+20,5	+63,0
Legno e mobili (*)	+79,6	+97,7	+70,5	+46,0	+89,3
Metallurgico	+167,4	+221,2	+137,6	+19,6	+74,5
Pelli e cuoio (*)	+9,6	+43,9	+13,8	+17,5	+47,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+61,5	+64,7	+56,1	-2,3	+46,6
Altri settori	+86,4	+117,1	+85,3	+23,1	+116,0
Gioielleria e oreficeria (*)	+87,2	+27,6	+109,4	+26,7	+54,9
Tessile (*)	+34,6	+38,5	+31,3	+36,7	+31,4
Abbigliamento (*)	+6,3	-5,5	+2,6	+38,8	+68,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+123,7	+150,3	+48,6	+72,8	+161,3
Totale	+63,2	+70,3	+61,5	+28,0	+74,3
Beni per la persona e la casa	+48,1	+57,6	+46,1	+28,5	+61,9
Made in Italy	+53,2	+61,7	+49,2	+29,6	+73,8
Società distrettuali	+49,9	+54,1	+48,9	+24,8	+61,4
Società appartenenti a SPL	+38,7	+25,0	+74,4	+3,0	+46,1
Società non distrettuali/SPL	+74,9	+82,1	+67,6	+32,4	+84,5

segue

segue: TAB. 8

	Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+68,6	+55,2	+114,8	+29,7	+74,6
Meccanico	+86,3	+88,8	+98,2	+52,0	+98,3
Chimico e farmaceutico	+60,0	+52,7	+45,7	+22,3	+70,1
Carta e stampa	+101,3	+40,9	+113,2	+1,1	+79,5
Legno e mobili (*)	+72,6	+95,9	+31,3	+38,3	+71,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+78,7	+103,1	+53,2	+2,1	+47,3
Metallurgico	+102,8	+107,2	+113,3	-9,1	+48,1
Pelli e cuoio (*)	-22,9	+22,5	+12,0	+6,3	+59,3
Abbigliamento (*)	+25,6	+55,9	+54,8	+34,5	+65,6
Altri settori	+92,9	+134,8	+120,2	+21,7	+101,3
Tessile (*)	+67,4	+44,9	+64,8	-	+43,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+71,2	+67,5	+92,7	+29,6	+75,2
Beni per la persona e la casa	+53,0	+82,0	+41,9	+23,7	+58,0
Made in Italy	+70,7	+70,0	+93,7	+31,4	+80,2
Società distrettuali	+69,4	+70,9	+99,0	+33,5	+76,4
Società appartenenti a SPL	+53,7	+56,7	+71,1	+25,4	+67,1
Società non distrettuali/SPL	+78,3	+69,0	+94,0	+29,4	+76,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(¹) Elaborazione su insiemi omogenei e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variazione 2022-2013
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Italia											
VA / Fatturato	23,2	24,0	24,3	25,1	25,1	25,2	25,2	26,0	25,6	24,5	+1,3
CL / Fatturato	14,4	14,7	14,6	14,9	14,7	14,8	15,0	14,9	14,2	13,2	-1,2
Roi (a+b)*(c/100)	8,2	9,0	9,4	9,9	10,4	10,1	9,6	8,1	9,3	10,6	+2,4
Mon / VA (a)	23,4	25,1	26,2	27,3	28,5	28,3	26,9	28,5	29,0	31,2	+7,8
Proventi finanziari / VA (b)	1,8	1,6	1,5	1,3	1,4	1,1	1,4	1,2	1,3	1,7	-0,1
VA / Capitale investito (c)	32,7	33,8	34,1	34,6	34,9	34,5	33,7	27,2	30,8	32,3	-0,4
Roe	6,0	7,8	8,7	9,4	11,2	12,2	10,8	8,8	10,6	12,1	+6,1
Nord Ovest											
VA / Fatturato	24,7	25,1	25,4	26,2	26,1	26,2	26,1	26,9	26,6	25,6	+0,9
CL / Fatturato	14,8	14,8	15,0	15,3	15,0	15,1	15,3	15,4	14,6	13,8	-1,0
Roi (a+b)*(c/100)	9,3	9,9	10,1	10,3	10,8	10,5	9,7	7,8	9,1	10,1	+0,8
Mon / VA (a)	25,9	27,2	27,5	28,3	29,5	29,2	27,7	28,6	29,0	30,3	+4,4
Proventi finanziari / VA (b)	1,7	1,6	1,6	1,3	1,4	1,2	1,7	1,4	1,3	1,3	-0,4
VA / Capitale investito (c)	33,3	34,2	34,2	34,8	34,8	34,1	32,6	26,0	29,9	31,9	-1,4
Roe	7,4	8,8	9,4	9,5	11,4	13,0	10,4	8,2	10,0	11,2	+3,8
Nord Est											
VA / Fatturato	22,5	23,4	23,9	24,6	24,7	24,7	24,8	25,9	25,6	24,3	+1,8
CL / Fatturato	14,5	14,7	14,7	14,9	14,9	14,9	15,2	15,2	14,5	13,5	-1,0
Roi (a+b)*(c/100)	7,5	8,5	9,3	9,9	10,4	9,9	9,3	8,1	9,6	10,9	+3,4
Mon / VA (a)	21,4	23,6	25,3	26,7	27,6	26,9	25,5	27,7	28,5	30,4	+9,0
Proventi finanziari / VA (b)	1,8	1,6	1,6	1,5	1,3	1,1	1,3	1,1	1,2	2,5	+0,7
VA / Capitale investito (c)	32,2	33,4	34,1	34,5	35,7	34,9	34,5	27,9	31,9	32,8	+0,6
Roe	5,6	7,4	8,5	9,6	11,1	11,4	10,6	9,3	11,2	12,4	+6,8

segue

segue: TAB. 9

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variazione 2022-2013
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Centro											
VA / Fatturato	22,2	23,3	24,0	24,5	24,6	25,1	25,6	25,7	25,0	24,5	+2,3
CL / Fatturato	14,0	14,8	14,8	14,9	14,6	14,7	15,3	15,0	14,1	12,9	-1,1
Roi (a+b)*(c/100)	8,4	8,5	9,3	9,7	10,0	10,6	10,5	8,6	9,6	12,1	+3,7
Mon / VA (a)	22,8	23,3	25,3	26,5	28,3	29,5	28,5	29,2	29,9	35,4	+12,6
Proventi finanziari / VA (b)	1,7	1,4	1,2	1,1	1,1	0,9	1,3	0,9	1,3	1,1	-0,6
VA / Capitale investito (c)	33,9	34,3	34,9	34,8	33,8	34,7	35,0	28,4	30,6	33,1	-0,8
Roe	4,5	6,7	8,9	9,6	11,8	13,1	12,8	8,8	11,2	14,8	+10,3
Sud e Isole											
VA / Fatturato	20,3	21,5	21,3	22,8	22,9	22,7	22,6	23,6	22,7	21,2	+0,9
CL / Fatturato	12,8	13,1	12,8	13,4	13,0	13,0	13,0	12,6	11,8	10,8	-2,0
Roi (a+b)*(c/100)	5,6	7,1	7,4	8,1	9,3	8,9	8,6	8,4	8,8	9,9	+4,3
Mon / VA (a)	18,8	22,3	24,2	25,3	28,2	27,5	26,6	30,9	30,4	32,3	+13,5
Proventi finanziari / VA (b)	2,1	1,5	1,2	0,9	1,7	1,2	1,0	1,2	1,1	1,1	-1,0
VA / Capitale investito (c)	26,7	29,5	29,2	30,7	30,9	30,8	30,9	26,0	27,7	29,6	+2,9
Roe	2,1	4,9	4,9	7,9	10,2	9,9	11,0	9,5	10,3	12,0	+9,9
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)											
VA / Fatturato	15,9	16,3	17,0	17,9	18,1	17,1	17,6	15,6	18,5	17,9	+2,0
CL / Fatturato	12,3	11,9	11,8	11,4	10,9	11,4	11,8	12,7	11,6	10,8	-1,5
Roi (a+b)*(c/100)	4,2	4,6	5,5	7,4	8,7	7,0	4,9	0,2	5,5	8,6	+4,4
Mon / VA (a)	1,2	5,8	10,5	16,7	21,9	14,2	12,0	-9,0	17,0	20,1	+18,9
Proventi finanziari / VA (b)	19,1	16,3	13,1	10,8	9,9	13,6	8,9	10,3	6,8	14,2	-4,9
VA / Capitale investito (c)	20,8	20,9	23,3	26,8	27,4	25,2	23,6	16,4	23,2	25,0	+4,2
Roe	-1,8	-0,5	-0,9	2,3	6,6	4,4	3,4	-5,6	-0,6	9,9	+11,7

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).

TAB. 10 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2022				Variazione 2022-2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	11,7	30,0	37,4	12,7	+1,3	+5,9	-3,0	+5,0
Alimentare	6,1	24,8	23,7	7,0	-0,9	+0,1	-2,3	+2,1
Chimico e farmaceutico	11,0	33,3	29,3	12,3	+1,1	+5,7	-4,4	+3,5
Metallurgico	14,1	41,8	32,8	19,5	+9,3	+23,6	+9,2	+15,7
Carta e stampa	10,9	30,4	34,5	15,7	+5,5	+15,0	+3,8	+13,5
Legno e mobili (*)	11,3	31,7	34,4	11,8	+5,1	+14,4	+2,6	+9,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	9,8	32,1	29,1	11,8	+7,2	+22,6	+5,9	+12,9
Pelli e cuoio (*)	14,5	37,6	37,1	16,6	+1,8	+6,5	-2,0	+5,9
Tessile (*)	9,7	28,8	30,6	12,1	+4,3	+13,2	-1,2	+9,5
Abbigliamento (*)	8,4	30,2	26,9	6,3	-0,7	+0,7	-2,1	+0,4
Totale	10,6	31,2	32,3	12,1	+2,4	+7,8	-0,4	+6,1
Beni per la persona e la casa	10,9	33,0	31,6	12,1	+4,1	+12,3	+1,6	+8,7
Made in Italy	10,9	30,6	34,0	12,3	+1,1	+5,3	-1,5	+4,6
Società distrettuali	10,9	31,2	33,2	12,8	+2,2	+7,4	-0,6	+6,3
Società appartenenti a SPL	8,9	26,4	31,9	10,1	-0,2	+1,8	-2,3	+3,2
Società non distrettuali/SPL	11,3	32,3	33,3	13,3	+2,7	+9,3	-0,3	+7,1
Totale	10,1	30,3	31,9	11,2	+0,8	+4,4	-1,4	+3,8
Beni per la persona e la casa	10,9	33,3	30,4	11,7	+3,0	+9,7	+0,1	+7,0
Made in Italy	10,4	29,9	33,0	11,3	-0,7	+1,3	-2,5	+2,8
Società distrettuali	11,0	32,3	32,3	12,7	+2,0	+6,5	-0,3	+5,6
Società appartenenti a SPL	10,8	27,6	36,6	12,5	+0,9	+4,0	-1,6	+4,8
Società non distrettuali/SPL	9,9	29,4	31,8	11,4	+0,2	+4,0	-2,4	+4,1

segue

segue: TAB. 10

Nord Est	2022				Variazione 2022-2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	12,5	30,4	39,0	13,4	+2,5	+7,7	-2,4	+5,6
Alimentare	4,5	18,8	22,2	5,2	-1,8	-4,0	-2,8	-0,1
Chimico e farmaceutico	13,7	35,5	29,7	17,7	+5,1	+11,5	-4,2	+11,8
Legno e mobili (*)	10,8	29,1	35,8	11,2	+7,1	+19,0	+4,2	+9,6
Carta e stampa	11,9	32,2	35,5	14,0	+2,8	+8,4	+3,0	+6,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	8,4	26,2	29,7	11,1	+5,8	+17,2	+5,1	+12,0
Metallurgico	15,4	39,9	37,1	23,3	+10,5	+22,4	+11,6	+18,6
Pelli e cuoio (*)	12,4	32,8	36,1	13,5	-2,9	-0,6	-8,6	-1,9
Abbigliamento (*)	11,1	40,4	26,8	6,8	+5,3	+19,5	+2,4	+4,6
Tessile (*)	12,0	40,9	28,9	14,9	+5,1	+23,2	-7,6	+10,2
Totale	10,9	30,4	32,8	12,4	+3,4	+9,0	+0,6	+6,8
Beni per la persona e la casa	10,6	31,6	32,0	11,2	+5,4	+15,3	+3,0	+9,0
Made in Italy	10,9	29,6	35,3	12,2	+1,9	+6,5	-0,7	+4,9
Società distrettuali	10,9	29,1	35,8	12,4	+2,6	+7,8	-0,7	+6,2
Società appartenenti a SPL	7,8	25,6	29,5	8,1	-1,4	-1,3	-3,0	-0,3
Società non distrettuali/SPL	11,6	32,6	34,0	13,4	+3,7	+11,0	+1,1	+7,3

Centro	2022				Variazione 2022-2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	13,9	34,0	39,3	15,6	+3,4	+13,0	-5,5	+10,9
Alimentare	6,6	28,6	22,2	7,0	+0,8	+6,2	-2,6	+3,8
Chimico e farmaceutico	12,0	36,9	31,4	13,9	+2,4	+13,4	-5,7	+5,2
Carta e stampa	10,8	27,9	36,3	17,9	+7,3	+15,1	+10,7	+18,1
Legno e mobili (*)	10,3	26,2	38,1	12,7	+4,9	+12,3	+3,8	+19,7
Metallurgico	20,2	56,8	35,3	36,4	+15,1	+38,4	+9,0	+34,1
Pelli e cuoio (*)	15,5	38,7	39,4	18,8	+6,2	+12,3	+5,3	+13,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	11,0	37,5	28,8	11,4	+10,6	+37,8	+7,1	+14,1
Tessile (*)	9,6	30,4	30,6	12,8	-0,2	+2,7	-4,1	+5,5
Abbigliamento (*)	4,2	16,1	24,8	4,1	-12,9	-24,0	-17,2	-11,6
Totale	12,1	35,4	33,1	14,8	+3,7	+12,6	-0,8	+10,3
Beni per la persona e la casa	11,6	34,3	33,2	14,5	+2,4	+8,0	-0,4	+10,1
Made in Italy	12,7	33,8	36,1	15,0	+2,9	+10,0	-2,6	+7,9
Società distrettuali	11,8	33,0	34,7	15,1	+2,3	+8,2	-0,4	+9,2
Società appartenenti a SPL	5,5	23,8	21,4	5,4	-0,5	+2,0	-3,8	+2,0
Società non distrettuali/SPL	14,1	37,6	36,2	17,7	+5,0	+14,8	-0,5	+11,3

segue

segue: TAB. 10

Sud e Isole	2022				Variazione 2022-2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	8,0	30,2	25,5	10,0	+2,0	+7,4	+1,6	+6,0
Meccanico	12,5	31,8	37,7	14,3	+4,3	+13,0	-3,1	+12,8
Chimico e farmaceutico	9,7	34,2	27,6	11,7	+3,1	+12,0	+3,6	+8,2
Carta e stampa	7,4	29,0	24,3	11,3	+5,6	+23,4	-0,1	+13,6
Legno e mobili (*)	7,9	25,7	30,1	9,1	+5,1	+14,2	+6,2	+13,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	11,2	46,0	23,6	12,1	+9,9	+40,0	+9,7	+12,2
Metallurgico	13,4	44,7	29,9	22,3	+11,3	+33,2	+13,5	+27,1
Pelli e cuoio (*)	16,2	34,0	46,8	17,1	+9,8	+14,8	+15,0	+12,1
Abbigliamento (*)	14,2	33,7	40,7	16,1	+1,8	+6,8	-4,3	+7,2
Tessile (*)	7,1	30,1	23,3	19,3	+5,3	+20,1	+5,1	+19,4
Totale	9,9	32,3	29,6	12,0	+4,3	+13,5	+2,9	+9,9
Beni per la persona e la casa	11,2	35,7	30,6	12,7	+6,9	+19,6	+6,2	+11,6
Made in Italy	10,8	33,5	31,1	13,5	+3,5	+11,2	+1,3	+7,7
Società distrettuali	8,6	33,2	25,1	11,8	+2,4	+11,3	-0,9	+7,2
Società appartenenti a SPL	6,6	23,3	27,9	8,4	-1,7	-3,5	-2,0	+5,3
Società non distrettuali/SPL	11,2	33,6	31,7	13,8	+5,3	+15,7	+2,7	+12,3

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ, COSTO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ (2013-2022)

Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)				Italia	Produttività nominale netta per dipendente (a)					
	2013	2014	2015	2016		2017	2018	2019	2020	2021	2022
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	65,2	67,8	69,1	69,2	73,0	72,8	72,3	68,6	76,3	80,3	
Alimentare	65,6	69,1	72,0	73,7	74,9	75,5	74,3	76,8	76,7	73,7	
Chimico e farmaceutico	71,4	74,2	76,7	81,1	81,9	83,0	82,5	85,0	84,9	87,9	
Metallurgico	61,3	64,2	63,5	67,5	71,7	73,8	74,6	65,6	87,3	108,3	
Carta e stampa	59,1	60,8	61,0	64,7	65,3	65,5	68,2	73,8	67,0	81,3	
Legno e mobili (*)	48,0	53,7	57,6	60,1	62,8	65,6	66,2	62,6	75,2	75,7	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	50,8	55,2	61,6	65,5	68,1	67,1	65,4	63,9	73,0	84,6	
Altri settori	57,5	59,2	61,4	64,0	69,6	67,5	69,2	68,9	74,6	81,8	
Pelli e cuoio (*)	59,3	56,9	56,7	59,1	59,8	61,5	63,0	54,1	65,5	73,1	
Tessile (*)	50,3	58,3	57,8	56,9	57,8	60,2	60,8	54,6	61,9	69,6	
Abbigliamento (*)	57,0	58,4	57,9	57,9	57,8	61,4	59,6	46,3	59,4	64,2	
Gioielleria e oreficeria (*)	56,7	60,5	60,5	59,8	60,2	62,0	61,5	51,2	76,8	81,4	
Beni diversi per la persona e la casa (*)	59,1	68,7	56,9	59,0	66,6	70,9	72,4	76,8	83,5	81,8	
Totale	62,5	65,6	67,2	68,9	71,5	72,2	71,9	69,8	76,1	80,5	
Beni per la persona e la casa	52,8	56,8	58,3	60,0	61,7	63,8	63,7	57,9	69,4	74,9	
<i>Made in Italy</i>	66,0	69,4	70,3	71,9	74,5	74,4	74,7	71,2	78,3	81,7	
<i>Società distrettuali</i>	62,3	65,2	67,0	69,7	72,4	73,9	73,4	68,3	78,0	81,5	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	64,8	68,7	70,0	70,1	72,5	73,0	72,7	70,5	74,1	77,2	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	64,8	69,1	70,0	71,9	73,9	74,2	74,7	74,9	79,1	84,0	
	Costo del lavoro per dipendente (b)					Costo del lavoro per dipendente (b)					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
	<i>migliaia di euro</i>					<i>migliaia di euro</i>					
Meccanico	47,4	48,4	48,9	48,8	49,9	50,4	51,0	47,5	51,6	52,8	
Alimentare	45,7	47,0	46,9	47,8	48,1	48,9	49,8	49,6	50,1	50,8	
Chimico e farmaceutico	47,8	48,4	48,9	49,4	50,5	51,1	52,2	50,1	51,6	52,1	
Metallurgico	47,4	48,5	48,0	48,8	49,3	49,6	50,5	47,8	53,5	54,1	
Carta e stampa	48,0	48,1	47,9	47,4	48,1	48,5	49,7	48,3	50,4	51,5	
Legno e mobili (*)	38,4	41,3	42,1	42,6	44,5	45,7	47,0	42,8	47,9	48,4	
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	44,8	46,1	47,4	49,1	49,9	50,5	50,8	46,6	51,2	52,2	
Altri settori	39,7	40,2	40,8	42,3	43,2	42,5	44,3	42,8	46,4	48,7	
Pelli e cuoio (*)	39,0	38,2	38,9	39,2	40,5	41,4	42,4	34,8	38,3	42,8	
Tessile (*)	41,1	43,4	43,6	43,7	43,3	43,9	44,9	40,4	44,5	46,3	
Abbigliamento (*)	38,2	38,6	39,8	41,1	39,5	40,7	41,3	36,6	39,8	42,2	
Gioielleria e oreficeria (*)	35,9	36,3	37,7	36,9	34,1	35,2	37,1	31,4	38,5	40,1	
Beni diversi per la persona e la casa (*)	42,2	48,9	42,8	43,3	43,3	43,9	43,7	40,9	42,4	45,4	
Totale	45,4	46,5	46,9	47,3	48,1	48,7	49,5	46,6	49,9	51,0	
Beni per la persona e la casa	40,1	41,6	42,3	43,1	43,5	44,4	45,3	40,5	44,7	46,6	
<i>Made in Italy</i>	46,8	48,1	48,4	48,8	49,7	50,3	51,0	47,8	51,6	52,6	
<i>Società distrettuali</i>	45,3	46,5	47,1	47,8	48,5	49,8	50,4	46,9	51,2	52,0	
<i>Società appartenenti a SPL</i>	46,3	47,8	47,9	48,2	49,5	50,0	50,5	48,2	51,6	53,2	
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	47,4	48,7	48,8	49,0	49,7	50,2	51,1	48,6	51,4	52,2	

LXXIV.

LXXV.

segue: TAB. 11

Italia	Competitività (c = a/b)				Competitività (c = a/b)					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	in %				in %					
Meccanico	137,6	140,1	141,3	141,8	146,3	144,4	141,8	144,4	147,9	152,1
Alimentare	143,5	147,0	153,5	154,2	155,7	154,4	149,2	154,8	153,1	145,1
Chimico e farmaceutico	149,4	153,3	156,9	164,2	162,2	162,4	158,0	169,7	164,5	168,7
Metallurgico	129,3	132,4	132,3	138,3	145,4	148,8	147,7	137,2	163,2	200,2
Carta e stampa	123,1	126,4	127,3	136,5	135,8	135,1	137,2	152,8	132,9	157,9
Legno e mobili (*)	125,0	130,0	136,8	141,1	141,1	143,5	140,9	146,3	157,0	156,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	113,4	119,7	130,0	133,4	136,5	132,9	128,7	137,1	142,6	162,1
Altri settori	144,8	147,3	150,5	151,3	161,1	158,8	156,2	161,0	160,8	168,0
Pelli e cuoio (*)	152,1	149,0	145,8	150,8	147,7	148,6	148,6	155,5	171,0	170,8
Tessile (*)	122,4	134,3	132,6	130,2	133,5	137,1	135,4	135,1	139,1	150,3
Abbigliamento (*)	149,2	151,3	145,5	140,9	146,3	150,9	144,3	126,5	149,2	152,1
Gioielleria e oreficeria (*)	157,9	166,7	160,5	162,1	176,5	176,1	165,8	163,1	199,5	203,0
Beni diversi per la persona e la casa (*) ..	140,0	140,5	132,9	136,3	153,8	161,5	165,7	187,8	196,9	180,2
Totale	137,7	141,1	143,3	145,7	148,6	148,3	145,3	149,8	152,5	157,8
Beni per la persona e la casa	131,7	136,5	137,8	139,2	141,8	143,7	140,6	143,0	155,3	160,7
Made in Italy	141,0	144,3	145,2	147,3	149,9	147,9	146,5	149,0	151,7	155,3
Società distrettuali	137,5	140,2	142,3	145,8	149,3	148,4	145,6	145,6	152,3	156,7
Società appartenenti a SPL	140,0	143,7	146,1	145,4	146,5	146,0	144,0	146,3	143,6	145,1
Società non distrettuali/SPL	136,7	141,9	143,4	146,7	148,7	147,8	146,2	154,1	153,9	160,9

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

Italia	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	38,0	36,0	33,1	32,0	28,7	25,8	24,7	21,6	23,6	23,6	28,7
Nord Ovest	37,5	35,5	33,0	31,9	28,6	24,6	24,2	21,8	23,1	23,0	28,3
Nord Est	37,8	35,9	32,6	31,4	28,5	26,3	24,7	20,7	23,3	23,5	28,5
Centro	39,5	36,0	33,1	32,1	28,2	26,9	25,4	22,9	24,8	24,6	29,4
Sud e Isole	41,3	40,9	36,8	35,5	31,0	29,0	25,7	22,7	25,3	25,1	31,3
Grandi imprese italiane (^)	26,5	29,4	25,7	28,3	23,6	19,9	20,4	18,8	20,6	19,4	23,3

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).

TAB. 13 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	40,9	40,1	39,2	39,1	38,2	38,0	37,8	39,8	37,9	36,5	38,7	
Immobilizzi finanziari (b)	6,1	6,1	6,1	6,1	5,8	5,8	5,8	5,2	5,5	5,8	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	47,0	46,2	45,3	45,2	44,0	43,8	43,6	45,0	43,4	42,3	44,5	
Attività correnti nette (c)	37,4	36,8	36,1	34,6	34,9	34,8	34,0	28,9	29,6	33,6	34,1	
Disponibilità (d)	15,6	17,0	18,6	20,2	21,1	21,4	22,4	26,1	27,0	24,1	21,4	
Attivo corrente netto (c+d)	53,0	53,8	54,7	54,8	56,0	56,2	56,4	55,0	56,6	57,7	55,5	
Totale	100,0											
Debiti finanziari a breve	24,8	23,9	22,3	20,4	20,5	19,8	18,7	13,9	13,8	14,5	19,3	
Debiti finanziari a m/l	17,1	16,7	17,2	17,3	16,9	16,7	16,0	19,0	18,1	16,7	17,1	
Fondi a m/l	6,7	6,7	6,3	6,3	5,9	5,6	5,4	4,7	4,7	4,8	5,7	
Patrimonio netto tangibile	51,4	52,7	54,2	56,0	56,7	57,9	59,9	62,4	63,4	64,0	57,9	
Totale	100,0											
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	7,2	8,2	10,0	12,1	15,2	16,2	16,1	17,0	19,7	19,2	14,1	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,4	3,1	2,9	2,7	2,6	2,6	2,6	2,7	2,2	2,1	2,7	
	<i>in %</i>					<i>in %</i>						
Nord Ovest	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022	
Immobilizzi tecnici (a)	38,8	37,9	37,0	36,7	36,0	35,5	35,1	37,6	35,4	33,9	36,4	
Immobilizzi finanziari (b)	5,5	5,8	5,8	5,5	5,5	5,7	5,9	5,4	5,4	6,2	5,7	
Attivo immobilizzato (a+b)	44,3	43,7	42,8	42,2	41,5	41,2	41,0	43,0	40,8	40,1	42,1	
Attività correnti nette (c)	37,3	36,3	35,8	34,8	35,0	34,5	33,6	28,9	29,6	34,3	34,0	
Disponibilità (d)	18,4	20,0	21,4	23,0	23,5	24,3	25,4	28,1	29,6	25,6	23,9	
Attivo corrente netto (c+d)	55,7	56,3	57,2	57,8	58,5	58,8	59,0	57,0	59,2	59,9	57,9	
Totale	100,0											
Debiti finanziari a breve	22,9	22,4	21,0	19,0	19,3	18,3	17,1	12,5	12,7	13,2	17,9	
Debiti finanziari a m/l	16,8	15,9	16,3	16,5	16,1	15,1	14,5	16,9	16,1	15,0	15,9	
Fondi a m/l	6,9	6,9	6,4	6,3	5,9	5,5	5,3	4,6	4,6	4,8	5,7	
Patrimonio netto tangibile	53,4	54,8	56,3	58,2	58,7	61,1	63,1	66,0	66,6	67,0	60,5	
Totale	100,0											
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	8,9	9,9	11,6	14,4	17,5	18,6	19,3	19,3	22,4	22,5	16,4	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	2,9	2,7	2,6	2,5	2,4	2,3	2,3	2,5	2,0	1,9	2,4	

segue

segue: TAB. 13

Nord Est	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi tecnici (a)	42,3	41,3	40,5	40,3	39,5	39,4	39,9	41,2	39,3	37,8	40,2	
Immobilizzi finanziari (b)	6,7	6,7	6,7	6,6	5,9	5,8	5,5	5,2	5,6	5,5	6,0	
Attivo immobilizzato (a+b)	49,0	48,0	47,2	46,9	45,4	45,2	45,4	46,4	44,9	43,3	46,2	
Attività correnti nette (c)	36,9	36,3	35,5	34,0	34,7	34,9	33,7	28,7	29,4	33,1	33,7	
Disponibilità (d)	14,1	15,7	17,3	19,1	19,9	19,9	20,9	24,9	25,7	23,6	20,1	
Attivo corrente netto (c+d)	51,0	52,0	52,8	53,1	54,6	54,8	54,6	53,6	55,1	56,7	53,8	
Totale	100,0											
Debiti finanziari a breve	24,3	23,1	21,0	19,6	19,7	19,1	18,1	14,2	13,6	14,1	18,7	
Debiti finanziari a m/l	17,4	16,9	17,5	17,3	17,0	18,0	17,3	20,1	18,9	17,6	17,8	
Fondi a m/l	6,8	6,7	6,6	6,4	6,1	5,9	5,8	4,9	4,8	4,9	5,9	
Patrimonio netto tangibile	51,5	53,3	54,9	56,7	57,2	57,0	58,8	60,8	62,7	63,4	57,6	
Totale	100,0											
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	6,8	8,0	9,9	11,9	15,3	16,2	15,5	16,3	19,6	18,4	13,8	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,6	3,2	2,9	2,7	2,6	2,7	2,6	2,8	2,2	2,1	2,8	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Centro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022	
Immobilizzi tecnici (a)	40,2	39,5	38,5	39,6	37,6	36,7	35,5	36,0	35,2	34,2	37,3	
Immobilizzi finanziari (b)	5,5	5,1	5,3	6,1	6,3	6,0	6,2	5,6	6,6	6,7	5,9	
Attivo immobilizzato (a+b)	45,7	44,6	43,8	45,7	43,9	42,7	41,7	41,6	41,8	40,9	43,2	
Attività correnti nette (c)	41,9	40,7	39,4	37,0	36,5	37,0	37,9	31,8	31,7	36,1	37,0	
Disponibilità (d)	12,4	14,7	16,8	17,3	19,6	20,3	20,4	26,6	26,5	23,0	19,8	
Attivo corrente netto (c+d)	54,3	55,4	56,2	54,3	56,1	57,3	58,3	58,4	58,2	59,1	56,8	
Totale	100,0											
Debiti finanziari a breve	31,2	29,5	27,2	23,9	23,6	22,5	21,6	15,1	15,4	16,1	22,6	
Debiti finanziari a m/l	16,1	17,2	17,6	17,7	17,2	17,1	16,0	20,9	20,2	17,8	17,8	
Fondi a m/l	6,7	6,5	6,1	6,1	5,9	5,8	5,4	4,6	4,6	4,7	5,6	
Patrimonio netto tangibile	46,0	46,8	49,1	52,3	53,3	54,6	57,0	59,4	59,8	61,4	54,0	
Totale	100,0											
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	5,5	6,2	8,3	9,9	12,6	14,3	14,0	15,4	16,2	17,8	12,0	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	3,8	3,7	3,3	3,1	3,0	2,7	2,7	3,0	2,6	2,1	3,0	

segue

segue: TAB. 13

Sud e Isole	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media 2013-2022	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi tecnici (a)	47,1	47,4	45,6	45,3	44,9	45,7	46,0	49,4	47,3	45,2	46,4	
Immobilizzi finanziari (b)	7,0	5,3	6,0	6,6	5,3	5,6	5,6	4,1	4,3	4,1	5,4	
Attivo immobilizzato (a+b)	54,1	52,7	51,6	51,9	50,2	51,3	51,6	53,5	51,6	49,3	51,8	
Attività correnti nette (c)	33,7	36,5	35,8	33,0	32,9	32,5	31,5	25,6	26,9	29,7	31,8	
Disponibilità (d)	12,2	10,8	12,6	15,1	16,9	16,2	16,9	20,9	21,5	21,0	16,4	
Attivo corrente netto (c+d)	45,9	47,3	48,4	48,1	49,8	48,7	48,4	46,5	48,4	50,7	48,2	
Totale	100,0											
Debiti finanziari a breve	27,9	27,8	27,2	26,2	25,4	26,3	24,3	18,1	17,7	19,6	24,1	
Debiti finanziari a m/l	18,3	19,3	19,2	21,2	20,3	18,1	18,0	21,4	20,5	18,7	19,5	
Fondi a m/l	5,4	5,4	5,5	5,3	5,0	4,6	4,8	4,3	4,4	4,5	4,9	
Patrimonio netto tangibile	48,4	47,5	48,1	47,3	49,3	51,0	52,9	56,2	57,4	57,2	51,5	
Totale	100,0											
Mol / Oneri finanziari (n. di volte)	4,7	5,6	6,6	8,3	10,6	10,8	11,4	13,7	16,5	14,4	10,3	
Debiti finanziari / Mol (n. di volte)	4,6	4,0	3,9	3,7	3,4	3,3	3,2	3,1	2,7	2,5	3,5	

TAB. 14 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	3.995	4.363	4.646	5.563	5.998	5.451	4.398	5.346	6.476
Investimenti finanziari	981	691	865	438	751	726	738	766	177
Variazione disponibilità (1)	1.425	2.402	2.172	2.330	1.093	1.254	7.367	2.722	-1.239
Variazione circolante netto (2)	924	988	219	2.654	2.890	1.115	-334	3.936	9.633
Totale impieghi	7.325	8.444	7.902	10.985	10.732	8.546	12.169	12.770	15.047
Cash-flow (3)	7.983	8.839	9.943	10.561	11.076	11.210	11.147	14.055	16.347
Apporti degli azionisti (4)	-1.387	-1.386	-1.990	-2.064	-2.236	-2.335	-2.152	-2.648	-3.642
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	729	991	-51	2.488	1.892	-329	3.174	1.363	2.342
Totale risorse	7.325	8.444	7.902	10.985	10.732	8.546	12.169	12.770	15.047

Nord Ovest	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	1.737	1.826	1.940	2.287	2.486	2.222	1.680	2.049	2.475
Investimenti finanziari	459	394	273	406	416	417	166	421	29
Variazione disponibilità (1)	727	1.069	943	980	379	759	2.667	1.215	-777
Variazione circolante netto (2)	418	427	193	1.081	1.300	349	131	1.553	4.405
Totale impieghi	3.341	3.716	3.349	4.754	4.581	3.747	4.644	5.238	6.132
Cash-flow (3)	3.853	4.059	4.479	4.718	4.897	4.936	4.588	6.004	6.832
Apporti degli azionisti (4)	-718	-684	-947	-1.006	-982	-958	-979	-1.200	-1.536
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	206	341	-183	1.042	666	-231	1.035	434	836
Totale risorse	3.341	3.716	3.349	4.754	4.581	3.747	4.644	5.238	6.132

Totali							
2014-16		2017-19		2020-22		2014-22	
milioni di euro	%						
13.004	54,9	17.012	56,2	16.220	40,6	46.236	49,2
2.537	10,7	1.915	6,3	1.681	4,2	6.133	6,5
5.999	25,4	4.677	15,5	8.850	22,1	19.526	20,8
2.131	9,0	6.659	22,0	13.235	33,1	22.025	23,5
23.671	100,0	30.263	100,0	39.986	100,0	93.920	100,0
26.765	113,1	32.847	108,5	41.549	103,9	101.161	107,7
-4.763	-20,1	-6.635	-21,9	-8.442	-21,1	-19.840	-21,1
-	...	-	...	-	...	-	...
1.669	7,0	4.051	13,4	6.879	17,2	12.599	13,4
23.671	100,0	30.263	100,0	39.986	100,0	93.920	100,0

Totali							
2014-16		2017-19		2020-22		2014-22	
milioni di euro	%						
5.503	52,9	6.995	53,5	6.204	38,7	18.702	47,3
1.126	10,8	1.239	9,5	616	3,9	2.981	7,5
2.739	26,3	2.118	16,2	3.105	19,4	7.962	20,2
1.038	10,0	2.730	20,8	6.089	38,0	9.857	25,0
10.406	100,0	13.082	100,0	16.014	100,0	39.502	100,0
12.391	119,1	14.551	111,2	17.424	108,8	44.366	112,3
-2.349	-22,6	-2.946	-22,5	-3.715	-23,2	-9.010	-22,8
-	...	-	...	-	...	-	...
364	3,5	1.477	11,3	2.305	14,4	4.146	10,5
10.406	100,0	13.082	100,0	16.014	100,0	39.502	100,0

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	1.446	1.597	1.751	2.042	2.146	1.919	1.612	1.949	2.325
Investimenti finanziari	377	140	306	83	292	165	407	240	-46
Variazione disponibilità (1)	460	833	851	832	330	397	2.950	994	-345
Variazione circolante netto (2)	180	385	-11	1.184	1.036	378	-204	1.221	3.240
Totale impieghi	2.463	2.955	2.897	4.141	3.804	2.859	4.765	4.404	5.174
Cash-flow (3)	2.843	3.156	3.550	3.960	3.852	3.878	4.087	5.015	5.578
Apporti degli azionisti (4)	-516	-443	-652	-652	-847	-897	-700	-954	-1.280
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	136	242	-1	833	799	-122	1.378	343	876
Totale risorse	2.463	2.955	2.897	4.141	3.804	2.859	4.765	4.404	5.174

Centro	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	433	493	564	627	667	656	540	704	846
Investimenti finanziari	66	97	87	74	54	58	40	21	110
Variazione disponibilità (1)	178	337	156	367	290	81	1.080	278	-245
Variazione circolante netto (2)	227	82	63	209	365	280	-96	644	1.153
Totale impieghi	904	1.009	870	1.277	1.376	1.075	1.564	1.647	1.864
Cash-flow (3)	765	1.006	1.131	1.152	1.423	1.477	1.394	1.667	2.283
Apporti degli azionisti (4)	-103	-199	-267	-255	-255	-357	-281	-304	-657
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	242	202	6	380	208	-45	451	284	238
Totale risorse	904	1.009	870	1.277	1.376	1.075	1.564	1.647	1.864

Totali									
2014-16		2017-19		2020-22		2014-22			
milioni di euro	%								
4.794	57,6	6.107	56,5	5.886	41,0	16.787	50,2		
823	9,9	540	5,0	601	4,2	1.964	5,9		
2.144	25,8	1.559	14,4	3.599	25,1	7.302	21,8		
554	6,7	2.598	24,1	4.257	29,7	7.409	22,1		
8.315	100,0	10.804	100,0	14.343	100,0	33.462	100,0		
9.549	114,9	11.690	108,2	14.680	102,3	35.919	107,3		
-1.611	-19,4	-2.396	-22,2	-2.934	-20,4	-6.941	-20,7		
-	...	-	...	-	...	-	...		
377	4,5	1.510	14,0	2.597	18,1	4.484	13,4		
8.315	100,0	10.804	100,0	14.343	100,0	33.462	100,0		

Totali									
2014-16		2017-19		2020-22		2014-22			
milioni di euro	%								
1.490	53,5	1.950	52,3	2.090	41,2	5.530	47,7		
250	9,0	186	5,0	171	3,4	607	5,2		
671	24,1	738	19,8	1.113	21,9	2.522	21,8		
372	13,4	854	22,9	1.701	33,5	2.927	25,3		
2.783	100,0	3.728	100,0	5.075	100,0	11.586	100,0		
2.902	104,3	4.052	108,7	5.344	105,3	12.298	106,1		
-569	-20,4	-867	-23,3	-1.242	-24,5	-2.678	-23,1		
-	...	-	...	-	...	-	...		
450	16,1	543	14,6	973	19,2	1.966	17,0		
2.783	100,0	3.728	100,0	5.075	100,0	11.586	100,0		

segue

segue: TAB. 14

Sud e Isole	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	378	447	391	607	698	654	567	643	829
Investimenti finanziari	76	61	198	-127	-11	87	124	85	86
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	62	163	224	150	95	16	667	236	130
Variazione circolante netto ⁽²⁾	101	97	-33	186	190	109	-163	522	828
Totale impieghi	617	768	780	816	972	866	1.195	1.486	1.873
Cash-flow ⁽³⁾	524	623	780	732	903	921	1.078	1.372	1.649
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-52	-61	-125	-150	-149	-124	-193	-190	-169
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	145	206	125	234	218	69	310	304	393
Totale risorse	617	768	780	816	972	866	1.195	1.486	1.873

Totali									
2014-16		2017-19		2020-22		2014-22			
milioni di euro	%								
1.216	56,2	1.959	73,8	2.039	44,8	5.214	55,6		
335	15,5	-51	-1,9	295	6,5	579	6,2		
449	20,7	261	9,8	1.033	22,7	1.743	18,6		
165	7,6	485	18,3	1.187	26,0	1.837	19,6		
2.165	100,0	2.654	100,0	4.554	100,0	9.373	100,0		
1.927	89,0	2.556	96,3	4.099	90,0	8.582	91,5		
-238	-11,0	-423	-15,9	-552	-12,1	-1.213	-12,9		
-	...	-	...	-	...	-	...		
476	22,0	521	19,6	1.007	22,1	2.004	21,4		
2.165	100,0	2.654	100,0	4.554	100,0	9.373	100,0		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

⁽¹⁾ Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

⁽²⁾ Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

⁽³⁾ Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

⁽⁴⁾ Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 15 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO ⁽¹⁾

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi ^(*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>					<i>in %</i>					
Saldo a fine 2013	5.336	2.064	2.130	613	529	10.213	4.068	3.509	1.524	1.112	15.549	6.132	5.639	2.137	1.641	88,6
%	34,3	33,7	37,8	28,7	32,2	65,7	66,3	62,2	71,3	67,8	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2014	418	221	74	65	58	191	17	102	68	4	609	238	176	133	62	
Variazione 2015	729	312	224	129	64	-198	-50	-124	-43	19	531	262	100	86	83	
Variazione 2016	358	121	96	101	40	-363	-124	-107	-72	-60	-5	-3	-11	29	-20	
Variazione 2017	516	141	269	141	-35	841	337	319	96	89	1.357	478	588	237	54	
Variazione 2018	527	176	257	73	21	520	307	152	13	48	1.047	483	409	86	69	
Variazione 2019	-81	-27	-86	-37	69	-429	-197	-111	-53	-68	-510	-224	-197	-90	1	
Variazione 2020	3.564	1.378	1.325	558	303	-1.724	-686	-573	-326	-139	1.840	692	752	232	164	
Variazione 2021	-73	5	-49	-6	-23	641	266	84	140	151	568	271	35	134	128	
Variazione 2022	-208	-11	-3	-119	-75	1.372	522	469	180	201	1.164	511	466	61	126	
Variazione 13/22	5.750	2.316	2.107	905	422	851	392	211	3	245	6.601	2.708	2.318	908	667	96,1
%	87,1	85,5	90,9	99,7	63,3	12,9	14,5	9,1	0,3	36,7	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2022	11.086	4.380	4.237	1.518	951	11.064	4.460	3.720	1.527	1.357	22.150	8.840	7.957	3.045	2.308	90,7
%	50,0	49,6	53,3	49,9	41,2	50,0	50,4	46,7	50,1	58,8	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

⁽¹⁾ Elaborazione su insieme omogeneo e su dati non consolidati.

^(*) Debiti finanziari.

TAB. 16 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2022

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	174,2	214,6	267,1	54,6	21,0	1,8
Alimentare	110,1	150,8	152,4	50,7	12,8	3,6
Chimico e farmaceutico	159,6	199,7	236,9	54,2	21,3	1,9
Metallurgico	152,0	190,0	231,1	45,7	23,8	1,8
Carta e stampa	118,4	151,2	203,7	53,4	19,5	1,9
Legno e mobili (*)	125,6	162,7	170,4	57,3	17,1	2,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	133,0	164,3	280,1	59,2	17,4	2,0
Pelli e cuoio (*)	223,0	278,5	303,0	56,0	21,7	1,7
Tessile (*)	167,9	205,5	272,9	49,0	16,7	2,3
Abbigliamento (*)	200,9	262,8	306,4	59,3	13,5	2,6
Totale	151,4	190,8	230,9	53,4	19,2	2,1
Beni per la persona e la casa	154,9	193,9	260,5	55,9	17,8	2,0
Made in Italy	160,3	199,2	246,0	53,9	20,5	1,9
Società distrettuali	160,8	200,2	249,6	51,7	20,4	2,0
Società appartenenti a SPL	135,5	175,3	198,2	51,0	15,9	2,6
Società non distrettuali/SPL	150,2	187,6	236,5	52,5	21,2	1,9

segue

segue: TAB. 16

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	177,3	216,6	284,8	54,4	21,0	1,8
Chimico e farmaceutico	186,8	222,4	274,1	53,4	30,5	1,6
Alimentare	115,3	156,5	171,7	53,2	16,0	3,1
Metallurgico	162,0	195,3	243,4	45,4	28,4	1,7
Carta e stampa	120,9	155,6	201,5	52,1	21,0	1,9
Tessile (*)	168,1	205,9	298,3	52,9	16,0	2,2
Legno e mobili (*)	160,0	191,8	179,8	58,9	26,6	1,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	145,3	172,7	353,9	60,2	23,4	1,5
Abbigliamento (*)	269,5	306,4	363,4	50,8	15,4	2,2
Pelli e cuoio (*)	585,5	674,1	381,4	51,2	29,1	1,2
Totale	166,8	204,2	258,8	53,2	22,5	1,9
Beni per la persona e la casa	183,4	217,6	290,6	53,9	21,8	1,7
Made in Italy	179,0	214,8	288,3	54,5	25,9	1,7
Società distrettuali	168,1	203,3	287,7	53,3	25,8	1,7
Società appartenenti a SPL	161,1	198,7	256,6	50,9	21,3	1,9
Società non distrettuali/SPL	163,6	200,8	247,8	51,8	23,4	2,0

segue

segue: TAB. 16

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	176,3	216,6	266,1	55,6	22,4	1,6
Alimentare	110,2	151,3	159,0	52,5	12,2	4,2
Chimico e farmaceutico	149,9	196,5	247,6	58,3	16,9	2,0
Legno e mobili (*)	113,4	144,4	195,3	56,1	17,5	2,1
Carta e stampa	124,2	152,7	228,1	55,7	24,2	1,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	124,6	158,0	251,3	57,8	13,3	2,3
Metallurgico	141,0	187,9	255,5	52,4	18,8	1,9
Pelli e cuoio (*)	175,4	227,9	288,3	57,1	17,3	2,0
Abbigliamento (*)	189,1	269,3	294,1	64,0	15,5	2,5
Tessile (*)	207,8	229,9	277,5	30,2	28,4	1,7
Totale	146,7	187,2	234,4	55,4	18,4	2,1
Beni per la persona e la casa	140,2	179,5	257,3	56,9	16,3	2,1
Made in Italy	152,9	193,2	241,9	54,5	19,0	2,0
Società distrettuali	157,8	199,9	247,8	53,2	18,2	2,1
Società appartenenti a SPL	131,1	170,3	189,9	52,5	17,9	2,7
Società non distrettuali/SPL	147,1	184,9	247,9	54,0	20,7	1,9

segue

XCIV.

segue: TAB. 16

	Centro					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Meccanico	177,7	222,8	278,2	55,4	19,9	1,7
Alimentare	108,8	152,1	160,8	47,2	9,1	4,3
Chimico e farmaceutico	130,2	176,1	174,8	53,1	17,7	2,2
Carta e stampa	114,3	151,5	183,6	49,5	13,5	2,3
Legno e mobili (*)	115,0	179,7	145,4	61,7	10,7	3,0
Metallurgico	153,4	193,2	181,4	30,5	32,4	1,9
Pelli e cuoio (*)	211,1	268,4	316,5	59,2	28,3	1,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	151,0	187,0	332,8	63,2	23,6	1,8
Tessile (*)	153,3	196,3	226,8	46,4	16,6	2,9
Abbigliamento (*)	153,5	207,2	316,1	59,8	7,8	4,5
Totale	150,1	193,7	224,4	52,5	17,8	2,1
Beni per la persona e la casa	156,1	202,8	264,6	58,2	17,5	2,2
Made in Italy	170,0	216,3	270,9	56,0	19,2	1,9
Società distrettuali	176,1	226,1	259,1	52,6	18,6	2,2
Società appartenenti a SPL	102,7	149,1	144,0	50,6	6,1	4,9
Società non distrettuali/SPL	154,1	194,0	242,1	52,1	23,0	1,8

segue

XCIV.

segue: TAB. 16

	Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %			n. di volte		
Alimentare	104,5	142,7	120,5	46,5	12,2	3,2
Meccanico	140,0	181,5	172,9	50,0	17,4	2,0
Chimico e farmaceutico	114,8	149,0	174,1	47,6	15,7	2,3
Carta e stampa	101,2	135,7	191,0	58,4	16,9	2,5
Legno e mobili (*)	86,2	133,8	111,5	49,3	9,0	4,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	125,3	149,7	248,4	57,8	23,1	1,6
Metallurgico	91,5	135,9	148,5	48,3	10,2	2,8
Pelli e cuoio (*)	159,6	193,1	173,9	46,2	15,5	1,6
Abbigliamento (*)	185,5	260,0	235,3	51,2	12,8	2,1
Tessile (*)	55,8	126,9	100,5	35,9	6,4	6,2
Totale	116,2	154,2	152,0	48,9	14,4	2,5
Beni per la persona e la casa	122,7	159,4	179,2	51,2	14,2	2,3
Made in Italy	118,5	155,8	141,3	48,3	14,7	2,4
Società distrettuali	113,0	153,2	134,3	40,3	11,4	3,7
Società appartenenti a SPL	92,9	134,9	109,2	49,5	10,8	3,9
Società non distrettuali/SPL	119,8	154,4	168,7	50,6	16,3	2,1

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 17 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2022

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,4	3,6	5,2	3,7	3,9	5,4	2,4	1,8	3,3
Medio-alta tecnologia	26,9	35,9	30,0	32,0	39,1	34,2	28,7	39,4	32,9
Medio-bassa tecnologia ...	30,4	29,1	32,5	33,5	34,5	34,0	29,2	27,2	32,2
Bassa tecnologia	39,3	31,4	32,3	30,8	22,5	26,4	39,7	31,6	31,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Centro			Sud e Isole					
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	6,0	8,0	10,2	2,2	3,8	4,8			
Medio-alta tecnologia	20,4	27,2	21,1	11,2	14,7	13,5			
Medio-bassa tecnologia ...	26,8	20,7	27,7	27,6	21,0	33,8			
Bassa tecnologia	46,8	44,1	41,0	59,0	60,5	47,9			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			
	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)					
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto			
	in %			in %					
Alta tecnologia	8,5	11,4	14,8	13,9	18,1	30,1			
Medio-alta tecnologia	27,8	32,7	29,3	48,9	56,3	34,4			
Medio-bassa tecnologia ...	24,8	22,3	22,5	22,2	16,7	15,0			
Bassa tecnologia	38,9	33,6	33,4	15,0	8,9	20,5			
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi di 2150 Società italiane, edizione 2023).

Fonte: elaborazione basata su tassonomia Eurostat.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20

TABELLE STATISTICHE

2013-2022

Soglie di fatturato:
 - dal 2013 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro
 - dal 2018 da 17 a 370 milioni di euro

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	14.566.776	8,8	15.962.913	9,6	17.651.875	10,4	19.989.309	11,4	21.671.016	11,9	22.453.157	12,2	24.078.619	12,9	30.798.804	15,5	33.817.772	15,2	30.836.798	12,9	
- Titoli a reddito fisso	2.478.089	1,5	2.775.777	1,7	3.424.073	2,0	3.916.548	2,2	4.109.801	2,3	4.367.837	2,4	4.675.365	2,5	5.147.609	2,6	6.419.544	2,9	7.435.575	3,1	
Disponibilità	17.044.865	10,3	18.738.690	11,3	21.075.948	12,4	23.905.857	13,6	25.780.817	14,2	26.820.994	14,6	28.753.984	15,4	35.946.413	18,1	40.237.316	18,1	38.272.373	16,0	
- Rimanenze	34.528.749	20,9	35.655.999	21,5	37.033.501	21,8	37.204.510	21,2	38.700.584	21,3	40.331.112	21,9	40.419.175	21,6	37.529.479	18,9	44.816.821	20,1	53.241.916	22,3	
- Clienti	45.859.394	27,8	45.108.653	27,2	45.018.795	26,4	45.810.868	26,1	47.392.656	26,1	45.949.136	25,0	45.176.353	24,2	41.396.536	20,8	49.396.312	22,2	54.582.548	22,8	
- Fondo svalutazione rimanenze	-434.837	-0,3	-440.849	-0,3	-490.188	-0,3	-500.511	-0,3	-544.153	-0,3	-576.206	-0,3	-568.834	-0,3	-655.670	-0,3	-723.267	-0,3	-760.299	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti	-1.599.663	-1,0	-1.672.333	-1,0	-1.653.766	-1,0	-1.633.251	-1,0	-1.652.249	-0,9	-1.694.500	-1,0	-1.732.295	-0,9	-1.655.486	-0,9	-1.716.617	-0,8	-1.797.566	-0,8	
Circolante	78.353.643	47,4	78.651.470	47,4	79.908.342	46,9	80.881.616	46,0	83.896.838	46,2	84.009.542	45,6	83.294.399	44,6	76.614.859	38,5	91.773.249	41,2	105.266.599	44,0	
- Altre attività correnti	10.570.112	6,4	10.237.143	6,1	10.491.696	6,2	10.482.572	6,0	11.151.150	6,1	11.220.664	6,1	11.296.074	6,0	10.566.071	5,3	12.768.461	5,7	16.294.418	6,9	
ATTIVO CORRENTE (a)	105.968.620	64,1	107.627.303	64,8	111.475.986	65,5	115.270.045	65,6	120.828.805	66,5	122.051.200	66,3	123.344.457	66,0	123.127.343	61,9	144.779.026	65,0	159.833.390	66,9	
- Immobilizzazioni materiali lorde	105.367.718	63,8	106.190.006	63,9	108.302.968	63,6	113.261.923	64,4	115.107.267	63,4	117.160.031	63,6	120.184.154	64,3	121.948.521	61,3	130.301.640	58,5	136.475.685	57,1	
- Fondi di ammortamento	-60.603.587	-36,7	-62.084.682	-37,3	-63.920.401	-37,5	-67.007.299	-38,1	-68.444.869	-37,7	-69.682.099	-37,8	-71.675.936	-38,3	-67.227.999	-33,8	-73.912.376	-33,2	-78.544.520	-32,9	
Immobilizzazioni materiali nette	44.764.131	27,1	44.105.324	26,6	44.382.567	26,1	46.254.624	26,3	46.662.398	25,7	47.477.932	25,8	48.508.218	26,0	54.720.522	27,5	56.389.264	25,3	57.931.165	24,2	
- Partecipazioni nette	5.137.642	3,1	4.979.316	3,0	4.908.707	2,9	5.145.463	2,9	4.903.428	2,7	4.767.104	2,6	4.898.044	2,6	4.624.695	2,3	5.009.721	2,3	4.837.280	2,0	
- Altre attività a m/l termine	2.410.414	1,5	2.640.310	1,6	3.008.634	1,8	3.033.944	1,7	3.036.502	1,7	3.510.874	1,9	3.650.643	2,0	3.640.023	1,8	4.252.864	1,9	5.245.621	2,2	
- Immobilizzazioni immateriali	6.940.309	4,2	6.754.138	4,0	6.482.188	3,7	6.046.244	3,5	6.163.035	3,4	6.294.656	3,4	6.408.326	3,4	12.720.940	6,5	12.169.895	5,5	11.199.500	4,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	59.252.496	35,9	58.479.088	35,2	58.782.096	34,5	60.480.275	34,4	60.765.363	33,5	62.050.566	33,7	63.465.231	34,0	75.706.180	38,1	77.821.744	35,0	79.213.566	33,1	
Totale (a+b)	165.221.116	100,0	166.106.391	100,0	170.258.082	100,0	175.750.320	100,0	181.594.168	100,0	184.101.766	100,0	186.809.688	100,0	198.833.523	100,0	222.600.770	100,0	239.046.956	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	26.252.990	15,9	25.417.171	15,3	24.317.129	14,3	23.178.343	13,2	24.091.090	13,3	23.784.859	12,9	22.948.150	12,3	18.338.440	9,2	19.788.024	8,9	22.293.286	9,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	838.455	0,5	905.169	0,5	907.341	0,5	975.652	0,5	945.604	0,5	990.408	0,6	1.010.357	0,5	839.994	0,4	827.744	0,4	845.264	0,4	
Debiti finanziari a breve termine	27.091.445	16,4	26.322.340	15,8	25.224.470	14,8	24.153.995	13,7	25.036.694	13,8	24.775.267	13,5	23.958.507	12,8	19.178.434	9,6	20.615.768	9,3	23.138.550	9,7	
- Fornitori e consociate	32.708.134	19,8	32.325.372	19,5	32.858.282	19,3	34.092.737	19,4	36.369.405	20,0	35.235.029	19,1	34.437.012	18,4	31.191.480	15,7	40.572.943	18,2	44.170.327	18,5	
- Altre passività correnti	15.303.301	9,3	16.084.076	9,7	16.646.172	9,8	16.392.010	9,4	16.121.081	8,9	16.543.693	9,0	16.573.040	8,9	16.214.090	8,2	19.998.777	9,0	23.962.586	10,0	
PASSIVO CORRENTE (c)	75.102.880	45,5	74.731.788	45,0	74.728.924	43,9	74.638.742	42,5	77.527.180	42,7	76.553.989	41,6	74.968.559	40,1	66.584.004	33,5	81.187.488	36,5	91.271.463	38,2	
- Prestiti obbligazionari	1.786.000	1,1	1.544.780	0,9	1.343.843	0,7	1.372.979	0,8	1.390.712	0,8	1.362.354	0,7	1.339.916	0,7	1.209.863	0,6	1.199.573	0,5	1.132.005	0,5	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	13.815.976	8,4	13.852.252	8,3	15.245.444	9,0	16.115.139	9,2	16.285.400	9,0	16.653.425	9,0	16.204.480	8,7	21.997.720	11,1	22.849.643	10,3	22.557.757	9,4	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.526.332	0,9	1.561.801	0,9	1.469.229	0,9	1.658.995	0,9	1.618.150	0,9	1.439.286	0,8	1.445.055	0,8	1.363.569	0,7	1.326.982	0,6	1.420.173	0,6	
- Altri debiti finanziari	1.539.831	0,9	1.376.938	0,9	1.393.373	0,8	1.339.898	0,8	1.373.606	0,7	1.393.366	0,8	1.528.392	0,8	1.538.579	0,7	1.506.075	0,7	1.377.569	0,6	
Debiti finanziari a m/l termine	18.668.139	11,3	18.335.771	11,0	19.451.889	11,4	20.487.011	11,7	20.667.868	11,4	20.848.431	11,3	20.517.843	11,0	26.109.731	13,1	26.882.273	12,1	26.487.504	11,1	
- Fondi del personale	3.830.967	2,3	3.731.199	2,2	3.601.581	2,1	3.638.030	2,1	3.567.786	1,9	3.456.762	1,9	3.361.714	1,8	3.062.471	1,5	3.371.786	1,5	3.692.531	1,5	
- Fondi diversi	3.507.388	2,1	3.584.338	2,2	3.570.353	2,1	3.744.536	2,1	3.609.799	2,0	3.559.112	1,9	3.637.791	1,9	3.384.420	1,7	3.565.216	1,6	3.895.160	1,7	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	26.006.494	15,7	25.651.308	15,4	26.623.823	15,6	27.869.577	15,9	27.845.453	15,3	27.864.305	15,1	27.517.348	14,7	32.556.622	16,3	33.819.275	15,2	34.075.195	14,3	
- Capitale sociale	11.894.202	7,2	11.774.509	7,1	11.962.150	7,0	12.312.674	7,0	11.815.747	6,5	11.372.975	6,2	11.049.701	5,9	10.315.084	5,2	11.052.462	5,0	11.290.211	4,7	
- Riserve	46.694.027	28,3	47.259.397	28,5	49.481.353	29,1	52.485.916	29,9	54.533.973	30,0	57.366.362	31,2	62.493.677	33,5	78.263.185	39,4	83.169.153	37,4	86.797.513	36,3	
- Risultato d'esercizio	3.443.193	2,1	4.532.365	2,7	5.229.718	3,1	6.021.347	3,4	7.342.017	4,0	8.259.406	4,5	7.837.901	4,2	7.693.633	3,9	9.873.487	4,4	11.779.074	4,9	
- Interessi di terzi	2.080.320	1,2	2.157.024	1,3	2.232.114	1,3	2.422.064	1,3	2.529.798	1,5	2.684.729	1,4	2.942.502	1,6	3.420.995	1,7	3.498.905	1,5	3.833.500	1,6	
CAPITALE NETTO (e)	64.111.742	38,8	65.723.295	39,6	68.905.335	40,5	73.242.001	41,6	76.221.535	42,0	79.683.472	43,3	84.323.781	45,2	99.692.897	50,2	107.594.007	48,3	113.700.298	47,5	
Totale (c+d+e)	165.221.116	100,0	166.106.391	100,0	170.258.082	100,0	175.750.320	100,0	181.594.168	100,0	184.101.766	100,0	186.809.688	100,0	198.833.523	100,0	222.600.770	100,0	239.046.956	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	141,1		144,0		149,2		154,4		155,9		159,4		164,5		184,9		178,3		175,1		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,7		96,9		100,3		105,3		106,6		107,5		111,4		129,5		124,0		117,6		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	123,0		129,9		137,5																

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.437.376	3.592.542	4.009.681	4.758.255	5.683.210	6.442.116	6.390.887	5.777.733	6.748.045	12.203.760
- Risultato mandato a nuovo	2.117.658	3.286.637	3.582.104	4.227.246	5.508.662	6.263.128	6.206.532	5.543.812	6.622.498	11.882.059
- Rivalutazioni e svalutazioni	346.738	225.986	352.892	467.776	163.485	189.506	30.905	215.005	86.754	-124.160
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.020	79.919	74.685	63.233	11.063	-10.518	153.450	18.916	38.793	445.861
Ammortamenti stanziati	5.457.617	5.415.685	5.444.395	5.609.763	5.662.625	5.786.996	6.069.462	5.724.266	7.624.346	7.975.752
- Ammortamenti ordinari	4.162.830	4.142.746	4.187.637	4.386.696	4.474.668	4.605.194	4.844.940	4.564.339	5.981.064	6.235.591
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.294.787	1.272.939	1.256.758	1.223.067	1.187.957	1.181.802	1.224.522	1.159.927	1.643.282	1.740.161
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-43.484	-49.824	-100.857	-41.592	-43.359	-41.995	-42.229	-34.490	24.453	168.143
- Accantonamenti	994.411	987.125	1.009.755	1.060.368	1.078.718	1.088.488	1.092.278	1.010.593	1.193.311	1.430.554
- Utilizzi	-1.037.895	-1.036.949	-1.110.612	-1.101.960	-1.122.077	-1.130.483	-1.134.507	-1.045.083	-1.168.858	-1.262.411
Totale	7.851.509	8.958.403	9.353.219	10.326.426	11.302.476	12.187.117	12.418.120	11.467.509	14.396.844	20.347.655
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.531.196	4.218.672	4.444.967	4.963.814	5.443.973	6.353.228	6.079.680	10.156.038	5.749.878	7.062.971
- Investimenti	4.894.796	5.406.543	5.887.616	6.213.281	7.199.829	7.544.378	7.323.364	5.764.778	7.425.105	8.574.997
- Apporti e acquisizioni	642.861	875.596	697.507	795.503	674.140	979.052	918.895	675.491	874.149	613.812
- Rivalutazioni e svalutazioni	-42.664	-1.021	-57.563	-22.532	-28.003	-41.171	-59.312	-65.771	-27.536	-60.492
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	182.500	30.024	49.544	24.591	-	37.072	42.041	8.866.558	155.592	19.313
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.574.988	-1.632.088	-1.747.063	-1.676.105	-1.804.183	-1.641.686	-1.665.491	-1.728.428	-1.759.643	-1.681.526
- Scorpori e cessioni	-568.834	-460.382	-320.080	-370.924	-597.810	-524.417	-467.793	-591.428	-857.444	-403.133
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.475	-	-64.994	-	-	-	-12.024	-2.765.162	-60.345	-
Capitali nominali	394.926	334.809	372.383	400.372	176.692	198.871	215.962	239.692	540.074	251.089
- Svalutazioni	-239.910	-304.644	-159.573	-148.050	-129.156	-53.561	-184.092	-60.065	-86.413	-22.872
- Reintegri contestuali	124.142	145.923	94.991	96.664	38.524	39.005	130.611	19.544	35.740	21.365
- Aumenti a pagamento	385.093	292.492	295.127	212.487	131.260	147.640	123.513	116.570	188.328	106.608
- Variazioni per conferimenti e diverse	34.407	31.728	24.295	54.139	9.616	-71.804	30.847	16.396	47.962	621
- Aumenti gratuiti	91.194	169.310	117.543	185.132	126.448	137.591	115.083	147.247	354.457	145.367
Riserve	2.676.626	2.064.664	3.309.131	3.285.295	3.488.426	4.947.165	5.802.336	19.348.675	4.737.152	6.120.843
- A capitali per aumenti gratuiti	-91.194	-169.310	-117.543	-185.132	-126.448	-137.591	-115.083	-147.247	-354.457	-145.367
- Da capitali per ripianamento perdite	239.910	304.644	159.573	148.050	129.156	53.561	184.092	60.065	86.413	22.872
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	199.080	67.073	132.451	84.517	60.646	115.872	79.794	23.868	173.941	-22.759
- Contributi a fondo perduto	376	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	229.627	26.330	43.462	86.444	-	94.688	132.688	14.796.175	522.692	22.676
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.020	79.919	74.685	63.233	11.063	-10.518	153.450	18.916	38.793	445.861
- Variazioni per fusioni e diverse	14.983	-198.861	-105.787	-399.314	-568.893	-85.429	-455.709	-853.211	-243.403	-136.969
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.110.864	1.954.702	3.122.123	3.487.331	3.982.736	4.916.582	5.823.104	5.450.109	4.513.173	5.934.529

TOTALE GENERALE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	153.527.610	100,0	154.514.583	100,0	157.900.000	100,0	161.319.919	100,0	168.591.508	100,0	170.094.627	100,0	170.504.971	100,0	150.342.423	100,0	184.812.978	100,0	214.047.692	100,0
- Variazione delle rimanenze	213.042	0,1	1.328.942	0,9	941.546	0,6	1.036.351	0,7	2.607.634	1,5	2.748.256	1,6	1.003.318	0,6	-536.218	-0,4	5.616.416	3,0	7.755.513	3,6
- Costi capitalizzati	1.462.641	1,0	1.495.631	1,0	1.469.277	0,9	1.436.634	0,9	1.619.585	1,0	1.784.571	1,0	1.979.585	1,2	1.561.033	1,0	1.796.110	1,0	1.819.581	0,9
- Acquisti	-87.313.616	-56,9	-87.663.071	-56,7	-88.658.326	-56,1	-89.777.232	-55,7	-96.372.884	-57,1	-97.478.014	-57,3	-95.504.862	-56,0	-82.452.684	-54,8	-109.143.450	-59,1	-129.515.133	-60,5
- Servizi	-34.761.576	-22,6	-35.146.885	-22,7	-35.714.803	-22,6	-36.555.673	-22,7	-37.400.411	-22,2	-37.672.104	-22,1	-38.202.630	-22,4	-32.809.487	-21,8	-39.264.693	-21,2	-46.671.437	-21,8
- Ricavi diversi operativi	2.482.976	1,6	2.480.701	1,5	2.481.244	1,5	3.005.641	1,9	3.212.481	1,9	3.345.072	2,0	3.241.558	1,8	2.998.718	2,0	3.562.919	1,9	5.024.536	2,3
Valore aggiunto	35.611.077	23,2	37.009.901	24,0	38.418.938	24,3	40.465.640	25,1	42.257.913	25,1	42.822.408	25,2	43.021.940	25,2	39.103.785	26,0	47.380.280	25,6	52.460.752	24,5
- Costo del lavoro	-22.109.479	-14,4	-22.598.724	-14,7	-23.180.178	-14,6	-24.087.670	-14,9	-24.798.349	-14,7	-25.162.614	-14,8	-25.627.669	-15,0	-22.471.242	-14,9	-26.258.700	-14,2	-28.355.618	-13,2
Margine operativo lordo	13.501.598	8,8	14.411.177	9,3	15.238.760	9,7	16.377.970	10,2	17.459.564	10,4	17.659.794	10,4	17.394.271	10,2	16.632.543	11,1	21.121.580	11,4	24.105.134	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.162.830	-2,7	-4.142.746	-2,7	-4.187.637	-2,7	-4.386.696	-2,7	-4.474.668	-2,7	-4.605.194	-2,7	-4.844.940	-2,8	-4.564.339	-3,1	-5.981.064	-3,2	-6.235.591	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.013.925	-0,7	-989.935	-0,6	-990.137	-0,6	-959.758	-0,7	-928.561	-0,5	-943.852	-0,6	-971.767	-0,6	-917.290	-0,6	-1.390.147	-0,8	-1.488.660	-0,7
Margine operativo netto	8.324.843	5,4	9.278.496	6,0	10.060.986	6,4	11.031.516	6,8	12.056.335	7,2	12.110.748	7,1	11.577.564	6,8	11.150.914	7,4	13.750.369	7,4	16.380.883	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-55.574	...	-52.536	...	-48.219	...	-49.003	...	-50.453	...	-50.096	...	-52.015	...	-49.608	...	-49.322	...	-43.291	...
- Altri oneri finanziari	-1.817.858	-1,2	-1.694.547	-1,1	-1.479.857	-0,9	-1.300.888	-0,8	-1.101.496	-0,7	-1.042.620	-0,6	-1.026.209	-0,6	-931.036	-0,6	-1.020.298	-0,6	-1.214.736	-0,6
- Proventi finanziari	626.973	0,4	590.192	0,4	576.576	0,2	524.388	0,3	575.641	0,3	476.276	0,3	618.396	0,3	471.341	0,3	599.407	0,3	887.978	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-160.864	-0,1	184.051	0,1	69.603	...	58.217	...	-311.025	-0,2	-10.546	...	50.295	...	-322.492	-0,2	252.697	0,1	77.424	...
Risultato corrente prima delle imposte	6.917.520	4,5	8.305.656	5,4	9.179.089	5,7	10.264.230	6,3	11.169.002	6,6	11.483.762	6,8	11.168.031	6,5	10.319.119	6,9	13.532.853	7,2	16.088.258	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-280.862	-0,2	-283.004	-0,2	-266.621	-0,2	-263.309	-0,2	-259.396	-0,2	-237.950	-0,1	-252.755	-0,1	-242.637	-0,2	-253.135	-0,1	-251.501	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-66.015	...	-89.686	-0,1	-66.756	...	-71.551	...	-53.010	...	-29.397	...	-34.284	...	-88.435	-0,1	-39.588	...	-51.774	...
- Plusvalenze su realizzi	371.956	0,2	401.791	0,3	296.094	0,2	358.467	0,2	177.935	0,1	640.141	0,3	219.651	0,1	312.608	0,2	379.347	0,2	233.968	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-346.738	-0,2	-225.986	-0,1	-352.892	-0,2	-467.776	-0,3	-163.485	-0,1	-189.506	-0,1	-30.905	...	-215.005	-0,1	-86.754	...	124.160	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.435	...	27.552	...	-48.418	...	-634	...	90.962	0,1	40.775	...	98.966	0,1	301.485	0,2	67.287	...	508.218	0,2
- Movimenti delle riserve	27.020	...	-79.919	-0,1	-74.685	...	-63.233	...	-11.063	...	10.518	...	-153.450	-0,1	-18.916	...	-38.793	...	-445.861	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	6.613.446	4,3	8.056.404	5,2	8.665.811	5,5	9.756.194	6,0	10.950.945	6,5	11.718.343	6,9	11.015.254	6,5	10.368.219	6,9	13.561.217	7,3	16.205.468	7,6
- Imposte sul reddito	-3.046.240	-2,0	-3.353.327	-2,2	-3.228.123	-2,1	-3.502.278	-2,2	-3.334.240	-1,9	-3.175.869	-1,8	-2.890.214	-1,7	-2.352.443	-1,6	-3.281.985	-1,8	-3.925.832	-1,9
Risultato d'esercizio	3.567.206	2,3	4.703.077	3,0	5.437.688	3,4	6.253.916	3,8	7.616.705	4,6	8.542.474	5,1	8.125.040	4,8	8.015.776	5,3	10.279.232	5,5	12.279.636	5,7
- Risultato di competenza di terzi	-124.013	-0,1	-170.712	-0,1	-207.970	-0,1	-232.569	-0,1	-274.688	-0,2	-283.068	-0,2	-287.139	-0,2	-322.143	-0,2	-405.745	-0,2	-500.562	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.443.193	2,2	4.532.365	2,9	5.229.718	3,3	6.021.347	3,7	7.342.017	4,4	8.259.406	4,9	7.837.901	4,6	7.693.633	5,1	9.873.487	5,3	11.779.074	5,5
Roi - Return on investment	8,2	9,0	9,4	9,9	10,4	10,1	10,4	10,4	10,4	10,1	9,6	8,1	9,3	10,6						
Roe - Return on equity	6,0	7,8	8,7	9,4	11,2	12,2	10,8	8,8	10,6	12,1										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.439.693	1.408.685	1.849.056	2.018.943	2.097.983	2.271.618	1.909.344	2.466.681	3.646.067	387.303										
Fatturato all'esportazione	66.604.870	67.848.648	69.760.040	71.284.963	74.712.708	75.406.062	75.473.523	65.298.709	79.300.806	89.132.300										
in % del fatturato totale	43,4	43,9	44,2	44,2	44,3	44,3	44,3	43,4	42,9	41,6										
Numero dipendenti	487.141	486.227	494.502	509.625	515.488	516.269	517.242	481.767	525.989	555.580										
- Operai e intermedi	309.476	308.906	313.621	323.222	328.341	329.480	331.161	307.620	339.019	361.316										
- Impiegati e dirigenti	177.665	177.321	180.881	186.403	187.147	186.789	186.081	174.147	186.970	194.264										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	437.712	565.387	687.495	894.736	954.160	840.361	964.079	976.103	943.902	1.049.789
- Risultato mandato a nuovo	339.674	476.359	571.194	870.225	928.175	806.212	929.383	943.768	931.693	1.017.661
- Rivalutazioni e svalutazioni	98.102	89.032	57.677	19.257	17.515	42.296	11.202	30.089	11.231	-19.891
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	978	52.019
Ammortamenti stanziati	1.015.380	1.025.655	1.039.348	1.059.230	1.022.892	1.071.206	1.168.503	1.154.116	1.342.600	1.338.929
- Ammortamenti ordinari	812.612	815.108	844.146	882.654	869.324	914.053	990.992	957.601	1.084.672	1.087.718
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	202.768	210.547	195.202	176.576	153.568	157.153	177.511	196.515	257.928	251.211
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-7.478	-1.430	-6.617	-108	-280	2.020	-762	-2.044	11.585	27.277
- Accantonamenti	129.522	129.724	133.313	141.936	140.363	141.543	142.245	137.684	154.132	176.718
- Utilizzi	-137.000	-131.154	-139.930	-142.044	-140.643	-139.523	-143.007	-139.728	-142.547	-149.441
Totale	1.445.614	1.589.612	1.720.226	1.953.858	1.976.772	1.913.587	2.131.820	2.128.175	2.298.087	2.415.995
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	813.218	931.826	971.391	1.142.549	1.181.593	1.539.864	1.468.292	1.862.279	1.415.710	1.391.544
- Investimenti	1.012.549	1.114.081	1.171.221	1.346.757	1.521.120	1.564.577	1.533.091	1.286.086	1.508.145	1.616.947
- Apporti e acquisizioni	231.741	114.868	177.440	166.891	145.705	277.439	247.892	99.442	137.161	72.167
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.375	-20.637	-21.108	-2.881	-537	-9.010	-5.004	-7.109	-1.666	-6.250
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	34.630	-	7.649	6.273	-	7.028	4.853	1.178.054	56.045	17.118
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-309.989	-253.234	-348.681	-309.936	-343.679	-278.865	-265.470	-278.188	-256.167	-212.923
- Scorpori e cessioni	-151.890	-23.252	-15.130	-64.555	-141.016	-21.305	-47.070	-33.325	-24.415	-95.515
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.448	-	-	-	-	-	-	-382.681	-3.393	-
Capitali nominali	89.276	12.360	74.478	71.413	-3.222	51.528	63.661	76.829	79.432	39.149
- Svalutazioni	-10.119	-76.787	-7.202	-13.534	-28.458	-3.601	-5.542	-8.702	-12.425	-200
- Reintegri contestuali	6.357	16.355	6.764	9.842	4.059	2.913	5.442	3.527	8.000	200
- Aumenti a pagamento	84.149	48.415	43.509	30.420	8.262	31.301	47.465	43.280	21.624	17.769
- Variazioni per conferimenti e diverse	14.145	5.779	18.650	13.139	-577	-1.067	-2.777	297	16.750	-892
- Aumenti gratuiti	-5.256	18.598	12.757	31.546	13.492	21.982	19.073	38.427	45.483	22.272
Riserve	534.426	430.716	603.489	435.044	743.119	993.511	718.282	3.541.443	759.198	848.616
- A capitali per aumenti gratuiti	5.256	-18.598	-12.757	-31.546	-13.492	-21.982	-19.073	-38.427	-45.483	-22.272
- Da capitali per ripianamento perdite	10.119	76.787	7.202	13.534	28.458	3.601	5.542	8.702	12.425	200
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	39.845	9.448	93.617	-2.951	16.290	10.775	3.198	-3.197	10.833	2.624
- Contributi a fondo perduto	376	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	46.222	-	8.786	5.438	-	5.904	4.270	2.866.965	116.192	16.274
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-64	-4	58.624	5.254	8.470	-8.147	23.494	2.246	978	52.019
- Variazioni per fusioni e diverse	8.260	47.566	-57.218	-88.310	-68.066	146.079	-117.702	-50.432	-141.671	-46.652
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	424.412	315.350	505.068	533.459	771.293	857.281	818.553	755.586	805.924	846.423

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	33.404.823	100,0	33.522.327	100,0	34.663.219	100,0	36.174.572	100,0	36.432.315	100,0	36.829.071	100,0	37.358.502	100,0	35.390.894	100,0	37.586.581	100,0	41.494.205	100,0
- Variazione delle rimanenze	25.308	0,1	341.654	1,0	181.456	0,5	427.475	1,2	476.140	1,3	206.292	0,6	248.818	0,7	268.078	0,8	485.827	1,3	1.080.315	2,6
- Costi capitalizzati	224.100	0,7	211.694	0,6	252.810	0,7	197.281	0,5	180.597	0,5	252.518	0,7	307.779	0,8	195.379	0,6	190.369	0,5	209.352	0,5
- Acquisti	-22.608.532	-67,7	-22.750.172	-67,9	-23.138.389	-66,8	-24.327.736	-67,3	-24.896.858	-68,3	-24.848.982	-67,5	-25.014.692	-67,0	-23.435.459	-66,2	-25.071.156	-66,7	-29.303.161	-70,6
- Servizi	-6.275.821	-18,8	-6.298.217	-18,8	-6.596.527	-19,0	-6.910.440	-19,1	-6.725.637	-18,5	-6.950.478	-18,9	-7.331.403	-19,6	-6.859.126	-19,4	-7.303.094	-19,4	-8.090.250	-19,5
- Ricavi diversi operativi	467.669	1,4	436.744	1,4	490.160	1,5	584.856	1,7	633.214	1,7	664.915	1,8	697.035	1,9	625.134	1,7	680.423	1,8	948.885	2,3
Valore aggiunto	5.237.547	15,7	5.464.030	16,3	5.852.729	16,9	6.146.008	17,0	6.099.771	16,7	6.153.336	16,7	6.266.039	16,8	6.184.900	17,5	6.568.950	17,5	6.339.346	15,3
- Costo del lavoro	-2.966.279	-8,9	-3.040.369	-9,1	-3.157.116	-9,1	-3.321.353	-9,2	-3.274.215	-8,9	-3.307.381	-9,0	-3.444.477	-9,2	-3.273.277	-9,3	-3.443.534	-9,2	-3.475.584	-8,4
Margine operativo lordo	2.271.268	6,8	2.423.661	7,2	2.695.613	7,8	2.824.655	7,8	2.825.556	7,8	2.845.955	7,7	2.821.562	7,6	2.911.623	8,2	3.125.416	8,3	2.863.762	6,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-812.612	-2,4	-815.108	-2,4	-844.146	-2,4	-882.654	-2,4	-869.324	-2,4	-914.053	-2,5	-990.992	-2,7	-957.601	-2,7	-1.084.672	-2,9	-1.087.718	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-168.427	-0,5	-177.991	-0,5	-167.063	-0,5	-142.364	-0,4	-128.874	-0,4	-134.387	-0,3	-138.199	-0,4	-155.343	-0,4	-215.224	-0,5	-206.150	-0,5
Margine operativo netto	1.290.229	3,9	1.430.562	4,3	1.684.404	4,9	1.799.637	5,0	1.827.358	5,0	1.797.515	4,9	1.692.371	4,5	1.798.679	5,1	1.825.520	4,9	1.569.894	3,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.127	...	-7.428	...	-7.961	...	-8.738	...	-6.912	...	-8.232	...	-7.871	...	-8.032	...	-8.498	...	-8.633	...
- Altri oneri finanziari	-360.531	-1,1	-345.754	-1,1	-300.010	-0,8	-248.257	-0,7	-223.613	-0,7	-220.815	-0,7	-215.087	-0,6	-208.134	-0,7	-222.866	-0,8	-215.821	-0,7
- Proventi finanziari	110.021	0,3	96.783	0,3	106.100	0,3	89.000	0,2	87.813	0,2	67.167	0,2	124.306	0,3	56.007	0,2	68.004	0,2	69.373	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-32.212	-0,1	23.726	0,1	-18.014	-0,1	3.934	...	-40.771	-0,1	-4.920	...	23.367	0,1	-33.030	-0,1	26.022	0,1	-13.822	...
Risultato corrente prima delle imposte	999.380	3,0	1.197.889	3,6	1.464.519	4,3	1.635.576	4,5	1.643.875	4,4	1.630.715	4,4	1.617.086	4,3	1.605.490	4,5	1.688.182	4,4	1.400.991	3,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-34.341	-0,1	-32.556	-0,1	-28.139	-0,1	-34.212	-0,1	-24.694	-0,1	-22.766	-0,1	-39.312	-0,1	-41.172	-0,1	-42.704	-0,1	-45.061	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-16.905	-0,1	-6.672	...	-9.897	...	-4.086	...	-14.293	...	-4.491	...	-4.301	...	-15.287	...	-7.356	...	-7.022	...
- Plusvalenze su realizzazioni	88.651	0,3	19.584	0,1	27.377	0,1	88.500	0,2	26.625	0,1	19.059	0,1	29.057	0,1	22.830	0,1	42.153	0,1	30.941	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-98.102	-0,3	-89.032	-0,3	-57.677	-0,2	-19.257	-0,1	-17.515	...	-42.296	-0,1	-11.202	...	-30.089	-0,1	-11.231	...	19.891	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.478	...	35.498	0,1	-1.388	...	-15.502	...	13.145	...	3.615	...	18.120	...	14.648	...	1.413	...	75.926	0,2
- Movimenti delle riserve	64	...	4	...	-58.624	-0,2	-5.254	...	-8.470	...	8.147	...	-23.494	-0,1	-2.246	...	-978	...	-52.019	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	946.225	2,8	1.124.715	3,4	1.336.171	3,9	1.645.765	4,5	1.618.673	4,4	1.591.983	4,3	1.585.954	4,2	1.554.174	4,4	1.669.479	4,4	1.423.647	3,4
- Imposte sul reddito	-450.116	-1,3	-499.599	-1,5	-519.740	-1,5	-563.010	-1,5	-499.813	-1,4	-452.124	-1,2	-408.206	-1,1	-342.727	-1,0	-418.989	-1,1	-348.450	-0,8
Risultato d'esercizio	496.109	1,5	625.116	1,9	816.431	2,4	1.082.755	3,0	1.118.860	3,0	1.139.859	3,1	1.177.748	3,1	1.211.447	3,4	1.250.490	3,3	1.075.197	2,6
- Risultato di competenza di terzi	-24.178	-0,1	-23.345	-0,1	-30.656	-0,1	-47.168	-0,1	-50.637	-0,1	-40.654	-0,1	-49.858	-0,1	-66.253	-0,2	-69.966	-0,2	-51.963	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	471.931	1,4	601.771	1,8	785.775	2,3	1.035.587	2,9	1.068.223	2,9	1.099.205	3,0	1.127.890	3,0	1.145.194	3,2	1.180.524	3,1	1.023.234	2,5
Roi - Return on investment	7,0		7,4		8,3		8,3		8,5		7,9		7,6		6,9		7,0		6,1	
Roe - Return on equity	4,9		6,1		7,4		9,5		9,9		9,4		9,3		7,8		7,9		7,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	156.179		148.340		244.633		211.491		189.598		332.284		246.191		266.342		315.498		55.194	
Fatturato all'esportazione	8.064.673		8.188.141		8.917.708		9.626.123		9.634.087		9.611.436		10.153.412		9.625.786		10.072.201		11.245.457	
in % del fatturato totale	24,1		24,4		25,7		26,6		26,4		26,1		27,2		27,2		26,8		27,1	
Numero dipendenti	64.862		64.740		67.259		69.510		68.093		67.600		69.160		66.040		68.702		68.414	
- Operai e intermedi	44.878		44.755		46.309		47.567		46.945		46.250		47.244		45.065		47.349		47.321	
- Impiegati e dirigenti	19.984		19.985		20.950		21.943		21.148		21.350		21.916		20.975		21.353		21.093	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	2.544.160	7,6	2.765.782	8,5	3.156.993	9,7	3.422.889	10,3	3.475.654	10,4	3.592.581	10,9	3.788.787	11,5	5.588.893	15,7	6.164.403	15,4	5.565.873	12,5	
- Titoli a reddito fisso	519.183	1,6	556.346	1,7	566.654	1,7	695.215	2,0	648.911	1,9	718.785	2,2	722.351	2,2	964.289	2,7	1.334.032	3,4	1.690.029	3,8	
Disponibilità	3.063.343	9,2	3.322.128	10,2	3.723.647	11,4	4.118.104	12,3	4.124.565	12,3	4.311.366	13,1	4.511.138	13,7	6.553.182	18,4	7.498.435	18,8	7.255.902	16,3	
- Rimanenze	7.265.912	21,8	7.423.455	22,7	7.508.645	23,1	7.517.391	22,5	7.573.732	22,6	7.488.906	22,7	7.538.343	22,9	6.747.423	18,9	7.830.183	19,6	9.528.228	21,4	
- Clienti	9.332.380	28,0	8.895.470	27,2	8.581.269	26,4	8.538.893	25,6	8.363.619	25,0	7.959.487	24,1	7.665.928	23,3	7.039.776	19,7	8.227.689	20,6	9.810.281	22,0	
- Fondo svalutazione rimanenze	-139.764	-0,4	-155.104	-0,5	-179.386	-0,6	-182.634	-0,5	-176.068	-0,5	-147.449	-0,4	-166.419	-0,5	-228.458	-0,6	-257.166	-0,6	-252.940	-0,6	
- Fondo svalutazione crediti	-389.318	-1,2	-385.744	-1,2	-369.714	-1,2	-389.340	-1,2	-378.310	-1,1	-388.859	-1,2	-379.286	-1,2	-342.947	-0,9	-343.285	-0,9	-369.942	-0,8	
Circolante	16.069.210	48,2	15.778.077	48,2	15.540.814	47,7	15.484.310	46,4	15.382.973	46,0	14.912.085	45,2	14.658.566	44,5	13.215.794	37,1	15.457.421	38,7	18.715.627	42,0	
- Altre attività correnti	2.215.178	6,6	2.093.894	6,4	2.061.006	6,4	2.097.427	6,3	2.160.262	6,5	2.110.001	6,3	2.132.367	6,5	1.962.919	5,5	2.317.164	5,7	3.163.224	7,1	
ATTIVO CORRENTE (a)	21.347.731	64,0	21.194.099	64,8	21.325.467	65,5	21.699.841	65,0	21.667.800	64,8	21.333.452	64,6	21.302.071	64,7	21.731.895	61,0	25.273.020	63,2	29.134.753	65,4	
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.979.226	62,9	20.748.176	63,4	20.840.041	64,0	21.866.110	65,5	21.740.577	65,0	21.098.509	63,9	21.071.978	64,0	21.031.800	59,0	23.125.337	57,8	25.708.142	57,7	
- Fondi di ammortamento	-11.874.523	-35,6	-12.073.647	-36,9	-12.272.676	-37,7	-12.785.606	-38,3	-12.657.423	-37,8	-12.324.340	-37,3	-12.398.034	-37,7	-11.368.447	-31,9	-12.799.197	-32,0	-14.674.066	-32,9	
Immobilizzazioni materiali nette	9.104.703	27,3	8.674.529	26,5	8.567.365	26,3	9.080.504	27,2	9.083.154	27,2	8.774.169	26,6	8.673.944	26,3	9.663.353	27,1	10.326.140	25,8	11.034.076	24,8	
- Partecipazioni nette	1.160.034	3,5	1.101.251	3,4	1.041.411	3,2	1.044.620	3,1	1.039.500	3,1	1.050.365	3,2	1.019.306	3,1	935.551	2,6	1.047.873	2,6	1.132.961	2,5	
- Altre attività a m/l termine	501.054	1,5	542.456	1,7	530.770	1,6	536.957	1,6	609.429	1,8	718.453	2,2	721.753	2,2	745.452	2,1	945.048	2,4	1.132.928	2,5	
- Immobilizzazioni immateriali	1.252.596	3,7	1.196.846	3,6	1.088.063	3,4	1.014.143	3,1	1.038.779	3,1	1.138.087	3,4	1.213.255	3,7	2.568.818	7,2	2.395.534	6,0	2.098.833	4,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	12.018.387	36,0	11.515.082	35,2	11.227.609	34,5	11.676.224	35,0	11.770.862	35,2	11.681.074	35,4	11.628.258	35,3	13.913.174	39,0	14.714.595	36,8	15.398.798	34,6	
Totale (a+b)	33.366.118	100,0	32.709.181	100,0	32.553.076	100,0	33.376.065	100,0	33.438.662	100,0	33.014.526	100,0	32.930.329	100,0	35.645.069	100,0	39.987.615	100,0	44.533.551	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.350.291	16,0	4.880.801	14,9	4.517.589	13,9	4.317.456	12,9	4.386.262	13,1	4.247.619	12,9	4.050.955	12,3	3.138.934	8,8	3.290.353	8,2	3.884.762	8,7	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	103.945	0,3	154.523	0,5	196.875	0,6	234.845	0,7	289.299	0,9	204.044	0,6	242.740	0,7	192.595	0,5	119.624	0,3	134.539	0,3	
Debiti finanziari a breve termine	5.454.236	16,3	5.035.324	15,4	4.714.464	14,5	4.552.301	13,6	4.675.561	14,0	4.451.663	13,5	4.293.695	13,0	3.331.529	9,3	3.409.977	8,5	4.019.301	9,0	
- Fornitori e consociate	6.244.128	18,7	6.021.941	18,4	5.967.929	18,3	6.083.010	18,2	6.262.079	18,7	5.922.304	17,9	5.663.224	17,2	5.138.026	14,4	6.617.847	16,5	7.566.631	17,0	
- Altre passività correnti	2.640.942	8,0	2.608.393	8,0	2.551.772	7,9	2.564.785	7,7	2.468.085	7,4	2.487.906	7,6	2.533.212	7,7	2.527.668	7,2	3.086.928	7,8	3.840.445	8,6	
PASSIVO CORRENTE (c)	14.339.306	43,0	13.665.658	41,8	13.234.165	40,7	13.200.096	39,5	13.405.725	40,1	12.861.873	39,0	12.490.131	37,9	10.997.223	30,9	13.114.752	32,8	15.426.377	34,6	
- Prestiti obbligazionari	537.284	1,6	462.878	1,4	394.527	1,2	410.423	1,2	375.530	1,1	377.668	1,1	338.409	1,0	318.245	0,9	277.328	0,7	316.835	0,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	2.901.664	8,7	2.972.880	9,1	3.048.208	9,4	2.970.568	8,9	2.978.861	8,9	2.954.099	8,9	2.837.683	8,6	4.316.924	12,1	4.346.073	10,9	4.136.626	9,3	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	391.444	1,2	394.474	1,2	368.771	1,1	399.590	1,2	340.961	1,0	412.019	1,2	392.423	1,2	425.021	1,2	363.909	0,9	369.184	0,8	
- Altri debiti finanziari	256.442	0,7	196.013	0,6	181.283	0,6	213.018	0,7	231.648	0,7	216.686	0,8	249.496	0,8	250.208	0,7	301.269	0,7	263.271	0,6	
Debiti finanziari a m/l termine	4.086.834	12,2	4.026.245	12,3	3.992.789	12,3	3.993.599	12,0	3.927.000	11,7	3.960.472	12,0	3.818.011	11,6	5.310.398	14,9	5.288.579	13,2	5.085.916	11,4	
- Fondi del personale	813.930	2,4	762.968	2,3	726.622	2,2	724.199	2,2	680.952	2,0	641.678	1,9	606.886	1,8	543.084	1,5	594.169	1,5	677.619	1,5	
- Fondi diversi	839.129	2,6	817.781	2,5	791.999	2,4	830.283	2,4	764.822	2,3	713.927	2,2	703.314	2,2	625.109	1,8	712.454	1,8	782.581	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	5.739.893	17,2	5.606.994	17,1	5.511.410	16,9	5.548.081	16,6	5.372.774	16,0	5.316.077	16,1	5.128.211	15,6	6.478.591	18,2	6.595.202	16,5	6.546.116	14,7	
- Capitale sociale	2.919.754	8,8	2.805.308	8,6	2.885.930	8,9	3.080.864	9,2	2.867.015	8,6	2.710.366	8,2	2.667.182	8,1	2.459.337	6,9	2.666.641	6,7	2.870.725	6,4	
- Riserve	9.630.678	28,9	9.612.940	29,4	9.820.321	30,2	10.330.246	31,0	10.368.616	31,0	10.349.137	31,3	10.999.148	33,4	14.242.131	40,0	15.133.368	37,8	16.749.530	37,6	
- Risultato d'esercizio	419.903	1,3	711.342	2,2	788.675	2,4	879.263	2,6	1.132.286	3,4	1.331.174	4,0	1.240.049	3,8	992.226	2,8	1.967.627	4,9	2.343.971	5,3	
- Interessi di terzi	316.584	0,8	306.939	0,9	312.575	0,9	337.515	1,1	292.246	0,9	445.899	1,4	405.608	1,2	475.561	1,2	510.025	1,3	596.832	1,4	
CAPITALE NETTO (e)	13.286.919	39,8	13.436.529	41,1	13.807.501	42,4	14.627.888	43,9	14.660.163	43,9	14.836.576	44,9	15.311.987	46,5	18.169.255	50,9	20.277.661	50,7	22.561.058	50,7	
Totale (c+d+e)	33.366.118	100,0	32.709.181	100,0	32.553.076	100,0	33.376.065	100,0	33.438.662	100,0	33.014.526	100,0	32.930.329	100,0	35.645.069	100,0	39.987.615	100,0	44.533.551	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	148,9		155,1		161,1		164,4		161,6		165,9		170,6		197,6		192,7		188,9		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,2		101,9		105,8		108,8		106,4		108,8		111,5		138,3		135,0		128,7		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,0		132,7		143,9		156,9		155,6		159,4		170,3		178,1		203,0		221,9		

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	214.385	499.296	550.926	561.273	751.824	969.561	935.592	653.319	1.220.615	2.465.335
- Risultato mandato a nuovo	138.267	469.086	457.395	469.966	728.632	931.296	901.741	544.419	1.193.428	2.375.193
- Rivalutazioni e svalutazioni	121.762	-7.630	90.743	91.220	23.656	45.206	-49.752	108.145	26.985	89.147
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-45.644	37.840	2.788	87	-464	-6.941	83.603	755	202	995
Ammortamenti stanziati	970.602	951.457	938.555	930.264	923.972	931.379	957.949	867.745	1.194.605	1.297.024
- Ammortamenti ordinari	712.585	692.600	691.310	711.297	722.192	721.188	734.827	675.526	920.577	1.019.346
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	258.017	258.857	247.245	218.967	201.780	210.191	223.122	192.219	274.028	277.678
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-21.337	-27.593	-27.472	-15.315	-16.394	-8.392	-12.931	-7.742	-4.245	25.016
- Accantonamenti	211.954	205.502	205.337	214.578	211.956	209.112	205.816	190.184	222.791	278.780
- Utilizzi	-233.291	-233.095	-232.809	-229.893	-228.350	-217.504	-218.747	-197.926	-227.036	-253.764
Totale	1.163.650	1.423.160	1.462.009	1.476.222	1.659.402	1.892.548	1.880.610	1.513.322	2.410.975	3.787.375
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	432.300	477.068	556.660	740.162	805.776	745.221	854.644	1.552.698	692.849	1.077.175
- Investimenti	746.388	882.177	884.550	995.221	1.163.674	1.104.888	1.061.508	834.170	1.127.376	1.438.191
- Apporti e acquisizioni	100.287	66.565	95.026	151.519	131.153	109.227	180.210	156.045	160.376	129.339
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.947	41.547	-4.921	-12.714	-5.640	-6.519	-24.228	-50.023	-9.429	-32.865
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	25.872	20.312	11.901	1.042	-	7.550	12.226	1.514.651	7.153	2.195
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-342.935	-321.916	-356.044	-364.528	-426.993	-313.086	-285.982	-332.306	-298.689	-357.784
- Scorpori e cessioni	-86.365	-211.617	-73.852	-30.378	-56.418	-156.839	-88.496	-247.220	-293.121	-101.901
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-594	-322.619	-817	-
Capitali nominali	44.600	80.852	44.828	129.097	69.523	51.583	56.748	31.678	41.896	11.457
- Svalutazioni	-111.179	-72.777	-60.548	-22.877	-35.627	-25.357	-25.535	-20.807	-52.719	-15.669
- Reintegri contestuali	56.024	56.988	29.169	14.249	18.940	22.416	18.623	40	11.984	15.669
- Aumenti a pagamento	79.766	61.718	58.565	95.936	59.495	31.857	22.364	38.835	37.214	13.032
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.183	12.546	3.472	10.822	9.715	3.583	17.317	-2.325	-5.163	590
- Aumenti gratuiti	13.806	22.377	14.170	30.967	17.000	19.084	23.979	15.935	50.580	-2.165
Riserve	381.492	150.932	451.390	443.889	558.421	753.458	923.471	3.494.320	393.263	1.168.154
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.806	-22.377	-14.170	-30.967	-17.000	-19.084	-23.979	-15.935	-50.580	2.165
- Da capitali per ripianamento perdite	111.179	72.777	60.548	22.877	35.627	25.357	25.535	20.807	52.719	15.669
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	57.437	8.544	-20.089	10.717	3.620	22.884	23.875	-34.333	32.348	3.462
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	26.063	17.063	11.102	569	-	7.249	12.444	2.785.252	33.521	1.562
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-45.644	37.840	2.788	87	-464	-6.941	83.603	755	202	995
- Variazioni per fusioni e diverse	57.423	-85.992	-29.518	-20.873	-33.007	-33.687	-69.581	-122.032	-93.693	59.169
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	188.840	123.077	440.729	461.479	569.645	757.680	871.574	859.806	418.746	1.085.132

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	28.765.835	100,0	29.025.837	100,0	29.013.912	100,0	29.286.932	100,0	29.378.740	100,0	28.860.387	100,0	28.562.564	100,0	23.825.027	100,0	31.158.898	100,0	38.048.835	100,0
- Variazione delle rimanenze	122.004	0,4	396.557	1,4	130.027	0,4	93.658	0,3	364.446	1,2	453.560	1,6	172.892	0,6	-321.358	-1,3	564.461	1,8	1.310.008	3,4
- Costi capitalizzati	283.692	1,0	316.748	1,1	264.118	0,9	227.159	0,8	294.543	1,0	318.803	1,1	437.984	1,5	208.770	0,9	278.553	0,9	251.723	0,7
- Acquisti	-14.488.227	-50,4	-14.891.238	-51,3	-14.539.141	-50,1	-14.602.307	-49,9	-14.797.021	-50,4	-14.526.628	-50,3	-14.034.625	-49,1	-11.163.408	-46,9	-15.874.641	-50,9	-20.127.000	-52,9
- Servizi	-8.391.638	-29,2	-8.343.026	-28,7	-8.266.263	-28,5	-8.259.899	-28,2	-8.412.012	-28,6	-8.255.973	-28,6	-8.277.787	-29,0	-6.757.641	-28,4	-8.391.634	-26,9	-10.513.546	-27,6
- Ricavi diversi operativi	491.487	1,8	509.670	1,7	509.225	1,8	584.162	2,0	623.358	2,2	629.120	2,1	562.655	2,0	530.539	2,2	643.092	2,1	956.035	2,5
Valore aggiunto	6.783.153	23,6	7.014.548	24,2	7.111.878	24,5	7.329.705	25,0	7.452.054	25,4	7.479.269	25,9	7.423.683	26,0	6.321.929	26,5	8.378.729	27,0	9.926.055	26,1
- Costo del lavoro	-4.457.970	-15,5	-4.485.642	-15,5	-4.520.463	-15,6	-4.628.390	-15,8	-4.629.235	-15,8	-4.586.993	-15,9	-4.627.277	-16,2	-3.844.126	-16,1	-4.655.231	-15,0	-5.392.740	-14,2
Margine operativo lordo	2.325.183	8,1	2.528.906	8,7	2.591.415	8,9	2.701.315	9,2	2.822.819	9,6	2.892.276	10,0	2.796.406	9,8	2.477.803	10,4	3.723.498	12,0	4.533.315	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-712.585	-2,5	-692.600	-2,4	-691.310	-2,4	-711.297	-2,4	-722.192	-2,5	-721.188	-2,5	-734.827	-2,6	-675.526	-2,8	-920.577	-3,0	-1.019.346	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-202.545	-0,7	-200.886	-0,7	-192.721	-0,6	-168.992	-0,6	-159.432	-0,5	-169.830	-0,6	-183.738	-0,6	-156.786	-0,7	-236.525	-0,8	-233.582	-0,6
Margine operativo netto	1.410.053	4,9	1.635.420	5,6	1.707.384	5,9	1.821.026	6,2	1.941.195	6,6	2.001.258	6,9	1.877.841	6,6	1.645.491	6,9	2.566.396	8,2	3.280.387	8,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.523	-0,1	-15.063	-0,1	-12.397	...	-11.999	...	-12.774	...	-11.409	...	-10.442	...	-10.156	...	-10.450	...	-12.432	...
- Altri oneri finanziari	-393.665	-1,4	-376.718	-1,3	-318.552	-1,1	-288.701	-1,0	-231.685	-0,8	-207.871	-0,7	-214.055	-0,7	-184.752	-0,8	-192.731	-0,6	-242.205	-0,6
- Proventi finanziari	117.962	0,4	110.854	0,5	106.082	0,4	95.437	0,3	109.378	0,4	103.410	0,3	109.191	0,3	134.791	0,5	127.837	0,4	153.992	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-42.737	-0,1	42.869	0,1	39.338	0,1	-8.030	...	-86.370	-0,3	5.835	...	-1.639	...	-74.475	-0,3	58.305	0,2	31.951	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.075.090	3,7	1.397.362	4,8	1.521.855	5,3	1.607.733	5,5	1.719.744	5,9	1.891.223	6,5	1.760.896	6,2	1.510.899	6,3	2.549.357	8,2	3.211.693	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-55.472	-0,2	-57.971	-0,2	-54.524	-0,2	-49.975	-0,2	-42.348	-0,1	-40.361	-0,1	-39.384	-0,1	-35.433	-0,1	-37.503	-0,1	-44.096	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-21.053	-0,1	-39.498	-0,1	-28.152	-0,1	-39.816	-0,1	-11.133	...	-7.740	...	-14.584	-0,1	-47.219	-0,2	-9.774	...	-18.045	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	50.881	0,2	59.718	0,2	68.224	0,2	86.785	0,3	43.301	0,1	109.618	0,4	39.989	0,1	27.996	0,1	137.404	0,4	76.468	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-121.762	-0,4	7.630	...	-90.743	-0,3	-91.220	-0,3	-23.656	-0,1	-45.206	-0,2	49.752	0,2	-108.145	-0,5	-26.985	-0,1	-89.147	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.914	...	14.033	...	-14.710	-0,1	-1.843	...	11.541	...	659	...	45.060	0,2	20.044	0,1	54.894	0,2	74.761	0,2
- Movimenti delle riserve	45.644	0,1	-37.840	-0,1	-2.788	...	-87	...	464	...	6.941	...	-83.603	-0,3	-755	...	-202	...	-995	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	960.414	3,3	1.343.434	4,6	1.399.162	4,8	1.511.577	5,2	1.697.913	5,8	1.915.134	6,6	1.758.126	6,2	1.367.387	5,7	2.667.191	8,6	3.210.639	8,4
- Imposte sul reddito	-542.419	-1,8	-601.624	-2,0	-578.256	-2,0	-608.192	-2,1	-544.226	-1,8	-536.517	-1,8	-498.762	-1,8	-366.271	-1,5	-642.854	-2,1	-785.401	-2,0
Risultato d'esercizio	417.995	1,5	741.810	2,6	820.906	2,8	903.385	3,1	1.153.687	4,0	1.378.617	4,8	1.259.364	4,4	1.001.116	4,2	2.024.337	6,5	2.425.238	6,4
- Risultato di competenza di terzi	1.908	...	-30.468	-0,1	-32.231	-0,1	-24.122	-0,1	-21.401	-0,1	-47.443	-0,2	-19.315	-0,1	-8.890	...	-56.710	-0,2	-81.267	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	419.903	1,5	711.342	2,5	788.675	2,7	879.263	3,0	1.132.286	3,9	1.331.174	4,6	1.240.049	4,3	992.226	4,2	1.967.627	6,3	2.343.971	6,2
Roi - Return on investment	6,8		7,8		8,1		8,3		8,9		9,2		8,6		6,7		9,4		10,9	
Roe - Return on equity	3,4		5,8		6,3		6,7		8,7		10,4		9,3		6,0		11,2		12,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	278.299		271.159		362.108		431.390		423.846		445.546		355.263		455.441		830.005		50.045	
Fatturato all'esportazione	14.107.505		14.688.056		14.651.860		14.523.148		14.429.305		13.756.719		13.539.619		11.185.153		14.451.794		16.635.411	
in % del fatturato totale	49,0		50,6		50,5		49,6		49,1		47,7		47,4		46,9		46,4		43,7	
Numero dipendenti	111.041		107.753		106.776		107.402		106.457		103.233		102.157		94.876		104.091		115.808	
- Operai e intermedi	70.919		68.688		67.683		67.999		67.952		65.906		65.380		60.523		66.994		75.163	
- Impiegati e dirigenti	40.122		39.065		39.093		39.403		38.505		37.327		36.777		34.353		37.097		40.645	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	470.852	5,3	514.140	6,1	591.759	6,9	793.887	9,2	710.099	8,1	689.660	7,8	827.982	9,1	1.121.393	12,1	1.089.261	10,7	1.191.820	10,4
- Titoli a reddito fisso	126.801	1,4	174.239	2,1	207.479	2,4	176.037	2,0	135.847	1,6	151.767	1,7	138.074	1,5	131.148	1,5	160.342	1,5	153.034	1,3
Disponibilità	597.653	6,7	688.379	8,2	799.238	9,3	969.924	11,2	845.946	9,7	841.427	9,5	966.056	10,6	1.252.541	13,6	1.249.603	12,2	1.344.854	11,7
- Rimanenze	977.880	10,9	913.272	10,8	965.230	11,2	938.539	10,8	1.032.512	11,8	1.086.701	12,3	1.126.033	12,4	924.967	10,0	1.128.297	11,1	1.493.411	13,0
- Clienti	2.669.836	29,9	2.595.964	30,8	2.624.969	30,5	2.578.934	29,7	2.651.802	30,4	2.580.949	29,1	2.575.931	28,3	2.250.775	24,4	2.850.130	27,9	3.348.006	29,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-13.060	-0,1	-11.461	-0,1	-15.291	-0,2	-14.179	-0,2	-11.372	-0,1	-10.940	-0,1	-12.627	-0,1	-13.457	-0,1	-15.572	-0,2	-22.057	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-114.165	-1,3	-128.810	-1,6	-120.617	-1,4	-122.334	-1,3	-109.760	-1,2	-96.377	-1,2	-103.351	-1,2	-93.800	-1,1	-94.974	-0,9	-104.345	-0,9
Circolante	3.520.491	39,4	3.368.965	39,9	3.454.291	40,1	3.380.960	39,0	3.563.182	40,9	3.560.333	40,1	3.585.986	39,4	3.068.485	33,2	3.867.881	37,9	4.715.015	41,0
- Altre attività correnti	698.743	7,8	584.745	6,9	572.186	6,6	549.205	6,3	618.422	7,1	621.591	7,0	616.463	6,8	601.782	6,5	652.792	6,4	889.446	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	4.816.887	53,9	4.642.089	55,0	4.825.715	56,0	4.900.089	56,5	5.027.550	57,7	5.023.351	56,6	5.168.505	56,8	4.922.808	53,3	5.770.276	56,5	6.949.315	60,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.400.841	82,8	6.965.861	82,6	7.007.976	81,3	7.212.357	83,2	7.489.969	85,9	7.645.741	86,2	8.109.428	89,1	7.785.541	84,3	7.928.852	77,7	8.412.449	73,1
- Fondi di ammortamento	-4.451.894	-49,8	-4.297.837	-51,0	-4.282.371	-49,7	-4.447.572	-51,3	-4.621.431	-53,0	-4.737.780	-53,4	-5.046.240	-55,4	-4.460.680	-48,3	-4.639.717	-45,5	-4.982.162	-43,3
Immobilizzazioni materiali nette	2.948.947	33,0	2.668.024	31,6	2.725.605	31,6	2.764.785	31,9	2.868.538	32,9	2.907.961	32,8	3.063.188	33,7	3.324.861	36,0	3.289.135	32,2	3.430.287	29,8
- Partecipazioni nette	393.674	4,4	423.893	5,1	389.447	4,5	367.980	4,2	318.922	3,7	347.437	3,9	275.256	3,0	261.546	2,8	323.524	3,2	256.325	2,2
- Altre attività a m/l termine	297.426	3,3	279.442	3,3	275.269	3,2	236.243	2,7	100.814	1,2	155.685	1,8	150.855	1,7	244.834	2,7	284.790	2,8	297.116	2,6
- Immobilizzazioni immateriali	478.948	5,4	422.752	5,0	401.531	4,7	401.462	4,7	400.612	4,5	436.220	4,9	440.879	4,8	478.517	5,2	540.866	5,3	570.002	5,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.118.995	46,1	3.794.111	45,0	3.791.852	44,0	3.770.470	43,5	3.688.886	42,3	3.847.303	43,4	3.930.178	43,2	4.309.758	46,7	4.438.315	43,5	4.553.730	39,6
Totale (a+b)	8.935.882	100,0	8.436.200	100,0	8.617.567	100,0	8.670.559	100,0	8.716.436	100,0	8.870.654	100,0	9.098.683	100,0	9.232.566	100,0	10.208.591	100,0	11.503.045	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.459.888	16,3	1.333.927	15,8	1.315.230	15,2	1.084.611	12,5	1.090.878	12,5	1.272.367	14,3	1.221.069	13,4	810.392	8,7	962.486	9,5	1.106.995	9,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	39.000	0,5	31.541	0,4	16.127	0,2	16.323	0,2	18.435	0,2	13.987	0,2	14.225	0,2	15.733	0,2	28.982	0,3	7.240	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.498.888	16,8	1.365.468	16,2	1.331.357	15,4	1.100.934	12,7	1.109.313	12,7	1.286.354	14,5	1.235.294	13,6	826.125	8,9	991.468	9,8	1.114.235	9,7
- Fornitori e consociate	1.809.030	20,2	1.711.149	20,3	1.779.146	20,6	1.762.142	20,3	1.951.446	22,4	1.914.083	21,6	1.887.987	20,8	1.587.463	17,2	2.156.867	21,1	2.380.239	20,7
- Altre passività correnti	623.954	7,0	611.012	7,2	567.200	6,7	586.204	6,8	535.186	6,2	578.436	6,5	617.814	6,7	620.235	6,8	708.712	7,0	954.412	8,3
PASSIVO CORRENTE (c)	3.931.872	44,0	3.687.629	43,7	3.677.703	42,7	3.449.280	39,8	3.595.945	41,3	3.778.873	42,6	3.741.095	41,1	3.033.823	32,9	3.857.047	37,9	4.448.886	38,7
- Prestiti obbligazionari	132.335	1,5	90.201	1,1	77.099	0,9	85.471	1,0	83.692	1,0	87.457	1,0	73.463	0,8	54.445	0,6	52.467	0,5	46.160	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	727.329	8,1	628.579	7,5	735.845	8,5	819.986	9,5	887.234	10,2	798.168	9,0	852.553	9,4	997.871	10,8	1.029.523	10,1	1.095.031	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	103.698	1,2	100.718	1,2	109.240	1,3	107.525	1,2	101.365	1,2	98.758	1,1	92.497	1,0	80.438	0,9	65.327	0,6	63.029	0,5
- Altri debiti finanziari	108.923	1,2	74.393	0,8	102.810	1,2	108.881	1,2	121.437	1,3	108.222	1,2	100.035	1,1	65.495	0,7	62.581	0,6	70.725	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.072.285	12,0	893.891	10,6	1.024.994	11,9	1.121.863	12,9	1.193.728	13,7	1.092.605	12,3	1.118.548	12,3	1.198.249	13,0	1.209.898	11,8	1.274.945	11,1
- Fondi del personale	261.710	2,9	240.177	2,8	213.059	2,5	217.793	2,5	217.835	2,5	212.843	2,4	211.384	2,3	187.885	2,0	196.776	1,9	231.189	2,0
- Fondi diversi	184.832	2,1	203.643	2,5	187.880	2,1	188.577	2,2	197.828	2,3	188.107	2,1	235.970	2,6	240.546	2,6	219.911	2,1	281.722	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.518.827	17,0	1.337.711	15,9	1.425.933	16,5	1.528.233	17,6	1.609.391	18,5	1.493.555	16,8	1.565.902	17,2	1.626.680	17,6	1.626.585	15,8	1.787.856	15,5
- Capitale sociale	728.149	8,1	750.503	8,9	639.092	7,4	688.729	7,9	634.703	7,2	603.547	6,8	637.156	7,0	589.716	6,4	530.463	5,2	558.208	4,9
- Riserve	2.568.998	28,7	2.457.051	29,1	2.640.439	30,6	2.675.247	30,9	2.528.027	29,0	2.628.915	29,6	2.741.198	30,1	3.393.135	36,8	3.774.094	37,0	3.833.681	33,3
- Risultato d'esercizio	70.041	0,8	106.958	1,3	152.923	1,8	248.304	2,9	243.933	2,8	239.781	2,7	273.891	3,0	465.987	5,0	262.150	2,6	671.002	5,8
- Interessi di terzi	117.995	1,4	96.348	1,1	81.477	1,0	80.766	0,9	104.437	1,2	125.983	1,5	139.441	1,6	123.225	1,3	158.252	1,5	203.412	1,8
CAPITALE NETTO (e)	3.485.183	39,0	3.410.860	40,4	3.513.931	40,8	3.693.046	42,6	3.511.100	40,2	3.598.226	40,6	3.791.686	41,7	4.572.063	49,5	4.724.959	46,3	5.266.303	45,8
Totale (c+d+e)	8.935.882	100,0	8.436.200	100,0	8.617.567	100,0	8.670.559	100,0	8.716.436	100,0	8.870.654	100,0	9.098.683	100,0	9.232.566	100,0	10.208.591	100,0	11.503.045	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	122,5		125,9		131,2		142,1		139,8		132,9		138,2		162,3		149,6		156,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	98,0		101,4		105,4		115,3		111,4		104,5		108,4		132,2		120,8		123,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	109,8		123,8		124,2		139,8		130,0		127,5		137,4		196,7		185,0		192,2	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	36.830	59.076	106.429	202.489	191.348	196.018	245.176	387.226	144.565	713.441
- Risultato mandato a nuovo	31.065	44.792	95.321	185.733	177.767	184.813	229.744	382.931	137.435	685.834
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.763	14.284	9.191	17.199	13.581	11.195	16.365	4.528	7.130	27.999
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-	-392
Ammortamenti stanziati	339.776	322.383	333.391	343.653	347.624	363.995	387.607	340.185	426.984	463.838
- Ammortamenti ordinari	282.616	273.085	279.859	292.604	299.723	307.845	332.114	289.469	363.199	391.848
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	57.160	49.298	53.532	51.049	47.901	56.150	55.493	50.716	63.785	71.990
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-7.727	-7.965	-14.635	-2.339	-929	-2.814	-3.464	-4.346	1.447	11.382
- Accantonamenti	57.597	51.768	50.631	52.904	52.622	53.649	55.904	49.237	56.670	73.115
- Utilizzi	-65.324	-59.733	-65.266	-55.243	-53.551	-56.463	-59.368	-53.583	-55.223	-61.733
Totale	368.879	373.494	425.185	543.803	538.043	557.199	629.319	723.065	572.996	1.188.661
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	172.198	124.211	245.679	215.971	363.636	480.952	371.023	568.887	262.714	382.934
- Investimenti	254.187	294.405	345.040	376.322	467.924	529.786	473.514	398.317	410.011	481.171
- Apporti e acquisizioni	18.039	23.836	117.487	20.020	20.015	139.426	74.609	30.154	79.749	23.868
- Rivalutazioni e svalutazioni	-324	-78	-517	-3.627	-1.509	-3.513	-10.533	-2.019	-6.065	-6.562
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	12.163	2.725	2.571	-	-	-	3.193	620.677	9.805	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-101.598	-176.276	-130.212	-136.859	-97.051	-172.266	-132.537	-206.003	-133.168	-113.279
- Scorpori e cessioni	-10.269	-20.401	-28.017	-39.885	-25.743	-12.481	-37.223	-48.995	-96.144	-2.264
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-60.673	-	-	-	-	-223.244	-1.474	-
Capitali nominali	12.373	22.413	-4.625	28.623	14.231	22.845	22.657	19.031	2.221	11.874
- Svalutazioni	-4.800	-9.482	-33.011	-3.150	-1.306	-	-	-1.000	-11.810	-3.127
- Reintegri contestuali	4.800	6.662	14.295	3.150	99	-	-	1.000	11.810	1.620
- Aumenti a pagamento	11.239	19.563	6.802	1.952	12.132	14.388	14.591	1.685	1.548	11.908
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.752	-	-132	-	2.224	-1.060	4.880	-1.157	-2.599	-598
- Aumenti gratuiti	4.886	5.670	7.421	26.671	1.082	9.517	3.186	18.503	3.272	2.071
Riserve	20.514	69.500	133.161	24.207	-60.106	175.087	79.733	791.134	360.030	93.355
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.886	-5.670	-7.421	-26.671	-1.082	-9.517	-3.186	-18.503	-3.272	-2.071
- Da capitali per ripianamento perdite	4.800	9.482	33.011	3.150	1.306	-	-	1.000	11.810	3.127
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	18.949	-4.733	-	-66.019	14.694	-1.922	1.074	36.236	15.570
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	9.353	3.398	1.334	-	-	14.918	2.815	652.730	11.548	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-	1.917	-443	-	10	-933	-233	-	-392
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.786	6.275	5.670	-33.378	-179.990	5.468	-103.149	-22.825	12.413	-59.978
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	17.031	37.066	103.383	81.549	185.679	149.514	186.108	177.891	291.295	137.099

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	7.413.130	100,0	7.161.542	100,0	7.414.719	100,0	7.607.149	100,0	7.898.167	100,0	8.018.837	100,0	8.202.662	100,0	7.115.028	100,0	8.469.114	100,0	11.148.367	100,0
- Variazione delle rimanenze	35.192	0,5	4.536	0,1	49.439	0,7	-19.815	-0,3	94.769	1,2	116.665	1,5	18.179	0,2	-38.414	-0,5	151.160	1,8	291.868	2,6
- Costi capitalizzati	46.742	0,6	54.767	0,8	80.428	1,1	48.895	0,6	66.311	0,8	57.838	0,7	72.672	0,9	68.338	1,0	91.339	1,1	98.219	0,9
- Acquisti	-3.747.480	-50,6	-3.586.784	-50,1	-3.866.115	-52,1	-3.860.360	-50,7	-4.271.097	-54,1	-4.392.144	-54,8	-4.260.657	-51,9	-3.539.386	-49,7	-4.790.491	-56,6	-6.487.327	-58,2
- Servizi	-2.110.229	-28,5	-2.048.647	-28,6	-2.061.210	-27,8	-2.063.995	-27,1	-2.060.369	-26,1	-2.061.439	-25,7	-2.168.348	-26,4	-1.828.706	-25,7	-2.161.008	-25,5	-2.841.087	-25,5
- Ricavi diversi operativi	163.200	2,3	167.427	2,3	150.593	1,9	210.195	2,7	222.124	2,9	225.244	2,8	231.144	2,7	221.497	3,0	251.034	2,9	392.272	3,5
Valore aggiunto	1.800.555	24,3	1.752.841	24,5	1.767.854	23,8	1.922.069	25,2	1.949.905	24,7	1.965.001	24,5	2.095.652	25,5	1.998.357	28,1	2.011.148	23,7	2.602.312	23,3
- Costo del lavoro	-1.196.542	-16,2	-1.141.079	-16,0	-1.134.551	-15,3	-1.159.114	-15,3	-1.185.872	-15,0	-1.194.025	-14,9	-1.252.520	-15,2	-1.091.703	-15,4	-1.200.446	-14,1	-1.363.818	-12,2
Margine operativo lordo	604.013	8,1	611.762	8,5	633.303	8,5	762.955	9,9	764.033	9,7	770.976	9,6	843.132	10,3	906.654	12,7	810.702	9,6	1.238.494	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-282.616	-3,8	-273.085	-3,8	-279.859	-3,8	-292.604	-3,8	-299.723	-3,8	-307.845	-3,8	-332.114	-4,0	-289.469	-4,1	-363.199	-4,3	-391.848	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-45.019	-0,6	-37.122	-0,5	-44.238	-0,5	-45.053	-0,6	-39.764	-0,5	-44.445	-0,6	-43.413	-0,6	-40.091	-0,5	-50.310	-0,6	-55.573	-0,5
Margine operativo netto	276.378	3,7	301.555	4,2	309.206	4,2	425.298	5,5	424.546	5,4	418.686	5,2	467.605	5,7	577.094	8,1	397.193	4,7	791.073	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.653	-0,1	-3.456	...	-2.918	...	-2.799	...	-2.817	...	-1.145	...	-3.161	...	-1.182	...	-1.488	...	-1.185	...
- Altri oneri finanziari	-97.757	-1,3	-81.403	-1,1	-68.155	-0,9	-62.217	-0,8	-51.064	-0,8	-54.252	-0,7	-51.994	-0,7	-41.829	-0,5	-45.289	-0,5	-62.423	-0,6
- Proventi finanziari	42.086	0,6	39.573	0,5	36.231	0,3	47.798	0,6	20.376	0,3	18.851	0,2	21.044	0,3	24.799	0,3	17.483	0,2	31.812	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.428	-0,1	-18.676	-0,3	-3.853	-0,1	4.245	0,1	-4.081	-0,1	-8.603	-0,1	3.568	...	-6.984	-0,1	1.308	...	-1.626	...
Risultato corrente prima delle imposte	211.626	2,8	237.593	3,3	270.511	3,5	412.325	5,4	386.960	4,8	373.537	4,6	437.062	5,3	551.898	7,8	369.207	4,4	757.651	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.141	-0,2	-12.176	-0,2	-9.294	-0,1	-5.996	-0,1	-8.137	-0,1	-11.705	-0,1	-12.080	-0,1	-10.625	-0,1	-13.475	-0,2	-16.417	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.727	-0,1	-7.617	-0,1	-2.903	...	-1.647	...	-3.904	...	-1.074	...	-1.512	...	-4.675	-0,1	-2.710	...	-3.303	...
- Plusvalenze su realizzi	11.124	0,2	31.538	0,4	14.254	0,2	7.637	0,1	6.434	0,1	9.582	0,1	3.622	...	75.171	1,1	24.011	0,3	13.194	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.763	-0,1	-14.284	-0,2	-9.191	-0,1	-17.199	-0,2	-13.581	-0,2	-11.195	-0,1	-16.365	-0,2	-4.528	-0,1	-7.130	-0,1	-27.999	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.207	0,1	4.789	0,1	13.092	0,2	192	...	4.471	0,1	-1.112	...	2.080	...	1.565	...	-5.093	-0,1	159.193	1,4
- Movimenti delle riserve	-2	...	-	...	-1.917	...	443	...	-	...	-10	...	933	...	233	...	-	...	392	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	203.324	2,7	239.843	3,3	274.552	3,7	395.755	5,2	372.243	4,7	358.023	4,5	413.740	5,0	609.039	8,6	364.810	4,3	882.711	7,9
- Imposte sul reddito	-131.193	-1,8	-134.778	-1,8	-117.484	-1,5	-138.763	-1,8	-121.656	-1,5	-112.379	-1,4	-127.860	-1,6	-132.674	-2,0	-89.498	-1,0	-189.516	-1,7
Risultato d'esercizio	72.131	0,9	105.065	1,5	157.068	2,2	256.992	3,4	250.587	3,2	245.644	3,1	285.880	3,4	476.365	6,6	275.312	3,3	693.195	6,2
- Risultato di competenza di terzi	-2.090	...	1.893	...	-4.145	-0,1	-8.688	-0,1	-6.654	-0,1	-5.863	-0,1	-11.989	-0,1	-10.378	-0,1	-13.162	-0,2	-22.193	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	70.041	0,9	106.958	1,5	152.923	2,1	248.304	3,3	243.933	3,1	239.781	3,0	273.891	3,3	465.987	6,5	262.150	3,1	671.002	6,0
Roi - Return on investment	5,4		6,2		6,1		8,3		7,8		7,5		8,1		9,3		6,1		10,9	
Roe - Return on equity	2,2		3,5		4,9		7,8		8,0		7,7		8,4		12,0		6,3		15,7	
Dividendi deliberati (1)	40.263		59.764		61.481		71.059		72.620		60.787		56.136		93.388		137.866		7.361	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.826.275	24,6	1.812.405	25,3	1.861.473	25,1	1.873.379	24,6	1.989.527	25,2	1.879.044	23,4	2.021.116	24,6	1.572.223	22,1	1.828.581	21,6	2.354.992	21,1
Numero dipendenti	24.905		23.721		23.678		24.471		24.676		24.639		25.214		22.601		23.836		26.493	
- Operai e intermedi	15.833		15.139		15.292		15.812		15.968		15.897		16.163		14.607		15.143		17.166	
- Impiegati e dirigenti	9.072		8.582		8.386		8.659		8.708		8.742		9.051		7.994		8.693		9.327	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.913.923	8,9	2.150.101	9,9	2.416.575	10,8	2.974.096	12,8	3.351.664	13,6	3.720.372	14,5	4.053.678	15,9	4.950.229	17,2	5.165.728	16,4	4.530.718	14,3
- Titoli a reddito fisso	309.581	1,4	192.733	0,9	324.808	1,5	378.744	1,7	442.719	1,8	460.768	1,8	593.346	2,3	770.787	2,7	862.533	2,7	1.245.400	4,0
Disponibilità	2.223.504	10,3	2.342.834	10,8	2.741.383	12,3	3.352.840	14,5	3.794.383	15,4	4.181.140	16,3	4.647.024	18,2	5.721.016	19,9	6.028.261	19,1	5.776.118	18,3
- Rimanenze	3.433.656	16,0	3.568.363	16,5	3.619.303	16,2	3.742.618	16,1	4.052.577	16,5	4.233.782	16,5	4.041.701	15,8	3.921.493	13,7	4.742.083	15,1	5.262.060	16,7
- Clienti	6.545.694	30,5	6.602.410	30,5	6.626.310	29,7	6.584.787	28,4	6.818.806	27,7	6.723.842	26,2	6.406.096	25,1	6.071.201	21,2	7.331.824	23,3	7.407.002	23,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-42.678	-0,2	-40.645	-0,2	-37.114	-0,2	-57.207	-0,2	-52.743	-0,2	-57.768	-0,2	-56.878	-0,2	-66.879	-0,2	-60.668	-0,2	-71.520	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-203.908	-1,0	-224.534	-1,0	-215.638	-0,9	-209.145	-0,9	-210.622	-0,8	-229.052	-1,0	-251.812	-1,0	-240.743	-1,0	-243.995	-0,8	-243.086	-0,9
Circolante	9.732.764	45,3	9.905.594	45,8	9.992.861	44,8	10.061.053	43,4	10.608.018	43,2	10.670.804	41,5	10.139.107	39,7	9.685.072	33,7	11.769.244	37,4	12.354.456	39,1
- Altre attività correnti	1.365.829	6,4	1.257.180	5,9	1.289.135	5,8	1.213.283	5,2	1.374.721	5,6	1.406.257	5,4	1.300.470	5,1	1.403.619	5,0	1.550.811	4,9	1.892.102	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	13.322.097	62,0	13.505.608	62,5	14.023.379	62,9	14.627.176	63,1	15.777.122	64,2	16.258.201	63,2	16.086.601	63,0	16.809.707	58,6	19.348.316	61,4	20.022.676	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	14.556.230	67,7	14.957.101	69,2	15.569.873	69,9	16.050.223	69,2	16.746.544	68,1	17.679.171	68,8	17.543.956	68,7	18.319.197	63,8	19.186.643	60,9	18.900.369	59,8
- Fondi di ammortamento	-8.616.405	-40,1	-9.005.405	-41,7	-9.371.545	-42,1	-9.656.581	-41,6	-10.159.637	-41,3	-10.634.248	-41,4	-10.609.302	-41,6	-10.189.198	-35,5	-11.004.111	-34,9	-10.993.604	-34,8
Immobilizzazioni materiali nette	5.939.825	27,6	5.951.696	27,5	6.198.328	27,8	6.393.642	27,6	6.586.907	26,8	7.044.923	27,4	6.934.654	27,1	8.129.999	28,3	8.182.532	26,0	7.906.765	25,0
- Partecipazioni nette	644.501	3,0	588.677	2,7	607.343	2,7	823.992	3,6	709.456	2,9	703.071	2,7	727.188	2,8	723.238	2,5	747.291	2,4	632.926	2,0
- Altre attività a m/l termine	165.006	0,8	293.239	1,4	295.719	1,3	295.510	1,3	310.905	1,3	482.825	1,9	505.494	2,0	448.622	1,6	568.895	1,8	726.452	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	1.422.937	6,6	1.278.598	5,9	1.158.963	5,3	1.052.380	4,4	1.197.585	4,8	1.218.423	4,8	1.300.548	5,1	2.589.970	9,0	2.660.824	8,4	2.291.301	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	8.172.269	38,0	8.112.210	37,5	8.260.353	37,1	8.565.524	36,9	8.804.853	35,8	9.449.242	36,8	9.467.884	37,0	11.891.829	41,4	12.159.542	38,6	11.557.444	36,6
Totale (a+b)	21.494.366	100,0	21.617.818	100,0	22.283.732	100,0	23.192.700	100,0	24.581.975	100,0	25.707.443	100,0	25.554.485	100,0	28.701.536	100,0	31.507.858	100,0	31.580.120	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.719.168	17,3	3.630.161	16,8	3.404.498	15,3	3.115.459	13,4	3.315.257	13,5	3.237.594	12,6	3.037.653	11,9	2.419.315	8,5	2.704.826	8,6	2.971.098	9,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	75.674	0,4	80.099	0,4	85.100	0,4	84.667	0,4	101.167	0,4	233.986	0,9	146.201	0,6	94.630	0,3	84.972	0,3	130.215	0,4
Debiti finanziari a breve termine	3.794.842	17,7	3.710.260	17,2	3.489.598	15,7	3.200.126	13,8	3.416.424	13,9	3.471.580	13,5	3.183.854	12,5	2.513.945	8,8	2.789.798	8,9	3.101.313	9,8
- Fornitori e consociate	4.152.174	19,3	4.110.088	19,0	4.187.687	18,8	4.222.962	18,2	4.543.049	18,5	4.438.681	17,3	4.064.504	15,9	3.925.672	13,7	5.085.576	16,1	5.008.304	15,9
- Altre passività correnti	1.318.415	6,1	1.340.272	6,2	1.417.997	6,3	1.436.501	6,2	1.431.369	5,8	1.447.665	5,6	1.442.619	5,6	1.538.665	5,3	1.751.288	5,6	1.892.014	6,0
PASSIVO CORRENTE (c)	9.265.431	43,1	9.160.620	42,4	9.095.282	40,8	8.859.589	38,2	9.390.842	38,2	9.357.926	36,4	8.690.977	34,0	7.978.282	27,8	9.626.662	30,6	10.001.631	31,7
- Prestiti obbligazionari	223.480	1,0	219.864	1,0	159.108	0,7	154.337	0,7	216.545	0,9	187.912	0,7	177.364	0,7	171.442	0,6	174.018	0,6	126.273	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.727.882	8,0	1.722.120	8,0	2.050.349	9,2	2.218.823	9,6	2.335.854	9,5	2.572.133	10,0	2.360.696	9,2	3.078.991	10,7	3.182.636	10,1	3.205.253	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	157.388	0,7	154.700	0,7	128.162	0,6	275.377	1,2	283.195	1,2	121.934	0,5	134.371	0,5	98.130	0,3	129.371	0,4	164.212	0,5
- Altri debiti finanziari	167.234	0,9	192.455	0,9	223.824	1,0	244.702	1,0	226.011	0,9	238.020	0,9	252.260	1,0	332.662	1,2	311.618	1,0	178.137	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	2.275.984	10,6	2.289.139	10,6	2.561.443	11,5	2.893.239	12,5	3.061.605	12,5	3.119.999	12,1	2.924.691	11,4	3.681.225	12,8	3.797.643	12,1	3.673.875	11,6
- Fondi del personale	455.823	2,1	455.540	2,1	446.774	2,0	444.699	1,9	445.641	1,8	439.013	1,7	422.659	1,7	408.697	1,4	446.305	1,4	458.691	1,5
- Fondi diversi	441.537	2,1	451.050	2,1	443.093	2,0	449.177	1,9	465.847	1,9	450.408	1,8	438.631	1,7	435.745	1,6	430.764	1,3	423.779	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.173.344	14,8	3.195.729	14,8	3.451.310	15,5	3.787.115	16,3	3.973.093	16,2	4.009.420	15,6	3.785.981	14,8	4.525.667	15,8	4.674.712	14,8	4.556.345	14,4
- Capitale sociale	1.493.570	6,9	1.558.758	7,2	1.550.640	7,0	1.526.227	6,6	1.518.840	6,2	1.445.461	5,6	1.364.870	5,3	1.300.434	4,5	1.304.745	4,1	1.252.930	4,0
- Riserve	6.519.410	30,3	6.503.907	30,1	6.812.455	30,6	7.430.383	32,0	8.040.762	32,7	8.839.815	34,4	9.954.986	39,0	12.793.572	44,6	13.898.162	44,1	13.445.835	42,6
- Risultato d'esercizio	692.368	3,2	821.393	3,8	994.387	4,5	1.189.716	5,1	1.230.570	5,0	1.635.362	6,4	1.296.023	5,1	1.562.847	5,4	1.525.492	4,8	1.795.911	5,7
- Interessi di terzi	350.243	1,7	377.411	1,7	379.658	1,6	399.670	1,8	427.868	1,7	419.459	1,6	461.648	1,8	540.734	1,9	478.085	1,6	527.468	1,6
CAPITALE NETTO (e)	9.055.591	42,1	9.261.469	42,8	9.737.140	43,7	10.545.996	45,5	11.218.040	45,6	12.340.097	48,0	13.077.527	51,2	16.197.587	56,4	17.206.484	54,6	17.022.144	53,9
Totale (c+d+e)	21.494.366	100,0	21.617.818	100,0	22.283.732	100,0	23.192.700	100,0	24.581.975	100,0	25.707.443	100,0	25.554.485	100,0	28.701.536	100,0	31.507.858	100,0	31.580.120	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	143,8		147,4		154,2		165,1		168,0		173,7		185,1		210,7		201,0		200,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	107,2		108,9		114,8		123,5		125,4		129,1		139,2		162,4		152,4		148,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,0		131,6		139,8		153,9		152,6		166,1		189,6		216,5		218,1		215,9	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	506.559	611.394	834.133	924.756	1.015.388	1.324.373	1.076.072	1.258.846	1.116.126	1.880.912
- Risultato mandato a nuovo	490.757	594.111	784.394	899.010	977.490	1.304.001	1.041.261	1.228.733	1.073.411	1.824.575
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.872	14.240	48.942	21.575	38.094	20.317	35.187	19.161	41.759	-309.382
- Movimenti delle riserve prima del risultato	930	3.043	797	4.171	-196	55	-376	10.952	956	365.719
Ammortamenti stanziati	882.349	868.173	882.924	927.751	980.750	1.003.712	1.008.773	981.705	1.303.990	1.315.532
- Ammortamenti ordinari	602.405	613.895	635.447	671.653	700.526	733.968	732.469	709.789	904.723	874.254
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	279.944	254.278	247.477	256.098	280.224	269.744	276.304	271.916	399.267	441.278
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-5.379	-5.457	-12.528	-198	-1.979	-6.822	-3.386	-2.624	3.689	24.939
- Accantonamenti	126.391	128.425	132.796	136.816	140.967	145.828	141.092	133.531	155.313	173.335
- Utilizzi	-131.770	-133.882	-145.324	-137.014	-142.946	-152.650	-144.478	-136.155	-151.624	-148.396
Totale	1.383.529	1.474.110	1.704.529	1.852.309	1.994.159	2.321.263	2.081.459	2.237.927	2.423.805	3.221.383
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	667.377	749.767	822.612	829.850	1.048.967	1.040.939	973.411	1.768.260	943.098	1.013.847
- Investimenti	785.323	870.162	1.006.386	979.004	1.180.837	1.211.499	1.126.567	970.677	1.096.057	1.194.053
- Apporti e acquisizioni	81.376	98.222	68.260	144.309	132.150	83.095	93.405	213.078	187.732	79.691
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.096	1.165	-3.118	6.867	-5.710	-2.656	-3.161	-1.914	-1.192	1.127
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	19.957	1.983	3.471	11.601	-	4.300	6.796	1.333.626	12.549	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-170.425	-195.420	-210.318	-267.009	-208.773	-191.461	-173.060	-224.298	-231.128	-204.592
- Scorpori e cessioni	-49.950	-26.345	-37.748	-44.922	-49.537	-63.838	-73.384	-95.337	-110.459	-56.432
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-427.572	-10.461	-
Capitali nominali	45.460	99.792	44.896	39.279	-3.802	27.779	22.808	10.170	77.600	24.692
- Svalutazioni	-36.624	-18.205	-2.067	-42.520	-28.761	-5.352	-6.737	-976	-1.496	-3.216
- Reintegri contestuali	25.521	10.315	1.467	35.379	2.388	5.352	5.897	376	1.496	3.216
- Aumenti a pagamento	36.391	47.948	34.809	27.352	-1.244	14.882	5.093	6.119	30.060	11.192
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-234	-464	4.268	1.500	384	5.721	443	21.011	3.073
- Aumenti gratuiti	20.172	59.968	11.151	14.800	22.315	12.513	12.834	4.208	26.529	10.427
Riserve	606.934	382.273	534.451	777.196	765.564	862.392	1.206.136	3.171.262	1.120.653	1.112.514
- A capitali per aumenti gratuiti	-20.172	-59.968	-11.151	-14.800	-22.315	-12.513	-12.834	-4.208	-26.529	-10.427
- Da capitali per ripianamento perdite	36.624	18.205	2.067	42.520	28.761	5.352	6.737	976	1.496	3.216
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	11.652	770	23.478	-20.496	-251	20.012	-28.234	8.180	29.833	-53.438
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	64.743	1.666	2.953	75.618	-	46.654	97.597	2.474.428	143.233	880
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	930	3.043	797	4.171	-196	55	-376	10.952	956	365.719
- Variazioni per fusioni e diverse	59.231	1.171	4.862	-36.079	-35.594	-62.531	-29.772	-215.827	49.850	-152.554
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	453.926	417.386	511.445	726.262	795.159	865.363	1.173.018	896.761	921.814	959.118

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%						
Fatturato netto	21.102.989	100,0	21.705.076	100,0	22.109.916	100,0	22.437.150	100,0	23.505.767	100,0	24.193.931	100,0	23.115.261	100,0	21.622.195	100,0	26.213.886	100,0	28.603.682	100,0
- Variazione delle rimanenze	69.874	0,3	80.318	0,4	190.526	0,9	194.454	0,9	343.239	1,5	292.906	1,2	45.258	0,2	34.274	0,2	794.956	3,0	751.776	2,6
- Costi capitalizzati	237.156	1,1	249.517	1,1	249.533	1,1	236.939	1,1	311.940	1,3	331.612	1,4	317.493	1,4	359.634	1,7	473.742	1,8	396.797	1,4
- Acquisti	-12.262.339	-58,1	-12.496.051	-57,6	-12.584.500	-56,9	-12.574.276	-56,0	-13.573.016	-57,7	-14.030.873	-58,0	-12.974.582	-56,1	-11.863.559	-54,9	-15.978.934	-61,0	-17.701.648	-61,9
- Servizi	-4.459.638	-21,1	-4.601.061	-21,2	-4.645.341	-21,0	-4.668.480	-20,8	-4.810.245	-20,5	-4.870.048	-20,1	-4.755.633	-20,6	-4.414.276	-20,4	-5.120.257	-19,5	-5.747.922	-20,1
- Ricavi diversi operativi	380.914	1,8	374.728	1,8	329.069	1,5	390.077	1,6	423.621	1,8	470.099	1,9	415.592	1,8	400.614	1,8	458.248	1,8	642.268	2,3
Valore aggiunto	5.068.956	24,0	5.312.527	24,5	5.649.203	25,6	6.015.864	26,8	6.201.306	26,4	6.387.627	26,4	6.163.389	26,7	6.138.882	28,4	6.841.641	26,1	6.944.953	24,3
- Costo del lavoro	-2.846.258	-13,5	-2.939.333	-13,6	-3.069.331	-13,9	-3.130.478	-13,9	-3.257.350	-13,9	-3.349.572	-13,8	-3.290.527	-14,3	-3.067.229	-14,2	-3.399.142	-13,0	-3.366.545	-11,8
Margine operativo lordo	2.222.698	10,5	2.373.194	10,9	2.579.872	11,7	2.885.386	12,9	2.943.956	12,5	3.038.055	12,6	2.872.862	12,4	3.071.653	14,2	3.442.499	13,1	3.578.408	12,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-602.405	-2,9	-613.895	-2,8	-635.447	-2,9	-671.653	-3,0	-700.526	-3,0	-733.968	-3,0	-732.469	-3,2	-709.789	-3,3	-904.723	-3,5	-874.254	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-218.435	-1,0	-197.238	-0,9	-201.107	-0,9	-210.972	-1,0	-216.117	-0,9	-209.911	-0,9	-226.481	-0,9	-226.877	-1,0	-347.915	-1,2	-388.460	-1,3
Margine operativo netto	1.401.858	6,6	1.562.061	7,2	1.743.318	7,9	2.002.761	8,9	2.027.313	8,6	2.094.176	8,7	1.913.912	8,3	2.134.987	9,9	2.189.861	8,4	2.315.694	8,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.668	...	-9.280	...	-8.272	...	-10.123	...	-11.382	...	-10.526	...	-11.625	-0,1	-10.792	...	-10.435	...	-4.836	...
- Altri oneri finanziari	-250.405	-1,2	-228.334	-1,0	-200.574	-0,9	-170.032	-0,8	-147.707	-0,6	-143.349	-0,6	-137.876	-0,6	-137.244	-0,7	-145.166	-0,6	-163.138	-0,6
- Proventi finanziari	85.886	0,4	69.831	0,3	57.427	0,2	50.767	0,2	78.953	0,3	56.395	0,2	85.672	0,4	61.183	0,3	115.044	0,4	282.479	1,0
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-25.675	-0,1	24.737	0,1	22.672	0,1	23.913	0,1	-20.435	-0,1	-13.756	-0,1	5.737	...	-66.265	-0,3	30.802	0,1	3.296	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.202.996	5,7	1.419.015	6,6	1.614.571	7,3	1.897.286	8,4	1.926.742	8,2	1.982.940	8,2	1.855.820	8,0	1.981.869	9,2	2.180.106	8,3	2.433.495	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-61.509	-0,3	-57.040	-0,3	-46.370	-0,2	-45.126	-0,2	-64.107	-0,3	-59.833	-0,2	-49.823	-0,2	-45.039	-0,2	-51.352	-0,2	-52.818	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.155	...	-9.764	...	-8.432	...	-6.489	...	-6.645	...	-3.666	...	-2.478	...	-3.940	...	-4.555	...	-7.420	...
- Plusvalenze su realizzi	111.388	0,6	69.862	0,3	92.220	0,3	35.912	0,2	18.727	0,1	338.047	1,4	47.185	0,2	43.876	0,2	45.021	0,2	26.831	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.872	-0,1	-14.240	-0,1	-48.942	-0,2	-21.575	-0,1	-38.094	-0,2	-20.317	-0,1	-35.187	-0,2	-19.161	-0,1	-41.759	-0,2	309.382	1,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-38.070	-0,2	-20.689	-0,1	-24.620	-0,1	435	...	5.583	...	1.825	...	16.678	0,1	184.560	0,9	5.729	...	108.411	0,4
- Movimenti delle riserve	-930	...	-3.043	...	-797	...	-4.171	...	196	...	-55	...	376	...	-10.952	-0,1	-956	...	-365.719	-1,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.193.848	5,7	1.384.101	6,4	1.577.630	7,1	1.856.272	8,3	1.842.402	7,8	2.238.941	9,3	1.832.571	7,9	2.131.213	9,9	2.132.234	8,1	2.452.162	8,6
- Imposte sul reddito	-470.529	-2,3	-518.167	-2,4	-533.478	-2,4	-607.858	-2,7	-545.864	-2,3	-536.602	-2,2	-474.365	-2,0	-461.645	-2,2	-530.440	-2,0	-560.116	-2,0
Risultato d'esercizio	723.319	3,4	865.934	4,0	1.044.152	4,7	1.248.414	5,6	1.296.538	5,5	1.702.339	7,1	1.358.206	5,9	1.669.568	7,7	1.601.794	6,1	1.892.046	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-30.951	-0,1	-44.541	-0,2	-49.765	-0,2	-58.698	-0,3	-65.968	-0,3	-66.977	-0,3	-62.183	-0,3	-106.721	-0,5	-76.302	-0,3	-96.135	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	692.368	3,3	821.393	3,8	994.387	4,5	1.189.716	5,3	1.230.570	5,2	1.635.362	6,8	1.296.023	5,6	1.562.847	7,2	1.525.492	5,8	1.795.911	6,3
Roi - Return on investment	9,9	10,8	11,5	12,4	12,0	13,1	11,5	10,5	9,9	9,8	11,0	10,2	11,0	11,2	10,2	11,0	11,0	11,0	11,0	
Roe - Return on equity	8,8	10,3	12,1	13,5	13,1	16,2	11,7	11,2	10,2	12,3	13,1	11,7	11,2	10,2	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	
Dividendi deliberati (1)	231.459	270.401	257.845	348.527	316.968	396.830	315.398	440.490	527.121	67.086	316.968	396.830	315.398	440.490	527.121	67.086	316.968	396.830	315.398	440.490
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	8.474.487	40,2	8.632.330	39,8	9.223.352	41,7	9.406.338	41,9	9.994.512	42,5	10.416.685	43,1	9.929.160	43,0	8.959.456	41,4	10.624.651	40,5	11.362.130	39,7
Numero dipendenti	59.510	60.682	62.758	63.317	64.500	65.585	63.067	61.181	65.822	64.673	64.500	65.585	63.067	61.181	65.822	64.673	64.500	65.585	63.067	61.181
- Operai e intermedi	34.980	35.462	36.884	36.996	37.309	38.320	36.830	35.631	39.303	39.448	37.309	38.320	36.830	35.631	39.303	39.448	37.309	38.320	36.830	35.631
- Impiegati e dirigenti	24.530	25.220	25.874	26.321	27.191	27.265	26.237	25.550	26.519	25.225	27.191	27.265	26.237	25.550	26.519	25.225	27.191	27.265	26.237	25.550

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	6.302.977	11,2	7.130.398	12,2	7.571.345	12,5	8.304.582	13,4	9.227.861	14,0	9.154.592	13,6	9.623.488	14,2	12.203.371	17,2	14.123.217	16,8	12.960.321	14,0
- Titoli a reddito fisso	947.409	1,6	1.121.592	1,9	1.449.445	2,3	1.607.878	2,6	1.849.164	2,8	1.981.149	2,9	2.181.498	3,2	2.328.088	3,3	2.756.234	3,3	3.031.011	3,3
Disponibilità	7.250.386	12,8	8.251.990	14,1	9.020.790	14,8	9.912.460	16,0	11.077.025	16,8	11.135.741	16,5	11.804.986	17,4	14.531.459	20,5	16.879.451	20,1	15.991.332	17,3
- Rimanenze	13.778.237	24,4	14.398.771	24,7	15.419.352	25,4	14.947.785	24,1	15.771.742	24,0	17.025.775	25,3	17.072.314	25,2	15.607.727	22,0	19.786.265	23,6	24.191.740	26,2
- Clienti	15.145.290	26,8	15.156.219	26,0	15.418.287	25,4	15.699.199	25,4	16.722.828	25,4	16.534.793	24,5	16.276.961	24,0	14.676.833	20,7	18.121.510	21,6	20.553.675	22,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-199.341	-0,4	-197.202	-0,3	-214.779	-0,4	-188.845	-0,3	-244.415	-0,4	-274.779	-0,4	-261.603	-0,4	-278.894	-0,4	-308.868	-0,4	-305.881	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-519.960	-0,9	-545.443	-1,1	-556.929	-0,9	-517.167	-0,8	-549.141	-0,8	-568.097	-0,9	-564.890	-0,9	-537.967	-0,7	-573.315	-0,7	-630.848	-0,7
Circolante	28.204.226	49,9	28.812.345	49,3	30.065.931	49,5	29.940.972	48,4	31.701.014	48,2	32.717.692	48,5	32.522.782	47,9	29.467.699	41,6	37.025.592	44,1	43.808.686	47,4
- Altre attività correnti	3.641.812	6,5	3.679.766	6,4	3.858.510	6,4	3.845.593	6,2	4.172.475	6,4	4.363.726	6,5	4.307.059	6,4	3.931.323	5,6	5.139.525	6,2	6.398.901	7,0
ATTIVO CORRENTE (a)	39.096.424	69,2	40.744.101	69,8	42.945.231	70,7	43.699.025	70,6	46.950.514	71,4	48.217.159	71,5	48.634.827	71,7	47.930.481	67,7	59.044.568	70,4	66.198.919	71,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	30.482.046	54,0	31.200.142	53,4	31.502.717	51,8	32.896.664	53,1	34.267.832	52,1	35.330.893	52,4	35.937.471	52,9	36.114.434	51,0	40.582.684	48,4	43.705.388	47,3
- Fondi di ammortamento	-17.594.014	-31,2	-18.200.066	-31,1	-18.632.918	-30,6	-19.520.751	-31,5	-20.535.873	-31,2	-21.171.574	-31,4	-21.465.460	-31,6	-19.655.797	-27,8	-22.969.730	-27,4	-25.114.215	-27,2
Immobilizzazioni materiali nette	12.888.032	22,8	13.000.076	22,3	12.869.799	21,2	13.375.913	21,6	13.731.959	20,9	14.159.319	21,0	14.472.011	21,3	16.458.637	23,2	17.612.954	21,0	18.591.173	20,1
- Partecipazioni nette	1.386.812	2,5	1.386.314	2,4	1.470.294	2,4	1.464.569	2,4	1.596.600	2,4	1.578.912	2,3	1.520.614	2,2	1.481.608	2,1	1.760.580	2,1	1.760.301	1,9
- Altre attività a m/l termine	788.547	1,4	871.380	1,5	1.116.991	1,8	1.222.915	2,0	1.231.683	1,9	1.217.654	1,8	1.264.827	1,9	1.292.937	1,8	1.684.413	2,0	2.118.477	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	2.321.630	4,1	2.401.482	4,0	2.374.106	3,9	2.160.284	3,4	2.252.400	3,4	2.248.556	3,4	1.985.077	2,9	3.650.477	5,2	3.784.999	4,5	3.715.105	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	17.385.021	30,8	17.659.252	30,2	17.831.190	29,3	18.223.681	29,4	18.812.642	28,6	19.204.441	28,5	19.242.529	28,3	22.883.659	32,3	24.842.946	29,6	26.185.056	28,3
Totale (a+b)	56.481.445	100,0	58.403.353	100,0	60.776.421	100,0	61.922.706	100,0	65.763.156	100,0	67.421.600	100,0	67.877.356	100,0	70.814.140	100,0	83.887.514	100,0	92.383.975	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.995.517	12,4	6.826.658	11,7	6.842.210	11,3	6.553.425	10,6	6.962.255	10,6	7.121.598	10,6	6.811.654	10,0	5.363.366	7,6	6.037.978	7,2	7.108.932	7,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	292.485	0,5	281.839	0,5	229.649	0,3	273.258	0,4	274.995	0,4	287.646	0,4	332.270	0,5	266.056	0,3	294.203	0,3	351.607	0,4
Debiti finanziari a breve termine	7.288.002	12,9	7.108.497	12,2	7.071.859	11,6	6.826.683	11,0	7.237.250	11,0	7.409.244	11,0	7.143.924	10,5	5.629.422	7,9	6.332.181	7,5	7.460.539	8,1
- Fornitori e consociate	10.978.030	19,4	11.056.919	18,9	11.405.143	18,8	11.708.273	18,9	12.938.596	19,7	12.736.302	18,9	12.312.882	18,1	10.887.339	15,4	15.241.903	18,2	16.793.316	18,2
- Altre passività correnti	8.227.213	14,6	8.890.912	15,2	9.528.166	15,7	9.031.444	14,6	8.994.925	13,7	9.309.326	13,8	9.064.717	13,4	8.602.390	12,2	11.113.901	13,3	13.486.767	14,6
PASSIVO CORRENTE (c)	26.493.245	46,9	27.056.328	46,3	28.005.168	46,1	27.566.400	44,5	29.170.771	44,4	29.454.872	43,7	28.521.523	42,0	25.119.151	35,5	32.687.985	39,0	37.740.622	40,9
- Prestiti obbligazionari	483.834	0,9	421.790	0,7	409.200	0,7	437.441	0,7	416.891	0,6	399.252	0,6	380.965	0,6	372.067	0,5	364.954	0,4	324.836	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	3.880.187	6,9	4.178.285	7,2	4.518.233	7,4	4.841.801	7,8	4.802.781	7,3	4.981.532	7,4	4.901.583	7,2	7.041.416	9,9	7.718.914	9,2	7.639.288	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	491.277	0,9	569.020	1,0	486.310	0,8	435.671	0,7	472.962	0,7	389.966	0,6	415.332	0,6	386.792	0,5	385.040	0,5	439.180	0,5
- Altri debiti finanziari	637.039	1,0	612.641	1,0	556.666	0,9	521.840	0,9	530.460	0,9	541.447	0,8	495.509	0,7	479.984	0,8	526.012	0,6	563.194	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	5.492.337	9,7	5.781.736	9,9	5.970.409	9,8	6.236.753	10,1	6.223.094	9,5	6.312.197	9,4	6.193.389	9,1	8.280.259	11,7	8.994.920	10,7	8.966.498	9,7
- Fondi del personale	1.492.684	2,6	1.479.083	2,5	1.440.426	2,4	1.458.252	2,4	1.460.027	2,2	1.427.182	2,1	1.390.677	2,0	1.245.792	1,8	1.417.885	1,7	1.557.532	1,7
- Fondi diversi	1.210.406	2,2	1.261.438	2,2	1.292.837	2,1	1.305.990	2,0	1.267.169	1,9	1.306.207	1,9	1.318.813	2,0	1.170.852	1,6	1.347.621	1,6	1.470.409	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	8.195.427	14,5	8.522.257	14,6	8.703.672	14,3	9.000.995	14,5	8.950.290	13,6	9.045.586	13,4	8.902.879	13,1	10.696.903	15,1	11.760.426	14,0	11.994.439	13,0
- Capitale sociale	3.551.304	6,3	3.499.823	6,0	3.616.925	6,0	3.652.652	5,9	3.723.208	5,7	3.551.592	5,3	3.317.370	4,9	3.042.739	4,3	3.597.366	4,3	3.728.540	4,0
- Riserve	16.060.251	28,4	16.543.524	28,3	17.438.343	28,7	18.622.483	30,1	19.880.661	30,2	21.081.561	31,3	22.823.953	33,6	27.788.157	39,2	30.524.539	36,4	32.882.763	35,6
- Risultato d'esercizio	1.500.545	2,7	2.021.940	3,5	2.183.535	3,6	2.213.138	3,6	3.088.853	4,7	3.342.148	5,0	3.230.253	4,8	2.878.111	4,1	4.027.878	4,8	4.613.008	5,0
- Interessi di terzi	680.673	1,2	759.481	1,3	828.778	1,3	867.038	1,4	949.373	1,4	945.841	1,3	1.081.378	1,6	1.289.079	1,8	1.289.320	1,5	1.424.603	1,5
CAPITALE NETTO (e)	21.792.773	38,6	22.824.768	39,1	24.067.581	39,6	25.355.311	41,0	27.642.095	42,0	28.921.142	42,9	30.452.954	44,9	34.998.086	49,4	39.439.103	47,0	42.648.914	46,1
Totale (c+d+e)	56.481.445	100,0	58.403.353	100,0	60.776.421	100,0	61.922.706	100,0	65.763.156	100,0	67.421.600	100,0	67.877.356	100,0	70.814.140	100,0	83.887.514	100,0	92.383.975	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	147,6		150,6		153,3		158,5		161,0		163,7		170,5		190,8		180,6		175,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,3		98,1		99,1		105,0		107,7		106,8		111,6		129,8		121,0		112,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	150,8		156,5		164,2		175,7		186,7		192,5		211,4		223,2		230,7		235,3	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.058.022	1.613.431	1.604.048	1.829.191	2.282.099	2.612.179	2.614.901	1.987.163	2.645.690	4.711.592
- Risultato mandato a nuovo	921.639	1.487.274	1.467.024	1.479.235	2.221.999	2.545.145	2.562.667	1.943.579	2.616.572	4.614.628
- Rivalutazioni e svalutazioni	119.782	87.748	134.584	299.358	56.403	63.019	4.572	38.682	-4.149	69.592
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.601	38.409	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	4.902	33.267	27.372
Ammortamenti stanziati	1.708.388	1.727.649	1.745.654	1.815.451	1.841.061	1.891.819	1.966.477	1.813.436	2.613.386	2.786.896
- Ammortamenti ordinari	1.278.738	1.291.288	1.294.648	1.361.913	1.402.280	1.462.011	1.538.487	1.427.452	2.041.018	2.172.389
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	429.650	436.361	451.006	453.538	438.781	429.808	427.990	385.984	572.368	614.507
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.481	-3.389	-34.342	-19.542	-19.886	-23.043	-16.959	-6.668	13.714	67.161
- Accantonamenti	387.924	392.618	409.010	430.301	447.728	457.830	461.665	420.624	511.984	619.294
- Utilizzi	-390.405	-396.007	-443.352	-449.843	-467.614	-480.873	-478.624	-427.292	-498.270	-552.133
Totale	2.763.929	3.337.691	3.315.360	3.625.100	4.103.274	4.480.955	4.564.419	3.793.931	5.272.790	7.565.649
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.154.745	1.441.257	1.331.702	1.386.481	1.503.171	2.015.060	1.901.329	3.105.840	1.938.723	2.446.933
- Investimenti	1.587.852	1.705.449	1.897.977	1.925.670	2.203.751	2.455.456	2.407.873	1.682.654	2.545.852	2.955.843
- Apporti e acquisizioni	199.315	378.737	140.195	130.459	181.133	256.565	278.831	149.014	291.715	280.211
- Rivalutazioni e svalutazioni	-48.269	-18.209	-27.714	-8.991	-12.187	-16.639	-7.481	-4.480	-8.252	-15.652
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	70.622	5.004	10.925	5.675	-	2.994	13.911	2.983.645	36.076	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-517.112	-511.471	-537.582	-485.564	-587.085	-548.727	-666.932	-512.822	-683.160	-648.712
- Scorpori e cessioni	-137.663	-118.253	-152.099	-180.768	-282.441	-134.589	-117.195	-141.903	-229.600	-124.757
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-7.678	-1.050.268	-13.908	-
Capitali nominali	181.345	118.660	142.298	113.862	96.086	-7.799	41.241	86.242	265.083	129.252
- Svalutazioni	-71.133	-77.227	-51.415	-54.610	-31.900	-17.859	-145.278	-22.040	-7.963	-660
- Reintegri contestuali	25.385	47.835	39.189	32.528	11.975	7.932	99.649	13.500	2.450	660
- Aumenti a pagamento	157.452	89.450	110.368	55.742	60.961	39.493	29.188	24.910	83.386	47.624
- Variazioni per conferimenti e diverse	24.234	9.929	769	22.944	-4.446	-70.734	3.806	16.148	4.960	2.572
- Aumenti gratuiti	45.407	48.673	43.387	57.258	59.496	33.369	53.876	53.724	182.250	79.056
Riserve	1.098.015	876.543	1.383.793	1.355.831	1.216.880	1.850.346	2.330.533	6.590.658	1.713.962	2.348.986
- A capitali per aumenti gratuiti	-45.407	-48.673	-43.387	-57.258	-59.496	-33.369	-53.876	-53.724	-182.250	-79.056
- Da capitali per ripianamento perdite	71.133	77.227	51.415	54.610	31.900	17.859	145.278	22.040	7.963	660
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	90.713	29.688	37.639	106.637	134.490	48.372	73.757	31.400	53.302	15.146
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	72.946	4.203	9.542	4.819	-	2.515	14.606	4.656.838	169.877	3.960
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.601	38.409	2.440	50.598	3.697	4.015	47.662	4.902	33.267	27.372
- Variazioni per fusioni e diverse	-34.669	-110.370	-63.767	-226.411	-226.369	-119.491	-123.670	-383.454	-95.436	70.268
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	926.698	886.059	1.389.911	1.422.836	1.332.658	1.930.445	2.226.776	2.312.656	1.727.239	2.310.636

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	47.147.360	100,0	47.950.112	100,0	49.916.325	100,0	50.872.839	100,0	55.115.993	100,0	56.922.065	100,0	56.826.933	100,0	48.244.612	100,0	63.163.541	100,0	73.456.898	100,0
- Variazione delle rimanenze	-68.857	-0,1	387.818	0,8	394.304	0,8	221.298	0,4	1.132.703	2,1	1.324.362	2,3	503.487	0,9	-338.334	-0,7	2.872.908	4,5	3.631.963	4,9
- Costi capitalizzati	574.885	1,2	575.005	1,2	540.699	1,1	642.796	1,3	691.483	1,3	743.226	1,3	709.225	1,2	616.446	1,3	685.899	1,1	767.039	1,0
- Acquisti	-23.584.761	-50,0	-23.812.764	-49,7	-24.837.092	-49,8	-24.771.171	-48,7	-28.035.022	-50,9	-29.445.446	-51,7	-28.478.277	-50,1	-23.415.958	-48,5	-34.768.891	-55,0	-41.539.395	-56,5
- Servizi	-10.929.802	-23,2	-11.337.011	-23,6	-11.697.389	-23,4	-12.078.732	-23,7	-12.763.869	-23,2	-13.091.360	-23,0	-13.008.950	-22,9	-10.683.606	-22,1	-13.536.524	-21,4	-15.981.319	-21,8
- Ricavi diversi operativi	722.639	1,5	774.604	1,6	796.560	1,6	981.856	1,9	1.026.065	1,8	1.118.398	2,0	1.055.006	1,9	989.839	1,9	1.252.313	1,9	1.631.610	2,3
Valore aggiunto	13.861.464	29,4	14.537.764	30,3	15.113.407	30,3	15.868.886	31,2	17.167.353	31,1	17.571.245	30,9	17.607.424	31,0	15.412.999	31,9	19.669.246	31,1	21.966.796	29,9
- Costo del lavoro	-8.905.956	-18,9	-9.227.746	-19,2	-9.542.957	-19,1	-9.981.472	-19,6	-10.558.592	-19,1	-10.915.151	-19,2	-11.088.844	-19,5	-9.479.399	-19,6	-11.596.929	-18,3	-12.660.078	-17,2
Margine operativo lordo	4.955.508	10,5	5.310.018	11,1	5.570.450	11,2	5.887.414	11,6	6.608.761	12,0	6.656.094	11,7	6.518.580	11,5	5.933.600	12,3	8.072.317	12,8	9.306.718	12,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.278.738	-2,7	-1.291.288	-2,7	-1.294.648	-2,6	-1.361.913	-2,7	-1.402.280	-2,5	-1.462.011	-2,6	-1.538.487	-2,7	-1.427.452	-3,0	-2.041.018	-3,2	-2.172.389	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-329.456	-0,7	-327.837	-0,7	-336.274	-0,7	-345.981	-0,7	-336.576	-0,6	-340.471	-0,6	-331.888	-0,6	-297.442	-0,6	-483.951	-0,8	-537.983	-0,7
Margine operativo netto	3.347.314	7,1	3.690.893	7,7	3.939.528	7,9	4.179.520	8,2	4.869.905	8,9	4.853.612	8,5	4.648.205	8,2	4.208.706	8,7	5.547.348	8,8	6.596.346	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.876	...	-12.895	...	-12.318	...	-12.390	...	-12.939	...	-14.182	...	-14.600	...	-15.378	...	-14.179	...	-11.830	...
- Altri oneri finanziari	-531.200	-1,1	-503.801	-1,1	-450.731	-0,9	-409.759	-0,8	-350.543	-0,7	-335.707	-0,6	-315.893	-0,6	-281.048	-0,6	-329.723	-0,5	-430.378	-0,6
- Proventi finanziari	221.925	0,4	222.771	0,5	233.160	0,4	204.032	0,3	239.262	0,4	175.201	0,3	226.391	0,4	157.613	0,3	229.103	0,3	303.806	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-56.539	-0,1	97.139	0,2	10.702	...	31.338	0,1	-152.386	-0,3	23.802	...	9.993	...	-137.664	-0,3	122.904	0,2	37.060	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	2.968.624	6,3	3.494.107	7,3	3.720.341	7,4	3.992.741	7,8	4.593.299	8,3	4.702.726	8,2	4.554.096	8,0	3.932.229	8,1	5.555.453	8,8	6.495.004	8,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-100.194	-0,2	-108.524	-0,2	-114.732	-0,2	-107.557	-0,2	-102.205	-0,2	-89.337	-0,2	-96.102	-0,2	-88.542	-0,2	-88.417	-0,1	-76.524	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-13.471	...	-15.998	...	-13.677	...	-17.805	...	-12.770	...	-10.183	...	-10.592	...	-15.263	...	-13.890	...	-14.072	...
- Plusvalenze su realizzi	88.644	0,2	207.850	0,4	87.013	0,2	107.577	0,2	67.645	0,1	156.611	0,3	94.611	0,2	37.901	0,1	64.158	0,1	82.314	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-119.782	-0,3	-87.748	-0,2	-134.584	-0,3	-299.358	-0,6	-56.403	-0,1	-63.019	-0,1	-4.572	...	-38.682	-0,1	4.149	...	-69.592	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.789	...	-7.653	...	-19.220	...	9.348	...	57.937	0,1	29.073	0,1	24.701	...	77.969	0,2	10.343	...	38.323	0,1
- Movimenti delle riserve	-16.601	...	-38.409	-0,1	-2.440	...	-50.598	-0,1	-3.697	...	-4.015	...	-47.662	-0,1	-4.902	...	-33.267	-0,1	-27.372	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.814.009	6,0	3.443.625	7,2	3.522.701	7,1	3.634.348	7,1	4.543.806	8,2	4.721.856	8,3	4.514.480	7,9	3.900.710	8,1	5.498.529	8,7	6.428.081	8,8
- Imposte sul reddito	-1.254.881	-2,7	-1.365.170	-2,9	-1.270.697	-2,6	-1.343.064	-2,5	-1.364.284	-2,4	-1.285.196	-2,2	-1.173.137	-2,0	-912.233	-1,9	-1.322.047	-2,1	-1.640.107	-2,3
Risultato d'esercizio	1.559.128	3,3	2.078.455	4,3	2.252.004	4,5	2.291.284	4,6	3.179.522	5,8	3.436.660	6,1	3.341.343	5,9	2.988.477	6,2	4.176.482	6,6	4.787.974	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-58.583	-0,1	-56.515	-0,1	-68.469	-0,1	-78.146	-0,2	-90.669	-0,2	-94.512	-0,2	-111.090	-0,2	-110.366	-0,2	-148.604	-0,2	-174.966	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.500.545	3,2	2.021.940	4,2	2.183.535	4,4	2.213.138	4,4	3.088.853	5,6	3.342.148	5,9	3.230.253	5,7	2.878.111	6,0	4.027.878	6,4	4.613.008	6,3
Roi - Return on investment	10,4		11,0		11,3		11,5		12,5		11,9		11,2		9,0		10,6		11,7	
Roe - Return on equity	7,7		10,2		10,5		10,0		13,2		13,7		12,5		9,4		11,9		12,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	634.179		587.733		782.916		809.674		952.500		888.663		775.688		1.042.667		1.554.822		166.133	
Fatturato all'esportazione	27.791.256		28.298.185		29.092.529		29.852.898		32.042.993		33.053.736		32.729.949		27.756.934		34.681.978		38.847.885	
in % del fatturato totale	58,9		59,0		58,3		58,7		58,1		58,1		57,6		57,5		54,9		52,9	
Numero dipendenti	187.832		190.472		195.220		204.553		211.428		216.570		217.615		199.667		224.808		239.723	
- Operai e intermedi	114.932		116.943		119.655		125.884		131.128		134.981		136.532		124.703		142.218		153.118	
- Impiegati e dirigenti	72.900		73.529		75.565		78.669		80.300		81.589		81.083		74.964		82.590		86.605	

(¹) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	682.549	6,2	622.673	5,8	583.044	5,7	657.464	6,1	687.542	6,3	679.806	6,7	855.458	7,5	1.114.104	9,5	1.175.007	9,4	1.257.506	9,9
- Titoli a reddito fisso	145.361	1,4	198.016	1,9	224.987	2,1	257.407	2,4	190.356	1,7	188.044	1,8	264.004	2,4	200.375	1,7	186.554	1,5	234.032	1,9
Disponibilità	827.910	7,6	820.689	7,7	808.031	7,8	914.871	8,5	877.898	8,0	867.850	8,5	1.119.462	9,9	1.314.479	11,2	1.361.561	10,9	1.491.538	11,8
- Rimanenze	2.383.444	21,7	2.415.196	22,5	2.286.991	22,2	2.416.086	22,4	2.463.760	22,4	2.468.171	24,2	2.663.173	23,5	2.376.347	20,3	2.851.536	22,7	3.210.260	25,4
- Clienti	3.276.085	29,9	3.103.286	29,0	2.873.758	27,9	2.956.551	27,4	3.263.394	29,7	2.838.053	27,8	2.886.540	25,4	2.767.305	23,6	3.509.581	28,0	3.291.566	26,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.150	...	-5.805	-0,1	-12.622	-0,1	-6.752	-0,1	-16.861	-0,2	-16.637	-0,2	-16.414	-0,1	-13.561	-0,1	-19.234	-0,2	-38.263	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-103.357	-1,0	-93.045	-0,8	-91.354	-1,0	-91.441	-0,9	-96.614	-0,8	-79.228	-0,7	-82.443	-0,8	-69.620	-0,6	-77.524	-0,6	-78.357	-0,7
Circolante	5.551.022	50,6	5.419.632	50,6	5.056.773	49,0	5.274.444	48,8	5.613.679	51,1	5.210.359	51,1	5.450.856	48,0	5.060.471	43,2	6.264.359	49,9	6.385.206	50,4
- Altre attività correnti	598.896	5,5	592.232	5,5	602.790	5,9	659.234	6,1	641.882	5,8	527.831	5,2	615.890	5,4	524.743	4,5	646.863	5,1	784.718	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	6.977.828	63,7	6.832.553	63,8	6.467.594	62,7	6.848.549	63,4	7.133.459	64,9	6.606.040	64,8	7.186.208	63,3	6.899.693	58,9	8.272.783	65,9	8.661.462	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.633.046	78,8	8.721.800	81,4	8.814.135	85,5	9.460.052	87,5	9.231.404	84,0	8.751.276	85,9	9.630.564	84,8	10.150.816	86,7	9.825.838	78,3	9.419.163	74,4
- Fondi di ammortamento	-5.359.480	-48,9	-5.488.721	-51,2	-5.576.261	-54,1	-6.099.326	-56,4	-6.006.502	-54,6	-5.696.744	-55,9	-6.278.238	-55,3	-6.053.959	-51,7	-6.069.454	-48,4	-5.913.334	-46,7
Immobilizzazioni materiali nette	3.273.566	29,9	3.233.079	30,2	3.237.874	31,4	3.360.726	31,1	3.224.902	29,4	3.054.532	30,0	3.352.326	29,5	4.096.857	35,0	3.756.384	29,9	3.505.829	27,7
- Partecipazioni nette	417.655	3,8	345.992	3,2	323.157	3,1	305.875	2,8	268.245	2,4	164.134	1,6	374.639	3,3	338.557	2,9	247.553	2,0	217.594	1,7
- Altre attività a m/l termine	97.669	0,9	119.294	1,1	115.028	1,1	138.108	1,3	210.192	1,9	242.392	2,4	272.145	2,4	217.855	1,9	98.612	0,8	123.277	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	194.169	1,7	186.539	1,7	167.645	1,7	153.675	1,4	147.864	1,4	124.717	1,2	165.404	1,5	151.806	1,3	171.686	1,4	153.779	1,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.983.059	36,3	3.884.904	36,2	3.843.704	37,3	3.958.384	36,6	3.851.203	35,1	3.585.775	35,2	4.164.514	36,7	4.805.075	41,1	4.274.235	34,1	4.000.479	31,6
Totale (a+b)	10.960.887	100,0	10.717.457	100,0	10.311.298	100,0	10.806.933	100,0	10.984.662	100,0	10.191.815	100,0	11.350.722	100,0	11.704.768	100,0	12.547.018	100,0	12.661.941	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.449.109	22,3	2.424.366	22,6	2.262.946	21,9	2.143.105	19,8	2.252.945	20,5	1.912.928	18,8	2.001.622	17,6	1.619.720	13,8	1.770.165	14,1	1.699.141	13,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	20.446	0,2	13.588	0,1	17.955	0,2	24.568	0,2	11.785	0,1	19.184	0,2	11.692	0,1	12.000	0,1	22.375	0,2	26.897	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.469.555	22,5	2.437.954	22,7	2.280.901	22,1	2.167.673	20,0	2.264.730	20,6	1.932.112	19,0	2.013.314	17,7	1.631.720	13,9	1.792.540	14,3	1.726.038	13,6
- Fornitori e consociate	2.184.636	19,9	2.090.419	19,5	1.980.169	19,2	2.144.142	19,8	2.260.828	20,6	2.024.219	19,9	2.061.231	18,2	1.764.859	15,1	2.536.837	20,2	2.253.287	17,8
- Altre passività correnti	446.674	4,1	584.159	5,5	521.163	5,1	581.671	5,4	524.767	4,8	508.203	4,9	576.439	5,1	504.848	4,3	777.601	6,2	927.504	7,4
PASSIVO CORRENTE (c)	5.100.865	46,5	5.112.532	47,7	4.782.233	46,4	4.893.486	45,2	5.050.325	46,0	4.464.534	43,8	4.650.984	41,0	3.901.427	33,3	5.106.978	40,7	4.906.829	38,8
- Prestiti obbligazionari	79.846	0,7	84.892	0,8	64.362	0,6	45.547	0,4	62.297	0,6	74.248	0,7	71.092	0,6	55.931	0,5	60.911	0,5	69.418	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	979.607	8,9	920.772	8,6	949.333	9,2	1.007.322	9,3	990.032	9,0	932.482	9,1	955.033	8,4	1.290.648	11,0	1.278.120	10,2	1.253.170	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	144.783	1,3	94.824	0,9	72.036	0,7	46.164	0,4	64.776	0,6	76.615	0,8	64.107	0,6	82.765	0,7	78.697	0,6	74.872	0,6
- Altri debiti finanziari	105.008	1,0	65.278	0,6	77.343	0,8	61.264	0,6	85.915	0,8	70.201	0,7	94.952	0,8	74.344	0,6	49.876	0,4	55.349	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.309.244	11,9	1.165.766	10,9	1.163.074	11,3	1.160.297	10,7	1.203.020	11,0	1.153.546	11,3	1.185.184	10,4	1.503.688	12,8	1.467.604	11,7	1.452.809	11,5
- Fondi del personale	199.040	1,8	194.620	1,8	186.075	1,8	189.596	1,8	176.235	1,6	161.143	1,6	157.644	1,4	144.781	1,2	151.427	1,2	154.233	1,2
- Fondi diversi	148.475	1,4	151.769	1,4	144.876	1,4	166.194	1,5	164.316	1,5	155.198	1,5	185.223	1,7	168.805	1,5	146.515	1,2	156.852	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.656.759	15,1	1.512.155	14,1	1.494.025	14,5	1.516.087	14,0	1.543.571	14,1	1.469.887	14,4	1.528.051	13,5	1.817.274	15,5	1.765.546	14,1	1.763.894	13,9
- Capitale sociale	718.512	6,6	737.286	6,9	765.338	7,4	786.365	7,3	731.317	6,7	691.212	6,8	715.040	6,3	606.552	5,2	595.550	4,7	510.244	4,0
- Riserve	3.128.830	28,5	3.026.107	28,2	2.936.648	28,5	3.184.805	29,5	3.115.425	28,4	3.014.645	29,6	3.847.540	33,9	4.858.031	41,5	4.219.825	33,6	4.237.831	33,5
- Risultato d'esercizio	144.680	1,3	125.302	1,2	163.829	1,6	226.576	2,1	320.374	2,9	354.004	3,5	395.510	3,5	290.954	2,5	596.270	4,8	922.738	7,3
- Interessi di terzi	211.241	2,0	204.075	1,9	169.225	1,6	199.614	1,9	223.650	1,9	197.533	1,9	213.597	1,8	230.530	2,0	262.849	2,1	320.405	2,5
CAPITALE NETTO (e)	4.203.263	38,4	4.092.770	38,2	4.035.040	39,1	4.397.360	40,8	4.390.766	39,9	4.257.394	41,8	5.171.687	45,5	5.986.067	51,2	5.674.494	45,2	5.991.218	47,3
Totale (c+d+e)	10.960.887	100,0	10.717.457	100,0	10.311.298	100,0	10.806.933	100,0	10.984.662	100,0	10.191.815	100,0	11.350.722	100,0	11.704.768	100,0	12.547.018	100,0	12.661.941	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	136,8		133,6		135,2		140,0		141,2		148,0		154,5		176,9		162,0		176,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,2		86,5		87,7		90,7		92,8		93,1		97,6		116,3		106,5		111,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	104,1		106,2		110,1		125,3		121,5		133,2		154,5		183,7		166,8		183,0	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	76.330	121.079	107.319	148.052	257.757	290.075	330.453	203.324	468.807	952.270
- Risultato mandato a nuovo	90.294	94.070	97.709	129.193	247.450	284.117	316.996	193.310	460.850	944.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.030	26.712	9.610	18.882	10.745	5.980	13.457	10.014	8.405	7.778
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.066	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40
Ammortamenti stanziati	379.680	366.332	352.187	369.069	376.323	354.547	399.731	391.313	504.205	503.907
- Ammortamenti ordinari	338.975	328.691	315.305	328.460	337.027	320.217	362.112	358.264	467.283	462.196
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	40.705	37.641	36.882	40.609	39.296	34.330	37.619	33.049	36.922	41.711
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.139	-2.497	-5.408	-2.813	-4.975	-1.534	-5.794	-9.876	-3.133	6.387
- Accantonamenti	54.269	53.670	52.325	54.083	54.721	51.992	54.985	50.712	59.075	63.944
- Utilizzi	-55.408	-56.167	-57.733	-56.896	-59.696	-53.526	-60.779	-60.588	-62.208	-57.557
Totale	454.871	484.914	454.098	514.308	629.105	643.088	724.390	584.761	969.879	1.462.564
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	180.637	389.881	360.001	493.005	367.716	351.756	336.021	1.005.579	292.724	438.458
- Investimenti	362.175	391.067	386.294	404.911	445.424	466.799	517.693	429.360	491.215	517.220
- Apporti e acquisizioni	7.298	184.940	89.861	174.172	61.444	99.705	18.678	18.238	8.422	21.271
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.155	-4.809	-185	-1.186	-2.330	-2.834	-8.905	-226	-932	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.354	-	2.091	-	-	15.200	-	945.929	33.964	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-83.346	-126.608	-112.664	-82.403	-100.273	-93.062	-98.442	-126.131	-105.948	-92.758
- Scorpori e cessioni	-126.999	-54.709	-5.396	-2.489	-36.549	-134.052	-93.003	-5.702	-103.705	-7.275
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-255.889	-30.292	-
Capitali nominali	17.082	-25.259	58.040	20.185	7.852	21.983	5.851	15.243	39.983	22.485
- Svalutazioni	-6.055	-46.365	-3.709	-11.359	-3.104	-1.392	-1.000	-6.540	-	-
- Reintegri contestuali	6.055	6.967	3.507	1.516	1.063	392	1.000	1.101	-	-
- Aumenti a pagamento	9.168	4.859	36.094	4.152	-2.870	13.783	2.874	2.529	2.891	3.225
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.603	3.766	-	4.426	-	-1.000	1.900	2.990	13.083	-
- Aumenti gratuiti	9.517	5.514	22.148	21.450	12.763	10.200	1.077	15.163	24.009	19.260
Riserve	-43.906	55.054	92.750	144.015	99.272	166.695	325.104	1.171.764	157.248	370.479
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.517	-5.514	-22.148	-21.450	-12.763	-10.200	-1.077	-15.163	-24.009	-19.260
- Da capitali per ripianamento perdite	6.055	46.365	3.709	11.359	3.104	1.392	1.000	6.540	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	630	-2.399	-	-7.676	-27.484	-865	2.155	-170	-9.290	-1.372
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.619	-	1.814	-	-	12.768	-	915.945	48.321	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.066	297	-	-23	-438	-22	-	-	-448	-40
- Variazioni per fusioni e diverse	-62.883	-56.941	29.107	24.837	-15.796	-11.052	-13.096	463	-586	10.736
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.124	73.246	80.268	136.968	152.649	174.674	336.122	264.149	143.260	380.415

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	11.120.273	100,0	10.959.165	100,0	10.442.810	100,0	10.500.300	100,0	11.443.108	100,0	10.805.093	100,0	11.790.879	100,0	9.984.125	100,0	13.273.415	100,0	14.923.237	100,0
- Variazione delle rimanenze	46.331	0,4	83.369	0,8	-21.242	-0,2	78.183	0,7	98.194	0,9	294.238	2,8	-1.196	...	-154.742	-1,5	587.941	4,4	499.225	3,3
- Costi capitalizzati	67.028	0,6	56.738	0,5	48.857	0,5	50.916	0,5	45.352	0,4	44.538	0,4	77.870	0,7	30.594	0,3	36.409	0,3	40.727	0,3
- Acquisti	-7.756.142	-69,7	-7.550.226	-68,9	-7.048.783	-67,5	-7.037.845	-67,0	-7.868.016	-68,8	-7.585.123	-70,2	-8.042.924	-68,2	-6.603.010	-66,1	-9.681.898	-73,0	-10.488.782	-70,3
- Servizi	-1.805.443	-16,2	-1.785.374	-16,3	-1.694.157	-16,2	-1.762.509	-16,8	-1.792.307	-15,7	-1.652.335	-15,3	-1.813.597	-15,4	-1.528.297	-15,3	-1.863.587	-14,0	-2.278.122	-15,3
- Ricavi diversi operativi	197.722	1,7	159.499	1,4	149.158	1,4	181.996	1,8	205.898	1,8	163.376	1,6	204.370	1,7	154.504	1,5	186.210	1,4	308.819	2,1
Valore aggiunto	1.869.769	16,8	1.923.171	17,5	1.876.643	18,0	2.011.041	19,2	2.132.229	18,6	2.069.787	19,3	2.215.402	18,8	1.883.174	18,9	2.538.490	19,1	3.005.104	20,1
- Costo del lavoro	-1.158.515	-10,4	-1.182.405	-10,7	-1.156.626	-11,1	-1.194.646	-11,4	-1.213.687	-10,6	-1.158.868	-10,8	-1.235.464	-10,5	-1.096.293	-11,0	-1.252.731	-9,4	-1.255.866	-8,4
Margine operativo lordo	711.254	6,4	740.766	6,8	720.017	6,9	816.395	7,8	918.542	8,0	910.919	8,5	979.938	8,3	786.881	7,9	1.285.759	9,7	1.749.238	11,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-338.975	-3,0	-328.691	-3,0	-315.305	-3,0	-328.460	-3,1	-337.027	-2,9	-320.217	-3,0	-362.112	-3,1	-358.264	-3,6	-467.283	-3,5	-462.196	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.653	-0,3	-29.391	-0,3	-30.284	-0,3	-29.450	-0,3	-31.551	-0,3	-26.602	-0,2	-27.823	-0,2	-21.435	-0,2	-26.244	-0,2	-30.163	-0,2
Margine operativo netto	340.626	3,1	382.684	3,5	374.428	3,6	458.485	4,4	549.964	4,8	564.100	5,3	590.003	5,0	407.182	4,1	792.232	6,0	1.256.879	8,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.766	...	-2.797	...	-2.590	...	-1.778	...	-2.197	...	-3.050	...	-3.242	...	-2.494	...	-3.268	...	-3.311	...
- Altri oneri finanziari	-129.575	-1,2	-116.543	-1,1	-104.614	-0,9	-92.984	-0,8	-69.276	-0,6	-54.654	-0,5	-65.946	-0,5	-54.772	-0,6	-63.238	-0,5	-70.340	-0,4
- Proventi finanziari	36.165	0,3	33.886	0,3	25.487	0,2	21.950	0,2	24.065	0,2	40.486	0,4	33.232	0,3	24.671	0,2	28.501	0,2	32.895	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.791	...	11.987	0,1	15.486	0,1	1.179	...	987	...	-14.838	-0,1	5.266	...	3.025	...	10.187	0,1	15.356	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	246.241	2,2	309.217	2,8	308.197	3,0	386.852	3,8	503.543	4,4	532.044	5,1	559.313	4,8	377.612	3,7	764.414	5,8	1.231.479	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.052	-0,1	-8.250	-0,1	-6.598	-0,1	-11.159	-0,1	-7.745	-0,1	-7.728	-0,1	-9.796	-0,1	-11.614	-0,1	-10.678	-0,1	-11.548	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.150	...	-8.690	-0,1	-1.187	...	-1.055	...	-1.367	...	-1.446	...	-446	...	-1.249	...	-692	...	-1.647	...
- Plusvalenze su realizzi	19.660	0,2	6.023	0,1	4.256	...	5.022	...	8.004	0,1	3.458	...	2.454	...	7.930	0,1	63.218	0,5	3.362	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.030	0,1	-26.712	-0,2	-9.610	-0,1	-18.882	-0,2	-10.745	-0,1	-5.980	-0,1	-13.457	-0,1	-10.014	-0,1	-8.405	-0,1	-7.778	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.718	...	2.738	...	-3.197	...	5.014	...	-1.796	...	4.641	...	-8.630	-0,1	1.150	...	2.042	...	40.200	0,3
- Movimenti delle riserve	-1.066	...	-297	...	-	...	23	...	438	...	22	...	-	...	-	...	448	...	40	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	271.381	2,4	274.029	2,5	291.861	2,8	365.815	3,5	490.332	4,3	525.011	4,9	529.438	4,5	363.815	3,6	810.347	6,1	1.254.108	8,4
- Imposte sul reddito	-120.108	-1,0	-143.556	-1,4	-117.055	-1,1	-136.034	-1,3	-146.098	-1,3	-154.852	-1,5	-113.792	-0,9	-65.570	-0,6	-181.590	-1,4	-270.014	-1,8
Risultato d'esercizio	151.273	1,4	130.473	1,1	174.806	1,7	229.781	2,2	344.234	3,0	370.159	3,4	415.646	3,6	298.245	3,0	628.757	4,7	984.094	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-6.593	-0,1	-5.171	...	-10.977	-0,1	-3.205	...	-23.860	-0,2	-16.155	-0,1	-20.136	-0,2	-7.291	-0,1	-32.487	-0,2	-61.356	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	144.680	1,3	125.302	1,1	163.829	1,6	226.576	2,2	320.374	2,8	354.004	3,3	395.510	3,4	290.954	2,9	596.270	4,5	922.738	6,2
Roi - Return on investment	4,8		5,5		5,4		6,3		7,3		8,3		7,5		4,8		9,3		14,1	
Roe - Return on equity	3,8		3,4		4,5		5,8		8,4		9,6		8,8		5,4		12,6		19,5	
Dividendi deliberati (1)	60.671		36.009		76.819		99.381		96.323		85.856		98.555		104.867		167.804		39.375	
Fatturato all'esportazione	4.374.701		4.491.641		4.247.904		4.172.698		4.633.799		4.579.571		4.947.504		4.266.122		5.426.022		5.890.236	
in % del fatturato totale	39,3		41,0		40,7		39,7		40,5		42,4		42,0		42,7		40,9		39,5	
Numero dipendenti	24.442		24.382		24.121		24.474		24.598		23.349		24.484		22.925		23.418		23.202	
- Operai e intermedi	17.940		17.919		17.704		17.937		18.136		17.449		18.210		17.090		17.483		17.270	
- Impiegati e dirigenti	6.502		6.463		6.417		6.537		6.462		5.900		6.274		5.835		5.935		5.932	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	450.700	10,4	510.101	12,4	557.037	13,0	673.611	14,7	761.250	15,6	735.397	15,4	890.267	18,0	1.085.897	19,6	1.150.072	19,0	1.098.429	15,7
- Titoli a reddito fisso	53.959	1,3	59.368	1,4	82.852	1,9	100.979	2,2	135.743	2,8	208.404	4,4	143.751	2,9	140.410	2,6	233.598	3,9	256.629	3,7
Disponibilità	504.659	11,7	569.469	13,8	639.889	14,9	774.590	16,9	896.993	18,4	943.801	19,8	1.034.018	20,9	1.226.307	22,2	1.383.670	22,9	1.355.058	19,4
- Rimanenze	827.520	19,2	802.959	19,4	825.012	19,3	866.031	18,9	938.197	19,2	883.178	18,5	911.463	18,4	884.275	16,0	1.040.125	17,2	1.271.394	18,2
- Clienti	1.213.229	28,1	1.128.655	27,3	1.139.578	26,6	1.249.449	27,3	1.298.009	26,6	1.183.482	24,8	1.168.261	23,6	1.110.861	20,1	1.255.616	20,7	1.582.078	22,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.009	-0,1	-3.855	-0,1	-5.125	-0,1	-6.288	-0,1	-10.801	-0,2	-13.016	-0,3	-17.254	-0,3	-18.913	-0,3	-26.132	-0,4	-31.596	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-23.916	-0,6	-22.666	-0,5	-24.058	-0,6	-24.552	-0,6	-25.123	-0,5	-26.108	-0,4	-25.553	-0,5	-28.761	-0,6	-33.538	-0,6	-40.536	-0,5
Circolante	2.011.824	46,6	1.905.093	46,1	1.935.407	45,2	2.084.640	45,5	2.200.282	45,1	2.027.536	42,6	2.036.917	41,2	1.947.462	35,2	2.236.071	36,9	2.781.340	39,8
- Altre attività correnti	236.112	5,4	225.654	5,5	248.940	5,9	250.746	5,5	272.728	5,5	268.968	5,6	297.771	6,0	275.556	5,0	368.213	6,1	496.619	7,0
ATTIVO CORRENTE (a)	2.752.595	63,7	2.700.216	65,4	2.824.236	66,0	3.109.976	67,9	3.370.003	69,0	3.240.305	68,0	3.368.706	68,1	3.449.325	62,4	3.987.954	65,9	4.633.017	66,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.015.719	69,8	2.749.237	66,6	2.821.009	65,9	3.007.953	65,7	3.138.335	64,3	3.161.093	66,4	3.330.078	67,4	3.410.604	61,7	3.765.909	62,2	4.325.328	61,8
- Fondi di ammortamento	-1.740.994	-40,3	-1.627.443	-39,4	-1.691.247	-39,5	-1.859.859	-40,6	-1.952.981	-40,0	-1.966.766	-41,3	-2.124.964	-43,0	-1.977.656	-35,8	-2.249.954	-37,2	-2.527.177	-36,1
Immobilizzazioni materiali nette	1.274.725	29,5	1.121.794	27,2	1.129.762	26,4	1.148.094	25,1	1.185.354	24,3	1.194.327	25,1	1.205.114	24,4	1.432.948	25,9	1.515.955	25,0	1.798.151	25,7
- Partecipazioni nette	138.184	3,2	148.579	3,6	142.805	3,3	136.379	3,0	146.905	3,0	119.642	2,5	141.213	2,9	154.998	2,8	143.082	2,4	170.174	2,4
- Altre attività a m/l termine	43.572	1,0	49.290	1,2	69.144	1,6	50.177	1,0	57.766	1,2	89.211	1,9	93.111	1,9	148.099	2,7	117.052	1,9	126.460	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	111.848	2,6	109.495	2,6	115.227	2,7	136.558	3,0	121.652	2,5	120.193	2,5	135.676	2,7	344.509	6,2	288.137	4,8	268.728	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.568.329	36,3	1.429.158	34,6	1.456.938	34,0	1.471.208	32,1	1.511.677	31,0	1.523.373	32,0	1.575.114	31,9	2.080.554	37,6	2.064.226	34,1	2.363.513	33,8
Totale (a+b)	4.320.924	100,0	4.129.374	100,0	4.281.174	100,0	4.581.184	100,0	4.881.680	100,0	4.763.678	100,0	4.943.820	100,0	5.529.879	100,0	6.052.180	100,0	6.996.530	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	750.629	17,3	639.185	15,5	641.385	15,0	597.496	13,1	637.510	13,0	631.404	13,2	610.543	12,4	507.036	9,2	485.177	8,1	587.327	8,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	6.482	0,2	24.229	0,6	4.869	0,1	10.870	0,2	8.504	0,2	8.023	0,2	10.429	0,2	12.963	0,2	14.154	0,2	14.406	0,2
Debiti finanziari a breve termine	757.111	17,5	663.414	16,1	646.254	15,1	608.366	13,3	646.014	13,2	639.427	13,4	620.972	12,6	519.999	9,4	499.331	8,3	601.733	8,6
- Fornitori e consociate	771.858	17,9	752.281	18,2	774.759	18,1	829.562	18,1	869.758	17,8	778.689	16,3	757.175	15,3	731.570	13,2	951.527	15,7	1.173.163	16,8
- Altre passività correnti	254.835	5,9	267.225	6,5	282.821	6,6	304.303	6,6	294.776	6,1	269.762	5,7	285.293	5,7	297.702	5,4	372.366	6,1	474.757	6,8
PASSIVO CORRENTE (c)	1.783.804	41,3	1.682.920	40,8	1.703.834	39,8	1.742.231	38,0	1.810.548	37,1	1.687.878	35,4	1.663.440	33,6	1.549.271	28,0	1.823.224	30,1	2.249.653	32,2
- Prestiti obbligazionari	55.473	1,3	32.228	0,8	26.612	0,6	23.947	0,5	41.144	0,9	27.731	0,6	49.374	1,0	53.079	1,0	26.866	0,4	24.426	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	395.475	9,2	300.325	7,2	370.802	8,7	363.349	7,9	401.177	8,2	426.907	9,0	427.961	8,7	608.566	11,0	656.838	10,9	681.872	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	56.985	1,3	49.051	1,2	45.846	1,1	36.182	0,9	38.719	0,8	33.453	0,7	38.963	0,8	30.518	0,6	30.795	0,5	31.605	0,5
- Altri debiti finanziari	31.778	0,7	24.557	0,6	24.720	0,5	15.938	0,3	16.909	0,3	31.499	0,6	37.284	0,7	40.983	0,7	43.562	0,7	36.585	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	539.711	12,5	406.161	9,8	467.980	10,9	439.416	9,6	497.949	10,2	519.590	10,9	553.582	11,2	733.146	13,3	758.061	12,5	774.488	11,1
- Fondi del personale	105.974	2,5	102.126	2,5	102.146	2,4	105.978	2,3	107.180	2,2	94.585	2,0	97.368	2,0	87.931	1,6	95.331	1,6	121.241	1,7
- Fondi diversi	75.669	1,7	71.458	1,7	71.519	1,7	84.213	1,8	85.213	1,7	85.719	1,8	89.179	1,8	83.945	1,5	92.520	1,5	105.548	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	721.354	16,7	579.745	14,0	641.645	15,0	629.607	13,7	690.342	14,1	699.894	14,7	740.129	15,0	905.022	16,4	945.912	15,6	1.001.277	14,3
- Capitale sociale	307.575	7,1	274.281	6,6	282.864	6,6	279.326	6,1	291.368	6,0	292.070	6,1	286.654	5,8	290.273	5,2	299.211	4,9	330.718	4,7
- Riserve	1.243.711	28,8	1.331.516	32,2	1.370.197	32,0	1.563.321	34,1	1.690.785	34,6	1.714.229	36,0	1.861.996	37,7	2.306.004	41,7	2.563.043	42,3	2.896.747	41,4
- Risultato d'esercizio	143.725	3,3	143.659	3,5	160.594	3,8	228.763	5,0	257.778	5,3	257.732	5,4	274.285	5,5	358.314	6,5	313.546	5,2	409.210	5,8
- Interessi di terzi	120.755	2,8	117.253	2,9	122.040	2,8	137.936	3,1	140.859	2,9	111.875	2,4	117.316	2,4	120.995	2,2	107.244	1,9	108.925	1,6
CAPITALE NETTO (e)	1.815.766	42,0	1.866.709	45,2	1.935.695	45,2	2.209.346	48,3	2.380.790	48,8	2.375.906	49,9	2.540.251	51,4	3.075.586	55,6	3.283.044	54,3	3.745.600	53,5
Totale (c+d+e)	4.320.924	100,0	4.129.374	100,0	4.281.174	100,0	4.581.184	100,0	4.881.680	100,0	4.763.678	100,0	4.943.820	100,0	5.529.879	100,0	6.052.180	100,0	6.996.530	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	154,3		160,4		165,8		178,5		186,1		192,0		202,5		222,6		218,7		205,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	108,2		113,0		117,6		129,2		134,9		140,4		148,8		166,8		163,1		150,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	129,2		160,3		159,6		194,1		194,4		192,0		202,1		215,5		235,7		251,9	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	107.538	122.879	119.331	197.758	230.634	209.549	224.614	311.752	208.340	430.421
- Risultato mandato a nuovo	105.962	120.945	109.067	193.884	227.149	207.544	224.740	307.072	209.109	419.636
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.487	1.600	2.145	285	3.491	1.493	-126	4.386	-4.607	10.597
- Movimenti delle riserve prima del risultato	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188
Ammortamenti stanziati	161.442	154.036	152.336	164.345	170.003	170.338	180.422	175.766	238.576	269.626
- Ammortamenti ordinari	134.899	128.079	126.922	138.115	143.596	145.912	153.939	146.238	199.592	227.840
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	26.543	25.957	25.414	26.230	26.407	24.426	26.483	29.528	38.984	41.786
Stanziamenti netti ai fondi del personale	2.057	-1.493	145	-1.277	1.084	-1.410	1.067	-1.190	1.396	5.981
- Accantonamenti	26.754	25.418	26.343	29.750	30.361	28.534	30.571	28.621	33.346	45.368
- Utilizzi	-24.697	-26.911	-26.198	-31.027	-29.277	-29.944	-29.504	-29.811	-31.950	-39.387
Totale	271.037	275.422	271.812	360.826	401.721	378.477	406.103	486.328	448.312	706.028
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	110.721	104.662	156.922	155.796	173.114	179.436	174.960	292.495	204.060	312.080
- Investimenti	146.322	149.202	196.148	185.396	217.099	211.373	203.118	163.514	246.449	371.572
- Apporti e acquisizioni	4.805	8.428	9.238	8.133	2.540	13.595	25.270	9.520	8.994	7.265
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-90	-	-	-	-	-290
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	15.902	-	10.936	-	-	-	1.062	289.976	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-49.583	-47.163	-51.562	-29.806	-40.329	-44.219	-43.068	-48.680	-51.383	-51.478
- Scorpori e cessioni	-5.698	-5.805	-7.838	-7.927	-6.106	-1.313	-11.422	-18.946	-	-14.989
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.027	-	-	-	-	-	-	-102.889	-	-
Capitali nominali	4.790	25.991	12.468	-2.087	-3.976	30.952	2.996	499	33.859	12.180
- Svalutazioni	-	-3.801	-1.621	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	801	600	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	6.928	20.539	4.980	-3.067	-5.476	1.936	1.938	-788	11.605	1.858
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.800	-58	2.000	-1.460	1.200	-1.910	-	-	-80	-4.124
- Aumenti gratuiti	2.662	8.510	6.509	2.440	300	30.926	1.058	1.287	22.334	14.446
Riserve	79.151	99.646	110.097	105.113	165.276	145.676	219.077	588.094	232.798	178.739
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.662	-8.510	-6.509	-2.440	-300	-30.926	-1.058	-1.287	-22.334	-14.446
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.801	1.621	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.197	2.073	2.539	-1.714	-	-	6.965	20.914	20.679	-4.751
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	8.681	-	7.931	-	-	4.680	956	444.017	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	89	334	8.119	3.589	-6	512	-	294	3.838	188
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.593	-570	5.077	-19.100	-10.071	-10.215	1.261	-59.104	25.720	-17.958
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.833	102.518	91.319	124.778	175.653	181.625	210.953	183.260	204.895	215.706

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	4.573.200	100,0	4.190.524	100,0	4.339.099	100,0	4.440.977	100,0	4.817.418	100,0	4.465.243	100,0	4.648.170	100,0	4.160.542	100,0	4.947.543	100,0	6.372.468	100,0
- Variazione delle rimanenze	-16.810	-0,4	34.690	0,8	17.036	0,4	41.098	0,9	98.143	2,0	60.233	1,3	15.880	0,3	14.278	0,3	159.163	3,2	190.358	3,0
- Costi capitalizzati	29.038	0,6	31.162	0,7	32.832	0,8	32.648	0,7	29.359	0,6	36.036	0,8	56.562	1,2	81.872	2,0	39.799	0,8	55.724	0,9
- Acquisti	-2.866.135	-62,7	-2.575.836	-61,5	-2.644.306	-60,9	-2.603.537	-58,6	-2.931.854	-60,9	-2.648.818	-59,3	-2.699.105	-58,1	-2.431.904	-58,5	-2.977.439	-60,2	-3.867.820	-60,7
- Servizi	-789.005	-17,3	-733.549	-17,5	-753.916	-17,4	-811.618	-18,3	-835.972	-17,4	-790.471	-17,7	-846.912	-18,2	-737.835	-17,7	-888.589	-18,0	-1.219.191	-19,1
- Ricavi diversi operativi	59.345	1,4	58.029	1,5	56.479	1,2	72.499	1,7	78.201	1,8	73.920	1,7	75.756	1,7	76.591	1,9	91.599	1,9	144.647	2,2
Valore aggiunto	989.633	21,6	1.005.020	24,0	1.047.224	24,1	1.172.067	26,4	1.255.295	26,1	1.196.143	26,8	1.250.351	26,9	1.163.544	28,0	1.372.076	27,7	1.676.186	26,3
- Costo del lavoro	-577.959	-12,6	-582.150	-13,9	-599.134	-13,8	-672.217	-15,1	-679.398	-14,1	-650.624	-14,6	-688.560	-14,8	-619.215	-14,9	-710.687	-14,3	-840.987	-13,2
Margine operativo lordo	411.674	9,0	422.870	10,1	448.090	10,3	499.850	11,3	575.897	12,0	545.519	12,2	561.791	12,1	544.329	13,1	661.389	13,4	835.199	13,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-134.899	-3,0	-128.079	-3,1	-126.922	-2,9	-138.115	-3,1	-143.596	-3,1	-145.912	-3,3	-153.939	-3,3	-146.238	-3,5	-199.592	-4,0	-227.840	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.390	-0,4	-19.470	-0,4	-18.450	-0,4	-16.946	-0,4	-16.247	-0,3	-18.206	-0,4	-20.225	-0,5	-19.316	-0,5	-29.978	-0,7	-36.749	-0,5
Margine operativo netto	258.385	5,6	275.321	6,6	302.718	7,0	344.789	7,8	416.054	8,6	381.401	8,5	387.627	8,3	378.775	9,1	431.819	8,7	570.610	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.961	...	-1.617	...	-1.763	...	-1.176	...	-1.432	...	-1.552	...	-1.074	...	-1.574	...	-1.004	...	-1.064	...
- Altri oneri finanziari	-54.725	-1,2	-41.994	-1,0	-37.221	-0,9	-28.938	-0,6	-27.608	-0,4	-25.972	-0,6	-25.358	-0,5	-23.257	-0,6	-21.285	-0,5	-30.431	-0,5
- Proventi finanziari	12.928	0,3	16.494	0,3	12.089	0,3	15.404	0,3	15.794	0,3	14.766	0,3	18.560	0,3	12.277	0,3	13.435	0,3	13.621	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.064	...	2.269	...	3.272	0,1	1.638	...	-7.969	-0,2	1.934	...	4.003	0,1	-7.099	-0,2	3.169	0,1	5.209	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	213.563	4,7	250.473	5,9	279.095	6,5	331.717	7,5	394.839	8,3	370.577	8,2	383.758	8,2	359.122	8,6	426.134	8,6	557.945	8,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.153	-0,2	-6.487	-0,2	-6.964	-0,2	-9.284	-0,2	-10.160	-0,2	-6.220	-0,1	-6.258	-0,1	-10.212	-0,2	-9.006	-0,2	-5.037	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.554	...	-1.447	...	-2.508	-0,1	-653	...	-2.898	-0,1	-797	...	-371	...	-802	...	-611	...	-265	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.608	...	7.216	0,2	2.750	0,1	27.034	0,6	7.199	0,1	3.766	0,1	2.733	0,1	96.904	2,3	3.382	0,1	858	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.487	...	-1.600	...	-2.145	...	-285	...	-3.491	-0,1	-1.493	...	126	...	-4.386	-0,1	4.607	0,1	-10.597	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	20.357	0,4	-1.164	...	1.625	...	1.722	...	81	...	2.074	...	957	...	1.549	...	-2.041	...	11.404	0,2
- Movimenti delle riserve	-89	...	-334	...	-8.119	-0,2	-3.589	-0,1	6	...	-512	...	-	...	-294	...	-3.838	-0,1	-188	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	224.245	4,9	246.657	5,9	263.734	6,1	346.662	7,8	385.576	8,0	367.395	8,2	380.945	8,2	441.881	10,6	418.627	8,5	554.120	8,7
- Imposte sul reddito	-76.994	-1,7	-90.433	-2,2	-91.413	-2,1	-105.357	-2,3	-112.299	-2,3	-98.199	-2,1	-94.092	-2,0	-71.323	-1,7	-96.567	-2,0	-132.228	-2,1
Risultato d'esercizio	147.251	3,2	156.224	3,7	172.321	4,0	241.305	5,5	273.277	5,7	269.196	6,1	286.853	6,2	370.558	8,9	322.060	6,5	421.892	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-3.526	-0,1	-12.565	-0,3	-11.727	-0,3	-12.542	-0,3	-15.499	-0,3	-11.464	-0,3	-12.568	-0,3	-12.244	-0,3	-8.514	-0,2	-12.682	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	143.725	3,1	143.659	3,4	160.594	3,7	228.763	5,2	257.778	5,4	257.732	5,8	274.285	5,9	358.314	8,6	313.546	6,3	409.210	6,4
Roi - Return on investment	8,8		10,1		10,5		11,2		12,4		11,3		11,0		9,1		9,9		11,4	
Roe - Return on equity	9,4		9,2		10,0		12,7		13,2		13,0		13,0		14,0		11,1		12,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	38.643		35.279		63.254		47.421		46.128		61.652		62.113		63.486		112.951		2.109	
Fatturato all'esportazione	1.965.973		1.737.890		1.765.214		1.830.379		1.988.485		2.108.871		2.152.763		1.933.035		2.215.579		2.796.189	
in % del fatturato totale	43,0		41,5		40,7		41,2		41,3		47,2		46,3		46,5		44,8		43,9	
Numero dipendenti	14.549		14.477		14.690		15.898		15.736		15.293		15.545		14.477		15.312		17.267	
- Operai e intermedi	9.994		10.000		10.094		11.027		10.903		10.677		10.802		10.001		10.529		11.830	
- Impiegati e dirigenti	4.555		4.477		4.596		4.871		4.833		4.616		4.743		4.476		4.783		5.437	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	8.269.007	9,3	8.972.727	9,9	10.159.720	10,9	11.249.666	11,9	12.431.342	12,5	12.666.840	12,6	13.446.568	13,2	17.353.172	16,1	20.089.536	16,2	18.324.558	13,5
- Titoli a reddito fisso	1.119.264	1,2	1.360.767	1,5	1.643.797	1,8	1.799.004	1,9	1.918.566	2,0	1.954.252	1,9	2.056.238	2,0	2.348.598	2,2	3.098.150	2,5	3.849.819	2,8
Disponibilità	9.388.271	10,5	10.333.494	11,4	11.803.517	12,7	13.048.670	13,8	14.349.908	14,5	14.621.092	14,5	15.502.806	15,2	19.701.770	18,3	23.187.686	18,7	22.174.377	16,3
- Rimanenze	19.908.260	22,3	20.636.786	22,8	21.660.961	23,2	21.366.940	22,6	22.382.824	22,5	23.418.951	23,3	23.569.582	23,1	21.532.963	20,0	26.296.225	21,2	31.856.996	23,4
- Clienti	26.143.834	29,3	25.865.703	28,6	25.600.621	27,5	25.900.158	27,4	26.898.088	27,1	26.248.755	26,1	25.788.045	25,3	23.810.877	22,1	28.115.902	22,6	31.638.664	23,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-305.020	-0,3	-305.439	-0,3	-323.083	-0,3	-357.150	-0,4	-369.272	-0,4	-406.075	-0,4	-413.078	-0,4	-485.290	-0,4	-487.286	-0,4	-519.473	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-872.397	-1,1	-927.265	-1,1	-911.383	-1,0	-890.784	-0,9	-899.604	-0,8	-939.183	-1,0	-913.696	-0,8	-889.106	-1,0	-944.470	-0,8	-984.395	-0,7
Circolante	44.874.677	50,2	45.269.785	50,0	46.027.116	49,4	46.019.164	48,7	48.012.036	48,4	48.322.448	48,0	48.030.853	47,2	43.969.444	40,7	52.980.371	42,6	61.991.792	45,6
- Altre attività correnti	6.091.255	6,9	6.074.658	6,8	6.171.209	6,6	5.972.964	6,4	6.371.679	6,3	6.358.839	6,4	6.422.858	6,3	5.966.511	5,5	7.674.110	6,1	9.761.347	7,2
ATTIVO CORRENTE (a)	60.354.203	67,6	61.677.937	68,2	64.001.842	68,7	65.040.798	68,9	68.733.623	69,2	69.302.379	68,9	69.956.517	68,7	69.637.725	64,5	83.842.167	67,4	93.927.516	69,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	49.785.392	55,7	50.207.369	55,5	51.135.906	54,9	53.002.845	56,1	55.738.856	56,2	57.036.804	56,7	58.541.396	57,5	58.392.192	54,1	64.430.678	51,8	69.043.169	50,8
- Fondi di ammortamento	-29.797.296	-33,3	-30.484.493	-33,7	-31.330.837	-33,6	-32.708.986	-34,6	-34.497.708	-34,8	-35.201.881	-35,0	-36.256.288	-35,6	-33.472.997	-31,0	-38.000.395	-30,5	-41.215.631	-30,3
Immobilizzazioni materiali nette	19.988.096	22,4	19.722.876	21,8	19.805.069	21,3	20.293.859	21,5	21.241.148	21,4	21.834.923	21,7	22.285.108	21,9	24.919.195	23,1	26.430.283	21,3	27.827.538	20,5
- Partecipazioni nette	4.033.080	4,5	4.028.792	4,5	4.157.966	4,5	4.333.778	4,6	4.309.363	4,3	4.429.293	4,4	4.558.448	4,5	4.529.858	4,2	5.019.566	4,0	5.052.366	3,7
- Altre attività a m/l termine	1.631.756	1,8	1.713.441	1,9	2.031.814	2,2	2.006.378	2,1	2.084.653	2,1	2.083.076	2,1	2.174.716	2,1	2.227.485	2,1	2.558.137	2,1	3.277.273	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	3.313.923	3,7	3.353.946	3,6	3.186.746	3,3	2.731.962	2,9	2.896.092	3,0	2.985.887	2,9	2.876.612	2,8	6.619.145	6,1	6.456.939	5,2	5.784.315	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	28.966.855	32,4	28.819.055	31,8	29.181.595	31,3	29.365.977	31,1	30.531.256	30,8	31.333.179	31,1	31.894.884	31,3	38.295.683	35,5	40.464.925	32,6	41.941.492	30,9
Totale (a+b)	89.321.058	100,0	90.496.992	100,0	93.183.437	100,0	94.406.775	100,0	99.264.879	100,0	100.635.558	100,0	101.851.401	100,0	107.933.408	100,0	124.307.092	100,0	135.869.008	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	12.726.356	14,2	12.527.007	13,8	12.014.095	12,9	11.091.584	11,8	11.873.352	12,0	11.728.785	11,7	11.234.195	11,0	9.156.731	8,5	9.761.846	7,9	11.264.146	8,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	386.018	0,5	483.668	0,6	508.813	0,5	578.054	0,6	509.238	0,5	662.191	0,6	539.551	0,6	524.864	0,5	542.259	0,4	601.698	0,4
Debiti finanziari a breve termine	13.112.374	14,7	13.010.675	14,4	12.522.908	13,4	11.669.638	12,4	12.382.590	12,5	12.390.976	12,3	11.773.746	11,6	9.681.595	9,0	10.304.105	8,3	11.865.844	8,7
- Fornitori e consociate	19.314.564	21,6	19.142.905	21,2	19.237.287	20,6	19.933.243	21,1	21.448.491	21,6	21.015.121	20,9	20.451.793	20,1	18.469.486	17,1	24.237.442	19,5	27.140.315	20,0
- Altre passività correnti	9.467.534	10,6	9.959.634	10,9	10.620.976	11,5	10.228.659	10,8	10.052.706	10,1	10.403.219	10,3	10.327.623	10,1	9.850.994	9,1	12.859.194	10,3	15.417.920	11,4
PASSIVO CORRENTE (c)	41.894.472	46,9	42.113.214	46,5	42.381.171	45,5	41.831.540	44,3	43.883.787	44,2	43.809.316	43,5	42.553.162	41,8	38.002.075	35,2	47.400.741	38,1	54.424.079	40,1
- Prestiti obbligazionari	566.713	0,6	475.031	0,5	458.533	0,5	483.632	0,5	467.132	0,5	495.061	0,5	501.417	0,5	461.642	0,4	517.739	0,4	540.342	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	7.083.431	7,9	6.953.754	7,7	7.725.839	8,3	7.947.528	8,4	8.115.729	8,2	8.441.843	8,4	8.183.115	8,0	11.680.118	10,8	12.379.418	10,0	12.187.613	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	611.556	0,7	657.392	0,7	656.839	0,7	587.411	0,6	690.941	0,7	532.627	0,5	516.567	0,5	524.189	0,5	519.831	0,4	589.392	0,4
- Altri debiti finanziari	398.818	0,5	363.329	0,4	364.242	0,4	422.009	0,4	338.427	0,3	319.063	0,3	432.891	0,5	553.953	0,5	612.562	0,5	548.082	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	8.660.518	9,7	8.449.506	9,3	9.205.453	9,9	9.440.580	9,9	9.612.229	9,7	9.788.594	9,7	9.633.990	9,5	13.219.902	12,2	14.029.550	11,3	13.865.429	10,2
- Fondi del personale	2.075.822	2,3	2.018.104	2,2	1.946.806	2,1	1.960.008	2,1	1.940.297	2,0	1.891.429	1,9	1.816.667	1,8	1.616.743	1,5	1.847.879	1,5	2.055.673	1,5
- Fondi diversi	1.771.311	2,0	1.890.165	2,2	1.879.165	2,0	1.942.570	2,1	1.899.921	1,9	1.901.170	1,9	1.974.506	1,9	1.798.838	1,7	1.993.530	1,6	2.124.191	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	12.507.651	14,0	12.357.775	13,7	13.031.424	14,0	13.343.158	14,1	13.452.447	13,6	13.581.193	13,5	13.425.163	13,2	16.635.483	15,4	17.870.959	14,4	18.045.293	13,3
- Capitale sociale	7.614.464	8,5	7.587.897	8,4	7.773.994	8,3	7.854.855	8,3	7.793.580	7,9	7.535.184	7,5	7.450.073	7,3	7.055.588	6,5	7.611.903	6,1	7.820.817	5,8
- Riserve	24.833.464	27,8	25.468.117	28,1	26.656.875	28,6	27.708.825	29,4	29.392.363	29,6	30.802.348	30,6	33.549.810	32,9	41.793.842	38,7	45.406.499	36,5	48.696.269	35,8
- Risultato d'esercizio	2.471.007	2,8	2.969.989	3,3	3.339.973	3,6	3.668.397	3,9	4.742.702	4,7	4.907.517	4,9	4.873.193	4,8	4.446.420	4,2	6.016.990	4,9	6.882.550	5,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	34.918.935	39,1	36.026.003	39,8	37.770.842	40,5	39.232.077	41,6	41.928.645	42,2	43.245.049	43,0	45.873.076	45,0	53.295.850	49,4	59.035.392	47,5	63.399.636	46,6
Totale (c+d+e)	89.321.058	100,0	90.496.992	100,0	93.183.437	100,0	94.406.775	100,0	99.264.879	100,0	100.635.558	100,0	101.851.401	100,0	107.933.408	100,0	124.307.092	100,0	135.869.008	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	144,1		146,5		151,0		155,5		156,6		158,2		164,4		183,2		176,9		172,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	97,3		98,2		100,7		105,3		106,5		105,7		110,0		127,9		122,4		115,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	143,4		150,2		156,9		170,6		175,2		179,1		198,1		201,3		213,8		221,8	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.293.303	1.973.241	1.923.067	2.404.595	2.878.122	2.959.518	3.417.055	2.499.149	3.337.771	6.661.526
- Risultato mandato a nuovo	1.088.021	1.766.144	1.597.955	1.943.960	2.774.969	2.891.217	3.258.403	2.351.037	3.283.487	6.514.485
- Rivalutazioni e svalutazioni	190.465	184.425	243.121	434.662	58.677	33.059	115.079	128.094	23.415	66.460
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.817	22.672	81.991	25.973	44.476	35.242	43.573	20.018	30.869	80.581
Ammortamenti stanziati	2.712.843	2.695.667	2.676.280	2.757.993	2.862.247	2.923.104	3.086.858	2.879.413	4.052.109	4.336.738
- Ammortamenti ordinari	2.021.867	2.010.857	2.024.849	2.116.742	2.228.712	2.307.829	2.436.790	2.266.712	3.112.985	3.302.602
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	690.976	684.810	651.431	641.251	633.535	615.275	650.068	612.701	939.124	1.034.136
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-27.251	-35.282	-53.870	-27.138	-40.884	-27.465	-37.028	-16.871	2.686	85.841
- Accantonamenti	576.159	575.202	588.938	618.544	637.911	645.589	648.686	594.144	713.835	859.549
- Utilizzi	-603.410	-610.484	-642.808	-645.682	-678.795	-673.054	-685.714	-611.015	-711.149	-773.708
Totale	3.978.895	4.633.626	4.545.477	5.135.450	5.699.485	5.855.157	6.466.885	5.361.691	7.392.566	11.084.105
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.928.844	1.986.016	2.337.283	2.306.582	2.996.449	3.414.439	2.971.979	4.550.576	2.910.935	3.570.630
- Investimenti	2.383.136	2.661.857	2.797.046	2.996.807	3.660.832	3.766.392	3.515.726	2.723.203	3.712.676	4.399.566
- Apporti e acquisizioni	293.630	313.459	397.206	265.533	293.207	562.287	303.948	199.635	268.975	260.188
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.809	-28.585	-44.970	-5.448	-20.796	-5.611	6.344	-20.348	-5.104	-29.610
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	108.647	2.500	31.384	3.761	-	15.759	23.457	4.189.131	60.522	17.118
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-797.787	-813.643	-773.922	-781.253	-868.205	-779.775	-775.297	-786.840	-872.918	-848.201
- Scorpori e cessioni	-49.525	-149.572	-69.461	-172.818	-68.589	-144.613	-94.521	-155.390	-236.741	-228.431
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.448	-	-	-	-	-	-7.678	-1.598.815	-16.475	-
Capitali nominali	191.823	211.115	268.296	230.300	236.446	150.950	137.075	168.840	305.307	114.715
- Svalutazioni	-201.662	-275.915	-70.509	-122.356	-74.164	-43.403	-158.242	-63.454	-132.063	-64.395
- Reintegri contestuali	102.661	163.784	40.083	67.505	46.082	33.035	109.810	50.872	103.580	52.480
- Aumenti a pagamento	182.473	202.694	162.314	128.613	140.487	90.204	81.726	85.841	104.521	44.188
- Variazioni per conferimenti e diverse	33.225	19.747	54.370	28.282	28.712	-4.543	21.748	13.804	5.141	-13.884
- Aumenti gratuiti	75.126	100.805	82.038	128.256	95.329	75.657	82.033	81.777	224.128	96.326
Riserve	1.533.239	1.387.883	1.912.201	1.678.884	2.174.434	2.685.875	3.123.855	10.689.448	2.148.634	3.124.910
- A capitali per aumenti gratuiti	-75.126	-100.805	-82.038	-128.256	-95.329	-75.657	-82.033	-81.777	-224.128	-96.326
- Da capitali per ripianamento perdite	201.662	275.915	70.509	122.356	74.164	43.403	158.242	63.454	132.063	64.395
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	125.280	-3.770	66.369	76.929	75.990	88.176	117.164	51.514	87.328	-17.829
- Contributi a fondo perduto	220	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	170.549	2.100	27.610	70.513	-	65.174	113.002	7.795.471	372.062	16.274
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.817	22.672	81.991	25.973	44.476	35.242	43.573	20.018	30.869	80.581
- Variazioni per fusioni e diverse	68.060	-57.421	-10.147	-222.961	40.751	-116.731	-75.037	-215.928	-455.914	-153.936
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.027.777	1.249.025	1.757.740	1.734.164	2.034.216	2.646.268	2.848.944	3.056.696	2.206.354	3.231.751

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	82.560.026	100,0	83.314.802	100,0	84.686.809	100,0	86.214.607	100,0	90.810.891	100,0	91.775.376	100,0	92.359.407	100,0	80.008.449	100,0	100.591.783	100,0	117.492.845	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.019	...	725.437	0,9	535.676	0,6	555.368	0,6	1.473.231	1,6	1.616.161	1,7	596.899	0,6	-334.946	-0,4	3.121.233	3,1	4.489.876	3,8
- Costi capitalizzati	826.846	1,0	847.657	1,0	882.861	1,0	765.826	0,9	825.433	0,9	1.061.664	1,2	1.019.615	1,1	746.973	0,9	780.311	0,8	959.777	0,8
- Acquisti	-44.217.081	-53,6	-44.619.825	-53,6	-45.074.868	-53,2	-45.005.965	-52,2	-48.548.555	-53,5	-49.590.880	-54,0	-48.529.578	-52,5	-41.306.405	-51,6	-55.767.868	-55,4	-67.438.047	-57,4
- Servizi	-20.557.798	-24,9	-20.856.799	-25,0	-21.103.800	-24,9	-21.615.286	-25,1	-22.402.202	-24,7	-22.595.202	-24,6	-22.790.813	-24,7	-19.195.559	-24,0	-23.650.877	-23,5	-28.199.117	-24,0
- Ricavi diversi operativi	1.397.459	1,7	1.365.969	1,6	1.428.159	1,7	1.648.129	2,0	1.774.666	2,1	1.831.916	2,0	1.758.909	1,9	1.561.889	1,9	2.015.129	1,9	2.854.551	2,5
Valore aggiunto	20.013.471	24,2	20.777.241	24,9	21.354.837	25,2	22.562.679	26,2	23.933.464	26,4	24.099.035	26,3	24.414.439	26,4	21.480.401	26,8	27.089.711	26,9	30.159.885	25,7
- Costo del lavoro	-12.350.714	-14,9	-12.625.837	-15,1	-12.942.772	-15,3	-13.504.822	-15,7	-14.110.592	-15,6	-14.366.380	-15,7	-14.621.485	-15,8	-12.546.416	-15,6	-15.251.197	-15,1	-16.676.449	-14,2
Margine operativo lordo	7.662.757	9,3	8.151.404	9,8	8.412.065	9,9	9.057.857	10,5	9.822.872	10,8	9.732.655	10,6	9.792.954	10,6	8.933.985	11,2	11.838.514	11,8	13.483.436	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.021.867	-2,4	-2.010.857	-2,4	-2.024.849	-2,4	-2.116.742	-2,5	-2.228.712	-2,5	-2.307.829	-2,5	-2.436.790	-2,6	-2.266.712	-2,8	-3.112.985	-3,1	-3.302.602	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-566.950	-0,8	-561.821	-0,7	-538.318	-0,6	-534.281	-0,6	-525.260	-0,5	-520.189	-0,6	-564.358	-0,6	-538.279	-0,7	-856.898	-0,9	-945.675	-0,8
Margine operativo netto	5.073.940	6,1	5.578.726	6,7	5.848.898	6,9	6.406.834	7,4	7.068.900	7,8	6.904.637	7,5	6.791.806	7,4	6.128.994	7,7	7.868.631	7,8	9.235.159	7,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-20.270	...	-19.137	...	-20.149	...	-19.396	...	-17.800	...	-20.507	...	-23.009	...	-21.524	...	-21.376	...	-20.217	...
- Altri oneri finanziari	-899.060	-1,1	-850.347	-1,0	-751.711	-0,9	-643.790	-0,7	-561.223	-0,6	-509.814	-0,6	-498.492	-0,5	-452.065	-0,6	-493.982	-0,5	-637.175	-0,5
- Proventi finanziari	458.882	0,5	467.623	0,4	473.977	0,6	410.465	0,5	441.060	0,4	355.258	0,3	392.043	0,2	282.106	0,3	402.963	0,4	444.988	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-75.114	-0,1	150.647	0,2	39.225	...	34.353	...	-190.019	-0,2	48.631	0,1	8.246	...	-133.601	-0,2	109.483	0,1	43.867	...
Risultato corrente prima delle imposte	4.538.378	5,4	5.327.512	6,3	5.590.240	6,6	6.188.466	7,2	6.740.918	7,4	6.778.205	7,3	6.670.594	7,1	5.803.910	7,2	7.865.719	7,8	9.066.622	7,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-124.026	-0,2	-122.989	-0,1	-113.113	-0,1	-106.970	-0,1	-108.275	-0,1	-95.086	-0,1	-85.710	-0,1	-74.422	-0,1	-82.226	-0,1	-88.461	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-33.371	...	-24.789	...	-31.592	...	-30.833	...	-21.782	...	-16.603	...	-15.344	...	-24.697	...	-21.066	...	-22.720	...
- Plusvalenze su realizzi	139.278	0,2	97.179	0,1	160.777	0,2	117.624	0,1	118.176	0,1	75.516	0,1	63.280	0,1	46.053	0,1	95.750	0,1	70.102	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-190.465	-0,2	-184.425	-0,2	-243.121	-0,3	-434.662	-0,6	-58.677	-0,1	-33.059	...	-115.079	-0,1	-128.094	-0,2	-23.415	...	-66.460	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-16.417	...	-90.929	-0,1	-68.577	-0,1	-15.774	...	64.342	0,1	31.913	...	73.251	0,1	107.129	0,1	61.624	0,1	211.920	0,2
- Movimenti delle riserve	-14.817	...	-22.672	...	-81.991	-0,1	-25.973	...	-44.476	...	-35.242	...	-43.573	...	-20.018	...	-30.869	-0,1	-80.581	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	4.298.560	5,2	4.978.887	6,0	5.212.623	6,2	5.691.878	6,6	6.690.226	7,4	6.705.644	7,3	6.547.419	7,1	5.709.861	7,1	7.865.517	7,8	9.090.422	7,7
- Imposte sul reddito	-1.827.553	-2,2	-2.008.898	-2,4	-1.872.650	-2,3	-2.023.481	-2,3	-1.947.524	-2,2	-1.798.127	-2,0	-1.674.226	-1,8	-1.263.441	-1,5	-1.848.527	-1,8	-2.207.872	-1,8
Risultato d'esercizio	2.471.007	3,0	2.969.989	3,6	3.339.973	3,9	3.668.397	4,3	4.742.702	5,2	4.907.517	5,3	4.873.193	5,3	4.446.420	5,6	6.016.990	6,0	6.882.550	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.471.007	3,0	2.969.989	3,6	3.339.973	3,9	3.668.397	4,3	4.742.702	5,2	4.907.517	5,3	4.873.193	5,3	4.446.420	5,6	6.016.990	6,0	6.882.550	5,9
Roi - Return on investment	9,8	10,6	10,7	11,4	11,8	12,9	13,0	12,1	8,5	10,0	10,8	8,5	10,0	10,9						
Roe - Return on equity	7,7	9,1	9,8	10,5	12,9	13,0	12,1	9,2	11,5	12,3										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.370.743	1.194.915	1.732.684	1.718.027	1.963.238	2.009.506	1.609.131	2.092.074	2.723.136	361.458										
Fatturato all'esportazione	41.384.064	42.415.448	42.895.445	43.683.120	45.771.944	45.656.323	46.086.020	39.552.876	48.504.568	54.901.114										
in % del fatturato totale	50,1	50,9	50,7	50,7	50,4	49,7	49,9	49,4	48,2	46,7										
Numero dipendenti	263.946	262.449	267.235	276.817	284.127	285.837	286.472	262.468	295.287	317.263										
- Operai e intermedi	169.415	167.976	169.951	176.541	182.474	184.493	185.560	168.649	192.136	207.809										
- Impiegati e dirigenti	94.531	94.473	97.284	100.276	101.653	101.344	100.912	93.819	103.151	109.454										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	7.301.616	10,4	8.029.932	11,1	8.512.773	11,8	9.427.411	12,8	9.914.892	13,1	10.474.422	13,8	11.475.317	14,7	13.712.860	16,6	14.996.886	16,6	13.270.924	13,9
- Titoli a reddito fisso	1.289.269	1,8	1.536.609	2,1	1.840.950	2,5	2.132.004	2,9	2.247.264	3,0	2.370.265	3,1	2.535.472	3,3	2.785.758	3,4	3.294.725	3,6	3.334.507	3,5
Disponibilità	8.590.885	12,2	9.566.541	13,2	10.353.723	14,3	11.559.415	15,7	12.162.156	16,1	12.844.687	16,9	14.010.789	18,0	16.498.618	20,0	18.291.611	20,2	16.605.431	17,4
- Rimanenze	14.855.292	21,1	15.861.446	22,0	16.178.240	22,3	15.639.604	21,3	16.152.944	21,4	16.366.787	21,6	16.428.409	21,1	15.162.022	18,4	18.003.611	19,9	21.518.460	22,5
- Clienti	19.017.743	27,0	18.848.182	26,1	18.520.977	25,6	18.845.203	25,7	19.405.896	25,7	18.543.412	24,4	18.213.423	23,4	16.539.337	20,0	19.398.398	21,4	21.342.812	22,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-189.172	-0,3	-166.120	-0,2	-161.302	-0,2	-169.888	-0,2	-217.037	-0,3	-217.388	-0,3	-208.631	-0,3	-220.018	-0,3	-244.414	-0,3	-265.377	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-691.831	-0,9	-709.670	-1,1	-704.223	-1,0	-695.846	-1,0	-702.393	-0,9	-705.526	-0,9	-732.956	-1,0	-667.872	-0,8	-689.576	-0,7	-739.481	-0,7
Circolante	32.992.032	46,9	33.833.838	46,8	33.833.692	46,7	33.619.073	45,8	34.639.410	45,9	33.987.285	44,8	33.700.245	43,2	30.813.469	37,3	36.468.019	40,3	41.856.414	43,8
- Altre attività correnti	4.353.714	6,2	4.226.467	5,9	4.234.237	5,9	4.094.411	5,6	4.246.381	5,6	4.327.320	5,7	4.321.922	5,6	4.138.166	5,0	4.825.655	5,4	6.205.036	6,5
ATTIVO CORRENTE (a)	45.936.631	65,3	47.626.846	65,9	48.421.652	66,9	49.272.899	67,1	51.047.947	67,6	51.159.292	67,4	52.032.956	66,8	51.450.253	62,3	59.585.285	65,9	64.666.881	67,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	45.453.444	64,6	46.442.489	64,3	46.437.536	64,1	48.713.054	66,3	49.527.030	65,6	49.912.486	65,8	51.540.098	66,1	51.356.173	62,2	53.557.486	59,2	55.559.942	58,2
- Fondi di ammortamento	-27.341.262	-38,9	-28.321.773	-39,2	-28.591.357	-39,5	-30.302.217	-41,2	-30.905.326	-40,9	-31.113.730	-41,0	-32.168.748	-41,2	-29.324.672	-35,5	-31.662.909	-35,0	-33.545.050	-35,1
Immobilizzazioni materiali nette	18.112.182	25,7	18.120.716	25,1	17.846.179	24,6	18.410.837	25,1	18.621.704	24,7	18.798.756	24,8	19.371.350	24,9	22.031.501	26,7	21.894.577	24,2	22.014.892	23,1
- Partecipazioni nette	1.974.197	2,8	2.063.389	2,9	1.981.923	2,7	1.935.569	2,6	1.971.776	2,6	1.987.900	2,6	2.188.892	2,8	2.086.382	2,5	2.222.544	2,5	2.141.467	2,2
- Altre attività a m/l termine	918.198	1,3	1.092.269	1,5	1.207.230	1,7	1.186.493	1,6	1.274.829	1,7	1.497.982	2,0	1.600.682	2,1	1.526.029	1,8	1.603.025	1,8	2.242.628	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	3.425.574	4,9	3.352.975	4,6	2.963.208	4,1	2.653.639	3,6	2.587.807	3,4	2.454.107	3,2	2.753.215	3,4	5.493.803	6,7	5.149.680	5,6	4.439.253	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	24.430.151	34,7	24.629.349	34,1	23.998.540	33,1	24.186.538	32,9	24.456.116	32,4	24.738.745	32,6	25.914.139	33,2	31.137.715	37,7	30.869.826	34,1	30.838.240	32,3
Totale (a+b)	70.366.782	100,0	72.256.195	100,0	72.420.192	100,0	73.459.437	100,0	75.504.063	100,0	75.898.037	100,0	77.947.095	100,0	82.587.968	100,0	90.455.111	100,0	95.505.121	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.381.248	14,8	10.383.338	14,4	9.856.641	13,6	9.171.454	12,5	9.594.202	12,7	9.298.359	12,3	8.976.437	11,5	6.994.064	8,5	7.544.125	8,4	8.297.500	8,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	302.910	0,4	363.683	0,5	308.100	0,4	372.987	0,5	400.697	0,5	365.167	0,4	455.906	0,6	333.030	0,4	323.551	0,3	293.915	0,3
Debiti finanziari a breve termine	10.684.158	15,2	10.747.021	14,9	10.164.741	14,0	9.544.441	13,0	9.994.899	13,2	9.663.526	12,7	9.432.343	12,1	7.327.094	8,9	7.867.676	8,7	8.591.415	9,0
- Fornitori e consociate	13.333.785	18,9	13.366.354	18,5	13.260.269	18,3	13.613.060	18,5	14.474.318	19,2	13.661.406	18,0	13.223.179	17,0	11.829.719	14,3	15.518.655	17,2	16.759.502	17,5
- Altre passività correnti	6.585.902	9,4	7.329.648	10,1	7.518.049	10,4	6.633.346	9,1	6.290.395	8,3	6.415.001	8,5	6.266.981	8,0	6.137.259	7,4	7.460.118	8,2	9.063.209	9,5
PASSIVO CORRENTE (c)	30.603.845	43,5	31.443.023	43,5	30.943.059	42,7	29.790.847	40,6	30.759.612	40,7	29.739.332	39,2	28.922.503	37,1	25.294.072	30,6	30.846.449	34,1	34.414.126	36,0
- Prestiti obbligazionari	995.334	1,4	845.777	1,2	683.396	0,9	692.668	0,9	764.385	1,0	624.145	0,8	612.141	0,8	545.415	0,7	527.158	0,6	443.879	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	5.429.086	7,7	5.429.291	7,5	6.031.296	8,3	6.457.185	8,8	6.434.022	8,5	6.366.899	8,4	6.333.874	8,1	8.356.508	10,1	8.571.349	9,5	8.385.727	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	804.138	1,1	808.575	1,1	684.598	0,9	615.482	0,8	594.000	0,8	532.131	0,7	554.022	0,7	561.181	0,7	497.873	0,6	517.180	0,5
- Altri debiti finanziari	620.312	1,0	521.656	0,7	494.450	0,8	490.219	0,7	531.320	0,7	488.575	0,7	492.869	0,7	449.999	0,5	387.066	0,3	408.219	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	7.848.870	11,2	7.605.299	10,5	7.893.740	10,9	8.255.554	11,2	8.323.727	11,0	8.011.750	10,6	7.992.906	10,3	9.913.103	12,0	9.983.446	11,0	9.755.005	10,2
- Fondi del personale	1.707.916	2,4	1.687.576	2,3	1.606.712	2,2	1.608.593	2,2	1.552.450	2,1	1.479.328	1,9	1.414.660	1,8	1.261.650	1,5	1.360.983	1,5	1.492.342	1,6
- Fondi diversi	1.508.416	2,1	1.594.547	2,3	1.463.028	2,0	1.570.340	2,2	1.495.668	2,0	1.430.451	1,9	1.520.088	1,9	1.454.102	1,8	1.491.121	1,7	1.600.205	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	11.065.202	15,7	10.887.422	15,1	10.963.480	15,1	11.434.487	15,6	11.371.845	15,1	10.921.529	14,4	10.927.654	14,0	12.628.855	15,3	12.835.550	14,2	12.847.552	13,5
- Capitale sociale	4.996.588	7,1	5.136.873	7,1	5.146.972	7,1	5.216.867	7,1	5.049.265	6,7	4.862.715	6,4	4.741.162	6,1	4.290.837	5,2	4.433.602	4,9	4.545.887	4,8
- Riserve	20.920.058	29,7	21.503.971	29,8	21.837.663	30,2	23.243.571	31,6	23.929.005	31,7	25.300.766	33,3	28.519.935	36,6	35.449.514	42,9	36.615.719	40,5	37.253.427	39,0
- Risultato d'esercizio	1.882.069	2,7	2.323.774	3,2	2.494.106	3,4	2.675.015	3,6	3.254.584	4,3	3.863.998	5,1	3.420.089	4,4	3.229.993	3,9	4.071.287	4,5	4.626.585	4,8
- Interessi di terzi	899.020	1,3	961.132	1,3	1.034.912	1,5	1.098.650	1,5	1.139.752	1,5	1.209.096	1,6	1.415.752	1,8	1.694.697	2,1	1.652.504	1,8	1.817.544	1,9
CAPITALE NETTO (e)	28.697.735	40,8	29.925.750	41,4	30.513.653	42,2	32.234.103	43,8	33.372.606	44,2	35.236.575	46,4	38.096.938	48,9	44.665.041	54,1	46.773.112	51,7	48.243.443	50,5
Totale (c+d+e)	70.366.782	100,0	72.256.195	100,0	72.420.192	100,0	73.459.437	100,0	75.504.063	100,0	75.898.037	100,0	77.947.095	100,0	82.587.968	100,0	90.455.111	100,0	95.505.121	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	150,1		151,5		156,5		165,4		166,0		172,0		179,9		203,4		193,2		187,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,2		101,6		104,7		113,5		114,1		117,7		123,8		144,3		135,6		126,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	134,7		142,8		150,4		164,2		166,1		182,9		199,9		224,6		230,7		236,9	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.269.867	1.848.115	1.875.667	2.166.603	2.545.187	3.112.089	2.831.649	2.415.761	2.680.459	4.836.216
- Risultato mandato a nuovo	1.142.357	1.720.931	1.740.802	1.852.078	2.471.094	3.017.800	2.762.986	2.349.750	2.638.974	4.735.864
- Rivalutazioni e svalutazioni	115.066	49.298	130.711	268.716	70.179	97.238	170	56.385	38.983	-54.184
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12.444	77.886	4.154	45.809	3.914	-2.949	68.493	9.626	2.502	154.536
Ammortamenti stanziati	2.392.116	2.410.494	2.370.094	2.456.414	2.445.467	2.448.809	2.619.764	2.437.150	3.281.705	3.423.396
- Ammortamenti ordinari	1.797.750	1.820.840	1.808.856	1.889.096	1.913.250	1.951.232	2.085.650	1.920.998	2.546.145	2.615.957
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	594.366	589.654	561.238	567.318	532.217	497.577	534.114	516.152	735.560	807.439
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-19.517	-27.544	-44.741	-32.764	-34.187	-31.788	-32.496	-21.865	-8.950	54.621
- Accantonamenti	419.818	420.829	425.342	445.185	446.131	445.484	447.932	408.557	476.076	577.323
- Utilizzi	-439.335	-448.373	-470.083	-477.949	-480.318	-477.272	-480.428	-430.422	-485.026	-522.702
Totale	3.642.466	4.231.065	4.201.020	4.590.253	4.956.467	5.529.110	5.418.917	4.831.046	5.953.214	8.314.233
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.549.662	1.806.018	1.931.799	2.185.780	2.406.985	2.565.167	2.408.041	4.091.184	1.993.905	2.565.184
- Investimenti	2.167.892	2.349.022	2.528.180	2.592.098	2.987.553	3.134.660	3.034.812	2.196.608	2.864.250	3.193.050
- Apporti e acquisizioni	258.367	327.969	269.332	370.126	287.045	467.747	408.225	291.765	214.053	252.527
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.244	40.452	-1.367	1.690	-10.274	-10.030	-7.421	-5.553	-2.800	1.032
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	86.317	27.299	13.946	9.653	-	20.401	14.441	4.071.755	84.739	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-691.484	-758.529	-728.560	-646.010	-701.467	-716.416	-729.194	-646.508	-721.180	-706.843
- Scorpori e cessioni	-253.159	-180.195	-149.732	-141.777	-155.872	-331.195	-305.144	-323.673	-407.111	-174.582
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.027	-	-	-	-	-	-7.678	-1.493.210	-38.046	-
Capitali nominali	142.026	172.480	192.665	190.878	52.690	141.580	45.244	101.563	251.696	111.176
- Svalutazioni	-60.317	-149.495	-95.690	-32.960	-36.744	-12.610	-113.733	-10.804	-42.370	-5.223
- Reintegri contestuali	44.822	60.435	68.291	20.127	14.617	12.510	68.249	1.040	5.760	3.716
- Aumenti a pagamento	102.153	191.980	156.395	94.968	32.523	81.247	51.109	40.418	76.749	28.632
- Variazioni per conferimenti e diverse	28.167	7.516	10.046	40.767	1.886	3.761	6.991	11.393	1.141	117
- Aumenti gratuiti	27.201	62.044	53.623	67.976	40.408	56.672	32.628	59.516	210.416	83.934
Riserve	1.457.249	1.073.119	1.592.880	1.593.425	1.570.885	2.198.378	2.983.282	8.606.419	2.008.524	2.322.589
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.201	-62.044	-53.623	-67.976	-40.408	-56.672	-32.628	-59.516	-210.416	-83.934
- Da capitali per ripianamento perdite	60.317	149.495	95.690	32.960	36.744	12.610	113.733	10.804	42.370	5.223
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	95.729	47.843	48.142	68.338	5.572	104.627	75.132	-29.617	42.280	-6.690
- Contributi a fondo perduto	220	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	125.858	22.932	10.143	74.273	-	59.171	101.452	6.741.949	349.789	4.840
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12.444	77.886	4.154	45.809	3.914	-2.949	68.493	9.626	2.502	154.536
- Variazioni per fusioni e diverse	123.145	-114.548	-36.179	-176.240	-139.321	-68.395	-211.036	-447.077	-107.143	-86.107
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.066.737	951.388	1.524.386	1.616.095	1.704.218	2.149.986	2.868.136	2.380.250	1.889.142	2.334.721

TOTALE NORD OVEST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%						
Fatturato netto	63.736.534	100,0	65.669.189	100,0	65.518.101	100,0	66.454.088	100,0	68.987.229	100,0	68.965.586	100,0	69.387.254	100,0	59.867.568	100,0	72.739.237	100,0	82.877.864	100,0
- Variazione delle rimanenze	139.342	0,2	623.983	1,0	347.187	0,5	465.020	0,7	1.035.781	1,5	1.138.841	1,7	273.848	0,4	-335.178	-0,6	2.258.160	3,1	3.135.745	3,8
- Costi capitalizzati	587.619	0,9	587.364	0,9	573.336	0,9	594.210	0,9	638.370	0,9	665.058	1,0	759.093	1,1	605.172	1,0	793.145	1,1	740.061	0,9
- Acquisti	-35.136.258	-55,1	-36.276.096	-55,2	-35.715.532	-54,5	-36.043.761	-54,2	-38.460.155	-55,7	-38.519.944	-55,9	-37.873.799	-54,6	-31.859.089	-53,2	-42.151.983	-57,9	-49.089.586	-59,2
- Servizi	-14.616.003	-22,9	-15.093.850	-23,0	-15.013.475	-22,9	-15.166.900	-22,8	-15.410.093	-22,3	-15.437.473	-22,4	-15.671.585	-22,6	-13.297.798	-22,2	-15.578.021	-21,4	-18.332.718	-22,1
- Ricavi diversi operativi	1.034.990	1,6	985.415	1,4	908.451	1,4	1.096.564	1,6	1.190.343	1,7	1.251.362	1,8	1.222.774	1,8	1.097.882	1,9	1.292.616	1,7	1.888.660	2,2
Valore aggiunto	15.746.224	24,7	16.496.005	25,1	16.618.068	25,4	17.399.221	26,2	17.981.475	26,1	18.063.430	26,2	18.097.585	26,1	16.078.557	26,9	19.353.154	26,6	21.220.026	25,6
- Costo del lavoro	-9.419.147	-14,8	-9.753.989	-14,8	-9.802.537	-15,0	-10.152.167	-15,3	-10.343.879	-15,0	-10.424.959	-15,1	-10.584.889	-15,3	-9.173.940	-15,4	-10.595.357	-14,6	-11.481.303	-13,8
Margine operativo lordo	6.327.077	9,9	6.742.016	10,3	6.815.531	10,4	7.247.054	10,9	7.637.596	11,1	7.638.471	11,1	7.512.696	10,8	6.904.617	11,5	8.757.797	12,0	9.738.723	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.797.750	-2,8	-1.820.840	-2,8	-1.808.856	-2,8	-1.889.096	-2,8	-1.913.250	-2,8	-1.951.232	-2,8	-2.085.650	-3,0	-1.920.998	-3,2	-2.546.145	-3,5	-2.615.957	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-447.983	-0,7	-434.697	-0,7	-429.032	-0,6	-439.775	-0,7	-426.235	-0,6	-406.975	-0,6	-413.561	-0,6	-393.155	-0,6	-608.776	-0,8	-687.164	-0,8
Margine operativo netto	4.081.344	6,4	4.486.479	6,8	4.577.643	7,0	4.918.183	7,4	5.298.111	7,7	5.280.264	7,7	5.013.485	7,2	4.590.464	7,7	5.602.876	7,7	6.435.602	7,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-29.187	...	-25.315	...	-23.575	...	-21.764	...	-23.359	...	-19.498	...	-22.743	...	-19.439	...	-20.424	...	-15.391	...
- Altri oneri finanziari	-679.948	-1,1	-655.167	-1,0	-562.619	-0,9	-482.845	-0,7	-413.309	-0,6	-390.119	-0,6	-366.807	-0,5	-337.519	-0,6	-370.961	-0,4	-418.036	-0,6
- Proventi finanziari	266.044	0,4	265.864	0,3	265.897	0,3	222.220	0,3	257.045	0,3	219.333	0,3	311.179	0,5	230.170	0,4	253.904	0,3	269.224	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-86.531	-0,1	103.569	0,2	36.823	0,1	59.637	0,1	-115.942	-0,2	4.451	...	1.240	...	-118.524	-0,2	99.895	0,1	58.997	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	3.551.722	5,6	4.175.430	6,3	4.294.169	6,5	4.695.431	7,1	5.002.546	7,2	5.094.431	7,4	4.936.354	7,2	4.345.152	7,3	5.565.290	7,7	6.330.396	7,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-146.383	-0,2	-154.957	-0,2	-132.206	-0,2	-127.543	-0,2	-105.982	-0,2	-90.602	-0,1	-120.553	-0,2	-122.997	-0,2	-126.784	-0,2	-120.275	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-18.965	...	-32.159	...	-19.216	...	-13.901	...	-19.484	...	-14.034	...	-11.785	...	-61.536	-0,1	-12.835	...	-24.079	...
- Plusvalenze su realizzi	155.952	0,2	188.931	0,3	116.964	0,2	128.262	0,2	60.150	0,1	485.315	0,6	72.838	0,1	93.755	0,2	172.743	0,2	77.160	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-115.066	-0,2	-49.298	-0,1	-130.711	-0,2	-268.716	-0,4	-70.179	-0,1	-97.238	-0,1	-170	...	-56.385	-0,1	-38.983	...	54.184	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.331	...	773	...	-26.927	...	3.938	...	-2.368	...	27.887	...	20.043	...	218.337	0,3	17.717	...	193.428	0,2
- Movimenti delle riserve	-12.444	...	-77.886	-0,1	-4.154	...	-45.809	-0,1	-3.914	...	2.949	...	-68.493	-0,1	-9.626	...	-2.502	...	-154.536	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.423.147	5,4	4.050.834	6,2	4.097.919	6,3	4.371.662	6,6	4.860.769	7,0	5.408.708	7,8	4.828.234	7,0	4.406.700	7,4	5.574.646	7,7	6.356.278	7,7
- Imposte sul reddito	-1.482.652	-2,3	-1.628.995	-2,6	-1.496.777	-2,3	-1.571.068	-2,4	-1.455.811	-2,1	-1.400.872	-2,0	-1.240.200	-1,9	-1.005.379	-1,7	-1.307.016	-1,8	-1.495.802	-1,8
Risultato d'esercizio	1.940.495	3,1	2.421.839	3,6	2.601.142	4,0	2.800.594	4,2	3.404.958	4,9	4.007.836	5,8	3.588.034	5,1	3.401.321	5,7	4.267.630	5,9	4.860.476	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-58.426	-0,1	-98.065	-0,1	-107.036	-0,2	-125.579	-0,2	-150.374	-0,2	-143.838	-0,2	-167.945	-0,2	-171.328	-0,3	-196.343	-0,3	-233.891	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.882.069	3,0	2.323.774	3,5	2.494.106	3,8	2.675.015	4,0	3.254.584	4,7	3.863.998	5,6	3.420.089	4,9	3.229.993	5,4	4.071.287	5,6	4.626.585	5,6
Roi - Return on investment	9,3	9,9	10,1	10,3	10,8	10,5	11,4	11,2	11,4	11,4	11,4	10,8	10,4	9,7	8,8	9,1	9,1	10,1	10,1	
Roe - Return on equity	7,4	8,8	9,4	9,5	11,4	13,0	10,4	11,2	11,4	11,4	11,4	10,4	10,4	8,2	8,2	10,0	10,0	11,2	11,2	
Dividendi deliberati (1)	793.006	698.424	858.218	945.033	930.709	986.509	821.740	1.049.593	1.625.173	121.944	29.587.896	30.930.818	30.612.328	30.985.466	32.485.513	32.294.361	32.686.893	28.009.347	34.093.218	38.292.324
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	46,4	47,1	46,7	46,6	47,1	46,8	47,1	46,8	47,1	47,1	46,8	47,1	46,8	46,8	46,8	46,9	46,9	46,9	46,2	
Numero dipendenti	199.897	202.554	201.887	207.423	207.242	205.090	206.062	189.669	203.253	215.606	125.034	126.629	126.013	129.476	130.037	129.556	129.932	119.468	128.960	137.718
- Operai e intermedi	74.863	75.925	75.874	77.947	77.205	75.534	76.130	70.201	74.293	77.888	74.863	75.925	75.874	77.947	77.205	75.534	76.130	70.201	74.293	77.888

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	738.314	8,2	772.336	8,2	863.591	9,1	1.010.473	9,7	1.160.683	11,2	1.297.941	12,1	1.308.957	11,7	1.424.471	12,5	1.556.004	13,1	1.230.953	11,4
- Titoli a reddito fisso	153.497	1,8	213.749	2,2	292.019	3,1	336.925	3,3	372.390	3,6	362.076	3,3	412.564	3,7	428.559	3,7	573.956	4,9	153.374	1,4
Disponibilità	891.811	10,0	986.085	10,4	1.155.610	12,2	1.347.398	13,0	1.533.073	14,8	1.660.017	15,4	1.721.521	15,4	1.853.030	16,2	2.129.960	18,0	1.384.327	12,8
- Rimanenze	1.725.971	19,3	1.902.080	20,1	1.946.347	20,5	2.057.724	19,8	2.064.184	19,9	2.112.800	19,6	2.069.499	18,5	1.984.706	17,4	2.135.388	18,0	2.163.450	20,0
- Clienti	2.543.875	28,4	2.619.186	27,7	2.522.050	26,6	2.773.020	26,7	2.689.103	26,0	2.651.306	24,6	2.697.874	24,1	2.302.992	20,2	2.471.890	20,8	2.467.655	22,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.777	-0,1	-5.361	-0,1	-3.067	...	-3.701	...	-5.575	-0,1	-5.066	...	-5.889	-0,1	-6.830	-0,1	-8.063	-0,1	-5.747	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-88.423	-1,0	-105.558	-1,1	-103.390	-1,1	-107.325	-1,1	-102.113	-0,9	-119.647	-1,2	-121.074	-1,1	-113.234	-1,0	-110.165	-0,9	-101.470	-0,8
Circolante	4.174.646	46,6	4.410.347	46,6	4.361.940	46,0	4.719.718	45,4	4.645.599	44,9	4.639.393	43,0	4.640.410	41,4	4.167.634	36,5	4.489.050	37,8	4.523.888	41,9
- Altre attività correnti	507.931	5,6	551.279	5,8	534.129	5,7	541.254	5,2	504.108	4,8	574.459	5,4	586.072	5,2	551.749	4,9	585.961	4,9	673.416	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	5.574.388	62,2	5.947.711	62,8	6.051.679	63,9	6.608.370	63,6	6.682.780	64,5	6.873.869	63,8	6.948.003	62,0	6.572.413	57,6	7.204.971	60,7	6.581.631	60,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.836.784	65,1	6.182.998	65,3	6.425.031	67,8	7.021.216	67,5	6.775.365	65,4	7.296.317	67,7	7.562.903	67,5	7.232.847	63,4	7.736.283	65,2	7.232.032	66,9
- Fondi di ammortamento	-3.317.126	-37,0	-3.578.067	-37,8	-3.736.378	-39,4	-4.015.002	-38,6	-3.754.957	-36,2	-4.088.409	-37,9	-4.159.279	-37,1	-3.863.338	-33,9	-4.214.083	-35,5	-4.016.794	-37,1
Immobilizzazioni materiali nette	2.519.658	28,1	2.604.931	27,5	2.688.653	28,4	3.006.214	28,9	3.020.408	29,2	3.207.908	29,8	3.403.624	30,4	3.369.509	29,5	3.522.200	29,7	3.215.238	29,8
- Partecipazioni nette	250.260	2,8	302.110	3,2	277.358	2,9	261.589	2,5	173.888	1,7	191.347	1,8	217.266	1,9	209.310	1,8	197.661	1,7	124.942	1,2
- Altre attività a m/l termine	77.570	0,9	85.749	0,9	106.920	1,1	122.049	1,2	117.310	1,1	140.290	1,3	133.331	1,2	109.516	1,0	86.931	0,7	166.172	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	538.796	6,0	524.682	5,6	351.500	3,7	398.278	3,8	363.563	3,5	366.332	3,3	495.611	4,5	1.156.004	10,1	852.731	7,2	718.666	6,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.386.284	37,8	3.517.472	37,2	3.424.431	36,1	3.788.130	36,4	3.675.169	35,5	3.905.877	36,2	4.249.832	38,0	4.844.339	42,4	4.659.523	39,3	4.225.018	39,1
Totale (a+b)	8.960.672	100,0	9.465.183	100,0	9.476.110	100,0	10.396.500	100,0	10.357.949	100,0	10.779.746	100,0	11.197.835	100,0	11.416.752	100,0	11.864.494	100,0	10.806.649	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.680.187	18,8	1.810.581	19,1	1.706.561	18,0	1.748.444	16,8	1.729.544	16,7	1.715.690	15,9	1.653.613	14,8	1.286.084	11,3	1.318.883	11,1	1.227.447	11,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	79.612	0,8	112.120	1,2	90.479	1,0	121.802	1,2	46.736	0,4	29.305	0,3	42.696	0,3	43.383	0,3	50.791	0,4	24.412	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.759.799	19,6	1.922.701	20,3	1.797.040	19,0	1.870.246	18,0	1.776.280	17,1	1.744.995	16,2	1.696.309	15,1	1.329.467	11,6	1.369.674	11,5	1.251.859	11,6
- Fornitori e consociate	2.099.091	23,4	2.183.536	23,1	2.114.905	22,3	2.380.839	22,9	2.365.043	22,8	2.335.496	21,7	2.364.786	21,1	2.066.469	18,1	2.318.096	19,5	2.440.645	22,6
- Altre passività correnti	518.922	5,9	561.145	5,9	531.927	5,6	551.422	5,3	509.396	5,0	527.408	4,8	608.503	5,5	554.692	4,9	589.322	5,0	607.163	5,6
PASSIVO CORRENTE (c)	4.377.812	48,9	4.667.382	49,3	4.443.872	46,9	4.802.507	46,2	4.650.719	44,9	4.607.899	42,7	4.669.598	41,7	3.950.628	34,6	4.277.092	36,0	4.299.667	39,8
- Prestiti obbligazionari	103.468	1,2	97.413	1,0	81.946	0,9	86.258	0,8	100.073	1,0	75.566	0,7	86.776	0,8	63.185	0,6	81.430	0,7	75.053	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	903.465	10,1	896.244	9,5	984.835	10,4	1.150.827	11,1	1.197.731	11,6	1.269.257	11,8	1.284.968	11,5	1.361.153	11,9	1.379.907	11,6	1.207.831	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	75.824	0,8	69.516	0,7	78.250	0,8	93.609	0,9	80.722	0,8	84.342	0,8	83.066	0,7	82.160	0,7	86.127	0,7	90.685	0,8
- Altri debiti finanziari	43.975	0,5	40.630	0,5	40.476	0,4	37.411	0,4	58.632	0,5	44.263	0,4	66.801	0,6	65.511	0,6	41.982	0,4	52.090	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.126.732	12,6	1.103.803	11,7	1.185.507	12,5	1.368.105	13,2	1.437.158	13,9	1.473.428	13,7	1.521.611	13,6	1.572.009	13,8	1.589.446	13,4	1.425.659	13,2
- Fondi del personale	174.928	2,0	179.227	1,9	173.365	1,8	185.172	1,8	173.054	1,7	177.192	1,6	169.026	1,5	142.276	1,2	156.422	1,3	150.215	1,4
- Fondi diversi	182.517	2,0	181.687	1,9	175.176	1,9	215.956	2,0	199.539	1,9	195.781	1,8	200.642	1,8	211.575	1,9	202.061	1,7	175.233	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.484.177	16,6	1.464.717	15,5	1.534.048	16,2	1.769.233	17,0	1.809.751	17,5	1.846.401	17,1	1.891.279	16,9	1.925.860	16,9	1.947.929	16,4	1.751.107	16,2
- Capitale sociale	730.692	8,2	727.089	7,7	717.836	7,6	776.337	7,5	700.844	6,8	726.271	6,7	711.433	6,4	631.813	5,5	670.151	5,6	612.154	5,7
- Riserve	2.100.359	23,4	2.184.953	23,1	2.297.642	24,2	2.510.146	24,1	2.642.228	25,5	3.021.662	28,0	3.265.425	29,2	4.230.811	37,1	4.233.594	35,7	3.567.347	33,0
- Risultato d'esercizio	143.069	1,6	283.365	3,0	327.093	3,5	397.173	3,8	406.194	3,9	420.009	3,9	423.575	3,8	382.393	3,3	408.748	3,4	294.307	2,7
- Interessi di terzi	124.563	1,3	137.677	1,4	155.619	1,6	141.104	1,4	148.213	1,4	157.504	1,6	236.525	2,0	295.247	2,6	326.980	2,9	282.067	2,6
CAPITALE NETTO (e)	3.098.683	34,5	3.333.084	35,2	3.498.190	36,9	3.824.760	36,8	3.897.479	37,6	4.325.446	40,2	4.636.958	41,4	5.540.264	48,5	5.639.473	47,6	4.755.875	44,0
Totale (c+d+e)	8.960.672	100,0	9.465.183	100,0	9.476.110	100,0	10.396.500	100,0	10.357.949	100,0	10.779.746	100,0	11.197.835	100,0	11.416.752	100,0	11.864.494	100,0	10.806.649	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,3		127,4		136,2		137,6		143,7		149,2		148,8		166,4		168,5		153,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,1		86,8		92,5		94,8		99,4		103,4		104,6		116,3		118,7		102,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	87,2		91,1		103,8		104,5		108,7		121,7		127,4		149,8		160,3		149,2	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	118.942	240.441	245.715	324.073	367.935	358.550	375.226	345.298	324.045	311.572
- Risultato mandato a nuovo	69.081	237.974	238.179	334.450	355.953	338.346	373.478	332.867	317.680	309.721
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.950	3.431	6.676	-9.918	12.166	23.953	-21.349	10.259	6.002	-44.780
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-89	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.631
Ammortamenti stanziati	321.392	323.887	320.105	335.242	316.705	339.893	384.051	352.709	429.674	414.158
- Ammortamenti ordinari	249.316	251.667	256.437	275.770	264.696	288.611	315.916	284.103	333.700	321.668
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	72.076	72.220	63.668	59.472	52.009	51.282	68.135	68.606	95.974	92.490
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.453	2.362	-4.508	-2.854	1.340	-721	-2.303	612	3.091	6.036
- Accantonamenti	41.636	43.047	41.930	46.136	43.352	45.707	43.959	41.104	45.813	49.446
- Utilizzi	-43.089	-40.685	-46.438	-48.990	-42.012	-46.428	-46.262	-40.492	-42.722	-43.410
Totale	438.881	566.690	561.312	656.461	685.980	697.722	756.974	698.619	756.810	731.766
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	258.492	262.637	378.632	424.444	425.756	636.221	579.054	493.278	407.415	370.433
- Investimenti	312.589	294.597	344.299	458.041	476.858	541.579	508.528	348.670	456.224	442.530
- Apporti e acquisizioni	39.335	34.598	124.764	94.043	39.341	197.067	144.669	16.810	23.767	8.658
- Rivalutazioni e svalutazioni	126	-432	1.146	-	-	-4.522	14.300	-344	-181	1.853
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.435	-	-	-	-	-	1.465	365.588	13.411	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.518	-64.374	-87.153	-93.437	-83.868	-88.508	-73.586	-71.670	-81.223	-69.223
- Scorpori e cessioni	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395	-16.322	-4.015	-1.631	-13.385
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-161.761	-2.952	-
Capitali nominali	33.487	-18.426	32.248	49.608	15.868	26.701	26.430	10.939	30.584	12.315
- Svalutazioni	-2.165	-38.708	-1.665	-1.761	-1.500	-501	-	-5.175	-7.425	-
- Reintegri contestuali	1.430	2.000	1.620	1.650	1.500	501	-	-	3.000	-
- Aumenti a pagamento	20.197	15.844	17.744	21.605	10.287	20.267	28.655	11.940	10.375	5.187
- Variazioni per conferimenti e diverse	13.922	-	5.602	7.622	-	-	-3.027	200	-649	-
- Aumenti gratuiti	103	2.438	8.947	20.492	5.581	6.434	802	3.974	25.283	7.128
Riserve	159.701	125.397	207.307	170.438	295.038	388.070	296.471	1.327.155	259.975	254.206
- A capitali per aumenti gratuiti	-103	-2.438	-8.947	-20.492	-5.581	-6.434	-802	-3.974	-25.283	-7.128
- Da capitali per ripianamento perdite	2.165	38.708	1.665	1.761	1.500	501	-	5.175	7.425	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	26.747	10.117	13.532	11.678	8.621	23.023	9.473	-11.602	12.681	246
- Contributi a fondo perduto	220	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.405	-	-	-	-	-	1.289	1.029.894	30.330	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-89	-964	860	-459	-184	-3.749	23.097	2.172	363	46.631
- Variazioni per fusioni e diverse	8.477	20.841	-22.665	-32.188	-20.326	42.308	-75.491	16.488	-44.511	-33.986
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	116.879	58.966	222.695	209.972	310.842	332.421	338.905	289.002	278.970	248.443

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.771.260	100,0	11.553.163	100,0	11.450.101	100,0	12.133.481	100,0	11.851.898	100,0	12.296.910	100,0	12.290.529	100,0	10.801.979	100,0	11.758.071	100,0	11.640.726	100,0
- Variazione delle rimanenze	39.941	0,4	120.703	1,1	53.243	0,5	98.438	0,8	152.408	1,3	70.685	0,6	55.490	0,5	77.994	0,7	97.594	0,8	302.658	2,6
- Costi capitalizzati	69.629	0,6	62.545	0,5	70.416	0,6	72.559	0,6	60.580	0,5	75.950	0,6	146.897	1,2	49.700	0,5	54.689	0,5	57.474	0,5
- Acquisti	-7.084.750	-65,8	-7.690.728	-66,6	-7.482.249	-65,3	-7.947.594	-65,5	-7.885.918	-66,5	-8.107.759	-65,9	-8.141.012	-66,2	-6.926.294	-64,1	-7.634.286	-64,9	-8.071.237	-69,3
- Servizi	-2.172.840	-20,2	-2.256.845	-19,5	-2.258.129	-19,7	-2.417.741	-19,9	-2.279.192	-19,2	-2.402.701	-19,5	-2.470.536	-20,1	-2.217.158	-20,5	-2.298.104	-19,6	-2.330.118	-20,0
- Ricavi diversi operativi	115.893	1,1	114.651	1,0	118.299	0,9	148.039	1,2	150.596	1,2	167.027	1,3	160.474	1,2	159.650	1,4	164.217	1,4	241.804	2,0
Valore aggiunto	1.739.133	16,1	1.903.489	16,5	1.951.681	17,0	2.087.182	17,2	2.050.372	17,3	2.100.112	17,1	2.041.842	16,6	1.945.871	18,0	2.142.181	18,2	1.841.307	15,8
- Costo del lavoro	-944.508	-8,7	-1.006.032	-8,7	-990.301	-8,6	-1.073.034	-8,8	-1.018.864	-8,6	-1.069.670	-8,7	-1.067.831	-8,7	-979.766	-9,1	-1.037.403	-8,8	-969.983	-8,3
Margine operativo lordo	794.625	7,4	897.457	7,8	961.380	8,4	1.014.148	8,4	1.031.508	8,7	1.030.442	8,4	974.011	7,9	966.105	8,9	1.104.778	9,4	871.324	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-249.316	-2,3	-251.667	-2,2	-256.437	-2,2	-275.770	-2,3	-264.696	-2,2	-288.611	-2,4	-315.916	-2,6	-284.103	-2,6	-333.700	-2,8	-321.668	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-52.288	-0,5	-52.858	-0,5	-50.442	-0,5	-46.278	-0,4	-41.557	-0,4	-39.483	-0,3	-41.695	-0,3	-40.964	-0,4	-65.706	-0,6	-60.114	-0,5
Margine operativo netto	493.021	4,6	592.932	5,1	654.501	5,7	692.100	5,7	725.255	6,1	702.348	5,7	616.400	5,0	641.038	5,9	705.372	6,0	489.542	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.012	...	-2.297	...	-2.988	...	-2.799	...	-2.880	...	-3.171	...	-2.885	...	-2.251	...	-2.768	...	-2.267	...
- Altri oneri finanziari	-98.991	-0,9	-98.899	-0,9	-80.955	-0,7	-68.710	-0,6	-68.412	-0,6	-74.067	-0,6	-67.294	-0,5	-66.770	-0,6	-96.031	-0,8	-52.243	-0,5
- Proventi finanziari	34.019	0,3	34.905	0,3	48.026	0,3	32.990	0,2	21.802	0,2	21.015	0,1	80.633	0,5	18.272	0,2	20.029	0,2	13.086	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-21.103	-0,2	1.673	...	-32.651	-0,3	-10.304	-0,1	-19.076	-0,2	9.947	0,1	-3.633	...	-8.052	-0,1	1.424	...	-969	...
Risultato corrente prima delle imposte	403.934	3,8	528.314	4,5	585.933	5,0	643.277	5,2	656.689	5,5	656.072	5,3	623.221	5,0	582.237	5,4	628.026	5,4	447.149	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.788	-0,2	-19.362	-0,2	-13.226	-0,1	-13.194	-0,1	-10.452	-0,1	-11.799	-0,1	-26.440	-0,2	-27.642	-0,3	-30.268	-0,3	-32.376	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.262	...	-2.113	...	-1.586	...	-2.044	...	-937	...	-2.189	...	-1.438	...	-8.616	-0,1	-2.837	...	-2.912	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.770	0,1	6.539	0,1	6.481	0,1	9.276	0,1	11.893	0,1	6.573	0,1	10.334	0,1	16.416	0,2	24.546	0,2	3.997	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.950	-0,5	-3.431	...	-6.676	-0,1	9.918	0,1	-12.166	-0,1	-23.953	-0,2	21.349	0,2	-10.259	-0,1	-6.002	-0,1	44.780	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.764	-0,1	18.069	0,2	-4.912	...	-1.331	...	-56	...	797	...	1.319	...	7.915	0,1	958	...	3.539	...
- Movimenti delle riserve	89	...	964	...	-860	...	459	...	184	...	3.749	...	-23.097	-0,2	-2.172	...	-363	...	-46.631	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte	338.029	3,1	528.980	4,6	565.154	4,9	646.361	5,3	645.155	5,4	629.250	5,1	605.248	4,9	557.879	5,2	614.060	5,2	417.546	3,6
- Imposte sul reddito	-177.822	-1,6	-214.953	-1,8	-212.849	-1,8	-224.996	-1,8	-210.320	-1,8	-181.617	-1,5	-149.105	-1,2	-137.158	-1,3	-163.869	-1,4	-94.846	-0,9
Risultato d'esercizio	160.207	1,5	314.027	2,8	352.305	3,1	421.365	3,5	434.835	3,6	447.633	3,6	456.143	3,7	420.721	3,9	450.191	3,8	322.700	2,7
- Risultato di competenza di terzi	-17.138	-0,2	-30.662	-0,3	-25.212	-0,2	-24.192	-0,2	-28.641	-0,2	-27.624	-0,2	-32.568	-0,3	-38.328	-0,4	-41.443	-0,3	-28.393	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	143.069	1,3	283.365	2,5	327.093	2,9	397.173	3,3	406.194	3,4	420.009	3,4	423.575	3,4	382.393	3,5	408.748	3,5	294.307	2,5
Roi - Return on investment	8,9	10,0	10,9	10,3	10,6	10,6	10,6	10,6	8,9	9,6	8,9	7,8	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	6,8	
Roe - Return on equity	5,1	9,9	11,0	12,2	12,3	11,3	10,8	7,9	8,4	7,1	7,1									
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	90.870	75.686	113.574	86.376	78.737	108.856	82.360	87.506	132.144	12.979	12.979									
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.317.597	21,5	2.528.199	21,9	2.555.157	22,3	2.710.901	22,3	2.692.997	22,7	2.757.667	22,4	2.892.468	23,5	2.511.592	23,3	2.890.265	24,6	2.626.862	22,6
Numero dipendenti	19.971	20.443	20.067	21.435	19.964	20.306	20.064	18.594	19.314	19.314	19.314									
- Operai e intermedi	13.462	13.587	13.354	14.115	13.275	13.640	13.311	12.572	13.179	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	12.047	
- Impiegati e dirigenti	6.509	6.856	6.713	7.320	6.689	6.666	6.753	6.022	6.135	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	5.667	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.126.363	10,4	1.243.443	11,6	1.444.887	13,6	1.541.356	14,5	1.355.864	12,7	1.435.745	13,8	1.630.039	15,4	2.323.789	19,2	2.375.181	19,1	2.081.182	14,2
- Titoli a reddito fisso	312.517	2,9	382.436	3,6	353.314	3,3	409.295	3,9	347.466	3,3	355.268	3,4	326.483	3,1	483.102	4,0	591.774	4,7	832.393	5,7
Disponibilità	1.438.880	13,3	1.625.879	15,2	1.798.201	16,9	1.950.651	18,4	1.703.330	16,0	1.791.013	17,2	1.956.522	18,5	2.806.891	23,2	2.966.955	23,8	2.913.575	19,9
- Rimanenze	2.241.030	20,8	2.300.969	21,5	2.348.706	22,1	2.286.342	21,6	2.371.077	22,2	2.328.479	22,4	2.386.189	22,5	2.135.193	17,6	2.335.143	18,8	3.002.627	20,5
- Clienti	2.839.845	26,3	2.727.544	25,5	2.593.419	24,4	2.502.007	23,6	2.464.146	23,1	2.328.057	22,4	2.309.095	21,8	2.061.441	17,0	2.283.412	18,3	2.977.822	20,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-39.469	-0,4	-32.255	-0,3	-27.608	-0,3	-33.132	-0,3	-37.162	-0,3	-33.221	-0,3	-30.932	-0,3	-29.313	-0,2	-40.435	-0,3	-41.520	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-118.371	-1,1	-117.110	-1,1	-103.517	-0,9	-106.317	-1,1	-123.769	-1,2	-122.828	-1,2	-119.029	-1,1	-99.601	-0,8	-95.017	-0,8	-111.189	-0,7
Circolante	4.923.035	45,6	4.879.148	45,6	4.811.000	45,3	4.648.900	43,8	4.674.292	43,8	4.500.487	43,3	4.545.323	42,9	4.067.720	33,6	4.483.103	36,0	5.827.740	39,9
- Altre attività correnti	656.258	6,1	612.050	5,6	591.346	5,6	595.900	5,7	620.278	5,8	578.367	5,7	625.812	5,9	613.392	5,1	622.652	5,0	972.164	6,7
ATTIVO CORRENTE (a)	7.018.173	65,0	7.117.077	66,4	7.200.547	67,8	7.195.451	67,9	6.997.900	65,6	6.869.867	66,2	7.127.657	67,3	7.488.003	61,9	8.072.710	64,8	9.713.479	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.787.277	62,9	6.643.477	62,0	6.532.700	61,5	6.767.003	63,8	7.435.001	69,7	6.887.150	66,3	6.803.346	64,2	6.563.944	54,2	6.563.893	52,7	8.175.529	56,0
- Fondi di ammortamento	-3.960.726	-36,7	-3.957.437	-36,9	-3.924.351	-36,9	-4.093.293	-38,6	-4.552.372	-42,7	-4.242.432	-40,8	-4.200.028	-39,6	-3.640.618	-30,0	-3.819.638	-30,7	-4.952.792	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette	2.826.551	26,2	2.686.040	25,1	2.608.349	24,6	2.673.710	25,2	2.882.629	27,0	2.644.718	25,5	2.603.318	24,6	2.923.326	24,2	2.744.255	22,0	3.222.737	22,1
- Partecipazioni nette	355.521	3,3	343.768	3,2	299.888	2,8	286.050	2,7	340.799	3,2	432.034	4,2	418.181	3,9	402.568	3,3	476.083	3,8	518.447	3,5
- Altre attività a m/l termine	203.230	1,9	210.823	2,0	206.715	1,9	183.407	1,7	202.131	1,9	219.182	2,1	214.369	2,0	225.510	1,9	257.130	2,1	329.964	2,3
- Immobilizzazioni immateriali	390.896	3,6	353.766	3,3	300.467	2,9	264.250	2,5	246.494	2,3	216.984	2,0	226.824	2,2	1.061.107	8,7	902.782	7,3	827.273	5,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.776.198	35,0	3.594.397	33,6	3.415.419	32,2	3.407.417	32,1	3.672.053	34,4	3.512.918	33,8	3.462.692	32,7	4.612.511	38,1	4.380.250	35,2	4.898.421	33,5
Totale (a+b)	10.794.371	100,0	10.711.474	100,0	10.615.966	100,0	10.602.868	100,0	10.669.953	100,0	10.382.785	100,0	10.590.349	100,0	12.100.514	100,0	12.452.960	100,0	14.611.900	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.557.977	14,5	1.321.139	12,3	1.208.230	11,4	1.134.300	10,7	1.185.148	11,1	1.190.138	11,5	1.177.125	11,1	910.325	7,5	906.932	7,3	1.134.012	7,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	26.644	0,2	22.430	0,2	33.171	0,3	48.652	0,5	130.128	1,2	102.847	1,0	115.518	1,1	88.998	0,8	41.663	0,3	25.896	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.584.621	14,7	1.343.569	12,5	1.241.401	11,7	1.182.952	11,2	1.315.276	12,3	1.292.985	12,5	1.292.643	12,2	999.323	8,3	948.595	7,6	1.159.908	7,9
- Fornitori e consociate	1.846.492	17,1	1.820.761	17,0	1.774.860	16,7	1.746.933	16,5	1.842.152	17,3	1.715.061	16,5	1.668.118	15,8	1.521.291	12,6	1.864.836	15,0	2.247.766	15,4
- Altre passività correnti	782.899	7,2	742.023	7,0	749.870	7,1	648.061	6,0	691.357	6,5	703.394	6,7	734.325	6,9	760.487	6,2	873.342	7,0	1.180.908	8,1
PASSIVO CORRENTE (c)	4.214.012	39,0	3.906.353	36,5	3.766.131	35,5	3.577.946	33,7	3.848.785	36,1	3.711.440	35,7	3.695.086	34,9	3.281.101	27,1	3.686.773	29,6	4.588.582	31,4
- Prestiti obbligazionari	263.947	2,4	230.469	2,2	159.683	1,5	189.961	1,8	195.319	1,8	157.465	1,5	146.343	1,4	154.757	1,3	121.393	1,0	141.753	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	883.899	8,2	826.360	7,7	930.866	8,8	887.352	8,4	877.244	8,2	773.635	7,5	744.631	7,0	1.178.155	9,7	1.082.162	8,7	1.105.659	7,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	128.499	1,2	158.493	1,5	159.070	1,5	165.710	1,6	146.482	1,4	113.243	1,1	88.771	0,8	108.964	0,9	50.801	0,4	72.196	0,4
- Altri debiti finanziari	79.143	0,8	42.164	0,3	37.674	0,3	41.180	0,3	72.041	0,7	45.512	0,4	40.661	0,4	44.548	0,4	36.273	0,3	37.663	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	1.355.488	12,6	1.257.486	11,7	1.287.293	12,1	1.284.203	12,1	1.291.086	12,1	1.089.855	10,5	1.020.406	9,6	1.486.424	12,3	1.290.629	10,4	1.357.271	9,3
- Fondi del personale	288.792	2,7	275.953	2,6	265.672	2,5	256.755	2,4	241.898	2,3	216.443	2,1	202.258	1,9	182.155	1,5	185.134	1,5	219.686	1,5
- Fondi diversi	285.147	2,6	271.874	2,6	245.929	2,3	260.981	2,5	228.369	2,1	199.570	1,9	190.460	1,8	185.241	1,5	188.011	1,5	236.582	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.929.427	17,9	1.805.313	16,9	1.798.894	16,9	1.801.939	17,0	1.761.353	16,5	1.505.868	14,5	1.413.124	13,3	1.853.820	15,3	1.663.774	13,4	1.813.539	12,4
- Capitale sociale	937.617	8,7	929.762	8,7	988.976	9,3	1.011.180	9,5	956.887	9,0	887.098	8,6	868.978	8,2	840.757	6,9	747.561	6,0	894.755	6,1
- Riserve	3.415.138	31,6	3.570.982	33,3	3.588.191	33,8	3.732.698	35,2	3.591.081	33,7	3.618.307	34,8	3.940.235	37,2	5.451.026	45,0	5.458.589	43,8	6.202.312	42,4
- Risultato d'esercizio	202.865	1,9	384.001	3,6	339.345	3,2	346.647	3,3	411.144	3,9	465.726	4,5	468.465	4,4	422.109	3,5	655.566	5,3	816.168	5,6
- Interessi di terzi	95.312	0,9	115.063	1,0	134.429	1,3	132.458	1,3	100.703	0,8	194.346	1,9	204.461	2,0	251.701	2,2	240.697	1,9	296.544	2,1
CAPITALE NETTO (e)	4.650.932	43,1	4.999.808	46,6	5.050.941	47,6	5.222.983	49,3	5.059.815	47,4	5.165.477	49,8	5.482.139	51,8	6.965.593	57,6	7.102.413	57,0	8.209.779	56,2
Totale (c+d+e)	10.794.371	100,0	10.711.474	100,0	10.615.966	100,0	10.602.868	100,0	10.669.953	100,0	10.382.785	100,0	10.590.349	100,0	12.100.514	100,0	12.452.960	100,0	14.611.900	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	166,5	182,2	191,2	201,1	181,8	185,1	192,9	228,2	219,0	211,7	114,3	124,1	129,6	138,1	121,2	123,3	129,2	164,0	156,7	147,2
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	114,3	124,1	129,6	138,1	121,2	123,3	129,2	164,0	156,7	147,2	142,6	176,0	185,1	198,2	181,2	201,4	220,9	233,9	272,4	289,3
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	142,6	176,0	185,1	198,2	181,2	201,4	220,9	233,9	272,4	289,3										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	116.721	307.605	231.791	215.140	304.939	341.200	364.524	267.644	369.070	870.828
- Risultato mandato a nuovo	77.663	296.197	211.778	170.780	292.833	324.349	357.322	253.676	366.379	843.274
- Rivalutazioni e svalutazioni	39.399	-31.166	19.746	40.096	12.077	20.637	7.187	14.825	2.755	27.508
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-341	42.574	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46
Ammortamenti stanziati	306.863	302.248	298.615	300.249	299.931	283.972	295.177	262.960	354.673	416.811
- Ammortamenti ordinari	223.080	218.640	221.756	229.169	244.902	233.678	241.886	215.059	279.181	334.835
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	83.783	83.608	76.859	71.080	55.029	50.294	53.291	47.901	75.492	81.976
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-8.132	-11.684	-8.492	-7.369	-11.395	-5.297	-6.284	-836	-6.383	5.629
- Accantonamenti	68.837	66.233	67.258	71.082	69.233	65.818	66.962	61.598	67.797	92.629
- Utilizzi	-76.969	-77.917	-75.750	-78.451	-80.628	-71.115	-73.246	-62.434	-74.180	-87.000
Totale	415.452	598.169	521.914	508.020	593.475	619.875	653.417	529.768	717.360	1.293.268
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	135.726	192.431	142.202	207.993	323.474	183.981	231.781	370.801	1.372	298.315
- Investimenti	263.618	317.204	286.263	312.024	419.812	329.312	334.057	249.643	298.931	411.521
- Apporti e acquisizioni	31.030	882	13.041	15.530	38.562	27.339	19.857	27.129	24.352	58.260
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.127	44.944	-980	-1.702	-4.222	-888	-7.998	-3.415	-1.396	-5.080
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	21.327	20.312	3.818	318	-	-	1.500	467.105	3.182	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-125.840	-133.771	-153.742	-113.802	-119.539	-110.822	-95.841	-88.667	-102.725	-117.200
- Scorpori e cessioni	-40.282	-57.140	-6.198	-4.375	-11.139	-60.960	-19.794	-179.820	-220.972	-49.186
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-101.174	-	-
Capitali nominali	32.113	39.424	23.001	23.540	3.065	5.905	9.633	28.110	-22.277	1.385
- Svalutazioni	-3.287	-5.696	-18.884	-5.299	-17.440	-4.081	-3.525	-40	-26.672	-
- Reintegri contestuali	3.191	4.979	12.349	4.157	2.286	3.981	3.094	40	-	-
- Aumenti a pagamento	26.493	26.128	24.382	19.489	12.152	3.320	5.664	16.863	-2.173	-270
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.065	7.125	22	3.538	3.267	2.235	36	-333	-7.890	590
- Aumenti gratuiti	2.651	6.888	5.132	1.655	2.800	450	4.364	11.580	14.458	1.065
Riserve	206.034	98.361	269.447	234.579	183.367	284.561	309.172	1.455.128	190.331	342.652
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.651	-6.888	-5.132	-1.655	-2.800	-450	-4.364	-11.580	-14.458	-1.065
- Da capitali per ripianamento perdite	3.287	5.696	18.884	5.299	17.440	4.081	3.525	40	26.672	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	44.896	-6.361	6.717	-901	104	4.437	2.755	-45.299	1.348	9.364
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	17.980	17.063	1.314	267	-	-	2.040	1.216.268	21.864	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-341	42.574	267	4.264	29	-3.786	15	-857	-64	46
- Variazioni per fusioni e diverse	5.880	-63.946	-6.110	13.449	-33.542	-1.617	-23.422	-46.022	-73.789	-4.901
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	136.983	110.223	253.507	213.856	202.136	281.896	328.623	342.578	228.758	339.208

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	8.796.666	100,0	9.007.958	100,0	8.793.738	100,0	8.740.905	100,0	8.744.031	100,0	8.602.703	100,0	8.837.172	100,0	7.407.470	100,0	8.841.753	100,0	11.486.857	100,0
- Variazione delle rimanenze	56.415	0,6	138.158	1,5	47.787	0,5	11.025	0,1	105.396	1,2	158.209	1,8	87.294	1,0	-114.522	-1,5	164.179	1,8	452.348	3,9
- Costi capitalizzati	75.937	0,9	74.496	0,8	63.777	0,7	63.982	0,7	69.966	0,8	78.704	0,9	73.463	0,8	66.500	0,9	70.595	0,8	74.355	0,6
- Acquisti	-4.250.460	-48,3	-4.313.546	-47,9	-4.125.949	-46,9	-4.017.762	-46,0	-4.145.570	-47,4	-4.125.519	-48,0	-4.060.495	-45,9	-3.234.647	-43,7	-4.216.888	-47,7	-5.809.055	-50,6
- Servizi	-2.563.394	-29,1	-2.652.281	-29,4	-2.561.628	-29,1	-2.521.328	-28,8	-2.559.638	-29,3	-2.510.803	-29,2	-2.630.129	-29,8	-2.168.557	-29,3	-2.461.253	-27,8	-3.256.510	-28,3
- Ricavi diversi operativi	164.278	1,8	138.173	1,6	134.206	1,5	152.399	1,8	186.319	2,2	174.263	2,1	166.773	1,9	146.400	2,0	165.062	1,9	286.846	2,6
Valore aggiunto	2.279.442	25,9	2.392.958	26,6	2.351.931	26,7	2.429.221	27,8	2.400.504	27,5	2.377.557	27,6	2.474.078	28,0	2.102.644	28,4	2.563.448	29,0	3.234.841	28,2
- Costo del lavoro	-1.456.822	-16,5	-1.475.081	-16,4	-1.457.486	-16,5	-1.494.706	-17,1	-1.500.144	-17,2	-1.441.644	-16,7	-1.506.802	-17,1	-1.267.040	-17,1	-1.419.041	-16,1	-1.744.164	-15,2
Margine operativo lordo	822.620	9,4	917.877	10,2	894.445	10,2	934.515	10,7	900.360	10,3	935.913	10,9	967.276	10,9	835.604	11,3	1.144.407	12,9	1.490.677	13,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-223.080	-2,5	-218.640	-2,4	-221.756	-2,5	-229.169	-2,6	-244.902	-2,8	-233.678	-2,7	-241.886	-2,7	-215.059	-2,9	-279.181	-3,2	-334.835	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-60.296	-0,8	-59.649	-0,7	-55.223	-0,7	-48.216	-0,6	-44.208	-0,5	-45.593	-0,6	-45.521	-0,5	-43.238	-0,6	-71.578	-0,8	-77.725	-0,7
Margine operativo netto	539.244	6,1	639.588	7,1	617.466	7,0	657.130	7,5	611.250	7,0	656.642	7,6	679.869	7,7	577.307	7,8	793.648	8,9	1.078.117	9,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.975	...	-6.705	-0,1	-4.497	...	-3.685	...	-4.043	-0,1	-3.752	...	-3.959	...	-4.042	-0,1	-3.656	...	-4.976	...
- Altri oneri finanziari	-115.233	-1,3	-98.845	-1,1	-87.172	-1,0	-81.686	-0,9	-62.183	-0,7	-54.160	-0,6	-49.995	-0,6	-44.350	-0,6	-39.994	-0,5	-63.397	-0,6
- Proventi finanziari	51.699	0,6	43.322	0,5	43.654	0,5	46.830	0,5	62.544	0,7	63.260	0,7	39.962	0,5	89.499	1,2	58.116	0,7	75.947	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-22.424	-0,3	29.636	0,3	30.736	0,3	1.800	...	-17.442	-0,2	2.847	...	-9.559	-0,1	-24.325	-0,3	23.549	0,3	9.947	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	445.311	5,1	606.996	6,7	600.187	6,8	620.389	7,1	590.126	6,7	664.837	7,7	656.318	7,5	594.089	8,0	831.663	9,4	1.095.638	9,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-23.487	-0,3	-23.959	-0,3	-21.636	-0,2	-22.864	-0,3	-10.821	-0,1	-4.701	-0,1	-7.770	-0,1	-4.663	-0,1	-3.914	...	-4.251	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.639	...	-7.633	-0,1	-3.281	...	-1.755	...	-4.440	-0,1	-3.351	...	-2.022	...	-39.756	-0,5	-2.644	...	-10.105	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	19.466	0,2	39.953	0,4	8.716	0,1	17.432	0,2	13.752	0,2	15.230	0,2	17.431	0,2	12.339	0,2	30.689	0,3	14.589	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-39.399	-0,5	31.166	0,4	-19.746	-0,2	-40.096	-0,5	-12.077	-0,1	-20.637	-0,2	-7.187	-0,1	-14.825	-0,2	-2.755	...	-27.508	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.912	...	23.930	0,3	3.473	...	2.931	...	5.803	0,1	-678	...	3.532	...	15.703	0,2	10.844	0,1	29.076	0,3
- Movimenti delle riserve	341	...	-42.574	-0,4	-267	...	-4.264	...	-29	...	3.786	...	-15	...	857	...	64	...	-46	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	393.681	4,5	627.879	7,0	567.446	6,5	571.773	6,5	582.314	6,7	654.486	7,6	660.287	7,5	563.744	7,6	863.947	9,8	1.097.393	9,6
- Imposte sul reddito	-200.363	-2,3	-230.623	-2,6	-211.673	-2,4	-212.776	-2,4	-163.836	-1,9	-176.233	-2,1	-177.811	-2,0	-142.174	-1,9	-184.363	-2,1	-246.176	-2,2
Risultato d'esercizio	193.318	2,2	397.256	4,4	355.773	4,1	358.997	4,1	418.478	4,8	478.253	5,5	482.476	5,5	421.570	5,7	679.584	7,7	851.217	7,4
- Risultato di competenza di terzi	9.547	0,1	-13.255	-0,1	-16.428	-0,2	-12.350	-0,1	-7.334	-0,1	-12.527	-0,1	-14.011	-0,2	539	...	-24.018	-0,3	-35.049	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	202.865	2,3	384.001	4,3	339.345	3,9	346.647	4,0	411.144	4,7	465.726	5,4	468.465	5,3	422.109	5,7	655.566	7,4	816.168	7,1
Roi - Return on investment	7,9		9,1		8,8		9,2		8,9		9,7		9,4		7,1		9,2		10,9	
Roe - Return on equity	4,7		8,7		7,5		7,4		9,2		10,7		10,0		6,8		10,7		11,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	115.277		100.615		143.630		187.789		125.192		153.611		124.894		167.761		313.043		7.943	
Fatturato all'esportazione	4.577.384		4.911.098		4.618.341		4.584.141		4.567.369		4.353.011		4.520.383		3.786.282		4.477.880		5.470.968	
in % del fatturato totale	52,0		54,5		52,5		52,4		52,2		50,6		51,2		51,1		50,6		47,6	
Numero dipendenti	35.563		34.705		34.258		34.544		34.458		32.265		33.235		30.959		31.379		36.981	
- Operai e intermedi	22.898		21.950		21.723		21.861		22.151		20.497		21.034		19.493		19.829		23.353	
- Impiegati e dirigenti	12.665		12.755		12.535		12.683		12.307		11.768		12.201		11.466		11.550		13.628	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	262.057	7,6	285.506	8,5	330.250	10,0	341.356	10,7	313.064	9,8	311.642	9,7	325.405	10,0	379.380	12,7	397.497	11,9	417.231	10,7
- Titoli a reddito fisso	17.000	0,4	23.487	0,7	30.339	0,9	28.817	0,9	20.368	0,7	20.530	0,6	22.995	0,7	20.401	0,7	21.230	0,6	36.432	0,9
Disponibilità	279.057	8,0	308.993	9,2	360.589	10,9	370.173	11,6	333.432	10,5	332.172	10,3	348.400	10,7	399.781	13,4	418.727	12,5	453.663	11,6
- Rimanenze	405.789	11,7	413.944	12,3	399.577	12,1	366.348	11,5	388.389	12,2	397.514	12,3	386.862	11,9	307.467	10,3	387.776	11,6	499.764	12,8
- Clienti	1.096.073	31,6	1.099.412	32,7	1.129.634	34,2	1.056.761	33,2	1.026.166	32,2	990.964	30,7	989.365	30,4	799.497	26,8	967.763	28,9	1.184.699	30,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-10.827	-0,3	-8.364	-0,2	-12.253	-0,4	-9.909	-0,3	-7.403	-0,2	-5.654	-0,2	-6.460	-0,2	-5.208	-0,2	-6.370	-0,2	-6.881	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-57.273	-1,7	-64.773	-2,0	-63.772	-1,9	-62.597	-2,0	-49.981	-1,6	-40.303	-1,2	-43.973	-1,3	-32.832	-1,1	-31.409	-1,0	-39.817	-1,0
Circolante	1.433.762	41,3	1.440.219	42,8	1.453.186	44,0	1.350.603	42,4	1.357.171	42,6	1.342.521	41,6	1.325.794	40,8	1.068.924	35,8	1.317.760	39,3	1.637.765	41,9
- Altre attività correnti	306.804	8,9	262.811	7,8	251.050	7,7	226.960	7,2	231.252	7,2	230.701	7,2	231.193	7,1	187.057	6,3	217.701	6,5	301.492	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	2.019.623	58,2	2.012.023	59,8	2.064.825	62,6	1.947.736	61,2	1.921.855	60,3	1.905.394	59,1	1.905.387	58,6	1.655.762	55,5	1.954.188	58,3	2.392.920	61,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.954.177	85,2	2.766.291	82,2	2.591.909	78,5	2.567.980	80,6	2.606.215	81,8	2.634.992	81,7	2.708.195	83,3	2.307.454	77,3	2.403.123	71,7	2.672.923	68,3
- Fondi di ammortamento	-1.911.355	-55,1	-1.797.964	-53,4	-1.708.822	-51,7	-1.701.741	-53,4	-1.704.956	-53,5	-1.701.832	-52,8	-1.753.604	-53,9	-1.358.467	-45,5	-1.414.532	-42,2	-1.589.942	-40,6
Immobilizzazioni materiali nette	1.042.822	30,1	968.327	28,8	883.087	26,8	866.239	27,2	901.259	28,3	933.160	28,9	954.591	29,4	948.987	31,8	988.591	29,5	1.082.981	27,7
- Partecipazioni nette	88.948	2,6	103.793	3,1	83.806	2,5	83.507	2,6	95.922	3,0	98.062	3,0	92.009	2,8	68.428	2,3	74.004	2,2	74.795	1,9
- Altre attività a m/l termine	55.607	1,6	35.184	1,0	37.746	1,1	37.529	1,1	54.749	1,7	60.746	1,9	68.725	2,1	62.755	2,1	61.678	1,8	76.396	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	260.490	7,5	247.055	7,3	231.526	7,0	219.855	6,9	213.955	6,7	226.673	7,1	230.214	7,1	249.114	8,3	271.964	8,2	283.745	7,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.447.867	41,8	1.354.359	40,2	1.236.165	37,4	1.237.130	38,8	1.265.885	39,7	1.318.641	40,9	1.345.539	41,4	1.329.284	44,5	1.396.237	41,7	1.517.917	38,8
Totale (a+b)	3.467.490	100,0	3.366.382	100,0	3.300.990	100,0	3.184.866	100,0	3.187.740	100,0	3.224.035	100,0	3.250.926	100,0	2.985.046	100,0	3.350.425	100,0	3.910.837	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	589.753	17,0	520.712	15,5	497.099	15,1	366.804	11,5	366.772	11,5	508.284	15,7	457.067	14,1	282.045	9,4	344.101	10,3	386.274	9,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	9.632	0,3	11.951	0,3	10.174	0,3	9.016	0,3	10.162	0,3	9.157	0,3	6.868	0,2	5.813	0,2	3.502	0,1	2.601	0,1
Debiti finanziari a breve termine	599.385	17,3	532.663	15,8	507.273	15,4	375.820	11,8	376.934	11,8	517.441	16,0	463.935	14,3	287.858	9,6	347.603	10,4	388.875	9,9
- Fornitori e consociate	725.992	20,9	704.389	20,9	698.779	21,2	679.796	21,3	726.259	22,8	711.218	22,1	679.291	20,9	548.495	18,4	756.252	22,6	820.473	21,0
- Altre passività correnti	299.333	8,7	305.815	9,1	268.172	8,1	254.753	8,0	201.364	6,3	211.287	6,6	220.937	6,8	189.857	6,4	229.725	6,8	335.376	8,6
PASSIVO CORRENTE (c)	1.624.710	46,9	1.542.867	45,8	1.474.224	44,7	1.310.369	41,1	1.304.557	40,9	1.439.946	44,7	1.364.163	42,0	1.026.210	34,4	1.333.580	39,8	1.544.724	39,5
- Prestiti obbligazionari	100.304	2,9	58.170	1,7	53.434	1,6	43.806	1,4	44.916	1,4	39.948	1,2	23.548	0,7	6.348	0,2	12.212	0,4	9.131	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	326.024	9,4	252.413	7,5	284.684	8,6	357.625	11,2	377.324	11,8	301.540	9,4	344.452	10,6	401.887	13,5	400.602	12,0	392.550	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.609	0,6	20.861	0,6	15.382	0,5	13.599	0,4	11.828	0,4	11.454	0,4	14.562	0,4	10.435	0,3	13.684	0,4	13.481	0,3
- Altri debiti finanziari	12.264	0,3	20.098	0,6	13.301	0,4	4.886	0,2	6.506	0,2	6.884	0,2	31.040	1,0	5.962	0,2	8.068	0,2	7.894	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	459.201	13,2	351.542	10,4	366.801	11,1	419.916	13,2	440.574	13,8	359.826	11,2	413.602	12,7	424.632	14,2	434.566	13,0	423.056	10,8
- Fondi del personale	113.255	3,3	106.062	3,2	94.724	2,9	89.841	2,8	88.687	2,8	81.465	2,5	76.911	2,4	61.453	2,1	64.518	1,9	76.559	2,0
- Fondi diversi	80.101	2,3	95.530	2,8	66.263	2,0	59.276	1,9	62.724	2,0	57.740	1,8	77.167	2,4	63.551	2,1	63.235	1,9	93.961	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	652.557	18,8	553.134	16,4	527.788	16,0	569.033	17,9	591.985	18,6	499.031	15,5	567.680	17,5	549.636	18,4	562.319	16,8	593.576	15,2
- Capitale sociale	248.692	7,2	280.858	8,3	242.307	7,3	247.867	7,8	240.172	7,5	216.327	6,7	216.474	6,7	156.690	5,2	161.624	4,8	173.183	4,4
- Riserve	881.470	25,4	929.292	27,6	961.893	29,1	894.105	28,1	906.443	28,4	926.296	28,7	949.304	29,2	1.080.178	36,2	1.147.328	34,2	1.263.905	32,3
- Risultato d'esercizio	-3.548	-0,1	1.869	0,1	27.736	0,8	97.936	3,1	71.530	2,2	60.812	1,9	61.269	1,9	99.316	3,3	76.522	2,3	254.954	6,5
- Interessi di terzi	63.609	1,8	58.362	1,8	67.042	2,1	65.556	2,0	73.053	2,4	81.623	2,5	92.036	2,7	73.016	2,5	69.052	2,1	80.495	2,1
CAPITALE NETTO (e)	1.190.223	34,3	1.270.381	37,8	1.298.978	39,3	1.305.464	41,0	1.291.198	40,5	1.285.058	39,8	1.319.083	40,5	1.409.200	47,2	1.454.526	43,4	1.772.537	45,3
Totale (c+d+e)	3.467.490	100,0	3.366.382	100,0	3.300.990	100,0	3.184.866	100,0	3.187.740	100,0	3.224.035	100,0	3.250.926	100,0	2.985.046	100,0	3.350.425	100,0	3.910.837	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,3		130,4		140,1		148,6		147,3		132,3		139,7		161,3		146,5		154,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	100,0		104,1		113,8		121,4		118,1		105,1		111,8		131,9		117,9		123,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	86,4		113,2		119,7		134,3		128,9		117,4		122,0		161,0		149,1		181,4	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-14.292	-18.657	7.439	81.415	49.333	50.887	62.912	72.694	23.207	266.725
- Risultato mandato a nuovo	-18.821	-30.040	849	79.561	48.024	43.583	49.696	71.231	22.326	264.162
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.529	11.383	5.702	2.247	1.309	7.290	14.149	1.696	881	2.970
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	888	-393	-	14	-933	-233	-	-407
Ammortamenti stanziati	135.819	136.977	131.501	127.903	125.959	124.697	137.161	108.260	139.376	153.850
- Ammortamenti ordinari	112.653	111.526	105.508	105.416	105.033	102.459	115.790	90.501	117.207	129.307
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	23.166	25.451	25.993	22.487	20.926	22.238	21.371	17.759	22.169	24.543
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-4.388	-4.036	-5.114	-1.450	134	-519	-1.359	-262	-209	3.329
- Accantonamenti	24.842	23.074	22.491	21.823	21.419	20.453	20.630	16.255	18.370	24.063
- Utilizzi	-29.230	-27.110	-27.605	-23.273	-21.285	-20.972	-21.989	-16.517	-18.579	-20.734
Totale	117.139	114.284	133.826	207.868	175.426	175.065	198.714	180.692	162.374	423.904
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	27.595	14.152	92.606	106.769	115.002	248.621	123.423	184.551	117.609	126.263
- Investimenti	82.043	110.059	112.209	143.039	158.136	182.849	160.098	108.385	147.129	156.656
- Apporti e acquisizioni	478	19.281	38.791	12.513	6.583	113.863	45.180	-	2.126	11.446
- Rivalutazioni e svalutazioni	-134	-78	-309	-338	-597	-	-8.741	-820	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.804	-	-	-	-	-	-	184.035	7.778	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-62.596	-94.709	-47.815	-46.766	-48.206	-47.640	-49.037	-46.248	-39.424	-41.839
- Scorpori e cessioni	-	-20.401	-10.270	-1.679	-914	-451	-24.077	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-60.801	-	-
Capitali nominali	5.521	17.351	-13.780	6.273	6.832	12.850	5.894	10.312	1.291	588
- Svalutazioni	-200	-4.632	-31.451	-3.150	-	-	-	-	-1.810	-2.007
- Reintegri contestuali	200	2.655	14.295	3.150	-	-	-	-	1.810	500
- Aumenti a pagamento	3.189	18.628	1.876	53	5.750	12.776	2.914	1.492	618	1.071
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.550	-	-	-	-	-	2.980	-	-2.599	-599
- Aumenti gratuiti	4.882	700	1.500	6.220	1.082	74	-	8.820	3.272	1.623
Riserve	-26.439	16.960	47.610	-6.287	66.096	52.061	42.003	244.543	66.141	43.067
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.882	-700	-1.500	-6.220	-1.082	-74	-	-8.820	-3.272	-1.623
- Da capitali per ripianamento perdite	200	4.632	31.451	3.150	-	-	-	-	1.810	2.007
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	23.958	-1.221	-	1.671	9.794	-1.094	-117	-613	17.000
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	6.206	-	-	-	-	-	-	200.783	9.581	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	888	-393	-	14	-933	-233	-	-407
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.177	10.842	5.979	4.706	-2.800	6.120	6.243	-8.607	-1.980	1.255
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-23.786	-21.772	12.013	-7.530	68.307	36.207	37.787	61.537	60.615	24.835

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	2.983.138	100,0	3.023.035	100,0	3.065.975	100,0	2.983.685	100,0	3.004.388	100,0	2.957.827	100,0	2.968.617	100,0	2.348.219	100,0	2.802.599	100,0	3.778.982	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.848	0,4	7.014	0,2	8.861	0,3	-7.822	-0,3	34.163	1,1	36.919	1,2	-5.450	-0,2	-3.025	-0,1	66.272	2,4	98.329	2,6
- Costi capitalizzati	20.816	0,7	34.279	1,1	46.219	1,5	24.545	0,8	25.549	0,9	23.253	0,8	33.596	1,1	17.412	0,7	37.295	1,3	40.705	1,1
- Acquisti	-1.425.462	-47,8	-1.474.527	-48,8	-1.519.223	-49,6	-1.456.676	-48,8	-1.579.369	-52,6	-1.571.127	-53,1	-1.497.788	-50,5	-1.176.878	-50,1	-1.584.948	-56,6	-2.195.640	-58,1
- Servizi	-910.221	-30,5	-909.508	-30,1	-901.764	-29,4	-843.872	-28,3	-809.771	-27,0	-798.734	-27,0	-833.609	-28,1	-609.158	-25,9	-729.007	-26,0	-925.932	-24,5
- Ricavi diversi operativi	70.696	2,4	76.409	2,6	56.082	1,9	76.570	2,6	74.902	2,6	74.424	2,5	84.680	3,0	63.711	2,7	82.497	3,0	124.925	3,3
Valore aggiunto	750.815	25,2	756.702	25,0	756.150	24,7	776.430	26,0	749.862	25,0	722.562	24,4	750.046	25,3	640.281	27,3	674.708	24,1	921.369	24,4
- Costo del lavoro	-530.636	-17,8	-522.647	-17,3	-518.626	-17,0	-493.467	-16,5	-486.490	-16,2	-473.133	-16,0	-480.017	-16,2	-383.990	-16,4	-425.190	-15,2	-492.634	-13,1
Margine operativo lordo	220.179	7,4	234.055	7,7	237.524	7,7	282.963	9,5	263.372	8,8	249.429	8,4	270.029	9,1	256.291	10,9	249.518	8,9	428.735	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-112.653	-3,8	-111.526	-3,7	-105.508	-3,4	-105.416	-3,5	-105.033	-3,5	-102.459	-3,5	-115.790	-3,9	-90.501	-3,9	-117.207	-4,2	-129.307	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.857	-0,6	-19.364	-0,6	-20.692	-0,7	-20.606	-0,7	-18.966	-0,7	-20.303	-0,6	-19.442	-0,7	-15.917	-0,6	-19.071	-0,7	-20.306	-0,5
Margine operativo netto	88.669	3,0	103.165	3,4	111.324	3,6	156.941	5,3	139.373	4,6	126.667	4,3	134.797	4,5	149.873	6,4	113.240	4,0	279.122	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.731	-0,1	-2.729	-0,1	-2.590	-0,1	-2.227	-0,1	-2.127	-0,1	-364	...	-1.944	-0,1	-241	...	-448	...	-236	...
- Altri oneri finanziari	-36.639	-1,2	-32.468	-1,1	-23.721	-0,8	-20.220	-0,7	-18.397	-0,5	-22.760	-0,8	-17.885	-0,5	-13.885	-0,6	-14.472	-0,5	-20.203	-0,5
- Proventi finanziari	11.886	0,4	10.222	0,3	7.575	0,2	7.998	0,3	6.732	0,2	5.817	0,2	8.677	0,3	7.246	0,3	4.391	0,2	7.211	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.740	-0,2	-20.055	-0,6	-6.825	-0,2	11.435	0,4	-5.270	-0,2	-6.278	-0,2	3.559	0,1	-3.972	-0,2	1.340	...	-442	...
Risultato corrente prima delle imposte	55.445	1,9	58.135	1,9	85.763	2,7	153.927	5,2	120.311	4,0	103.082	3,5	127.204	4,3	139.021	5,9	104.051	3,7	265.452	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.309	-0,1	-6.087	-0,2	-5.301	-0,2	-1.881	-0,1	-1.960	-0,1	-1.935	-0,1	-1.929	-0,1	-1.842	-0,1	-3.098	-0,1	-4.237	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.670	-0,1	-1.149	...	-774	...	-261	...	-490	...	-93	...	-606	...	-353	...	-126	...	-269	...
- Plusvalenze su realizzi	5.692	0,2	17.663	0,6	7.884	0,3	2.698	0,1	1.500	...	6.123	0,2	99	...	3.014	0,1	12.509	0,4	3.400	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.529	-0,2	-11.383	-0,4	-5.702	-0,2	-2.247	-0,1	-1.309	...	-7.290	-0,2	-14.149	-0,5	-1.696	...	-881	...	-2.970	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-273	...	143	...	1.793	0,1	4.629	0,2	247	...	-539	...	-572	...	894	...	-6.529	-0,2	75.784	2,0
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-888	...	393	...	-	-	-14	...	933	...	233	...	-	-	407	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	49.356	1,7	57.322	1,9	82.775	2,7	157.258	5,3	118.299	3,9	99.334	3,4	110.980	3,7	139.271	5,9	105.926	3,8	337.567	8,9
- Imposte sul reddito	-51.715	-1,8	-56.732	-1,9	-52.135	-1,7	-52.771	-1,8	-43.453	-1,4	-35.072	-1,2	-41.633	-1,3	-37.413	-1,6	-25.425	-1,0	-73.098	-1,9
Risultato d'esercizio	-2.359	-0,1	590	...	30.640	1,0	104.487	3,5	74.846	2,5	64.262	2,2	69.347	2,4	101.858	4,3	80.501	2,8	264.469	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-1.189	...	1.279	0,1	-2.904	-0,1	-6.551	-0,2	-3.316	-0,1	-3.450	-0,1	-8.078	-0,3	-2.542	-0,1	-3.979	-0,1	-9.515	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-3.548	-0,1	1.869	0,1	27.736	0,9	97.936	3,3	71.530	2,4	60.812	2,1	61.269	2,1	99.316	4,2	76.522	2,7	254.954	6,7
Roi - Return on investment	4,5	...	5,3	...	5,5	...	7,9	...	7,0	...	6,2	...	6,6	...	7,5	...	5,3	...	11,1	...
Roe - Return on equity	-0,3	...	0,2	...	2,3	...	8,7	...	6,4	...	5,5	...	5,3	...	8,1	...	5,9	...	17,9	...
Dividendi deliberati (1)	15.949	...	30.371	...	29.725	...	24.926	...	26.822	...	20.679	...	19.651	...	30.627	...	58.175	...	307	...
Fatturato all'esportazione	904.935	...	940.916	...	887.292	...	842.031	...	858.764	...	773.599	...	828.309	...	635.648	...	709.534	...	1.011.090	...
in % del fatturato totale	30,3	...	31,1	...	28,9	...	28,2	...	28,6	...	26,2	...	27,9	...	27,1	...	25,3	...	26,8	...
Numero dipendenti	11.022	...	10.919	...	10.910	...	10.424	...	10.082	...	9.754	...	9.578	...	7.826	...	8.437	...	9.522	...
- Operai e intermedi	6.713	...	6.574	...	6.630	...	6.382	...	6.166	...	5.967	...	5.753	...	4.747	...	5.065	...	5.761	...
- Impiegati e dirigenti	4.309	...	4.345	...	4.280	...	4.042	...	3.916	...	3.787	...	3.825	...	3.079	...	3.372	...	3.761	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.183.553	11,5	1.372.269	12,8	1.474.969	13,5	1.903.219	16,7	2.107.742	17,5	2.428.467	19,3	2.688.518	20,7	2.980.402	20,4	3.089.081	19,9	2.658.060	18,0
- Titoli a reddito fisso	75.851	0,7	97.345	0,9	180.941	1,6	159.013	1,4	188.968	1,5	216.694	1,7	318.863	2,5	409.175	2,9	496.663	3,2	546.178	3,7
Disponibilità	1.259.404	12,2	1.469.614	13,7	1.655.910	15,1	2.062.232	18,1	2.296.710	19,0	2.645.161	21,0	3.007.381	23,2	3.389.577	23,3	3.585.744	23,1	3.204.238	21,7
- Rimanenze	1.637.271	15,9	1.764.931	16,5	1.788.707	16,3	1.870.492	16,4	1.993.106	16,5	2.044.656	16,2	2.016.739	15,5	1.964.359	13,5	2.284.874	14,7	2.505.783	17,0
- Clienti	2.995.821	29,1	3.028.757	28,3	3.061.783	27,9	3.097.089	27,1	3.294.068	27,3	3.162.687	25,1	3.019.890	23,3	2.887.296	19,8	3.369.994	21,7	3.339.391	22,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-18.771	-0,2	-18.517	-0,2	-19.350	-0,2	-22.182	-0,2	-27.869	-0,2	-28.471	-0,2	-29.259	-0,2	-34.444	-0,2	-27.929	-0,2	-35.340	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-99.952	-0,9	-100.260	-0,9	-105.583	-0,9	-104.848	-0,9	-109.152	-0,9	-111.114	-0,9	-122.896	-0,9	-123.372	-0,9	-122.324	-0,8	-115.377	-0,8
Circolante	4.514.369	43,9	4.674.911	43,7	4.725.557	43,1	4.840.551	42,4	5.150.153	42,7	5.067.758	40,2	4.884.474	37,7	4.693.839	32,2	5.504.615	35,4	5.694.457	38,6
- Altre attività correnti	713.921	6,9	617.698	5,7	625.362	5,7	541.284	4,7	607.865	5,0	620.269	4,9	576.565	4,4	675.969	4,6	655.305	4,3	800.355	5,4
ATTIVO CORRENTE	6.487.694	63,0	6.762.223	63,1	7.006.829	63,9	7.444.067	65,2	8.054.728	66,7	8.333.188	66,1	8.468.420	65,3	8.759.385	60,1	9.745.664	62,8	9.699.050	65,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.699.053	65,1	7.119.772	66,5	7.462.132	68,1	7.650.045	67,0	7.869.595	65,2	8.346.756	66,2	8.577.250	66,1	9.060.695	62,2	9.175.880	59,1	8.620.186	58,4
- Fondi di ammortamento	-4.157.790	-40,4	-4.448.374	-41,6	-4.655.279	-42,5	-4.772.187	-41,8	-5.019.033	-41,6	-5.312.544	-42,1	-5.492.431	-42,3	-5.262.597	-36,1	-5.534.966	-35,7	-5.327.393	-36,1
Immobilizzazioni materiali nette	2.541.263	24,7	2.671.398	24,9	2.806.853	25,6	2.877.858	25,2	2.850.562	23,6	3.034.212	24,1	3.084.819	23,8	3.798.098	26,1	3.640.914	23,4	3.292.793	22,3
- Partecipazioni nette	286.762	2,8	263.596	2,5	263.639	2,4	294.420	2,6	351.069	2,9	354.512	2,8	381.316	2,9	367.034	2,5	390.557	2,5	337.299	2,3
- Altre attività a m/l termine	78.625	0,8	180.836	1,7	154.080	1,4	149.957	1,3	159.577	1,3	295.138	2,3	344.860	2,7	335.929	2,3	396.334	2,6	539.494	3,7
- Immobilizzazioni immateriali	898.663	8,7	830.629	7,8	733.888	6,7	649.735	5,7	653.243	5,5	586.184	4,7	690.769	5,3	1.314.206	9,0	1.356.018	8,7	891.105	6,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	3.805.313	37,0	3.946.459	36,9	3.958.460	36,1	3.971.970	34,8	4.014.451	33,3	4.270.046	33,9	4.501.764	34,7	5.815.267	39,9	5.783.823	37,2	5.060.691	34,3
Totale	10.293.007	100,0	10.708.682	100,0	10.965.289	100,0	11.416.037	100,0	12.069.179	100,0	12.603.234	100,0	12.970.184	100,0	14.574.652	100,0	15.529.487	100,0	14.759.741	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.651.053	16,1	1.694.781	15,8	1.588.712	14,4	1.468.570	12,9	1.475.290	12,2	1.368.732	10,9	1.351.313	10,4	1.075.783	7,4	1.176.062	7,5	1.269.824	8,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	33.324	0,3	33.952	0,3	28.234	0,3	14.977	0,1	20.088	0,2	13.052	0,1	59.966	0,5	13.658	0,1	11.806	0,1	12.302	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.684.377	16,4	1.728.733	16,1	1.616.946	14,7	1.483.547	13,0	1.495.378	12,4	1.381.784	11,0	1.411.279	10,9	1.089.441	7,5	1.187.868	7,6	1.282.126	8,7
- Fornitori e consociate	1.914.832	18,6	1.911.488	17,8	1.902.139	17,3	1.971.757	17,3	2.140.679	17,7	1.998.565	15,9	1.877.189	14,5	1.807.086	12,4	2.316.916	14,9	2.220.006	15,0
- Altre passività correnti	578.096	5,6	608.044	5,8	628.159	5,8	645.702	5,6	629.051	5,2	632.728	4,9	607.476	4,6	667.558	4,6	750.120	4,9	760.997	5,2
PASSIVO CORRENTE	4.177.305	40,6	4.248.265	39,7	4.147.244	37,8	4.101.006	35,9	4.265.108	35,3	4.013.077	31,8	3.895.944	30,0	3.564.085	24,5	4.254.904	27,4	4.263.129	28,9
- Prestiti obbligazionari	139.630	1,4	118.667	1,1	82.629	0,8	78.548	0,7	112.354	0,9	112.500	0,9	96.765	0,7	98.834	0,7	115.515	0,7	55.540	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	704.065	6,8	675.229	6,3	894.713	8,2	944.682	8,3	992.154	8,3	990.542	7,9	926.486	7,1	1.291.184	8,9	1.315.856	8,5	1.276.768	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	80.255	0,8	86.342	0,8	59.198	0,5	70.985	0,6	76.013	0,6	71.539	0,6	103.204	0,8	61.583	0,4	71.426	0,5	74.282	0,5
- Altri debiti finanziari	94.575	0,9	114.169	1,1	127.841	1,1	141.901	1,2	108.809	0,9	108.917	0,8	120.084	1,0	115.670	0,8	70.285	0,4	61.230	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.018.525	9,9	994.407	9,3	1.164.381	10,6	1.236.116	10,8	1.289.330	10,7	1.283.498	10,2	1.246.539	9,6	1.567.271	10,8	1.573.082	10,1	1.467.820	9,9
- Fondi del personale	216.294	2,1	221.528	2,1	219.697	2,0	218.293	1,9	216.070	1,8	208.308	1,6	199.063	1,5	185.134	1,3	199.181	1,3	204.955	1,4
- Fondi diversi	206.093	2,0	221.274	2,0	213.778	2,0	217.511	1,9	236.749	1,9	211.540	1,7	207.110	1,6	219.089	1,4	209.456	1,4	182.659	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.440.912	14,0	1.437.209	13,4	1.597.856	14,6	1.671.920	14,6	1.742.149	14,4	1.703.346	13,5	1.652.712	12,7	1.971.494	13,5	1.981.719	12,8	1.855.434	12,5
- Capitale sociale	777.618	7,6	835.400	7,8	797.439	7,3	713.699	6,3	748.783	6,2	691.540	5,5	687.312	5,3	630.740	4,3	593.552	3,8	558.597	3,8
- Riserve	3.300.376	32,1	3.537.340	33,0	3.664.137	33,4	4.103.557	35,9	4.425.907	36,7	4.932.695	39,1	5.842.557	45,0	7.319.420	50,2	7.793.388	50,2	7.184.857	48,7
- Risultato d'esercizio	464.039	4,5	489.262	4,6	580.865	5,3	620.387	5,4	660.439	5,5	1.049.196	8,3	678.476	5,2	830.597	5,7	719.742	4,6	714.428	4,9
- Interessi di terzi	132.757	1,2	161.206	1,5	177.748	1,6	205.468	1,9	226.793	1,9	213.380	1,8	213.183	1,8	258.316	1,8	186.182	1,2	183.296	1,2
CAPITALE NETTO	4.674.790	45,4	5.023.208	46,9	5.220.189	47,6	5.643.111	49,5	6.061.922	50,3	6.886.811	54,7	7.421.528	57,3	9.039.073	62,0	9.292.864	59,8	8.641.178	58,6
Totale	10.293.007	100,0	10.708.682	100,0	10.965.289	100,0	11.416.037	100,0	12.069.179	100,0	12.603.234	100,0	12.970.184	100,0	14.574.652	100,0	15.529.487	100,0	14.759.741	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	155,3	159,2	169,0	181,5	188,9	207,7	217,4	245,8	229,0	227,5										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	116,6	118,1	126,3	136,4	142,8	157,4	166,4	191,6	176,0	169,6										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	138,0	152,3	159,5	181,9	192,0	232,7	248,5	286,2	283,5	280,1										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	338.944	374.143	479.969	501.189	560.661	903.657	581.764	687.579	486.581	723.732
- Risultato mandato a nuovo	333.952	363.520	453.650	480.546	541.771	894.988	552.857	678.509	468.484	717.839
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.912	10.692	26.102	15.323	19.141	8.669	28.990	9.133	18.081	-75.401
- Movimenti delle riserve prima del risultato	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16	81.294
Ammortamenti stanziati	451.760	448.056	444.402	476.360	492.425	490.462	510.210	516.364	681.886	696.431
- Ammortamenti ordinari	272.391	284.655	290.989	306.772	315.886	331.119	338.571	341.675	420.637	393.709
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	179.369	163.401	153.413	169.588	176.539	159.343	171.639	174.689	261.249	302.722
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.629	-2.713	-5.596	241	-4.328	-6.075	-3.921	-3.312	-2.153	9.372
- Accantonamenti	57.942	60.117	63.281	64.777	67.253	68.514	67.636	64.544	73.633	80.434
- Utilizzi	-61.571	-62.830	-68.877	-64.536	-71.581	-74.589	-71.557	-67.856	-75.786	-71.062
Totale	787.075	819.486	918.775	977.790	1.048.758	1.388.044	1.088.053	1.200.631	1.166.314	1.429.535
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	306.651	369.404	397.410	396.343	430.647	374.642	406.614	845.316	450.137	405.615
- Investimenti	383.876	404.717	485.030	462.027	504.071	499.832	505.169	424.033	488.367	514.131
- Apporti e acquisizioni	22.676	65.356	14.593	43.116	66.244	19.830	31.921	153.257	75.152	22.029
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.126	-	-	6.066	-962	-7	-1.896	-298	456	10.718
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.566	1.983	1.188	6.697	-	3.800	-	681.381	3.599	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.119	-88.402	-92.318	-118.541	-96.758	-87.160	-69.805	-115.918	-108.536	-95.688
- Scorpori e cessioni	-32.474	-14.250	-11.083	-3.022	-41.948	-61.653	-58.775	-30.132	-8.901	-45.575
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-267.007	-	-
Capitali nominali	8.177	56.927	33.686	19.045	9.234	10.269	2.839	2.071	40.075	-3.934
- Svalutazioni	-27.748	-10.599	-	-3.332	-1.688	-2.600	-1.500	-	-	-3.216
- Reintegri contestuali	20.671	10.315	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	3.216
- Aumenti a pagamento	4.836	45.701	33.650	16.144	2.716	8.933	-16	816	11.140	808
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	6	-564	181	-	-	-	195	14.806	-85
- Aumenti gratuiti	10.418	11.504	600	2.720	6.518	1.336	2.855	1.060	14.129	-4.657
Riserve	467.516	256.028	301.507	475.458	414.170	465.872	897.602	1.666.093	607.329	422.250
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.418	-11.504	-600	-2.720	-6.518	-1.336	-2.855	-1.060	-14.129	4.657
- Da capitali per ripianamento perdite	27.748	10.599	-	3.332	1.688	2.600	1.500	-	-	3.216
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.674	-1.915	7.177	650	1.583	16.785	-400	2.204	25.434	-59.260
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	50.973	1.666	1.010	71.738	-	45.226	88.000	1.284.163	135.403	880
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	80	-69	217	5.320	-251	-	-83	-63	16	81.294
- Variazioni per fusioni e diverse	88.317	-5.362	6.640	-16.602	-2.132	-59.257	-22.933	-100.576	31.899	-53.832
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	308.142	262.613	287.063	413.740	419.800	461.854	834.373	481.425	428.706	445.295

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	9.903.778	100,0	10.355.966	100,0	10.507.357	100,0	10.816.972	100,0	11.401.427	100,0	11.594.123	100,0	11.268.752	100,0	10.465.072	100,0	12.353.270	100,0	13.009.040	100,0
- Variazione delle rimanenze	14.010	0,1	60.485	0,6	89.897	0,9	112.941	1,0	157.298	1,4	166.685	1,4	28.051	0,2	9.553	0,1	373.794	3,0	388.209	3,0
- Costi capitalizzati	115.434	1,2	119.705	1,2	132.272	1,3	105.235	1,0	164.501	1,4	148.632	1,3	114.500	1,0	194.554	1,9	328.387	2,7	232.134	1,8
- Acquisti	-5.530.649	-55,8	-5.756.696	-55,6	-5.778.992	-55,0	-5.910.982	-54,6	-6.468.197	-56,7	-6.576.419	-56,7	-6.135.433	-54,4	-5.611.454	-53,6	-7.466.229	-60,4	-7.978.415	-61,3
- Servizi	-2.152.042	-21,7	-2.265.925	-21,9	-2.236.413	-21,3	-2.268.455	-21,0	-2.330.987	-20,4	-2.323.495	-20,0	-2.350.738	-20,9	-2.191.156	-20,9	-2.490.066	-20,2	-2.658.164	-20,4
- Ricavi diversi operativi	197.174	1,9	190.996	1,8	130.970	1,2	170.434	1,6	183.334	1,6	215.456	1,8	196.830	1,8	183.067	1,6	215.193	1,7	279.944	2,1
Valore aggiunto	2.547.705	25,7	2.704.531	26,1	2.845.091	27,1	3.026.145	28,0	3.107.376	27,3	3.224.982	27,8	3.121.962	27,7	3.049.636	29,1	3.314.349	26,8	3.272.748	25,2
- Costo del lavoro	-1.332.417	-13,4	-1.410.450	-13,6	-1.480.070	-14,1	-1.519.101	-14,1	-1.579.740	-13,9	-1.611.015	-13,9	-1.618.488	-14,4	-1.514.180	-14,4	-1.653.496	-13,4	-1.598.471	-12,3
Margine operativo lordo	1.215.288	12,3	1.294.081	12,5	1.365.021	13,0	1.507.044	13,9	1.527.636	13,4	1.613.967	13,9	1.503.474	13,3	1.535.456	14,7	1.660.853	13,4	1.674.277	12,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-272.391	-2,8	-284.655	-2,7	-290.989	-2,8	-306.772	-2,8	-315.886	-2,8	-331.119	-2,9	-338.571	-3,0	-341.675	-3,3	-420.637	-3,4	-393.709	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-136.856	-1,4	-120.950	-1,2	-120.259	-1,1	-141.864	-1,3	-144.822	-1,2	-137.101	-1,1	-147.554	-1,3	-148.761	-1,4	-230.371	-1,8	-273.743	-2,1
Margine operativo netto	806.041	8,1	888.476	8,6	953.773	9,1	1.058.408	9,8	1.066.928	9,4	1.145.747	9,9	1.017.349	9,0	1.045.020	10,0	1.009.845	8,2	1.006.825	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.738	...	-3.784	...	-3.782	...	-5.659	-0,1	-6.451	-0,1	-6.051	-0,1	-6.632	-0,1	-6.495	-0,1	-7.007	-0,1	-1.696	...
- Altri oneri finanziari	-97.646	-0,9	-98.696	-1,0	-89.158	-0,9	-73.617	-0,7	-58.858	-0,5	-55.070	-0,5	-55.217	-0,5	-50.803	-0,5	-45.358	-0,4	-53.286	-0,4
- Proventi finanziari	33.487	0,3	30.526	0,3	23.662	0,2	22.936	0,2	37.732	0,3	22.756	0,2	41.946	0,5	26.461	0,3	46.540	0,4	37.288	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-15.034	-0,2	19.948	0,2	19.419	0,2	22.025	0,2	-3.129	...	-2.626	...	1.063	...	-30.000	-0,3	17.876	0,1	4.726	...
Risultato corrente prima delle imposte	722.110	7,3	836.470	8,1	903.914	8,6	1.024.093	9,4	1.036.222	9,1	1.104.756	9,5	998.509	8,9	984.183	9,4	1.021.896	8,2	993.857	7,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-42.513	-0,4	-42.451	-0,4	-33.154	-0,3	-27.724	-0,3	-31.717	-0,3	-22.242	-0,2	-24.085	-0,2	-25.928	-0,2	-30.878	-0,2	-28.979	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.826	...	-6.633	-0,1	-6.447	-0,1	-4.578	...	-3.253	...	-1.724	...	-614	...	-1.729	...	-2.699	...	-4.852	...
- Plusvalenze su realizzi	87.509	0,8	30.443	0,3	59.820	0,6	12.364	0,1	10.925	0,1	314.097	2,8	6.738	0,1	33.262	0,3	32.589	0,3	2.032	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.912	...	-10.692	-0,1	-26.102	-0,2	-15.323	-0,1	-19.141	-0,2	-8.669	-0,1	-28.990	-0,3	-9.133	-0,1	-18.081	-0,2	75.401	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-17.818	-0,2	-6.048	-0,1	1.513	...	-2.495	...	-7.595	-0,1	1.295	...	14.002	0,1	158.166	1,5	2.257	...	37.639	0,3
- Movimenti delle riserve	-80	...	69	...	-217	...	-5.320	...	251	...	-	...	83	...	63	...	-16	...	-81.294	-0,7
Risultato d'esercizio prima delle imposte	742.470	7,5	801.158	7,7	899.327	8,6	981.017	9,1	985.692	8,6	1.387.513	12,0	965.643	8,6	1.138.884	10,9	1.005.068	8,1	993.804	7,6
- Imposte sul reddito	-265.229	-2,7	-286.674	-2,8	-289.954	-2,8	-324.039	-3,1	-284.442	-2,4	-297.145	-2,6	-254.221	-2,3	-240.629	-2,3	-250.480	-2,0	-243.270	-1,8
Risultato d'esercizio	477.241	4,8	514.484	4,9	609.373	5,8	656.978	6,0	701.250	6,2	1.090.368	9,4	711.422	6,3	898.255	8,6	754.588	6,1	750.534	5,8
- Risultato di competenza di terzi	-13.202	-0,1	-25.222	-0,2	-28.508	-0,3	-36.591	-0,3	-40.811	-0,4	-41.172	-0,4	-32.946	-0,3	-67.658	-0,7	-34.846	-0,3	-36.106	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	464.039	4,7	489.262	4,7	580.865	5,5	620.387	5,7	660.439	5,8	1.049.196	9,0	678.476	6,0	830.597	7,9	719.742	5,8	714.428	5,5
Roi - Return on investment	11,5		11,9		12,3		13,0		12,6		12,4		10,6		9,3		8,8		9,2	
Roe - Return on equity	11,5		11,3		13,2		13,0		12,9		19,0		10,6		10,6		8,7		9,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	143.142		150.713		155.432		175.892		158.880		195.304		157.340		219.509		285.082		32.310	
Fatturato all'esportazione	4.199.977		4.428.333		4.684.719		4.897.514		5.241.474		5.355.913		5.321.187		4.853.605		5.803.365		6.076.358	
in % del fatturato totale	42,4		42,8		44,6		45,3		46,0		46,2		47,2		46,4		47,0		46,7	
Numero dipendenti	26.886		28.333		29.416		29.749		30.261		30.277		29.424		28.964		30.729		29.216	
- Operai e intermedi	15.494		16.271		16.892		16.855		16.919		17.188		16.548		16.232		17.846		17.361	
- Impiegati e dirigenti	11.392		12.062		12.524		12.894		13.342		13.089		12.876		12.732		12.883		11.855	

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	3.321.392	11,8	3.682.303	12,5	3.783.363	12,7	3.911.071	13,4	4.199.206	13,9	4.270.205	13,8	4.530.577	14,7	5.298.101	16,9	6.273.031	17,1	5.594.934	13,6	
- Titoli a reddito fisso	646.823	2,3	724.118	2,5	852.932	2,9	994.857	3,4	1.075.313	3,6	1.179.810	3,8	1.222.415	4,0	1.225.033	3,9	1.377.934	3,7	1.509.918	3,7	
Disponibilità	3.968.215	14,1	4.406.421	15,0	4.636.295	15,6	4.905.928	16,8	5.274.519	17,5	5.450.015	17,6	5.752.992	18,7	6.523.134	20,8	7.650.965	20,8	7.104.852	17,3	
- Rimanenze	7.038.538	25,0	7.596.935	25,8	7.927.123	26,6	7.189.302	24,6	7.393.348	24,5	7.661.807	24,8	7.595.055	24,6	6.889.769	22,0	8.718.839	23,7	11.034.559	26,8	
- Clienti	7.090.078	25,2	7.017.145	23,8	7.001.256	23,5	7.103.715	24,3	7.400.138	24,5	7.335.447	23,7	6.997.506	22,7	6.304.029	20,1	7.626.309	20,8	8.831.377	21,5	
- Fondo svalutazione rimanenze	-106.071	-0,4	-95.628	-0,3	-91.078	-0,3	-94.384	-0,3	-119.984	-0,4	-124.375	-0,4	-118.756	-0,4	-122.587	-0,4	-136.920	-0,4	-143.605	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti	-247.793	-0,9	-252.107	-0,9	-255.077	-0,9	-240.181	-0,9	-239.315	-0,8	-246.959	-0,8	-259.654	-0,8	-239.793	-0,8	-262.606	-0,7	-304.601	-0,8	
Circolante	13.774.752	48,9	14.266.345	48,4	14.582.224	48,9	13.958.452	47,7	14.434.187	47,8	14.625.920	47,3	14.214.151	46,1	12.831.418	40,9	15.945.622	43,4	19.417.730	47,2	
- Altre attività correnti	1.705.683	6,1	1.736.827	5,9	1.749.929	5,8	1.710.935	5,8	1.777.201	5,9	1.893.198	6,1	1.823.710	5,8	1.662.518	5,3	2.164.760	5,9	2.825.448	6,8	
ATTIVO CORRENTE (a)	19.448.650	69,1	20.409.593	69,3	20.968.448	70,3	20.575.315	70,3	21.485.907	71,2	21.969.133	71,0	21.790.853	70,6	21.017.070	67,0	25.761.347	70,1	29.348.030	71,3	
- Immobilizzazioni materiali lorde	16.071.240	57,1	16.615.805	56,4	16.228.735	54,4	17.014.880	58,1	17.205.538	57,0	17.775.373	57,4	17.983.926	58,3	17.606.805	56,1	19.456.928	53,0	21.299.890	51,8	
- Fondi di ammortamento	-9.503.715	-33,8	-9.962.688	-33,8	-9.888.529	-33,1	-10.569.677	-36,1	-10.781.919	-35,7	-11.033.475	-35,6	-11.165.384	-36,2	-10.042.903	-32,0	-11.584.261	-31,6	-12.848.910	-31,3	
Immobilizzazioni materiali nette	6.567.525	23,3	6.653.117	22,6	6.340.206	21,3	6.445.203	22,0	6.423.619	21,3	6.741.898	21,8	6.818.542	22,1	7.563.902	24,1	7.872.667	21,4	8.450.980	20,5	
- Partecipazioni nette	568.531	2,0	697.025	2,4	752.896	2,5	731.072	2,5	759.259	2,5	760.837	2,5	710.200	2,3	674.479	2,2	839.744	2,3	829.634	2,0	
- Altre attività a m/l termine	415.485	1,5	474.725	1,6	581.346	1,9	550.171	1,9	560.930	1,9	547.137	1,8	580.872	1,9	589.093	1,9	690.388	1,9	968.128	2,4	
- Immobilizzazioni immateriali	1.152.604	4,1	1.214.704	4,1	1.170.213	4,0	977.113	3,3	960.342	3,1	934.676	2,9	944.236	3,1	1.524.522	4,8	1.563.494	4,3	1.538.432	3,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	8.704.145	30,9	9.039.571	30,7	8.844.661	29,7	8.703.559	29,7	8.704.150	28,8	8.984.548	29,0	9.053.850	29,4	10.351.996	33,0	10.966.293	29,9	11.787.174	28,7	
Totale (a+b)	28.152.795	100,0	29.449.164	100,0	29.813.109	100,0	29.278.874	100,0	30.190.057	100,0	30.953.681	100,0	30.844.703	100,0	31.369.066	100,0	36.727.640	100,0	41.135.204	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.209.259	11,4	3.299.166	11,2	3.222.876	10,8	2.989.507	10,2	3.183.255	10,5	3.233.158	10,4	2.974.129	9,6	2.235.245	7,1	2.544.436	7,0	3.136.009	7,6	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	149.094	0,5	158.645	0,5	139.123	0,5	154.837	0,5	177.371	0,6	191.549	0,6	217.090	0,7	167.059	0,6	195.137	0,5	200.197	0,5	
Debiti finanziari a breve termine	3.358.353	11,9	3.457.811	11,7	3.361.999	11,3	3.144.344	10,7	3.360.626	11,1	3.424.707	11,0	3.191.219	10,3	2.402.304	7,7	2.739.573	7,5	3.336.206	8,1	
- Fornitori e consociate	5.178.125	18,4	5.215.768	17,7	5.271.423	17,7	5.261.859	18,0	5.670.990	18,8	5.465.106	17,7	5.170.764	16,8	4.503.888	14,4	6.309.539	17,2	7.189.379	17,5	
- Altre passività correnti	4.027.364	14,3	4.682.115	16,0	4.940.230	16,5	4.125.649	14,1	3.858.911	12,8	3.963.581	12,8	3.675.075	11,9	3.546.452	11,2	4.455.669	12,1	5.552.916	13,5	
PASSIVO CORRENTE (c)	12.563.842	44,6	13.355.694	45,4	13.573.652	45,5	12.531.852	42,8	12.890.527	42,7	12.853.394	41,5	12.037.058	39,0	10.452.644	33,3	13.504.781	36,8	16.078.501	39,1	
- Prestiti obbligazionari	285.460	1,0	255.993	0,9	241.605	0,8	249.382	0,9	253.837	0,8	194.043	0,6	196.380	0,6	177.444	0,6	176.985	0,5	140.141	0,3	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.879.553	6,7	2.086.381	7,1	2.197.027	7,4	2.303.677	7,9	2.171.805	7,2	2.334.970	7,5	2.310.429	7,5	3.110.919	9,9	3.405.249	9,3	3.444.507	8,4	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	317.084	1,1	354.621	1,2	280.006	0,9	214.182	0,7	209.015	0,7	181.832	0,6	205.490	0,7	213.053	0,7	197.411	0,5	188.825	0,5	
- Altri debiti finanziari	285.605	1,0	246.037	0,8	201.960	0,7	210.193	0,7	230.309	0,8	235.557	0,8	170.899	0,5	160.211	0,5	200.234	0,5	208.672	0,5	
Debiti finanziari a m/l termine	2.767.702	9,8	2.943.032	10,0	2.920.598	9,8	2.977.434	10,2	2.864.966	9,5	2.946.402	9,5	2.883.198	9,3	3.661.627	11,7	3.979.879	10,8	3.982.145	9,7	
- Fondi del personale	742.195	2,6	738.486	2,5	687.759	2,3	694.409	2,4	675.731	2,2	655.833	2,1	624.904	2,0	556.252	1,8	618.805	1,7	696.272	1,7	
- Fondi diversi	630.246	2,3	692.008	2,4	640.413	2,2	655.754	2,2	603.871	2,0	635.462	2,1	688.160	2,3	624.579	1,9	685.511	1,9	761.071	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.140.143	14,7	4.373.526	14,9	4.248.770	14,3	4.327.597	14,8	4.144.568	13,7	4.237.697	13,7	4.196.262	13,6	4.842.458	15,4	5.284.195	14,4	5.439.488	13,2	
- Capitale sociale	1.714.817	6,1	1.731.586	5,9	1.737.794	5,8	1.792.148	6,1	1.767.214	5,9	1.731.945	5,6	1.631.890	5,3	1.464.283	4,7	1.714.961	4,7	1.841.359	4,5	
- Riserve	8.501.723	30,2	8.605.177	29,2	8.791.257	29,5	9.217.207	31,5	9.559.157	31,7	10.158.103	32,8	11.064.943	35,9	12.765.706	40,7	13.839.353	37,7	15.111.253	36,8	
- Risultato d'esercizio	871.626	3,1	1.013.834	3,4	1.051.312	3,5	980.397	3,3	1.395.132	4,6	1.524.395	4,9	1.369.502	4,4	1.180.207	3,8	1.714.006	4,7	1.909.612	4,6	
- Interessi di terzi	360.644	1,3	369.347	1,2	410.324	1,4	429.673	1,5	433.459	1,4	448.147	1,5	545.048	1,8	663.768	2,1	670.344	1,7	754.991	1,8	
CAPITALE NETTO (e)	11.448.810	40,7	11.719.944	39,7	11.990.687	40,2	12.419.425	42,4	13.154.962	43,6	13.862.590	44,8	14.611.383	47,4	16.073.964	51,3	17.938.664	48,8	19.617.215	47,7	
Totale (c+d+e)	28.152.795	100,0	29.449.164	100,0	29.813.109	100,0	29.278.874	100,0	30.190.057	100,0	30.953.681	100,0	30.844.703	100,0	31.369.066	100,0	36.727.640	100,0	41.135.204	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	154,8		152,8		154,5		164,2		166,7		170,9		181,0		201,1		190,8		182,5		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,6		96,7		96,7		107,6		110,3		112,3		118,9		136,3		127,2		114,8		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	166,9		162,5		170,1		185,0		193,9		201,0		223,0		238,0		242,0		245,4		

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	576.796	822.998	799.005	875.436	1.017.233	1.184.884	1.123.905	839.233	1.150.832	1.988.545
- Risultato mandato a nuovo	548.999	750.677	740.400	629.401	995.335	1.149.405	1.110.225	816.112	1.144.908	1.940.934
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.003	36.273	56.683	208.935	17.582	30.905	-32.717	14.808	3.240	20.870
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.794	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	8.313	2.684	26.741
Ammortamenti stanziati	860.478	888.302	870.849	900.797	880.549	908.333	943.062	853.658	1.215.868	1.304.282
- Ammortamenti ordinari	660.354	678.824	664.905	693.799	691.686	724.015	756.282	679.730	975.947	1.043.033
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	200.124	209.478	205.944	206.998	188.863	184.318	186.780	173.928	239.921	261.249
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-2.972	-7.970	-19.084	-18.276	-16.449	-15.730	-14.695	-6.702	-2.304	22.509
- Accantonamenti	182.792	185.612	186.970	196.996	198.959	201.827	201.436	179.464	219.797	273.429
- Utilizzi	-185.764	-193.582	-206.054	-215.272	-215.408	-217.557	-216.131	-186.166	-222.101	-250.920
Totale	1.434.302	1.703.330	1.650.770	1.757.957	1.881.333	2.077.487	2.052.272	1.686.189	2.364.396	3.315.336
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	655.646	684.597	641.460	682.387	772.509	926.797	838.762	1.281.331	801.317	1.037.167
- Investimenti	791.966	900.214	962.861	898.804	1.035.800	1.191.312	1.119.823	741.568	1.090.920	1.271.189
- Apporti e acquisizioni	157.631	91.801	34.099	75.740	78.361	105.118	163.054	80.040	74.122	131.154
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150	-3.193	-1.779	-3.013	-450	-747	-6.459
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	44.275	5.004	7.091	2.638	-	1.401	10.414	1.388.231	22.805	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-270.820	-273.647	-254.397	-202.827	-278.427	-304.597	-361.142	-224.721	-304.315	-306.261
- Scorpori e cessioni	-62.316	-36.186	-106.970	-89.818	-60.032	-64.658	-82.696	-100.258	-76.666	-52.456
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-	-	-	-	-7.678	-603.079	-4.802	-
Capitali nominali	64.772	83.475	64.155	87.080	25.642	31.916	-2.624	31.652	158.972	70.532
- Svalutazioni	-20.862	-43.768	-38.660	-9.538	-13.012	-5.428	-108.708	-5.589	-6.463	-
- Reintegri contestuali	13.275	33.792	36.220	6.838	8.080	5.428	63.655	1.000	950	-
- Aumenti a pagamento	44.686	68.729	47.089	36.205	8.763	11.116	11.897	6.591	50.238	19.167
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.530	443	4.986	29.426	-2.581	4.393	7.002	11.331	-2.527	335
- Aumenti gratuiti	9.143	24.279	14.520	24.149	24.392	16.407	23.530	18.319	116.774	51.030
Riserve	615.380	454.627	690.696	633.088	461.591	870.883	1.129.517	2.735.581	682.172	1.034.142
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.143	-24.279	-14.520	-24.149	-24.392	-16.407	-23.530	-18.319	-116.774	-51.030
- Da capitali per ripianamento perdite	20.862	43.768	38.660	9.538	13.012	5.428	108.708	5.589	6.463	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	21.412	19.971	21.937	66.385	21.177	50.028	62.206	4.283	15.653	27.332
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	42.012	4.203	6.208	2.268	-	1.177	9.167	2.011.804	104.290	3.960
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.794	36.048	1.922	37.100	4.316	4.574	46.397	8.313	2.684	26.741
- Variazioni per fusioni e diverse	52.048	-68.715	-29.294	-125.911	-88.989	-44.171	-57.522	-216.649	-53.374	16.823
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	476.395	443.631	665.783	667.857	536.467	870.254	984.091	940.560	723.230	1.010.316

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	22.758.948	100,0	23.259.860	100,0	23.552.302	100,0	23.555.602	100,0	24.995.115	100,0	25.405.077	100,0	24.940.789	100,0	20.951.151	100,0	27.044.292	100,0	32.110.218	100,0
- Variazione delle rimanenze	-31.777	-0,1	199.979	0,9	182.226	0,8	154.003	0,7	499.270	2,0	544.332	2,1	116.340	0,5	-204.763	-1,0	1.198.118	4,4	1.554.670	4,8
- Costi capitalizzati	260.970	1,1	258.716	1,1	222.823	0,9	284.982	1,2	280.036	1,1	304.182	1,2	314.580	1,3	252.625	1,2	271.717	1,0	293.836	0,9
- Acquisti	-11.173.436	-49,1	-11.389.839	-49,0	-11.546.218	-49,0	-11.383.292	-48,3	-12.468.608	-49,9	-12.876.027	-50,7	-12.233.470	-49,1	-10.020.683	-47,8	-14.519.196	-53,7	-17.815.671	-55,5
- Servizi	-5.328.309	-23,4	-5.547.983	-23,9	-5.662.221	-24,0	-5.668.341	-24,1	-5.936.764	-23,8	-6.041.717	-23,8	-5.855.429	-23,5	-4.783.214	-22,8	-6.035.687	-22,3	-7.306.024	-22,8
- Ricavi diversi operativi	320.579	1,4	339.049	1,5	341.887	1,4	399.207	1,7	421.107	1,8	483.595	2,0	442.117	1,8	408.078	1,9	519.113	1,9	701.676	2,3
Valore aggiunto	6.806.975	29,9	7.119.782	30,6	7.090.799	30,1	7.342.161	31,2	7.790.156	31,2	7.819.442	30,8	7.724.927	31,0	6.603.194	31,5	8.478.357	31,3	9.538.705	29,7
- Costo del lavoro	-4.201.551	-18,5	-4.386.802	-18,9	-4.394.350	-18,7	-4.580.146	-19,5	-4.726.843	-18,9	-4.850.242	-19,1	-4.835.090	-19,4	-4.047.038	-19,3	-4.958.801	-18,3	-5.562.646	-17,3
Margine operativo lordo	2.605.424	11,4	2.732.980	11,7	2.696.449	11,4	2.762.015	11,7	3.063.313	12,3	2.969.200	11,7	2.889.837	11,6	2.556.156	12,2	3.519.556	13,0	3.976.059	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-660.354	-2,9	-678.824	-2,9	-664.905	-2,8	-693.799	-2,9	-691.686	-2,8	-724.015	-2,8	-756.282	-3,0	-679.730	-3,2	-975.947	-3,6	-1.043.033	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-155.147	-0,7	-155.757	-0,6	-156.206	-0,6	-157.790	-0,7	-148.163	-0,6	-140.578	-0,6	-133.808	-0,5	-121.733	-0,6	-191.246	-0,7	-221.502	-0,8
Margine operativo netto	1.789.923	7,8	1.898.399	8,2	1.875.338	8,0	1.910.426	8,1	2.223.464	8,9	2.104.607	8,3	1.999.747	8,1	1.754.693	8,4	2.352.363	8,7	2.711.524	8,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.111	...	-6.477	...	-6.503	...	-5.047	...	-5.200	...	-4.497	...	-5.322	...	-4.840	...	-5.474	...	-5.131	...
- Altri oneri finanziari	-243.541	-1,1	-246.167	-1,1	-208.123	-0,9	-180.684	-0,8	-154.560	-0,6	-149.464	-0,6	-135.465	-0,6	-122.811	-0,8	-132.915	-0,5	-184.210	-0,6
- Proventi finanziari	104.785	0,5	112.597	0,4	121.570	0,4	90.982	0,4	104.070	0,4	77.928	0,3	104.885	0,5	63.930	0,3	101.283	0,4	112.644	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-26.470	-0,1	60.452	0,3	12.714	0,1	31.937	0,1	-71.973	-0,3	17.197	0,1	3.188	...	-51.982	-0,2	49.256	0,2	33.226	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.618.586	7,1	1.818.804	7,8	1.794.996	7,6	1.847.614	7,8	2.095.801	8,4	2.045.771	8,1	1.967.033	8,0	1.638.990	7,7	2.364.513	8,8	2.668.053	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-44.977	-0,2	-53.721	-0,2	-49.738	-0,2	-49.208	-0,2	-40.700	-0,2	-43.740	-0,2	-52.972	-0,2	-52.195	-0,2	-48.675	-0,2	-39.747	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-5.979	...	-6.105	...	-4.959	...	-4.099	...	-6.952	...	-5.220	...	-6.451	...	-10.092	...	-4.024	...	-5.403	...
- Plusvalenze su realizzazioni	21.755	0,1	83.993	0,4	28.653	0,1	81.665	0,3	18.429	0,1	137.415	0,5	35.415	0,1	18.118	0,1	11.360	...	50.366	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.003	-0,1	-36.273	-0,2	-56.683	-0,2	-208.935	-0,8	-17.582	-0,1	-30.905	-0,1	32.717	0,1	-14.808	-0,1	-3.240	...	-20.870	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.247	...	-29.678	-0,1	-22.862	-0,1	4.934	...	-1.102	...	27.987	0,1	10.917	...	34.918	0,2	9.942	...	21.699	0,1
- Movimenti delle riserve	-11.794	-0,1	-36.048	-0,2	-1.922	...	-37.100	-0,2	-4.316	...	-4.574	...	-46.397	-0,2	-8.313	...	-2.684	...	-26.741	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.564.835	6,8	1.740.972	7,5	1.687.485	7,2	1.634.871	6,9	2.043.578	8,2	2.126.734	8,4	1.940.262	7,8	1.606.618	7,7	2.327.192	8,6	2.647.357	8,2
- Imposte sul reddito	-660.069	-2,9	-697.830	-3,0	-608.556	-2,6	-615.293	-2,5	-604.742	-2,4	-558.044	-2,2	-506.593	-2,0	-367.915	-1,8	-538.510	-2,0	-654.890	-2,0
Risultato d'esercizio	904.766	3,9	1.043.142	4,5	1.078.929	4,6	1.019.578	4,4	1.438.836	5,8	1.568.690	6,2	1.433.669	5,8	1.238.703	5,9	1.788.682	6,6	1.992.467	6,2
- Risultato di competenza di terzi	-33.140	-0,1	-29.308	-0,1	-27.617	-0,1	-39.181	-0,2	-43.704	-0,2	-44.295	-0,2	-64.167	-0,3	-58.496	-0,3	-74.676	-0,3	-82.855	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	871.626	3,8	1.013.834	4,4	1.051.312	4,5	980.397	4,2	1.395.132	5,6	1.524.395	6,0	1.369.502	5,5	1.180.207	5,6	1.714.006	6,3	1.909.612	5,9
Roi - Return on investment	10,8		11,2		11,0		10,9		12,1		10,9		10,2		8,3		10,0		10,5	
Roe - Return on equity	8,6		9,9		10,1		9,0		12,5		13,0		10,9		8,4		11,1		11,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	354.883		291.606		337.899		388.481		442.004		416.744		322.021		421.399		641.945		49.437	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	13.939.925	61,3	14.337.534	61,6	14.322.160	60,8	14.452.736	61,4	15.191.828	60,8	15.365.977	60,5	15.033.708	60,3	12.602.231	60,2	15.697.313	58,0	18.157.612	56,5
Numero dipendenti	86.223		88.159		87.205		91.066		91.635		93.066		92.661		82.751		92.736		101.676	
- Operai e intermedi	52.205		53.920		52.994		55.677		56.431		58.092		57.885		51.380		57.974		64.313	
- Impiegati e dirigenti	34.018		34.239		34.211		35.389		35.204		34.974		34.776		31.371		34.762		37.363	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	450.819	6,6	435.533	6,5	405.131	6,3	452.704	6,6	490.166	6,9	467.070	7,6	633.495	8,9	828.392	10,6	865.934	10,8	874.167	11,6
- Titoli a reddito fisso	68.439	1,0	84.582	1,2	94.216	1,4	165.286	2,5	178.430	2,6	172.207	2,8	189.421	2,7	180.755	2,4	162.133	2,0	191.157	2,6
Disponibilità	519.258	7,6	520.115	7,7	499.347	7,7	617.990	9,1	668.596	9,5	639.277	10,4	822.916	11,6	1.009.147	13,0	1.028.067	12,8	1.065.324	14,2
- Rimanenze	1.488.661	21,7	1.571.045	23,4	1.462.169	22,6	1.569.850	23,1	1.593.751	22,5	1.487.987	24,2	1.620.597	22,8	1.525.272	19,6	1.722.147	21,5	1.811.611	24,1
- Clienti	1.982.182	28,9	1.902.911	28,3	1.771.821	27,4	1.848.624	27,1	2.023.132	28,6	1.636.728	26,6	1.732.536	24,4	1.716.652	22,0	2.137.733	26,7	1.866.407	24,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.090	...	-3.429	-0,1	-5.787	-0,1	-3.929	-0,1	-13.002	-0,2	-12.686	-0,2	-9.212	-0,1	-9.654	-0,1	-9.037	-0,1	-16.222	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-69.224	-1,0	-60.586	-0,8	-62.536	-1,0	-64.738	-0,9	-67.948	-0,9	-53.137	-0,8	-54.378	-0,7	-45.733	-0,6	-54.022	-0,7	-49.972	-0,7
Circolante	3.398.529	49,6	3.409.941	50,8	3.165.667	48,9	3.349.807	49,2	3.535.933	50,0	3.058.892	49,8	3.289.543	46,4	3.186.537	40,9	3.796.821	47,4	3.611.824	48,0
- Altre attività correnti	377.213	5,5	354.270	5,3	381.522	5,9	378.716	5,5	386.293	5,4	304.518	4,9	341.310	4,8	309.963	3,9	404.497	5,1	437.423	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	4.295.000	62,7	4.284.326	63,8	4.046.536	62,5	4.346.513	63,8	4.590.822	64,9	4.002.687	65,1	4.453.769	62,8	4.505.647	57,8	5.229.385	65,3	5.114.571	68,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.821.644	85,0	5.771.435	85,9	5.881.887	90,8	6.380.712	93,7	6.224.715	88,0	5.596.707	91,0	6.382.036	90,0	6.947.521	89,2	6.515.154	81,3	5.806.984	77,2
- Fondi di ammortamento	-3.764.415	-55,0	-3.804.368	-56,6	-3.890.512	-60,0	-4.337.138	-63,7	-4.216.053	-59,6	-3.857.865	-62,7	-4.398.420	-62,0	-4.234.275	-54,4	-4.094.616	-51,1	-3.741.576	-49,8
Immobilizzazioni materiali nette	2.057.229	30,0	1.967.067	29,3	1.991.375	30,8	2.043.574	30,0	2.008.662	28,4	1.738.842	28,3	1.983.616	28,0	2.713.246	34,8	2.420.538	30,2	2.065.408	27,4
- Partecipazioni nette	321.553	4,7	269.544	4,0	250.319	3,9	236.307	3,5	206.760	2,9	126.029	2,0	326.074	4,6	302.268	3,9	202.485	2,5	164.041	2,2
- Altre attività a m/l termine	60.436	0,9	80.951	1,2	79.357	1,2	96.613	1,4	165.393	2,3	202.961	3,3	229.481	3,2	180.335	2,3	67.775	0,8	107.127	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	116.841	1,7	116.665	1,7	107.610	1,6	87.545	1,3	98.497	1,5	77.491	1,3	102.092	1,4	88.711	1,2	90.140	1,2	74.713	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.556.059	37,3	2.434.227	36,2	2.428.661	37,5	2.464.039	36,2	2.479.312	35,1	2.145.323	34,9	2.641.263	37,2	3.284.560	42,2	2.780.938	34,7	2.411.289	32,0
Totale (a+b)	6.851.059	100,0	6.718.553	100,0	6.475.197	100,0	6.810.552	100,0	7.070.134	100,0	6.148.010	100,0	7.095.032	100,0	7.790.207	100,0	8.010.323	100,0	7.525.860	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.442.586	21,0	1.488.227	22,1	1.375.405	21,2	1.243.215	18,3	1.399.450	19,8	1.062.268	17,3	1.116.324	15,7	1.005.687	12,9	1.059.775	13,2	916.586	12,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	3.485	0,1	3.749	0,1	5.691	0,1	15.711	0,2	9.530	0,1	12.907	0,2	5.761	0,1	6.519	0,1	8.559	0,1	16.757	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.446.071	21,1	1.491.976	22,2	1.381.096	21,3	1.258.926	18,5	1.408.980	19,9	1.075.175	17,5	1.122.085	15,8	1.012.206	13,0	1.068.334	13,3	933.343	12,4
- Fornitori e consociate	1.271.043	18,6	1.229.084	18,3	1.216.788	18,8	1.272.281	18,7	1.388.997	19,6	1.134.368	18,5	1.159.138	16,3	1.070.066	13,7	1.542.952	19,3	1.349.716	17,9
- Altre passività correnti	258.705	3,7	308.372	4,6	278.400	4,3	302.368	4,4	280.436	4,0	269.444	4,3	306.389	4,4	280.762	3,6	389.576	4,9	427.919	5,7
PASSIVO CORRENTE (c)	2.975.819	43,4	3.029.432	45,1	2.876.284	44,4	2.833.575	41,6	3.078.413	43,5	2.478.987	40,3	2.587.612	36,5	2.363.034	30,3	3.000.862	37,5	2.710.978	36,0
- Prestiti obbligazionari	51.192	0,7	58.537	0,9	42.707	0,7	30.592	0,4	44.841	0,6	38.661	0,6	34.291	0,5	22.971	0,3	15.261	0,2	17.899	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	629.876	9,2	580.791	8,6	593.923	9,2	666.826	9,8	657.632	9,3	546.283	8,9	564.624	8,0	765.174	9,8	727.319	9,1	678.147	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	131.029	1,9	78.502	1,2	54.416	0,8	31.024	0,5	47.143	0,7	48.322	0,8	34.245	0,5	61.703	0,8	59.319	0,7	54.305	0,8
- Altri debiti finanziari	82.304	1,3	44.255	0,6	61.696	0,9	46.109	0,7	45.656	0,6	40.887	0,7	53.618	0,7	49.497	0,6	22.997	0,3	25.769	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	894.401	13,1	762.085	11,3	752.742	11,6	774.551	11,4	795.272	11,2	674.153	11,0	686.778	9,7	899.345	11,5	824.896	10,3	776.120	10,3
- Fondi del personale	124.709	1,8	121.020	1,8	119.527	1,8	121.263	1,7	111.843	1,6	98.116	1,6	97.127	1,4	90.676	1,2	89.322	1,1	86.306	1,1
- Fondi diversi	91.610	1,3	92.653	1,4	85.029	1,4	121.635	1,8	124.324	1,8	90.985	1,4	114.590	1,6	113.145	1,5	101.689	1,3	97.950	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.110.720	16,2	975.758	14,5	957.298	14,8	1.017.449	14,9	1.031.439	14,6	863.254	14,0	898.495	12,7	1.103.166	14,2	1.015.907	12,7	960.376	12,8
- Capitale sociale	442.225	6,5	466.908	6,9	492.195	7,6	509.642	7,5	467.359	6,6	453.764	7,4	464.726	6,6	401.985	5,2	394.131	4,9	298.231	4,0
- Riserve	2.124.131	31,0	2.063.638	30,7	1.971.693	30,4	2.190.532	32,2	2.151.079	30,4	2.005.102	32,6	2.714.091	38,2	3.576.149	45,9	3.079.421	38,4	2.834.224	37,7
- Risultato d'esercizio	100.882	1,5	84.445	1,3	107.718	1,7	156.529	2,3	209.042	3,0	241.106	3,9	314.717	4,4	211.112	2,7	376.571	4,7	506.022	6,7
- Interessi di terzi	97.282	1,4	98.372	1,5	70.009	1,1	102.825	1,5	132.802	1,9	105.797	1,8	115.391	1,6	134.761	1,7	143.431	1,8	216.029	2,8
CAPITALE NETTO (e)	2.764.520	40,4	2.713.363	40,4	2.641.615	40,8	2.959.528	43,5	2.960.282	41,9	2.805.769	45,7	3.608.925	50,8	4.324.007	55,5	3.993.554	49,8	3.854.506	51,2
Totale (c+d+e)	6.851.059	100,0	6.718.553	100,0	6.475.197	100,0	6.810.552	100,0	7.070.134	100,0	6.148.010	100,0	7.095.032	100,0	7.790.207	100,0	8.010.323	100,0	7.525.860	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	144,3		141,4		140,7		153,4		149,1		161,5		172,1		190,7		174,3		188,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,4		89,7		90,1		98,1		97,8		102,0		109,8		126,5		117,2		122,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	110,5		112,4		116,2		138,5		129,1		155,1		190,7		217,9		203,1		220,6	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	54.166	76.772	63.431	110.003	168.023	199.237	256.234	139.693	267.662	535.074
- Risultato mandato a nuovo	54.464	58.004	53.185	98.752	160.360	194.035	251.932	136.530	260.445	527.468
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.298	18.471	10.246	11.274	7.659	5.204	4.302	3.163	7.924	7.606
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.000	297	-	-23	4	-2	-	-	-707	-
Ammortamenti stanziati	245.620	234.139	229.828	240.959	250.104	226.958	267.068	261.416	342.035	319.345
- Ammortamenti ordinari	224.311	213.407	207.880	215.958	224.305	206.472	245.229	240.595	319.610	293.824
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	21.309	20.732	21.948	25.001	25.799	20.486	21.839	20.821	22.425	25.521
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-117	-1.611	-2.766	-2.836	-4.176	-2.559	-4.915	-9.737	-1.810	4.049
- Accantonamenti	32.787	32.018	31.921	32.788	33.283	30.472	33.079	31.377	34.373	36.260
- Utilizzi	-32.904	-33.629	-34.687	-35.624	-37.459	-33.031	-37.994	-41.114	-36.183	-32.211
Totale	299.669	309.300	290.493	348.126	413.951	423.636	518.387	391.372	607.887	858.468
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	116.454	235.589	234.846	311.395	248.416	116.703	177.884	738.624	125.564	245.576
- Investimenti	263.561	259.477	268.972	247.634	288.929	297.375	331.618	258.383	276.824	289.313
- Apporti e acquisizioni	7.217	113.278	36.790	123.582	57.208	4.530	3.544	12.260	8.183	20.953
- Rivalutazioni e svalutazioni	-145	-1.393	-	-186	-1.300	-2.834	-73	-226	-932	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	630	-	1.464	-	-	15.200	-	758.384	33.964	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-64.595	-86.237	-69.382	-57.160	-62.155	-64.803	-65.147	-65.632	-63.242	-58.266
- Scorpori e cessioni	-90.214	-49.536	-2.998	-2.475	-34.266	-132.765	-92.058	-3.152	-98.941	-6.424
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-221.393	-30.292	-
Capitali nominali	2.756	-29.286	46.976	6.936	-3.171	25.556	2.629	16.793	22.161	19.848
- Svalutazioni	-6.055	-46.092	-3.709	-9.880	-3.104	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	6.055	6.694	3.507	1.000	1.063	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.752	1.862	28.738	4.716	-1.165	24.445	1.552	1.630	3.175	1.548
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-1.000	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	4	8.250	18.440	11.100	35	2.111	1.077	15.163	18.986	18.300
Riserve	-13.006	70.904	48.286	45.401	97.673	103.839	218.096	885.849	136.287	191.237
- A capitali per aumenti gratuiti	-4	-8.250	-18.440	-11.100	-35	-2.111	-1.077	-15.163	-18.986	-18.300
- Da capitali per ripianamento perdite	6.055	46.092	3.709	9.880	3.104	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-7.760	-27.584	560	2.192	-	-12.223	-1.372
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	528	-	1.288	-	-	12.768	-	735.108	48.321	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.000	297	-	-23	4	-2	-	-	-707	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.155	-7.472	11.417	-9.293	11.841	-10.155	-30.907	-50.051	7.989	6.078
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.570	40.237	50.312	63.697	110.343	102.779	247.888	215.955	111.893	204.831

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	6.931.062	100,0	6.955.687	100,0	6.632.000	100,0	6.766.814	100,0	7.342.941	100,0	6.505.611	100,0	7.282.832	100,0	6.276.808	100,0	7.976.364	100,0	8.409.308	100,0
- Variazione delle rimanenze	46.450	0,7	83.285	1,2	-38.067	-0,6	75.153	1,1	40.325	0,5	137.947	2,1	-8.675	-0,1	-103.359	-1,6	289.011	3,6	270.627	3,2
- Costi capitalizzati	35.487	0,5	25.244	0,4	25.816	0,4	30.931	0,5	26.202	0,4	20.632	0,3	45.135	0,6	14.610	0,2	15.072	0,2	18.003	0,2
- Acquisti	-4.824.057	-69,6	-4.826.717	-69,4	-4.437.824	-66,9	-4.560.101	-67,4	-5.023.189	-68,4	-4.419.348	-67,9	-4.851.481	-66,6	-4.073.366	-64,9	-5.656.565	-70,9	-5.832.827	-69,4
- Servizi	-1.173.395	-16,9	-1.161.041	-16,7	-1.111.687	-16,8	-1.163.546	-17,2	-1.179.179	-16,1	-1.046.032	-16,1	-1.178.715	-16,2	-1.009.368	-16,0	-1.176.635	-14,8	-1.344.153	-16,0
- Ricavi diversi operativi	145.062	2,0	103.747	1,5	104.869	1,6	126.202	1,8	144.748	2,0	109.279	1,7	144.521	2,0	103.220	1,6	106.291	1,4	193.836	2,4
Valore aggiunto	1.160.609	16,7	1.180.205	17,0	1.175.107	17,7	1.275.453	18,8	1.351.848	18,4	1.308.089	20,1	1.433.617	19,7	1.208.545	19,3	1.553.538	19,5	1.714.794	20,4
- Costo del lavoro	-702.133	-10,1	-705.841	-10,2	-705.361	-10,6	-730.669	-10,7	-743.186	-10,1	-685.623	-10,5	-749.959	-10,3	-676.496	-10,8	-750.905	-9,4	-719.643	-8,6
Margine operativo lordo	458.476	6,6	474.364	6,8	469.746	7,1	544.784	8,1	608.662	8,3	622.466	9,6	683.658	9,4	532.049	8,5	802.633	10,1	995.151	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-224.311	-3,3	-213.407	-3,1	-207.880	-3,1	-215.958	-3,2	-224.305	-3,1	-206.472	-3,2	-245.229	-3,4	-240.595	-3,9	-319.610	-4,0	-293.824	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.420	-0,2	-16.647	-0,2	-18.539	-0,3	-17.808	-0,3	-20.947	-0,3	-15.698	-0,2	-16.173	-0,2	-12.451	-0,2	-14.686	-0,2	-17.243	-0,2
Margine operativo netto	217.745	3,1	244.310	3,5	243.327	3,7	311.018	4,6	363.410	4,9	400.296	6,2	422.256	5,8	279.003	4,4	468.337	5,9	684.084	8,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.949	...	-2.001	...	-1.963	...	-1.578	...	-2.013	...	-1.620	...	-1.480	...	-1.074	...	-1.019	...	-992	...
- Altri oneri finanziari	-72.198	-1,0	-65.142	-0,9	-59.780	-1,0	-49.218	-0,6	-40.946	-0,6	-27.171	-0,4	-32.448	-0,4	-30.759	-0,5	-35.539	-0,5	-34.082	-0,3
- Proventi finanziari	24.388	0,4	24.968	0,3	17.058	0,3	15.195	0,2	19.155	0,3	24.046	0,4	27.382	0,3	20.546	0,3	18.618	0,2	19.054	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.908	...	10.842	0,2	14.470	0,2	2.494	...	3.871	0,1	-17.167	-0,3	6.258	0,1	4.126	0,1	4.369	0,1	11.046	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	170.894	2,5	212.977	3,1	213.112	3,2	277.911	4,2	343.477	4,7	378.384	5,9	421.968	5,8	271.842	4,3	454.766	5,7	679.110	8,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.889	-0,1	-4.085	-0,1	-3.409	-0,1	-7.193	-0,1	-4.852	-0,1	-4.788	-0,1	-5.666	-0,1	-8.370	-0,1	-7.739	-0,1	-8.278	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.004	...	-8.293	-0,1	-988	...	-649	...	-777	...	-817	...	-411	...	-909	...	-335	...	-444	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.686	0,1	3.883	0,1	3.373	0,1	2.750	...	1.517	...	2.663	...	1.339	...	6.569	0,1	60.563	0,8	2.323	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.298	...	-18.471	-0,3	-10.246	-0,2	-11.274	-0,2	-7.659	-0,1	-5.204	-0,1	-4.302	-0,1	-3.163	-0,1	-7.924	-0,1	-7.606	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.256	0,1	-4.071	-0,1	-6.717	-0,1	-3.469	-0,1	70	...	-1.106	...	-8.821	-0,1	673	...	-110	...	23.973	0,3
- Movimenti delle riserve	-1.000	...	-297	...	-	...	23	...	-4	...	2	...	-	...	-	...	707	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	180.241	2,6	181.643	2,6	195.125	2,9	258.099	3,8	331.772	4,5	369.134	5,7	404.107	5,5	266.642	4,2	499.928	6,3	689.078	8,2
- Imposte sul reddito	-79.187	-1,1	-99.136	-1,4	-83.727	-1,2	-99.107	-1,5	-101.480	-1,4	-114.514	-1,8	-74.851	-1,0	-51.322	-0,7	-106.667	-1,4	-142.555	-1,7
Risultato d'esercizio	101.054	1,5	82.507	1,2	111.398	1,7	158.992	2,3	230.292	3,1	254.620	3,9	329.256	4,5	215.320	3,5	393.261	4,9	546.523	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-172	...	1.938	...	-3.680	-0,1	-2.463	...	-21.250	-0,3	-13.514	-0,2	-14.539	-0,2	-4.208	-0,1	-16.690	-0,2	-40.501	-0,5
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	100.882	1,5	84.445	1,2	107.718	1,6	156.529	2,3	209.042	2,8	241.106	3,7	314.717	4,3	211.112	3,4	376.571	4,7	506.022	6,0
Roi - Return on investment	4,8		5,5		5,5		6,6		7,4		9,3		8,4		4,9		8,4		12,7	
Roe - Return on equity	4,0		3,4		4,5		5,9		8,0		9,9		10,1		5,4		11,0		16,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	46.282		24.199		57.995		59.960		69.471		60.399		77.229		78.722		132.713		18.868	
Fatturato all'esportazione	2.873.270		3.088.398		2.872.644		2.834.034		3.158.535		2.865.999		3.153.838		2.767.910		3.512.640		3.735.478	
in % del fatturato totale	41,5		44,4		43,3		41,9		43,0		44,1		43,3		44,1		44,0		44,4	
Numero dipendenti	14.072		13.912		14.072		14.189		14.305		12.834		13.842		13.490		13.452		12.750	
- Operai e intermedi	10.252		10.227		10.380		10.491		10.611		9.619		10.381		10.162		10.122		9.625	
- Impiegati e dirigenti	3.820		3.685		3.692		3.698		3.694		3.215		3.461		3.328		3.330		3.125	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	219.118	11,9	238.542	13,0	210.582	11,9	267.232	15,1	288.167	14,7	263.352	14,6	358.326	17,9	478.325	20,3	440.158	17,5	414.397	15,0
- Titoli a reddito fisso	15.142	0,8	10.892	0,6	37.189	2,1	37.811	2,1	64.329	3,3	63.680	3,5	42.731	2,2	38.733	1,7	71.035	2,8	65.055	2,4
Disponibilità	234.260	12,7	249.434	13,6	247.771	14,0	305.043	17,2	352.496	18,0	327.032	18,1	401.057	20,1	517.058	22,0	511.193	20,3	479.452	17,4
- Rimanenze	318.032	17,2	311.542	17,0	305.611	17,2	299.546	16,9	349.089	17,8	333.544	18,5	353.468	17,7	355.256	15,1	419.444	16,6	500.666	18,2
- Clienti	469.869	25,4	453.227	24,7	441.014	24,9	463.987	26,2	509.143	26,0	438.223	24,3	467.157	23,4	467.430	19,9	541.297	21,5	675.461	24,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.167	-0,2	-2.566	-0,1	-2.159	-0,1	-2.651	-0,1	-6.042	-0,3	-7.915	-0,4	-8.123	-0,4	-11.982	-0,5	-15.660	-0,6	-16.062	-0,6
- Fondo svalutazione crediti	-10.795	-0,6	-9.276	-0,6	-10.348	-0,6	-9.840	-0,6	-10.115	-0,5	-11.538	-0,8	-11.952	-0,6	-13.307	-0,6	-14.033	-0,6	-17.055	-0,6
Circolante	772.939	41,8	752.927	41,0	734.118	41,4	751.042	42,4	842.075	43,0	752.314	41,6	800.550	40,1	797.397	33,9	931.048	36,9	1.143.010	41,5
- Altre attività correnti	85.904	4,7	91.532	5,0	100.899	5,7	99.362	5,7	119.384	6,1	125.808	7,0	137.260	6,8	137.518	5,8	174.779	7,0	194.738	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	1.093.103	59,2	1.093.893	59,6	1.082.788	61,1	1.155.447	65,3	1.313.955	67,1	1.205.154	66,7	1.338.867	67,0	1.451.973	61,7	1.617.020	64,2	1.817.200	66,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.283.269	69,5	1.342.711	73,1	1.315.142	74,2	1.311.218	74,1	1.410.601	72,0	1.375.191	76,1	1.522.442	76,2	1.636.907	69,6	1.706.225	67,7	1.752.398	63,6
- Fondi di ammortamento	-726.135	-39,3	-772.875	-42,1	-787.486	-44,4	-813.179	-46,0	-876.036	-44,7	-877.173	-48,5	-999.602	-50,0	-922.474	-39,2	-1.000.813	-39,7	-1.067.643	-38,7
Immobilizzazioni materiali nette	557.134	30,2	569.836	31,0	527.656	29,8	498.039	28,1	534.565	27,3	498.018	27,6	522.840	26,2	714.433	30,4	705.412	28,0	684.755	24,9
- Partecipazioni nette	102.622	5,6	83.553	4,5	54.017	3,0	42.624	2,4	44.079	2,3	25.079	1,4	43.846	2,2	62.295	2,6	42.010	1,7	92.309	3,4
- Altre attività a m/l termine	27.245	1,5	24.001	1,3	41.066	2,3	16.767	0,9	14.739	0,8	32.528	1,8	29.044	1,5	22.891	1,0	42.789	1,7	55.347	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	67.284	3,5	65.474	3,6	68.004	3,8	56.863	3,3	51.713	2,5	45.767	2,5	63.469	3,1	100.139	4,3	112.551	4,4	105.319	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	754.285	40,8	742.864	40,4	690.743	38,9	614.293	34,7	645.096	32,9	601.392	33,3	659.199	33,0	899.758	38,3	902.762	35,8	937.730	34,0
Totale (a+b)	1.847.388	100,0	1.836.757	100,0	1.773.531	100,0	1.769.740	100,0	1.959.051	100,0	1.806.546	100,0	1.998.066	100,0	2.351.731	100,0	2.519.782	100,0	2.754.930	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	250.433	13,5	248.732	13,5	257.758	14,5	220.614	12,5	254.743	13,0	220.089	12,2	246.866	12,4	198.895	8,5	193.936	7,7	227.348	8,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.119	0,1	20.836	1,2	1.228	0,1	7.992	0,4	6.682	0,3	6.350	0,3	8.007	0,4	7.600	0,3	12.093	0,5	11.750	0,4
Debiti finanziari a breve termine	251.552	13,6	269.568	14,7	258.986	14,6	228.606	12,9	261.425	13,3	226.439	12,5	254.873	12,8	206.495	8,8	206.029	8,2	239.098	8,7
- Fornitori e consociate	298.210	16,1	301.328	16,4	281.375	15,9	299.595	16,9	340.198	17,4	301.592	16,7	303.893	15,2	312.424	13,3	410.064	16,3	491.517	17,8
- Altre passività correnti	120.583	6,6	122.134	6,6	121.291	6,8	105.391	6,0	119.880	6,1	107.159	6,0	114.276	5,7	137.451	5,8	172.364	6,8	197.930	7,2
PASSIVO CORRENTE (c)	670.345	36,3	693.030	37,7	661.652	37,3	633.592	35,8	721.503	36,8	635.190	35,2	673.042	33,7	656.370	27,9	788.457	31,3	928.545	33,7
- Prestiti obbligazionari	51.333	2,8	26.528	1,4	21.392	1,2	14.121	0,8	13.045	0,7	5.962	0,3	28.038	1,4	21.876	0,9	4.362	0,2	4.362	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	102.204	5,5	111.873	6,1	145.248	8,2	146.196	8,3	160.132	8,2	150.672	8,3	158.284	7,9	248.036	10,5	260.254	10,3	280.265	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	50.838	2,8	40.240	2,2	38.276	2,2	26.373	1,5	22.797	1,2	21.399	1,2	24.684	1,2	23.283	1,0	19.105	0,7	23.406	0,8
- Altri debiti finanziari	22.446	1,2	14.303	0,8	11.502	0,6	8.539	0,4	9.367	0,4	6.555	0,4	9.766	0,5	8.600	0,4	7.227	0,3	14.901	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	226.821	12,3	192.944	10,5	216.418	12,2	195.229	11,0	205.341	10,5	184.588	10,2	220.772	11,0	301.795	12,8	290.948	11,5	322.934	11,7
- Fondi del personale	47.743	2,6	45.300	2,5	45.968	2,6	42.860	2,4	45.167	2,3	41.971	2,3	45.371	2,3	43.704	1,9	47.601	1,9	58.349	2,1
- Fondi diversi	32.702	1,7	39.521	2,1	36.440	2,0	39.227	2,3	40.092	2,0	39.373	2,2	41.959	2,1	36.922	1,6	41.158	1,7	52.749	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	307.266	16,6	277.765	15,1	298.826	16,8	277.316	15,7	290.600	14,8	265.932	14,7	308.102	15,4	382.421	16,3	379.707	15,1	434.032	15,8
- Capitale sociale	144.927	7,8	165.270	9,0	170.425	9,6	165.994	9,4	168.006	8,6	155.770	8,6	160.349	8,0	164.569	7,0	151.622	6,0	167.608	6,1
- Riserve	596.861	32,3	612.589	33,4	562.850	31,7	595.326	33,6	653.110	33,3	638.601	33,3	743.380	37,2	1.026.224	43,6	1.064.046	42,2	1.089.529	39,5
- Risultato d'esercizio	103.136	5,6	66.998	3,6	60.037	3,4	75.946	4,3	101.103	5,2	102.754	5,7	104.085	5,2	120.132	4,4	120.132	4,8	131.094	4,8
- Interessi di terzi	24.853	1,4	21.105	1,2	19.741	1,2	21.566	1,2	24.729	1,3	8.299	0,5	9.108	0,5	17.888	0,8	15.818	0,6	4.122	0,1
CAPITALE NETTO (e)	869.777	47,1	865.962	47,2	813.053	45,9	858.832	48,5	946.948	48,4	905.424	50,1	1.016.922	50,9	1.312.940	55,8	1.351.618	53,6	1.392.353	50,5
Totale (c+d+e)	1.847.388	100,0	1.836.757	100,0	1.773.531	100,0	1.769.740	100,0	1.959.051	100,0	1.806.546	100,0	1.998.066	100,0	2.351.731	100,0	2.519.782	100,0	2.754.930	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	163,1		157,8		163,6		182,4		182,1		189,7		198,9		221,2		205,1		195,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	116,2		113,3		117,8		135,5		134,6		138,5		147,6		168,9		153,9		143,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	166,1		172,0		155,6		188,0		190,7		207,7		199,0		237,7		248,2		227,8	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	78.590	44.813	48.317	59.347	77.063	73.674	67.084	63.620	59.062	139.740
- Risultato mandato a nuovo	77.019	44.599	42.761	58.588	76.818	73.094	67.476	60.825	58.752	132.466
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.571	214	5.556	759	245	580	-392	2.501	100	7.043
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	294	210	231
Ammortamenti stanziati	70.184	76.885	74.794	74.904	79.794	74.494	83.035	81.783	118.193	118.519
- Ammortamenti ordinari	55.645	62.121	61.381	62.212	66.742	64.878	71.976	69.335	99.863	99.581
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	14.539	14.764	13.413	12.692	13.052	9.616	11.059	12.448	18.330	18.938
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.174	-1.892	819	-220	687	-887	981	-1.628	818	3.697
- Accantonamenti	10.982	10.728	11.491	11.583	12.632	12.693	14.230	14.215	16.293	21.062
- Utilizzi	-9.808	-12.620	-10.672	-11.803	-11.945	-13.580	-13.249	-15.843	-15.475	-17.365
Totale	149.948	119.806	123.930	134.031	157.544	147.281	151.100	143.775	178.073	261.956
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	49.098	47.208	44.643	56.449	91.181	78.202	50.523	177.283	90.491	81.815
- Investimenti	70.239	62.754	68.546	70.529	103.947	92.401	75.519	65.926	105.855	107.710
- Apporti e acquisizioni	-	2.773	7.254	5.602	746	-	-	2.269	6.351	27
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.280	-	385	-	-	-	1.062	227.031	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-20.996	-17.389	-23.753	-13.477	-12.514	-12.886	-14.636	-33.652	-21.715	-18.366
- Scorpori e cessioni	-2.398	-930	-7.789	-6.205	-998	-1.313	-11.422	-6.296	-	-7.556
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.027	-	-	-	-	-	-	-77.995	-	-
Capitali nominali	-4.800	23.015	6.379	-1.604	-4.780	28.383	443	1.686	20.890	10.442
- Svalutazioni	-	-	-1.321	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	300	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	15.088	2.916	-3.244	-5.980	390	443	1.086	3.376	1.121
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.800	-58	-	-	1.200	-1.867	-	-	-	-124
- Aumenti gratuiti	-	7.985	4.484	1.640	-	29.860	-	600	17.514	9.445
Riserve	48.063	50.842	28.027	40.748	52.950	33.092	90.421	292.070	66.289	35.035
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-7.985	-4.484	-1.640	-	-29.860	-	-600	-17.514	-9.445
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	1.321	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	2.073	-	-1.714	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.754	-	323	-	-	-	956	263.929	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	294	210	231
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.245	-736	-2.146	-10.401	-3.373	-1.623	-7.004	-41.660	26.623	-17.544
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	47.554	57.490	33.013	54.503	56.323	64.575	96.469	49.193	56.970	61.793

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	1.591.682	100,0	1.513.520	100,0	1.516.628	100,0	1.456.629	100,0	1.647.429	100,0	1.603.335	100,0	1.798.563	100,0	1.616.869	100,0	1.962.888	100,0	2.442.733	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.455	0,2	14.359	0,9	3.240	0,2	21.282	1,5	46.921	2,8	24.064	1,5	798	...	2.944	0,2	69.192	3,5	68.904	2,8
- Costi capitalizzati	9.346	0,6	12.379	0,8	12.013	0,8	11.976	0,8	11.536	0,7	13.705	0,9	30.922	1,7	9.771	0,6	15.390	0,8	23.554	1,0
- Acquisti	-847.444	-53,2	-824.043	-54,4	-825.077	-54,4	-767.354	-52,7	-889.304	-54,0	-843.745	-52,6	-954.120	-53,0	-815.767	-50,5	-1.073.871	-54,7	-1.386.741	-56,8
- Servizi	-315.802	-19,8	-300.267	-19,8	-281.633	-18,6	-283.617	-19,5	-314.562	-19,1	-313.991	-19,6	-352.429	-19,6	-319.187	-19,7	-387.269	-19,7	-511.817	-21,0
- Ricavi diversi operativi	21.308	1,2	22.390	1,5	22.138	1,5	23.713	1,7	29.337	1,9	27.318	1,7	27.379	1,5	33.756	2,1	40.243	2,0	59.629	2,5
Valore aggiunto	461.545	29,0	438.338	29,0	447.309	29,5	462.629	31,8	531.357	32,3	510.686	31,9	551.113	30,6	528.386	32,7	626.573	31,9	696.262	28,5
- Costo del lavoro	-251.080	-15,8	-247.136	-16,4	-256.343	-16,9	-261.044	-18,0	-288.612	-17,6	-293.632	-18,4	-326.702	-18,1	-305.430	-18,9	-350.521	-17,8	-393.762	-16,1
Margine operativo lordo	210.465	13,2	191.202	12,6	190.966	12,6	201.585	13,8	242.745	14,7	217.054	13,5	224.411	12,5	222.956	13,8	276.052	14,1	302.500	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-55.645	-3,5	-62.121	-4,1	-61.381	-4,0	-62.212	-4,3	-66.742	-4,1	-64.878	-4,0	-71.976	-4,0	-69.335	-4,3	-99.863	-5,1	-99.581	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.119	-0,5	-9.472	-0,6	-7.671	-0,6	-7.213	-0,5	-7.572	-0,4	-8.219	-0,5	-9.368	-0,5	-10.091	-0,6	-16.118	-0,9	-16.531	-0,7
Margine operativo netto	146.701	9,2	119.609	7,9	121.914	8,0	132.160	9,0	168.431	10,2	143.957	9,0	143.067	8,0	143.530	8,9	160.071	8,1	186.388	7,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.671	-0,1	-1.322	-0,1	-1.252	-0,1	-769	-0,1	-645	...	-43	...	-521	...	-496	...	-52	...	-93	...
- Altri oneri finanziari	-15.700	-1,0	-14.950	-1,0	-13.710	-0,8	-8.710	-0,5	-9.953	-0,6	-7.427	-0,5	-8.503	-0,5	-8.141	-0,5	-6.652	-0,3	-10.615	-0,5
- Proventi finanziari	5.780	0,4	9.324	0,6	4.352	0,3	5.289	0,4	5.010	0,3	4.511	0,3	7.694	0,4	4.216	0,3	4.927	0,3	3.994	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	332	...	1.073	0,1	-1.040	-0,1	250	...	-2.923	-0,2	531	...	364	...	-4.319	-0,3	2.081	0,1	1.463	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	135.442	8,5	113.734	7,5	110.264	7,3	128.220	8,8	159.920	9,7	141.529	8,8	142.101	7,9	134.790	8,4	160.375	8,2	181.137	7,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.420	-0,4	-5.292	-0,3	-5.742	-0,4	-5.479	-0,4	-5.480	-0,3	-1.397	-0,1	-1.691	-0,1	-2.357	-0,1	-2.212	-0,1	-2.407	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-585	...	-233	...	-1.181	-0,1	-515	...	-2.635	-0,2	-640	...	-243	...	-81	...	-170	...	-94	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.074	0,1	6.457	0,4	2.037	0,1	2.077	0,2	2.134	0,1	3.214	0,2	1.482	0,1	4.037	0,2	487	...	453	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.571	-0,1	-214	...	-5.556	-0,4	-759	-0,1	-245	...	-580	...	392	...	-2.501	-0,2	-100	...	-7.043	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	26.595	1,6	-1.572	-0,1	785	0,1	-1.261	-0,1	265	...	131	...	-334	...	68	...	355	...	1.718	0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-294	...	-210	...	-231	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	154.535	9,7	112.880	7,5	100.607	6,6	122.283	8,4	153.959	9,3	142.257	8,9	141.707	7,9	133.662	8,3	158.525	8,1	173.533	7,1
- Imposte sul reddito	-48.267	-3,0	-43.047	-2,9	-37.883	-2,4	-42.086	-2,9	-47.538	-2,9	-38.247	-2,4	-35.986	-2,0	-28.768	-1,9	-37.702	-2,0	-40.967	-1,6
Risultato d'esercizio	106.268	6,7	69.833	4,6	62.724	4,2	80.197	5,5	106.421	6,4	104.010	6,5	105.721	5,9	104.894	6,4	120.823	6,1	132.566	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-3.132	-0,2	-2.835	-0,2	-2.687	-0,2	-4.251	-0,3	-5.318	-0,3	-1.256	-0,1	-1.636	-0,1	-635	...	-691	...	-1.472	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	103.136	6,5	66.998	4,4	60.037	4,0	75.946	5,2	101.103	6,1	102.754	6,4	104.085	5,8	104.259	6,4	120.132	6,1	131.094	5,4
Roi - Return on investment	11,4		9,7		9,8		10,8		12,3		11,3		10,1		8,1		9,0		9,8	
Roe - Return on equity	14,1		8,7		8,2		10,0		12,4		13,0		11,6		8,8		9,9		10,5	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	26.603		25.234		19.963		21.609		29.603		30.916		38.245		44.069		62.071		100	
Fatturato all'esportazione	774.808		696.340		672.015		664.109		774.546		822.195		937.000		852.079		1.002.221		1.213.956	
in % del fatturato totale	48,7		46,0		44,3		45,6		47,0		51,3		52,1		52,7		51,1		49,7	
Numero dipendenti	6.160		6.083		5.959		6.016		6.537		6.588		7.258		7.085		7.206		7.747	
- Operai e intermedi	4.010		4.100		4.040		4.095		4.484		4.553		5.020		4.882		4.945		5.258	
- Impiegati e dirigenti	2.150		1.983		1.919		1.921		2.053		2.035		2.238		2.203		2.261		2.489	

(¹) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.113.349	11,5	4.447.011	12,0	4.758.756	12,9	5.045.913	13,9	5.326.812	14,1	5.475.987	14,5	6.124.102	15,6	7.374.697	17,6	8.699.552	18,2	7.736.557	14,9
- Titoli a reddito fisso	585.755	1,7	714.056	1,9	849.064	2,2	913.415	2,5	909.044	2,4	931.898	2,4	993.713	2,5	1.158.362	2,8	1.375.735	2,9	1.686.619	3,2
Disponibilità	4.699.104	13,2	5.161.067	13,9	5.607.820	15,1	5.959.328	16,4	6.235.856	16,5	6.407.885	16,9	7.117.815	18,1	8.533.059	20,4	10.075.287	21,1	9.423.176	18,1
- Rimanenze	7.874.906	22,0	8.638.826	23,4	8.896.923	24,0	8.188.720	22,5	8.426.579	22,3	8.681.167	22,9	8.765.952	22,3	8.051.633	19,2	9.903.619	20,8	12.268.868	23,6
- Clienti	10.019.660	28,1	9.968.384	27,0	9.645.789	26,1	9.547.321	26,2	9.791.434	25,9	9.456.170	25,0	9.400.107	24,0	8.813.035	21,1	10.172.060	21,3	11.507.632	22,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-108.108	-0,3	-125.444	-0,3	-109.352	-0,3	-108.369	-0,3	-125.061	-0,3	-127.562	-0,3	-129.178	-0,3	-141.586	-0,3	-154.678	-0,3	-154.773	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-343.067	-1,0	-357.865	-1,0	-341.188	-0,9	-324.433	-0,9	-320.536	-0,8	-344.917	-1,0	-348.519	-0,9	-323.298	-0,8	-349.785	-0,8	-353.598	-0,6
Circolante	17.443.391	48,8	18.123.901	49,1	18.092.172	48,9	17.303.239	47,5	17.772.416	47,1	17.664.858	46,6	17.688.362	45,1	16.399.784	39,2	19.571.216	41,0	23.268.129	44,8
- Altre attività correnti	2.130.573	6,0	2.236.300	6,0	2.176.064	5,9	2.104.492	5,8	2.223.835	5,9	2.199.744	5,8	2.178.756	5,6	2.056.616	4,9	2.689.812	5,7	3.523.878	6,8
ATTIVO CORRENTE (a)	24.273.068	68,0	25.521.268	69,0	25.876.056	69,9	25.367.059	69,7	26.232.107	69,5	26.272.487	69,3	26.984.933	68,8	26.989.459	64,5	32.336.315	67,8	36.215.183	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.013.875	56,0	20.425.270	55,2	20.240.454	54,7	20.854.084	57,3	22.041.419	58,4	22.376.973	59,1	23.371.505	59,6	22.937.178	54,8	24.969.478	52,4	26.998.171	51,9
- Fondi di ammortamento	-12.421.793	-34,7	-12.916.018	-34,9	-13.018.261	-35,2	-13.544.329	-37,2	-14.402.638	-38,2	-14.583.091	-38,5	-15.255.581	-38,9	-13.824.891	-33,0	-15.551.454	-32,7	-16.954.434	-32,6
Immobilizzazioni materiali nette	7.592.082	21,3	7.509.252	20,3	7.222.193	19,5	7.309.755	20,1	7.638.781	20,2	7.793.882	20,6	8.115.924	20,7	9.112.287	21,8	9.418.024	19,7	10.043.737	19,3
- Partecipazioni nette	1.491.359	4,2	1.516.503	4,1	1.570.867	4,2	1.628.011	4,5	1.759.795	4,7	1.744.937	4,6	1.950.703	5,0	1.819.462	4,3	2.123.889	4,5	2.134.954	4,1
- Altre attività a m/l termine	634.482	1,8	715.650	1,9	818.534	2,2	822.133	2,3	843.168	2,2	806.180	2,1	896.293	2,3	941.299	2,2	939.249	2,0	1.265.308	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	1.725.642	4,7	1.707.748	4,7	1.531.325	4,2	1.273.806	3,4	1.274.880	3,4	1.267.133	3,4	1.277.176	3,2	2.977.743	7,2	2.878.501	6,0	2.326.300	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	11.443.565	32,0	11.449.153	31,0	11.142.919	30,1	11.033.705	30,3	11.516.624	30,5	11.612.132	30,7	12.240.096	31,2	14.850.791	35,5	15.359.663	32,2	15.770.299	30,3
Totale (a+b)	35.716.633	100,0	36.970.421	100,0	37.018.975	100,0	36.400.764	100,0	37.748.731	100,0	37.884.619	100,0	39.225.029	100,0	41.840.250	100,0	47.695.978	100,0	51.985.482	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.638.515	13,0	4.616.373	12,5	4.257.851	11,5	3.812.962	10,5	4.130.268	10,9	3.957.467	10,4	3.849.987	9,8	3.081.560	7,4	3.384.298	7,1	3.794.555	7,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	109.865	0,3	152.540	0,4	161.281	0,4	167.976	0,4	181.768	0,5	177.820	0,5	197.691	0,5	156.446	0,3	153.358	0,3	164.343	0,3
Debiti finanziari a breve termine	4.748.380	13,3	4.768.913	12,9	4.419.132	11,9	3.980.938	10,9	4.312.036	11,4	4.135.287	10,9	4.047.678	10,3	3.238.006	7,7	3.537.656	7,4	3.958.898	7,6
- Fornitori e consociate	7.205.546	20,2	7.254.323	19,6	7.085.486	19,1	7.162.027	19,7	7.758.154	20,6	7.361.933	19,4	7.190.523	18,3	6.484.784	15,5	8.552.743	17,9	9.566.639	18,4
- Altre passività correnti	3.912.184	10,9	4.598.989	12,5	4.897.267	13,3	4.127.175	11,4	3.871.447	10,2	4.047.906	10,7	3.915.212	10,0	3.791.002	9,1	4.790.852	10,1	5.811.138	11,2
PASSIVO CORRENTE (c)	15.866.110	44,4	16.622.225	45,0	16.401.885	44,3	15.270.140	42,0	15.941.637	42,2	15.545.126	41,0	15.153.413	38,6	13.513.792	32,3	16.881.251	35,4	19.336.675	37,2
- Prestiti obbligazionari	284.052	0,8	227.110	0,6	169.061	0,5	155.436	0,4	203.714	0,5	171.822	0,5	176.900	0,5	177.221	0,4	177.138	0,4	167.080	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	2.530.481	7,1	2.571.931	7,0	2.870.476	7,8	2.878.919	7,9	2.840.035	7,5	2.933.092	7,7	2.878.875	7,3	4.022.758	9,6	4.213.108	8,8	4.192.160	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	298.951	0,8	309.491	0,8	260.444	0,7	205.858	0,6	212.049	0,6	226.683	0,6	209.006	0,6	232.196	0,6	201.657	0,4	229.309	0,4
- Altri debiti finanziari	183.380	0,5	163.033	0,4	127.569	0,3	82.811	0,2	119.192	0,3	108.602	0,3	130.364	0,3	148.839	0,3	143.210	0,3	160.943	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	3.296.864	9,2	3.271.565	8,8	3.427.550	9,3	3.323.024	9,1	3.374.990	8,9	3.440.199	9,1	3.395.145	8,7	4.581.014	10,9	4.735.113	9,9	4.749.492	9,1
- Fondi del personale	846.729	2,4	847.092	2,3	796.692	2,2	791.535	2,2	774.110	2,1	750.610	2,0	715.244	1,8	636.881	1,5	715.852	1,5	795.048	1,5
- Fondi diversi	742.649	2,1	814.122	2,2	750.621	1,9	795.183	2,2	744.097	2,0	744.934	1,9	781.025	2,0	749.278	1,9	808.209	1,7	865.928	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.886.242	13,7	4.932.779	13,3	4.974.863	13,4	4.909.742	13,5	4.893.197	13,0	4.935.743	13,0	4.891.414	12,5	5.967.173	14,3	6.259.174	13,1	6.410.468	12,3
- Capitale sociale	2.790.043	7,8	2.917.801	7,9	2.912.680	7,9	2.944.069	8,1	2.886.430	7,6	2.799.876	7,4	2.846.546	7,3	2.646.914	6,3	2.820.022	5,9	2.951.551	5,7
- Riserve	11.004.944	30,8	11.076.760	30,0	11.217.835	30,3	11.850.033	32,6	12.106.796	32,1	12.610.394	33,3	14.299.781	36,5	17.913.624	42,8	19.376.301	40,6	20.636.120	39,7
- Risultato d'esercizio	1.169.294	3,3	1.420.856	3,8	1.511.712	4,1	1.426.780	3,8	1.920.671	5,1	1.993.480	5,3	2.033.875	5,1	1.798.747	4,3	2.359.230	5,0	2.650.668	5,1
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (e)	14.964.281	41,9	15.415.417	41,7	15.642.227	42,3	16.220.882	44,5	16.913.897	44,8	17.403.750	46,0	19.180.202	48,9	22.359.285	53,4	24.555.553	51,5	26.238.339	50,5
Totale (c+d+e)	35.716.633	100,0	36.970.421	100,0	37.018.975	100,0	36.400.764	100,0	37.748.731	100,0	37.884.619	100,0	39.225.029	100,0	41.840.250	100,0	47.695.978	100,0	51.985.482	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	153,0		153,5		157,8		166,1		164,6		169,0		178,1		199,7		191,6		187,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	104,0		102,3		104,2		113,2		112,5		114,0		121,1		141,2		133,8		124,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	163,2		168,8		177,6		202,4		201,4		211,0		238,1		245,7		260,0		272,4	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	524.666	925.236	825.493	950.205	1.114.626	1.172.440	1.417.022	1.057.381	1.287.551	2.554.894
- Risultato mandato a nuovo	408.336	846.365	719.770	620.788	1.062.376	1.129.228	1.349.486	1.011.516	1.261.143	2.501.886
- Rivalutazioni e svalutazioni	108.050	43.648	100.022	315.295	8.889	20.723	46.456	28.694	22.860	-14.345
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.280	35.223	5.701	14.122	43.361	22.489	21.080	17.171	3.548	67.353
Ammortamenti stanziati	1.113.156	1.114.217	1.077.621	1.108.926	1.143.379	1.140.239	1.248.172	1.152.264	1.666.581	1.812.927
- Ammortamenti ordinari	811.572	821.083	807.033	825.807	870.092	897.238	964.251	883.467	1.229.858	1.313.339
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	301.584	293.134	270.588	283.119	273.287	243.001	283.921	268.797	436.723	499.588
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-6.162	-17.588	-21.073	-19.692	-20.126	-16.226	-22.273	-7.865	-9.526	26.222
- Accantonamenti	220.854	226.027	223.802	234.414	237.181	238.662	242.736	220.994	264.671	324.131
- Utilizzi	-227.016	-243.615	-244.875	-254.106	-257.307	-254.888	-265.009	-228.859	-274.197	-297.909
Totale	1.631.660	2.021.865	1.882.041	2.039.439	2.237.879	2.296.453	2.642.921	2.201.780	2.944.606	4.394.043
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	863.654	706.662	833.125	746.240	1.109.251	1.253.910	1.114.141	1.588.390	906.105	1.286.324
- Investimenti	940.178	1.001.886	1.024.097	1.086.857	1.387.283	1.410.362	1.363.278	976.697	1.304.343	1.574.281
- Apporti e acquisizioni	170.117	68.739	124.235	37.036	67.469	255.040	121.307	78.870	69.141	148.578
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.907	-3.021	-3.812	-8.646	-9.627	16.728	14.280	-841	-1.285	-8.984
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	43.172	2.500	10.452	-	-	3.800	17.572	1.697.366	25.434	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-273.324	-320.966	-286.125	-273.537	-323.166	-352.220	-350.014	-277.865	-343.863	-358.720
- Scorpori e cessioni	-14.582	-42.476	-35.722	-95.470	-12.708	-79.800	-44.604	-92.280	-143.288	-68.831
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-7.678	-793.557	-4.377	-
Capitali nominali	89.515	89.253	83.210	124.181	66.836	85.800	16.026	55.683	118.012	54.191
- Svalutazioni	-26.319	-121.489	-31.437	-20.961	-26.066	-9.581	-109.209	-8.904	-18.763	-18.500
- Reintegri contestuali	14.953	29.813	24.012	9.511	5.590	9.581	68.257	1.040	3.450	18.500
- Aumenti a pagamento	60.962	142.089	62.315	77.627	51.181	50.076	29.026	23.797	16.129	16.086
- Variazioni per conferimenti e diverse	21.967	453	6.520	11.019	3.630	-364	8.062	12.031	1.267	-7.726
- Aumenti gratuiti	17.952	38.387	21.800	46.985	32.501	36.088	19.890	27.719	115.929	45.831
Riserve	706.280	475.963	821.594	748.062	642.397	1.071.931	1.451.790	4.511.700	921.276	1.177.522
- A capitali per aumenti gratuiti	-17.952	-38.387	-21.800	-46.985	-32.501	-36.088	-19.890	-27.719	-115.929	-45.831
- Da capitali per ripianamento perdite	26.319	121.489	31.437	20.961	26.066	9.581	109.209	8.904	18.763	18.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	84.891	-9.790	40.894	23.527	16.675	92.047	66.408	17.072	47.908	4.609
- Contributi a fondo perduto	220	167	167	166	166	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	89.187	2.100	8.851	67.660	-	45.226	104.207	3.319.117	253.481	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.280	35.223	5.701	14.122	43.361	22.489	21.080	17.171	3.548	67.353
- Variazioni per fusioni e diverse	49.080	-57.086	-18.586	-51.555	-47.403	-55.758	-41.217	-158.666	-269.558	-137.019
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	466.255	422.247	774.930	720.166	636.033	994.434	1.211.993	1.335.821	983.063	1.269.910

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	31.507.193	100,0	32.184.882	100,0	31.575.177	100,0	31.588.176	100,0	33.188.224	100,0	32.922.290	100,0	33.853.794	100,0	29.150.517	100,0	36.121.255	100,0	41.923.908	100,0
- Variazione delle rimanenze	-13.192	...	281.788	0,9	119.755	0,4	192.238	0,6	496.629	1,5	597.774	1,8	132.372	0,4	-165.499	-0,6	1.133.891	3,1	1.726.232	4,1
- Costi capitalizzati	280.613	0,9	284.044	0,9	296.211	0,9	303.365	1,0	334.049	1,0	384.583	1,2	344.980	1,0	310.234	1,1	264.228	0,7	373.556	0,9
- Acquisti	-16.278.139	-51,7	-16.515.744	-51,3	-16.126.742	-51,1	-15.883.069	-50,3	-17.163.254	-51,7	-17.067.301	-51,8	-16.981.789	-50,2	-14.315.589	-49,1	-19.215.113	-53,2	-23.247.803	-55,5
- Servizi	-7.898.081	-25,1	-8.173.745	-25,4	-8.012.423	-25,4	-8.043.072	-25,5	-8.309.558	-25,0	-8.351.192	-25,4	-8.554.223	-25,3	-7.256.215	-24,9	-8.730.566	-24,2	-10.313.125	-24,6
- Ricavi diversi operativi	521.049	1,7	482.004	1,4	494.473	1,6	560.161	1,8	587.904	1,7	605.422	1,8	603.103	1,9	517.744	1,8	688.508	2,0	998.025	2,4
Valore aggiunto	8.119.443	25,8	8.543.229	26,5	8.346.451	26,4	8.717.799	27,6	9.133.994	27,5	9.091.576	27,6	9.398.237	27,8	8.241.192	28,3	10.262.203	28,4	11.460.793	27,3
- Costo del lavoro	-4.752.533	-15,1	-4.949.796	-15,3	-4.904.161	-15,5	-5.065.680	-16,0	-5.250.152	-15,9	-5.328.758	-16,2	-5.454.337	-16,2	-4.692.613	-16,1	-5.661.219	-15,7	-6.252.710	-14,9
Margine operativo lordo	3.366.910	10,7	3.593.433	11,2	3.442.290	10,9	3.652.119	11,6	3.883.842	11,6	3.762.818	11,4	3.943.900	11,6	3.548.579	12,2	4.600.984	12,7	5.208.083	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-811.572	-2,6	-821.083	-2,6	-807.033	-2,6	-825.807	-2,6	-870.092	-2,7	-897.238	-2,7	-964.251	-2,8	-883.467	-3,0	-1.229.858	-3,4	-1.313.339	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-231.979	-0,7	-221.322	-0,7	-212.280	-0,6	-227.707	-0,8	-228.827	-0,6	-207.045	-0,6	-245.508	-0,7	-236.566	-0,9	-405.189	-1,1	-464.169	-1,1
Margine operativo netto	2.323.359	7,4	2.551.028	7,9	2.422.977	7,7	2.598.605	8,2	2.784.923	8,3	2.658.535	8,1	2.734.141	8,1	2.428.546	8,3	2.965.937	8,2	3.430.575	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.187	...	-8.417	...	-7.968	...	-5.548	...	-6.536	...	-6.027	...	-6.514	...	-5.733	...	-6.160	...	-5.833	...
- Altri oneri finanziari	-311.399	-1,0	-304.547	-1,0	-251.845	-0,8	-206.449	-0,7	-178.644	-0,5	-162.587	-0,5	-158.519	-0,5	-145.691	-0,5	-149.597	-0,4	-195.458	-0,5
- Proventi finanziari	227.552	0,5	232.547	0,7	246.897	0,8	207.618	0,8	239.506	0,7	202.362	0,6	199.177	0,5	133.151	0,4	193.388	0,5	193.920	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-39.552	-0,1	78.736	0,2	4.601	...	12.156	...	-78.309	-0,2	22.089	0,1	-862	...	-58.633	-0,2	46.919	0,1	12.659	...
Risultato corrente prima delle imposte	2.190.773	6,8	2.549.347	7,8	2.414.662	7,7	2.606.382	8,3	2.760.940	8,3	2.714.372	8,3	2.767.423	8,1	2.351.640	8,0	3.050.487	8,4	3.435.863	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-69.605	-0,2	-71.812	-0,2	-58.308	-0,2	-55.412	-0,2	-44.460	-0,1	-35.956	-0,1	-38.413	-0,1	-32.231	-0,1	-31.534	-0,1	-35.419	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.751	...	-9.414	...	-7.105	...	-6.495	...	-9.356	...	-6.022	...	-7.280	...	-10.374	...	-6.786	...	-7.504	...
- Plusvalenze su realizzazioni	19.085	0,1	19.252	0,1	78.803	0,2	45.534	0,1	24.176	0,1	37.374	0,1	27.618	0,1	18.967	0,1	30.807	0,1	16.394	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-108.050	-0,3	-43.648	-0,1	-100.022	-0,3	-315.295	-1,0	-8.889	...	-20.723	-0,1	-46.456	-0,1	-28.694	-0,1	-22.860	-0,1	14.345	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.284	...	-74.198	-0,2	-22.757	-0,1	-16.627	-0,1	1.767	...	15.759	...	24.212	0,1	30.615	0,1	19.504	0,1	75.808	0,2
- Movimenti delle riserve	-8.280	...	-35.223	-0,1	-5.701	...	-14.122	...	-43.361	-0,1	-22.489	-0,1	-21.080	-0,1	-17.171	-0,1	-3.548	...	-67.353	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.000.888	6,4	2.334.304	7,3	2.299.572	7,3	2.243.965	7,1	2.680.817	8,2	2.682.315	8,1	2.706.024	8,0	2.312.752	7,9	3.036.070	8,4	3.432.134	8,2
- Imposte sul reddito	-831.594	-2,7	-913.448	-2,9	-787.860	-2,5	-817.185	-2,6	-760.146	-2,4	-688.835	-2,0	-672.149	-2,0	-514.005	-1,7	-676.840	-1,9	-781.466	-1,9
Risultato d'esercizio	1.169.294	3,7	1.420.856	4,4	1.511.712	4,8	1.426.780	4,5	1.920.671	5,8	1.993.480	6,1	2.033.875	6,0	1.798.747	6,2	2.359.230	6,5	2.650.668	6,3
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.169.294	3,7	1.420.856	4,4	1.511.712	4,8	1.426.780	4,5	1.920.671	5,8	1.993.480	6,1	2.033.875	6,0	1.798.747	6,2	2.359.230	6,5	2.650.668	6,3
Roi - Return on investment	11,1	11,9	11,5	12,0	12,4	11,5	12,0	12,4	12,9	13,1	12,0	8,5	9,7	10,4						
Roe - Return on equity	8,5	10,2	10,8	9,8	8,5	8,8	10,7	11,3												
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	751.630	567.840	784.808	802.407	855.779	859.660	681.702	785.209	1.093.112	145.536										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	16.704.058	53,0	17.525.247	54,5	16.871.251	53,4	16.912.367	53,5	17.738.953	53,4	17.383.828	52,8	18.113.879	53,5	15.602.729	53,5	18.919.220	52,4	21.517.598	51,3
Numero dipendenti	95.840	97.282	96.165	98.381	99.548	99.865	101.045	92.309	102.984	111.855										
- Operai e intermedi	59.617	60.440	59.486	61.022	62.467	63.542	64.056	58.047	65.394	71.395										
- Impiegati e dirigenti	36.223	36.842	36.679	37.359	37.081	36.323	36.989	34.262	37.590	40.460										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	5.050.285	8,1	5.430.035	8,8	6.052.198	9,5	6.977.556	10,6	7.430.193	11,2	7.603.020	11,3	7.975.358	11,8	10.715.537	14,7	11.851.336	14,5	10.662.429	12,3
- Titoli a reddito fisso	789.447	1,3	990.060	1,6	1.278.246	2,0	1.389.426	2,1	1.347.036	2,0	1.325.262	1,9	1.515.383	2,2	1.607.547	2,2	1.920.928	2,3	2.759.192	3,2
Disponibilità	5.839.732	9,4	6.420.095	10,4	7.330.444	11,5	8.366.982	12,7	8.777.229	13,2	8.928.282	13,2	9.490.741	14,0	12.323.084	16,9	13.772.264	16,8	13.421.621	15,5
- Rimanenze	13.362.919	21,5	13.386.722	21,7	13.857.091	21,8	14.366.732	21,8	14.677.929	22,1	15.650.793	23,2	15.312.830	22,6	14.312.887	19,7	17.071.735	20,9	19.772.385	22,9
- Clienti	17.230.661	27,7	16.795.448	27,3	16.736.843	26,3	16.857.462	25,6	17.305.455	26,1	16.763.378	24,8	16.308.372	24,1	15.064.408	20,7	18.282.479	22,3	19.436.881	22,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-195.635	-0,3	-189.733	-0,3	-207.827	-0,3	-264.418	-0,4	-249.163	-0,4	-260.603	-0,4	-278.234	-0,4	-307.486	-0,4	-338.365	-0,4	-357.330	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-644.772	-1,1	-670.356	-1,1	-654.838	-1,0	-639.360	-0,9	-631.507	-1,0	-643.998	-0,9	-658.921	-1,0	-633.226	-0,9	-655.912	-0,8	-666.245	-0,9
Circolante	29.753.173	47,8	29.322.081	47,6	29.731.269	46,8	30.320.416	46,1	31.102.714	46,8	31.509.570	46,7	30.684.047	45,3	28.436.583	39,1	34.359.937	42,0	38.185.691	44,1
- Altre attività correnti	3.776.923	6,1	3.620.973	5,9	3.757.073	6,0	3.866.933	5,9	4.027.813	6,1	3.917.473	5,8	4.012.619	5,9	3.760.852	5,2	4.613.011	5,7	5.684.906	6,6
ATTIVO CORRENTE (a)	39.369.828	63,3	39.363.149	63,9	40.818.786	64,3	42.554.331	64,7	43.907.756	66,1	44.355.325	65,7	44.187.407	65,2	44.520.519	61,2	52.745.212	64,5	57.292.218	66,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	39.823.742	64,0	39.565.814	64,2	40.566.745	63,9	41.328.059	62,8	41.144.857	61,9	41.973.132	62,2	43.069.480	63,6	44.256.341	60,9	47.549.146	58,1	49.032.090	56,7
- Fondi di ammortamento	-22.331.167	-35,9	-22.608.502	-36,7	-23.375.481	-36,8	-23.707.081	-36,0	-23.781.532	-35,8	-24.265.573	-36,0	-24.964.575	-36,9	-23.901.818	-32,9	-26.502.928	-32,4	-27.598.718	-31,9
Immobilizzazioni materiali nette	17.492.575	28,1	16.957.312	27,5	17.191.264	27,1	17.620.978	26,8	17.363.325	26,1	17.707.559	26,2	18.104.905	26,7	20.354.523	28,0	21.046.218	25,7	21.433.372	24,8
- Partecipazioni nette	2.235.071	3,6	2.206.252	3,6	2.173.657	3,4	2.285.013	3,5	2.083.671	3,1	1.941.304	2,9	1.834.336	2,7	1.817.747	2,5	1.935.013	2,4	1.784.802	2,1
- Altre attività a m/l termine	1.001.182	1,6	1.050.811	1,7	1.191.802	1,9	1.145.360	1,7	977.950	1,5	1.157.404	1,7	1.175.972	1,7	1.262.155	1,7	1.515.121	1,9	1.715.865	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	2.110.767	3,4	2.034.968	3,3	2.154.578	3,3	2.215.588	3,3	2.092.459	3,2	2.358.287	3,5	2.420.006	3,7	4.751.730	6,6	4.571.464	5,5	4.281.140	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	22.839.595	36,7	22.249.343	36,1	22.711.301	35,7	23.266.939	35,3	22.517.405	33,9	23.164.554	34,3	23.535.219	34,8	28.186.155	38,8	29.067.816	35,5	29.215.179	33,8
Totale (a+b)	62.209.423	100,0	61.612.492	100,0	63.530.087	100,0	65.821.270	100,0	66.425.161	100,0	67.519.879	100,0	67.722.626	100,0	72.706.674	100,0	81.813.028	100,0	86.507.397	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	9.647.261	15,5	9.054.682	14,7	8.445.853	13,3	8.125.772	12,3	8.259.981	12,4	8.246.843	12,2	7.843.383	11,6	6.647.855	9,1	6.919.576	8,5	7.646.786	8,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	417.015	0,7	439.153	0,7	483.597	0,8	440.200	0,7	392.561	0,6	335.513	0,5	381.655	0,5	356.939	0,5	353.633	0,4	353.749	0,4
Debiti finanziari a breve termine	10.064.276	16,2	9.493.835	15,4	8.929.450	14,1	8.565.972	13,0	8.652.542	13,0	8.582.356	12,7	8.225.038	12,1	7.004.794	9,6	7.273.209	8,9	8.000.535	9,2
- Fornitori e consociate	12.567.570	20,2	12.303.022	20,0	12.533.790	19,7	13.127.218	19,9	13.839.822	20,8	13.477.404	20,0	13.133.303	19,4	11.952.821	16,4	15.575.251	19,0	16.280.185	18,8
- Altre passività correnti	5.673.825	9,1	5.749.523	9,3	5.881.362	9,2	6.230.797	9,5	6.049.015	9,2	6.278.030	9,3	6.279.737	9,3	6.055.353	8,4	7.661.467	9,4	8.839.485	10,3
PASSIVO CORRENTE (c)	28.305.671	45,5	27.546.380	44,7	27.344.602	43,0	27.923.987	42,4	28.541.379	43,0	28.337.790	42,0	27.638.078	40,8	25.012.968	34,4	30.509.927	37,3	33.120.205	38,3
- Prestiti obbligazionari	531.098	0,9	485.565	0,8	494.041	0,8	475.152	0,7	424.430	0,6	516.349	0,8	486.174	0,7	466.670	0,6	432.565	0,5	406.427	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	5.477.646	8,8	5.353.385	8,7	5.790.657	9,1	5.993.417	9,1	6.014.316	9,1	6.397.850	9,5	6.091.188	9,0	8.245.644	11,3	8.388.104	10,3	8.353.125	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	517.739	0,8	473.146	0,8	557.895	0,9	576.311	0,9	537.430	0,8	593.656	0,9	629.846	0,9	526.077	0,7	560.618	0,7	627.170	0,7
- Altri debiti finanziari	671.350	1,1	601.156	0,9	599.864	0,9	524.956	0,8	510.051	0,8	567.465	0,8	645.670	1,0	721.737	1,1	723.489	0,9	561.103	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	7.197.833	11,6	6.913.252	11,2	7.442.457	11,7	7.569.836	11,5	7.486.227	11,3	8.075.320	12,0	7.852.878	11,6	9.960.128	13,7	10.104.776	12,4	9.947.825	11,5
- Fondi del personale	1.418.462	2,3	1.356.727	2,2	1.319.998	2,1	1.308.275	2,0	1.276.280	1,9	1.224.006	1,8	1.198.466	1,8	1.106.143	1,5	1.213.183	1,5	1.277.079	1,5
- Fondi diversi	1.385.832	2,2	1.401.502	2,3	1.462.399	2,3	1.493.454	2,3	1.410.557	2,1	1.434.287	2,1	1.451.216	2,1	1.306.466	1,8	1.364.160	1,6	1.504.421	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	10.002.127	16,1	9.671.481	15,7	10.224.854	16,1	10.371.565	15,8	10.173.064	15,3	10.733.613	15,9	10.502.560	15,5	12.372.737	17,0	12.682.119	15,5	12.729.325	14,7
- Capitale sociale	4.368.986	7,0	4.274.479	6,9	4.264.506	6,7	4.328.124	6,6	4.043.560	6,1	3.806.218	5,6	3.678.093	5,4	3.480.976	4,8	3.736.458	4,6	3.666.451	4,2
- Riserve	17.479.957	28,1	17.654.582	28,7	18.877.083	29,7	19.910.035	30,2	20.061.831	30,2	20.861.624	30,9	22.131.509	32,7	27.710.687	38,1	29.901.667	36,5	31.299.132	36,2
- Risultato d'esercizio	1.188.111	1,9	1.591.115	2,6	1.925.380	3,0	2.277.058	3,5	2.621.328	3,9	2.760.720	4,1	2.683.888	4,0	2.864.590	3,9	3.703.396	4,5	4.269.835	4,9
- Interessi di terzi	864.571	1,4	874.455	1,4	893.662	1,5	1.010.501	1,5	983.999	1,5	1.019.914	1,5	1.088.498	1,6	1.264.716	1,8	1.279.461	1,6	1.422.449	1,7
CAPITALE NETTO (e)	23.901.625	38,4	24.394.631	39,6	25.960.631	40,9	27.525.718	41,8	27.710.718	41,7	28.448.476	42,1	29.581.988	43,7	35.320.969	48,6	38.620.982	47,2	40.657.867	47,0
Totale (c+d+e)	62.209.423	100,0	61.612.492	100,0	63.530.087	100,0	65.821.270	100,0	66.425.161	100,0	67.519.879	100,0	67.722.626	100,0	72.706.674	100,0	81.813.028	100,0	86.507.397	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	139,1		142,9		149,3		152,4		153,8		156,5		159,9		178,0		172,9		173,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,6		95,0		99,4		101,9		103,3		102,2		105,5		122,0		118,0		114,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	123,5		133,3		142,2		153,6		155,8		153,7		166,0		177,2		193,2		200,4	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	860.954	1.356.462	1.499.001	1.869.639	2.062.394	2.150.602	2.176.150	2.167.723	2.739.449	4.487.851
- Risultato mandato a nuovo	806.606	1.234.846	1.367.115	1.719.319	2.014.262	2.090.307	2.100.702	2.086.826	2.673.568	4.349.422
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.939	120.601	74.276	144.699	48.082	62.977	-9.726	66.606	64.026	-146.483
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.409	1.015	57.610	5.621	50	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.912
Ammortamenti stanziati	2.004.156	1.968.601	1.994.841	2.003.637	2.005.919	2.083.553	2.181.789	2.092.093	2.774.015	2.819.854
- Ammortamenti ordinari	1.560.866	1.520.905	1.537.873	1.559.075	1.592.949	1.652.406	1.739.582	1.672.116	2.189.200	2.224.894
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	443.290	447.696	456.968	444.562	412.970	431.147	442.207	419.977	584.815	594.960
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-16.406	-22.681	-46.907	-19.482	-10.613	-12.962	-16.325	-11.232	5.305	54.768
- Accantonamenti	386.851	379.388	388.967	404.488	412.966	416.465	414.046	385.198	457.272	529.545
- Utilizzi	-403.257	-402.069	-435.874	-423.970	-423.579	-429.427	-430.371	-396.430	-451.967	-474.777
Totale	2.848.704	3.302.382	3.446.935	3.853.794	4.057.700	4.221.193	4.341.614	4.248.584	5.518.769	7.362.473
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.317.003	1.389.422	1.603.232	1.845.243	2.001.167	2.445.434	2.226.952	3.681.086	2.242.534	2.534.819
- Investimenti	1.766.938	1.918.467	2.127.475	2.346.925	2.702.769	2.765.453	2.631.969	2.134.232	2.683.983	3.091.333
- Apporti e acquisizioni	222.357	293.106	271.314	305.060	226.112	372.913	318.363	298.158	493.796	227.848
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.431	-39.639	-25.409	-34.984	-4.582	-20.374	-31.691	-24.404	-17.221	-22.589
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	73.620	2.725	24.781	8.755	-	3.213	10.032	3.035.432	46.283	9.336
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-606.903	-562.239	-690.233	-642.408	-752.090	-600.039	-581.293	-692.051	-612.828	-661.053
- Scorpori e cessioni	-155.992	-222.998	-100.375	-138.105	-171.042	-75.732	-116.676	-183.942	-331.038	-110.056
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.448	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-886.339	-20.441	-
Capitali nominali	143.381	61.765	79.067	155.076	75.309	-11.598	86.268	87.219	114.394	91.792
- Svalutazioni	-108.918	-66.473	-52.144	-51.815	-38.111	-37.389	-24.447	-20.783	-32.866	-16.160
- Reintegri contestuali	45.218	31.289	18.444	33.265	19.538	24.445	17.290	13.977	19.696	16.160
- Aumenti a pagamento	172.329	54.269	57.462	103.925	44.308	30.828	35.695	55.234	53.993	46.922
- Variazioni per conferimenti e diverse	539	11.721	14.046	1.081	-1.110	-81.807	21.659	6.039	27.187	515
- Aumenti gratuiti	34.213	30.959	41.259	68.620	50.684	52.325	36.071	32.752	46.384	44.355
Riserve	864.437	720.327	1.346.564	1.235.159	1.112.985	1.818.078	1.758.381	6.743.686	1.756.224	2.395.136
- A capitali per aumenti gratuiti	-34.213	-30.959	-41.259	-68.620	-50.684	-52.325	-36.071	-32.752	-46.384	-44.355
- Da capitali per ripianamento perdite	108.918	66.473	52.144	51.815	38.111	37.389	24.447	20.783	32.866	16.160
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	23.862	-447	88.008	33.947	-8.208	-26.800	-28.631	30.007	41.523	-63.175
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	87.817	3.398	23.552	7.217	-	23.189	11.189	5.132.815	123.346	8.492
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.409	1.015	57.610	5.621	50	-2.682	85.174	14.291	1.855	284.912
- Variazioni per fusioni e diverse	-101.276	-90.249	-50.617	-147.430	-437.083	44.131	-190.610	-284.994	10.293	-87.827
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	774.920	771.096	1.217.126	1.352.609	1.570.799	1.795.176	1.892.883	1.863.536	1.592.725	2.280.929

TOTALE NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	58.946.354	100,0	58.328.676	100,0	60.244.465	100,0	61.240.020	100,0	63.567.321	100,0	63.681.135	100,0	63.386.850	100,0	56.477.429	100,0	69.863.305	100,0	78.962.205	100,0
- Variazione delle rimanenze	-72.885	-0,1	441.357	0,8	282.443	0,5	368.027	0,6	1.045.111	1,6	1.047.767	1,6	383.314	0,6	-199.631	-0,4	2.270.903	3,3	2.889.552	3,7
- Costi capitalizzati	574.539	1,0	584.746	1,0	603.657	1,0	583.368	1,0	602.662	0,9	714.546	1,1	783.350	1,2	570.033	1,0	612.867	0,9	647.199	0,8
- Acquisti	-34.254.354	-58,1	-33.933.999	-58,2	-34.505.424	-57,3	-34.727.426	-56,7	-37.046.605	-58,3	-37.195.207	-58,4	-36.102.142	-57,0	-31.316.745	-55,5	-41.677.878	-59,7	-48.223.349	-61,1
- Servizi	-12.885.672	-21,9	-12.721.171	-21,8	-13.184.651	-21,9	-13.570.412	-22,2	-13.727.789	-21,6	-13.799.483	-21,7	-13.903.791	-21,9	-12.040.957	-21,3	-14.524.251	-20,8	-16.865.546	-21,4
- Ricavi diversi operativi	928.934	1,6	930.076	1,6	987.787	1,6	1.177.000	1,9	1.230.473	2,1	1.277.369	2,1	1.191.233	1,9	1.118.360	2,1	1.346.541	1,9	1.797.720	2,3
Valore aggiunto	13.236.916	22,5	13.629.685	23,4	14.428.277	23,9	15.070.577	24,6	15.671.173	24,7	15.726.127	24,7	15.738.814	24,8	14.608.489	25,9	17.891.487	25,6	19.207.781	24,3
- Costo del lavoro	-8.504.830	-14,5	-8.538.889	-14,7	-8.876.808	-14,7	-9.138.250	-14,9	-9.438.709	-14,9	-9.507.096	-14,9	-9.643.750	-15,2	-8.565.381	-15,2	-10.120.834	-14,5	-10.648.028	-13,5
Margine operativo lordo	4.732.086	8,0	5.090.796	8,7	5.551.469	9,2	5.932.327	9,7	6.232.464	9,8	6.219.031	9,8	6.095.064	9,6	6.043.108	10,7	7.770.653	11,1	8.559.753	10,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.560.866	-2,6	-1.520.905	-2,6	-1.537.873	-2,6	-1.559.075	-2,5	-1.592.949	-2,5	-1.652.406	-2,6	-1.739.582	-2,7	-1.672.116	-3,0	-2.189.200	-3,1	-2.224.894	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-342.592	-0,6	-356.258	-0,6	-362.425	-0,5	-343.362	-0,6	-316.420	-0,5	-331.864	-0,5	-344.111	-0,6	-330.465	-0,5	-486.488	-0,7	-495.758	-0,6
Margine operativo netto	2.828.628	4,8	3.213.633	5,5	3.651.171	6,1	4.029.890	6,6	4.323.095	6,8	4.234.761	6,7	4.011.371	6,3	4.040.527	7,2	5.094.965	7,3	5.839.101	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.369	...	-18.786	...	-18.208	...	-17.271	...	-18.118	...	-19.255	...	-18.933	...	-21.120	...	-18.066	...	-17.174	...
- Altri oneri finanziari	-673.483	-1,1	-614.110	-1,1	-542.555	-0,9	-479.871	-0,8	-390.211	-0,6	-364.462	-0,6	-375.427	-0,6	-350.713	-0,8	-379.026	-0,6	-448.850	-0,6
- Proventi finanziari	236.170	0,3	223.809	0,4	224.077	0,3	219.287	0,4	201.193	0,3	167.228	0,3	198.327	0,3	154.238	0,3	220.519	0,3	485.647	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-48.566	-0,1	60.660	0,1	11.523	...	-891	...	-120.110	-0,2	5.312	...	13.749	...	-125.525	-0,2	114.754	0,2	16.733	...
Risultato corrente prima delle imposte	2.323.380	3,9	2.865.206	4,9	3.326.008	5,5	3.751.144	6,2	3.995.849	6,3	4.023.584	6,4	3.829.087	6,0	3.697.407	6,5	5.033.146	7,2	5.875.457	7,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-100.698	-0,2	-91.438	-0,2	-94.543	-0,2	-101.200	-0,2	-96.550	-0,2	-99.283	-0,2	-98.096	-0,2	-89.512	-0,2	-98.327	-0,1	-99.202	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-28.919	...	-15.286	...	-32.318	-0,1	-49.731	-0,1	-22.195	...	-11.854	...	-18.762	...	-16.706	...	-17.031	...	-18.616	...
- Plusvalenze su realizzi	104.919	0,2	152.589	0,3	96.630	0,2	152.742	0,2	67.605	0,1	75.324	0,1	112.086	0,2	204.501	0,4	173.164	0,2	74.178	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.939	-0,1	-120.601	-0,2	-74.276	-0,1	-144.699	-0,2	-48.082	-0,1	-62.977	-0,1	9.726	...	-66.606	-0,1	-64.026	-0,1	146.483	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	24.448	...	22.243	...	-21.603	...	11.371	...	2.280	...	10.242	...	22.257	...	73.675	0,1	43.765	0,1	198.558	0,3
- Movimenti delle riserve	-4.409	...	-1.015	...	-57.610	-0,1	-5.621	...	-50	...	2.682	...	-85.174	-0,1	-14.291	...	-1.855	...	-284.912	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte	2.268.782	3,8	2.811.698	4,8	3.142.288	5,2	3.614.006	5,9	3.898.857	6,1	3.937.718	6,2	3.771.124	5,9	3.788.468	6,7	5.068.836	7,3	5.891.946	7,5
- Imposte sul reddito	-1.028.557	-1,7	-1.154.145	-2,0	-1.129.638	-1,9	-1.243.516	-2,0	-1.176.870	-1,8	-1.083.623	-1,8	-989.769	-1,5	-808.017	-1,4	-1.219.496	-1,8	-1.433.541	-1,9
Risultato d'esercizio	1.240.225	2,1	1.657.553	2,8	2.012.650	3,3	2.370.490	3,9	2.721.987	4,3	2.854.095	4,4	2.781.355	4,4	2.980.451	5,3	3.849.340	5,5	4.458.405	5,6
- Risultato di competenza di terzi	-52.114	-0,1	-66.438	-0,1	-87.270	-0,1	-93.432	-0,2	-100.659	-0,2	-93.375	-0,1	-97.467	-0,2	-115.861	-0,2	-145.944	-0,2	-188.570	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.188.111	2,0	1.591.115	2,7	1.925.380	3,2	2.277.058	3,7	2.621.328	4,1	2.760.720	4,3	2.683.888	4,2	2.864.590	5,1	3.703.396	5,3	4.269.835	5,4
Roi - Return on investment	7,5		8,5		9,3		9,9		10,4		9,9		9,3		8,1		9,6		10,9	
Roe - Return on equity	5,6		7,4		8,5		9,6		11,1		11,4		10,6		9,3		11,2		12,4	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	430.361		419.074		642.310		648.203		702.035		761.017		676.314		891.450		1.170.394		103.423	
Fatturato all'esportazione	25.464.673		25.632.178		26.945.946		27.519.806		28.600.310		28.704.049		28.604.199		25.213.185		30.439.797		32.896.680	
in % del fatturato totale	43,2		43,9		44,7		44,9		45,0		45,1		45,1		44,6		43,6		41,7	
Numero dipendenti	188.207		184.763		189.297		192.809		194.639		195.317		193.761		181.218		199.138		205.379	
- Operai e intermedi	116.977		115.005		117.677		119.742		121.742		121.835		121.384		112.487		125.411		130.132	
- Impiegati e dirigenti	71.230		69.758		71.620		73.067		72.897		73.482		72.377		68.731		73.727		75.247	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.045.507	7,7	1.133.944	8,4	1.331.150	9,4	1.364.208	9,4	1.337.965	9,8	1.545.923	11,2	1.616.716	11,6	1.915.063	12,8	1.916.782	12,9	1.578.911	10,2
- Titoli a reddito fisso	163.782	1,2	192.779	1,4	211.052	1,5	274.911	1,9	166.780	1,3	132.938	0,9	121.660	0,9	107.924	0,7	158.536	1,1	456.459	2,9
Disponibilità	1.209.289	8,9	1.326.723	9,8	1.542.202	10,9	1.639.119	11,3	1.504.745	11,1	1.678.861	12,1	1.738.376	12,5	2.022.987	13,5	2.075.318	14,0	2.035.370	13,1
- Rimanenze	2.840.364	20,9	2.889.672	21,4	2.949.312	20,8	3.103.746	21,5	2.998.230	22,0	3.167.992	22,9	3.006.953	21,6	3.105.173	20,7	3.038.319	20,5	3.408.115	22,0
- Clienti	3.312.813	24,4	3.154.079	23,3	3.196.781	22,5	3.315.470	23,0	3.255.384	23,9	3.169.462	22,9	3.148.971	22,6	2.906.189	19,3	3.060.823	20,7	3.206.958	20,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-21.716	-0,2	-15.222	-0,1	-16.750	-0,1	-34.785	-0,2	-19.621	-0,1	-19.184	-0,1	-21.401	-0,2	-22.113	-0,1	-20.508	-0,1	-23.226	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-117.543	-0,9	-117.409	-0,9	-116.295	-0,8	-112.865	-0,9	-116.191	-0,8	-123.671	-0,9	-124.942	-0,9	-136.415	-0,9	-139.194	-1,0	-120.404	-0,9
Circolante	6.013.918	44,2	5.911.120	43,7	6.013.048	42,4	6.271.566	43,4	6.117.802	45,0	6.194.599	44,8	6.009.581	43,1	5.852.834	39,0	5.939.440	40,1	6.471.443	41,7
- Altre attività correnti	787.656	5,8	731.015	5,4	777.611	5,5	786.328	5,5	793.674	5,7	717.912	5,2	759.705	5,5	674.355	4,4	762.249	5,2	968.886	6,3
ATTIVO CORRENTE (a)	8.010.863	58,9	7.968.858	58,9	8.332.861	58,8	8.697.013	60,2	8.416.221	61,8	8.591.372	62,1	8.507.662	61,1	8.550.176	56,9	8.777.007	59,3	9.475.699	61,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.653.613	71,0	9.623.267	71,1	9.977.074	70,3	9.835.775	68,1	9.391.309	69,0	9.535.510	69,0	10.060.842	72,2	10.833.571	72,1	10.570.541	71,4	10.682.517	68,9
- Fondi di ammortamento	-5.134.254	-37,8	-5.169.434	-38,2	-5.421.853	-38,2	-5.347.136	-37,0	-5.227.596	-38,4	-5.320.776	-38,5	-5.674.236	-40,7	-5.834.367	-38,8	-5.834.405	-39,4	-5.938.261	-38,3
Immobilizzazioni materiali nette	4.519.359	33,2	4.453.833	32,9	4.555.221	32,1	4.488.639	31,1	4.163.713	30,6	4.214.734	30,5	4.386.606	31,5	4.999.204	33,3	4.736.136	32,0	4.744.256	30,6
- Partecipazioni nette	498.508	3,7	491.111	3,6	481.604	3,4	549.044	3,8	455.306	3,3	407.363	2,9	389.113	2,8	350.241	2,3	323.428	2,2	336.932	2,2
- Altre attività a m/l termine	236.712	1,7	229.931	1,7	266.789	1,9	218.785	1,5	178.578	1,3	215.667	1,6	238.936	1,7	203.950	1,4	180.327	1,2	222.065	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	336.437	2,5	389.426	2,9	546.853	3,8	488.934	3,4	394.947	3,0	395.420	2,9	409.506	2,9	916.179	6,1	787.215	5,3	736.530	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.591.016	41,1	5.564.301	41,1	5.850.467	41,2	5.745.402	39,8	5.192.544	38,2	5.233.184	37,9	5.424.161	38,9	6.469.574	43,1	6.027.106	40,7	6.039.783	38,9
Totale (a+b)	13.601.879	100,0	13.533.159	100,0	14.183.328	100,0	14.442.415	100,0	13.608.765	100,0	13.824.556	100,0	13.931.823	100,0	15.019.750	100,0	14.804.113	100,0	15.515.482	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.287.932	16,8	2.259.156	16,7	2.039.828	14,4	2.024.331	14,0	1.971.638	14,5	1.985.010	14,4	1.927.071	13,8	1.817.502	12,1	1.668.084	11,3	1.832.711	11,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	200.981	1,5	186.673	1,4	233.334	1,6	183.549	1,3	176.688	1,3	179.059	1,3	173.154	1,3	175.667	1,2	167.239	1,1	116.662	0,8
Debiti finanziari a breve termine	2.488.913	18,3	2.445.829	18,1	2.273.162	16,0	2.207.880	15,3	2.148.326	15,8	2.164.069	15,7	2.100.225	15,1	1.993.169	13,3	1.835.323	12,4	1.949.373	12,6
- Fornitori e consociate	2.938.083	21,6	2.887.528	21,3	2.964.355	20,9	3.195.378	22,1	3.173.792	23,3	3.039.886	22,0	3.115.089	22,4	2.946.344	19,6	3.132.336	21,2	3.529.141	22,7
- Altre passività correnti	750.401	5,5	733.882	5,4	712.662	5,1	716.316	5,0	708.532	5,2	710.122	5,1	673.147	4,8	747.531	5,0	760.486	5,1	811.843	5,2
PASSIVO CORRENTE (c)	6.177.397	45,4	6.067.239	44,8	5.950.179	42,0	6.119.574	42,4	6.030.650	44,3	5.914.077	42,8	5.888.461	42,3	5.687.044	37,9	5.728.145	38,7	6.290.357	40,5
- Prestiti obbligazionari	122.293	0,9	102.551	0,8	102.402	0,7	103.057	0,7	66.336	0,5	82.774	0,6	102.389	0,7	82.972	0,6	96.710	0,7	70.362	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.632.378	12,0	1.534.491	11,3	1.789.268	12,6	1.835.214	12,7	1.734.115	12,7	1.725.868	12,5	1.599.235	11,5	2.000.318	13,3	1.890.726	12,8	1.916.223	12,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	72.769	0,5	89.636	0,7	125.008	0,9	96.147	0,7	88.048	0,6	90.769	0,7	107.570	0,8	69.244	0,5	84.352	0,6	75.769	0,5
- Altri debiti finanziari	125.672	1,0	120.418	0,8	125.645	0,9	84.774	0,6	36.643	0,3	64.914	0,4	144.328	1,0	145.374	0,9	116.943	0,7	94.161	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.953.112	14,4	1.847.096	13,6	2.142.323	15,1	2.119.192	14,7	1.925.142	14,1	1.964.325	14,2	1.953.522	14,0	2.297.908	15,3	2.188.731	14,8	2.156.515	13,9
- Fondi del personale	210.549	1,5	198.072	1,5	192.481	1,4	184.343	1,3	171.214	1,3	162.925	1,2	163.244	1,2	153.782	1,0	152.319	1,0	157.668	1,0
- Fondi diversi	315.331	2,3	325.903	2,4	337.610	2,3	360.763	2,4	321.818	2,4	324.329	2,3	324.659	2,3	310.047	2,1	247.331	1,7	333.700	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.478.992	18,2	2.371.071	17,5	2.672.414	18,8	2.664.298	18,4	2.418.174	17,8	2.451.579	17,7	2.441.425	17,5	2.761.737	18,4	2.588.381	17,5	2.647.883	17,1
- Capitale sociale	805.752	5,9	783.432	5,8	804.739	5,7	803.808	5,6	687.564	5,1	682.806	4,9	658.274	4,7	706.358	4,7	657.632	4,4	645.144	4,2
- Riserve	3.770.277	27,7	3.922.639	29,0	4.215.980	29,7	4.189.269	29,0	3.931.019	28,9	4.177.407	30,2	4.378.910	31,4	5.222.907	34,8	5.168.003	34,9	5.362.900	34,6
- Risultato d'esercizio	242.205	1,8	253.338	1,9	376.863	2,7	442.630	3,1	371.236	2,7	392.156	2,8	352.404	2,5	378.999	2,5	383.557	2,6	311.818	2,0
- Interessi di terzi	127.256	1,0	135.440	1,0	163.153	1,1	222.836	1,5	170.122	1,2	206.531	1,6	212.349	1,6	262.705	1,7	278.395	1,9	257.380	1,6
CAPITALE NETTO (e)	4.945.490	36,4	5.094.849	37,7	5.560.735	39,2	5.658.543	39,2	5.159.941	37,9	5.458.900	39,5	5.601.937	40,2	6.570.969	43,7	6.487.587	43,8	6.577.242	42,4
Totale (c+d+e)	13.601.879	100,0	13.533.159	100,0	14.183.328	100,0	14.442.415	100,0	13.608.765	100,0	13.824.556	100,0	13.931.823	100,0	15.019.750	100,0	14.804.113	100,0	15.515.482	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,7	131,3	140,0	142,1	139,6	145,3	144,5	150,3	153,2	150,6										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,1	84,0	90,8	92,0	90,2	92,0	93,8	96,1	100,5	96,8										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	102,8	108,8	112,5	118,0	115,4	120,6	126,4	130,0	140,6	140,6	130,0	140,6	140,6	130,0	140,6	140,6	130,0	140,6	140,6	130,0

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	234.765	260.344	342.381	412.020	344.428	318.157	346.482	350.455	327.442	325.994
- Risultato mandato a nuovo	214.476	214.364	319.547	387.782	337.273	304.543	318.642	334.925	325.317	312.181
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.937	45.366	-34.093	24.131	6.168	12.910	27.313	15.061	1.531	13.428
- Movimenti delle riserve prima del risultato	352	614	56.927	107	987	704	527	469	594	385
Ammortamenti stanziati	458.347	467.584	478.620	457.910	429.269	441.262	471.984	490.213	535.639	532.399
- Ammortamenti ordinari	386.710	378.225	393.132	380.499	367.223	374.764	405.985	404.401	444.613	443.289
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	71.637	89.359	85.488	77.411	62.046	66.498	65.999	85.812	91.026	89.110
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.625	-5.454	-3.783	-1.336	-3.211	-801	-1.761	-2.466	1.781	8.367
- Accantonamenti	58.633	56.586	60.083	60.846	59.504	57.075	57.837	54.938	58.848	66.732
- Utilizzi	-60.258	-62.040	-63.866	-62.182	-62.715	-57.876	-59.598	-57.404	-57.067	-58.365
Totale	691.487	722.474	817.218	868.594	770.486	758.618	816.705	838.202	864.862	866.760
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	404.607	400.012	446.245	487.170	493.891	537.887	511.540	869.890	632.421	561.104
- Investimenti	440.309	521.962	545.609	607.573	650.971	610.581	617.270	588.567	586.637	612.437
- Apporti e acquisizioni	128.219	38.848	49.190	43.628	42.412	52.827	44.584	74.449	112.454	51.022
- Rivalutazioni e svalutazioni	-584	-19.274	1.046	-2.007	-	-518	-19.304	-5.969	-645	-4.566
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	23.721	-	7.649	4.094	-	-	2.388	468.703	27.896	9.336
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-159.147	-120.485	-156.504	-141.520	-174.083	-121.810	-106.092	-105.678	-91.721	-82.422
- Scorpori e cessioni	-26.463	-21.039	-745	-24.598	-25.409	-3.193	-27.306	-20.817	-1.759	-24.703
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.448	-	-	-	-	-	-	-129.365	-441	-
Capitali nominali	12.120	10.655	36.292	3.874	5.183	19.016	14.038	32.791	29.093	15.900
- Svalutazioni	-6.838	-17.006	-4.087	-11.773	-	-1.300	-100	-	-	-
- Reintegri contestuali	4.878	4.238	4.087	8.192	-	612	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	27.359	21.966	21.702	7.166	4.788	6.816	9.281	20.485	8.094	11.685
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-4.221	13.048	178	-1.101	-	-	2.807	17.399	-868
- Aumenti gratuiti	-13.279	5.678	1.542	111	1.496	12.888	4.857	9.499	3.600	5.083
Riserve	262.233	241.240	338.539	256.212	305.698	376.526	269.213	1.155.654	323.364	301.139
- A capitali per aumenti gratuiti	13.279	-5.678	-1.542	-111	-1.496	-12.888	-4.857	-9.499	-3.600	-5.083
- Da capitali per ripianamento perdite	6.838	17.006	4.087	11.773	-	1.300	100	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	8.860	-5.421	84.001	-13.350	11.894	-12.823	-6.282	4.597	-1.987	929
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	34.771	-	7.419	3.608	-	-	2.101	927.453	49.608	8.492
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	352	614	56.927	107	987	704	527	469	594	385
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.171	29.421	-28.669	-37.972	4.319	96.272	-4.776	-43.381	19.056	18.742
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	200.304	205.298	216.316	292.157	289.994	303.961	282.400	276.015	259.693	277.674

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	14.848.637	100,0	14.270.646	100,0	14.761.034	100,0	14.971.412	100,0	14.843.881	100,0	14.652.391	100,0	14.746.970	100,0	14.165.567	100,0	14.287.464	100,0	15.860.499	100,0
- Variazione delle rimanenze	-13.128	-0,1	156.154	1,1	70.442	0,5	250.246	1,7	176.879	1,2	83.736	0,6	71.440	0,5	85.083	0,6	202.910	1,4	364.051	2,3
- Costi capitalizzati	94.140	0,6	93.481	0,7	143.431	1,0	90.065	0,6	78.090	0,5	117.476	0,8	101.784	0,7	86.271	0,6	82.327	0,6	85.497	0,5
- Acquisti	-10.167.606	-68,5	-9.742.437	-68,3	-9.836.307	-66,6	-10.235.777	-68,4	-10.323.315	-69,5	-10.155.512	-69,3	-9.963.414	-67,6	-9.574.120	-67,6	-9.670.582	-67,7	-11.301.335	-71,3
- Servizi	-2.649.190	-17,8	-2.609.410	-18,3	-2.796.027	-18,9	-2.774.858	-18,5	-2.619.390	-17,6	-2.616.405	-17,9	-2.805.645	-19,0	-2.606.100	-18,4	-2.722.060	-19,1	-3.013.407	-19,0
- Ricavi diversi operativi	222.329	1,5	195.805	1,4	219.295	1,4	256.637	1,7	272.817	1,8	280.468	1,9	283.553	1,9	237.429	1,7	252.388	1,8	366.358	2,4
Valore aggiunto	2.335.182	15,7	2.364.239	16,6	2.561.868	17,4	2.557.725	17,1	2.428.962	16,4	2.362.154	16,1	2.434.688	16,5	2.394.130	16,9	2.432.447	17,0	2.361.663	14,9
- Costo del lavoro	-1.353.861	-9,1	-1.337.249	-9,4	-1.416.613	-9,6	-1.421.470	-9,5	-1.379.223	-9,3	-1.324.701	-9,0	-1.403.722	-9,5	-1.336.871	-9,4	-1.369.588	-9,6	-1.392.932	-8,8
Margine operativo lordo	981.321	6,6	1.026.990	7,2	1.145.255	7,8	1.136.255	7,6	1.049.739	7,1	1.037.453	7,1	1.030.966	7,0	1.057.259	7,5	1.062.859	7,4	968.731	6,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-386.710	-2,6	-378.225	-2,7	-393.132	-2,7	-380.499	-2,5	-367.223	-2,5	-374.764	-2,6	-405.985	-2,8	-404.401	-2,9	-444.613	-3,1	-443.289	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-60.775	-0,4	-80.285	-0,5	-73.222	-0,5	-60.955	-0,4	-52.186	-0,4	-58.827	-0,4	-58.204	-0,4	-76.976	-0,5	-82.500	-0,6	-81.013	-0,5
Margine operativo netto	533.836	3,6	568.480	4,0	678.901	4,6	694.801	4,7	630.330	4,2	603.862	4,1	566.777	3,8	575.882	4,1	535.746	3,7	444.429	2,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.553	...	-3.823	...	-3.990	...	-4.155	...	-2.620	...	-2.683	...	-2.873	...	-3.759	...	-2.965	...	-3.177	...
- Altri oneri finanziari	-154.964	-1,0	-143.732	-1,0	-125.390	-0,9	-99.911	-0,7	-82.445	-0,5	-70.328	-0,4	-73.166	-0,5	-72.882	-0,5	-63.737	-0,3	-75.933	-0,5
- Proventi finanziari	54.951	0,3	47.543	0,3	43.733	0,3	42.175	0,3	22.021	0,2	25.154	0,2	22.807	0,2	19.115	0,1	28.134	0,2	34.351	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.447	-0,1	13.962	0,1	4.337	...	8.604	0,1	-8.340	-0,1	-45	...	2.714	...	-12.108	-0,1	19.263	0,1	-1.878	...
Risultato corrente prima delle imposte	422.823	2,8	482.430	3,4	597.591	4,0	641.514	4,4	558.946	3,8	555.960	3,9	516.259	3,5	506.248	3,6	516.441	3,7	397.792	2,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.862	-0,1	-9.074	-0,1	-12.266	-0,1	-16.456	-0,1	-9.860	-0,1	-7.671	-0,1	-7.795	-0,1	-8.836	-0,1	-8.526	-0,1	-8.097	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-11.773	-0,1	-2.600	...	-3.207	...	-1.465	...	-12.483	-0,1	-1.605	...	-1.249	...	-2.530	...	-1.092	...	-1.720	...
- Plusvalenze su realizzazioni	25.766	0,2	4.708	...	11.630	0,1	69.309	0,4	5.249	...	4.348	...	10.429	0,1	3.292	...	4.165	...	8.993	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.937	-0,1	-45.366	-0,3	34.093	0,2	-24.131	-0,2	-6.168	...	-12.910	-0,1	-27.313	-0,2	-15.061	-0,1	-1.531	...	-13.428	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	25.887	0,2	19.192	0,1	16.686	0,1	-5.984	...	3.606	...	5.558	...	16.757	0,1	7.702	0,1	-1.028	...	44.069	0,3
- Movimenti delle riserve	-352	...	-614	...	-56.927	-0,3	-107	...	-987	...	-704	...	-527	...	-469	...	-594	...	-385	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	431.552	2,9	448.676	3,1	587.600	4,0	662.680	4,5	538.303	3,6	542.976	3,7	506.561	3,4	490.346	3,5	507.835	3,6	427.224	2,7
- Imposte sul reddito	-182.821	-1,3	-190.218	-1,3	-198.967	-1,3	-198.466	-1,3	-154.245	-1,0	-139.848	-0,9	-139.687	-0,9	-90.682	-0,7	-106.445	-0,8	-101.243	-0,6
Risultato d'esercizio	248.731	1,6	258.458	1,8	388.633	2,7	464.214	3,2	384.058	2,6	403.128	2,8	366.874	2,5	399.664	2,8	401.390	2,8	325.981	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-6.526	...	-5.120	...	-11.770	-0,1	-21.584	-0,2	-12.822	-0,1	-10.972	-0,1	-14.470	-0,1	-20.665	-0,1	-17.833	-0,1	-14.163	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	242.205	1,6	253.338	1,8	376.863	2,6	442.630	3,0	371.236	2,5	392.156	2,7	352.404	2,4	378.999	2,7	383.557	2,7	311.818	2,0
Roi - Return on investment	6,3		6,6		7,3		7,4		7,1		6,6		6,2		5,5		5,4		4,5	
Roe - Return on equity	5,3		5,4		7,6		9,0		8,2		8,2		7,1		6,5		6,6		5,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	34.255		44.044		69.034		75.932		46.285		98.085		47.035		64.739		74.630		12.499	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.735.089	25,2	3.611.996	25,3	3.951.906	26,8	4.157.548	27,8	4.148.676	27,9	4.031.526	27,5	4.284.953	29,1	4.006.718	28,3	3.759.082	26,3	4.089.388	25,8
Numero dipendenti	28.800		27.634		29.303		28.723		27.474		26.247		27.088		25.820		25.796		25.715	
- Operai e intermedi	19.582		18.908		19.831		19.347		18.615		17.447		18.001		16.894		17.049		17.112	
- Impiegati e dirigenti	9.218		8.726		9.472		9.376		8.859		8.800		9.087		8.926		8.747		8.603	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
- Cassa e banche	898.041	6,2	848.422	6,1	972.580	7,1	1.082.970	7,6	1.167.566	8,5	1.193.365	8,9	1.218.320	9,1	1.842.121	12,8	2.259.653	13,6	1.890.653	11,1
- Titoli a reddito fisso	128.674	0,9	81.635	0,6	115.775	0,9	166.495	1,2	164.930	1,2	193.256	1,4	234.971	1,7	274.094	1,9	409.109	2,5	439.395	2,6
Disponibilità	1.026.715	7,1	930.057	6,7	1.088.355	8,0	1.249.465	8,8	1.332.496	9,7	1.386.621	10,3	1.453.291	10,8	2.116.215	14,7	2.668.762	16,1	2.330.048	13,7
- Rimanenze	3.182.855	22,1	3.227.036	23,2	3.161.231	23,2	3.314.987	23,3	3.215.741	23,4	3.107.673	23,1	3.060.708	22,8	2.799.137	19,5	3.256.355	19,7	3.744.918	22,0
- Clienti	4.069.969	28,2	3.933.689	28,3	3.681.556	27,1	3.772.214	26,5	3.557.611	25,9	3.258.255	24,2	3.131.771	23,4	3.017.066	21,0	3.517.095	21,2	3.792.438	22,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-75.466	-0,5	-80.953	-0,6	-91.656	-0,7	-113.410	-0,8	-107.697	-0,8	-91.523	-0,7	-108.393	-0,8	-130.096	-0,9	-141.551	-0,8	-138.660	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-196.337	-1,4	-191.559	-1,4	-177.722	-1,3	-192.677	-1,3	-169.334	-1,3	-153.900	-1,1	-159.762	-1,2	-148.479	-1,1	-142.394	-0,9	-154.383	-1,0
Circolante	6.981.021	48,4	6.888.213	49,5	6.573.409	48,3	6.781.114	47,7	6.496.321	47,2	6.120.505	45,5	5.924.324	44,2	5.537.628	38,5	6.489.505	39,2	7.244.313	42,5
- Altre attività correnti	961.921	6,7	864.276	6,2	817.661	6,0	857.019	6,0	828.930	6,0	813.554	6,1	825.216	6,2	795.329	5,6	950.749	5,7	1.231.659	7,2
ATTIVO CORRENTE (a)	8.969.657	62,2	8.682.546	62,4	8.479.425	62,3	8.887.598	62,5	8.657.747	62,9	8.320.680	61,9	8.202.831	61,2	8.449.172	58,8	10.109.016	61,0	10.806.020	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.669.898	67,1	9.502.762	68,3	9.477.472	69,6	9.856.508	69,3	9.092.547	66,1	8.908.011	66,3	8.991.270	67,1	9.027.816	62,8	10.252.384	61,9	10.353.588	60,8
- Fondi di ammortamento	-5.474.914	-38,0	-5.501.745	-39,6	-5.531.061	-40,6	-5.750.365	-40,4	-5.178.857	-37,7	-5.065.620	-37,7	-5.177.108	-38,6	-4.844.959	-33,7	-5.575.354	-33,7	-5.776.077	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette	4.194.984	29,1	4.001.017	28,7	3.946.411	29,0	4.106.143	28,9	3.913.690	28,4	3.842.391	28,6	3.814.162	28,5	4.182.857	29,1	4.677.030	28,2	4.577.511	26,9
- Partecipazioni nette	528.986	3,7	493.744	3,5	485.137	3,6	478.913	3,4	420.105	3,1	352.881	2,6	347.345	2,6	312.995	2,2	344.442	2,1	357.316	2,1
- Altre attività a m/l termine	196.524	1,4	228.904	1,6	214.526	1,6	233.554	1,6	250.530	1,8	295.705	2,2	306.747	2,3	316.580	2,2	410.714	2,5	489.824	2,9
- Immobilizzazioni immateriali	518.940	3,6	511.265	3,8	483.877	3,5	513.236	3,6	514.855	3,8	625.249	4,7	723.927	5,4	1.116.236	7,7	1.025.652	6,2	804.463	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.439.434	37,8	5.234.930	37,6	5.129.951	37,7	5.331.846	37,5	5.099.180	37,1	5.116.226	38,1	5.192.181	38,8	5.928.668	41,2	6.457.838	39,0	6.229.114	36,6
Totale (a+b)	14.409.091	100,0	13.917.476	100,0	13.609.376	100,0	14.219.444	100,0	13.756.927	100,0	13.436.906	100,0	13.395.012	100,0	14.377.840	100,0	16.566.854	100,0	17.035.134	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.362.164	16,4	2.195.802	15,8	1.928.698	14,2	1.933.845	13,6	1.918.237	13,9	1.722.055	12,8	1.655.012	12,4	1.388.931	9,7	1.394.327	8,4	1.522.452	8,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	51.949	0,4	110.568	0,8	138.219	1,0	147.351	1,0	111.267	0,9	49.404	0,4	66.432	0,5	56.367	0,4	54.047	0,3	65.446	0,4
Debiti finanziari a breve termine	2.414.113	16,8	2.306.370	16,6	2.066.917	15,2	2.081.196	14,6	2.029.504	14,8	1.771.459	13,2	1.721.444	12,9	1.445.298	10,1	1.448.374	8,7	1.587.898	9,3
- Fornitori e consociate	2.683.723	18,6	2.613.923	18,8	2.561.030	18,8	2.709.811	19,0	2.694.505	19,6	2.540.201	18,9	2.427.657	18,1	2.235.680	15,5	2.882.680	17,4	3.022.970	17,7
- Altre passività correnti	1.195.081	8,3	1.201.325	8,6	1.120.373	8,2	1.175.456	8,3	1.052.646	7,6	1.035.260	7,7	1.025.051	7,6	1.020.468	7,1	1.280.939	7,8	1.367.622	8,1
PASSIVO CORRENTE (c)	6.292.917	43,7	6.121.618	44,0	5.748.320	42,2	5.966.463	41,9	5.776.655	42,0	5.346.920	39,8	5.174.152	38,6	4.701.446	32,7	5.611.993	33,3	5.978.490	35,1
- Prestiti obbligazionari	130.372	0,9	119.163	0,8	145.888	1,1	139.844	1,0	89.274	0,6	124.092	0,9	90.281	0,7	83.297	0,6	87.395	0,5	72.051	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.287.915	8,9	1.283.221	9,2	1.205.594	8,9	1.169.607	8,2	1.168.638	8,5	1.300.251	9,7	1.260.487	9,4	1.823.429	12,7	1.873.282	11,3	1.658.127	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	199.016	1,4	160.246	1,2	155.788	1,1	176.414	1,2	146.027	1,1	248.655	1,9	259.917	1,9	255.226	1,8	245.843	1,5	229.978	1,4
- Altri debiti finanziari	144.242	1,0	120.309	0,9	118.250	0,8	136.297	1,0	125.806	0,9	123.716	0,9	152.642	1,2	142.407	0,9	179.979	1,1	136.981	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.761.545	12,2	1.682.939	12,1	1.625.520	11,9	1.622.162	11,4	1.529.745	11,1	1.796.714	13,4	1.763.327	13,2	2.304.359	16,0	2.386.499	14,4	2.097.137	12,3
- Fondi del personale	337.924	2,3	304.502	2,2	286.332	2,1	283.758	2,0	259.039	1,9	241.299	1,8	231.781	1,7	215.574	1,5	230.938	1,4	239.868	1,4
- Fondi diversi	396.317	2,8	385.416	2,7	374.761	2,8	377.933	2,7	357.543	2,6	338.162	2,5	337.267	2,5	287.731	2,0	354.005	2,1	349.755	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.495.786	17,3	2.372.857	17,0	2.286.613	16,8	2.283.853	16,1	2.146.327	15,6	2.376.175	17,7	2.332.375	17,4	2.807.664	19,5	2.971.442	17,9	2.686.760	15,8
- Capitale sociale	1.306.605	9,1	1.245.402	8,9	1.233.528	9,1	1.298.097	9,1	1.133.090	8,2	1.033.635	7,7	1.020.508	7,6	932.575	6,5	1.032.653	6,2	1.018.778	6,0
- Riserve	4.054.154	28,1	3.876.303	27,9	3.975.940	29,2	4.230.829	29,8	4.184.194	30,4	4.063.760	30,2	4.309.978	32,2	5.386.162	37,5	5.929.649	35,8	6.366.796	37,4
- Risultato d'esercizio	116.802	0,8	166.469	1,2	253.134	1,9	316.508	2,2	397.395	2,9	463.390	3,4	443.243	3,3	887.141	5,4	817.238	4,8		
- Interessi di terzi	142.827	1,0	134.827	1,0	111.841	0,8	123.694	0,9	119.266	0,9	153.026	1,2	114.756	0,9	132.560	0,9	133.976	0,8	167.072	0,9
CAPITALE NETTO (e)	5.620.388	39,0	5.423.001	39,0	5.574.443	41,0	5.969.128	42,0	5.833.945	42,4	5.713.811	42,5	5.888.485	44,0	6.868.730	47,8	7.983.419	48,2	8.369.884	49,1
Totale (c+d+e)	14.409.091	100,0	13.917.476	100,0	13.609.376	100,0	14.219.444	100,0	13.756.927	100,0	13.436.906	100,0	13.395.012	100,0	14.377.840	100,0	16.566.854	100,0	17.035.134	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,5	141,8	147,5	149,0	149,9	155,6	158,5	179,7	180,1	180,7										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,2	90,4	94,1	95,3	96,1	99,2	101,5	122,9	124,6	120,4										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	120,2	121,0	135,6	145,0	146,9	140,3	145,8	151,4	179,3	202,8										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	26.725	109.911	194.683	238.911	256.005	327.405	303.478	279.881	692.193	865.372
- Risultato mandato a nuovo	19.246	93.402	159.225	198.063	241.066	310.671	294.400	251.163	669.100	820.606
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.057	21.243	35.519	42.956	15.499	17.213	-73.743	27.095	21.759	44.789
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23
Ammortamenti stanziati	433.657	421.838	411.279	413.606	402.979	415.723	433.001	409.304	553.428	542.357
- Ammortamenti ordinari	320.498	309.980	303.395	311.484	304.009	307.560	318.688	304.872	414.648	412.707
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	113.159	111.858	107.884	102.122	98.970	108.163	114.313	104.432	138.780	129.650
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-11.573	-13.577	-15.325	-9.702	-4.755	-4.540	-5.009	-5.339	-1.246	4.965
- Accantonamenti	92.319	89.154	87.283	91.808	89.146	87.804	83.281	79.484	94.244	107.372
- Utilizzi	-103.892	-102.731	-102.608	-101.510	-93.901	-92.344	-88.290	-84.823	-95.490	-102.407
Totale	448.809	518.172	590.637	642.815	654.229	738.588	731.470	683.846	1.244.375	1.412.694
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	145.999	150.686	265.921	341.605	339.488	406.654	368.135	712.325	411.013	432.259
- Investimenti	297.218	358.024	391.340	416.114	505.294	492.087	426.727	370.133	513.257	608.705
- Apporti e acquisizioni	8.656	46.789	58.340	100.708	71.188	56.947	115.813	112.517	60.472	26.885
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.834	-3.122	-5.131	-10.160	-1.418	-5.057	-7.475	-13.827	-7.469	-9.112
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.535	-	2.950	724	-	1.620	-	602.753	746	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-144.740	-137.371	-136.707	-140.195	-220.785	-134.095	-133.617	-171.790	-116.560	-163.067
- Scorpori e cessioni	-20.504	-113.634	-44.871	-25.586	-14.791	-4.848	-33.313	-32.721	-38.616	-31.152
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-154.740	-817	-
Capitali nominali	13.268	28.285	2.197	87.652	34.706	25.588	35.511	18.304	11.297	19.440
- Svalutazioni	-55.676	-12.207	-34.831	-15.643	-14.844	-19.514	-11.881	-767	-19.870	-15.160
- Reintegri contestuali	31.233	12.207	12.588	8.157	14.844	18.185	5.400	-	6.700	15.160
- Aumenti a pagamento	31.261	17.272	16.783	75.254	25.450	16.357	10.523	16.238	17.668	6.428
- Variazioni per conferimenti e diverse	-40	8.552	3.450	850	530	108	20.271	23	1.710	-
- Aumenti gratuiti	6.490	2.461	4.207	19.034	8.726	10.452	11.198	2.810	5.089	13.012
Riserve	57.707	14.843	137.697	128.746	213.214	272.442	366.394	1.212.476	184.428	627.672
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.490	-2.461	-4.207	-19.034	-8.726	-10.452	-11.198	-2.810	-5.089	-13.012
- Da capitali per ripianamento perdite	55.676	12.207	34.831	15.643	14.844	19.514	11.881	767	19.870	15.160
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.404	4.940	-2.737	10.418	5.516	4.723	19.905	9.417	4.071	-8.543
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.195	-	5.476	302	-	2.253	-	990.293	8.287	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-479	82.821	1.623	1.334	-23
- Variazioni per fusioni e diverse	26.378	-15.114	-4.452	-24.566	-4.513	-16.839	-47.947	-67.685	-14.737	41.262
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-31.878	20.005	108.847	148.091	206.653	273.722	310.932	280.871	170.692	592.828

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.377.222	100,0	12.358.659	100,0	12.398.569	100,0	12.902.441	100,0	12.528.919	100,0	11.973.678	100,0	11.733.747	100,0	10.158.309	100,0	13.757.546	100,0	15.379.412	100,0
- Variazione delle rimanenze	-2.184	...	189.239	1,5	32.982	0,3	50.278	0,4	170.799	1,4	170.131	1,4	42.056	0,4	-111.624	-1,0	226.156	1,6	512.520	3,3
- Costi capitalizzati	137.231	1,1	155.464	1,3	137.324	1,1	105.282	0,8	146.554	1,2	146.583	1,2	296.349	2,5	83.160	0,8	145.968	1,1	100.405	0,7
- Acquisti	-6.296.212	-50,9	-6.667.956	-54,0	-6.451.367	-52,0	-6.582.753	-51,0	-6.464.540	-51,6	-6.087.565	-50,8	-6.001.056	-51,1	-4.891.017	-48,1	-7.212.973	-52,4	-8.401.846	-54,6
- Servizi	-3.619.426	-29,2	-3.449.662	-27,9	-3.414.169	-27,5	-3.597.757	-27,9	-3.534.899	-28,2	-3.404.758	-28,4	-3.336.446	-28,4	-2.794.201	-27,5	-3.544.464	-25,8	-4.129.543	-26,9
- Ricavi diversi operativi	219.545	1,8	247.580	2,0	242.377	1,9	270.220	2,1	272.525	2,1	280.083	2,3	239.557	1,9	239.532	2,3	281.606	2,1	366.165	2,4
Valore aggiunto	2.816.176	22,8	2.833.324	22,9	2.945.716	23,8	3.147.711	24,4	3.119.358	24,9	3.078.152	25,7	2.974.207	25,3	2.684.159	26,5	3.653.839	26,6	3.827.113	24,9
- Costo del lavoro	-1.944.009	-15,8	-1.898.051	-15,3	-1.924.700	-15,6	-2.012.906	-15,6	-1.960.721	-15,7	-1.923.995	-16,1	-1.873.742	-15,9	-1.605.310	-15,8	-1.987.972	-14,5	-2.105.574	-13,7
Margine operativo lordo	872.167	7,0	935.273	7,6	1.021.016	8,2	1.134.805	8,8	1.158.637	9,2	1.154.157	9,6	1.100.465	9,4	1.078.849	10,7	1.665.867	12,1	1.721.539	11,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-320.498	-2,6	-309.980	-2,5	-303.395	-2,4	-311.484	-2,4	-304.009	-2,4	-307.560	-2,6	-318.688	-2,7	-304.872	-3,0	-414.648	-3,0	-412.707	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-91.226	-0,7	-90.020	-0,8	-85.890	-0,7	-79.579	-0,6	-73.691	-0,6	-78.479	-0,6	-89.630	-0,8	-78.212	-0,8	-108.749	-0,8	-98.368	-0,6
Margine operativo netto	460.443	3,7	535.273	4,3	631.731	5,1	743.742	5,8	780.937	6,2	768.118	6,4	692.147	5,9	695.765	6,9	1.142.470	8,3	1.210.464	7,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.240	...	-4.946	...	-4.220	...	-4.402	...	-5.109	...	-4.140	...	-3.501	...	-3.303	...	-3.623	...	-3.692	...
- Altri oneri finanziari	-175.396	-1,4	-161.579	-1,3	-135.836	-1,1	-121.138	-1,0	-102.151	-0,8	-91.795	-0,9	-98.002	-0,9	-92.417	-0,9	-99.098	-0,7	-102.190	-0,7
- Proventi finanziari	46.804	0,3	37.675	0,3	38.352	0,3	32.936	0,3	32.267	0,3	24.996	0,2	49.992	0,4	35.455	0,4	53.210	0,3	54.457	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-15.216	-0,1	7.174	0,1	-639	...	-9.136	-0,1	-53.984	-0,5	4.064	...	-2.184	...	-34.559	-0,3	23.440	0,2	14.877	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	311.395	2,5	413.597	3,4	529.388	4,3	642.002	5,0	651.960	5,2	701.243	5,7	638.452	5,4	600.941	6,1	1.116.399	8,1	1.173.916	7,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.933	-0,2	-21.838	-0,2	-21.994	-0,2	-22.543	-0,2	-25.279	-0,2	-29.684	-0,2	-24.683	-0,2	-26.220	-0,3	-30.031	-0,2	-31.282	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.110	-0,1	-2.476	...	-17.449	-0,1	-33.702	-0,3	-2.672	...	-3.312	...	-11.821	-0,1	-6.324	-0,1	-5.469	...	-6.580	...
- Plusvalenze su realizzazioni	17.217	0,1	16.329	0,2	25.787	0,2	33.842	0,3	19.318	0,2	32.388	0,3	20.896	0,2	14.634	0,1	101.580	0,7	15.697	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.057	...	-21.243	-0,2	-35.519	-0,3	-42.956	-0,3	-15.499	-0,1	-17.213	-0,1	73.743	0,6	-27.095	-0,3	-21.759	-0,2	-44.789	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	18.796	0,2	5.955	...	-12.957	-0,1	-8.022	-0,1	5.586	...	298	...	10.201	0,1	3.906	...	42.118	0,3	38.250	0,2
- Movimenti delle riserve	-1.422	...	4.734	...	61	...	2.108	...	560	...	479	...	-82.821	-0,7	-1.623	...	-1.334	...	23	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	309.886	2,5	395.058	3,2	467.317	3,8	570.729	4,4	633.974	5,1	684.199	5,7	623.967	5,3	558.219	5,5	1.201.504	8,7	1.145.235	7,4
- Imposte sul reddito	-189.439	-1,6	-217.298	-1,8	-207.157	-1,7	-245.117	-1,8	-224.912	-1,8	-207.039	-1,7	-177.664	-1,5	-134.104	-1,3	-294.298	-2,2	-300.771	-1,9
Risultato d'esercizio	120.447	0,9	177.760	1,4	260.160	2,1	325.612	2,6	409.062	3,3	477.160	4,0	446.303	3,8	424.115	4,2	907.206	6,5	844.464	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-3.645	...	-11.291	-0,1	-7.026	-0,1	-9.104	-0,1	-11.667	-0,1	-13.770	-0,1	-3.060	...	-6.682	-0,1	-20.065	-0,1	-27.226	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	116.802	0,9	166.469	1,3	253.134	2,0	316.508	2,5	397.395	3,2	463.390	3,9	443.243	3,8	417.433	4,1	887.141	6,4	817.238	5,3
Roi - Return on investment	5,2	6,1	7,3	8,1	8,7	8,6	8,0	6,9	10,2	10,2	8,0	6,9	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,6
Roe - Return on equity	2,2	3,3	4,9	5,8	7,6	9,2	8,4	6,7	12,9	12,9	8,4	6,7	12,9	12,9	12,9	12,9	12,9	12,9	12,9	11,2
Dividendi deliberati (1)	100.927	84.079	100.269	126.964	167.721	165.876	150.648	171.881	237.470	23.858	23.858	23.858								
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.226.409	50,3	6.342.759	51,3	6.513.725	52,5	6.749.477	52,3	6.445.108	51,4	5.958.551	49,8	5.801.728	49,4	5.014.298	49,4	6.767.610	49,2	7.238.546	47,1
Numero dipendenti	46.751	45.006	44.364	45.303	43.264	41.925	40.043	37.915	42.358	43.967	43.967	43.967								
- Operai e intermedi	28.041	27.321	26.608	26.882	26.039	25.433	24.298	22.803	26.005	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103
- Impiegati e dirigenti	18.710	17.685	17.756	18.421	17.225	16.492	15.745	15.112	16.353	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864	16.864

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	123.475	4,4	140.610	5,2	139.722	5,0	303.068	10,3	235.610	8,3	216.188	7,2	292.528	9,6	448.773	13,1	401.846	10,9	449.864	11,2
- Titoli a reddito fisso	76.726	2,7	140.084	5,2	153.829	5,5	115.016	3,9	90.191	3,1	103.917	3,4	70.532	2,4	61.092	1,7	80.280	2,2	85.378	2,2
Disponibilità	200.201	7,1	280.694	10,4	293.551	10,5	418.084	14,2	325.801	11,4	320.105	10,6	363.060	12,0	509.865	14,8	482.126	13,1	535.242	13,4
- Rimanenze	278.496	9,9	240.239	8,9	257.233	9,2	268.204	9,1	306.361	10,8	346.928	11,5	358.171	11,8	319.999	9,3	354.215	9,6	483.276	12,1
- Clienti	813.408	29,0	771.113	28,6	765.631	27,4	779.977	26,5	840.267	29,5	853.301	28,2	848.738	27,9	765.950	22,3	1.016.674	27,6	1.098.218	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.233	-0,1	-3.097	-0,1	-3.038	-0,1	-3.997	-0,1	-3.527	-0,1	-4.937	-0,2	-5.549	-0,2	-7.234	-0,2	-8.755	-0,2	-12.582	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-30.929	-1,1	-32.178	-1,2	-35.294	-1,2	-35.613	-1,2	-35.592	-1,3	-35.376	-1,1	-41.851	-1,3	-40.378	-1,2	-40.962	-1,1	-42.933	-1,2
Circolante	1.058.742	37,7	976.077	36,2	984.532	35,3	1.008.571	34,3	1.107.509	38,9	1.159.916	38,4	1.159.509	38,2	1.038.337	30,2	1.321.172	35,9	1.525.979	38,1
- Altre attività correnti	181.636	6,5	164.753	6,1	168.986	6,0	177.581	6,0	195.306	6,8	185.470	6,1	190.528	6,2	225.746	6,6	237.931	6,4	290.353	7,3
ATTIVO CORRENTE (a)	1.440.579	51,3	1.421.524	52,7	1.447.069	51,8	1.604.236	54,5	1.628.616	57,1	1.665.491	55,1	1.713.097	56,4	1.773.948	51,6	2.041.229	55,4	2.351.574	58,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.108.588	75,2	2.084.751	77,2	2.277.589	81,6	2.423.145	82,4	2.585.090	90,7	2.699.982	89,4	2.867.953	94,4	3.034.305	88,3	2.913.221	79,1	3.189.789	79,7
- Fondi di ammortamento	-1.296.696	-46,3	-1.357.097	-50,2	-1.443.449	-51,7	-1.533.122	-52,1	-1.633.142	-57,3	-1.695.784	-56,2	-1.815.359	-59,8	-1.760.562	-51,3	-1.788.525	-48,6	-1.969.382	-49,2
Immobilizzazioni materiali nette	811.892	28,9	727.654	27,0	834.140	29,9	890.023	30,3	951.948	33,4	1.004.198	33,2	1.052.594	34,6	1.273.743	37,0	1.124.696	30,5	1.220.407	30,5
- Partecipazioni nette	268.554	9,6	291.939	10,8	260.628	9,3	250.397	8,5	199.198	7,0	220.126	7,3	158.553	5,2	169.405	4,9	226.506	6,2	136.748	3,4
- Altre attività a m/l termine	212.434	7,6	218.779	8,1	214.491	7,7	146.850	5,0	21.565	0,8	59.887	2,0	41.886	1,4	139.449	4,1	180.613	4,9	169.550	4,2
- Immobilizzazioni immateriali	72.367	2,6	39.484	1,4	35.844	1,3	49.410	1,7	48.450	1,7	71.007	2,4	71.942	2,4	81.651	2,4	109.656	3,0	121.733	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.365.247	48,7	1.277.856	47,3	1.345.103	48,2	1.336.680	45,5	1.221.161	42,9	1.355.218	44,9	1.324.975	43,6	1.664.248	48,4	1.641.471	44,6	1.648.438	41,2
Totale (a+b)	2.805.826	100,0	2.699.380	100,0	2.792.172	100,0	2.940.916	100,0	2.849.777	100,0	3.020.709	100,0	3.038.072	100,0	3.438.196	100,0	3.682.700	100,0	4.000.012	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	387.466	13,8	411.068	15,2	400.446	14,3	325.351	11,0	315.276	11,1	340.388	11,3	332.173	10,9	290.197	8,4	322.893	8,8	323.418	8,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	27.324	1,0	17.823	0,7	4.114	0,2	4.441	0,2	2.851	0,1	2.777	0,1	4.956	0,2	3.296	0,1	22.530	0,6	3.873	0,1
Debiti finanziari a breve termine	414.790	14,8	428.891	15,9	404.560	14,5	329.792	11,2	318.127	11,2	343.165	11,4	337.129	11,1	293.493	8,5	345.423	9,4	327.291	8,2
- Fornitori e consociate	552.793	19,7	504.385	18,7	526.531	18,9	534.607	18,2	626.209	22,0	636.235	21,1	642.616	21,2	554.702	16,1	728.585	19,8	786.090	19,7
- Altre passività correnti	161.008	5,7	150.170	5,5	150.055	5,3	163.367	5,5	151.895	5,3	173.553	5,7	187.187	6,1	182.783	5,4	208.008	5,6	283.644	7,0
PASSIVO CORRENTE (c)	1.128.591	40,2	1.083.446	40,1	1.081.146	38,7	1.027.766	34,9	1.096.231	38,5	1.152.953	38,2	1.166.932	38,4	1.030.978	30,0	1.282.016	34,8	1.397.025	34,9
- Prestiti obbligazionari	22.915	0,8	22.915	0,8	21.665	0,8	39.665	1,3	38.776	1,4	37.887	1,3	40.293	1,3	38.228	1,1	22.606	0,6	21.430	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	153.928	5,5	137.128	5,1	171.603	6,1	199.631	6,8	201.299	7,1	213.096	7,1	208.155	6,9	281.869	8,2	296.316	8,0	346.210	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	32.956	1,2	25.297	1,0	39.641	1,4	41.113	1,4	35.328	1,2	32.958	1,1	36.684	1,2	33.808	1,0	22.908	0,7	22.809	0,6
- Altri debiti finanziari	48.450	1,7	8.005	0,3	34.343	1,3	46.884	1,6	48.030	1,6	45.328	1,4	14.582	0,5	11.829	0,3	3.455	0,1	20.278	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	258.249	9,2	193.345	7,2	267.252	9,6	327.293	11,1	323.433	11,3	329.269	10,9	299.714	9,9	365.734	10,6	345.285	9,4	410.727	10,3
- Fondi del personale	76.053	2,7	71.557	2,7	66.079	2,3	70.022	2,4	71.842	2,5	69.847	2,3	69.602	2,3	63.295	1,8	66.366	1,8	75.068	1,9
- Fondi diversi	45.999	1,7	55.123	2,0	67.272	2,4	77.951	2,7	79.525	2,9	85.528	2,8	101.828	3,3	115.699	3,4	99.376	2,7	120.996	3,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	380.301	13,6	320.025	11,9	400.603	14,3	475.266	16,2	474.800	16,7	484.644	16,0	471.144	15,5	544.728	15,8	511.027	13,9	606.791	15,2
- Capitale sociale	252.417	9,0	254.761	9,4	180.445	6,5	214.297	7,3	218.667	7,7	214.341	7,1	223.135	7,3	218.373	6,4	182.321	5,0	190.402	4,8
- Riserve	936.377	33,4	936.732	34,7	1.037.214	37,1	1.110.644	37,8	938.798	32,9	1.032.669	34,2	1.039.037	34,2	1.389.798	40,4	1.566.619	42,5	1.500.632	37,5
- Risultato d'esercizio	82.896	3,0	96.277	3,6	84.284	3,1	103.901	3,5	112.060	3,9	123.560	4,1	124.158	4,1	237.367	6,9	115.462	3,1	224.586	5,6
- Interessi di terzi	25.244	0,8	8.139	0,3	8.480	0,3	9.042	0,3	9.221	0,3	12.542	0,4	13.666	0,5	16.952	0,5	25.255	0,7	80.576	2,0
CAPITALE NETTO (e)	1.296.934	46,2	1.295.909	48,0	1.310.423	47,0	1.437.884	48,9	1.278.746	44,8	1.383.112	45,8	1.399.996	46,1	1.862.490	54,2	1.889.657	51,3	1.996.196	49,9
Totale (c+d+e)	2.805.826	100,0	2.699.380	100,0	2.792.172	100,0	2.940.916	100,0	2.849.777	100,0	3.020.709	100,0	3.038.072	100,0	3.438.196	100,0	3.682.700	100,0	4.000.012	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,6		131,2		133,8		156,1		148,6		144,5		146,8		172,1		159,2		168,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	103,2		109,3		110,3		130,4		120,9		114,8		116,6		141,7		132,3		134,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	158,9		176,0		165,7		186,4		177,6		180,9		193,4		255,6		244,1		242,1	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	64.613	79.467	61.100	87.918	93.291	96.402	111.346	210.951	69.168	246.863
- Risultato mandato a nuovo	65.149	77.660	57.688	73.450	81.681	96.593	109.568	209.119	67.119	228.372
- Rivalutazioni e svalutazioni	-538	1.807	3.397	14.518	11.610	-191	1.778	1.832	2.049	18.476
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-	15	-50	-	-	-	-	-	15
Ammortamenti stanziati	101.787	90.656	100.290	101.819	110.088	117.675	128.754	122.981	153.730	167.828
- Ammortamenti ordinari	85.118	78.029	86.960	90.769	98.626	103.782	114.518	109.089	134.066	146.342
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	16.669	12.627	13.330	11.050	11.462	13.893	14.236	13.892	19.664	21.486
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-923	-2.385	-5.714	207	-2.428	-1.422	-1.995	-3.395	-62	2.488
- Accantonamenti	17.021	15.201	15.669	17.013	17.190	18.348	19.423	18.190	20.659	26.035
- Utilizzi	-17.944	-17.586	-21.383	-16.806	-19.618	-19.770	-21.418	-21.585	-20.721	-23.547
Totale	165.477	167.738	155.676	189.944	200.951	212.655	238.105	330.537	222.836	417.179
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	51.110	56.835	88.896	56.643	105.730	128.229	102.716	170.973	60.275	118.843
- Investimenti	67.120	78.336	107.987	130.683	149.197	193.481	162.700	142.642	124.096	170.418
- Apporti e acquisizioni	7.133	1.209	28.330	4.781	10.830	197	103	13.116	75.192	282
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-208	-3.289	-871	-50	-1.423	-335	-1.690	-252
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.359	2.725	-	-	-	-	-	262.381	2.027	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-27.502	-25.435	-47.213	-46.626	-30.569	-63.206	-45.902	-105.743	-44.822	-50.023
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-28.906	-22.857	-2.193	-12.762	-38.902	-93.054	-1.582
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-102.186	-1.474	-
Capitali nominali	-1.225	1.294	318	19.600	-886	819	1.712	72	545	2.552
- Svalutazioni	-	-	-1.560	-	-1.306	-	-	-	-10.000	-1.000
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	99	-	-	-	10.000	1.000
- Aumenti a pagamento	67	430	1.630	252	321	819	-188	-24	545	2.104
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.292	-	-132	-	-	-	1.900	-29	-	-
- Aumenti gratuiti	-	864	380	19.348	-	-	-	125	-	448
Riserve	45.811	51.438	68.830	29.751	-185.302	97.574	-7.513	322.919	203.663	14.976
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-864	-380	-19.348	-	-	-	-125	-	-448
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	1.560	-	1.306	-	-	-	10.000	1.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-5.009	-1.185	-	-73.442	-1.990	-1.345	-	36.840	-1.430
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.147	3.398	-	-	-	14.918	-	271.120	1.967	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-	15	-50	-	-	-	-	-	15
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.499	-706	-6.856	-3.823	-188.716	6.497	-103.055	-9.771	-3.137	-59.776
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.161	54.619	75.676	52.972	75.550	78.149	96.887	61.695	157.993	75.615

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	2.294.547	100,0	2.139.771	100,0	2.225.452	100,0	2.426.202	100,0	2.602.350	100,0	2.690.267	100,0	2.731.028	100,0	2.550.555	100,0	3.024.296	100,0	3.937.774	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.529	0,1	-4.394	-0,2	13.245	0,6	-8.851	-0,4	27.182	1,0	46.353	1,7	1.934	0,1	-27.127	-1,1	43.092	1,4	89.547	2,3
- Costi capitalizzati	12.990	0,6	12.206	0,6	15.269	0,7	9.171	0,4	14.502	0,6	9.940	0,4	14.669	0,5	18.015	0,7	23.385	0,8	15.842	0,4
- Acquisti	-1.142.721	-49,8	-1.075.609	-50,3	-1.152.491	-51,8	-1.224.626	-50,5	-1.384.209	-53,2	-1.449.389	-53,9	-1.394.802	-51,1	-1.223.847	-48,0	-1.690.149	-55,9	-2.216.626	-56,3
- Servizi	-618.393	-27,0	-571.433	-26,7	-595.543	-26,8	-635.854	-26,2	-653.135	-25,1	-664.077	-24,7	-696.943	-25,5	-663.156	-26,0	-773.671	-25,6	-1.027.782	-26,1
- Ricavi diversi operativi	41.907	1,8	40.644	1,9	45.724	2,1	64.158	2,7	63.180	2,4	61.057	2,3	71.630	2,6	83.095	3,3	92.905	3,1	140.183	3,5
Valore aggiunto	589.859	25,7	541.185	25,3	551.656	24,8	630.200	26,0	669.870	25,7	694.151	25,8	727.516	26,6	737.535	28,9	719.858	23,8	938.938	23,8
- Costo del lavoro	-352.032	-15,3	-323.497	-15,1	-331.929	-14,9	-362.265	-15,0	-381.919	-14,6	-391.254	-14,5	-415.118	-15,2	-380.068	-14,9	-409.695	-13,5	-477.643	-12,1
Margine operativo lordo	237.827	10,4	217.688	10,2	219.727	9,9	267.935	11,0	287.951	11,1	302.897	11,3	312.398	11,4	357.467	14,0	310.163	10,3	461.295	11,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-85.118	-3,7	-78.029	-3,6	-86.960	-3,9	-90.769	-3,7	-98.626	-3,8	-103.782	-3,9	-114.518	-4,1	-109.089	-4,3	-134.066	-4,4	-146.342	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.094	-0,6	-9.651	-0,5	-11.747	-0,6	-9.722	-0,4	-8.029	-0,3	-7.480	-0,3	-7.614	-0,3	-7.790	-0,3	-11.059	-0,3	-12.308	-0,3
Margine operativo netto	140.615	6,1	130.008	6,1	121.020	5,4	167.444	6,9	181.296	7,0	191.635	7,1	190.266	7,0	240.588	9,4	165.038	5,6	302.645	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-471	...	-419	...	-247	...	-462	...	-672	...	-663	...	-817	...	-928	...	-560	...	-476	...
- Altri oneri finanziari	-25.523	-1,1	-20.873	-1,0	-20.536	-0,9	-20.349	-0,8	-15.407	-0,6	-15.019	-0,6	-15.616	-0,8	-13.752	-0,5	-13.486	-0,4	-18.575	-0,5
- Proventi finanziari	24.232	1,1	25.078	1,2	25.418	1,1	35.767	1,4	10.360	0,3	8.464	0,3	7.190	0,3	11.156	0,4	9.371	0,3	11.658	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	903	...	2.434	0,1	3.497	0,2	-7.540	-0,3	1.906	0,1	-870	...	-1.355	...	-1.903	-0,1	683	...	483	...
Risultato corrente prima delle imposte	139.756	6,1	136.228	6,4	129.152	5,8	174.860	7,2	177.483	6,8	183.547	6,8	179.668	6,5	235.161	9,2	161.046	5,5	295.735	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.575	-0,2	-2.976	-0,1	-1.583	-0,1	-1.328	-0,1	-3.433	-0,1	-6.413	-0,2	-6.622	-0,2	-6.102	-0,2	-8.605	-0,3	-9.178	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-512	...	-546	...	-1.682	-0,1	-1.260	-0,1	-1.286	...	-588	...	-545	...	-1.874	-0,1	-2.294	-0,1	-2.097	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	3.202	0,1	11.862	0,5	3.374	0,2	3.504	0,1	1.839	0,1	2.971	0,1	2.078	0,1	71.052	2,9	3.906	0,1	2.068	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	538	...	-1.807	-0,1	-3.397	-0,2	-14.518	-0,4	-11.610	-0,5	191	...	-1.778	-0,1	-1.832	-0,1	-2.049	-0,1	-18.476	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.603	-0,1	2.753	0,1	-548	...	-2.144	-0,1	-52	...	-577	...	3.139	0,1	1.168	...	1.412	...	36.253	0,9
- Movimenti delle riserve	-2	...	-	...	-15	...	50	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-15	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	135.804	5,9	145.514	6,8	125.301	5,6	159.164	6,6	162.941	6,3	179.131	6,7	175.940	6,4	297.573	11,7	153.416	5,1	304.290	7,7
- Imposte sul reddito	-50.820	-2,2	-48.576	-2,3	-40.275	-1,8	-53.813	-2,2	-49.338	-1,9	-53.603	-2,0	-49.385	-1,8	-57.013	-2,3	-35.889	-1,2	-70.764	-1,8
Risultato d'esercizio	84.984	3,7	96.938	4,5	85.026	3,8	105.351	4,4	113.603	4,4	125.528	4,7	126.555	4,6	240.560	9,4	117.527	3,9	233.526	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-2.088	-0,1	-661	...	-742	...	-1.450	-0,1	-1.543	-0,1	-1.968	-0,1	-2.397	-0,1	-3.193	-0,1	-2.065	-0,1	-8.940	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	82.896	3,6	96.277	4,5	84.284	3,8	103.901	4,3	112.060	4,3	123.560	4,6	124.158	4,5	237.367	9,3	115.462	3,8	224.586	5,7
Roi - Return on investment	9,1		8,8		8,0		10,5		10,5		10,2		10,2		10,4		7,0		11,9	
Roe - Return on equity	8,0		9,3		8,0		8,9		10,5		10,7		10,6		15,7		7,0		14,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	19.835		19.278		27.338		31.901		31.922		28.891		16.987		31.395		50.397		5.154	
Fatturato all'esportazione	475.504		372.408		397.883		437.739		496.311		494.848		531.921		506.663		571.404		740.658	
in % del fatturato totale	20,7		17,4		17,9		18,0		19,1		18,4		19,5		19,9		18,9		18,8	
Numero dipendenti	7.384		6.640		6.784		7.445		7.737		8.072		8.387		7.776		7.969		9.099	
- Operai e intermedi	4.713		4.253		4.332		4.704		4.915		5.125		5.360		4.907		4.986		5.763	
- Impiegati e dirigenti	2.671		2.387		2.452		2.741		2.822		2.947		3.027		2.869		2.983		3.336	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	403.156	6,1	423.520	6,6	574.400	8,4	691.351	9,9	746.979	10,2	793.441	10,5	824.617	11,2	1.191.877	14,3	1.219.969	13,1	1.047.496	11,1	
- Titoli a reddito fisso	36.737	0,6	68.587	1,0	106.037	1,6	140.447	2,0	179.798	2,5	135.085	1,8	164.622	2,3	252.176	3,0	199.945	2,2	483.503	5,1	
Disponibilità	439.893	6,7	492.107	7,6	680.437	10,0	831.798	11,9	926.777	12,7	928.526	12,3	989.239	13,5	1.444.053	17,3	1.419.914	15,3	1.530.999	16,2	
- Rimanenze	1.106.776	16,9	1.094.168	16,9	1.125.192	16,5	1.143.667	16,3	1.237.285	16,9	1.303.728	17,2	1.200.285	16,4	1.138.085	13,7	1.471.233	15,8	1.551.261	16,4	
- Clienti	2.176.476	33,2	2.159.471	33,4	2.213.406	32,4	2.138.813	30,6	2.124.297	29,0	2.105.918	27,8	2.010.984	27,4	1.904.586	22,9	2.369.255	25,5	2.283.917	24,1	
- Fondo svalutazione rimanenze	-15.951	-0,2	-13.168	-0,2	-10.111	-0,1	-25.770	-0,4	-14.708	-0,2	-20.552	-0,3	-18.104	-0,2	-21.938	-0,3	-22.071	-0,2	-19.955	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti	-69.487	-1,2	-87.252	-1,3	-77.206	-1,2	-69.943	-1,0	-64.500	-0,8	-80.179	-1,0	-91.273	-1,3	-80.300	-1,0	-83.308	-0,9	-79.837	-0,8	
Circolante	3.197.814	48,7	3.153.219	48,8	3.251.281	47,6	3.186.767	45,5	3.282.374	44,9	3.308.915	43,7	3.101.892	42,3	2.940.433	35,3	3.735.109	40,2	3.735.386	39,5	
- Altre attività correnti	354.353	5,4	339.101	5,2	355.658	5,1	355.280	5,1	399.391	5,4	412.973	5,4	398.808	5,4	411.075	5,0	496.821	5,4	550.280	5,8	
ATTIVO CORRENTE (a)	3.992.060	60,8	3.984.427	61,6	4.287.376	62,7	4.373.845	62,5	4.608.542	63,0	4.650.414	61,4	4.489.939	61,2	4.795.561	57,6	5.651.844	60,9	5.816.665	61,5	
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.653.423	70,9	4.633.729	71,7	4.803.391	70,3	4.849.149	69,3	5.073.626	69,4	5.216.876	68,9	5.121.989	69,8	5.220.356	62,7	5.568.984	60,0	5.451.159	57,6	
- Fondi di ammortamento	-2.617.116	-39,9	-2.679.745	-41,5	-2.815.846	-41,2	-2.835.593	-40,5	-2.945.690	-40,3	-2.962.945	-39,1	-2.918.335	-39,8	-2.767.143	-33,2	-3.068.723	-33,1	-2.971.156	-31,4	
Immobilizzazioni materiali nette	2.036.307	31,0	1.953.984	30,2	1.987.545	29,1	2.013.556	28,8	2.127.936	29,1	2.253.931	29,8	2.203.654	30,0	2.453.213	29,5	2.500.261	26,9	2.480.003	26,2	
- Partecipazioni nette	193.498	2,9	227.633	3,5	222.530	3,3	288.754	4,1	255.909	3,5	239.597	3,2	212.310	2,9	240.971	2,9	231.913	2,5	176.561	1,9	
- Altre attività a m/l termine	52.396	0,8	43.039	0,7	76.867	1,1	65.217	0,9	59.437	0,8	87.219	1,2	77.205	1,1	33.762	0,4	62.447	0,7	81.611	0,9	
- Immobilizzazioni immateriali	286.741	4,5	254.972	4,0	259.935	3,8	257.847	3,7	260.994	3,6	343.931	4,4	357.632	4,8	804.170	9,6	838.805	9,0	904.566	9,5	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.568.942	39,2	2.479.628	38,4	2.546.877	37,3	2.625.374	37,5	2.704.276	37,0	2.924.678	38,6	2.850.801	38,8	3.532.116	42,4	3.633.426	39,1	3.642.741	38,5	
Totale (a+b)	6.561.002	100,0	6.464.055	100,0	6.834.253	100,0	6.999.219	100,0	7.312.818	100,0	7.575.092	100,0	7.340.740	100,0	8.327.677	100,0	9.285.270	100,0	9.459.406	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.218.694	18,6	1.072.732	16,6	984.669	14,4	882.210	12,6	972.298	13,3	995.239	13,1	908.054	12,4	720.790	8,6	802.004	8,6	883.255	9,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	9.194	0,1	7.457	0,1	8.308	0,1	15.338	0,2	27.900	0,4	21.039	0,3	27.896	0,4	24.163	0,3	16.209	0,2	17.519	0,2	
Debiti finanziari a breve termine	1.227.888	18,7	1.080.189	16,7	992.977	14,5	897.548	12,8	1.000.198	13,7	1.016.278	13,4	935.950	12,8	744.953	8,9	818.213	8,8	900.774	9,5	
- Fornitori e consociate	1.339.658	20,4	1.285.834	19,9	1.377.002	20,2	1.317.139	18,8	1.428.854	19,5	1.410.941	18,6	1.280.566	17,4	1.255.796	15,1	1.637.590	17,6	1.451.204	15,3	
- Altre passività correnti	397.793	6,1	403.652	6,2	443.207	6,5	457.750	6,6	426.544	5,8	434.185	5,8	455.089	6,2	472.746	5,7	548.100	6,0	604.476	6,5	
PASSIVO CORRENTE (c)	2.965.339	45,2	2.769.675	42,8	2.813.186	41,2	2.672.437	38,2	2.855.596	39,0	2.861.404	37,8	2.671.605	36,4	2.473.495	29,7	3.003.903	32,4	2.956.454	31,3	
- Prestiti obbligazionari	64.062	1,0	76.031	1,2	71.877	1,1	67.770	1,0	89.210	1,2	62.504	0,8	60.664	0,8	58.440	0,7	39.032	0,4	47.898	0,5	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	642.039	9,8	649.579	10,0	712.218	10,4	748.057	10,7	796.709	10,9	975.645	12,9	809.557	11,0	978.817	11,8	984.887	10,6	1.101.745	11,6	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	56.189	0,9	53.821	0,8	54.244	0,8	59.682	0,9	42.572	0,6	31.003	0,4	19.688	0,3	12.266	0,1	30.589	0,3	61.991	0,7	
- Altri debiti finanziari	49.363	0,7	54.295	0,9	68.093	1,0	54.213	0,7	66.989	0,9	80.849	1,1	50.096	0,7	155.454	1,9	163.883	1,8	46.929	0,5	
Debiti finanziari a m/l termine	811.653	12,4	833.726	12,9	906.432	13,3	929.722	13,3	995.480	13,6	1.150.001	15,2	940.005	12,8	1.204.977	14,5	1.218.391	13,1	1.258.563	13,3	
- Fondi del personale	151.536	2,3	142.550	2,2	143.209	2,1	139.586	2,0	136.559	1,9	133.049	1,7	128.524	1,8	131.159	1,6	146.160	1,6	137.432	1,5	
- Fondi diversi	124.484	1,9	128.143	2,0	127.759	1,8	130.082	1,8	125.367	1,7	133.228	1,8	126.775	1,7	112.362	1,3	114.139	1,2	117.681	1,2	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.087.673	16,6	1.104.419	17,1	1.177.400	17,2	1.199.390	17,1	1.257.406	17,2	1.416.278	18,7	1.195.304	16,3	1.448.498	17,4	1.478.690	15,9	1.513.676	16,0	
- Capitale sociale	438.106	6,7	415.773	6,4	444.881	6,5	428.386	6,1	424.787	5,8	415.156	5,5	385.782	5,3	376.827	4,5	396.572	4,3	363.419	3,8	
- Riserve	1.792.907	27,3	1.812.864	28,0	1.978.271	28,9	2.178.540	31,1	2.263.578	31,0	2.374.361	31,3	2.527.281	34,4	3.346.936	40,2	3.673.913	39,6	3.625.611	38,3	
- Risultato d'esercizio	129.604	2,0	209.937	3,2	260.042	3,8	357.730	5,1	342.883	4,7	331.610	4,4	334.698	4,6	433.356	5,2	482.624	5,2	700.684	7,4	
- Interessi di terzi	147.373	2,2	151.387	2,5	160.473	2,4	162.736	2,4	168.568	2,3	176.283	2,3	226.070	3,0	248.565	3,0	249.568	2,6	299.562	3,2	
CAPITALE NETTO (e)	2.507.990	38,2	2.589.961	40,1	2.843.667	41,6	3.127.392	44,7	3.199.816	43,8	3.297.410	43,5	3.473.831	47,3	4.405.684	52,9	4.802.677	51,7	4.989.276	52,7	
Totale (c+d+e)	6.561.002	100,0	6.464.055	100,0	6.834.253	100,0	6.999.219	100,0	7.312.818	100,0	7.575.092	100,0	7.340.740	100,0	8.327.677	100,0	9.285.270	100,0	9.459.406	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	134,6		143,9		152,4		163,7		161,4		162,5		168,1		193,9		188,2		196,7		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	97,8		104,8		112,8		121,8		118,6		117,7		123,8		148,8		139,9		144,9		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	106,5		119,8		133,7		153,6		143,9		133,2		162,7		181,5		191,7		187,4		

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	106.425	171.648	226.681	283.836	285.688	261.399	264.230	326.551	403.802	781.870
- Risultato mandato a nuovo	100.889	169.055	213.355	280.830	278.411	255.111	261.021	309.647	383.433	746.402
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.156	-108	12.970	-834	7.277	6.288	3.428	5.281	19.484	-248.649
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117
Ammortamenti stanziati	247.093	245.257	257.902	264.914	270.926	290.526	294.688	267.143	365.621	341.047
- Ammortamenti ordinari	193.991	197.308	202.431	211.455	221.733	231.778	234.922	219.110	289.769	267.154
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	53.102	47.949	55.471	53.459	49.193	58.748	59.766	48.033	75.852	73.893
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.557	-1.551	-3.700	-264	80	-1.588	-702	1.042	1.024	7.094
- Accantonamenti	42.285	41.384	42.538	44.204	45.452	46.756	44.803	41.224	49.267	52.928
- Utilizzi	-43.842	-42.935	-46.238	-44.468	-45.372	-48.344	-45.505	-40.182	-48.243	-45.834
Totale	351.961	415.354	480.883	548.486	556.694	550.337	558.216	594.736	770.447	1.130.011
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	221.750	214.958	248.577	280.711	360.685	377.187	324.658	475.447	251.502	325.124
- Investimenti	245.239	259.885	310.168	314.501	410.533	408.726	346.034	296.054	344.363	357.047
- Apporti e acquisizioni	41.731	32.839	32.280	64.254	24.657	44.434	49.351	55.755	63.774	32.058
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.013	1.360	-2.788	856	-518	-2.649	-1.242	-1.582	-851	-7.156
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	12.667	-	-	900	-	-	6.071	365.341	7.377	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-63.303	-67.031	-64.100	-97.425	-68.146	-72.519	-63.726	-61.347	-70.353	-56.563
- Scorpori e cessioni	-13.571	-12.095	-22.662	-2.375	-5.841	-805	-8.078	-61.391	-82.347	-262
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-4.321	-	-	-	-3.752	-117.383	-10.461	-
Capitali nominali	13.443	1.057	14.565	3.381	5.178	16.324	8.811	516	22.910	22.312
- Svalutazioni	-7.026	-	-600	-12.083	-3.073	-2.752	-4.397	-976	-1.496	-
- Reintegri contestuali	3.000	-	-	5.000	700	2.752	4.397	376	1.496	-
- Aumenti a pagamento	8.695	-155	585	6.073	-4.302	4.834	1.826	763	17.105	7.975
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-248	-	2.887	1.500	513	6.756	248	5.205	3.197
- Aumenti gratuiti	8.774	1.460	14.580	1.504	10.353	10.977	229	105	600	11.140
Riserve	67.443	112.726	151.191	218.462	180.555	246.405	157.812	865.633	279.481	454.917
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.774	-1.460	-14.580	-1.504	-10.353	-10.977	-229	-105	-600	-11.140
- Da capitali per ripianamento perdite	7.026	-	600	12.083	3.073	2.752	4.397	976	1.496	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.228	6.724	-	-1.906	-1.414	3.500	-49.497	-987	3.503	-4.117
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	10.642	-	-	756	-	-	5.342	736.054	6.481	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-620	2.701	356	3.840	-	-	-219	11.623	885	284.117
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.728	3.377	8.990	2.139	-46.991	5.444	-1.556	-95.541	7.919	-103.717
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.125	101.384	155.825	203.054	236.240	245.686	199.574	213.613	259.797	289.774

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%						
Fatturato netto	6.913.881	100,0	6.966.275	100,0	7.334.500	100,0	7.278.308	100,0	7.450.150	100,0	7.663.197	100,0	7.254.293	100,0	6.827.194	100,0	8.496.659	100,0	8.909.312	100,0
- Variazione delle rimanenze	12.427	0,2	10.249	0,1	53.539	0,7	41.256	0,6	130.160	1,7	74.425	1,0	10.033	0,1	-186	...	282.479	3,3	196.523	2,2
- Costi capitalizzati	73.403	1,1	68.680	1,0	62.313	0,8	86.200	1,2	79.129	1,1	117.094	1,5	78.082	1,1	58.172	0,9	63.503	0,7	73.657	0,8
- Acquisti	-4.197.958	-60,7	-4.178.435	-60,0	-4.358.277	-59,4	-4.235.724	-58,2	-4.499.050	-60,4	-4.633.303	-60,5	-4.209.203	-58,0	-3.815.292	-55,9	-5.265.071	-62,0	-5.563.155	-62,4
- Servizi	-1.371.079	-19,8	-1.372.436	-19,7	-1.457.634	-19,9	-1.448.769	-19,9	-1.452.560	-19,5	-1.513.755	-19,8	-1.441.019	-19,9	-1.332.098	-19,5	-1.564.005	-18,4	-1.690.086	-19,0
- Ricavi diversi operativi	93.867	1,3	98.322	1,5	103.519	1,5	121.065	1,6	132.358	1,8	144.050	2,0	112.855	1,6	112.979	1,6	138.711	1,7	184.703	2,1
Valore aggiunto	1.524.541	22,1	1.592.655	22,9	1.737.960	23,7	1.842.336	25,3	1.840.187	24,7	1.851.708	24,2	1.805.041	24,9	1.850.769	27,1	2.152.276	25,3	2.110.954	23,7
- Costo del lavoro	-923.788	-13,4	-924.645	-13,3	-975.149	-13,3	-993.368	-13,6	-1.019.767	-13,7	-1.054.465	-13,8	-1.021.717	-14,1	-939.177	-13,7	-1.083.966	-12,7	-1.035.940	-11,6
Margine operativo lordo	600.753	8,7	668.010	9,6	762.811	10,4	848.968	11,7	820.420	11,0	797.243	10,4	783.324	10,8	911.592	13,4	1.068.310	12,6	1.075.014	12,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-193.991	-2,8	-197.308	-2,8	-202.431	-2,8	-211.455	-2,9	-221.733	-3,0	-231.778	-3,0	-234.922	-3,2	-219.110	-3,2	-289.769	-3,4	-267.154	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-40.484	-0,6	-38.733	-0,6	-46.528	-0,6	-39.890	-0,6	-37.386	-0,5	-41.160	-0,6	-42.905	-0,6	-37.723	-0,6	-63.788	-0,8	-57.805	-0,7
Margine operativo netto	366.278	5,3	431.969	6,2	513.852	7,0	597.623	8,2	561.301	7,5	524.305	6,8	505.497	7,0	654.759	9,6	714.753	8,4	750.055	8,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.592	-0,1	-4.185	-0,1	-4.157	-0,1	-4.156	-0,1	-4.517	-0,1	-3.821	...	-4.042	-0,1	-3.472	...	-2.515	...	-2.121	...
- Altri oneri finanziari	-77.224	-1,1	-72.733	-1,1	-61.440	-0,7	-52.366	-0,6	-45.130	-0,6	-45.768	-0,7	-42.711	-0,6	-48.702	-0,7	-48.039	-0,6	-61.513	-0,7
- Proventi finanziari	19.179	0,4	19.248	0,3	18.275	0,2	16.315	0,2	26.266	0,4	13.670	0,2	15.662	0,2	26.133	0,4	29.358	0,3	225.868	2,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.741	-0,1	2.057	...	1.444	...	2.136	...	-6.707	-0,1	-6.427	-0,1	5.033	0,1	-28.328	-0,4	9.807	0,1	-3.029	...
Risultato corrente prima delle imposte	300.900	4,4	376.356	5,3	467.974	6,4	559.552	7,7	531.213	7,1	481.959	6,2	479.439	6,6	600.390	8,9	703.364	8,2	909.260	10,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.618	-0,2	-9.216	-0,1	-8.943	-0,1	-13.569	-0,2	-11.807	-0,2	-17.588	-0,2	-16.861	-0,2	-10.310	-0,2	-12.064	-0,1	-16.088	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.022	...	-1.717	...	-1.150	...	-1.177	...	-568	...	-1.448	...	-1.241	...	-889	...	-1.364	...	-904	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.777	0,1	6.392	0,1	1.267	...	2.138	...	4.890	0,1	21.380	0,3	22.925	0,3	8.443	0,1	10.267	0,1	21.280	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.156	-0,1	108	...	-12.970	-0,2	834	...	-7.277	-0,1	-6.288	-0,1	-3.428	-0,1	-5.281	-0,1	-19.484	-0,2	248.649	2,8
- Proventi e oneri diversi straordinari	-27.199	-0,4	-4.655	-0,1	-15.320	-0,2	11.528	0,2	135	...	353	...	-2.003	...	14.827	0,2	3.023	...	52.263	0,6
- Movimenti delle riserve	620	...	-2.701	...	-356	...	-3.840	-0,1	-	...	-	...	219	...	-11.623	-0,2	-885	...	-284.117	-3,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	262.302	3,8	364.567	5,2	430.502	5,9	555.466	7,6	516.586	6,9	478.368	6,2	479.050	6,6	595.557	8,7	682.857	8,0	930.343	10,4
- Imposte sul reddito	-119.116	-1,7	-139.127	-2,0	-150.536	-2,1	-177.887	-2,4	-151.780	-2,0	-124.330	-1,6	-116.957	-1,6	-126.290	-1,8	-163.888	-1,9	-177.291	-1,9
Risultato d'esercizio	143.186	2,1	225.440	3,2	279.966	3,8	377.579	5,2	364.806	4,9	354.038	4,6	362.093	5,0	469.267	6,9	518.969	6,1	753.052	8,5
- Risultato di competenza di terzi	-13.582	-0,2	-15.503	-0,2	-19.924	-0,3	-19.849	-0,3	-21.923	-0,3	-22.428	-0,3	-27.395	-0,4	-35.911	-0,6	-36.345	-0,4	-52.368	-0,6
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	129.604	1,9	209.937	3,0	260.042	3,5	357.730	4,9	342.883	4,6	331.610	4,3	334.698	4,6	433.356	6,3	482.624	5,7	700.684	7,9
Roi - Return on investment	8,6	10,1	11,3	12,6	11,5	12,6	13,1	12,2	9,9	10,0	9,9	10,8	11,0	11,0	11,0	13,7				
Roe - Return on equity	5,9	9,6	10,9	14,1	13,1	14,1	11,7	11,8	12,0	11,8	12,0	17,7								
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	41.691	55.739	65.514	96.412	84.914	97.495	100.750	159.512	135.296	6.650										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.717.214	39,3	2.752.926	39,5	3.056.938	41,7	3.034.414	41,7	3.126.138	42,0	3.289.085	42,9	3.054.356	42,1	2.756.424	40,4	3.263.318	38,4	3.246.113	36,4
Numero dipendenti	20.309	19.780	20.697	20.907	21.092	21.735	20.641	19.521	21.050	20.331										
- Operai e intermedi	12.522	12.195	12.831	12.954	13.075	13.539	12.810	12.018	13.157	13.095										
- Impiegati e dirigenti	7.787	7.585	7.866	7.953	8.017	8.196	7.831	7.503	7.893	7.236										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.253.094	10,9	2.581.512	12,5	2.703.446	12,4	3.126.253	13,9	3.526.115	14,5	3.388.316	13,4	3.555.042	14,0	4.762.479	17,5	5.505.183	16,8	5.101.547	14,5
- Titoli a reddito fisso	272.131	1,3	350.878	1,7	519.335	2,4	539.639	2,4	663.400	2,7	673.496	2,7	808.578	3,2	871.472	3,2	1.013.719	3,1	1.201.879	3,4
Disponibilità	2.525.225	12,2	2.932.390	14,2	3.222.781	14,8	3.665.892	16,3	4.189.515	17,2	4.061.812	16,1	4.363.620	17,2	5.633.951	20,7	6.518.902	19,9	6.303.426	17,9
- Rimanenze	5.035.757	24,4	5.010.595	24,2	5.400.553	24,8	5.551.776	24,6	5.939.188	24,4	6.734.748	26,7	6.637.115	26,1	6.110.588	22,5	7.886.754	24,1	9.283.525	26,4
- Clienti	5.633.119	27,3	5.619.180	27,1	5.745.216	26,4	5.681.397	25,2	6.277.862	25,7	6.238.005	24,7	6.077.211	23,9	5.523.205	20,3	7.128.552	21,8	7.769.668	22,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-78.009	-0,4	-73.663	-0,4	-76.478	-0,4	-79.996	-0,4	-95.686	-0,4	-115.405	-0,5	-108.504	-0,4	-115.595	-0,4	-129.451	-0,4	-129.916	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-204.128	-0,9	-212.390	-1,0	-220.675	-0,9	-202.329	-0,8	-218.792	-0,9	-225.991	-0,8	-211.400	-0,8	-204.872	-0,8	-224.029	-0,7	-237.770	-0,7
Circolante	10.386.739	50,4	10.343.722	49,9	10.848.616	49,9	10.950.848	48,6	11.902.572	48,8	12.631.357	50,1	12.394.422	48,8	11.313.326	41,6	14.661.826	44,8	16.685.507	47,4
- Altre attività correnti	1.249.509	6,1	1.241.732	6,0	1.362.883	6,3	1.355.992	5,9	1.505.030	6,1	1.522.733	6,1	1.522.636	6,0	1.409.104	5,2	1.895.428	5,8	2.270.128	6,4
ATTIVO CORRENTE (a)	14.161.473	68,7	14.517.844	70,1	15.434.280	71,0	15.972.732	70,8	17.597.117	72,1	18.215.902	72,3	18.280.678	72,0	18.356.381	67,5	23.076.156	70,5	25.259.061	71,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.866.825	52,7	10.743.104	51,9	10.960.344	50,4	11.104.457	49,2	11.819.247	48,5	12.341.645	49,0	12.652.555	49,8	13.038.877	48,0	14.969.569	45,7	15.770.768	44,8
- Fondi di ammortamento	-6.123.270	-29,7	-6.160.962	-29,8	-6.367.469	-29,3	-6.320.045	-28,0	-6.828.354	-28,0	-7.227.460	-28,7	-7.333.072	-28,9	-6.847.358	-25,2	-8.235.751	-25,1	-8.749.326	-24,9
Immobilizzazioni materiali nette	4.743.555	23,0	4.582.142	22,1	4.592.875	21,1	4.784.412	21,2	4.990.893	20,5	5.114.185	20,3	5.319.483	20,9	6.191.519	22,8	6.733.818	20,6	7.021.442	19,9
- Partecipazioni nette	641.127	3,1	583.479	2,8	603.189	2,8	587.877	2,6	623.622	2,6	625.301	2,5	626.508	2,5	647.071	2,4	704.004	2,2	689.840	2,0
- Altre attività a m/l termine	259.057	1,3	277.383	1,3	365.947	1,7	416.516	1,8	393.933	1,6	421.037	1,7	416.302	1,6	414.932	1,5	590.170	1,8	678.118	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	815.125	3,9	752.128	3,7	747.533	3,4	790.248	3,6	784.080	3,2	834.233	3,2	749.198	3,0	1.573.805	5,8	1.625.105	4,9	1.563.788	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.458.864	31,3	6.195.132	29,9	6.309.544	29,0	6.579.053	29,2	6.792.528	27,9	6.994.756	27,7	7.111.491	28,0	8.827.327	32,5	9.653.097	29,5	9.953.188	28,3
Totale (a+b)	20.620.337	100,0	20.712.976	100,0	21.743.824	100,0	22.551.785	100,0	24.389.645	100,0	25.210.658	100,0	25.392.169	100,0	27.183.708	100,0	32.729.253	100,0	35.212.249	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.545.457	12,3	2.314.860	11,2	2.308.565	10,6	2.180.590	9,7	2.374.584	9,7	2.485.995	9,9	2.313.190	9,1	1.963.806	7,2	2.246.462	6,8	2.509.461	7,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	107.433	0,6	103.846	0,5	84.252	0,4	81.605	0,3	71.307	0,3	76.901	0,3	102.282	0,4	87.896	0,3	89.376	0,3	145.580	0,4
Debiti finanziari a breve termine	2.652.890	12,9	2.418.706	11,7	2.392.817	11,0	2.262.195	10,0	2.445.891	10,0	2.562.896	10,2	2.415.472	9,5	2.051.702	7,5	2.335.838	7,1	2.655.041	7,5
- Fornitori e consociate	4.099.200	19,9	4.089.443	19,7	4.209.327	19,4	4.367.830	19,4	4.938.132	20,2	4.956.011	19,7	4.746.688	18,7	4.286.618	15,8	6.228.094	19,0	6.542.864	18,6
- Altre passività correnti	2.962.549	14,3	2.938.264	14,2	3.153.610	14,5	3.359.973	14,9	3.407.271	14,0	3.645.942	14,4	3.629.987	14,3	3.374.447	12,4	4.502.017	13,8	5.348.764	15,2
PASSIVO CORRENTE (c)	9.714.639	47,1	9.446.413	45,6	9.755.754	44,9	9.989.998	44,3	10.791.294	44,2	11.164.849	44,3	10.792.147	42,5	9.712.767	35,7	13.065.949	39,9	14.546.669	41,3
- Prestiti obbligazionari	162.662	0,8	136.850	0,7	126.834	0,6	101.535	0,5	115.039	0,5	168.607	0,7	142.363	0,6	159.612	0,6	145.009	0,4	153.551	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.387.604	6,7	1.372.508	6,6	1.488.872	6,8	1.649.225	7,3	1.729.835	7,1	1.728.056	6,9	1.747.182	6,9	2.568.218	9,4	2.753.844	8,4	2.708.702	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	139.379	0,7	124.358	0,6	163.344	0,8	180.532	0,8	201.453	0,8	161.097	0,6	171.387	0,7	137.010	0,5	158.782	0,5	216.578	0,6
- Altri debiti finanziari	285.017	1,4	282.494	1,4	241.559	1,1	190.744	0,8	205.065	0,8	222.397	0,8	239.804	0,9	229.698	0,9	224.146	0,7	248.582	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.974.662	9,6	1.916.210	9,3	2.020.609	9,3	2.122.036	9,4	2.251.392	9,2	2.280.157	9,0	2.300.736	9,1	3.094.538	11,4	3.281.781	10,0	3.327.413	9,4
- Fondi del personale	550.924	2,7	547.238	2,6	540.985	2,5	534.851	2,4	545.622	2,2	536.319	2,1	525.994	2,1	477.645	1,8	547.482	1,7	584.011	1,7
- Fondi diversi	424.480	2,0	429.887	2,1	474.738	2,2	478.056	2,1	463.718	2,0	472.905	1,9	474.234	1,8	409.949	1,4	478.188	1,5	502.637	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.950.066	14,3	2.893.335	14,0	3.036.332	14,0	3.134.943	13,9	3.260.732	13,4	3.289.381	13,0	3.300.964	13,0	3.982.132	14,6	4.307.451	13,2	4.414.061	12,5
- Capitale sociale	1.318.126	6,4	1.331.869	6,4	1.357.163	6,2	1.332.570	5,9	1.353.282	5,5	1.250.802	5,0	1.164.405	4,6	1.083.356	4,0	1.296.077	4,0	1.285.524	3,7
- Riserve	5.827.167	28,3	5.977.131	28,9	6.469.198	29,8	6.883.066	30,5	7.406.484	30,4	7.906.632	31,4	8.474.390	33,4	10.773.965	39,6	12.022.188	36,7	12.647.068	35,9
- Risultato d'esercizio	549.988	2,7	791.869	3,8	844.666	3,9	897.671	4,0	1.233.344	5,1	1.287.969	5,1	1.308.132	5,2	1.183.705	4,4	1.598.042	4,9	1.843.977	5,2
- Interessi di terzi	260.351	1,2	272.359	1,3	280.711	1,2	313.537	1,4	344.509	1,4	311.025	1,2	352.131	1,3	447.783	1,7	439.546	1,3	474.950	1,4
CAPITALE NETTO (e)	7.955.632	38,6	8.373.228	40,4	8.951.738	41,1	9.426.844	41,8	10.337.619	42,4	10.756.428	42,7	11.299.058	44,5	13.488.809	49,7	15.355.853	46,9	16.251.519	46,2
Totale (c+d+e)	20.620.337	100,0	20.712.976	100,0	21.743.824	100,0	22.551.785	100,0	24.389.645	100,0	25.210.658	100,0	25.392.169	100,0	27.183.708	100,0	32.729.253	100,0	35.212.249	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	145,8		153,7		158,2		159,9		163,1		163,2		169,4		189,0		176,6		173,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,7		101,4		103,6		105,1		108,9		103,9		108,9		127,3		117,2		110,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	151,7		172,8		182,8		194,4		200,7		202,3		220,8		228,4		241,4		243,3	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	384.864	652.857	607.692	722.172	932.064	1.010.604	1.040.603	797.306	1.042.252	1.878.922
- Risultato mandato a nuovo	349.350	607.257	551.101	664.138	926.953	988.689	1.007.149	779.496	1.022.161	1.854.440
- Rivalutazioni e svalutazioni	32.261	43.239	56.273	57.767	4.994	24.802	31.409	17.234	24.558	23.981
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.253	2.361	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501
Ammortamenti stanziati	623.763	598.204	606.957	616.104	647.197	671.877	702.578	665.122	992.131	1.037.187
- Ammortamenti ordinari	456.477	435.194	434.640	439.241	476.915	509.468	538.749	517.989	755.547	781.449
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	167.286	163.010	172.317	176.863	170.282	162.409	163.829	147.133	236.584	255.738
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-794	56	-15.753	-6.549	876	-5.545	-6.419	-1.755	4.096	30.413
- Accantonamenti	151.026	150.918	157.354	161.905	173.752	180.841	182.546	169.081	206.458	242.855
- Utilizzi	-151.820	-150.862	-173.107	-168.454	-172.876	-186.386	-188.965	-170.836	-202.362	-212.442
Totale	1.007.833	1.251.117	1.198.896	1.331.727	1.580.137	1.676.936	1.736.762	1.460.673	2.038.479	2.946.522
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	412.698	414.606	399.024	481.518	570.162	745.027	719.450	1.221.989	725.974	926.217
- Investimenti	596.655	555.840	629.130	698.290	816.493	872.740	880.014	601.439	916.665	1.126.314
- Apporti e acquisizioni	36.537	115.193	48.608	40.830	72.789	123.028	77.052	36.343	179.429	116.763
- Rivalutazioni e svalutazioni	-106	-15.187	-18.143	-19.384	-655	-12.100	-2.247	-2.691	-6.566	-1.213
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	21.612	-	3.004	3.037	-	1.593	1.573	1.155.061	8.237	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-185.155	-175.023	-233.925	-186.351	-218.604	-176.828	-202.670	-204.548	-249.464	-271.574
- Scorpori e cessioni	-56.845	-66.217	-29.650	-54.904	-99.861	-63.406	-34.272	-26.501	-115.079	-44.073
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-337.114	-7.248	-
Capitali nominali	92.544	12.325	20.428	27.095	34.361	-68.764	21.916	37.164	42.482	32.586
- Svalutazioni	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400	-18.888	-12.431	-7.069	-12.500	-1.500	-
- Reintegri contestuali	6.107	14.043	1.469	11.400	3.895	2.504	6.493	12.500	1.500	-
- Aumenti a pagamento	96.716	7.373	13.045	15.132	22.032	13.540	12.096	16.951	8.477	17.263
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.474	3.872	-2.320	-5.800	-2.039	-82.385	-9.168	-	2.940	2.186
- Aumenti gratuiti	25.625	20.496	19.000	17.763	29.361	10.008	19.564	20.213	31.065	13.137
Riserve	418.767	294.233	570.457	478.737	521.419	733.315	822.709	2.787.977	691.704	828.528
- A capitali per aumenti gratuiti	-25.625	-20.496	-19.000	-17.763	-29.361	-10.008	-19.564	-20.213	-31.065	-13.137
- Da capitali per ripianamento perdite	39.378	33.459	10.766	11.400	18.888	12.431	7.069	12.500	1.500	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12.393	718	7.929	38.701	49.238	-20.210	1.660	17.150	-7.471	-45.263
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	26.769	-	2.523	2.551	-	1.338	3.746	1.921.474	57.003	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.253	2.361	318	267	117	-2.887	2.045	576	-4.467	501
- Variazioni per fusioni e diverse	-66.371	-57.414	-39.228	-112.042	-170.549	-43.063	-60.842	-97.568	14.060	13.765
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	428.970	335.605	607.149	555.623	653.086	795.714	888.595	954.058	662.144	872.662

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	17.722.803	100,0	17.887.094	100,0	18.828.449	100,0	18.987.214	100,0	21.220.791	100,0	22.143.757	100,0	22.169.719	100,0	19.149.695	100,0	25.442.032	100,0	28.739.745	100,0
- Variazione delle rimanenze	-51.152	-0,3	104.221	0,6	85.557	0,5	37.532	0,2	465.031	2,2	540.145	2,4	255.502	1,2	-118.565	-0,6	1.267.396	5,0	1.514.153	5,3
- Costi capitalizzati	220.289	1,2	214.397	1,2	212.250	1,1	261.850	1,4	258.477	1,2	292.040	1,3	253.095	1,1	245.416	1,3	264.159	1,0	334.629	1,2
- Acquisti	-9.087.081	-51,3	-9.127.648	-51,0	-9.580.718	-50,9	-9.495.623	-50,0	-11.118.490	-52,4	-11.780.015	-53,2	-11.390.958	-51,4	-9.488.677	-49,6	-14.478.381	-56,9	-16.656.081	-58,0
- Servizi	-3.951.073	-22,3	-3.985.794	-22,3	-4.172.971	-22,2	-4.315.274	-22,7	-4.672.292	-22,0	-4.864.656	-22,0	-4.856.530	-21,9	-4.049.897	-21,1	-5.143.060	-20,2	-5.941.494	-20,7
- Ricavi diversi operativi	294.202	1,7	286.514	1,6	320.554	1,7	394.468	2,0	416.098	2,0	448.052	2,1	409.540	1,9	388.837	2,0	490.207	1,9	618.134	2,2
Valore aggiunto	5.147.988	29,0	5.378.784	30,1	5.693.121	30,2	5.870.167	30,9	6.569.615	31,0	6.779.323	30,6	6.840.368	30,9	6.126.809	32,0	7.842.353	30,8	8.609.086	30,0
- Costo del lavoro	-3.396.865	-19,1	-3.471.458	-19,4	-3.635.588	-19,3	-3.713.092	-19,5	-4.072.861	-19,2	-4.230.138	-19,1	-4.336.364	-19,6	-3.808.068	-19,9	-4.691.690	-18,4	-4.982.773	-17,4
Margine operativo lordo	1.751.123	9,9	1.907.326	10,7	2.057.533	10,9	2.157.075	11,4	2.496.754	11,8	2.549.185	11,5	2.504.004	11,3	2.318.741	12,1	3.150.663	12,4	3.626.313	12,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-456.477	-2,6	-435.194	-2,4	-434.640	-2,3	-439.241	-2,3	-476.915	-2,2	-509.468	-2,3	-538.749	-2,4	-517.989	-2,7	-755.547	-3,0	-781.449	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-122.054	-0,7	-119.618	-0,7	-126.631	-0,7	-136.737	-0,8	-131.065	-0,7	-131.652	-0,6	-129.789	-0,6	-118.959	-0,6	-204.523	-0,8	-224.374	-0,8
Margine operativo netto	1.172.592	6,6	1.352.514	7,6	1.496.262	7,9	1.581.097	8,3	1.888.774	8,9	1.908.065	8,6	1.835.466	8,3	1.681.793	8,8	2.190.593	8,6	2.620.490	9,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.456	...	-4.440	...	-4.528	...	-3.561	...	-4.421	...	-5.664	...	-5.727	...	-7.988	-0,1	-6.631	...	-5.633	...
- Altri oneri finanziari	-188.030	-1,1	-165.834	-0,9	-154.597	-0,9	-142.915	-0,8	-117.892	-0,6	-114.519	-0,6	-111.550	-0,5	-100.071	-0,5	-130.457	-0,5	-156.572	-0,5
- Proventi finanziari	77.736	0,5	83.481	0,4	86.592	0,5	79.224	0,5	98.378	0,4	71.867	0,3	91.044	0,4	53.946	0,3	89.780	0,3	141.076	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-22.064	-0,1	32.716	0,2	-968	...	4.893	...	-45.987	-0,2	3.792	...	8.832	...	-46.590	-0,2	57.245	0,2	838	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.034.778	5,9	1.298.437	7,3	1.422.761	7,5	1.518.738	8,0	1.818.852	8,5	1.863.541	8,3	1.818.065	8,2	1.581.090	8,2	2.200.530	8,6	2.600.199	9,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-45.232	-0,3	-43.392	-0,3	-45.686	-0,2	-40.126	-0,2	-39.217	-0,2	-30.757	-0,1	-34.040	-0,2	-28.174	-0,1	-32.061	-0,1	-31.364	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.208	...	-6.587	...	-7.433	...	-11.778	-0,1	-4.473	...	-4.503	...	-3.772	...	-4.333	...	-6.285	...	-6.687	...
- Plusvalenze su realizzi	38.974	0,2	111.006	0,6	53.457	0,3	17.288	0,1	34.578	0,2	13.460	0,1	54.062	0,2	13.837	0,1	48.177	0,2	25.439	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-32.261	-0,2	-43.239	-0,2	-56.273	-0,3	-57.767	-0,3	-4.994	...	-24.802	-0,1	-31.409	-0,1	-17.234	-0,1	-24.558	-0,1	-23.981	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	14.927	0,1	-9.396	-0,1	-15.743	-0,1	4.685	...	-5.113	...	-3.023	...	-6.930	...	43.548	0,2	-1.697	...	11.237	...
- Movimenti delle riserve	-3.253	...	-2.361	...	-318	...	-267	...	-117	...	2.887	...	-2.045	...	-576	...	4.467	...	-501	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.002.725	5,7	1.304.468	7,3	1.350.765	7,2	1.430.773	7,5	1.799.516	8,5	1.816.803	8,2	1.793.931	8,1	1.588.158	8,3	2.188.573	8,6	2.574.342	9,0
- Imposte sul reddito	-434.470	-2,5	-494.300	-2,8	-471.895	-2,5	-498.542	-2,6	-524.591	-2,5	-495.459	-2,2	-450.471	-2,0	-367.669	-1,9	-538.131	-2,1	-664.728	-2,4
Risultato d'esercizio	568.255	3,2	810.168	4,5	878.870	4,7	932.231	4,9	1.274.925	6,0	1.321.344	6,0	1.343.460	6,1	1.220.489	6,4	1.650.442	6,5	1.909.614	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-18.267	-0,1	-18.299	-0,1	-34.204	-0,2	-34.560	-0,2	-41.581	-0,2	-33.375	-0,2	-35.328	-0,2	-36.784	-0,2	-52.400	-0,2	-65.637	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	549.988	3,1	791.869	4,4	844.666	4,5	897.671	4,7	1.233.344	5,8	1.287.969	5,8	1.308.132	5,9	1.183.705	6,2	1.598.042	6,3	1.843.977	6,4
Roi - Return on investment	10,0		11,4		12,0		12,1		13,3		12,8		12,1		9,4		11,0		12,5	
Roe - Return on equity	7,8		11,0		11,0		11,1		14,3		14,3		13,8		10,1		12,2		13,4	
Dividendi deliberati (1)	216.527		200.343		326.419		267.474		344.538		332.473		334.746		440.043		625.233		51.062	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	10.460.924	59,0	10.682.251	59,7	11.117.388	59,0	11.259.474	59,3	12.439.430	58,6	12.875.004	58,1	12.882.674	58,1	11.252.591	58,8	13.911.137	54,7	15.010.485	52,2
Numero dipendenti	72.446		72.049		74.254		75.809		81.132		84.058		84.526		79.118		90.095		93.554	
- Operai e intermedi	43.257		42.821		44.506		45.674		49.309		50.797		51.755		48.134		55.832		58.161	
- Impiegati e dirigenti	29.189		29.228		29.748		30.135		31.823		33.261		32.771		30.984		34.263		35.393	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	207.799	7,0	162.069	5,4	161.735	5,4	184.019	6,0	172.501	5,9	197.824	6,7	187.063	6,0	240.270	8,9	214.379	7,4	269.333	8,2
- Titoli a reddito fisso	75.304	2,6	112.491	3,8	130.349	4,4	91.989	2,9	11.849	0,4	15.630	0,6	74.518	2,5	19.554	0,7	11.802	0,4	35.193	1,0
Disponibilità	283.103	9,6	274.560	9,2	292.084	9,8	276.008	8,9	184.350	6,3	213.454	7,3	261.581	8,5	259.824	9,6	226.181	7,8	304.526	9,2
- Rimanenze	632.332	21,4	633.465	21,1	653.348	21,9	649.485	21,0	655.578	22,3	703.719	24,0	752.919	24,3	583.071	21,5	726.065	24,9	907.339	27,5
- Clienti	836.855	28,3	821.397	27,4	779.655	26,1	787.992	25,5	869.215	29,6	801.173	27,3	764.569	24,7	675.455	24,9	821.379	28,2	827.562	25,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.060	-0,1	-2.376	-0,1	-6.835	-0,2	-2.823	-0,1	-3.859	-0,1	-3.951	-0,1	-7.202	-0,2	-3.907	-0,1	-5.937	-0,2	-17.860	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-20.547	-0,7	-21.023	-0,7	-19.599	-0,7	-18.407	-0,5	-19.462	-0,7	-17.691	-0,6	-22.073	-0,7	-16.682	-0,6	-15.097	-0,5	-18.783	-0,6
Circolante	1.446.580	48,9	1.431.463	47,7	1.406.569	47,1	1.416.247	45,9	1.501.472	51,1	1.483.250	50,6	1.488.213	48,1	1.237.937	45,7	1.526.410	52,4	1.698.258	51,5
- Altre attività correnti	166.551	5,6	192.002	6,4	186.048	6,2	242.520	7,9	218.706	7,5	184.403	6,3	234.025	7,5	180.288	6,7	174.010	5,9	247.521	7,6
ATTIVO CORRENTE (a)	1.896.234	64,1	1.898.025	63,3	1.884.701	63,1	1.934.775	62,7	1.904.528	64,9	1.881.107	64,2	1.983.819	64,1	1.678.049	62,0	1.926.601	66,1	2.250.305	68,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.041.326	69,0	2.193.912	73,1	2.234.420	74,9	2.311.784	74,9	2.251.884	76,7	2.338.033	79,8	2.392.158	77,3	2.237.043	82,6	2.215.470	76,0	2.423.898	73,5
- Fondi di ammortamento	-1.145.073	-38,7	-1.241.799	-41,4	-1.269.087	-42,6	-1.305.521	-42,3	-1.346.249	-45,9	-1.384.588	-47,3	-1.400.453	-45,3	-1.315.400	-48,6	-1.333.401	-45,7	-1.479.073	-44,8
Immobilizzazioni materiali nette	896.253	30,3	952.113	31,7	965.333	32,3	1.006.263	32,6	905.635	30,8	953.445	32,5	991.705	32,0	921.643	34,0	882.069	30,3	944.825	28,7
- Partecipazioni nette	80.154	2,7	58.249	1,9	53.388	1,8	51.496	1,7	49.041	1,7	28.539	1,0	35.426	1,1	30.480	1,1	32.766	1,1	41.535	1,3
- Altre attività a m/l termine	30.764	1,0	31.516	1,1	29.394	1,0	35.473	1,1	36.868	1,3	32.838	1,1	34.682	1,1	34.075	1,3	24.826	0,9	12.121	0,4
- Immobilizzazioni immateriali	53.841	1,9	59.587	2,0	52.315	1,8	58.039	1,9	40.596	1,3	34.990	1,2	49.666	1,7	43.105	1,6	47.572	1,6	48.202	1,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.061.012	35,9	1.101.465	36,7	1.100.430	36,9	1.151.271	37,3	1.032.140	35,1	1.049.812	35,8	1.111.479	35,9	1.029.303	38,0	987.233	33,9	1.046.683	31,7
Totale (a+b)	2.957.246	100,0	2.999.490	100,0	2.985.131	100,0	3.086.046	100,0	2.936.668	100,0	2.930.919	100,0	3.095.298	100,0	2.707.352	100,0	2.913.834	100,0	3.296.988	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	616.492	20,8	629.368	21,0	615.222	20,6	628.952	20,4	554.027	18,8	533.555	18,2	545.204	17,6	352.976	13,0	350.625	12,1	417.874	12,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	16.317	0,6	9.839	0,3	12.264	0,4	6.309	0,2	1.961	0,1	5.814	0,2	5.471	0,2	5.029	0,2	3.733	0,1	3.645	0,1
Debiti finanziari a breve termine	632.809	21,4	639.207	21,3	627.486	21,0	635.261	20,6	555.988	18,9	539.369	18,4	550.675	17,8	358.005	13,2	354.358	12,2	421.519	12,8
- Fornitori e consociate	671.736	22,7	648.515	21,6	601.093	20,1	677.632	22,0	664.728	22,6	631.443	21,5	663.383	21,4	462.312	17,1	651.592	22,4	590.355	17,9
- Altre passività correnti	132.947	4,5	225.649	7,6	199.309	6,7	224.599	7,2	185.689	6,4	173.992	6,0	197.806	6,4	157.176	5,8	232.945	7,9	278.275	8,4
PASSIVO CORRENTE (c)	1.437.492	48,6	1.513.371	50,5	1.427.888	47,8	1.537.492	49,8	1.406.405	47,9	1.344.804	45,9	1.411.864	45,6	977.493	36,1	1.238.895	42,5	1.290.149	39,1
- Prestiti obbligazionari	24.654	0,8	22.355	0,7	20.155	0,7	13.455	0,4	15.971	0,5	35.587	1,2	35.465	1,1	30.800	1,1	30.300	1,0	31.670	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	268.180	9,1	259.249	8,6	296.997	9,9	281.465	9,1	265.316	9,0	318.275	10,9	310.480	10,0	379.616	14,0	380.582	13,1	411.478	12,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.533	0,5	14.217	0,5	15.515	0,6	14.915	0,6	16.371	0,6	25.092	0,9	27.172	0,9	18.139	0,7	16.962	0,6	15.533	0,4
- Altri debiti finanziari	15.422	0,5	12.894	0,5	9.376	0,3	9.832	0,3	24.502	0,9	9.471	0,3	20.166	0,7	8.087	0,3	3.905	0,1	5.409	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	321.789	10,9	308.715	10,3	342.043	11,5	319.667	10,4	322.160	11,0	388.425	13,3	393.283	12,7	436.642	16,1	431.749	14,8	464.090	14,1
- Fondi del personale	52.352	1,8	54.030	1,8	51.543	1,7	53.119	1,7	50.304	1,7	47.323	1,6	44.557	1,4	37.573	1,4	39.864	1,4	44.043	1,3
- Fondi diversi	45.653	1,5	52.217	1,7	52.831	1,8	37.438	1,2	32.322	1,1	48.863	1,6	55.989	1,9	41.568	1,6	36.673	1,2	46.602	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	419.794	14,2	414.962	13,8	446.417	15,0	410.224	13,3	404.786	13,8	484.611	16,5	493.829	16,0	515.783	19,1	508.286	17,4	554.735	16,8
- Capitale sociale	178.142	6,0	184.331	6,1	184.605	6,2	194.809	6,3	172.741	5,9	145.347	5,0	157.647	5,1	109.447	4,0	98.058	3,4	107.890	3,3
- Riserve	774.070	26,2	757.503	25,3	784.922	26,3	793.676	25,7	785.938	26,8	782.080	26,7	884.361	28,6	966.900	35,7	826.167	28,4	1.016.046	30,8
- Risultato d'esercizio	44.372	1,5	34.187	1,1	53.383	1,8	64.654	2,1	67.759	2,3	95.259	3,3	63.338	2,0	60.518	2,2	154.459	5,3	259.837	7,9
- Interessi di terzi	103.376	3,5	95.136	3,2	87.916	2,9	85.191	2,8	79.039	2,6	78.818	2,6	84.259	2,7	77.211	2,9	87.969	3,0	68.331	2,1
CAPITALE NETTO (e)	1.099.960	37,2	1.071.157	35,7	1.110.826	37,2	1.138.330	36,9	1.125.477	38,3	1.101.504	37,6	1.189.605	38,4	1.214.076	44,8	1.166.653	40,1	1.452.104	44,1
Totale (c+d+e)	2.957.246	100,0	2.999.490	100,0	2.985.131	100,0	3.086.046	100,0	2.936.668	100,0	2.930.919	100,0	3.095.298	100,0	2.707.352	100,0	2.913.834	100,0	3.296.988	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	131,9	125,4	132,0	125,8	135,4	139,9	140,5	171,7	155,5	174,4										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,1	83,7	86,7	83,8	89,1	87,8	87,7	112,4	97,4	105,5										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,7	105,9	108,1	112,4	122,4	114,3	120,0	146,9	141,7	157,5										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.026	39.143	40.078	33.786	74.382	75.414	54.098	43.086	150.178	270.333
- Risultato mandato a nuovo	38.818	31.427	42.473	26.942	73.520	74.897	54.261	43.066	149.509	270.395
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.792	7.716	-2.395	6.844	1.304	537	-163	20	410	-22
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-442	-20	-	-	259	-40
Ammortamenti stanziati	99.266	103.994	98.069	100.663	97.041	96.551	98.246	92.201	110.470	130.226
- Ammortamenti ordinari	86.423	89.840	84.640	86.789	85.604	85.350	85.527	84.114	102.513	119.768
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	12.843	14.154	13.429	13.874	11.437	11.201	12.719	8.087	7.957	10.458
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-994	-305	-2.201	54	-890	526	-602	-215	-434	761
- Accantonamenti	15.684	16.345	16.130	16.702	16.573	16.321	16.178	14.187	17.842	19.464
- Utilizzi	-16.678	-16.650	-18.331	-16.648	-17.463	-15.795	-16.780	-14.402	-18.276	-18.703
Totale	123.298	142.832	135.946	134.503	170.533	172.491	151.742	135.072	260.214	401.320
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	42.731	120.290	103.185	154.066	96.921	207.376	131.932	175.932	113.167	119.901
- Investimenti	74.874	104.034	91.542	125.241	119.879	131.683	137.426	92.317	139.420	139.410
- Apporti e acquisizioni	81	54.223	53.071	50.590	4.236	95.175	15.134	5.978	156	318
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.300	-3.416	-185	-1.000	-1.030	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.724	-	627	-	-	-	-	139.542	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.463	-29.378	-39.472	-20.751	-23.881	-18.195	-19.683	-32.254	-26.226	-18.976
- Scorpori e cessioni	-36.785	-5.173	-2.398	-14	-2.283	-1.287	-945	-2.550	-183	-851
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-27.101	-	-
Capitali nominali	11.416	6.286	4.543	14.138	-3.480	-4.514	2.379	-1.574	1.029	2.175
- Svalutazioni	-	-	-	-916	-	-1.392	-1.000	-6.540	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	516	-	392	1.000	1.101	-	-
- Aumenti a pagamento	6.416	2.520	3.793	52	-3.928	-11.514	479	875	-194	1.215
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.603	3.766	-	4.426	-	-	1.900	2.990	13	-
- Aumenti gratuiti	6.603	-	750	10.060	448	8.000	-	-	1.210	960
Riserve	-14.270	-20.036	45.348	98.434	11.737	46.391	90.289	217.159	14.606	125.832
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.603	-	-750	-10.060	-448	-8.000	-	-	-1.210	-960
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	916	-	1.392	1.000	6.540	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	630	-2.399	-	84	-	-	-37	-170	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.091	-	526	-	-	-	-	134.920	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-442	-20	-	-	259	-40
- Variazioni per fusioni e diverse	-39.986	-49.636	17.689	35.052	-22.187	-980	17.803	34.717	-8.066	4.692
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.598	31.999	27.883	72.442	34.814	53.999	71.523	41.152	23.623	122.140

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	2.960.098	100,0	3.075.820	100,0	2.994.907	100,0	2.902.127	100,0	3.050.433	100,0	3.081.627	100,0	3.242.177	100,0	2.388.324	100,0	3.122.017	100,0	3.882.797	100,0
- Variazione delle rimanenze	-8.601	-0,3	-19.027	-0,6	18.555	0,6	-14.873	-0,5	47.140	1,5	107.167	3,5	-1.505	...	-32.620	-1,4	185.299	5,9	175.136	4,5
- Costi capitalizzati	23.236	0,8	27.575	0,9	18.834	0,6	17.001	0,6	14.503	0,5	16.364	0,5	26.004	0,8	12.546	0,5	18.004	0,6	16.178	0,4
- Acquisti	-2.075.387	-70,1	-2.089.271	-67,9	-2.040.548	-68,1	-1.876.624	-64,7	-2.064.521	-67,7	-2.188.254	-71,0	-2.250.369	-69,4	-1.526.637	-63,9	-2.187.485	-70,1	-2.615.351	-67,4
- Servizi	-417.776	-14,1	-461.907	-15,0	-461.407	-15,4	-476.482	-16,4	-477.621	-15,7	-468.863	-15,2	-480.954	-14,8	-381.331	-16,0	-500.559	-16,0	-678.977	-17,5
- Ricavi diversi operativi	40.018	1,3	42.952	1,3	34.230	1,2	42.249	1,4	44.720	1,5	37.342	1,2	45.769	1,3	32.396	1,4	60.661	2,0	84.847	2,3
Valore aggiunto	521.588	17,6	576.142	18,7	564.571	18,9	593.398	20,4	614.654	20,1	585.383	19,0	581.122	17,9	492.678	20,6	697.937	22,4	864.630	22,3
- Costo del lavoro	-334.670	-11,3	-366.259	-11,9	-362.787	-12,2	-370.758	-12,7	-372.382	-12,2	-367.367	-11,9	-368.077	-11,3	-314.376	-13,1	-363.903	-11,7	-390.633	-10,1
Margine operativo lordo	186.918	6,3	209.883	6,8	201.784	6,7	222.640	7,7	242.272	7,9	218.016	7,1	213.045	6,6	178.302	7,5	334.034	10,7	473.997	12,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-86.423	-2,9	-89.840	-2,9	-84.640	-2,8	-86.789	-3,0	-85.604	-2,8	-85.350	-2,8	-85.527	-2,6	-84.114	-3,6	-102.513	-3,3	-119.768	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.079	-0,3	-10.385	-0,3	-10.547	-0,3	-10.183	-0,4	-8.840	-0,3	-8.536	-0,3	-9.010	-0,3	-5.476	-0,2	-6.788	-0,2	-8.910	-0,2
Margine operativo netto	91.416	3,1	109.658	3,6	106.597	3,6	125.668	4,3	147.828	4,8	124.130	4,0	118.508	3,7	88.712	3,7	224.733	7,2	345.319	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-767	...	-678	...	-555	...	-128	...	-149	...	-1.430	...	-1.707	-0,1	-1.406	-0,1	-1.518	...	-1.586	...
- Altri oneri finanziari	-37.622	-1,3	-36.263	-1,2	-32.632	-1,2	-33.463	-1,2	-19.271	-0,5	-17.487	-0,6	-24.095	-0,8	-14.828	-0,6	-16.733	-0,6	-23.612	-0,7
- Proventi finanziari	9.779	0,3	6.985	0,2	7.510	0,3	6.111	0,3	4.097	0,1	15.845	0,5	5.021	0,2	3.401	0,2	6.372	0,1	12.401	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-510	...	1.074	...	925	...	-1.754	-0,1	-3.287	-0,1	3.047	0,1	-921	...	282	...	2.090	0,1	2.702	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	62.296	2,1	80.776	2,6	81.845	2,7	96.434	3,3	129.218	4,3	124.105	4,0	96.806	3,0	76.161	3,2	214.944	6,8	335.224	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.764	-0,1	-3.769	-0,1	-2.882	-0,1	-3.691	-0,2	-2.597	-0,1	-2.665	-0,1	-3.709	-0,1	-2.611	-0,1	-1.169	...	-1.548	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.138	...	-205	...	-125	...	-246	...	-450	...	-243	...	-6	...	-61	...	-106	...	-477	...
- Plusvalenze su realizzazioni	10.813	0,4	1.674	0,1	739	...	1.754	0,1	878	...	424	...	756	...	640	...	2.580	0,1	602	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.792	0,4	-7.716	-0,3	2.395	0,1	-6.844	-0,3	-1.304	...	-537	...	163	...	-20	...	-410	...	22	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.045	-0,1	6.891	0,2	5.555	0,2	8.390	0,3	-1.882	-0,1	5.725	0,2	599	...	1.294	0,1	2.343	0,1	12.888	0,3
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	442	...	20	...	-	...	-	...	-259	...	40	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	79.954	2,7	77.651	2,5	87.527	2,9	95.797	3,2	124.305	4,1	126.829	4,1	94.609	2,9	75.403	3,2	217.923	7,0	346.751	8,9
- Imposte sul reddito	-29.863	-1,0	-36.566	-1,2	-27.473	-0,9	-30.746	-1,0	-34.146	-1,1	-29.765	-0,9	-26.705	-0,8	-12.848	-0,6	-51.909	-1,7	-73.356	-1,9
Risultato d'esercizio	50.091	1,7	41.085	1,3	60.054	2,0	65.051	2,2	90.159	3,0	97.064	3,2	67.904	2,1	62.555	2,6	166.014	5,3	273.395	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-5.719	-0,2	-6.898	-0,2	-6.671	-0,2	-397	...	-2.400	-0,1	-1.805	-0,1	-4.566	-0,1	-2.037	-0,1	-11.555	-0,4	-13.558	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	44.372	1,5	34.187	1,1	53.383	1,8	64.654	2,2	87.759	2,9	95.259	3,1	63.338	2,0	60.518	2,5	154.459	4,9	259.837	6,7
Roi - Return on investment	4,9		5,8		5,5		6,3		7,6		6,9		5,8		4,6		11,9		15,4	
Roe - Return on equity	4,7		3,7		5,6		6,6		9,3		10,3		6,1		5,6		16,8		23,3	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	11.273		9.568		17.521		37.182		16.639		22.167		13.643		19.489		16.505		3.000	
Fatturato all'esportazione	1.103.223		1.216.414		1.232.962		1.177.281		1.231.145		1.315.372		1.355.651		1.099.728		1.416.252		1.633.708	
in % del fatturato totale	37,3		39,5		41,2		40,6		40,4		42,7		41,8		46,0		45,4		42,1	
Numero dipendenti	7.457		7.932		7.994		8.109		8.029		7.843		7.750		6.793		7.105		7.437	
- Operai e intermedi	5.428		5.725		5.749		5.813		5.832		5.811		5.688		4.967		5.288		5.483	
- Impiegati e dirigenti	2.029		2.207		2.245		2.296		2.197		2.032		2.062		1.826		1.817		1.954	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	119.213	9,5	139.958	10,9	169.165	12,2	225.687	14,3	243.457	15,5	267.963	17,6	281.072	18,4	314.954	19,1	333.524	18,2	324.625	16,3
- Titoli a reddito fisso	36.093	2,9	43.606	3,4	41.869	3,1	60.929	3,8	70.088	4,5	70.940	4,7	40.502	2,6	21.235	1,2	47.537	2,6	57.385	2,9
Disponibilità	155.306	12,4	183.564	14,3	211.034	15,3	286.616	18,1	313.545	20,0	338.903	22,3	321.574	21,0	336.189	20,3	381.061	20,8	382.010	19,2
- Rimanenze	286.339	22,8	291.547	22,7	310.222	22,4	334.867	21,2	325.546	20,7	286.005	18,8	296.679	19,4	256.834	15,5	338.794	18,5	393.951	19,8
- Clienti	388.021	30,9	336.519	26,2	354.598	25,7	381.599	24,1	380.819	24,2	337.264	22,2	326.128	21,3	271.957	16,5	368.701	20,1	458.120	23,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-200	...	-1.254	-0,1	-2.959	-0,2	-3.637	-0,2	-4.065	-0,3	-5.051	-0,3	-9.081	-0,6	-6.603	-0,4	-10.092	-0,5	-15.131	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-5.801	-0,4	-8.545	-0,7	-8.047	-0,6	-7.526	-0,5	-7.636	-0,4	-7.190	-0,5	-7.620	-0,5	-6.100	-0,4	-10.928	-0,6	-12.135	-0,5
Circolante	668.359	53,3	618.267	48,1	653.814	47,3	705.303	44,6	694.664	44,2	611.028	40,2	606.106	39,6	516.088	31,2	686.475	37,5	824.805	41,5
- Altre attività correnti	75.297	6,0	88.094	6,8	88.226	6,4	92.213	5,9	86.776	5,5	80.428	5,2	81.701	5,4	64.955	4,0	95.823	5,2	126.079	6,3
ATTIVO CORRENTE (a)	898.962	71,7	889.925	69,2	953.074	69,0	1.084.132	68,6	1.094.985	69,7	1.030.359	67,7	1.009.381	66,0	917.232	55,5	1.163.359	63,5	1.332.894	67,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	830.069	66,2	784.289	61,0	836.455	60,5	947.241	59,9	931.154	59,3	933.075	61,3	982.713	64,3	864.373	52,3	1.058.977	57,8	1.160.371	58,4
- Fondi di ammortamento	-539.844	-43,1	-497.720	-38,7	-526.716	-38,1	-615.299	-38,9	-621.644	-39,6	-608.400	-40,0	-646.012	-42,3	-532.029	-32,2	-666.769	-36,4	-715.443	-36,0
Immobilizzazioni materiali nette	290.225	23,1	286.569	22,3	309.739	22,4	331.942	21,0	309.510	19,7	324.675	21,3	336.701	22,0	332.344	20,1	392.208	21,4	444.928	22,4
- Partecipazioni nette	24.244	1,9	60.097	4,7	67.181	4,9	78.532	5,0	80.490	5,1	67.497	4,4	65.081	4,3	66.584	4,0	71.954	3,9	45.870	2,3
- Altre attività a m/l termine	13.295	1,1	21.259	1,7	23.788	1,7	28.965	1,8	37.039	2,4	45.051	3,0	60.214	3,9	119.407	7,2	66.024	3,6	62.576	3,1
- Immobilizzazioni immateriali	27.316	2,2	28.106	2,1	28.221	2,0	57.874	3,6	48.537	3,1	53.457	3,6	58.135	3,8	216.584	13,2	137.459	7,6	101.858	5,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	355.080	28,3	396.031	30,8	428.929	31,0	497.313	31,4	475.576	30,3	490.680	32,3	520.131	34,0	734.919	44,5	667.645	36,5	655.232	33,0
Totale (a+b)	1.254.042	100,0	1.285.956	100,0	1.382.003	100,0	1.581.445	100,0	1.570.561	100,0	1.521.039	100,0	1.529.512	100,0	1.652.151	100,0	1.831.004	100,0	1.988.126	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	229.056	18,3	171.696	13,4	168.425	12,2	150.493	9,5	153.921	9,8	184.601	12,2	162.679	10,6	113.653	6,9	135.181	7,4	157.615	7,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	3.817	0,3	2.947	0,2	3.106	0,2	1.607	0,1	587	...	519	...	1.464	0,1	4.521	0,3	499	...	1.024	0,1
Debiti finanziari a breve termine	232.873	18,6	174.643	13,6	171.531	12,4	152.100	9,6	154.508	9,8	185.120	12,2	164.143	10,7	118.174	7,2	135.680	7,4	158.639	8,0
- Fornitori e consociate	282.377	22,5	273.394	21,3	294.452	21,3	324.821	20,5	313.602	20,0	262.687	17,3	257.304	16,8	211.369	12,8	314.374	17,2	357.561	18,0
- Altre passività correnti	74.046	5,9	96.581	7,5	102.146	7,4	133.336	8,5	116.438	7,4	104.976	6,8	111.470	7,3	100.202	6,0	128.972	7,0	144.861	7,3
PASSIVO CORRENTE (c)	589.296	47,0	544.618	42,4	568.129	41,1	610.257	38,6	584.548	37,2	552.783	36,3	532.917	34,8	429.745	26,0	579.026	31,6	661.061	33,3
- Prestiti obbligazionari	4.140	0,3	5.700	0,5	5.220	0,4	9.826	0,6	9.824	0,6	4.898	0,3	14.719	1,0	13.321	0,8	11.513	0,6	9.465	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	105.602	8,4	117.209	9,1	126.105	9,1	110.218	7,0	118.404	7,5	136.659	9,0	156.092	10,2	213.377	12,9	208.467	11,4	210.640	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.897	0,3	5.571	0,4	4.355	0,3	7.508	0,5	7.631	0,5	4.082	0,3	7.428	0,5	384	...	1.182	0,1	4.512	0,2
- Altri debiti finanziari	3.184	0,3	2.741	0,2	2.598	0,2	2.212	0,1	3.016	0,2	20.790	1,3	24.052	1,5	28.888	1,8	31.178	1,7	8.763	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	116.823	9,3	131.221	10,2	138.278	10,0	129.764	8,2	138.875	8,8	166.429	10,9	202.291	13,2	255.970	15,5	252.340	13,8	233.380	11,7
- Fondi del personale	39.124	3,1	38.778	3,0	39.369	2,8	42.596	2,7	41.700	2,7	33.244	2,2	34.764	2,3	27.115	1,6	30.054	1,6	38.989	2,0
- Fondi diversi	33.568	2,7	24.813	1,9	27.428	2,0	31.231	2,0	30.264	1,9	31.272	2,1	30.464	2,0	29.110	1,8	34.448	1,9	33.050	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	189.515	15,1	194.812	15,1	205.075	14,8	203.591	12,9	210.839	13,4	230.945	15,2	267.519	17,5	312.195	18,9	316.842	17,3	305.419	15,4
- Capitale sociale	69.838	5,6	58.911	4,6	59.145	4,3	56.157	3,6	53.429	3,4	64.131	4,2	68.342	4,5	54.040	3,3	73.145	4,0	55.294	2,8
- Riserve	325.005	25,9	371.410	28,9	415.558	30,1	524.011	33,1	551.820	35,1	524.715	34,5	517.552	33,8	624.019	37,8	715.128	39,1	780.079	39,2
- Risultato d'esercizio	22.244	1,8	39.038	3,0	53.008	3,8	93.964	5,9	76.651	4,9	96.776	6,4	57.915	3,8	153.212	9,3	82.111	4,5	111.695	5,6
- Interessi di terzi	58.144	4,6	77.167	6,0	81.088	5,9	93.465	5,9	93.274	6,0	81.689	5,4	85.267	5,6	78.940	4,7	64.752	3,5	74.578	3,7
CAPITALE NETTO (e)	475.231	37,9	546.526	42,5	608.799	44,1	767.597	48,5	775.174	49,4	737.311	48,5	729.076	47,7	910.211	55,1	935.136	51,1	1.021.646	51,3
Totale (c+d+e)	1.254.042	100,0	1.285.956	100,0	1.382.003	100,0	1.581.445	100,0	1.570.561	100,0	1.521.039	100,0	1.529.512	100,0	1.652.151	100,0	1.831.004	100,0	1.988.126	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	152,5	163,4	167,8	177,7	187,3	186,4	189,4	213,4	200,9	201,6										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	104,0	110,1	113,7	123,4	132,3	135,6	135,4	155,2	144,1	144,3										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	124,5	157,4	175,4	239,7	237,5	187,7	176,6	179,0	199,4	234,6										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	18.536	43.092	26.386	90.996	76.536	61.221	55.913	159.493	54.414	118.497
- Risultato mandato a nuovo	18.678	41.681	23.726	88.114	75.358	59.803	55.661	159.410	56.929	117.026
- Rivalutazioni e svalutazioni	-142	1.338	2.605	-683	1.230	1.418	252	83	-5.765	1.514
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	73	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43
Ammortamenti stanziati	40.243	41.068	41.724	48.621	48.419	49.939	52.538	45.129	62.996	68.810
- Ammortamenti ordinari	31.649	32.329	32.675	38.838	38.839	39.704	41.193	32.541	48.044	54.185
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	8.594	8.739	9.049	9.783	9.580	10.235	11.345	12.588	14.952	14.625
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.060	535	-431	-1.892	-285	408	163	896	146	680
- Accantonamenti	9.883	9.800	9.910	12.010	11.349	9.320	9.978	8.094	9.954	14.159
- Utilizzi	-8.823	-9.265	-10.341	-13.902	-11.634	-8.912	-9.815	-7.198	-9.808	-13.479
Totale	59.839	84.695	67.679	137.725	124.670	111.568	108.614	205.518	117.556	187.987
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	38.108	32.035	51.384	43.530	34.290	43.074	68.521	54.530	48.182	51.371
- Investimenti	45.523	40.386	51.699	54.523	50.402	56.155	61.798	43.080	59.545	77.002
- Apporti e acquisizioni	-	4.005	1.495	269	-	305	16.326	-	2.319	520
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-90	-	-	-	-	-290
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.002	-	10.551	-	-	-	-	41.651	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-10.593	-7.516	-12.312	-9.540	-16.022	-13.386	-9.603	-10.691	-13.682	-18.428
- Scorpori e cessioni	-1.824	-4.840	-49	-1.722	-	-	-	-1.060	-	-7.433
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-18.450	-	-
Capitali nominali	1.815	1.863	724	-664	247	-67	1.901	-54	7.038	-3.173
- Svalutazioni	-	-3.801	-300	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	801	300	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	1.815	4.863	-76	-4	-53	-24	1.678	-54	2.298	252
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-1.460	-	-43	-	-	-80	-4.000
- Aumenti gratuiti	-	-	800	800	300	-	223	-	4.820	575
Riserve	26.746	25.883	34.502	24.817	65.664	45.425	59.477	181.868	58.978	42.072
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-800	-800	-300	-	-223	-	-4.820	-575
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.801	300	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.197	-	-	-	-	-	6.965	-	6.567	-4.751
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.202	-	7.608	-	-	4.680	-	151.501	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	73	55	3.565	-52	-	-	-	3.250	-43
- Variazioni per fusioni e diverse	1.101	-177	1.909	-6.218	-8.446	-3.200	9.763	-5.765	-4.802	-2.795
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.640	22.186	25.430	28.270	74.462	43.945	42.972	36.132	58.783	50.236

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.829.166	100,0	1.630.411	100,0	1.701.554	100,0	1.772.316	100,0	1.870.797	100,0	1.476.218	100,0	1.508.916	100,0	1.237.785	100,0	1.733.291	100,0	2.252.666	100,0
- Variazione delle rimanenze	-11.776	-0,6	4.915	0,3	8.123	0,5	12.439	0,7	27.920	1,5	25.810	1,7	3.854	0,3	5.408	0,5	63.571	3,7	37.622	1,7
- Costi capitalizzati	13.250	0,7	12.943	0,8	14.236	0,8	13.799	0,8	11.407	0,6	15.049	1,0	13.367	0,9	66.453	5,4	15.521	0,9	20.991	0,9
- Acquisti	-1.287.389	-70,4	-1.052.643	-64,6	-1.085.716	-63,8	-1.076.299	-60,7	-1.192.480	-63,7	-901.169	-61,0	-892.340	-59,1	-797.155	-64,5	-1.173.237	-67,7	-1.468.955	-65,2
- Servizi	-258.735	-14,1	-270.529	-16,6	-286.900	-16,9	-321.418	-18,1	-317.892	-17,0	-266.969	-18,1	-286.254	-19,0	-214.174	-17,3	-276.432	-15,9	-384.257	-17,1
- Ricavi diversi operativi	17.066	0,9	18.259	1,2	22.088	1,3	28.203	1,5	28.775	1,5	26.317	1,8	28.329	1,8	24.092	1,9	30.063	1,7	37.330	1,7
Valore aggiunto	301.582	16,5	343.356	21,1	373.385	21,9	429.040	24,2	428.527	22,9	375.256	25,4	375.872	24,9	322.409	26,0	392.777	22,7	495.397	22,0
- Costo del lavoro	-199.605	-10,9	-217.730	-13,4	-230.042	-13,5	-264.391	-14,9	-251.836	-13,5	-215.176	-14,6	-225.010	-14,9	-181.511	-14,6	-214.020	-12,4	-262.533	-11,7
Margine operativo lordo	101.977	5,6	125.626	7,7	143.343	8,4	164.649	9,3	176.691	9,4	160.080	10,8	150.862	10,0	140.898	11,4	178.757	10,3	232.864	10,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-31.649	-1,7	-32.329	-2,0	-32.675	-1,9	-38.838	-2,2	-38.839	-2,0	-39.704	-2,7	-41.193	-2,7	-32.541	-2,6	-48.044	-2,8	-54.185	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.880	-0,4	-7.566	-0,4	-7.860	-0,5	-6.296	-0,4	-5.223	-0,3	-5.730	-0,3	-6.959	-0,5	-5.329	-0,5	-9.081	-0,5	-12.980	-0,5
Margine operativo netto	63.448	3,5	85.731	5,3	102.808	6,0	119.515	6,7	132.629	7,1	114.646	7,8	102.710	6,8	103.028	8,3	121.632	7,0	165.699	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-290	...	-295	...	-511	...	-407	...	-630	...	-854	-0,1	-266	...	-264	...	-254	...	-489	...
- Altri oneri finanziari	-14.724	-0,9	-13.096	-0,8	-12.124	-0,5	-9.729	-0,5	-7.915	-0,4	-9.546	-0,6	-10.287	-0,7	-8.061	-0,7	-7.476	-0,4	-10.455	-0,5
- Proventi finanziari	3.489	0,2	3.799	0,2	4.197	0,2	6.759	0,4	7.804	0,4	7.232	0,5	6.611	0,4	5.032	0,5	4.294	0,2	5.836	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-491	...	1.243	0,1	2.927	0,2	1.906	0,1	-3.711	-0,2	1.751	0,1	1.630	0,1	-2.319	-0,2	2.226	0,1	2.740	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	51.432	2,8	77.382	4,8	97.297	5,9	118.044	6,7	128.177	6,9	113.229	7,7	100.398	6,6	97.416	7,9	120.422	6,9	163.331	7,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.714	-0,1	-1.173	-0,1	-1.189	-0,1	-3.487	-0,2	-4.357	-0,2	-4.505	-0,3	-4.386	-0,3	-7.259	-0,6	-5.871	-0,3	-1.645	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-156	...	-1.155	-0,1	-1.272	-0,1	-103	...	-263	...	-155	...	-128	...	-695	-0,1	-421	...	-151	...
- Plusvalenze su realizzi	170	...	618	...	376	...	24.907	1,4	853	...	353	...	940	0,1	92.603	7,5	2.489	0,1	99	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	142	...	-1.338	-0,1	-2.605	-0,2	683	...	-1.230	-0,1	-1.418	-0,1	-252	...	-83	...	5.765	0,3	-1.514	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.315	-0,2	1.503	0,1	724	...	2.918	0,2	-	...	1.908	0,1	494	...	1.230	0,1	-2.406	-0,1	3.598	0,2
- Movimenti delle riserve	-	...	-73	...	-55	...	-3.565	-0,2	52	...	-	...	-	...	-	...	-3.250	-0,2	43	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	46.559	2,5	75.764	4,6	93.276	5,5	139.397	7,9	123.232	6,6	109.412	7,4	97.066	6,4	183.212	14,8	116.728	6,7	163.761	7,3
- Imposte sul reddito	-22.028	-1,2	-28.060	-1,7	-33.335	-2,0	-38.945	-2,2	-37.858	-2,0	-33.579	-2,3	-28.900	-1,9	-19.411	-1,6	-28.936	-1,7	-45.388	-2,0
Risultato d'esercizio	24.531	1,3	47.704	2,9	59.941	3,5	100.452	5,7	85.374	4,6	75.833	5,1	68.166	4,5	163.801	13,2	87.792	5,0	118.373	5,3
- Risultato di competenza di terzi	-2.287	-0,1	-8.666	-0,5	-6.933	-0,4	-6.488	-0,4	-8.723	-0,5	-9.057	-0,6	-10.251	-0,7	-10.589	-0,8	-5.681	-0,3	-6.678	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	22.244	1,2	39.038	2,4	53.008	3,1	93.964	5,3	76.651	4,1	66.776	4,5	57.915	3,8	153.212	12,4	82.111	4,7	111.695	5,0
Roi - Return on investment	8,2	11,0	12,1	12,4	13,5	11,4	10,2	8,6	9,7	13,5	11,4	10,2	8,6	9,7	13,5	11,4	10,2	8,6	9,7	12,1
Roe - Return on equity	5,8	9,9	12,1	17,2	13,3	11,8	10,3	23,4	10,7	13,3	11,8	10,3	23,4	10,7	13,3	11,8	10,3	23,4	10,7	13,4
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	5.853	6.023	36.215	12.338	10.016	16.030	12.505	4.391	30.863	5.853	6.023	36.215	12.338	10.016	16.030	12.505	4.391	30.863	5.853	6.023
Fatturato all'esportazione	746.310	40,8	653.424	40,1	675.144	39,7	703.873	39,7	713.502	38,1	739.663	50,1	692.916	45,9	576.763	46,6	750.994	43,3	937.782	41,6
in % del fatturato totale	40,8	40,1	39,7	39,7	38,1	50,1	45,9	46,6	43,3	38,1	50,1	45,9	46,6	43,3	46,6	43,3	43,3	41,6	41,6	
Numero dipendenti	5.060	5.722	5.901	6.513	5.911	5.437	5.326	4.275	4.765	5.060	5.722	5.901	6.513	5.911	5.437	5.326	4.275	4.765	5.060	5.722
- Operai e intermedi	3.434	3.782	3.820	4.368	3.957	3.683	3.472	2.764	3.094	3.434	3.782	3.820	4.368	3.957	3.683	3.472	2.764	3.094	3.434	3.782
- Impiegati e dirigenti	1.626	1.940	2.081	2.145	1.954	1.754	1.854	1.511	1.671	1.626	1.940	2.081	2.145	1.954	1.754	1.854	1.511	1.671	1.626	1.940

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

TAB. I

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.951.828	8,1	3.159.352	8,7	3.642.788	9,7	4.127.856	10,7	4.543.120	11,3	4.496.092	11,1	4.722.110	11,6	6.396.922	15,0	7.303.820	14,8	6.583.423	12,5
- Titoli a reddito fisso	419.402	1,2	532.000	1,4	666.811	1,7	720.183	1,9	745.575	1,9	645.109	1,6	737.090	1,8	744.100	1,7	1.000.113	2,1	1.331.519	2,5
Disponibilità	3.371.230	9,3	3.691.352	10,1	4.309.599	11,4	4.848.039	12,6	5.288.695	13,2	5.141.201	12,7	5.459.200	13,4	7.141.022	16,7	8.303.933	16,9	7.914.942	15,0
- Rimanenze	8.475.833	23,3	8.490.029	23,3	8.851.981	23,5	9.080.548	23,6	9.548.040	23,8	9.966.714	24,6	9.912.327	24,4	9.064.683	21,2	11.001.658	22,3	12.827.327	24,3
- Clienti	10.744.114	29,5	10.705.689	29,3	10.567.787	28,1	10.740.594	27,9	11.152.341	27,8	10.770.217	26,6	10.503.986	25,8	9.507.005	22,3	11.527.663	23,4	12.516.695	23,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-160.203	-0,4	-134.942	-0,4	-155.833	-0,4	-171.778	-0,4	-181.395	-0,5	-182.639	-0,5	-208.765	-0,5	-228.094	-0,5	-251.982	-0,5	-264.177	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-388.543	-1,1	-415.165	-1,1	-404.931	-1,1	-394.711	-1,2	-392.319	-0,9	-385.016	-0,8	-371.295	-0,9	-357.572	-0,8	-383.758	-0,7	-400.422	-0,7
Circolante	18.671.201	51,3	18.645.611	51,1	18.859.004	50,1	19.254.653	49,9	20.126.667	50,2	20.169.276	49,9	19.836.253	48,8	17.986.022	42,2	21.893.581	44,5	24.679.423	46,8
- Altre attività correnti	2.556.156	7,0	2.444.513	6,7	2.523.164	6,7	2.426.305	6,3	2.577.207	6,4	2.557.949	6,3	2.638.170	6,5	2.416.272	5,7	3.050.117	6,1	3.737.673	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	24.598.587	67,6	24.781.476	67,9	25.691.767	68,2	26.528.997	68,8	27.992.569	69,8	27.868.426	68,9	27.933.623	68,7	27.543.316	64,6	33.247.631	67,5	36.332.038	68,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.313.575	55,8	20.227.967	55,4	20.594.801	54,7	21.105.986	54,7	21.665.256	54,0	22.196.165	54,9	22.768.362	56,0	22.718.385	53,2	25.174.084	51,1	26.459.233	50,2
- Fondi di ammortamento	-11.943.527	-32,8	-12.029.116	-32,9	-12.263.160	-32,6	-12.586.973	-32,6	-13.004.807	-32,4	-13.260.681	-32,8	-13.638.670	-33,6	-12.597.475	-29,5	-14.437.614	-29,3	-15.442.521	-29,3
Immobilizzazioni materiali nette	8.370.048	23,0	8.198.851	22,5	8.331.641	22,1	8.519.013	22,1	8.660.449	21,6	8.935.484	22,1	9.129.692	22,4	10.120.910	23,7	10.736.470	21,8	11.016.712	20,9
- Partecipazioni nette	1.818.915	5,0	1.847.033	5,1	1.839.862	4,9	1.897.181	4,9	1.889.977	4,7	1.967.901	4,9	1.880.943	4,6	1.982.129	4,6	2.058.857	4,2	2.045.174	3,9
- Altre attività a m/l termine	655.892	1,8	669.585	1,8	768.416	2,0	708.175	1,8	713.440	1,8	792.872	2,0	791.380	1,9	752.992	1,8	917.194	1,9	1.158.906	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	970.711	2,6	1.006.143	2,7	1.025.081	2,8	900.773	2,4	853.560	2,1	887.165	2,1	951.742	2,4	2.269.098	5,3	2.266.430	4,6	2.171.312	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	11.815.566	32,4	11.721.612	32,1	11.965.000	31,8	12.025.142	31,2	12.117.426	30,2	12.583.422	31,1	12.753.757	31,3	15.125.129	35,4	15.978.951	32,5	16.392.104	31,1
Totale (a+b)	36.414.153	100,0	36.503.088	100,0	37.656.767	100,0	38.554.139	100,0	40.109.995	100,0	40.451.848	100,0	40.687.380	100,0	42.668.445	100,0	49.226.582	100,0	52.724.142	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.136.761	14,1	5.038.318	13,8	4.756.789	12,6	4.478.329	11,6	4.688.117	11,7	4.621.703	11,4	4.333.309	10,7	3.601.253	8,4	3.748.509	7,6	4.305.447	8,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	242.933	0,7	308.377	0,8	318.085	0,9	374.542	1,0	295.818	0,7	299.140	0,8	303.295	0,7	328.542	0,8	339.405	0,7	393.835	0,7
Debiti finanziari a breve termine	5.379.694	14,8	5.346.695	14,6	5.074.874	13,5	4.852.871	12,6	4.983.935	12,4	4.920.843	12,2	4.636.604	11,4	3.929.795	9,2	4.087.914	8,3	4.699.282	8,9
- Fornitori e consociate	8.136.923	22,3	8.097.542	22,2	8.146.556	21,6	8.534.117	22,1	9.110.486	22,7	8.933.877	22,1	8.677.952	21,3	7.748.524	18,2	10.257.686	20,8	11.105.845	21,1
- Altre passività correnti	3.714.685	10,2	3.682.941	10,1	3.889.325	10,3	4.071.052	10,6	4.060.379	10,2	4.099.104	10,1	4.092.970	10,1	3.845.141	9,0	5.148.259	10,5	5.944.117	11,3
PASSIVO CORRENTE (c)	17.231.302	47,3	17.127.178	46,9	17.110.755	45,4	17.458.040	45,3	18.154.800	45,3	17.953.824	44,4	17.407.526	42,8	15.523.460	36,4	19.493.859	39,6	21.749.244	41,3
- Prestiti obbligazionari	222.472	0,6	212.732	0,6	238.086	0,6	219.233	0,6	173.207	0,4	224.416	0,5	223.524	0,5	195.525	0,5	213.624	0,4	216.675	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	3.160.155	8,7	2.996.818	8,2	3.266.803	8,7	3.344.426	8,7	3.447.607	8,6	3.587.503	8,9	3.479.274	8,6	4.870.733	11,4	5.052.983	10,3	4.960.855	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	264.224	0,7	281.768	0,8	312.068	0,9	298.915	0,8	252.316	0,7	238.759	0,6	237.603	0,6	219.639	0,5	225.536	0,5	260.158	0,5
- Altri debiti finanziari	119.715	0,3	108.885	0,3	119.957	0,3	92.449	0,2	94.433	0,2	84.177	0,2	161.531	0,4	262.259	0,6	294.458	0,6	187.497	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	3.766.566	10,3	3.600.203	9,9	3.936.914	10,5	3.955.023	10,3	3.967.563	9,9	4.134.855	10,2	4.101.932	10,1	5.548.156	13,0	5.786.601	11,8	5.625.185	10,7
- Fondi del personale	854.216	2,3	819.120	2,2	799.444	2,1	795.121	2,0	780.246	2,0	749.118	1,8	724.416	1,8	633.496	1,5	716.275	1,5	767.063	1,5
- Fondi diversi	746.269	2,1	761.664	2,1	794.181	2,1	800.235	2,1	776.326	1,9	755.493	1,9	802.014	1,9	689.741	1,6	773.670	1,5	812.175	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	5.367.051	14,7	5.180.987	14,2	5.530.539	14,7	5.550.379	14,4	5.524.135	13,8	5.639.466	13,9	5.628.362	13,8	6.871.393	16,1	7.276.546	14,8	7.204.423	13,7
- Capitale sociale	3.289.350	9,0	3.156.942	8,6	3.244.845	8,6	3.214.147	8,3	3.149.599	7,9	2.978.673	7,4	2.921.488	7,2	2.779.202	6,5	2.997.511	6,1	2.974.070	5,6
- Riserve	9.598.519	26,4	9.896.353	27,1	10.487.351	27,8	10.780.818	28,0	11.446.328	28,5	11.993.234	29,6	12.899.839	31,7	15.780.258	37,0	17.063.106	34,7	18.232.225	34,6
- Risultato d'esercizio	927.931	2,6	1.141.628	3,2	1.283.277	3,5	1.550.755	4,0	1.835.133	4,5	1.886.651	4,7	1.830.165	4,5	1.714.132	4,0	2.395.560	4,8	2.564.180	4,8
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (e)	13.815.800	38,0	14.194.923	38,9	15.015.473	39,9	15.545.720	40,3	16.431.060	40,9	16.858.558	41,7	17.651.492	43,4	20.273.592	47,5	22.456.177	45,6	23.770.475	45,0
Totale (c+d+e)	36.414.153	100,0	36.503.088	100,0	37.656.767	100,0	38.554.139	100,0	40.109.995	100,0	40.451.848	100,0	40.687.380	100,0	42.668.445	100,0	49.226.582	100,0	52.724.142	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,8		144,7		150,1		152,0		154,2		155,2		160,5		177,4		170,6		167,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,5		95,9		99,3		100,9		102,6		100,7		104,7		120,5		115,4		109,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	138,1		144,7		152,6		163,4		170,9		172,9		187,5		186,6		201,5		206,6	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	541.597	812.735	776.191	1.027.372	1.148.548	1.172.941	1.316.171	885.911	1.423.466	2.517.416
- Risultato mandato a nuovo	477.533	733.304	630.973	946.724	1.101.236	1.156.078	1.255.158	827.157	1.405.697	2.454.907
- Rivalutazioni e svalutazioni	62.473	92.701	78.263	81.839	54.908	8.634	38.486	55.388	20.248	54.202
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.527	3.366	-2.479	8.307
Ammortamenti stanziati	1.086.319	1.073.192	1.071.842	1.085.317	1.098.872	1.132.185	1.186.922	1.110.098	1.558.345	1.607.515
- Ammortamenti ordinari	830.027	806.960	809.948	831.952	864.542	898.276	947.476	886.147	1.237.749	1.265.332
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	256.292	266.232	261.894	253.365	234.330	233.909	239.446	223.951	320.596	342.183
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-17.738	-17.617	-27.836	-12.879	-19.362	-12.289	-15.731	-10.041	-788	28.360
- Accantonamenti	248.607	245.796	254.070	266.135	274.325	276.590	274.902	249.074	298.705	348.316
- Utilizzi	-266.345	-263.413	-281.906	-279.014	-293.687	-288.879	-290.633	-259.115	-299.493	-319.956
Totale	1.610.178	1.868.310	1.820.197	2.099.810	2.228.058	2.292.837	2.487.362	1.985.968	2.981.023	4.153.291
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	763.716	865.561	978.610	1.045.181	1.120.624	1.298.946	1.153.830	1.808.584	1.255.436	1.391.129
- Investimenti	989.039	1.120.201	1.150.042	1.268.109	1.491.902	1.505.205	1.371.075	1.080.698	1.491.750	1.716.675
- Apporti e acquisizioni	93.105	158.876	195.209	165.051	51.406	159.620	123.869	71.678	159.236	58.034
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.009	-24.784	-8.414	-9.468	-10.632	-16.352	-5.806	-19.327	-3.819	-10.286
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	47.632	-	20.932	3.761	-	-	3.961	1.625.317	23.715	9.336
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-343.806	-338.695	-352.115	-339.157	-363.330	-306.781	-297.443	-327.284	-346.235	-331.795
- Scorpori e cessioni	-14.797	-50.037	-27.044	-43.115	-48.722	-42.746	-41.826	-32.192	-57.371	-50.835
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.448	-	-	-	-	-	-	-590.306	-11.840	-
Capitali nominali	49.199	72.048	120.717	70.887	76.945	31.722	65.966	82.856	72.858	45.241
- Svalutazioni	-118.494	-68.225	-33.767	-68.882	-42.946	-30.510	-14.090	-47.199	-112.300	-40.215
- Reintegri contestuali	60.105	54.226	14.571	41.969	36.273	21.654	6.610	46.432	99.130	28.300
- Aumenti a pagamento	69.190	40.057	48.979	35.307	53.617	23.251	31.221	59.559	47.692	20.813
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.794	14.240	38.197	12.857	-1.134	-11.228	17.699	694	-1.890	-669
- Aumenti gratuiti	32.604	31.750	52.737	49.636	31.135	28.555	24.526	23.370	40.226	37.012
Riserve	618.477	575.670	857.615	671.394	994.293	987.971	1.190.860	4.061.200	882.475	1.255.435
- A capitali per aumenti gratuiti	-32.604	-31.750	-52.737	-49.636	-31.135	-28.555	-24.526	-23.370	-40.226	-37.012
- Da capitali per ripianamento perdite	118.494	68.225	33.767	68.882	42.946	30.510	14.090	47.199	112.300	40.215
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	27.359	-4.760	26.673	69.164	57.087	-21.698	37.654	23.073	1.051	-58.418
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	67.702	-	18.759	2.853	-	8.880	3.485	2.918.045	97.906	8.492
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.591	-13.270	66.955	-1.191	-7.596	8.229	22.527	3.366	-2.479	8.307
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.507	52.419	3.217	-118.787	-37.861	-51.408	12.905	-52.486	-14.474	26.076
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	454.442	504.806	760.981	700.109	970.852	1.042.013	1.124.725	1.145.373	728.397	1.267.775

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	34.780.383	100,0	34.942.041	100,0	35.926.326	100,0	36.566.936	100,0	38.194.287	100,0	38.577.711	100,0	38.350.642	100,0	33.046.458	100,0	42.032.260	100,0	47.729.886	100,0
- Variazione delle rimanenze	-90.129	-0,3	301.037	0,9	217.064	0,6	207.771	0,6	681.489	1,8	677.291	1,8	239.332	0,6	-148.543	-0,4	1.417.346	3,4	1.841.757	3,9
- Costi capitalizzati	365.824	1,1	391.523	1,1	416.464	1,2	316.938	0,9	298.268	0,8	429.965	1,1	433.510	1,1	266.035	0,8	335.845	0,8	375.063	0,8
- Acquisti	-19.101.089	-54,9	-19.452.238	-55,7	-19.654.576	-54,7	-19.558.769	-53,5	-21.017.927	-55,0	-21.571.679	-55,9	-20.742.566	-54,1	-17.553.465	-53,1	-24.160.274	-57,5	-28.141.211	-59,0
- Servizi	-8.385.180	-24,1	-8.347.903	-23,9	-8.621.897	-24,0	-8.897.683	-24,3	-9.085.754	-23,8	-9.089.418	-23,6	-9.127.624	-23,8	-7.589.947	-23,0	-9.359.760	-22,3	-11.020.934	-23,1
- Ricavi diversi operativi	608.325	1,7	603.366	1,7	623.318	1,7	711.914	1,9	788.793	2,0	791.229	2,0	737.697	2,0	651.076	1,9	833.709	2,0	1.148.357	2,4
Valore aggiunto	8.178.134	23,5	8.437.826	24,1	8.906.699	24,8	9.347.107	25,6	9.859.156	25,8	9.815.099	25,4	9.890.991	25,8	8.671.614	26,2	11.099.126	26,4	11.932.918	25,0
- Costo del lavoro	-5.242.472	-15,1	-5.304.105	-15,1	-5.529.376	-15,4	-5.752.958	-15,8	-5.997.171	-15,7	-6.038.105	-15,6	-6.130.946	-16,0	-5.234.575	-15,8	-6.421.396	-15,3	-6.832.981	-14,3
Margine operativo lordo	2.935.662	8,4	3.133.721	9,0	3.377.323	9,4	3.594.149	9,8	3.861.985	10,1	3.776.994	9,8	3.760.045	9,8	3.437.039	10,4	4.677.730	11,1	5.099.937	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-830.027	-2,4	-806.960	-2,3	-809.948	-2,3	-831.952	-2,2	-864.542	-2,3	-898.276	-2,3	-947.476	-2,5	-886.147	-2,7	-1.237.749	-2,9	-1.265.332	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-216.524	-0,6	-228.960	-0,7	-220.002	-0,6	-209.428	-0,6	-196.551	-0,5	-201.308	-0,6	-205.621	-0,5	-194.239	-0,6	-288.480	-0,7	-305.653	-0,6
Margine operativo netto	1.889.111	5,4	2.097.801	6,0	2.347.373	6,5	2.552.769	7,0	2.800.892	7,3	2.677.410	6,9	2.606.948	6,8	2.356.653	7,1	3.151.501	7,5	3.528.952	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.126	...	-8.692	...	-9.553	...	-8.351	...	-6.615	...	-7.720	...	-9.745	...	-9.561	...	-8.804	...	-7.641	...
- Altri oneri finanziari	-376.373	-1,1	-345.078	-1,0	-314.493	-0,9	-267.914	-0,7	-232.098	-0,6	-204.818	-0,6	-208.922	-0,5	-190.770	-0,6	-211.380	-0,5	-260.722	-0,6
- Proventi finanziari	160.859	0,5	173.446	0,5	155.933	0,4	157.422	0,2	139.171	0,4	105.100	0,3	131.207	0,3	92.272	0,3	137.713	0,3	156.262	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-30.752	-0,1	57.396	0,2	25.851	0,1	19.244	0,1	-73.101	-0,2	19.703	0,1	4.333	...	-52.305	-0,2	41.413	0,1	24.894	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.633.719	4,7	1.974.873	5,7	2.205.111	6,1	2.453.170	6,6	2.628.249	6,9	2.589.675	6,7	2.523.821	6,6	2.196.289	6,6	3.110.443	7,4	3.441.745	7,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-39.768	-0,1	-37.272	-0,1	-41.892	-0,1	-43.937	-0,1	-37.779	-0,1	-32.601	-0,1	-33.825	-0,1	-29.712	-0,1	-32.116	-0,1	-36.530	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.677	...	-10.334	...	-14.719	...	-17.613	...	-7.331	...	-8.215	...	-5.266	...	-8.426	...	-9.711	...	-10.720	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	47.761	0,1	40.424	0,1	27.587	0,1	35.004	0,1	53.357	0,1	23.192	0,1	25.637	0,1	16.737	0,1	50.059	0,1	25.768	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-62.473	-0,2	-92.701	-0,3	-78.263	-0,2	-81.839	-0,2	-54.908	-0,1	-8.634	...	-38.486	-0,1	-55.388	-0,2	-20.248	...	-54.202	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.782	0,1	4.641	...	-24.594	-0,1	-2.293	...	-3.644	...	14.711	...	10.004	...	65.950	0,2	43.405	0,1	82.618	0,2
- Movimenti delle riserve	-1.591	...	13.270	...	-66.955	-0,2	1.191	...	7.596	...	-8.229	...	-22.527	-0,1	-3.366	...	2.479	...	-8.307	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.594.753	4,6	1.892.901	5,4	2.006.275	5,6	2.343.683	6,4	2.585.540	6,8	2.569.899	6,7	2.459.358	6,4	2.182.084	6,6	3.144.311	7,5	3.440.372	7,2
- Imposte sul reddito	-666.822	-1,9	-751.273	-2,1	-722.998	-2,0	-792.928	-2,2	-750.407	-2,0	-683.248	-1,8	-629.193	-1,6	-467.952	-1,4	-748.751	-1,8	-876.192	-1,8
Risultato d'esercizio	927.931	2,7	1.141.628	3,3	1.283.277	3,6	1.550.755	4,2	1.835.133	4,8	1.886.651	4,9	1.830.165	4,8	1.714.132	5,2	2.395.560	5,7	2.564.180	5,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	927.931	2,7	1.141.628	3,3	1.283.277	3,6	1.550.755	4,2	1.835.133	4,8	1.886.651	4,9	1.830.165	4,8	1.714.132	5,2	2.395.560	5,7	2.564.180	5,4
Roi - Return on investment	9,0		9,9		10,5		11,2		11,7		10,9		10,5		8,3		10,3		10,9	
Roe - Return on equity	7,3		8,9		9,5		11,3		12,8		12,9		11,8		9,4		12,1		12,2	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	448.308		406.908		650.560		602.222		732.491		729.369		572.880		886.095		985.048		106.490	
Fatturato all'esportazione	17.943.981		18.196.096		19.003.109		19.434.582		20.156.954		19.843.020		19.895.196		17.109.016		20.857.332		22.696.624	
in % del fatturato totale	51,6		52,1		52,9		53,1		52,8		51,4		51,9		51,8		49,6		47,6	
Numero dipendenti	111.734		110.331		113.572		117.583		120.257		119.956		119.498		108.674		122.560		128.346	
- Operai e intermedi	70.096		69.280		70.774		73.529		75.885		75.735		75.573		68.072		78.135		82.092	
- Impiegati e dirigenti	41.638		41.051		42.798		44.054		44.372		44.221		43.925		40.602		44.425		46.254	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.425.107	7,4	1.667.762	8,8	2.002.705	10,0	2.153.292	10,4	2.674.503	11,7	2.756.474	11,6	2.863.370	12,1	3.857.853	16,0	4.299.706	14,9	4.011.255	12,6
- Titoli a reddito fisso	111.455	0,6	140.153	0,7	202.019	1,1	260.077	1,2	315.488	1,4	475.889	2,0	442.585	1,9	598.229	2,5	885.113	3,1	890.497	2,8
Disponibilità	1.536.562	8,0	1.807.915	9,5	2.204.724	11,1	2.413.369	11,6	2.989.991	13,1	3.232.363	13,6	3.305.955	14,0	4.456.082	18,5	5.184.819	18,0	4.901.752	15,4
- Rimanenze	4.016.171	20,8	3.946.529	20,8	4.274.269	21,4	4.353.555	20,9	4.749.933	20,8	5.134.781	21,6	5.356.300	22,6	4.867.983	20,2	5.860.373	20,3	7.049.972	22,2
- Clienti	5.991.029	31,1	5.713.184	30,1	5.795.714	29,0	5.834.537	28,1	6.091.160	26,7	6.138.969	25,8	6.046.093	25,6	5.457.323	22,6	6.767.181	23,5	7.762.498	24,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-45.130	-0,2	-79.926	-0,4	-100.633	-0,5	-56.937	-0,3	-62.350	-0,3	-55.405	-0,2	-63.055	-0,3	-114.750	-0,5	-126.611	-0,4	-117.439	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-178.984	-1,0	-210.126	-1,1	-199.656	-0,9	-194.424	-0,9	-199.384	-0,8	-214.287	-0,9	-211.492	-0,9	-219.526	-0,9	-240.949	-0,9	-238.661	-0,7
Circolante	9.783.086	50,7	9.369.661	49,4	9.769.694	49,0	9.936.731	47,8	10.579.359	46,4	11.004.058	46,3	11.127.846	47,0	9.991.030	41,4	12.259.994	42,5	14.456.370	45,6
- Altre attività correnti	1.404.142	7,3	1.381.409	7,4	1.420.211	7,0	1.385.093	6,7	1.660.153	7,3	1.737.754	7,3	1.671.766	7,1	1.453.326	6,0	1.868.978	6,5	2.336.407	7,4
ATTIVO CORRENTE (a)	12.723.790	66,0	12.558.985	66,3	13.394.629	67,1	13.735.193	66,1	15.229.503	66,8	15.974.175	67,2	16.105.567	68,1	15.900.438	65,9	19.313.791	67,0	21.694.529	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.923.321	56,7	10.891.969	57,5	11.439.898	57,3	12.341.487	59,4	12.931.370	56,7	13.310.292	56,0	13.305.864	56,2	13.171.475	54,6	15.298.365	53,1	16.481.814	51,9
- Fondi di ammortamento	-5.931.107	-30,8	-6.011.875	-31,8	-6.404.569	-32,1	-6.816.746	-32,8	-7.191.274	-31,5	-7.454.522	-31,4	-7.555.922	-31,9	-7.138.288	-29,6	-8.411.274	-29,2	-9.174.210	-28,9
Immobilizzazioni materiali nette	4.992.214	25,9	4.880.094	25,7	5.035.329	25,2	5.524.741	26,6	5.740.096	25,2	5.855.770	24,6	5.749.942	24,3	6.033.187	25,0	6.887.091	23,9	7.307.604	23,0
- Partecipazioni nette	498.888	2,6	420.903	2,2	418.265	2,1	458.003	2,2	498.423	2,2	476.858	2,0	457.502	1,9	383.082	1,6	489.939	1,7	541.599	1,7
- Altre attività a m/l termine	259.201	1,3	279.226	1,5	339.038	1,7	443.660	2,1	509.357	2,2	545.209	2,3	594.853	2,5	610.845	2,5	844.724	2,9	956.691	3,0
- Immobilizzazioni immateriali	806.963	4,2	816.100	4,3	764.231	3,9	626.958	3,0	834.159	3,6	905.676	3,9	749.551	3,2	1.207.876	5,0	1.297.105	4,5	1.235.766	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.557.266	34,0	6.396.323	33,7	6.556.863	32,9	7.053.362	33,9	7.582.035	33,2	7.783.513	32,8	7.551.848	31,9	8.234.990	34,1	9.518.859	33,0	10.041.660	31,6
Totale (a+b)	19.281.056	100,0	18.955.308	100,0	19.951.492	100,0	20.788.555	100,0	22.811.538	100,0	23.757.688	100,0	23.657.415	100,0	24.135.428	100,0	28.832.650	100,0	31.736.189	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.798.520	19,7	3.570.248	18,8	3.480.261	17,4	3.236.200	15,6	3.492.374	15,3	3.472.501	14,6	3.377.078	14,3	2.422.812	10,0	2.909.935	10,1	3.310.429	10,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	77.708	0,4	81.526	0,5	79.626	0,4	94.557	0,4	110.185	0,5	114.148	0,5	124.698	0,5	113.371	0,5	110.830	0,4	127.707	0,4
Debiti finanziari a breve termine	3.876.228	20,1	3.651.774	19,3	3.559.887	17,8	3.330.757	16,0	3.602.559	15,8	3.586.649	15,1	3.501.776	14,8	2.536.183	10,5	3.020.765	10,5	3.438.136	10,8
- Fornitori e consociate	4.164.241	21,6	3.938.494	20,8	4.109.464	20,6	4.178.362	20,1	4.545.759	19,9	4.630.859	19,5	4.438.236	18,8	3.952.798	16,4	5.274.206	18,3	5.808.631	18,3
- Altre passività correnti	1.807.926	9,4	1.782.038	9,3	1.927.397	9,7	1.988.989	9,6	2.112.500	9,3	2.206.254	9,3	2.216.968	9,3	2.164.466	9,0	2.667.462	9,2	3.269.879	10,3
PASSIVO CORRENTE (c)	9.848.395	51,1	9.372.306	49,4	9.596.748	48,1	9.498.108	45,7	10.260.818	45,0	10.423.762	43,9	10.156.980	42,9	8.653.447	35,9	10.962.433	38,0	12.516.646	39,4
- Prestiti obbligazionari	168.773	0,9	124.568	0,7	99.848	0,5	132.961	0,6	135.067	0,6	141.204	0,6	135.649	0,6	98.183	0,4	94.487	0,3	129.997	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.644.249	8,5	1.800.570	9,5	1.983.883	9,9	2.091.452	10,1	2.256.601	9,9	2.338.442	9,8	2.202.253	9,3	3.144.556	13,0	3.539.614	12,3	3.349.297	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	92.266	0,5	102.736	0,5	94.824	0,5	106.987	0,5	98.117	0,4	97.681	0,4	72.611	0,3	91.305	0,4	111.408	0,4	136.881	0,4
- Altri debiti finanziari	101.572	0,5	98.014	0,5	123.234	0,6	129.545	0,6	139.635	0,6	159.056	0,7	188.981	0,8	161.233	0,7	201.094	0,7	190.188	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	2.006.860	10,4	2.125.888	11,2	2.301.789	11,5	2.460.945	11,8	2.629.420	11,5	2.736.383	11,5	2.599.494	11,0	3.495.277	14,5	3.946.603	13,7	3.806.363	12,0
- Fondi del personale	462.208	2,4	444.681	2,3	439.385	2,2	454.689	2,2	462.776	2,0	476.689	2,0	469.591	2,0	414.123	1,7	484.300	1,7	539.894	1,7
- Fondi diversi	373.227	1,9	353.803	1,9	364.332	1,9	394.711	1,9	429.536	1,9	448.715	1,9	398.494	1,7	358.431	1,5	407.856	1,4	461.884	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.842.295	14,7	2.924.372	15,4	3.105.506	15,6	3.310.345	15,9	3.521.732	15,4	3.661.787	15,4	3.467.579	14,7	4.267.831	17,7	4.838.759	16,8	4.808.141	15,2
- Capitale sociale	1.332.049	6,9	1.231.573	6,5	1.285.214	6,4	1.401.775	6,7	1.460.580	6,4	1.464.100	6,2	1.406.415	5,9	1.336.404	5,5	1.618.718	5,6	1.685.084	5,3
- Riserve	4.789.220	24,8	4.855.341	25,6	5.215.194	26,1	5.703.828	27,4	6.386.932	28,0	6.825.596	28,7	7.240.060	30,6	8.697.582	36,0	9.772.926	33,9	10.564.633	33,3
- Risultato d'esercizio	273.142	1,4	403.260	2,1	575.449	2,9	677.826	3,3	918.336	4,0	1.080.059	4,5	1.098.331	4,6	881.124	3,7	1.265.021	4,4	1.799.496	5,7
- Interessi di terzi	195.955	1,1	168.456	1,0	173.381	0,9	196.673	1,0	263.140	1,2	302.384	1,3	288.050	1,3	299.040	1,2	374.793	1,3	362.189	1,1
CAPITALE NETTO (e)	6.590.366	34,2	6.658.630	35,2	7.249.238	36,3	7.980.102	38,4	9.028.988	39,6	9.672.139	40,7	10.032.856	42,4	11.214.150	46,4	13.031.458	45,2	14.411.402	45,4
Totale (c+d+e)	19.281.056	100,0	18.955.308	100,0	19.951.492	100,0	20.788.555	100,0	22.811.538	100,0	23.757.688	100,0	23.657.415	100,0	24.135.428	100,0	28.832.650	100,0	31.736.189	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,2		134,0		139,6		144,6		148,4		153,2		158,6		183,7		176,2		173,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,9		92,7		96,1		99,4		102,7		104,5		106,5		128,8		123,9		117,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	97,1		100,0		109,7		126,0		130,6		137,7		151,3		165,0		167,7		180,8	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	196.413	270.095	430.133	453.092	688.877	779.730	907.510	658.875	707.925	1.777.274
- Risultato mandato a nuovo	136.599	237.744	347.379	394.764	651.704	766.843	879.510	587.854	696.030	1.730.544
- Rivalutazioni e svalutazioni	104.763	32.291	79.685	42.234	30.658	19.892	27.958	73.261	-22.855	44.586
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.750	2.144
Ammortamenti stanziati	612.363	585.981	617.090	620.720	666.110	694.281	695.639	633.079	846.123	897.585
- Ammortamenti ordinari	443.150	439.877	467.019	491.834	517.422	535.135	536.299	490.559	645.662	704.877
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	169.213	146.104	150.071	128.886	148.688	159.146	159.340	142.520	200.461	192.708
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.516	-66	-10.355	4.417	-1.480	-1.436	-1.439	-7.202	10.738	28.979
- Accantonamenti	119.166	118.063	122.761	128.470	134.385	141.183	142.625	131.237	158.919	190.472
- Utilizzi	-122.682	-118.129	-133.116	-124.053	-135.865	-142.619	-144.064	-138.439	-148.181	-161.493
Totale	805.260	856.010	1.036.868	1.078.229	1.353.507	1.472.575	1.601.710	1.284.752	1.564.786	2.703.838
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	446.936	567.589	516.109	505.308	521.081	642.403	639.962	1.004.790	837.722	1.074.658
- Investimenti	531.111	642.142	688.493	720.019	794.413	853.216	835.864	702.410	1.011.275	1.208.147
- Apporti e acquisizioni	106.939	174.644	106.980	65.616	79.706	95.391	78.944	59.131	132.298	97.263
- Rivalutazioni e svalutazioni	-571	-1.475	-7.509	11.480	-8.540	-7.233	-16.705	-34.833	-6.465	-24.983
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	14.571	-	6.947	4.004	-	2.930	2.924	699.338	12.843	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-160.830	-196.079	-163.426	-220.425	-204.686	-206.795	-217.114	-222.696	-243.850	-177.914
- Scorpori e cessioni	-44.284	-51.643	-54.703	-75.386	-139.812	-95.106	-43.951	-59.513	-66.521	-27.855
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-60.673	-	-	-	-	-139.047	-1.858	-
Capitali nominali	75.012	16.339	44.275	28.156	63.776	37.217	33.688	7.146	84.778	36.629
- Svalutazioni	-64.959	-70.088	-9.263	-62.312	-5.543	-3.562	-13.782	-24.400	-	-320
- Reintegri contestuali	29.453	40.954	5.993	42.872	4.010	2.050	12.942	4.400	-	320
- Aumenti a pagamento	90.931	29.830	34.528	21.453	52.502	12.270	12.065	15.274	28.999	20.518
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.338	-1.004	2.950	8.556	4.299	6.951	-2.718	-665	18.634	13
- Aumenti gratuiti	14.249	16.647	10.067	17.587	8.508	19.508	25.181	12.537	37.145	16.098
Riserve	248.570	179.458	244.954	358.274	508.234	598.717	704.906	1.864.487	537.450	719.276
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.249	-16.647	-10.067	-17.587	-8.508	-19.508	-25.181	-12.537	-37.145	-16.098
- Da capitali per ripianamento perdite	64.959	70.088	9.263	62.312	5.543	3.562	13.782	24.400	-	320
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	64.938	5.130	-21.369	-18.157	62.075	39.679	25.536	3.091	63.517	26.939
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.603	-	5.950	3.124	-	3.484	6.190	1.138.866	10.605	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-44.949	60	3.069	16.094	6.515	-7.005	42	-2.240	34.750	2.144
- Variazioni per fusioni e diverse	7.593	-547	-14.555	-55.142	342	-34.697	-33.700	-83.972	-48.146	40.077
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	162.675	121.374	272.663	367.630	442.267	613.202	718.237	796.879	513.869	665.894

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	18.992.855	100,0	18.336.262	100,0	19.061.969	100,0	19.585.900	100,0	20.987.867	100,0	22.140.613	100,0	22.072.184	100,0	19.041.595	100,0	24.505.574	100,0	29.262.428	100,0
- Variazione delle rimanenze	122.080	0,6	141.531	0,8	216.748	1,1	114.123	0,6	349.941	1,7	336.874	1,5	166.324	0,8	-65.551	-0,3	559.615	2,3	999.796	3,4
- Costi capitalizzati	207.208	1,1	217.281	1,2	200.657	1,1	168.761	0,9	255.054	1,2	270.432	1,2	264.239	1,2	255.749	1,3	252.558	1,0	254.718	0,9
- Acquisti	-10.654.925	-56,1	-10.072.705	-54,9	-10.456.974	-54,9	-10.699.134	-54,6	-11.770.115	-56,1	-12.414.191	-56,0	-11.980.125	-54,3	-10.322.600	-54,2	-14.145.293	-57,7	-17.374.071	-59,4
- Servizi	-4.723.145	-24,9	-4.670.373	-25,5	-4.752.086	-24,9	-4.741.872	-24,2	-5.054.363	-24,1	-5.199.975	-23,5	-5.303.127	-24,0	-4.393.914	-23,1	-5.515.474	-22,5	-6.665.325	-22,8
- Ricavi diversi operativi	279.440	1,5	316.095	1,7	310.841	1,6	369.717	1,8	394.970	1,9	420.680	1,9	420.011	1,9	376.389	2,0	463.759	1,9	683.354	2,4
Valore aggiunto	4.223.513	22,2	4.268.091	23,3	4.581.155	24,0	4.797.495	24,5	5.163.354	24,6	5.554.433	25,1	5.639.506	25,6	4.891.668	25,7	6.120.739	25,0	7.160.900	24,5
- Costo del lavoro	-2.671.758	-14,0	-2.708.962	-14,8	-2.826.384	-14,8	-2.915.964	-14,9	-3.058.676	-14,6	-3.243.471	-14,7	-3.355.340	-15,3	-2.847.272	-15,0	-3.460.358	-14,1	-3.751.924	-12,9
Margine operativo lordo	1.551.755	8,2	1.559.129	8,5	1.754.771	9,2	1.881.531	9,6	2.104.678	10,0	2.310.962	10,4	2.284.166	10,3	2.044.396	10,7	2.660.381	10,9	3.408.976	11,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-443.150	-2,3	-439.877	-2,4	-467.019	-2,5	-491.834	-2,5	-517.422	-2,5	-535.135	-2,4	-536.299	-2,4	-490.559	-2,6	-645.662	-2,6	-704.877	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-145.524	-0,8	-124.558	-0,7	-130.583	-0,7	-116.849	-0,6	-123.726	-0,5	-137.322	-0,6	-138.451	-0,6	-124.678	-0,6	-181.897	-0,8	-172.161	-0,5
Margine operativo netto	963.081	5,1	994.694	5,4	1.157.169	6,0	1.272.848	6,5	1.463.530	7,0	1.638.505	7,4	1.609.416	7,3	1.429.159	7,5	1.832.822	7,5	2.531.938	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.635	...	-5.419	...	-4.567	...	-5.727	...	-5.164	...	-7.206	...	-6.910	...	-5.263	...	-6.256	...	-5.318	...
- Altri oneri finanziari	-275.415	-1,5	-246.224	-1,3	-206.230	-1,1	-184.240	-1,0	-162.355	-0,9	-154.391	-0,7	-156.113	-0,8	-127.286	-0,6	-157.804	-0,7	-186.520	-0,7
- Proventi finanziari	73.694	0,4	61.099	0,3	53.592	0,3	54.296	0,3	58.717	0,3	47.599	0,2	72.913	0,3	44.237	0,2	81.150	0,3	81.801	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-14.912	-0,1	15.174	0,1	16.558	0,1	4.048	...	-47.325	-0,2	-7.294	...	-4.769	...	-53.090	-0,3	30.924	0,1	506	...
Risultato corrente prima delle imposte	741.813	3,9	819.324	4,5	1.016.522	5,3	1.141.225	5,8	1.307.403	6,2	1.517.213	6,9	1.514.537	6,8	1.287.757	6,8	1.780.836	7,2	2.422.407	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-23.689	-0,1	-21.546	-0,1	-19.488	-0,1	-12.037	-0,1	-24.962	-0,1	-21.824	-0,1	-20.889	-0,1	-17.842	-0,1	-18.564	-0,1	-20.547	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-13.566	-0,1	-34.804	-0,2	-7.217	...	-5.632	...	-5.819	...	-1.960	...	-2.621	...	-7.162	...	-4.203	...	-4.991	...
- Plusvalenze su realizzi	33.159	0,2	18.066	0,1	55.689	0,3	31.406	0,2	17.707	0,1	68.287	0,3	25.142	0,1	7.406	...	13.636	0,1	59.818	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-104.763	-0,6	-32.291	-0,2	-79.685	-0,5	-42.234	-0,2	-30.658	-0,1	-19.892	-0,1	-27.958	-0,1	-73.261	-0,4	22.855	0,1	-44.586	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-27.274	-0,1	21.049	0,1	-2.408	...	-4.948	...	81.047	0,3	215	...	39.821	0,2	16.118	0,1	2.990	...	59.263	0,2
- Movimenti delle riserve	44.949	0,2	-60	...	-3.069	...	-16.094	-0,1	-6.515	...	7.005	...	-42	...	2.240	...	-34.750	-0,1	-2.144	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	650.629	3,4	769.738	4,2	960.344	5,0	1.091.686	5,6	1.338.203	6,4	1.549.044	7,0	1.527.990	6,9	1.215.256	6,4	1.762.800	7,2	2.469.220	8,4
- Imposte sul reddito	-360.539	-1,9	-361.170	-2,0	-376.977	-2,0	-402.412	-2,0	-409.778	-2,0	-431.199	-1,9	-411.542	-1,8	-311.930	-1,7	-456.681	-1,8	-616.204	-2,1
Risultato d'esercizio	290.090	1,5	408.568	2,2	583.367	3,0	689.274	3,6	928.425	4,4	1.117.845	5,1	1.116.448	5,1	903.326	4,7	1.306.119	5,4	1.853.016	6,3
- Risultato di competenza di terzi	-16.948	-0,1	-5.308	...	-7.918	...	-11.448	-0,1	-10.089	...	-37.786	-0,2	-18.117	-0,1	-22.202	-0,1	-41.098	-0,2	-53.520	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	273.142	1,4	403.260	2,2	575.449	3,0	677.826	3,5	918.336	4,4	1.080.059	4,9	1.098.331	5,0	881.124	4,6	1.265.021	5,2	1.799.496	6,1
Roi - Return on investment	8,4		8,5		9,3		9,7		10,0		10,6		10,5		8,6		9,6		12,1	
Roe - Return on equity	4,5		6,7		8,9		9,6		11,8		13,1		12,8		8,8		11,2		14,8	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	152.026		169.186		234.807		293.234		275.948		350.004		236.093		315.331		609.772		121.829	
Fatturato all'esportazione	8.098.122		7.575.351		8.155.454		8.293.424		8.953.074		9.510.441		9.232.658		7.513.273		9.502.909		11.011.371	
in % del fatturato totale	42,6		41,3		42,8		42,3		42,7		43,0		41,8		39,5		38,8		37,6	
Numero dipendenti	61.940		60.854		62.674		64.459		67.378		69.784		70.217		64.594		73.872		77.293	
- Operai e intermedi	41.293		40.242		40.602		41.848		43.737		45.176		45.595		41.969		48.453		51.689	
- Impiegati e dirigenti	20.647		20.612		22.072		22.611		23.641		24.608		24.622		22.625		25.419		25.604	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	130.243	5,7	126.458	5,3	189.205	8,0	202.500	7,6	233.353	8,4	273.533	9,9	275.309	10,3	300.074	10,1	326.756	10,4	338.499	9,2
- Titoli a reddito fisso	12.653	0,6	19.933	0,8	21.991	0,9	39.418	1,5	36.627	1,3	46.243	1,7	9.116	0,3	28.554	1,0	22.029	0,7	33.440	0,9
Disponibilità	142.896	6,3	146.391	6,1	211.196	8,9	241.918	9,1	269.980	9,7	319.776	11,6	284.425	10,6	328.628	11,1	348.785	11,1	371.939	10,1
- Rimanenze	398.262	17,5	394.891	16,5	438.725	18,6	539.853	20,4	577.144	20,8	558.167	20,2	545.261	20,3	607.060	20,4	629.537	20,0	795.365	21,7
- Clienti	564.007	24,8	635.715	26,6	661.705	28,0	716.032	27,0	732.782	26,4	678.363	24,6	666.058	24,8	679.519	22,8	754.553	23,9	885.169	24,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-522	...	-4.892	-0,2	-4.071	-0,2	-3.595	-0,1	-2.939	-0,1	-745	...	-971	...	-2.554	-0,1	-1.180	...	-1.420	...
- Fondo svalutazione crediti	-16.262	-0,7	-30.355	-1,2	-30.412	-1,3	-33.520	-1,3	-34.063	-1,3	-29.448	-1,1	-36.213	-1,4	-37.871	-1,2	-37.884	-1,2	-38.894	-1,1
Circolante	945.485	41,6	995.359	41,7	1.065.947	45,1	1.218.770	46,0	1.272.924	45,8	1.206.337	43,7	1.174.135	43,7	1.246.154	41,9	1.345.026	42,7	1.640.220	44,7
- Altre attività correnti	161.356	7,1	188.705	8,0	157.666	6,7	174.381	6,7	190.419	6,9	200.331	7,2	206.122	7,6	188.172	6,3	184.718	5,8	260.588	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	1.249.737	55,0	1.330.455	55,8	1.434.809	60,7	1.635.069	61,8	1.733.323	62,4	1.726.444	62,5	1.664.682	61,9	1.762.954	59,3	1.878.529	59,6	2.272.747	61,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.481.474	65,2	1.562.258	65,5	1.471.538	62,2	1.574.288	59,5	1.620.912	58,3	1.672.387	60,5	1.643.770	61,1	1.768.738	59,5	1.880.841	59,7	2.108.111	57,4
- Fondi di ammortamento	-690.430	-30,4	-729.057	-30,6	-752.960	-31,8	-813.723	-30,8	-843.301	-30,3	-897.198	-32,4	-884.253	-32,9	-941.098	-31,7	-1.001.922	-31,8	-1.126.993	-30,7
Immobilizzazioni materiali nette	791.044	34,8	833.201	34,9	718.578	30,4	760.565	28,7	777.611	28,0	775.189	28,1	759.517	28,2	827.640	27,8	878.919	27,9	981.118	26,7
- Partecipazioni nette	31.510	1,4	51.622	2,2	30.515	1,3	69.731	2,6	59.011	2,1	62.639	2,3	58.214	2,2	60.881	2,0	81.055	2,6	88.110	2,4
- Altre attività a m/l termine	58.348	2,6	55.408	2,3	89.274	3,8	97.056	3,7	111.995	4,0	93.808	3,4	100.405	3,7	106.791	3,6	126.024	4,0	151.112	4,1
- Immobilizzazioni immateriali	141.553	6,2	115.387	4,8	91.568	3,8	85.355	3,2	97.838	3,5	105.002	3,7	106.375	4,0	215.665	7,3	187.921	5,9	178.563	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.022.455	45,0	1.055.618	44,2	929.935	39,3	1.012.707	38,2	1.046.455	37,6	1.036.638	37,5	1.024.511	38,1	1.210.977	40,7	1.273.919	40,4	1.398.903	38,1
Totale (a+b)	2.272.192	100,0	2.386.073	100,0	2.364.744	100,0	2.647.776	100,0	2.779.778	100,0	2.763.082	100,0	2.689.193	100,0	2.973.931	100,0	3.152.448	100,0	3.671.650	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	533.291	23,5	602.900	25,3	500.473	21,2	525.886	19,9	576.610	20,8	511.042	18,5	468.274	17,4	420.429	14,1	444.565	14,1	584.055	15,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	10.698	0,4	13.538	0,5	18.030	0,7	10.092	0,3	6.398	0,2	4.969	0,2	15.187	0,6	12.156	0,4	24.218	0,8	5.848	0,2
Debiti finanziari a breve termine	543.989	23,9	616.438	25,8	518.503	21,9	535.978	20,2	583.008	21,0	516.011	18,7	483.461	18,0	432.585	14,5	468.783	14,9	589.903	16,1
- Fornitori e consociate	457.496	20,1	451.205	18,9	459.616	19,4	499.352	18,9	563.454	20,3	546.826	19,8	533.171	19,8	557.837	18,8	610.917	19,4	751.303	20,5
- Altre passività correnti	141.540	6,3	151.316	6,4	149.323	6,4	153.104	5,8	148.542	5,3	157.786	5,7	181.678	6,8	180.659	6,1	169.137	5,3	201.049	5,4
PASSIVO CORRENTE (c)	1.143.025	50,3	1.218.959	51,1	1.127.442	47,7	1.188.434	44,9	1.295.004	46,6	1.220.623	44,2	1.198.310	44,6	1.171.081	39,4	1.248.837	39,6	1.542.255	42,0
- Prestiti obbligazionari	17.844	0,8	14.611	0,6	15.100	0,6	19.804	0,7	8.730	0,3	5.840	0,2	15.383	0,6	12.200	0,4	9.121	0,3	15.780	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	262.520	11,6	271.106	11,4	284.866	12,0	318.868	12,0	327.655	11,9	323.951	11,7	299.561	11,1	409.944	13,8	470.750	14,9	459.611	12,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.381	0,3	6.335	0,3	8.325	0,5	10.829	0,5	6.714	0,2	6.379	0,2	3.741	0,1	6.279	0,2	5.443	0,2	37.714	1,0
- Altri debiti finanziari	25.539	1,1	7.641	0,3	5.903	0,2	4.812	0,2	6.821	0,2	18.380	0,7	20.285	0,8	19.886	0,7	14.436	0,5	13.335	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	313.284	13,8	299.693	12,6	314.194	13,3	354.313	13,4	349.920	12,6	354.550	12,8	338.970	12,6	448.309	15,1	499.750	15,9	526.440	14,3
- Fondi del personale	44.413	2,0	46.837	2,0	45.871	1,9	45.123	1,7	46.234	1,7	47.290	1,7	45.970	1,7	44.948	1,5	45.340	1,4	54.416	1,5
- Fondi diversi	51.699	2,2	51.874	2,1	42.977	1,8	52.411	2,0	54.563	1,9	54.414	2,0	46.422	1,7	35.655	1,2	41.717	1,3	42.699	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	409.396	18,0	398.404	16,7	403.042	17,0	451.847	17,1	450.717	16,2	456.254	16,5	431.362	16,0	528.912	17,8	586.807	18,6	623.555	17,0
- Capitale sociale	222.238	9,8	226.463	9,5	208.447	8,8	214.154	8,1	209.549	7,5	211.856	7,7	194.242	7,2	210.646	7,1	221.762	7,0	252.346	6,9
- Riserve	460.875	20,3	514.366	21,6	567.904	24,0	706.901	26,7	738.193	26,6	777.007	28,1	751.794	28,0	946.800	31,8	984.947	31,2	1.136.008	30,9
- Risultato d'esercizio	21.867	1,0	21.851	0,8	61.019	2,6	66.822	2,5	65.496	2,4	75.185	2,7	92.145	3,4	95.859	3,2	89.432	2,8	96.251	2,6
- Interessi di terzi	14.791	0,6	6.030	0,3	-3.110	-0,1	19.618	0,7	20.819	0,7	22.157	0,8	21.340	0,8	20.633	0,7	20.663	0,8	21.235	0,6
CAPITALE NETTO (e)	719.771	31,7	768.710	32,2	834.260	35,3	1.007.495	38,0	1.034.057	37,2	1.086.205	39,3	1.059.521	39,4	1.273.938	42,8	1.316.804	41,8	1.505.840	41,0
Totale (c+d+e)	2.272.192	100,0	2.386.073	100,0	2.364.744	100,0	2.647.776	100,0	2.779.778	100,0	2.763.082	100,0	2.689.193	100,0	2.973.931	100,0	3.152.448	100,0	3.671.650	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	109,3		109,1		127,3		137,6		133,8		141,4		138,9		150,5		150,4		147,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,5		77,2		88,7		92,5		89,5		95,8		93,5		98,9		100,1		95,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	66,9		70,6		89,1		102,8		100,0		112,3		115,8		120,1		116,1		118,5	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	17.854	18.215	42.721	49.061	48.647	442	61.749	60.029	60.518	89.574
- Risultato mandato a nuovo	14.420	754	20.893	46.618	47.991	978	58.918	59.103	59.603	88.382
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.434	17.812	21.544	-2.612	-6.218	3.866	2.904	1.047	952	407
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785
Ammortamenti stanziati	83.110	81.874	70.661	70.168	73.051	77.274	76.189	79.403	86.704	93.887
- Ammortamenti ordinari	52.895	57.337	52.380	54.420	56.922	61.717	59.933	62.014	65.008	72.941
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	30.215	24.537	18.281	15.748	16.129	15.557	16.256	17.389	21.696	20.946
Stanziamenti netti ai fondi del personale	442	39	392	577	686	1.048	642	-3.252	1.090	2.964
- Accantonamenti	9.259	10.061	9.254	10.052	10.507	10.681	10.295	11.997	13.046	17.309
- Utilizzi	-8.817	-10.022	-8.862	-9.475	-9.821	-9.633	-9.653	-15.249	-11.956	-14.345
Totale	101.406	100.128	113.774	119.806	122.384	78.764	138.580	136.180	148.312	186.425
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	74.627	68.227	48.461	38.663	54.503	73.172	62.097	92.385	84.826	104.143
- Investimenti	68.783	69.471	77.862	64.290	84.021	98.298	63.726	75.591	96.810	115.301
- Apporti e acquisizioni	26.540	25.885	3.486	5.104	2.198	115	18.724	6.955	844	7.855
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.917	-931	-131	-874	-	-3.899	-	-713	-587	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	1.000	1.000	44.224	3.390	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-18.655	-26.198	-32.586	-24.808	-26.345	-22.297	-18.772	-18.294	-15.631	-16.600
- Scorpori e cessioni	-124	-	-170	-5.049	-5.371	-45	-2.581	-8.412	-	-2.413
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-6.966	-	-
Capitali nominali	34.523	-6.367	565	4.255	-1.589	1.538	6.186	11.218	5.252	8.368
- Svalutazioni	-	-9.573	-180	-	-2.200	-1.800	-5.442	-3.400	-	-200
- Reintegri contestuali	-	3.117	-	-	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200
- Aumenti a pagamento	34.523	89	745	751	-1.624	1.085	5.766	9.583	1.612	-1.648
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	3.504	-	3	250	55	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	35	450	170	1.580	3.640	10.016
Riserve	19.090	24.997	25.732	23.058	54.498	49.985	31.006	193.978	36.457	74.777
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-35	-450	-170	-1.580	-3.640	-10.016
- Da capitali per ripianamento perdite	-	9.573	180	-	2.200	1.800	5.442	3.400	-	200
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	893	-	-1.902	-631	-	487	-	159	463	1.090
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	840	880	140.845	2.475	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-351	284	5.055	6.874	-4.402	-73	-121	-37	785
- Variazioni per fusioni e diverse	1.848	433	-1.208	-23.516	-22	1.222	-14.609	-2.221	-13.926	9.253
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.349	15.342	28.378	42.150	45.481	50.488	39.536	53.496	51.122	73.465

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	2.466.314	100,0	2.482.299	100,0	2.520.802	100,0	2.817.505	100,0	2.970.154	100,0	2.941.857	100,0	2.808.080	100,0	2.935.079	100,0	3.160.041	100,0	3.955.274	100,0
- Variazione delle rimanenze	12.927	0,5	22.759	0,9	27.689	1,1	49.462	1,8	53.742	1,8	-9.455	-0,3	14.926	0,5	39.287	1,4	3.532	0,1	130.636	3,3
- Costi capitalizzati	26.110	1,1	14.135	0,6	10.516	0,4	16.211	0,6	19.982	0,7	23.438	0,8	21.747	0,8	15.518	0,5	11.749	0,4	12.115	0,3
- Acquisti	-1.676.336	-68,0	-1.675.417	-67,5	-1.687.278	-66,9	-1.971.897	-70,0	-2.123.692	-71,5	-1.983.753	-67,4	-1.888.373	-67,2	-1.977.646	-67,4	-2.146.538	-67,9	-2.873.311	-72,6
- Servizi	-478.118	-19,4	-484.160	-19,5	-486.438	-19,3	-521.861	-18,5	-530.829	-17,9	-559.219	-19,0	-549.983	-19,6	-574.041	-19,6	-586.965	-18,6	-729.033	-18,4
- Ricavi diversi operativi	39.514	1,6	44.174	1,8	47.508	1,9	53.038	1,8	55.989	1,9	60.366	2,0	68.703	2,4	60.602	2,1	71.845	2,3	86.075	2,1
Valore aggiunto	390.411	15,8	403.790	16,3	432.799	17,2	442.458	15,7	445.346	15,0	473.234	16,1	475.100	16,9	498.799	17,0	513.664	16,3	581.756	14,7
- Costo del lavoro	-222.468	-9,0	-238.022	-9,6	-230.556	-9,2	-246.488	-8,7	-252.461	-8,5	-260.650	-8,9	-258.426	-9,2	-275.831	-9,4	-289.536	-9,2	-324.177	-8,2
Margine operativo lordo	167.943	6,8	165.768	6,7	202.243	8,0	195.970	7,0	192.885	6,5	212.584	7,2	216.674	7,7	222.968	7,6	224.128	7,1	257.579	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-52.895	-2,1	-57.337	-2,3	-52.380	-2,1	-54.420	-1,9	-56.922	-1,9	-61.717	-2,1	-59.933	-2,1	-62.014	-2,1	-65.008	-2,1	-72.941	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.869	-1,2	-22.308	-0,9	-16.899	-0,6	-14.126	-0,6	-13.676	-0,5	-14.483	-0,5	-13.898	-0,5	-15.230	-0,5	-19.083	-0,6	-18.515	-0,5
Margine operativo netto	87.179	3,5	86.123	3,5	132.964	5,3	127.424	4,5	122.287	4,1	136.384	4,6	142.843	5,1	145.724	5,0	140.037	4,4	166.123	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-634	...	-581	...	-609	...	-1.188	...	-761	...	-1.161	...	-824	...	-812	...	-664	...	-689	...
- Altri oneri finanziari	-38.601	-1,6	-37.955	-1,5	-29.337	-1,2	-24.328	-0,9	-23.206	-0,7	-23.527	-0,8	-19.113	-0,8	-19.788	-0,8	-19.076	-0,6	-27.576	-0,7
- Proventi finanziari	4.284	0,2	5.413	0,2	5.874	0,2	5.119	0,2	7.332	0,2	7.622	0,3	7.718	0,3	8.095	0,3	5.227	0,1	7.478	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-979	-0,1	3.236	0,1	560	...	1.930	0,1	-3.049	-0,1	-4.716	-0,2	-3.844	-0,1	-1.668	-0,1	1.729	0,1	-7.126	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	51.249	2,0	56.236	2,3	109.452	4,3	108.957	3,9	102.603	3,5	114.602	3,9	126.780	4,5	131.551	4,4	127.253	4,0	138.210	3,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.346	-0,1	-2.229	-0,1	-1.382	-0,1	-1.622	-0,1	-2.453	-0,1	-1.074	...	-2.358	-0,1	-2.159	-0,1	-2.613	-0,1	-2.431	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-646	...	-851	...	-969	...	-63	...	-111	...	-155	...	-906	...	-3.534	-0,1	-503	...	-733	...
- Plusvalenze su realizzi	1.576	0,1	4.069	0,2	893	...	2.582	0,1	993	...	255	...	3.556	0,1	608	...	1.170	...	609	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.434	-0,1	-17.812	-0,8	-21.544	-0,8	2.612	0,1	6.218	0,2	-3.866	-0,1	-2.904	-0,1	-1.047	...	-952	...	-407	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.034	0,1	-781	...	-1.084	...	-1.408	...	-2.112	-0,1	-3.815	-0,1	-465	...	-1.015	...	-984	...	3.850	0,1
- Movimenti delle riserve	-	...	351	...	-284	...	-5.055	-0,2	-6.874	-0,2	4.402	0,1	73	...	121	...	37	...	-785	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	49.433	2,0	38.983	1,6	85.082	3,4	106.003	3,8	98.264	3,3	110.349	3,8	123.776	4,4	124.525	4,2	123.408	3,9	138.313	3,5
- Imposte sul reddito	-27.669	-1,1	-30.020	-1,2	-33.295	-1,3	-38.064	-1,4	-32.384	-1,1	-34.444	-1,2	-29.037	-1,0	-25.612	-0,8	-32.829	-1,1	-40.842	-1,1
Risultato d'esercizio	21.764	0,9	8.963	0,4	51.787	2,1	67.939	2,4	65.880	2,2	75.905	2,6	94.739	3,4	98.913	3,4	90.579	2,8	97.471	2,4
- Risultato di competenza di terzi	103	...	12.888	0,5	9.232	0,3	-1.117	...	-384	...	-720	...	-2.594	-0,1	-3.054	-0,1	-1.147	...	-1.220	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	21.867	0,9	21.851	0,9	61.019	2,4	66.822	2,4	65.496	2,2	75.185	2,6	92.145	3,3	95.859	3,3	89.432	2,8	96.251	2,4
Roi - Return on investment	5,8		5,5		8,3		7,0		6,6		7,4		8,0		7,1		6,4		6,6	
Roe - Return on equity	3,2		3,0		7,9		7,3		6,9		7,6		9,7		8,3		7,4		7,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	7.344		8.209		30.894		21.321		17.889		74.927		35.821		39.810		30.976		9.089	
Fatturato all'esportazione	667.155		622.453		677.129		799.914		806.903		791.316		775.904		845.048		934.775		1.263.458	
in % del fatturato totale	27,1		25,1		26,9		28,4		27,2		26,9		27,6		28,8		29,6		31,9	
Numero dipendenti	4.663		5.151		4.898		5.213		5.350		5.301		5.127		5.598		5.855		6.406	
- Operai e intermedi	3.153		3.583		3.361		3.590		3.656		3.480		3.308		3.689		3.889		4.342	
- Impiegati e dirigenti	1.510		1.568		1.537		1.623		1.694		1.821		1.819		1.909		1.966		2.064	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	433.342	6,9	586.855	9,4	622.790	9,7	639.843	9,7	814.555	11,7	811.232	11,2	765.073	11,1	1.161.614	17,1	1.238.192	15,1	1.190.066	12,8
- Titoli a reddito fisso	44.298	0,7	56.228	0,9	72.523	1,2	85.110	1,3	112.964	1,6	144.267	2,0	125.325	1,8	171.894	2,6	290.815	3,5	347.563	3,7
Disponibilità	477.640	7,6	643.083	10,3	695.313	10,9	724.953	11,0	927.519	13,3	955.499	13,2	890.398	12,9	1.333.508	19,7	1.529.007	18,6	1.537.629	16,5
- Rimanenze	1.423.117	22,7	1.472.470	23,6	1.568.265	24,5	1.487.668	22,6	1.543.613	22,2	1.662.476	23,0	1.670.152	24,3	1.423.775	21,0	1.765.150	21,5	2.132.222	22,9
- Clienti	1.950.040	31,1	1.804.936	29,0	1.825.485	28,6	1.786.185	27,1	1.811.797	26,1	1.840.404	25,5	1.680.213	24,4	1.438.068	21,2	1.796.080	21,9	2.142.207	23,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-24.708	-0,4	-41.859	-0,7	-60.037	-0,9	-35.370	-0,5	-30.653	-0,4	-21.874	-0,3	-26.510	-0,4	-68.590	-1,0	-74.568	-0,9	-71.611	-0,8
- Fondo svalutazione crediti	-66.913	-1,0	-68.806	-1,1	-69.297	-1,1	-70.382	-1,2	-65.783	-1,0	-90.865	-1,2	-79.215	-1,1	-81.374	-1,2	-94.187	-1,2	-84.039	-0,8
Circolante	3.281.536	52,4	3.166.741	50,8	3.264.416	51,1	3.168.101	48,0	3.258.974	46,9	3.390.141	47,0	3.244.640	47,2	2.711.879	40,0	3.392.475	41,3	4.118.779	44,3
- Altre attività correnti	464.818	7,4	472.193	7,6	494.899	7,7	484.370	7,4	526.648	7,6	545.497	7,5	534.636	7,8	397.981	5,8	545.093	6,7	684.913	7,4
ATTIVO CORRENTE (a)	4.223.994	67,4	4.282.017	68,7	4.454.628	69,7	4.377.424	66,4	4.713.141	67,8	4.891.137	67,7	4.669.674	67,9	4.443.368	65,5	5.466.575	66,6	6.341.321	68,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.165.622	50,5	3.269.326	52,4	3.497.552	54,7	3.891.773	59,0	3.786.935	54,5	3.901.728	54,0	3.811.817	55,4	3.773.232	55,6	4.461.474	54,4	4.958.225	53,3
- Fondi di ammortamento	-1.729.092	-27,6	-1.892.708	-30,3	-2.074.858	-32,4	-2.172.584	-32,9	-2.107.253	-30,3	-2.191.287	-30,3	-2.166.860	-31,5	-2.046.273	-30,1	-2.476.690	-30,2	-2.789.558	-30,0
Immobilizzazioni materiali nette	1.436.530	22,9	1.376.618	22,1	1.422.694	22,3	1.719.189	26,1	1.679.682	24,2	1.710.441	23,7	1.644.957	23,9	1.726.959	25,5	1.984.784	24,2	2.168.667	23,3
- Partecipazioni nette	240.885	3,8	221.243	3,5	191.027	3,0	207.537	3,1	213.260	3,1	214.178	3,0	188.793	2,7	148.740	2,2	176.492	2,2	201.287	2,2
- Altre attività a m/l termine	71.529	1,1	74.218	1,2	75.972	1,2	101.901	1,5	120.351	1,7	164.557	2,3	156.807	2,3	152.752	2,3	218.124	2,7	250.589	2,7
- Immobilizzazioni immateriali	292.082	4,8	280.341	4,5	249.151	3,8	189.162	2,9	225.086	3,2	240.074	3,3	217.008	3,2	309.775	4,5	362.319	4,3	333.622	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.041.026	32,6	1.952.420	31,3	1.938.844	30,3	2.217.789	33,6	2.238.379	32,2	2.329.250	32,3	2.207.565	32,1	2.338.226	34,5	2.741.719	33,4	2.954.165	31,8
Totale (a+b)	6.265.020	100,0	6.234.437	100,0	6.393.472	100,0	6.595.213	100,0	6.951.520	100,0	7.220.387	100,0	6.877.239	100,0	6.781.594	100,0	8.208.294	100,0	9.295.486	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.075.339	17,1	1.035.593	16,6	1.078.023	16,8	956.342	14,5	977.072	14,1	1.061.912	14,7	937.957	13,6	607.739	9,0	715.541	8,7	843.431	9,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.646	0,3	14.070	0,2	9.692	0,2	21.465	0,3	29.293	0,4	33.236	0,5	39.225	0,6	33.478	0,5	18.568	0,2	18.994	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.092.985	17,4	1.049.663	16,8	1.087.715	17,0	977.807	14,8	1.006.365	14,5	1.095.148	15,2	977.182	14,2	641.217	9,5	734.109	8,9	862.425	9,3
- Fornitori e consociate	1.364.471	21,8	1.258.551	20,2	1.291.425	20,2	1.270.148	19,3	1.346.659	19,4	1.307.935	18,1	1.180.490	17,2	1.002.544	14,8	1.391.744	17,0	1.605.858	17,3
- Altre passività correnti	516.367	8,3	505.720	8,1	504.300	7,9	540.466	8,2	513.099	7,3	568.277	7,9	576.746	8,4	559.693	8,2	682.733	8,3	915.797	9,8
PASSIVO CORRENTE (c)	2.973.823	47,5	2.813.934	45,1	2.883.440	45,1	2.788.421	42,3	2.866.123	41,2	2.971.360	41,2	2.734.418	39,8	2.203.454	32,5	2.808.586	34,2	3.384.080	36,4
- Prestiti obbligazionari	114.929	1,8	85.546	1,4	56.756	0,9	69.310	1,1	66.237	1,0	73.411	1,0	64.404	0,9	47.144	0,7	30.372	0,4	62.803	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	541.404	8,6	675.766	10,8	697.897	10,9	676.207	10,3	704.480	10,1	663.691	9,6	640.351	9,3	1.013.081	14,9	1.059.843	12,9	1.028.204	11,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	50.362	0,8	59.763	1,0	41.576	0,6	43.653	0,7	37.054	0,5	39.104	0,6	29.514	0,4	38.728	0,6	41.494	0,5	44.922	0,5
- Altri debiti finanziari	16.786	0,3	19.976	0,3	18.260	0,3	26.694	0,3	22.448	0,3	37.550	0,5	41.575	0,7	49.938	0,7	68.767	0,8	66.009	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	723.481	11,5	841.051	13,5	814.489	12,7	815.864	12,4	830.219	11,9	813.756	11,3	775.844	11,3	1.148.891	16,9	1.200.476	14,6	1.201.938	12,9
- Fondi del personale	149.444	2,4	149.270	2,4	143.387	2,3	150.909	2,3	145.701	2,1	152.544	2,1	142.908	2,1	118.485	1,7	144.098	1,8	165.488	1,8
- Fondi diversi	128.079	2,1	128.540	2,0	139.621	2,2	153.711	2,3	142.248	2,1	141.661	1,9	134.553	1,9	109.407	1,7	122.762	1,5	144.911	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.001.004	16,0	1.118.861	17,9	1.097.497	17,2	1.120.484	17,0	1.118.168	16,1	1.107.961	15,3	1.053.305	15,3	1.376.783	20,3	1.467.336	17,9	1.512.337	16,3
- Capitale sociale	488.566	7,8	443.480	7,1	453.104	7,1	569.447	8,6	568.906	8,2	584.929	8,1	586.413	8,5	518.513	7,6	684.680	8,3	732.476	7,9
- Riserve	1.642.079	26,2	1.659.936	26,6	1.737.343	27,2	1.879.779	28,5	2.061.902	29,7	2.131.460	29,5	2.178.671	31,7	2.523.984	37,2	2.820.789	34,4	3.038.379	32,7
- Risultato d'esercizio	92.463	1,5	150.444	2,4	170.557	2,7	183.625	2,8	278.338	4,0	341.521	4,7	254.641	3,7	86.590	1,3	327.228	4,0	538.671	5,8
- Interessi di terzi	67.085	1,0	47.782	0,9	51.531	0,7	53.457	0,8	58.083	0,8	83.156	1,2	69.791	1,0	72.270	1,1	99.675	1,2	89.543	0,9
CAPITALE NETTO (e)	2.290.193	36,5	2.301.642	37,0	2.412.535	37,7	2.686.308	40,7	2.967.229	42,7	3.141.066	43,5	3.089.516	44,9	3.201.357	47,2	3.932.372	47,9	4.399.069	47,3
Totale (c+d+e)	6.265.020	100,0	6.234.437	100,0	6.393.472	100,0	6.595.213	100,0	6.951.520	100,0	7.220.387	100,0	6.877.239	100,0	6.781.594	100,0	8.208.294	100,0	9.295.486	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,0		152,2		154,5		157,0		164,4		164,6		170,8		201,7		194,6		187,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,0		101,3		102,2		104,9		111,7		109,4		110,7		140,2		134,4		126,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	107,4		104,5		112,5		137,4		147,2		149,7		161,7		159,7		183,1		194,7	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	73.061	78.303	110.424	92.973	175.089	270.989	210.665	59.618	96.246	547.671
- Risultato mandato a nuovo	44.029	76.603	74.348	89.570	179.494	266.434	198.097	-6.037	95.694	532.895
- Rivalutazioni e svalutazioni	75.484	1.700	33.515	5.472	-4.727	7.231	11.691	65.666	1.620	13.855
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.068	921
Ammortamenti stanziati	172.468	171.630	179.229	167.455	168.543	176.592	171.578	139.533	209.775	235.758
- Ammortamenti ordinari	121.030	117.797	124.915	129.425	128.848	134.852	126.242	107.460	161.534	186.969
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	51.438	53.833	54.314	38.030	39.695	41.740	45.336	32.073	48.241	48.789
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.537	61	-2.905	1.841	-509	3.139	-2.309	-2.171	1.266	8.152
- Accantonamenti	40.433	40.325	41.015	42.236	43.201	45.062	44.599	38.933	48.401	59.630
- Utilizzi	-41.970	-40.264	-43.920	-40.395	-43.710	-41.923	-46.908	-41.104	-47.135	-51.478
Totale	243.992	249.994	286.748	262.269	343.123	450.720	379.934	196.980	307.287	791.581
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	148.410	112.735	124.459	174.925	105.549	94.181	157.856	254.218	200.266	243.637
- Investimenti	162.543	173.880	160.712	215.010	163.634	211.350	228.214	148.414	216.648	292.713
- Apporti e acquisizioni	59.995	11.431	23.645	28.662	18.455	24.529	12.791	5.225	75.369	35.271
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.346	-275	1.190	-134	-	-574	-5.652	-32.781	-564	-18.673
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.010	-	5.133	-	-	1.930	-	248.430	2.846	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-52.676	-36.543	-44.741	-68.196	-66.999	-58.113	-42.237	-60.101	-62.940	-55.138
- Scorpori e cessioni	-23.808	-35.758	-21.480	-417	-9.541	-84.941	-35.260	-33.307	-31.093	-10.536
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-21.662	-	-
Capitali nominali	-3.696	9.817	8.314	24.729	27.276	14.545	8.761	-16.526	22.429	1.688
- Svalutazioni	-52.216	-52.636	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762	-7.500	-20.000	-	-
- Reintegri contestuali	21.600	37.564	3.026	1.635	1.810	250	7.500	-	-	-
- Aumenti a pagamento	19.097	15.621	6.564	10.662	21.434	7.901	3.334	3.089	7.820	489
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.158	-3.131	-	6.434	1.901	879	-2.990	-2.015	1.017	-
- Aumenti gratuiti	4.665	12.399	4.351	7.633	5.474	7.277	8.417	2.400	13.592	1.199
Riserve	131.922	31.709	39.415	65.022	139.012	180.644	202.996	526.091	-9.073	85.926
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.665	-12.399	-4.351	-7.633	-5.474	-7.277	-8.417	-2.400	-13.592	-1.199
- Da capitali per ripianamento perdite	52.216	52.636	5.627	1.635	3.343	1.762	7.500	20.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.137	170	-24.242	1.200	-2.000	17.541	1.215	1.549	26.814	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	888	-	4.312	-	-	1.636	-	357.769	2.140	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-46.452	-	2.561	-2.069	322	-2.676	877	-11	-1.068	921
- Variazioni per fusioni e diverse	18.162	-5.768	-17.392	-9.788	-4.905	6.588	-8.030	-38.710	-1.394	7.096
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	104.636	-2.930	72.900	81.677	147.726	163.070	209.851	187.894	-21.973	79.108

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	6.200.513	100,0	6.306.650	100,0	6.384.037	100,0	6.205.259	100,0	6.535.580	100,0	6.699.131	100,0	6.369.972	100,0	4.888.271	100,0	6.683.714	100,0	8.370.946	100,0
- Variazione delle rimanenze	57.092	0,9	52.107	0,8	51.426	0,8	23.678	0,4	84.023	1,3	114.307	1,7	32.407	0,5	-102.526	-2,1	113.951	1,7	262.469	3,1
- Costi capitalizzati	63.193	1,0	77.040	1,2	50.476	0,8	49.324	0,8	61.534	0,9	76.599	1,1	52.178	0,8	47.333	1,0	44.354	0,7	55.121	0,7
- Acquisti	-3.226.421	-52,0	-3.219.404	-51,0	-3.260.762	-51,1	-3.250.129	-52,4	-3.396.771	-52,0	-3.516.690	-52,5	-3.151.241	-49,5	-2.342.236	-47,9	-3.419.452	-51,2	-4.436.742	-53,0
- Servizi	-1.804.251	-29,1	-1.836.642	-29,1	-1.853.217	-29,0	-1.708.717	-27,5	-1.853.061	-28,4	-1.874.800	-28,0	-1.857.866	-29,2	-1.415.300	-29,0	-1.861.912	-27,9	-2.346.288	-28,0
- Ricavi diversi operativi	74.198	1,2	85.524	1,3	97.811	1,5	113.762	1,8	114.116	1,8	130.943	2,0	115.948	1,9	98.233	2,0	136.744	2,1	222.998	2,6
Valore aggiunto	1.364.324	22,0	1.465.275	23,2	1.469.771	23,0	1.433.177	23,1	1.545.421	23,6	1.629.490	24,3	1.561.398	24,5	1.173.775	24,0	1.697.399	25,4	2.128.504	25,4
- Costo del lavoro	-843.224	-13,6	-903.365	-14,3	-921.531	-14,4	-904.707	-14,6	-925.289	-14,1	-981.815	-14,6	-998.785	-15,7	-772.236	-15,8	-1.006.784	-15,1	-1.170.248	-14,0
Margine operativo lordo	521.100	8,4	561.910	8,9	548.240	8,6	528.470	8,5	620.132	9,5	647.675	9,7	562.613	8,8	401.539	8,2	690.615	10,3	958.256	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-121.030	-2,0	-117.797	-1,9	-124.915	-2,0	-129.425	-2,1	-128.848	-2,0	-134.852	-2,0	-126.242	-2,0	-107.460	-2,2	-161.534	-2,4	-186.969	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.868	-0,6	-43.006	-0,6	-44.881	-0,7	-34.543	-0,5	-34.559	-0,5	-37.655	-0,6	-39.391	-0,6	-28.359	-0,6	-45.898	-0,7	-42.024	-0,5
Margine operativo netto	358.202	5,8	401.107	6,4	378.444	5,9	364.502	5,9	456.725	7,0	475.168	7,1	396.980	6,2	265.720	5,4	483.183	7,2	729.263	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.066	...	-3.256	-0,1	-3.310	-0,1	-3.228	-0,1	-2.785	...	-3.141	...	-2.759	...	-1.916	...	-1.971	...	-2.362	...
- Altri oneri finanziari	-73.250	-1,2	-88.601	-1,4	-71.260	-1,0	-62.690	-0,9	-48.375	-0,8	-46.915	-0,8	-50.501	-0,8	-34.646	-0,8	-38.218	-0,6	-52.439	-0,7
- Proventi finanziari	15.261	0,2	24.740	0,4	20.040	0,3	12.134	0,2	11.566	0,2	11.436	0,2	17.167	0,3	8.310	0,2	14.441	0,2	16.161	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.453	-0,1	8.189	0,1	11.284	0,2	1.437	...	-14.441	-0,2	1.490	...	-1.869	...	-15.104	-0,3	10.998	0,2	4.310	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	291.694	4,7	342.179	5,4	335.198	5,3	312.155	5,1	402.690	6,2	438.038	6,5	359.018	5,7	222.364	4,5	468.433	7,0	694.933	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.570	-0,2	-10.827	-0,2	-9.433	-0,1	-3.487	-0,1	-5.136	-0,1	-4.085	-0,1	-5.945	-0,1	-3.714	-0,1	-2.343	...	-6.765	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-7.100	-0,1	-28.900	-0,4	-3.889	-0,1	-3.923	-0,1	-3.432	-0,1	-906	...	-588	...	-624	...	-1.427	...	-1.169	...
- Plusvalenze su realizzazioni	9.716	0,2	2.894	...	33.026	0,5	6.039	0,1	9.412	0,1	60.813	1,0	1.324	...	539	...	2.317	...	45.497	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-75.484	-1,2	-1.700	...	-33.515	-0,6	-5.472	-0,1	4.727	0,1	-7.231	-0,1	-11.691	-0,2	-65.666	-1,3	-1.620	...	-13.855	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-23.024	-0,4	-8.052	-0,1	-2.563	...	-1.730	...	240	...	527	...	32.024	0,5	2.956	0,1	1.965	...	6.379	0,1
- Movimenti delle riserve	46.452	0,8	-	...	-2.561	...	2.069	...	-322	...	2.676	...	-877	...	11	...	1.068	...	-921	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	232.684	3,8	295.594	4,7	316.263	5,0	305.651	4,9	408.179	6,2	489.832	7,3	373.265	5,9	155.866	3,2	468.393	7,0	724.099	8,7
- Imposte sul reddito	-132.633	-2,2	-137.408	-2,2	-136.323	-2,2	-118.536	-1,8	-126.198	-1,8	-128.345	-1,9	-116.705	-1,9	-68.657	-1,4	-132.214	-2,0	-173.867	-2,2
Risultato d'esercizio	100.051	1,6	158.186	2,5	179.940	2,8	187.115	3,1	281.981	4,4	361.487	5,4	256.560	4,0	87.209	1,8	336.179	5,0	550.232	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-7.588	-0,1	-7.742	-0,1	-9.383	-0,1	-3.490	-0,1	-3.643	-0,1	-19.966	-0,3	-1.919	...	-619	...	-8.951	-0,1	-11.561	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	92.463	1,5	150.444	2,4	170.557	2,7	183.625	3,0	278.338	4,3	341.521	5,1	254.641	4,0	86.590	1,8	327.228	4,9	538.671	6,4
Roi - Return on investment	9,2	10,3	9,3	8,5	9,8	8,5	9,8	11,6	9,8	9,7	8,6	5,5	8,6	5,5	8,5	11,6				
Roe - Return on equity	4,4	7,3	7,9	7,6	10,7	14,5	10,7	14,5	10,7	12,8	9,3	2,9	9,3	2,9	9,4	14,5				
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	55.245	80.741	105.220	96.529	102.006	94.184	57.618	93.194	240.379	17.337										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.861.916	46,2	3.008.545	47,7	3.054.413	47,8	2.739.707	44,2	2.951.230	45,2	3.001.889	44,8	2.756.268	43,3	2.001.847	41,0	2.745.433	41,1	3.276.307	39,1
Numero dipendenti	22.241	21.938	22.165	21.700	22.345	23.048	22.569	19.955	23.661	25.406										
- Operai e intermedi	15.420	15.033	15.019	14.880	15.020	15.538	15.334	13.656	16.212	17.558										
- Impiegati e dirigenti	6.821	6.905	7.146	6.820	7.325	7.510	7.235	6.299	7.449	7.848										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	51.193	3,0	54.420	3,7	76.736	4,8	86.487	5,5	97.137	6,0	118.742	7,3	135.016	8,1	167.431	11,5	187.056	9,3	226.443	9,8
- Titoli a reddito fisso	18.242	1,1	10.579	0,7	22.609	1,4	22.702	1,5	25.045	1,5	27.164	1,7	30.378	1,8	33.963	2,3	37.456	1,8	13.781	0,6
Disponibilità	69.435	4,1	64.999	4,4	99.345	6,2	109.189	7,0	122.182	7,5	145.906	9,0	165.394	9,9	201.394	13,8	224.512	11,1	240.224	10,4
- Rimanenze	221.176	13,1	184.588	12,5	216.537	13,5	205.606	13,2	226.085	13,9	238.634	14,7	266.313	15,9	182.779	12,5	269.867	13,3	349.078	15,1
- Clienti	538.488	31,9	509.294	34,4	501.501	31,2	478.205	30,7	496.424	30,4	493.221	30,5	481.812	28,8	405.866	27,8	607.458	30,0	731.381	31,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-15.313	-0,9	-23.471	-1,6	-12.407	-0,8	-12.848	-0,9	-12.090	-0,7	-8.988	-0,5	-5.324	-0,3	-7.706	-0,6	-12.504	-0,5	-11.437	-0,5
Circolante	744.351	44,1	670.411	45,3	705.631	43,9	670.963	43,0	710.419	43,6	722.817	44,7	742.751	44,4	580.762	39,7	864.821	42,8	1.068.632	46,2
- Altre attività correnti	109.732	6,5	92.620	6,2	94.179	5,8	86.565	5,6	103.328	6,3	112.015	6,9	103.739	6,2	93.876	6,5	141.632	7,0	208.806	9,0
ATTIVO CORRENTE (a)	923.518	54,7	828.030	55,9	899.155	55,9	866.717	55,6	935.929	57,4	980.738	60,6	1.011.884	60,5	876.032	60,0	1.230.965	60,9	1.517.662	65,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.483.268	87,8	1.330.544	89,8	1.355.547	84,3	1.404.573	90,1	1.465.776	89,9	1.420.940	87,8	1.507.954	90,2	1.246.460	85,3	1.677.921	83,0	1.602.037	69,2
- Fondi di ammortamento	-795.246	-47,1	-741.822	-50,1	-736.580	-45,8	-787.260	-50,5	-844.491	-51,8	-864.433	-53,4	-921.663	-55,1	-748.757	-51,2	-1.008.846	-49,9	-952.659	-41,1
Immobilizzazioni materiali nette	688.022	40,7	588.722	39,7	618.967	38,5	617.313	39,6	621.285	38,1	556.507	34,4	586.291	35,1	497.703	34,1	669.075	33,1	649.378	28,1
- Partecipazioni nette	17.387	1,0	17.729	1,2	37.753	2,3	27.815	1,8	19.916	1,2	23.581	1,5	12.270	0,7	15.405	1,1	19.045	0,9	38.992	1,7
- Altre attività a m/l termine	26.678	1,6	19.455	1,3	17.586	1,1	15.923	1,0	18.061	1,1	22.423	1,4	25.275	1,5	29.282	2,0	37.790	1,9	44.179	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	32.901	2,0	27.566	1,9	33.914	2,2	31.908	2,0	35.889	2,2	34.970	2,1	36.728	2,2	42.747	2,8	64.837	3,2	64.787	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	764.988	45,3	653.472	44,1	708.220	44,1	692.959	44,4	695.151	42,6	637.481	39,4	660.564	39,5	585.137	40,0	790.747	39,1	797.336	34,4
Totale (a+b)	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	2.021.712	100,0	2.314.998	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	383.882	22,8	300.433	20,3	295.625	18,4	267.547	17,1	278.263	17,1	297.512	18,3	301.771	18,0	154.065	10,5	213.753	10,6	277.022	12,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.974	0,1	1.767	0,1	1.839	0,1	1.486	0,1	3.616	0,2	1.038	0,1	1.061	0,1	3.944	0,3	2.662	0,1	766	...
Debiti finanziari a breve termine	385.856	22,9	302.200	20,4	297.464	18,5	269.033	17,2	281.879	17,3	298.550	18,4	302.832	18,1	158.009	10,8	216.415	10,7	277.788	12,0
- Fornitori e consociate	390.844	23,1	372.568	25,1	410.677	25,5	396.461	25,4	416.018	25,5	405.635	25,1	397.245	23,8	306.313	21,0	508.177	25,1	580.409	25,1
- Altre passività correnti	76.572	4,5	71.897	4,9	80.748	5,1	96.550	6,3	75.691	4,6	83.749	5,2	83.927	5,0	92.860	6,3	145.844	7,3	186.934	8,0
PASSIVO CORRENTE (c)	853.272	50,5	746.665	50,4	788.889	49,1	762.044	48,9	773.588	47,4	787.934	48,7	784.004	46,9	557.182	38,1	870.436	43,1	1.045.131	45,1
- Prestiti obbligazionari	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	-	-	8.000	0,5	8.000	0,5	9.000	0,6	17.649	0,9	15.599	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	151.936	9,0	146.384	9,9	180.084	11,2	170.714	10,9	189.506	11,6	172.214	10,6	171.739	10,3	151.687	10,4	197.548	9,8	225.476	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.111	0,1	6.676	0,5	9.742	0,6	9.138	0,6	9.415	0,6	10.131	0,6	7.793	0,5	2.491	0,2	17.791	0,9	19.204	0,8
- Altri debiti finanziari	12.455	0,8	13.316	0,9	24.177	1,5	25.509	1,7	36.771	2,3	29.912	1,9	24.191	1,4	15.239	1,0	21.224	1,0	11.756	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	168.502	10,0	168.376	11,4	216.003	13,4	207.361	13,3	235.692	14,5	220.257	13,6	211.723	12,7	178.417	12,2	254.212	12,6	272.035	11,8
- Fondi del personale	39.904	2,4	36.634	2,5	32.385	2,0	33.850	2,2	33.388	2,0	34.376	2,1	34.776	2,1	32.758	2,2	43.831	2,2	54.048	2,3
- Fondi diversi	14.432	0,8	12.045	0,8	14.955	1,0	16.577	1,0	15.377	0,9	14.672	0,9	22.604	1,3	26.974	1,9	32.927	1,6	42.050	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	222.838	13,2	217.055	14,7	263.343	16,4	257.788	16,5	284.457	17,4	269.305	16,6	269.103	16,1	238.149	16,3	330.970	16,4	368.133	15,9
- Capitale sociale	84.387	5,0	79.401	5,4	80.568	5,0	84.985	5,4	73.026	4,5	78.675	4,9	81.770	4,9	77.489	5,3	105.578	5,2	117.447	5,1
- Riserve	527.271	31,3	427.112	28,8	443.901	27,6	433.651	27,8	446.208	27,4	424.924	26,3	456.775	27,3	505.810	34,6	620.261	30,7	616.694	26,6
- Risultato d'esercizio	-1.321	-0,1	8.117	0,5	27.454	1,7	18.341	1,2	35.308	2,2	38.840	2,4	60.857	3,6	59.015	4,0	36.187	1,8	131.420	5,7
- Interessi di terzi	2.059	0,1	3.152	0,2	3.220	0,2	2.867	0,2	18.493	1,1	18.541	1,1	19.939	1,2	23.524	1,7	58.280	2,8	36.173	1,6
CAPITALE NETTO (e)	612.396	36,3	517.782	34,9	555.143	34,5	539.844	34,6	573.035	35,2	560.980	34,7	619.341	37,0	665.838	45,6	820.306	40,5	901.734	39,0
Totale (c+d+e)	1.688.506	100,0	1.481.502	100,0	1.607.375	100,0	1.559.676	100,0	1.631.080	100,0	1.618.219	100,0	1.672.448	100,0	1.461.169	100,0	2.021.712	100,0	2.314.998	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,2		110,9		114,0		113,7		121,0		124,5		129,1		157,2		141,4		145,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,3		86,2		86,5		86,8		91,8		94,2		95,1		124,5		110,4		111,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	104,5		104,2		101,5		106,4		103,3		100,6		113,0		184,9		160,3		152,0	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-5.598	-900	24.325	11.441	26.044	32.986	49.922	49.869	23.771	140.796
- Risultato mandato a nuovo	-5.752	-2.038	24.233	11.011	25.382	32.528	49.898	49.290	19.571	134.244
- Rivalutazioni e svalutazioni	154	1.138	92	430	662	462	24	579	4.200	6.552
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-4	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	68.978	62.800	70.046	75.806	75.197	76.885	77.683	59.174	85.045	88.765
- Ammortamenti ordinari	57.208	56.270	59.900	62.702	64.696	62.795	64.055	46.223	68.127	68.831
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	11.770	6.530	10.146	13.104	10.501	14.090	13.628	12.951	16.918	19.934
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.239	-273	-3.769	-1.036	606	-1.245	161	-436	1.261	3.497
- Accantonamenti	9.211	8.648	8.399	8.833	9.180	9.510	9.696	8.524	12.719	16.435
- Utilizzi	-11.450	-8.921	-12.168	-9.869	-8.574	-10.755	-9.535	-8.960	-11.458	-12.938
Totale	61.141	61.627	90.602	86.211	101.847	108.626	127.766	108.607	110.077	233.058
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	48.683	35.627	39.501	28.645	94.139	44.558	70.733	76.785	55.848	91.141
- Investimenti	67.438	75.524	81.815	70.682	100.138	74.078	81.796	80.558	88.164	106.110
- Apporti e acquisizioni	-	36	50.366	2.710	2.531	24.965	19.611	13.468	2.431	10.888
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-41	-	-	-	-4.375	-6.310
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	68.900	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-8.486	-39.933	-14.260	-35.447	-8.489	-44.648	-30.290	-47.611	-27.282	-18.865
- Scorpori e cessioni	-10.269	-	-17.747	-9.300	-	-9.837	-384	-9.998	-3.090	-682
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-60.673	-	-	-	-	-28.532	-	-
Capitali nominali	2.027	847	7.427	1.679	2.474	8.584	1.226	-1.013	385	8.734
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-1.000	-	-120
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-	120
- Aumenti a pagamento	2.023	847	1.886	687	250	201	-10	115	385	8.733
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	2.224	-1.060	-	-1.128	-	1
- Aumenti gratuiti	4	-	5.541	992	-	9.443	1.236	-	-	-
Riserve	8.906	1.414	10.751	-11.864	39.550	13.656	27.250	105.045	44.392	13.258
- A capitali per aumenti gratuiti	-4	-	-5.541	-992	-	-9.443	-1.236	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-	120
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	1.409	-	-	5.100	-	-	9	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	72.767	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-4	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-214	-3.492	6.596	-30.739	12.188	-5.810	-6.878	-1.801	17.591	-497
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.124	4.906	8.287	19.867	27.362	23.813	35.364	33.079	26.792	13.635

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	1.539.001	100,0	1.404.825	100,0	1.492.170	100,0	1.494.029	100,0	1.536.011	100,0	1.656.671	100,0	1.707.729	100,0	1.330.051	100,0	1.874.473	100,0	2.417.327	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.282	1,5	-3.500	-0,2	20.811	1,4	-8.640	-0,6	23.881	1,6	20.849	1,3	22.416	1,3	-6.681	-0,5	26.461	1,4	68.357	2,8
- Costi capitalizzati	11.316	0,7	6.981	0,5	14.873	1,0	12.055	0,8	18.974	1,2	20.028	1,2	18.440	1,1	26.290	2,0	26.734	1,4	31.221	1,3
- Acquisti	-873.343	-56,7	-729.848	-52,0	-827.170	-55,4	-780.182	-52,2	-858.025	-55,9	-945.010	-57,0	-935.629	-54,8	-671.288	-50,5	-1.066.922	-56,9	-1.457.005	-60,3
- Servizi	-431.955	-28,1	-410.469	-29,2	-414.354	-27,8	-431.561	-28,9	-429.177	-27,9	-428.058	-25,8	-446.561	-26,1	-357.875	-26,9	-476.610	-25,4	-617.563	-25,5
- Ricavi diversi operativi	30.893	2,0	26.950	1,9	25.262	1,7	40.861	2,8	54.450	3,5	43.664	2,5	39.402	2,3	33.170	2,5	44.769	2,4	84.409	3,5
Valore aggiunto	299.194	19,4	294.939	21,0	311.592	20,9	326.562	21,9	346.114	22,5	368.144	22,2	405.797	23,8	353.667	26,6	428.905	22,9	526.746	21,8
- Costo del lavoro	-192.611	-12,5	-187.302	-13,3	-193.201	-13,0	-199.701	-13,4	-207.004	-13,4	-220.169	-13,3	-233.205	-13,7	-201.885	-15,2	-271.079	-14,5	-291.806	-12,1
Margine operativo lordo	106.583	6,9	107.637	7,7	118.391	7,9	126.861	8,5	139.110	9,1	147.975	8,9	172.592	10,1	151.782	11,4	157.826	8,4	234.940	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-57.208	-3,7	-56.270	-4,0	-59.900	-4,0	-62.702	-4,2	-64.696	-4,2	-62.795	-3,8	-64.055	-3,8	-46.223	-3,5	-68.127	-3,6	-68.831	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.227	-0,7	-6.112	-0,5	-9.780	-0,6	-12.625	-0,9	-9.939	-0,7	-13.523	-0,8	-13.039	-0,8	-12.466	-0,9	-16.495	-0,9	-19.156	-0,8
Margine operativo netto	38.148	2,5	45.255	3,2	48.711	3,3	51.534	3,4	64.475	4,2	71.657	4,3	95.498	5,5	93.093	7,0	73.204	3,9	146.953	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...	-400	...	-13	...	-480	...	-473	...
- Altri oneri finanziari	-25.469	-1,7	-19.202	-1,4	-16.600	-1,1	-15.794	-1,0	-11.846	-0,8	-12.016	-0,8	-12.899	-0,8	-8.860	-0,7	-13.165	-0,7	-16.944	-0,7
- Proventi finanziari	3.160	0,2	2.719	0,2	2.182	0,1	2.613	0,2	2.191	0,1	2.602	0,2	2.863	0,2	3.941	0,3	2.371	0,1	9.671	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-657	...	-610	...	-87	...	344	...	-818	-0,1	-1.450	-0,1	1.299	0,1	-827	-0,1	-815	...	-1.478	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	15.094	1,0	28.076	2,0	34.125	2,3	38.587	2,6	53.984	3,4	60.675	3,6	86.361	5,0	87.334	6,5	61.115	3,3	137.729	5,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-543	...	-418	...	-366	...	-479	-0,1	-562	...	-567	...	-589	...	-485	...	-423	...	-778	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...	-685	...	-27	...	-353	...	-2.004	-0,2	-282	...	-888	...
- Plusvalenze su realizzi	2.108	0,1	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1	2.026	0,1	318	...	1.058	0,1	332	...	4.719	0,2	7.511	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-154	...	-1.138	-0,1	-92	...	-430	...	-662	...	-462	...	-24	...	-579	...	-4.200	-0,2	-6.552	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	619	...	741	0,1	7.819	0,4	-195	...	-38	...	78	...	-76	...	-231	...	180	...	29.998	1,2
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	14.617	0,9	27.212	2,0	44.015	2,9	38.423	2,6	54.063	3,5	60.019	3,6	86.377	5,1	84.367	6,3	61.109	3,3	167.020	6,9
- Imposte sul reddito	-15.950	-1,0	-19.585	-1,4	-16.437	-1,1	-19.969	-1,4	-17.338	-1,1	-19.327	-1,2	-24.185	-1,4	-21.743	-1,6	-18.622	-1,1	-32.576	-1,4
Risultato d'esercizio	-1.333	-0,1	7.627	0,6	27.578	1,8	18.454	1,2	36.725	2,4	40.692	2,4	62.192	3,7	62.624	4,7	42.487	2,2	134.444	5,5
- Risultato di competenza di terzi	12	...	490	...	-124	...	-113	...	-1.417	-0,1	-1.852	-0,1	-1.335	-0,1	-3.609	-0,3	-6.300	-0,3	-3.024	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-1.321	-0,1	8.117	0,6	27.454	1,8	18.341	1,2	35.308	2,3	38.840	2,3	60.857	3,6	59.015	4,4	36.187	1,9	131.420	5,4
Roi - Return on investment	3,5		4,9		4,8		5,3		6,1		6,9		8,7		9,7		5,9		10,8	
Roe - Return on equity	-0,2		1,6		5,2		3,5		6,8		7,8		11,3		10,1		5,0		17,9	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	4.129		9.415		3.145		7.243		11.143		8.164		12.294		13.334		22.916		200	
Fatturato all'esportazione	378.094		415.532		481.281		487.621		504.230		512.825		548.253		324.002		443.437		467.812	
in % del fatturato totale	24,6		29,6		32,3		32,6		32,8		31,0		32,1		24,4		23,7		19,4	
Numero dipendenti	3.982		3.893		3.860		4.125		4.255		4.423		4.541		4.169		5.270		5.609	
- Operai e intermedi	2.880		2.866		2.785		2.942		3.029		3.204		3.238		3.000		3.626		4.073	
- Impiegati e dirigenti	1.102		1.027		1.075		1.183		1.226		1.219		1.303		1.169		1.644		1.536	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	169.520	6,4	195.799	7,9	220.034	8,6	239.311	8,9	327.524	10,9	342.204	10,8	373.937	11,9	544.739	16,0	574.185	14,9	517.594	12,5
- Titoli a reddito fisso	18.434	0,7	15.156	0,6	30.788	1,1	58.896	2,2	61.518	2,0	87.638	2,8	98.632	3,1	99.645	3,0	151.485	4,0	188.793	4,5
Disponibilità	187.954	7,1	210.955	8,5	250.822	9,7	298.207	11,1	389.042	12,9	429.842	13,6	472.569	15,0	644.384	19,0	725.670	18,9	706.387	17,0
- Rimanenze	429.636	16,3	418.364	16,9	412.256	16,0	416.813	15,6	478.724	15,9	500.446	15,9	500.130	15,9	491.084	14,4	551.118	14,3	661.605	15,9
- Clienti	843.722	32,0	830.611	33,5	795.816	30,9	762.768	28,5	784.098	26,1	783.899	24,9	796.276	25,2	759.768	22,3	889.769	23,1	982.759	23,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.564	-0,3	-6.852	-0,3	-5.902	-0,2	-5.619	-0,2	-6.315	-0,2	-4.979	-0,2	-8.248	-0,3	-9.055	-0,3	-8.445	-0,2	-13.301	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-17.544	-0,7	-14.003	-0,6	-16.090	-0,6	-16.821	-0,7	-18.588	-0,6	-16.938	-0,6	-23.206	-0,7	-23.323	-0,6	-24.359	-0,6	-32.898	-0,8
Circolante	1.249.250	47,3	1.228.120	49,5	1.186.080	46,1	1.157.141	43,2	1.237.919	41,2	1.262.428	40,0	1.264.952	40,1	1.218.474	35,8	1.408.083	36,6	1.598.165	38,5
- Altre attività correnti	175.408	6,7	145.698	5,9	161.482	6,3	173.813	6,5	211.729	7,1	199.714	6,4	166.873	5,3	168.840	5,0	217.019	5,6	280.978	6,8
ATTIVO CORRENTE (a)	1.612.612	61,1	1.584.773	63,9	1.598.384	62,1	1.629.161	60,8	1.838.690	61,2	1.891.984	60,0	1.904.394	60,4	2.031.698	59,8	2.350.772	61,1	2.585.530	62,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.781.276	67,5	1.652.154	66,6	1.749.103	68,0	1.902.520	71,0	2.055.003	68,3	2.207.548	70,0	2.166.917	68,7	2.132.314	62,7	2.362.182	61,4	2.567.453	61,8
- Fondi di ammortamento	-997.312	-37,8	-960.960	-38,7	-977.392	-38,0	-1.024.826	-38,3	-1.103.879	-36,7	-1.180.697	-37,4	-1.209.486	-38,4	-1.143.490	-33,6	-1.286.092	-33,4	-1.452.847	-35,0
Immobilizzazioni materiali nette	783.964	29,7	691.194	27,9	771.711	30,0	877.694	32,7	951.124	31,6	1.026.851	32,6	957.431	30,3	988.824	29,1	1.076.090	28,0	1.114.606	26,8
- Partecipazioni nette	58.083	2,2	51.882	2,1	76.014	3,0	49.372	1,8	43.240	1,4	44.251	1,4	65.501	2,1	46.945	1,4	49.778	1,3	49.027	1,2
- Altre attività a m/l termine	22.921	0,9	36.755	1,5	28.969	1,1	38.769	1,4	48.058	1,6	48.145	1,5	55.035	1,9	55.825	1,6	88.270	2,3	89.009	2,1
- Immobilizzazioni immateriali	162.513	6,1	116.050	4,6	97.767	3,8	85.270	3,3	125.643	4,2	143.053	4,5	168.142	5,3	276.663	8,1	284.499	7,3	314.720	7,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.027.481	38,9	895.881	36,1	974.461	37,9	1.051.105	39,2	1.168.065	38,8	1.262.300	40,0	1.250.109	39,6	1.368.257	40,2	1.498.637	38,9	1.567.362	37,7
Totale (a+b)	2.640.093	100,0	2.480.654	100,0	2.572.845	100,0	2.680.266	100,0	3.006.755	100,0	3.154.284	100,0	3.154.503	100,0	3.399.955	100,0	3.849.409	100,0	4.152.892	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	552.482	20,9	520.828	21,0	482.699	18,8	442.909	16,5	534.680	17,8	502.441	15,9	454.495	14,4	339.475	10,0	392.926	10,2	405.306	9,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	32.681	1,3	38.029	1,5	43.587	1,7	47.753	1,8	52.425	1,7	59.894	1,9	57.968	1,8	56.480	1,6	56.572	1,5	59.535	2,4
Debiti finanziari a breve termine	585.163	22,2	558.857	22,5	526.286	20,5	490.662	18,3	587.105	19,5	562.335	17,8	512.463	16,2	395.955	11,6	449.498	11,7	504.841	12,2
- Fornitori e consociate	564.222	21,4	534.094	21,5	524.963	20,4	539.096	20,1	546.292	18,2	567.165	18,0	534.121	16,9	517.313	15,2	634.006	16,5	728.638	17,5
- Altre passività correnti	191.690	7,2	176.135	7,2	205.102	7,9	204.969	7,7	222.932	7,4	214.456	6,8	187.250	6,0	194.629	5,8	238.987	6,2	268.001	6,5
PASSIVO CORRENTE (c)	1.341.075	50,8	1.269.086	51,2	1.256.351	48,8	1.234.727	46,1	1.356.329	45,1	1.343.956	42,6	1.233.834	39,1	1.107.897	32,6	1.322.491	34,4	1.501.480	36,2
- Prestiti obbligazionari	9.288	0,4	5.964	0,2	500	...	7.592	0,3	14.729	0,5	12.908	0,4	19.935	0,7	9.757	0,3	15.981	0,4	17.086	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	250.596	9,5	229.192	9,2	273.270	10,6	344.396	12,8	371.912	12,4	416.832	13,2	398.959	12,6	507.347	14,9	553.797	14,4	504.187	12,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.590	0,8	13.231	0,5	13.585	0,5	8.674	0,3	9.262	0,3	8.841	0,3	3.147	0,1	16.365	0,5	16.169	0,4	15.859	0,4
- Altri debiti finanziari	9.177	0,3	9.986	0,5	11.853	0,5	25.401	1,0	31.101	1,0	29.955	1,0	56.620	1,8	25.095	0,7	34.396	0,9	34.980	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	289.651	11,0	258.373	10,4	299.208	11,6	386.063	14,4	427.004	14,2	468.536	14,9	478.661	15,2	558.564	16,4	620.343	16,1	572.112	13,8
- Fondi del personale	53.341	2,0	54.519	2,2	49.283	1,9	47.891	1,8	51.559	1,7	52.466	1,7	52.276	1,6	49.704	1,5	55.274	1,4	61.629	1,5
- Fondi diversi	70.884	2,7	60.460	2,5	58.951	2,3	58.528	2,2	66.375	2,2	67.607	2,1	66.091	2,1	67.780	2,0	65.855	1,8	74.354	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	413.876	15,7	373.352	15,1	407.442	15,8	492.482	18,4	544.938	18,1	588.609	18,7	597.028	18,9	676.048	19,9	741.472	19,3	708.095	17,1
- Capitale sociale	150.898	5,7	122.812	5,0	125.142	4,9	150.038	5,6	132.598	4,4	127.894	4,1	137.019	4,3	140.654	4,1	156.237	4,1	158.161	3,8
- Riserve	622.669	23,6	605.493	24,4	646.370	25,1	626.861	23,4	775.562	25,8	886.096	28,1	975.644	30,9	1.239.920	36,5	1.389.142	36,1	1.518.996	36,6
- Risultato d'esercizio	66.657	2,5	69.921	2,8	106.651	4,1	147.708	5,5	167.815	5,6	182.490	5,8	192.807	6,1	209.798	6,2	207.534	5,4	231.613	5,6
- Interessi di terzi	44.918	1,7	39.990	1,5	30.889	1,3	28.450	1,0	29.513	1,0	25.239	0,7	18.171	0,7	25.638	0,7	32.533	0,7	34.547	0,7
CAPITALE NETTO (e)	885.142	33,5	838.216	33,7	909.052	35,4	953.057	35,5	1.105.488	36,8	1.221.719	38,7	1.323.641	42,0	1.616.010	47,5	1.785.446	46,3	1.943.317	46,7
Totale (c+d+e)	2.640.093	100,0	2.480.654	100,0	2.572.845	100,0	2.680.266	100,0	3.006.755	100,0	3.154.284	100,0	3.154.503	100,0	3.399.955	100,0	3.849.409	100,0	4.152.892	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,2		124,9		127,2		131,9		135,6		140,8		154,3		183,4		177,8		172,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,7		92,4		94,9		98,6		100,7		103,9		114,5		139,9		136,7		129,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	82,0		88,4		95,9		98,8		96,4		104,5		116,4		140,1		140,1		150,6	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	39.299	61.481	95.593	107.366	124.946	115.857	156.649	171.089	137.213	233.817
- Risultato mandato a nuovo	36.873	57.947	88.247	101.524	118.916	114.326	156.225	170.444	134.910	222.593
- Rivalutazioni e svalutazioni	956	3.123	7.122	5.835	5.975	1.476	498	673	2.188	10.916
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28	115	308
Ammortamenti stanziati	108.717	92.502	101.721	103.470	120.904	122.575	120.171	116.531	140.819	149.812
- Ammortamenti ordinari	78.552	67.252	76.964	83.264	91.828	95.981	91.018	83.760	101.716	109.964
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	30.165	25.250	24.757	20.206	29.076	26.594	29.153	32.771	39.103	39.848
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-222	-672	-2.687	19	664	340	314	72	1.904	3.702
- Accantonamenti	17.079	16.939	17.206	17.190	17.046	18.794	18.498	17.671	20.156	23.368
- Utilizzi	-17.301	-17.611	-19.893	-17.171	-16.382	-18.454	-18.184	-17.599	-18.252	-19.666
Totale	147.794	153.311	194.627	210.855	246.514	238.772	277.134	287.692	279.936	387.331
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	75.877	98.041	109.376	74.090	164.726	174.676	126.805	174.762	140.357	172.312
- Investimenti	82.521	115.194	113.807	111.136	155.203	168.733	152.007	132.439	157.243	174.960
- Apporti e acquisizioni	16.575	27	18.120	21.661	41.249	18.831	7.413	4.066	27.078	25.604
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	164	-330	-55	-160	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.724	-	984	4.004	-	-	-	98.346	1.573	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.038	-17.344	-23.205	-26.167	-31.566	-12.888	-26.977	-28.858	-26.703	-20.094
- Scorpori e cessioni	-3.905	-	-	-36.489	-	-	-5.638	-3.155	-18.834	-8.158
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-28.076	-	-
Capitali nominali	19.493	-5.354	-6.764	13.109	3.204	-2.026	7.822	2.413	12.016	1.358
- Svalutazioni	-1.850	-7.606	-1.467	-27.105	-	-	-840	-	-	-
- Reintegri contestuali	1.850	-	1.467	27.047	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	19.434	94	694	6.152	2.794	-2.097	212	2.163	216	1.107
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	8	-	1.200	-	-129	-	-	-	-39
- Aumenti gratuiti	59	2.150	-7.458	5.815	410	200	8.450	250	11.800	290
Riserve	29.235	30.177	77.372	65.761	120.705	111.863	100.379	316.479	148.516	144.154
- A capitali per aumenti gratuiti	-59	-2.150	7.458	-5.815	-410	-200	-8.450	-250	-11.800	-290
- Da capitali per ripianamento perdite	1.850	7.606	1.467	27.105	-	-	840	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-4.039	3.593	-19.240	-	-2.003	14.430	-	178	3.272
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	3.128	-	827	3.124	-	1.008	3.617	187.825	1.349	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.470	411	224	7	55	55	-74	-28	115	308
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.810	-1.721	-2.088	-13.173	10.935	-1.060	1.536	-16.972	-1.551	3.829
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	29.656	30.070	65.891	73.753	110.125	114.063	88.480	145.904	160.225	137.035

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.588.787	100,0	2.508.879	100,0	2.519.925	100,0	2.511.291	100,0	2.675.113	100,0	2.812.479	100,0	2.824.560	100,0	2.629.505	100,0	3.115.279	100,0	3.749.187	100,0
- Variazione delle rimanenze	24.627	1,0	-967	...	23.826	0,9	16.639	0,7	43.718	1,6	25.075	0,9	1.170	...	11.628	0,4	46.816	1,5	84.092	2,2
- Costi capitalizzati	28.285	1,1	35.137	1,4	35.472	1,4	26.005	1,0	50.313	1,9	47.353	1,7	66.632	2,4	85.121	3,2	60.461	1,9	69.206	1,8
- Acquisti	-1.439.422	-55,6	-1.372.376	-54,7	-1.365.339	-54,2	-1.307.731	-52,1	-1.420.767	-53,1	-1.506.690	-53,6	-1.516.874	-53,7	-1.397.886	-53,2	-1.724.849	-55,4	-2.152.496	-57,4
- Servizi	-600.865	-23,2	-586.106	-23,4	-575.209	-22,8	-562.821	-22,4	-605.857	-22,6	-591.360	-21,0	-635.876	-22,5	-578.439	-22,0	-688.510	-22,1	-881.431	-23,5
- Ricavi diversi operativi	49.555	1,8	41.382	1,6	43.301	1,8	42.211	1,7	44.862	1,6	48.153	1,7	51.629	1,8	51.283	2,1	43.888	1,5	77.796	2,1
Valore aggiunto	650.967	25,1	625.949	24,9	681.976	27,1	725.594	28,9	787.382	29,4	835.010	29,7	791.241	28,0	801.212	30,5	853.085	27,4	946.354	25,2
- Costo del lavoro	-392.943	-15,1	-378.892	-15,1	-390.770	-15,5	-383.868	-15,3	-410.630	-15,3	-434.067	-15,4	-423.961	-15,0	-395.131	-15,1	-418.066	-13,4	-453.251	-12,0
Margine operativo lordo	258.024	10,0	247.057	9,8	291.206	11,6	341.726	13,6	376.752	14,1	400.943	14,3	367.280	13,0	406.081	15,4	435.019	14,0	493.103	13,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-78.552	-3,0	-67.252	-2,7	-76.964	-3,1	-83.264	-3,3	-91.828	-3,4	-95.981	-3,4	-91.018	-3,2	-83.760	-3,2	-101.716	-3,3	-109.964	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.650	-1,1	-22.730	-0,8	-23.011	-0,9	-18.729	-0,8	-21.433	-0,8	-19.467	-0,7	-21.906	-0,8	-26.082	-0,9	-32.815	-1,1	-34.358	-1,0
Margine operativo netto	152.822	5,9	157.075	6,3	191.231	7,6	239.733	9,5	263.491	9,9	285.495	10,2	254.356	9,0	296.239	11,3	300.488	9,6	348.781	9,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-325	...	-143	...	-122	...	-308	...	-414	...	-654	...	-951	...	-662	...	-734	...	-850	...
- Altri oneri finanziari	-47.282	-1,8	-31.605	-1,4	-26.015	-1,0	-25.724	-1,0	-23.036	-0,9	-20.693	-0,7	-22.013	-0,8	-21.883	-0,9	-36.999	-1,2	-27.052	-0,7
- Proventi finanziari	15.371	0,6	6.881	0,3	5.559	0,2	4.715	0,2	8.242	0,3	5.425	0,2	20.439	0,7	5.944	0,2	29.970	1,1	14.110	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.204	-0,1	3.538	0,1	2.475	0,1	663	...	-5.640	-0,2	-1.487	-0,1	673	...	-5.082	-0,2	3.502	0,1	2.335	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	118.382	4,6	135.746	5,3	173.128	6,9	219.079	8,7	242.643	9,1	268.086	9,6	252.504	8,9	274.556	10,4	296.227	9,6	337.324	9,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.515	-0,1	-2.520	-0,1	-1.746	-0,1	-1.477	-0,1	-7.643	-0,3	-7.127	-0,3	-7.247	-0,3	-6.689	-0,3	-6.288	-0,2	-5.490	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-607	...	-592	...	-616	...	-635	...	-354	...	-246	...	-445	...	-456	...	-461	...	-1.422	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.799	0,3	3.873	0,2	15.407	0,6	13.931	0,6	1.639	0,1	2.060	0,1	14.501	0,5	1.290	...	963	...	1.489	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-956	...	-3.123	-0,1	-7.122	-0,3	-5.835	-0,2	-5.975	-0,2	-1.476	-0,1	-498	...	-673	...	-2.188	-0,1	-10.916	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.069	...	-1.293	-0,1	-10.148	-0,4	-2.703	-0,1	13.575	0,4	905	...	4.630	0,2	12.156	0,6	728	...	8.582	0,2
- Movimenti delle riserve	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...	-55	...	-55	...	74	...	28	...	-115	...	-308	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	122.564	4,7	131.680	5,2	168.679	6,7	222.353	8,9	243.830	9,1	262.147	9,3	263.519	9,3	280.212	10,7	288.866	9,3	329.259	8,8
- Imposte sul reddito	-53.180	-2,0	-59.995	-2,3	-61.254	-2,5	-72.428	-2,9	-72.789	-2,7	-76.893	-2,7	-69.023	-2,4	-68.781	-2,6	-76.978	-2,5	-90.707	-2,4
Risultato d'esercizio	69.384	2,7	71.685	2,9	107.425	4,2	149.925	6,0	171.041	6,4	185.254	6,6	194.496	6,9	211.431	8,1	211.888	6,8	238.552	6,4
- Risultato di competenza di terzi	-2.727	-0,1	-1.764	-0,1	-774	...	-2.217	-0,1	-3.226	-0,1	-2.764	-0,1	-1.689	-0,1	-1.633	-0,1	-4.354	-0,1	-6.939	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	66.657	2,6	69.921	2,8	106.651	4,2	147.708	5,9	167.815	6,3	182.490	6,5	192.807	6,8	209.798	8,0	207.534	6,7	231.613	6,2
Roi - Return on investment	9,6	9,9	11,5	13,4	12,8	12,9	11,9	11,8	11,6	11,8	11,6	11,5	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6	12,0
Roe - Return on equity	8,7	9,6	14,2	19,1	18,5	18,0	17,4	15,2	13,5	13,9	13,9	13,9								
Dividendi deliberati (1)	32.161	13.213	18.653	48.401	52.125	70.928	38.271	40.987	76.978	15.959	15.959	15.959								
Fatturato all'esportazione	1.069.756	891.194	958.660	988.680	1.082.866	1.145.922	1.053.487	912.258	1.014.439	1.281.974	1.281.974	1.281.974								
in % del fatturato totale	41,3	35,5	38,0	39,4	40,5	40,7	37,3	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,7	34,2
Numero dipendenti	7.984	7.758	7.849	7.623	8.141	8.518	8.067	7.758	8.655	9.182	9.182	9.182								
- Operai e intermedi	4.341	4.144	4.188	4.111	4.413	4.630	4.336	4.202	4.843	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200	5.200
- Impiegati e dirigenti	3.643	3.614	3.661	3.512	3.728	3.888	3.731	3.556	3.812	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	528.225	10,7	562.336	11,3	722.398	12,8	804.813	13,7	977.366	14,3	1.020.951	13,9	1.059.985	14,3	1.372.541	18,2	1.581.915	17,4	1.367.506	14,5
- Titoli a reddito fisso	14.148	0,3	33.826	0,7	50.362	0,9	52.073	0,9	78.049	1,2	97.817	1,4	118.616	1,6	184.381	2,4	261.903	2,9	196.335	2,0
Disponibilità	542.373	11,0	596.162	12,0	772.760	13,7	856.886	14,6	1.055.415	15,5	1.118.768	15,3	1.178.601	15,9	1.556.922	20,6	1.843.818	20,3	1.563.841	16,5
- Rimanenze	1.213.732	24,7	1.191.348	24,0	1.385.223	24,5	1.422.246	24,3	1.594.700	23,4	1.837.092	25,1	1.998.622	26,9	1.800.072	23,9	2.157.630	23,7	2.515.152	26,6
- Clienti	1.540.052	31,3	1.451.902	29,2	1.567.834	27,7	1.630.545	27,8	1.750.236	25,7	1.841.325	25,1	1.909.848	25,7	1.643.794	21,8	2.044.385	22,5	2.289.787	24,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-12.895	-0,3	-26.288	-0,5	-30.616	-0,5	-12.353	-0,2	-21.749	-0,3	-27.707	-0,4	-27.226	-0,4	-34.046	-0,5	-37.857	-0,4	-26.133	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-49.957	-1,0	-61.784	-1,3	-60.156	-1,0	-49.653	-0,8	-56.928	-0,9	-57.157	-0,8	-57.722	-0,8	-58.034	-0,8	-59.775	-0,7	-57.557	-0,6
Circolante	2.690.932	54,7	2.555.178	51,4	2.862.285	50,7	2.990.785	51,1	3.266.259	47,9	3.593.553	49,0	3.823.522	51,4	3.351.786	44,4	4.104.383	45,1	4.721.249	49,9
- Altre attività correnti	427.327	8,7	421.954	8,5	457.330	8,0	411.972	7,0	570.162	8,4	626.590	8,5	583.388	7,9	530.799	7,1	665.991	7,3	723.655	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	3.660.632	74,4	3.573.294	71,9	4.092.375	72,4	4.259.643	72,7	4.891.836	71,8	5.338.911	72,8	5.585.511	75,2	5.439.507	72,1	6.614.192	72,7	7.008.745	74,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.052.161	41,7	2.109.902	42,4	2.399.236	42,5	2.506.439	42,8	2.875.689	42,2	2.964.493	40,4	2.943.080	39,6	2.902.224	38,5	3.373.652	37,1	3.478.366	36,8
- Fondi di ammortamento	-1.158.112	-23,5	-1.131.496	-22,7	-1.317.002	-23,3	-1.411.651	-24,1	-1.650.101	-24,2	-1.671.316	-22,8	-1.663.012	-22,4	-1.493.740	-19,8	-1.747.032	-19,2	-1.868.199	-19,8
Immobilizzazioni materiali nette	894.049	18,2	978.406	19,7	1.082.234	19,2	1.094.788	18,7	1.225.588	18,0	1.293.177	17,6	1.280.068	17,2	1.408.484	18,7	1.626.620	17,9	1.610.167	17,0
- Partecipazioni nette	139.659	2,8	66.935	1,3	73.159	1,3	92.936	1,6	151.719	2,2	120.220	1,6	116.694	1,6	102.893	1,4	145.448	1,6	146.018	1,5
- Altre attività a m/l termine	77.586	1,6	90.546	1,8	124.223	2,2	187.242	3,2	207.750	3,0	213.936	2,9	248.424	3,3	263.197	3,5	364.907	4,0	417.057	4,4
- Immobilizzazioni immateriali	151.248	3,0	261.650	5,3	278.402	4,9	221.980	3,8	336.713	5,0	367.280	5,1	201.580	2,7	330.063	4,3	348.660	3,8	277.989	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.262.542	25,6	1.397.537	28,1	1.558.018	27,6	1.596.946	27,3	1.921.770	28,2	1.994.613	27,2	1.846.766	24,8	2.104.637	27,9	2.485.635	27,3	2.451.231	25,9
Totale (a+b)	4.923.174	100,0	4.970.831	100,0	5.650.393	100,0	5.856.589	100,0	6.813.606	100,0	7.333.524	100,0	7.432.277	100,0	7.544.144	100,0	9.099.827	100,0	9.459.976	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	824.685	16,7	760.288	15,3	812.678	14,4	735.599	12,6	778.853	11,4	777.452	10,6	879.159	11,9	603.310	8,0	738.476	8,1	778.997	8,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	13.260	0,3	13.765	0,3	5.943	0,1	12.490	0,2	17.218	0,3	13.857	0,2	10.249	0,1	6.471	0,1	4.726	0,1	1.825	...
Debiti finanziari a breve termine	837.945	17,0	774.053	15,6	818.621	14,5	748.089	12,8	796.071	11,7	791.309	10,8	889.408	12,0	609.781	8,1	743.202	8,2	780.822	8,3
- Fornitori e consociate	1.113.375	22,6	1.067.208	21,5	1.181.937	20,9	1.224.340	20,9	1.393.005	20,4	1.543.437	21,0	1.515.834	20,4	1.284.575	17,0	1.727.182	19,0	1.738.493	18,4
- Altre passività correnti	817.764	16,6	815.623	16,3	929.148	16,4	925.826	15,8	1.086.652	16,0	1.115.880	15,3	1.107.151	14,9	1.063.937	14,1	1.323.783	14,5	1.534.139	16,1
PASSIVO CORRENTE (c)	2.769.084	56,2	2.656.884	53,4	2.929.706	51,8	2.898.255	49,5	3.275.728	48,1	3.450.626	47,1	3.512.393	47,3	2.958.293	39,2	3.794.167	41,7	4.053.454	42,8
- Prestiti obbligazionari	23.212	0,5	14.947	0,3	25.492	0,5	34.255	0,6	35.315	0,5	33.902	0,5	19.974	0,3	13.120	0,2	16.256	0,2	14.619	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	327.898	6,7	364.559	7,3	428.283	7,6	460.047	7,9	515.683	7,6	600.173	8,2	534.417	7,2	852.349	11,3	993.802	10,9	888.452	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.351	0,2	13.266	0,3	18.156	0,3	32.167	0,5	27.156	0,4	24.869	0,3	21.340	0,3	20.366	0,3	23.620	0,3	15.149	0,2
- Altri debiti finanziari	30.625	0,5	38.414	0,8	51.095	0,9	42.042	0,7	32.726	0,5	35.613	0,5	40.401	0,5	45.165	0,5	57.495	0,6	51.504	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	391.086	7,9	431.186	8,7	523.026	9,3	568.511	9,7	610.880	9,0	694.557	9,5	616.132	8,3	931.000	12,3	1.091.173	12,0	969.724	10,3
- Fondi del personale	147.682	3,0	132.648	2,7	148.312	2,6	154.387	2,6	162.947	2,4	168.382	2,3	171.312	2,3	146.282	1,9	171.652	1,9	177.072	1,9
- Fondi diversi	94.857	2,0	89.234	1,7	95.787	1,7	96.874	1,7	133.487	1,9	149.751	2,0	107.328	1,4	95.935	1,4	122.844	1,3	134.369	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	633.625	12,9	653.068	13,1	767.125	13,6	819.772	14,0	907.314	13,3	1.012.690	13,8	894.772	12,0	1.173.217	15,6	1.385.669	15,2	1.281.165	13,6
- Capitale sociale	308.992	6,3	294.169	5,9	352.868	6,2	325.130	5,6	403.784	5,9	390.221	5,3	332.804	4,5	309.229	4,1	350.680	3,9	323.175	3,4
- Riserve	1.103.448	22,4	1.202.226	24,2	1.371.031	24,3	1.543.126	26,3	1.819.348	26,7	2.005.942	27,4	2.184.172	29,4	2.662.367	35,3	2.996.805	32,9	3.134.033	33,1
- Risultato d'esercizio	66.190	1,3	120.438	2,4	169.155	3,0	209.629	3,6	302.868	4,4	353.118	4,8	383.782	5,2	322.803	4,3	450.814	5,0	536.101	5,7
- Interessi di terzi	41.835	0,9	44.046	1,0	60.508	1,1	60.677	1,0	104.564	1,6	120.927	1,6	124.354	1,6	118.235	1,5	121.692	1,3	132.048	1,4
CAPITALE NETTO (e)	1.520.465	30,9	1.660.879	33,5	1.953.562	34,6	2.138.562	36,5	2.630.564	38,6	2.870.208	39,1	3.025.112	40,7	3.412.634	45,2	3.919.991	43,1	4.125.357	43,6
Totale (c+d+e)	4.923.174	100,0	4.970.831	100,0	5.650.393	100,0	5.856.589	100,0	6.813.606	100,0	7.333.524	100,0	7.432.277	100,0	7.544.144	100,0	9.099.827	100,0	9.459.976	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	132,2		134,5		139,7		147,0		149,3		154,7		159,0		183,9		174,3		172,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,8		90,6		93,4		98,3		101,3		102,3		102,9		124,2		118,5		111,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	110,9		115,6		124,4		144,9		162,5		167,8		186,7		199,1		194,0		218,7	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	48.052	82.817	118.556	150.868	251.536	276.147	315.047	224.298	266.611	505.373
- Risultato mandato a nuovo	23.436	74.282	101.218	105.312	219.036	269.275	312.215	222.071	264.127	494.369
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.583	8.535	17.338	32.455	33.236	6.850	3.520	4.307	-32.878	10.874
- Movimenti delle riserve prima del risultato	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130
Ammortamenti stanziati	127.131	127.658	149.048	152.598	174.547	185.034	186.663	169.750	235.894	235.236
- Ammortamenti ordinari	88.659	95.719	109.656	113.989	124.614	127.638	136.967	128.500	170.073	181.530
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	38.472	31.939	39.392	38.609	49.933	57.396	49.696	41.250	65.821	53.706
Stanzamenti netti ai fondi del personale	138	1.532	-874	2.886	-3.207	-3.420	484	-1.200	5.296	9.209
- Accantonamenti	35.198	34.571	40.232	42.625	46.277	48.887	50.389	45.527	54.396	61.479
- Utilizzi	-35.060	-33.039	-41.106	-39.739	-49.484	-52.307	-49.905	-46.727	-49.100	-52.270
Totale	175.321	212.007	266.730	306.352	422.876	457.761	502.194	392.848	507.801	749.818
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	67.323	218.162	115.990	124.415	47.096	196.391	159.279	308.032	266.346	268.051
- Investimenti	109.320	143.135	162.684	184.075	214.089	223.419	220.948	187.155	334.357	309.308
- Apporti e acquisizioni	3.633	135.615	10.934	7.049	15.273	21.178	11.461	22.166	26.169	10.927
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-433	-8.238	12.543	-8.339	-2.760	-2.221	-1.339	-939	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.217	-	830	-	-	-	1.924	201.309	5.034	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-41.669	-44.305	-34.914	-55.121	-54.135	-45.163	-72.745	-51.775	-87.494	-46.118
- Scorpori e cessioni	-6.178	-15.850	-15.306	-24.131	-119.792	-283	-88	-4.641	-8.923	-6.066
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-44.843	-1.858	-
Capitali nominali	20.370	16.006	31.266	-16.087	31.584	13.330	9.021	10.572	27.760	13.784
- Svalutazioni	-10.893	-	-1.989	-33.572	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	6.003	-	1.500	14.190	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	16.221	12.314	23.843	3.020	28.821	5.000	2.926	529	18.913	10.990
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.180	2.119	2.950	-2.582	174	7.258	22	2.423	4.547	51
- Aumenti gratuiti	6.859	1.573	4.962	2.857	2.589	1.072	6.073	7.620	4.300	2.743
Riserve	44.986	65.575	66.660	181.969	121.246	186.020	262.468	584.682	214.954	276.427
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.859	-1.573	-4.962	-2.857	-2.589	-1.072	-6.073	-7.620	-4.300	-2.743
- Da capitali per ripianamento perdite	10.893	-	1.989	33.572	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	56.908	8.999	-227	514	64.075	18.554	9.891	1.383	33.120	22.577
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.862	-	811	-	-	-	1.693	336.346	4.641	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	33	-	-	13.101	-736	22	-688	-2.080	35.362	130
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.091	8.943	-1.283	23.516	-11.906	-30.492	-3.675	-21.148	-51.993	17.695
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-12.760	49.206	70.332	114.123	72.402	199.008	261.320	277.801	198.124	238.768

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	4.432.873	100,0	4.181.404	100,0	4.711.763	100,0	5.110.549	100,0	5.589.540	100,0	6.253.589	100,0	6.461.992	100,0	5.253.704	100,0	6.965.686	100,0	7.554.551	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.007	0,2	50.282	1,2	90.616	1,9	15.806	0,3	111.612	2,0	168.750	2,7	77.798	1,2	9.100	0,2	249.628	3,6	337.482	4,5
- Costi capitalizzati	65.744	1,5	76.863	1,8	81.190	1,7	58.278	1,1	97.137	1,7	94.556	1,5	89.462	1,4	74.926	1,4	102.495	1,5	76.124	1,0
- Acquisti	-2.225.868	-50,2	-2.094.451	-50,1	-2.343.295	-49,7	-2.424.984	-47,5	-2.806.092	-50,2	-3.234.961	-51,7	-3.230.085	-50,0	-2.570.852	-48,9	-3.749.938	-53,8	-4.169.369	-55,2
- Servizi	-1.117.129	-25,2	-1.109.427	-26,5	-1.195.540	-25,4	-1.279.735	-25,0	-1.381.295	-24,7	-1.497.764	-24,0	-1.528.938	-23,7	-1.203.267	-22,9	-1.581.849	-22,7	-1.659.628	-22,0
- Ricavi diversi operativi	64.714	1,4	97.722	2,4	81.895	1,8	96.334	1,9	100.487	1,8	112.941	1,8	118.944	1,9	110.918	2,1	136.199	1,9	160.654	2,1
Valore aggiunto	1.228.341	27,7	1.202.393	28,8	1.426.629	30,3	1.576.248	30,8	1.711.389	30,6	1.897.111	30,3	1.989.173	30,8	1.674.529	31,9	2.122.221	30,5	2.299.814	30,4
- Costo del lavoro	-851.169	-19,2	-841.152	-20,2	-945.645	-20,1	-1.020.686	-19,9	-1.092.924	-19,5	-1.175.867	-18,8	-1.247.703	-19,3	-1.022.852	-19,5	-1.262.461	-18,2	-1.286.143	-17,0
Margine operativo lordo	377.172	8,5	361.241	8,6	480.984	10,2	555.562	10,9	618.465	11,1	721.244	11,5	741.470	11,5	651.677	12,4	859.760	12,3	1.013.671	13,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-88.659	-2,0	-95.719	-2,3	-109.656	-2,3	-113.989	-2,2	-124.614	-2,2	-127.638	-2,0	-136.967	-2,1	-128.500	-2,4	-170.073	-2,4	-181.530	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-30.990	-0,7	-26.620	-0,6	-32.986	-0,7	-33.760	-0,7	-40.905	-0,8	-48.566	-0,8	-45.359	-0,7	-37.421	-0,8	-61.143	-0,9	-50.825	-0,7
Margine operativo netto	257.523	5,8	238.902	5,7	338.342	7,2	407.813	8,0	452.946	8,1	545.040	8,7	559.144	8,7	485.756	9,2	628.544	9,0	781.316	10,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-522	...	-1.353	...	-445	...	-893	...	-1.018	...	-1.843	...	-1.634	...	-1.618	...	-1.748	...	-553	...
- Altri oneri finanziari	-67.341	-1,5	-50.717	-1,2	-50.123	-1,0	-45.462	-0,9	-46.119	-0,8	-42.022	-0,7	-42.198	-0,7	-32.808	-0,6	-38.923	-0,6	-50.338	-0,7
- Proventi finanziari	30.884	0,7	16.845	0,4	16.342	0,3	26.388	0,5	26.369	0,5	17.585	0,3	20.089	0,3	14.611	0,3	21.757	0,3	29.962	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.230	-0,1	652	...	1.259	...	-375	...	-22.476	-0,5	47	...	-3.021	...	-28.481	-0,5	12.243	0,2	-1.735	...
Risultato corrente prima delle imposte	216.314	4,9	204.329	4,9	305.375	6,5	387.471	7,6	409.702	7,3	518.807	8,3	532.380	8,3	437.460	8,4	621.873	8,9	758.652	10,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.482	-0,2	-5.319	-0,1	-6.406	-0,1	-4.849	-0,1	-9.028	-0,2	-8.830	-0,1	-4.337	-0,1	-3.829	-0,1	-4.678	-0,1	-2.881	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.885	...	-2.980	-0,1	-1.186	...	-755	...	-1.097	...	-317	...	-300	...	-239	...	-1.266	...	-87	...
- Plusvalenze su realizzi	7.448	0,2	5.799	0,1	3.029	0,1	7.746	0,2	3.465	0,1	4.602	0,1	4.129	0,1	4.366	0,1	4.015	0,1	4.184	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.583	-0,6	-8.535	-0,2	-17.338	-0,4	-32.455	-0,7	-33.236	-0,6	-6.850	-0,1	-3.520	-0,1	-4.307	-0,1	32.878	0,5	-10.874	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.167	-0,2	31.211	0,8	2.004	...	893	...	69.566	1,3	2.488	...	2.956	...	1.845	...	1.282	...	4.580	0,1
- Movimenti delle riserve	-33	...	-	...	-	...	-13.101	-0,3	736	...	-22	...	688	...	2.080	...	-35.362	-0,5	-130	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	181.612	4,1	224.505	5,4	285.478	6,1	344.950	6,7	440.108	7,9	509.878	8,2	531.996	8,2	437.376	8,3	618.742	8,9	753.444	10,0
- Imposte sul reddito	-109.484	-2,5	-96.137	-2,3	-112.160	-2,4	-132.943	-2,6	-137.455	-2,5	-146.266	-2,4	-139.346	-2,2	-103.272	-2,0	-151.790	-2,2	-196.297	-2,6
Risultato d'esercizio	72.128	1,6	128.368	3,1	173.318	3,7	212.007	4,1	302.653	5,4	363.612	5,8	392.650	6,0	334.104	6,3	466.952	6,7	557.147	7,4
- Risultato di competenza di terzi	-5.938	-0,1	-7.930	-0,2	-4.163	-0,1	-2.378	...	215	...	-10.494	-0,2	-8.868	-0,1	-11.301	-0,2	-16.138	-0,2	-21.046	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	66.190	1,5	120.438	2,9	169.155	3,6	209.629	4,1	302.868	5,4	353.118	5,6	383.782	5,9	322.803	6,1	450.814	6,5	536.101	7,1
Roi - Return on investment	10,5		8,9		10,8		12,6		11,9		12,9		12,8		10,1		11,3		13,9	
Roe - Return on equity	4,7		8,1		9,8		11,3		13,7		14,8		15,3		10,9		13,5		15,6	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	48.644		54.065		72.016		106.635		83.525		94.208		80.435		111.944		202.614		62.135	
Fatturato all'esportazione	2.480.754		2.196.899		2.553.123		2.841.470		3.070.689		3.475.736		3.469.987		2.845.330		3.716.599		3.929.800	
in % del fatturato totale	56,0		52,5		54,2		55,6		54,9		55,6		53,7		54,2		53,4		52,0	
Numero dipendenti	19.010		18.410		20.590		22.124		23.481		24.731		25.728		23.153		25.998		26.102	
- Operai e intermedi	12.307		11.636		12.592		13.470		14.686		15.443		16.190		14.421		16.565		17.086	
- Impiegati e dirigenti	6.703		6.774		7.998		8.654		8.795		9.288		9.538		8.732		9.433		9.016	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	18.491	2,4	20.595	3,2	11.221	2,3	17.736	3,4	22.783	3,8	12.668	2,2	28.979	4,7	39.861	6,0	61.702	5,7	69.472	6,1
- Titoli a reddito fisso	998	0,1	13	...	12	...	12	...	12	...	12	...	-	...	1	...	7.019	0,7	7.019	0,6
Disponibilità	19.489	2,5	20.608	3,2	11.233	2,3	17.748	3,4	22.795	3,8	12.680	2,2	28.979	4,7	39.862	6,0	68.721	6,4	76.491	6,7
- Rimanenze	179.448	23,2	123.491	19,3	85.198	17,4	99.190	18,9	124.923	20,7	134.798	23,6	152.251	24,6	140.389	21,2	265.994	24,8	298.150	26,1
- Clienti	307.429	39,8	241.158	37,6	183.248	37,3	182.655	34,8	225.074	37,3	209.443	36,6	206.657	33,4	222.948	33,7	403.506	37,6	412.109	36,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.181	-0,4	-4.181	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-10.066	-1,3	-8.783	-1,4	-7.718	-1,6	-6.823	-1,3	-7.794	-1,2	-7.060	-1,3	-4.635	-0,7	-6.046	-0,9	-7.260	-0,7	-7.659	-0,7
Circolante	476.811	61,7	355.866	55,5	260.728	53,1	275.022	52,4	342.203	56,8	337.181	58,9	354.273	57,3	357.291	54,0	658.059	61,3	698.419	61,1
- Altre attività correnti	32.311	4,2	29.182	4,6	18.078	3,7	16.821	3,1	19.667	3,2	18.669	3,3	18.372	3,0	14.649	2,3	31.923	3,0	48.119	4,2
ATTIVO CORRENTE (a)	528.611	68,4	405.656	63,3	290.039	59,1	309.591	58,9	384.665	63,8	368.530	64,4	401.624	65,0	411.802	62,3	758.703	70,7	823.029	72,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	486.068	63,0	479.337	74,8	416.135	84,8	443.766	84,5	468.765	77,8	440.068	76,9	464.564	75,2	529.585	80,1	662.400	61,7	689.516	60,4
- Fondi di ammortamento	-270.609	-35,0	-260.088	-40,6	-226.547	-46,2	-239.281	-45,6	-255.874	-42,5	-243.243	-42,5	-261.915	-42,4	-295.735	-44,7	-382.134	-35,6	-399.082	-35,0
Immobilizzazioni materiali nette	215.459	28,0	219.249	34,2	189.588	38,6	204.485	38,9	212.891	35,3	196.825	34,4	202.649	32,8	233.850	35,4	280.266	26,1	290.434	25,4
- Partecipazioni nette	8.605	1,1	8.620	1,3	6.641	1,4	6.547	1,2	324	0,1	316	0,1	3.339	0,5	509	...	7.444	0,7	7.161	0,6
- Altre attività a m/l termine	211	...	252	...	133	...	133	...	157	...	137	...	2.247	0,4	146	...	4.972	0,5	2.000	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	19.435	2,5	7.210	1,2	4.359	0,9	4.462	1,0	4.734	0,8	6.194	1,1	8.288	1,3	15.058	2,3	22.149	2,0	19.692	1,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	243.710	31,6	235.331	36,7	200.721	40,9	215.627	41,1	218.106	36,2	203.472	35,6	216.523	35,0	249.563	37,7	314.831	29,3	319.287	28,0
Totale (a+b)	772.321	100,0	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	253.011	32,8	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.206	26,9	134.321	20,3	281.822	26,3	271.094	23,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	50	...	-	...	3.405	0,3	-	...	
Debiti finanziari a breve termine	253.015	32,8	187.830	29,3	148.309	30,2	154.038	29,3	183.877	30,5	160.953	28,1	166.256	26,9	134.321	20,3	285.227	26,6	271.094	23,7
- Fornitori e consociate	168.558	21,8	136.171	21,2	90.473	18,4	105.165	20,0	125.324	20,8	108.704	19,0	113.250	18,3	119.687	18,1	228.026	21,2	171.905	15,0
- Altre passività correnti	37.355	4,8	31.512	5,0	20.524	4,2	23.322	4,5	26.451	4,4	26.205	4,6	31.340	5,1	27.230	4,1	50.199	4,7	82.906	7,3
PASSIVO CORRENTE (c)	458.928	59,4	355.513	55,5	259.306	52,8	282.525	53,8	335.652	55,7	295.862	51,7	310.846	50,3	281.238	42,5	563.452	52,5	525.905	46,0
- Prestiti obbligazionari	1.500	0,2	1.500	0,2	-	...	-	...	1.485	0,2	-	...	1.336	0,2	2.160	0,3	4.850	0,5	4.110	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	60.085	7,8	60.084	9,4	36.938	7,5	36.450	7,0	41.921	7,0	39.162	6,8	51.541	8,3	93.116	14,1	110.020	10,2	109.569	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	221	...	225	...	225	...	225	...	225	...	385	0,1	225	...	225	...	-	...	3.071	0,3
- Altri debiti finanziari	2.647	0,3	1.613	0,3	1.850	0,4	1.041	0,2	6.112	1,1	4.134	0,7	2.971	0,6	2.561	0,4	2.126	0,2	2.435	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	64.453	8,3	63.422	9,9	39.013	7,9	37.716	7,2	49.743	8,3	43.681	7,6	56.073	9,1	98.062	14,8	116.996	10,9	119.185	10,4
- Fondi del personale	14.344	1,9	12.409	1,9	8.097	1,6	8.049	1,5	8.385	1,4	8.195	1,4	8.622	1,4	9.503	1,4	11.943	1,1	11.932	1,0
- Fondi diversi	5.996	0,8	5.231	0,8	5.207	1,2	5.153	1,0	5.272	0,8	6.008	1,1	5.873	0,9	5.682	0,9	5.930	0,6	6.058	0,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	84.793	11,0	81.062	12,6	52.317	10,7	50.918	9,7	63.400	10,5	57.884	10,1	70.568	11,4	113.247	17,1	134.869	12,6	137.175	12,0
- Capitale sociale	49.527	6,4	37.630	5,9	35.663	7,3	25.718	4,9	26.656	4,4	23.628	4,1	24.971	4,0	31.395	4,7	54.670	5,1	54.732	4,8
- Riserve	165.913	21,5	153.059	23,9	128.446	26,2	149.716	28,5	153.749	25,5	164.574	28,8	187.009	30,3	206.859	31,3	250.913	23,4	283.204	24,8
- Risultato d'esercizio	4.870	0,6	5.246	0,8	5.894	1,2	6.878	1,3	13.674	2,3	19.574	3,4	13.239	2,1	14.050	2,1	54.349	5,1	122.874	10,8
- Interessi di terzi	8.290	1,1	8.477	1,3	9.134	1,8	9.463	1,8	9.640	1,6	10.480	1,9	11.514	1,9	14.576	2,3	15.281	1,3	18.426	1,6
CAPITALE NETTO (e)	228.600	29,6	204.412	31,9	179.137	36,5	191.775	36,5	203.719	33,8	218.256	38,2	236.733	38,3	266.880	40,4	375.213	34,9	479.236	42,0
Totale (c+d+e)	772.321	100,0	640.987	100,0	490.760	100,0	525.218	100,0	602.771	100,0	572.002	100,0	618.147	100,0	661.365	100,0	1.073.534	100,0	1.142.316	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	115,2		114,1		111,9		109,6		114,6		124,6		129,2		146,4		134,7		156,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,1		79,4		79,0		74,5		77,4		79,0		80,2		96,5		88,2		100,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	63,9		76,0		90,0		94,5		85,2		103,6		102,8		108,4		87,7		117,7	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.887	3.411	5.190	6.045	8.303	17.302	17.379	9.997	38.030	111.774
- Risultato mandato a nuovo	2.697	3.411	5.190	5.576	7.081	17.302	8.072	9.981	38.025	111.774
- Rivalutazioni e svalutazioni	190	-	-	469	1.222	-	9.307	16	5	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	24.037	19.754	16.131	17.698	19.761	18.464	21.452	25.528	37.866	36.936
- Ammortamenti ordinari	18.188	17.354	15.038	16.650	18.535	17.027	19.419	22.320	32.807	32.810
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.849	2.400	1.093	1.048	1.226	1.437	2.033	3.208	5.059	4.126
Stanziamenti netti ai fondi del personale	146	-331	-188	34	-61	-184	-360	17	-232	615
- Accantonamenti	4.296	3.878	2.802	2.922	3.257	3.217	3.647	3.465	4.601	5.273
- Utilizzi	-4.150	-4.209	-2.990	-2.888	-3.318	-3.401	-4.007	-3.448	-4.833	-4.658
Totale	27.070	22.834	21.133	23.777	28.003	35.582	38.471	35.542	75.664	149.325
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	16.797	12.406	17.393	20.232	15.935	12.674	8.206	27.830	31.517	44.915
- Investimenti	18.037	22.555	21.064	24.406	22.984	19.200	25.500	25.942	44.741	53.133
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	-	83	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-8.832	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	16.835	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.240	-10.149	-3.671	-4.174	-7.049	-6.526	-8.462	-12.423	-8.726	-8.218
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.581	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-2.524	-	-
Capitali nominali	-	277	2.063	290	270	10	20	-	16.893	362
- Svalutazioni	-	-273	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	273	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	277	617	-	270	10	20	-	10	362
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	13.070	-
- Aumenti gratuiti	-	-	1.446	290	-	-	-	-	3.813	-
Riserve	-1.162	3.713	-564	3.063	772	10.825	17.273	19.835	12.851	35.678
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-1.446	-290	-	-	-	-	-3.813	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	273	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	2.933	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	17.152	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	2.226	2	12	-241	-5.540	1	-30	-2.010	-691	768
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-3.388	3.438	870	3.594	6.312	10.824	17.303	4.693	14.422	34.910

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	951.189	100,0	644.103	100,0	540.946	100,0	514.432	100,0	676.356	100,0	704.719	100,0	740.059	100,0	904.910	100,0	1.731.724	100,0	1.972.437	100,0
- Variazione delle rimanenze	-385	...	7.963	1,2	-793	-0,2	13.112	2,5	18.174	2,7	9.576	1,4	9.801	1,3	-19.895	-2,2	102.051	5,9	41.300	2,1
- Costi capitalizzati	7.747	0,8	3.617	0,6	3.519	0,7	2.485	0,5	2.937	0,4	3.480	0,5	3.963	0,5	2.144	0,2	1.512	0,1	3.980	0,2
- Acquisti	-653.452	-68,7	-424.045	-65,8	-380.160	-70,3	-371.436	-72,2	-504.677	-74,6	-527.432	-74,8	-534.654	-72,2	-686.524	-75,9	-1.514.258	-87,4	-1.559.986	-79,1
- Servizi	-169.217	-17,8	-118.965	-18,5	-79.027	-14,6	-74.114	-14,4	-90.325	-13,4	-79.567	-11,3	-93.400	-12,6	-86.046	-9,5	-124.492	-7,2	-165.217	-8,4
- Ricavi diversi operativi	6.374	0,7	5.902	0,9	4.499	0,8	6.765	1,3	7.752	1,2	7.328	1,0	6.787	0,9	7.654	0,9	10.693	0,6	14.534	0,8
Valore aggiunto	142.256	15,0	118.575	18,4	88.984	16,4	91.244	17,7	110.217	16,3	118.104	16,8	132.556	17,9	122.243	13,5	207.230	12,0	307.048	15,6
- Costo del lavoro	-92.181	-9,7	-79.873	-12,4	-57.526	-10,6	-59.128	-11,5	-66.871	-9,9	-67.079	-9,6	-75.439	-10,2	-72.511	-8,0	-94.581	-5,5	-97.163	-5,0
Margine operativo lordo	50.075	5,3	38.702	6,0	31.458	5,8	32.116	6,2	43.346	6,4	51.025	7,2	57.117	7,7	49.732	5,5	112.649	6,5	209.885	10,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-18.188	-1,9	-17.354	-2,7	-15.038	-2,7	-16.650	-3,2	-18.535	-2,7	-17.027	-2,4	-19.419	-2,6	-22.320	-2,5	-32.807	-1,9	-32.810	-1,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.635	-0,6	-2.189	-0,3	-971	-0,2	-958	-0,2	-1.115	-0,2	-1.347	-0,2	-1.797	-0,2	-2.575	-0,3	-3.500	-0,2	-2.615	-0,1
Margine operativo netto	26.252	2,8	19.159	3,0	15.449	2,9	14.508	2,8	23.696	3,5	32.651	4,6	35.901	4,9	24.837	2,7	76.342	4,4	174.460	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	...	-	...	-	...	-	...	-35	...	-	...	-55	...	-14	...	-529	...	-391	...
- Altri oneri finanziari	-12.988	-1,4	-8.750	-1,4	-5.660	-1,1	-4.043	-0,8	-3.898	-0,6	-4.142	-0,6	-4.109	-0,6	-4.431	-0,4	-6.196	-0,3	-6.083	-0,3
- Proventi finanziari	1.486	0,2	1.607	0,2	604	0,1	466	0,1	529	0,1	430	0,1	645	0,1	589	0,1	3.450	0,2	1.239	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-959	-0,1	78	...	91	...	576	0,1	557	0,1	-755	-0,1	77	...	-1.469	-0,2	4.210	0,2	3.061	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	13.791	1,5	12.094	1,8	10.484	1,9	11.507	2,2	20.849	3,1	28.184	4,0	32.459	4,4	19.512	2,2	77.277	4,5	172.286	8,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-214	...	-211	...	-122	...	-90	...	-111	...	-90	...	-236	...	-633	-0,1	-1.559	-0,1	-1.511	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8	...	-192	...	-74	...	-160	...	-140	...	-307	...	-29	...	-279	...	-244	...	-672	...
- Plusvalenze su realizzazioni	150	...	114	...	95	...	66	...	157	...	89	...	263	...	34	...	75	...	406	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-190	...	-	...	-	...	-469	-0,1	-1.222	-0,2	-	...	-9.307	-1,3	-16	...	-5	...	-	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.248	0,1	-841	-0,1	607	0,1	93	...	-	...	-3	...	-45	...	163	...	-191	...	547	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	14.777	1,6	10.964	1,7	10.990	2,0	10.947	2,1	19.533	2,9	27.873	4,0	23.105	3,1	18.781	2,1	75.353	4,4	171.056	8,7
- Imposte sul reddito	-9.259	-1,0	-5.532	-0,9	-4.497	-0,8	-3.739	-0,7	-5.683	-0,9	-7.459	-1,1	-8.835	-1,2	-3.764	-0,4	-18.936	-1,2	-42.982	-2,2
Risultato d'esercizio	5.518	0,6	5.432	0,8	6.493	1,2	7.208	1,4	13.850	2,0	20.414	2,9	14.270	1,9	15.017	1,7	56.417	3,2	128.074	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-648	-0,1	-186	...	-599	-0,1	-330	-0,1	-176	...	-840	-0,1	-1.031	-0,1	-967	-0,1	-2.068	-0,1	-5.200	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	4.870	0,5	5.246	0,8	5.894	1,1	6.878	1,3	13.674	2,0	19.574	2,8	13.239	1,8	14.050	1,6	54.349	3,1	122.874	6,2
Roi - Return on investment	5,1	4,6	4,5	4,0	5,5	7,8	8,0	5,1	10,3	10,3	8,0	5,1	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3
Roe - Return on equity	2,3	2,8	3,7	4,1	7,6	10,4	6,2	5,9	17,8	17,8	6,2	5,9	17,8	17,8	17,8	17,8	17,8	17,8	17,8	17,8
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	2.821	2.021	1.303	1.632	6.769	3.112	6.198	5.036	18.392	16.300	6.769	3.112	6.198	5.036	18.392	16.300	18.392	16.300	18.392	16.300
Fatturato all'esportazione	350.970	36,9	132.073	20,5	89.515	16,5	87.819	17,1	157.135	23,2	167.552	23,8	181.265	24,5	181.568	20,1	341.559	19,7	348.405	17,7
in % del fatturato totale																				
Numero dipendenti	2.120	1.790	1.273	1.325	1.474	1.468	1.642	1.572	1.914	1.878	1.474	1.468	1.642	1.572	1.914	1.878	1.914	1.878	1.914	1.878
- Operai e intermedi	1.644	1.378	964	961	1.081	1.048	1.167	1.104	1.372	1.344	1.081	1.048	1.167	1.104	1.372	1.344	1.372	1.344	1.372	1.344
- Impiegati e dirigenti	476	412	309	364	393	420	475	468	542	534	393	420	475	468	542	534	542	534	542	534

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	94.093	13,1	121.299	15,9	160.321	18,4	162.602	17,6	201.785	19,7	177.144	16,2	225.071	18,5	271.593	20,7	329.900	23,1	301.675	17,8
- Titoli a reddito fisso	2.682	0,3	4.418	0,6	3.734	0,4	1.866	0,2	1.273	0,1	72.748	6,6	60.518	5,0	79.791	6,1	114.406	8,0	103.566	6,1
Disponibilità	96.775	13,4	125.717	16,5	164.055	18,8	164.468	17,8	203.058	19,8	249.892	22,8	285.589	23,5	351.384	26,8	444.306	31,1	405.241	23,9
- Rimanenze	150.800	21,0	161.377	21,2	168.065	19,3	182.179	19,7	204.744	20,0	203.168	18,5	223.571	18,4	222.824	17,0	221.077	15,5	298.400	17,6
- Clienti	247.291	34,4	239.568	31,5	260.125	29,8	278.147	30,1	290.749	28,3	292.314	26,6	305.229	25,2	307.360	23,4	271.430	18,9	319.086	18,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-441	-0,1	-35	...	-7	...	-	...	-694	-0,1	-50	...	-50	...	-328	...	-380	...	-403	...
- Fondo svalutazione crediti	-2.929	-0,5	-2.924	-0,4	-3.576	-0,4	-4.377	-0,4	-4.138	-0,4	-3.831	-0,3	-5.177	-0,5	-5.172	-0,4	-4.980	-0,3	-6.177	-0,4
Circolante	394.721	54,8	397.986	52,3	424.607	48,7	455.949	49,4	490.661	47,8	491.601	44,8	523.573	43,1	524.684	40,0	487.147	34,1	610.906	36,0
- Altre attività correnti	33.190	4,7	31.057	4,1	36.577	4,2	37.171	4,0	38.200	3,7	34.938	3,2	58.636	4,9	59.009	4,4	82.602	5,8	129.348	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	524.686	72,9	554.760	72,9	625.239	71,7	657.588	71,2	731.919	71,3	776.431	70,8	867.798	71,5	935.077	71,2	1.014.055	71,0	1.145.495	67,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	473.452	65,8	488.448	64,2	550.787	63,2	618.128	66,9	658.290	64,2	703.128	64,1	767.762	63,3	818.922	62,4	879.895	61,6	1.078.106	63,5
- Fondi di ammortamento	-290.306	-40,4	-295.744	-38,9	-319.230	-36,6	-367.421	-39,8	-386.375	-37,7	-406.348	-37,0	-448.733	-37,0	-469.195	-35,8	-508.558	-35,6	-584.872	-34,5
Immobilizzazioni materiali nette	183.146	25,4	192.704	25,3	231.557	26,6	250.707	27,1	271.915	26,5	296.780	27,1	319.029	26,3	349.727	26,6	371.337	26,0	493.234	29,0
- Partecipazioni nette	2.759	0,4	2.872	0,4	3.156	0,4	4.065	0,4	10.953	1,1	11.673	1,1	12.691	1,0	7.709	0,6	10.677	0,7	11.004	0,6
- Altre attività a m/l termine	1.928	0,3	2.592	0,3	2.881	0,3	2.636	0,3	2.985	0,3	2.203	0,2	2.660	0,2	2.852	0,2	4.637	0,3	2.745	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	7.231	1,0	7.896	1,1	9.070	1,0	8.821	1,0	8.256	0,8	9.103	0,8	11.430	1,0	17.905	1,4	26.720	2,0	46.393	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	195.064	27,1	206.064	27,1	246.664	28,3	266.229	28,8	294.109	28,7	319.759	29,2	345.810	28,5	378.193	28,8	413.371	29,0	553.376	32,6
Totale (a+b)	719.750	100,0	760.824	100,0	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.096.190	100,0	1.213.608	100,0	1.313.270	100,0	1.427.426	100,0	1.698.871	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	175.830	24,4	162.376	21,4	162.454	18,6	153.879	16,7	163.019	15,9	161.189	14,7	169.216	13,9	163.473	12,4	122.852	8,7	150.524	8,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	1.445	0,2	357	...	535	0,1	1.271	0,1	1.235	0,1	1.154	0,1	958	0,1	842	0,1	679	...	739	...
Debiti finanziari a breve termine	177.275	24,6	162.733	21,4	162.989	18,7	155.150	16,8	164.254	16,0	162.343	14,8	170.174	14,0	164.315	12,5	123.531	8,7	151.263	8,9
- Fornitori e consociate	105.275	14,6	118.697	15,6	150.373	17,2	143.800	15,6	155.007	15,1	151.157	13,8	164.125	13,5	164.529	12,5	174.154	12,2	232.025	13,7
- Altre passività correnti	26.638	3,8	29.835	3,9	38.252	4,4	44.752	4,8	39.133	3,8	39.901	3,6	48.876	4,1	45.458	3,5	56.779	3,9	81.053	4,7
PASSIVO CORRENTE (c)	309.188	43,0	311.265	40,9	351.614	40,3	343.702	37,2	358.394	34,9	353.401	32,2	383.175	31,6	374.302	28,5	354.464	24,8	464.341	27,3
- Prestiti obbligazionari	-	...	-	...	-	...	-	...	8.571	0,8	7.143	0,7	6.617	0,5	4.802	0,4	258	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	49.810	6,9	53.479	7,0	82.545	9,5	84.770	9,2	105.444	10,3	122.419	11,2	105.685	8,7	117.032	8,9	153.854	10,8	133.798	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.250	0,3	3.240	0,4	3.215	0,4	2.301	0,2	8.291	0,8	7.972	0,7	6.851	0,7	6.851	0,5	6.891	0,5	962	0,1
- Altri debiti finanziari	4.343	0,6	7.068	1,0	10.096	1,1	4.046	0,5	3.656	0,4	3.512	0,3	2.938	0,2	3.349	0,3	2.650	0,2	10.169	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	56.403	7,8	63.787	8,4	95.856	11,0	91.117	9,9	125.962	12,3	141.046	12,9	122.091	10,1	132.034	10,1	163.653	11,5	144.929	8,5
- Fondi del personale	13.080	1,8	12.364	1,6	12.050	1,4	14.480	1,6	14.562	1,4	13.436	1,2	13.727	1,1	12.443	0,9	12.162	0,9	15.309	0,9
- Fondi diversi	7.280	1,1	6.419	0,9	6.834	0,8	11.457	1,2	12.214	1,2	14.602	1,3	15.623	1,3	16.998	1,3	15.821	1,0	17.443	1,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	76.763	10,7	82.570	10,9	114.740	13,2	117.054	12,7	152.738	14,9	169.084	15,4	151.441	12,5	161.475	12,3	191.636	13,4	177.681	10,5
- Capitale sociale	27.441	3,8	27.618	3,6	29.422	3,4	32.303	3,5	46.061	4,5	46.897	4,3	49.196	4,1	48.478	3,7	45.111	3,2	46.747	2,8
- Riserve	266.965	37,1	293.149	38,5	320.199	36,7	363.794	39,4	391.970	38,2	435.593	39,7	505.995	41,7	611.842	46,6	710.069	49,7	837.319	49,3
- Risultato d'esercizio	22.416	3,1	27.243	3,6	34.719	4,0	44.823	4,9	54.837	5,3	69.331	6,3	100.860	8,3	99.477	7,1	99.477	7,0	142.566	8,4
- Interessi di terzi	16.977	2,3	18.979	2,5	21.209	2,4	22.141	2,3	22.028	2,2	21.884	2,1	22.941	1,8	24.164	1,8	26.669	1,9	30.217	1,7
CAPITALE NETTO (e)	333.799	46,3	366.989	48,2	405.549	46,5	463.061	50,1	514.896	50,2	573.705	52,4	678.992	55,9	777.493	59,2	881.326	61,8	1.056.849	62,2
Totale (c+d+e)	719.750	100,0	760.824	100,0	871.903	100,0	923.817	100,0	1.026.028	100,0	1.096.190	100,0	1.213.608	100,0	1.313.270	100,0	1.427.426	100,0	1.698.871	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	169,7		178,2		177,8		191,3		204,2		219,7		226,5		249,8		286,1		246,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	121,1		126,4		130,0		138,3		147,3		162,2		168,1		190,4		223,8		182,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	139,8		158,5		153,2		184,5		174,6		186,1		228,4		256,3		297,6		341,1	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	20.858	26.768	33.324	35.338	54.312	66.007	96.099	83.975	85.536	148.269
- Risultato mandato a nuovo	20.896	26.785	33.250	35.153	53.804	66.000	96.085	83.002	84.100	146.287
- Rivalutazioni e svalutazioni	-38	-17	74	185	508	7	14	973	1.058	1.982
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	378	-
Ammortamenti stanziati	27.922	29.763	30.254	33.525	34.107	37.457	41.903	43.160	50.020	57.191
- Ammortamenti ordinari	26.618	28.148	28.166	31.384	31.979	35.125	38.665	40.282	46.397	51.832
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.304	1.615	2.088	2.141	2.128	2.332	3.238	2.878	3.623	5.359
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-244	-422	-324	96	341	-1.114	-371	-232	153	840
- Accantonamenti	3.690	3.641	3.853	4.612	4.917	5.032	5.501	5.120	5.600	6.978
- Utilizzi	-3.934	-4.063	-4.177	-4.516	-4.576	-6.146	-5.872	-5.352	-5.447	-6.138
Totale	48.536	56.109	63.254	68.959	88.760	102.350	137.631	126.903	135.709	206.300
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	15.219	22.391	60.929	44.338	39.133	46.751	54.986	70.778	58.562	150.459
- Investimenti	22.469	42.383	70.549	50.420	54.344	58.138	63.673	52.311	73.312	156.622
- Apporti e acquisizioni	196	1.650	429	430	-	5.773	8.944	7.251	324	6.718
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.620	-	-	-	-	-	-	21.294	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-15.066	-21.607	-10.049	-6.512	-10.103	-17.160	-17.631	-3.634	-15.074	-12.881
- Scorpori e cessioni	-	-35	-	-	-5.108	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-6.444	-	-
Capitali nominali	2.295	1.113	1.404	181	557	1.236	652	482	43	2.335
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-367	588	179	181	557	170	-183	-205	43	485
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	2.662	525	1.225	-	-	1.066	835	687	-	1.850
Riserve	15.593	21.873	25.588	31.265	32.451	45.724	63.534	118.377	89.353	89.056
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.662	-525	-1.225	-	-	-1.066	-835	-687	-	-1.850
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	1.725	-	-	-	-	-	-	26.162	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	-	-	-	-	378	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.528	1.056	808	-1.201	-408	-5.146	-2.014	-1.110	3.818	1.933
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.058	21.342	26.005	32.466	32.859	51.936	66.383	94.012	85.157	88.973

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	814.178	100,0	808.102	100,0	892.326	100,0	932.835	100,0	1.005.113	100,0	1.072.167	100,0	1.159.792	100,0	1.100.075	100,0	974.657	100,0	1.242.706	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.470	-0,4	12.887	1,6	3.173	0,4	4.066	0,4	14.791	1,5	7.772	0,7	7.806	0,7	3.536	0,3	17.176	1,8	75.460	6,1
- Costi capitalizzati	4.813	0,6	3.508	0,4	4.611	0,5	4.403	0,5	4.177	0,4	4.978	0,5	11.817	1,0	4.417	0,4	5.253	0,5	6.951	0,6
- Acquisti	-560.083	-68,8	-557.164	-68,9	-592.970	-66,5	-592.775	-63,5	-660.091	-65,7	-699.655	-65,3	-723.269	-62,4	-676.168	-61,5	-523.336	-53,7	-725.162	-58,4
- Servizi	-121.610	-14,9	-124.604	-15,4	-148.301	-16,6	-163.063	-17,5	-163.819	-16,3	-169.207	-15,8	-190.503	-16,4	-178.946	-16,3	-195.136	-20,0	-266.165	-21,4
- Ricavi diversi operativi	14.192	1,7	14.441	1,7	10.565	1,2	16.746	1,8	17.314	1,7	17.285	1,7	18.598	1,6	14.529	1,4	19.621	2,0	36.888	2,9
Valore aggiunto	148.020	18,2	157.170	19,4	169.404	19,0	202.212	21,7	217.485	21,6	233.340	21,8	284.241	24,5	267.443	24,3	298.235	30,6	370.678	29,8
- Costo del lavoro	-77.162	-9,5	-80.356	-9,9	-87.155	-9,8	-101.386	-10,9	-103.497	-10,3	-103.824	-9,7	-117.821	-10,2	-106.826	-9,7	-117.851	-12,1	-129.136	-10,4
Margine operativo lordo	70.858	8,7	76.814	9,5	82.249	9,2	100.826	10,8	113.988	11,3	129.516	12,1	166.420	14,3	160.617	14,6	180.384	18,5	241.542	19,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-26.618	-3,2	-28.148	-3,5	-28.166	-3,2	-31.384	-3,4	-31.979	-3,1	-35.125	-3,3	-38.665	-3,2	-40.282	-3,7	-46.397	-4,8	-51.832	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.285	-0,2	-1.593	-0,2	-2.055	-0,2	-2.108	-0,2	-2.099	-0,2	-2.281	-0,2	-3.061	-0,3	-2.545	-0,2	-2.963	-0,3	-4.668	-0,3
Margine operativo netto	42.955	5,3	47.073	5,8	52.028	5,8	67.334	7,2	79.910	8,0	92.110	8,6	124.694	10,8	117.790	10,7	131.024	13,4	185.042	14,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-133	...	-289	...	-287	...	-228	...	-130	...	-	-
- Altri oneri finanziari	-10.484	-1,3	-9.394	-1,2	-7.235	-0,7	-6.199	-0,6	-5.875	-0,6	-5.076	-0,5	-5.280	-0,5	-4.870	-0,4	-5.227	-0,5	-6.088	-0,6
- Proventi finanziari	3.248	0,4	2.894	0,4	2.991	0,3	2.861	0,3	2.488	0,2	2.499	0,2	3.992	0,3	2.747	0,2	3.934	0,4	3.180	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-430	...	91	...	976	0,1	-527	-0,1	-1.458	-0,1	-423	...	1.916	0,2	-459	...	-943	-0,1	1.139	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	35.289	4,4	40.664	5,0	48.760	5,5	63.469	6,8	74.932	7,5	88.821	8,3	125.035	10,8	114.980	10,5	128.658	13,2	183.273	14,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-19	...	-22	...	-33	...	-33	...	-29	...	-51	...	-177	...	-333	...	-660	-0,1	-691	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-813	-0,1	-59	...	-55	...	-27	...	-	...	-2	...	-	...	-26	...	-20	...	-20	...
- Plusvalenze su realizzi	362	...	136	...	282	...	33	...	15	...	150	...	311	...	237	...	377	...	122	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	38	...	17	...	-74	...	-185	...	-508	-0,1	-7	...	-14	...	-973	-0,1	-1.058	-0,1	-1.982	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	85	...	64	...	957	0,1	102	...	-184	...	35	...	797	0,1	244	...	10	...	5.327	0,6
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-378	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	34.942	4,3	40.800	5,0	49.837	5,6	63.359	6,8	74.226	7,4	88.946	8,3	125.952	10,9	114.129	10,4	126.929	13,0	186.029	15,0
- Imposte sul reddito	-12.364	-1,5	-12.493	-1,5	-13.011	-1,5	-16.733	-1,8	-17.931	-1,8	-18.465	-1,7	-24.411	-2,1	-20.101	-1,8	-25.312	-2,6	-38.933	-3,2
Risultato d'esercizio	22.578	2,8	28.307	3,5	36.826	4,1	46.626	5,0	56.295	5,6	70.481	6,6	101.541	8,8	94.028	8,6	101.617	10,4	147.096	11,8
- Risultato di competenza di terzi	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,2	-1.803	-0,2	-1.458	-0,1	-1.150	-0,1	-681	-0,1	-1.019	-0,1	-2.140	-0,2	-4.530	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	22.416	2,8	27.243	3,4	34.719	3,9	44.823	4,8	54.837	5,5	69.331	6,5	100.860	8,7	93.009	8,5	99.477	10,2	142.566	11,5
Roi - Return on investment	8,1		8,4		8,3		9,9		10,2		10,8		13,2		11,2		11,6		13,9	
Roe - Return on equity	7,6		8,5		9,9		11,3		12,5		14,4		18,2		14,1		13,2		16,1	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	1.682		1.522		3.576		11.473		2.491		4.481		5.456		11.026		17.517		809	
Fatturato all'esportazione	289.477		308.655		341.333		348.213		380.021		415.201		447.494		403.220		306.667		443.615	
in % del fatturato totale	35,6		38,2		38,3		37,3		37,8		38,7		38,6		36,7		31,5		35,7	
Numero dipendenti	1.940		1.914		2.039		2.349		2.332		2.295		2.543		2.389		2.519		2.710	
- Operai e intermedi	1.548		1.602		1.693		1.894		1.852		1.833		2.022		1.897		1.946		2.086	
- Impiegati e dirigenti	392		312		346		455		480		462		521		492		573		624	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	764.951	7,7	916.573	9,3	1.133.713	10,8	1.202.494	11,3	1.578.388	13,4	1.669.103	13,3	1.593.918	13,1	2.139.657	17,3	2.467.071	16,5	2.182.739	13,2
- Titoli a reddito fisso	35.045	0,3	61.069	0,7	78.287	0,8	126.452	1,2	155.031	1,3	265.312	2,1	231.124	1,9	324.828	2,6	509.658	3,4	528.510	3,2
Disponibilità	799.996	8,0	977.642	10,0	1.212.000	11,6	1.328.946	12,5	1.733.419	14,7	1.934.415	15,4	1.825.042	15,0	2.464.485	19,9	2.976.729	19,9	2.711.249	16,4
- Rimanenze	2.230.012	22,4	2.185.803	22,3	2.403.860	23,0	2.523.549	23,6	2.655.929	22,5	2.976.015	23,7	3.019.339	24,9	2.672.236	21,6	3.162.060	21,1	3.914.059	23,7
- Clienti	3.237.964	32,6	3.004.353	30,6	3.088.623	29,5	3.177.461	29,8	3.311.961	28,0	3.354.570	26,8	3.225.973	26,6	2.883.990	23,3	3.497.427	23,4	4.078.153	24,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-32.488	-0,3	-41.619	-0,4	-54.668	-0,5	-71.696	-0,7	-52.620	-0,4	-58.720	-0,5	-60.332	-0,5	-106.388	-0,9	-71.717	-0,5	-88.883	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-87.476	-0,9	-105.510	-1,1	-108.581	-1,1	-109.153	-1,0	-109.458	-1,0	-125.284	-1,0	-119.280	-1,0	-124.942	-1,0	-130.635	-0,9	-135.378	-0,9
Circolante	5.348.012	53,8	5.043.027	51,4	5.329.234	50,9	5.520.161	51,7	5.805.812	49,1	6.146.581	49,0	6.065.700	50,0	5.324.896	43,0	6.457.135	43,1	7.767.951	47,0
- Altre attività correnti	811.362	8,2	779.605	7,8	799.887	7,7	731.608	6,8	929.592	7,9	948.039	7,6	905.987	7,5	816.208	6,6	1.100.045	7,4	1.311.063	8,0
ATTIVO CORRENTE (a)	6.959.370	70,0	6.800.274	69,2	7.341.121	70,2	7.580.715	71,0	8.468.823	71,7	9.029.035	72,0	8.796.729	72,5	8.605.589	69,5	10.533.909	70,4	11.790.263	71,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.779.943	48,1	4.750.061	48,4	5.011.166	47,9	5.265.176	49,3	5.550.876	47,0	5.777.999	46,1	5.671.821	46,7	5.648.439	45,7	6.656.552	44,5	7.173.543	43,4
- Fondi di ammortamento	-2.759.854	-27,8	-2.768.703	-28,2	-2.965.157	-28,3	-3.156.788	-29,5	-3.336.373	-28,3	-3.474.769	-27,7	-3.437.648	-28,3	-3.217.849	-26,1	-3.819.145	-25,5	-4.148.120	-25,1
Immobilizzazioni materiali nette	2.020.089	20,3	1.981.358	20,2	2.046.009	19,6	2.108.388	19,8	2.214.503	18,7	2.303.230	18,4	2.234.173	18,4	2.430.590	19,6	2.837.407	19,0	3.025.423	18,3
- Partecipazioni nette	389.837	3,9	410.658	4,2	416.347	4,0	367.132	3,4	374.635	3,2	417.321	3,3	395.153	3,3	352.185	2,8	421.086	2,8	457.855	2,8
- Altre attività a m/l termine	159.219	1,6	177.876	1,8	233.946	2,2	260.663	2,4	289.525	2,4	269.768	2,2	284.244	2,3	306.060	2,5	454.488	3,0	566.647	3,4
- Immobilizzazioni immateriali	414.370	4,2	450.641	4,6	422.357	4,0	355.566	3,4	470.384	4,0	517.688	4,1	427.304	3,5	678.859	5,6	720.103	4,8	682.098	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.983.515	30,0	3.020.533	30,8	3.118.659	29,8	3.091.749	29,0	3.349.047	28,3	3.508.007	28,0	3.340.874	27,5	3.767.694	30,5	4.433.084	29,6	4.732.023	28,6
Totale (a+b)	9.942.885	100,0	9.820.807	100,0	10.459.780	100,0	10.672.464	100,0	11.817.870	100,0	12.537.042	100,0	12.137.603	100,0	12.373.283	100,0	14.966.993	100,0	16.522.286	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.653.498	16,6	1.616.314	16,5	1.644.771	15,8	1.443.942	13,6	1.512.894	12,8	1.576.416	12,5	1.507.419	12,5	1.099.205	8,8	1.227.286	8,2	1.430.852	8,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	21.306	0,2	12.385	0,1	13.916	0,1	15.738	0,1	24.402	0,2	34.590	0,3	28.093	0,2	31.743	0,3	32.910	0,2	20.931	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.674.804	16,8	1.628.699	16,6	1.658.687	15,9	1.459.680	13,7	1.537.296	13,0	1.611.006	12,8	1.535.512	12,7	1.130.948	9,1	1.260.196	8,4	1.451.783	8,8
- Fornitori e consociate	2.332.911	23,5	2.145.848	21,9	2.229.519	21,3	2.309.104	21,6	2.458.120	20,8	2.572.914	20,5	2.406.303	19,8	2.095.342	16,9	2.825.079	18,9	3.139.327	19,0
- Altre passività correnti	1.104.861	11,1	1.051.652	10,6	1.121.963	10,7	1.176.262	11,0	1.304.383	11,0	1.398.909	11,2	1.381.055	11,4	1.262.459	10,3	1.647.501	11,0	2.007.075	12,1
PASSIVO CORRENTE (c)	5.112.576	51,4	4.826.199	49,1	5.010.169	47,9	4.945.046	46,3	5.299.799	44,8	5.582.829	44,5	5.322.870	43,9	4.488.749	36,3	5.732.776	38,3	6.598.185	39,9
- Prestiti obbligazionari	43.546	0,4	28.337	0,3	44.130	0,4	69.500	0,7	60.333	0,5	61.082	0,5	72.119	0,6	49.335	0,4	41.270	0,3	65.594	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	770.849	7,8	726.692	7,3	826.186	7,9	856.294	8,0	967.397	8,2	1.056.266	8,4	929.722	7,7	1.539.611	12,4	1.777.096	11,9	1.639.976	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.377	0,3	24.787	0,3	30.333	0,3	28.968	0,3	17.804	0,2	20.649	0,2	23.095	0,2	30.455	0,2	46.007	0,3	54.483	0,3
- Altri debiti finanziari	30.438	0,3	30.222	0,3	32.173	0,3	35.948	0,3	44.513	0,3	45.019	0,3	55.136	0,4	66.974	0,6	84.111	0,5	88.391	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	871.210	8,8	810.038	8,2	932.822	8,9	990.710	9,3	1.090.047	9,2	1.183.016	9,4	1.080.072	8,9	1.686.375	13,6	1.948.484	13,0	1.848.444	11,2
- Fondi del personale	253.418	2,5	233.236	2,4	229.986	2,2	242.978	2,3	250.752	2,1	255.283	2,0	246.679	2,0	212.934	1,7	258.005	1,7	292.144	1,8
- Fondi diversi	173.896	1,8	200.291	2,1	210.520	2,0	202.563	1,9	211.404	1,8	231.799	1,9	201.507	1,7	190.807	1,6	230.164	1,6	257.698	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.298.524	13,1	1.243.565	12,7	1.373.328	13,1	1.436.251	13,5	1.552.203	13,1	1.670.098	13,3	1.528.258	12,6	2.090.116	16,9	2.436.653	16,3	2.398.286	14,5
- Capitale sociale	845.470	8,5	855.568	8,7	888.275	8,5	932.763	8,7	973.213	8,2	978.974	7,8	946.733	7,8	901.961	7,3	1.001.034	6,7	1.026.824	6,2
- Riserve	2.455.579	24,7	2.664.295	27,1	2.838.601	27,1	2.942.350	27,6	3.351.465	28,4	3.633.221	29,0	3.720.684	30,7	4.376.485	35,4	5.049.089	33,7	5.525.033	33,4
- Risultato d'esercizio	230.736	2,3	231.180	2,4	349.407	3,4	416.054	3,9	461.190	3,9	619.058	5,4	619.058	5,4	515.972	4,1	747.441	5,0	973.958	6,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	3.531.785	35,5	3.751.043	38,2	4.076.283	39,0	4.291.167	40,2	4.965.868	42,1	5.284.115	42,2	5.286.475	43,5	5.794.418	46,8	6.797.564	45,4	7.525.815	45,6
Totale (c+d+e)	9.942.885	100,0	9.820.807	100,0	10.459.780	100,0	10.672.464	100,0	11.817.870	100,0	12.537.042	100,0	12.137.603	100,0	12.373.283	100,0	14.966.993	100,0	16.522.286	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	136,1		140,9		146,5		153,3		159,8		161,7		165,3		191,7		183,7		178,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,1		96,5		99,6		103,7		110,7		109,5		109,7		134,6		129,8		120,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	120,6		133,3		139,3		158,7		169,5		168,8		184,0		179,9		188,1		205,6	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	125.254	121.594	182.541	248.213	422.160	374.314	433.632	268.042	289.539	902.465
- Risultato mandato a nuovo	108.207	95.912	140.554	208.685	416.780	362.901	415.586	249.187	284.779	888.905
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.229	25.655	41.618	26.041	-3.193	9.534	17.787	18.818	-25.013	12.921
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.818	27	369	13.487	8.573	1.879	259	37	29.773	639
Ammortamenti stanziati	289.815	282.620	287.996	289.631	316.604	331.188	330.809	301.595	421.027	458.805
- Ammortamenti ordinari	201.270	199.678	212.484	222.958	238.353	248.389	249.833	226.991	310.465	345.352
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	88.545	82.942	75.512	66.673	78.251	82.799	80.976	74.604	110.562	113.453
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.789	-2.415	-4.105	1.350	-2.122	1.013	-1.351	-491	4.717	17.140
- Accantonamenti	68.648	65.774	70.159	72.932	78.839	81.781	82.841	75.732	92.923	111.084
- Utilizzi	-72.437	-68.189	-74.264	-71.582	-80.961	-80.768	-84.192	-76.223	-88.206	-93.944
Totale	411.280	401.799	466.432	539.194	736.642	706.515	763.090	569.146	715.283	1.378.410
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	141.508	160.533	283.967	271.878	420.806	406.431	319.620	501.810	380.058	458.805
- Investimenti	216.921	250.113	300.676	333.140	347.141	416.651	376.926	317.059	460.074	523.866
- Apporti e acquisizioni	28.683	31.536	54.344	29.643	158.311	66.653	18.495	38.932	35.304	41.850
- Rivalutazioni e svalutazioni	107	-780	-9.692	12.666	-	-5.916	-2.194	-97	-	-28
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	11.154	-	-	-	-	1.930	1.924	309.393	2.846	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-107.381	-102.350	-61.206	-81.253	-83.216	-71.243	-67.440	-67.723	-107.307	-80.271
- Scorpori e cessioni	-7.976	-17.986	-155	-22.318	-1.430	-1.644	-8.091	-29.695	-10.601	-26.612
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-66.059	-258	-
Capitali nominali	32.351	22.938	32.594	20.540	71.366	24.716	29.179	17.841	63.074	20.721
- Svalutazioni	-56.091	-86.201	-4.738	-32.213	-4.793	-3.312	-5.442	-3.400	-	-4.511
- Reintegri contestuali	27.603	79.745	1.500	15.725	3.860	1.800	5.442	3.400	-	4.511
- Aumenti a pagamento	44.762	13.009	26.963	17.367	39.290	10.571	12.715	9.724	28.357	5.402
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.338	2.399	12.500	5.107	24.991	7.758	-2.978	1.450	5.764	51
- Aumenti gratuiti	10.739	13.986	-3.631	14.554	8.018	7.899	19.442	6.667	28.953	15.268
Riserve	199.242	212.180	123.594	171.324	342.863	423.196	266.205	924.915	183.040	330.441
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.739	-13.986	3.631	-14.554	-8.018	-7.899	-19.442	-6.667	-28.953	-15.268
- Da capitali per ripianamento perdite	56.091	86.201	4.738	32.213	4.793	3.312	5.442	3.400	-	4.511
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.408	485	-18.164	-17.800	-1.270	17.814	13.095	6.239	24.593	5.650
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	4.733	-	-	-	-	2.644	5.310	572.778	8.136	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.818	27	369	13.487	8.573	1.879	259	37	29.773	639
- Variazioni per fusioni e diverse	6.829	-38.010	3.039	-35.445	82.614	-4.029	-50.775	-19.910	-69.618	27.563
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	129.102	177.463	129.981	193.423	256.171	409.475	312.316	369.038	219.109	307.346

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	9.671.494	100,0	9.388.433	100,0	9.728.158	100,0	10.094.677	100,0	10.856.072	100,0	11.566.232	100,0	11.373.794	100,0	9.248.828	100,0	12.420.683	100,0	14.713.069	100,0
- Variazione delle rimanenze	65.841	0,7	68.557	0,7	121.760	1,3	81.445	0,8	180.937	1,7	239.443	2,1	79.442	0,7	-29.334	-0,3	237.871	1,9	475.159	3,2
- Costi capitalizzati	127.029	1,3	118.538	1,3	102.116	1,0	97.156	1,0	136.628	1,2	169.199	1,5	132.383	1,2	101.939	1,1	107.343	0,9	115.928	0,8
- Acquisti	-4.992.176	-51,6	-4.738.939	-50,5	-4.915.281	-50,5	-5.035.190	-49,9	-5.411.201	-49,8	-5.901.909	-51,0	-5.584.605	-49,1	-4.438.793	-48,0	-6.351.234	-51,1	-7.939.877	-54,0
- Servizi	-2.677.353	-27,7	-2.675.196	-28,5	-2.725.393	-28,0	-2.747.344	-27,2	-2.991.380	-27,6	-3.112.155	-26,9	-3.086.028	-27,1	-2.467.491	-26,7	-3.249.112	-26,2	-3.817.072	-25,9
- Ricavi diversi operativi	139.095	1,4	145.670	1,6	146.177	1,5	177.917	1,7	182.331	1,7	207.998	1,7	196.441	1,7	172.194	1,9	226.876	1,8	345.152	2,4
Valore aggiunto	2.333.930	24,1	2.307.063	24,6	2.457.537	25,3	2.668.661	26,4	2.953.387	27,2	3.168.808	27,4	3.111.427	27,4	2.587.343	28,0	3.392.427	27,3	3.892.359	26,5
- Costo del lavoro	-1.502.266	-15,5	-1.489.061	-15,9	-1.544.727	-15,9	-1.633.826	-16,1	-1.755.403	-16,2	-1.850.209	-16,0	-1.898.404	-16,7	-1.562.342	-16,9	-1.969.189	-15,8	-2.133.582	-14,5
Margine operativo lordo	831.664	8,6	818.002	8,7	912.810	9,4	1.034.835	10,3	1.197.984	11,0	1.318.599	11,4	1.213.023	10,7	1.025.001	11,1	1.423.238	11,5	1.758.777	12,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-201.270	-2,1	-199.678	-2,1	-212.484	-2,2	-222.958	-2,2	-238.353	-2,2	-248.389	-2,1	-249.833	-2,2	-226.991	-2,5	-310.465	-2,5	-345.352	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-76.729	-0,8	-72.651	-0,8	-65.391	-0,7	-61.168	-0,7	-65.074	-0,6	-70.886	-0,7	-69.526	-0,6	-64.084	-0,7	-93.983	-0,8	-99.257	-0,7
Margine operativo netto	553.665	5,7	545.673	5,8	634.935	6,5	750.709	7,4	894.557	8,2	999.324	8,6	893.664	7,9	733.926	7,9	1.018.790	8,2	1.314.168	8,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.423	...	-1.533	...	-2.362	...	-2.847	...	-2.090	...	-3.125	...	-3.709	...	-3.470	...	-3.356	...	-3.024	...
- Altri oneri finanziari	-119.141	-1,2	-111.319	-1,2	-96.410	-1,0	-88.756	-0,9	-78.244	-0,7	-70.365	-0,5	-66.722	-0,5	-57.716	-0,6	-68.643	-0,6	-88.397	-0,6
- Proventi finanziari	39.089	0,3	40.685	0,4	49.450	0,5	26.203	0,3	33.045	0,3	28.726	0,2	38.226	0,3	34.451	0,3	46.353	0,3	55.088	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.291	...	12.005	0,1	12.107	0,1	3.855	...	-23.311	-0,2	4.341	...	2.223	...	-15.613	-0,2	16.929	0,1	2.979	...
Risultato corrente prima delle imposte	468.899	4,8	485.511	5,1	597.720	6,1	689.164	6,8	823.957	7,6	958.901	8,3	863.682	7,7	691.578	7,4	1.010.073	8,0	1.280.814	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.816	-0,1	-10.291	-0,1	-10.121	-0,1	-5.505	-0,1	-13.177	-0,1	-11.913	-0,1	-11.450	-0,1	-10.520	-0,1	-16.579	-0,1	-14.196	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.214	-0,1	-3.028	...	-4.610	...	-4.992	...	-1.472	...	-1.533	...	-1.583	...	-4.179	...	-1.292	...	-1.576	...
- Plusvalenze su realizzi	30.319	0,3	7.455	0,1	31.425	0,3	13.782	0,1	26.555	0,2	5.536	...	4.965	...	4.893	0,1	6.377	0,1	9.728	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.229	-0,1	-25.655	-0,3	-41.618	-0,5	-26.041	-0,3	3.193	...	-9.534	-0,1	-17.787	-0,2	-18.818	-0,2	25.013	0,2	-12.921	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-26.037	-0,3	-13.126	-0,1	-4.137	...	-4.413	...	61.355	0,6	-2.939	...	5.565	...	4.416	...	509	...	22.254	0,2
- Movimenti delle riserve	-3.818	...	-27	...	-369	...	-13.487	-0,1	-8.573	-0,1	-1.879	...	-259	...	-37	...	-29.773	-0,2	-639	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	439.104	4,5	440.839	4,7	568.290	5,8	648.508	6,4	891.838	8,2	936.639	8,1	843.133	7,4	667.333	7,2	994.328	8,0	1.283.464	8,7
- Imposte sul reddito	-208.368	-2,1	-209.659	-2,2	-218.883	-2,2	-232.454	-2,3	-250.648	-2,3	-264.719	-2,3	-224.075	-2,0	-151.361	-1,6	-246.887	-2,0	-309.506	-2,1
Risultato d'esercizio	230.736	2,4	231.180	2,5	349.407	3,6	416.054	4,1	641.190	5,9	671.920	5,8	619.058	5,4	515.972	5,6	747.441	6,0	973.958	6,6
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	230.736	2,4	231.180	2,5	349.407	3,6	416.054	4,1	641.190	5,9	671.920	5,8	619.058	5,4	515.972	5,6	747.441	6,0	973.958	6,6
Roi - Return on investment	9,8		9,6		10,3		11,6		12,3		12,8		11,9		9,0		10,7		12,7	
Roe - Return on equity	7,1		6,7		9,5		10,9		15,0		14,7		13,4		9,9		12,4		15,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	121.704		134.405		208.397		206.353		223.837		308.021		202.627		266.644		462.345		84.837	
Fatturato all'esportazione	4.557.203		4.332.687		4.477.097		4.517.072		4.974.067		5.440.038		5.072.290		3.963.799		5.479.275		6.312.764	
in % del fatturato totale	47,1		46,1		46,0		44,7		45,8		47,0		44,6		42,9		44,1		42,9	
Numero dipendenti	35.539		34.129		34.712		36.122		38.373		39.299		39.353		35.301		40.992		43.061	
- Operai e intermedi	24.490		23.026		22.969		23.822		25.240		25.862		26.255		23.139		27.354		28.945	
- Impiegati e dirigenti	11.049		11.103		11.743		12.300		13.133		13.437		13.098		12.162		13.638		14.116	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SUD E ISOLE

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	789.768	5,9	835.184	6,3	1.084.199	7,6	1.431.050	9,1	1.651.428	9,8	1.619.241	9,6	1.764.574	10,1	2.512.554	12,9	2.669.844	12,4	2.892.190	11,4
- Titoli a reddito fisso	287.918	2,2	108.955	0,8	102.858	0,7	135.041	0,9	200.013	1,2	196.421	1,1	181.925	1,0	156.075	0,9	318.778	1,5	451.379	1,8
Disponibilità	1.077.686	8,1	944.139	7,1	1.187.057	8,3	1.566.091	10,0	1.851.441	11,0	1.815.662	10,7	1.946.499	11,1	2.668.629	13,8	2.988.622	13,9	3.343.569	13,2
- Rimanenze	2.294.367	17,2	2.461.302	18,5	2.723.901	19,0	2.844.619	18,1	3.119.778	18,5	3.178.751	18,8	3.321.636	19,0	3.186.587	16,4	3.881.102	18,1	4.901.099	19,4
- Clienti	3.619.961	27,1	3.751.839	28,2	3.965.261	27,6	4.273.666	27,3	4.590.145	27,2	4.503.377	26,6	4.608.465	26,4	4.335.468	22,3	4.948.254	23,0	6.040.357	23,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.900	...	-5.070	...	-20.426	-0,1	-9.268	-0,1	-15.603	-0,1	-42.810	-0,3	-18.914	-0,1	-13.416	-0,1	-13.877	-0,1	-20.153	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-84.076	-0,7	-82.181	-0,6	-95.049	-0,7	-103.621	-0,6	-118.965	-0,7	-130.689	-0,7	-128.926	-0,8	-134.862	-0,6	-130.180	-0,6	-153.179	-0,6
Circolante	5.825.352	43,6	6.125.890	46,1	6.573.687	45,8	7.005.396	44,7	7.575.355	44,9	7.508.629	44,4	7.782.261	44,5	7.373.777	38,0	8.685.299	40,4	10.768.124	42,6
- Altre attività correnti	1.035.333	7,7	1.008.294	7,6	1.080.175	7,5	1.136.135	7,2	1.216.803	7,3	1.238.117	7,3	1.289.767	7,4	1.213.727	6,2	1.460.817	6,8	2.068.069	8,2
ATTIVO CORRENTE (a)	7.938.371	59,4	8.078.323	60,8	8.840.919	61,6	9.707.622	61,9	10.643.599	63,2	10.562.408	62,4	11.018.527	63,0	11.256.133	58,0	13.134.738	61,1	16.179.762	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.167.211	68,6	9.289.734	69,9	9.858.789	68,7	10.879.323	69,4	11.504.010	68,3	11.964.121	70,7	12.268.712	70,2	13.164.532	67,8	13.896.643	64,6	15.401.839	60,9
- Fondi di ammortamento	-5.000.051	-37,4	-5.142.532	-38,7	-5.548.994	-38,7	-6.181.255	-39,4	-6.566.737	-39,0	-6.848.274	-40,5	-6.986.691	-40,0	-6.863.221	-35,3	-7.335.265	-34,1	-8.226.542	-32,5
Immobilizzazioni materiali nette	4.167.160	31,2	4.147.202	31,2	4.309.795	30,0	4.698.068	30,0	4.937.273	29,3	5.115.847	30,2	5.282.021	30,2	6.301.311	32,5	6.561.378	30,5	7.175.297	28,4
- Partecipazioni nette	429.486	3,2	288.772	2,2	334.862	2,3	466.878	3,0	349.558	2,1	361.042	2,1	417.314	2,4	337.484	1,7	362.225	1,7	369.412	1,5
- Altre attività a m/l termine	231.833	1,7	218.004	1,6	270.564	1,9	258.431	1,6	274.366	1,6	310.279	1,8	279.136	1,6	240.994	1,2	289.994	1,3	330.437	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	597.005	4,5	550.095	4,2	600.171	4,2	550.059	3,5	648.610	3,8	576.586	3,5	485.554	2,8	1.267.531	6,6	1.151.646	5,4	1.243.341	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.425.484	40,6	5.204.073	39,2	5.515.392	38,4	5.973.436	38,1	6.209.807	36,8	6.363.754	37,6	6.464.025	37,0	8.147.320	42,0	8.365.243	38,9	9.118.487	36,0
Totale (a+b)	13.363.855	100,0	13.282.396	100,0	14.356.311	100,0	15.681.058	100,0	16.853.406	100,0	16.926.162	100,0	17.482.552	100,0	19.403.453	100,0	21.499.981	100,0	25.298.249	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.425.961	18,2	2.408.903	18,1	2.534.374	17,6	2.644.917	16,9	2.744.533	16,2	2.767.156	16,4	2.751.252	15,7	2.273.709	11,7	2.414.388	11,2	3.038.571	12,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	40.822	0,3	20.807	0,2	36.018	0,3	67.908	0,4	42.161	0,3	175.580	1,0	48.098	0,3	36.654	0,2	39.730	0,2	69.893	0,3
Debiti finanziari a breve termine	2.466.783	18,5	2.429.710	18,3	2.570.392	17,9	2.712.825	17,3	2.786.694	16,5	2.942.736	17,4	2.799.350	16,0	2.310.363	11,9	2.454.118	11,4	3.108.464	12,3
- Fornitori e consociate	2.642.538	19,8	2.717.502	20,5	2.954.759	20,6	3.174.097	20,2	3.509.506	20,8	3.465.360	20,5	3.642.294	20,8	3.456.142	17,8	4.204.831	19,6	5.322.009	21,0
- Altre passività correnti	1.235.648	9,2	1.222.867	9,2	1.319.364	9,2	1.538.878	9,9	1.669.171	10,0	1.644.408	9,7	1.809.354	10,4	1.857.012	9,6	2.209.730	10,2	2.790.013	11,1
PASSIVO CORRENTE (c)	6.344.969	47,5	6.370.079	48,0	6.844.515	47,7	7.425.800	47,4	7.965.371	47,3	8.052.504	47,6	8.250.998	47,2	7.623.517	39,3	8.868.679	41,2	11.220.486	44,4
- Prestiti obbligazionari	90.795	0,7	88.870	0,7	66.558	0,5	72.198	0,5	66.830	0,4	80.656	0,5	105.952	0,6	99.595	0,5	145.363	0,7	151.702	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	1.264.995	9,5	1.269.006	9,5	1.439.608	10,0	1.573.085	10,0	1.580.461	9,4	1.550.234	9,2	1.577.165	9,0	2.251.012	11,6	2.350.576	10,9	2.469.608	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	112.189	0,8	177.344	1,3	131.912	0,9	360.215	2,3	388.603	2,3	215.818	1,3	188.576	1,1	185.006	1,0	157.083	0,7	138.942	0,5
- Altri debiti finanziari	146.597	1,1	156.112	1,2	175.825	1,2	195.178	1,2	192.600	1,1	178.270	1,0	200.872	1,2	205.610	1,0	194.426	0,9	218.059	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	1.614.576	12,1	1.691.332	12,7	1.813.903	12,6	2.200.676	14,0	2.228.494	13,2	2.024.978	12,0	2.072.565	11,9	2.741.223	14,1	2.847.448	13,2	2.978.311	11,8
- Fondi del personale	242.381	1,8	242.215	1,8	235.486	1,6	266.473	1,7	276.280	1,7	276.739	1,6	278.997	1,6	280.555	1,4	313.320	1,5	383.216	1,5
- Fondi diversi	239.913	1,8	234.486	1,8	280.594	2,0	286.031	1,9	274.038	1,6	245.659	1,4	267.993	1,5	265.421	1,4	302.079	1,4	328.650	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.096.870	15,7	2.168.033	16,3	2.329.983	16,2	2.753.180	17,6	2.778.812	16,5	2.547.376	15,0	2.619.555	15,0	3.287.199	16,9	3.462.847	16,1	3.690.177	14,6
- Capitale sociale	1.196.579	9,0	1.131.584	8,5	1.265.458	8,8	1.365.908	8,7	1.262.342	7,5	1.239.942	7,3	1.224.031	7,0	1.206.867	6,2	1.263.684	5,9	1.392.789	5,5
- Riserve	3.504.792	26,2	3.245.503	24,4	3.551.413	24,8	3.628.482	23,1	4.156.205	24,7	4.378.376	25,9	4.602.173	26,3	6.405.402	33,0	6.878.841	32,0	7.680.321	30,3
- Risultato d'esercizio	99.871	0,7	214.216	1,6	234.783	1,6	391.448	2,5	547.769	3,3	554.629	3,3	635.593	3,6	717.926	3,7	833.783	3,9	1.083.158	4,3
- Interessi di terzi	120.774	0,9	152.981	1,2	130.159	0,9	116.240	0,7	142.907	0,7	153.335	0,9	150.202	0,9	162.542	0,9	192.147	0,9	231.318	0,9
CAPITALE NETTO (e)	4.922.016	36,8	4.744.284	35,7	5.181.813	36,1	5.502.078	35,0	6.109.223	36,2	6.326.282	37,4	6.611.999	37,8	8.492.737	43,8	9.168.455	42,7	10.387.586	41,0
Totale (c+d+e)	13.363.855	100,0	13.282.396	100,0	14.356.311	100,0	15.681.058	100,0	16.853.406	100,0	16.926.162	100,0	17.482.552	100,0	19.403.453	100,0	21.499.981	100,0	25.298.249	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,1		126,8		129,2		130,7		133,6		131,2		133,5		147,7		148,1		144,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,0		88,3		89,7		92,5		94,7		92,2		93,5		106,0		104,5		100,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	104,9		100,9		103,5		100,0		108,0		114,9		124,7		142,0		150,2		149,5	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	110.142	117.870	204.880	268.921	386.752	399.695	475.578	535.374	620.212	1.102.419
- Risultato mandato a nuovo	32.096	93.116	126.808	261.085	371.602	388.178	463.334	519.382	613.926	1.066.229
- Rivalutazioni e svalutazioni	76.970	23.796	68.220	12.127	14.566	9.399	12.503	18.753	6.600	31.921
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-314	4.269
Ammortamenti stanziati	448.982	450.609	462.370	528.992	545.129	560.353	572.270	561.944	722.503	834.917
- Ammortamenti ordinari	361.064	361.124	373.889	446.691	451.047	466.421	483.409	480.666	600.057	689.863
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	87.918	89.485	88.481	82.301	94.082	93.932	88.861	81.278	122.446	145.054
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-4.045	467	1.146	6.237	2.921	4.191	8.031	5.809	17.360	29.775
- Accantonamenti	68.576	68.845	72.685	82.225	85.236	85.356	87.675	85.601	101.044	133.214
- Utilizzi	-72.621	-68.378	-71.539	-75.988	-82.315	-81.165	-79.644	-79.792	-83.684	-103.439
Totale	555.079	568.946	668.396	804.150	934.802	964.239	1.055.879	1.103.127	1.360.075	1.967.111
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	217.595	455.643	393.827	427.483	514.740	700.224	804.725	1.378.978	675.717	888.310
- Investimenti	428.855	496.912	543.468	554.239	715.094	791.049	820.719	731.528	865.597	1.082.467
- Apporti e acquisizioni	55.198	79.877	49.881	54.701	81.277	43.001	113.363	26.437	34.002	36.174
- Rivalutazioni e svalutazioni	-43.280	-359	-23.278	-718	-4.607	-3.534	-3.495	-981	-1.050	-13.952
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	7.992	-	3.870	2.179	-	10.528	14.644	1.060.033	11.727	9.977
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-115.771	-115.241	-164.844	-167.262	-145.940	-118.436	-137.890	-167.173	-181.785	-135.716
- Scorpori e cessioni	-115.399	-5.546	-15.270	-15.656	-131.084	-22.384	-2.022	-24.300	-52.774	-90.640
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-594	-246.566	-	-
Capitali nominali	34.507	84.225	56.376	26.262	-15.083	31.672	50.762	43.764	89.206	11.492
- Svalutazioni	-5.716	-18.588	-2.476	-963	-48.758	-	-32.130	-4.078	-11.177	-1.169
- Reintegri contestuali	4.649	13.245	2.263	400	359	-	32.130	127	10.284	1.169
- Aumenti a pagamento	19.680	16.413	46.742	-7.859	1.927	23.295	24.644	5.644	28.587	10.536
- Variazioni per conferimenti e diverse	363	13.495	-2.747	3.735	4.541	-709	4.915	-371	1.000	-24
- Aumenti gratuiti	15.531	59.660	12.594	30.949	26.848	9.086	21.203	42.442	60.512	980
Riserve	106.370	91.760	124.733	98.437	296.322	331.992	355.767	2.134.083	434.954	683.842
- A capitali per aumenti gratuiti	-15.531	-59.660	-12.594	-30.949	-26.848	-9.086	-21.203	-42.442	-60.512	-980
- Da capitali per ripianamento perdite	5.716	18.588	2.476	963	48.758	-	32.130	4.078	11.177	1.169
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	14.551	14.547	17.670	389	1.207	-1.634	7.757	20.387	26.621	20.167
- Contributi a fondo perduto	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	8.349	-	3.817	1.830	-	8.844	13.857	1.782.545	38.952	9.344
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.076	958	9.852	-4.291	584	2.118	-259	-2.761	-314	4.269
- Variazioni per fusioni e diverse	-14.479	6.483	-4.436	-20.502	7.169	-26.468	-20.363	-37.168	-98.407	-3.112
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	106.532	110.844	107.948	150.997	265.452	358.218	343.848	409.444	517.437	652.985

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%						
Fatturato netto	11.851.867	100,0	12.180.456	100,0	13.075.465	100,0	14.039.911	100,0	15.049.091	100,0	15.307.293	100,0	15.658.683	100,0	14.955.831	100,0	17.704.862	100,0	22.945.195	100,0
- Variazione delle rimanenze	24.505	0,2	122.071	1,0	95.168	0,7	89.181	0,6	176.801	1,2	224.774	1,5	179.832	1,1	64.142	0,4	527.738	3,0	730.420	3,2
- Costi capitalizzati	93.275	0,8	106.240	0,9	91.627	0,7	90.295	0,6	123.499	0,8	134.535	0,9	172.903	1,1	130.079	0,9	137.540	0,8	177.603	0,8
- Acquisti	-7.268.079	-61,3	-7.380.271	-60,6	-7.980.396	-61,0	-8.306.911	-59,2	-9.096.009	-60,4	-9.348.672	-61,1	-9.548.796	-61,0	-8.954.250	-59,9	-11.168.296	-63,1	-14.828.127	-64,6
- Servizi	-2.536.756	-21,4	-2.661.491	-21,9	-2.764.591	-21,1	-3.076.489	-21,9	-3.208.166	-21,3	-3.235.173	-21,1	-3.324.127	-21,2	-3.076.818	-20,6	-3.646.947	-20,6	-4.807.848	-21,0
- Ricavi diversi operativi	239.612	2,0	249.115	2,1	274.165	2,0	362.360	2,7	396.695	2,6	395.661	2,5	407.540	2,6	406.087	2,8	460.003	2,6	654.802	2,8
Valore aggiunto	2.404.424	20,3	2.616.120	21,5	2.791.438	21,3	3.198.347	22,8	3.441.911	22,9	3.478.418	22,7	3.546.035	22,6	3.525.071	23,6	4.014.900	22,7	4.872.045	21,2
- Costo del lavoro	-1.513.744	-12,8	-1.596.884	-13,1	-1.674.449	-12,8	-1.881.289	-13,4	-1.957.085	-13,0	-1.987.088	-13,0	-2.043.690	-13,0	-1.884.649	-12,6	-2.082.151	-11,8	-2.474.363	-10,8
Margine operativo lordo	890.680	7,5	1.019.236	8,4	1.116.989	8,5	1.317.058	9,4	1.484.826	9,9	1.491.330	9,7	1.502.345	9,6	1.640.422	11,0	1.932.749	10,9	2.397.682	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-361.064	-3,0	-361.124	-3,0	-373.889	-2,9	-446.691	-3,2	-451.047	-3,0	-466.421	-3,0	-483.409	-3,1	-480.666	-3,2	-600.057	-3,4	-689.863	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-77.826	-0,7	-74.422	-0,6	-68.097	-0,4	-59.772	-0,4	-62.180	-0,4	-67.691	-0,4	-75.644	-0,5	-68.992	-0,5	-112.986	-0,6	-133.577	-0,5
Margine operativo netto	451.790	3,8	583.690	4,8	675.003	5,2	810.595	5,8	971.599	6,5	957.218	6,3	943.292	6,0	1.090.764	7,3	1.219.706	6,9	1.574.242	6,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.383	...	-3.016	...	-1.869	...	-4.241	...	-3.812	...	-4.137	...	-3.429	...	-3.786	...	-4.576	...	-5.408	...
- Altri oneri finanziari	-189.012	-1,6	-179.046	-1,4	-168.453	-1,4	-153.932	-1,1	-135.621	-0,9	-133.648	-0,9	-127.862	-0,8	-115.518	-0,8	-112.507	-0,6	-161.330	-0,7
- Proventi finanziari	51.065	0,4	39.420	0,3	33.010	0,3	28.585	0,2	58.686	0,3	42.116	0,3	35.977	0,2	42.696	0,3	43.834	0,2	51.306	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.855	-0,1	4.648	...	4.699	...	-4.577	-0,1	-27.648	-0,2	-13.015	-0,1	40.075	0,3	-25.353	-0,2	7.124	...	1.188	...
Risultato corrente prima delle imposte	300.605	2,5	445.696	3,7	542.390	4,1	676.430	4,8	863.204	5,7	848.534	5,6	888.053	5,7	988.803	6,6	1.153.581	6,5	1.459.998	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.092	-0,1	-15.063	-0,1	-20.384	-0,1	-22.529	-0,1	-31.902	-0,2	-26.241	-0,2	-13.217	-0,1	-12.286	-0,1	-9.460	-0,1	-11.477	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.565	...	-7.437	-0,1	-8.005	-0,1	-2.287	...	-5.512	...	-1.549	...	-1.116	...	-3.031	...	-5.519	...	-4.088	...
- Plusvalenze su realizzi	77.926	0,7	42.205	0,3	26.811	0,2	46.057	0,3	32.473	0,2	11.215	0,1	9.585	0,1	6.946	...	19.804	0,1	22.812	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-76.970	-0,7	-23.796	-0,2	-68.220	-0,4	-12.127	-0,1	-14.566	-0,1	-9.399	-0,1	-12.503	-0,1	-18.753	-0,1	-6.600	...	-31.921	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-14.940	-0,1	-16.513	-0,1	2.520	...	-10.995	-0,1	10.003	0,1	2.431	...	16.845	0,1	-6.645	...	2.815	...	56.969	0,2
- Movimenti delle riserve	-1.076	...	-958	...	-9.852	-0,1	4.291	...	-584	...	-2.118	...	259	...	2.761	...	314	...	-4.269	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	270.888	2,3	424.134	3,5	465.260	3,6	678.840	4,8	853.116	5,7	822.873	5,4	887.906	5,7	957.795	6,4	1.154.935	6,5	1.488.024	6,5
- Imposte sul reddito	-174.492	-1,5	-209.017	-1,7	-224.731	-1,8	-285.282	-2,0	-291.781	-2,0	-260.175	-1,7	-248.703	-1,6	-227.117	-1,5	-298.792	-1,7	-380.285	-1,7
Risultato d'esercizio	96.396	0,8	215.117	1,8	240.529	1,8	393.558	2,8	561.335	3,7	562.698	3,7	639.203	4,1	730.678	4,9	856.143	4,8	1.107.739	4,8
- Risultato di competenza di terzi	3.475	...	-901	...	-5.746	...	-2.110	...	-13.566	-0,1	-8.069	-0,1	-3.610	...	-12.752	-0,1	-22.360	-0,1	-24.581	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	99.871	0,8	214.216	1,8	234.783	1,8	391.448	2,8	547.769	3,6	554.629	3,6	635.593	4,1	717.926	4,8	833.783	4,7	1.083.158	4,7
Roi - Return on investment	5,6	7,1	7,4	7,4	8,1	8,1	9,3	9,3	8,9	8,9	8,6	8,4	8,4	8,8	8,8	9,9	9,9	9,9	9,9	
Roe - Return on equity	2,1	4,9	4,9	4,9	7,9	7,9	10,2	10,2	9,9	9,9	11,0	9,5	10,3	10,3	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	
Dividendi deliberati (1)	64.300	122.001	113.721	132.473	189.291	174.088	175.197	210.307	240.728	40.107										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.454.179	29,1	3.710.301	30,5	4.046.312	30,9	4.486.267	32,0	4.673.811	31,1	4.897.211	32,0	4.949.773	31,6	4.562.904	30,5	5.264.882	29,7	6.931.925	30,2
Numero dipendenti	37.097	38.056	40.644	44.934	46.229	46.078	47.202	46.286	49.726	57.302										
- Operai e intermedi	26.172	27.030	29.329	32.156	32.825	32.913	34.250	33.696	36.195	41.777										
- Impiegati e dirigenti	10.925	11.026	11.315	12.778	13.404	13.165	12.952	12.590	13.531	15.525										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	287.551	6,0	236.980	5,0	391.176	7,2	585.599	10,2	724.945	11,2	763.352	11,3	837.977	11,6	1.095.309	14,1	1.150.542	13,4	1.083.768	11,5
- Titoli a reddito fisso	45.863	0,9	47.022	1,0	42.786	0,8	49.034	0,9	131.264	2,0	117.663	1,7	89.001	1,2	47.475	0,6	131.730	1,5	182.167	2,0
Disponibilità	333.414	6,9	284.002	6,0	433.962	8,0	634.633	11,1	856.209	13,2	881.015	13,0	926.978	12,8	1.142.784	14,7	1.282.272	14,9	1.265.935	13,5
- Rimanenze	897.503	18,6	947.340	20,1	1.074.584	19,9	1.074.737	18,8	1.228.506	19,0	1.305.640	19,3	1.444.435	20,0	1.370.308	17,6	1.635.088	19,0	1.917.893	20,4
- Clienti	1.256.185	26,0	1.217.669	25,9	1.374.088	25,4	1.398.533	24,5	1.596.929	24,6	1.629.399	24,1	1.683.733	23,3	1.591.085	20,4	1.812.696	21,1	2.030.158	21,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-820	...	-1.302	...	-1.983	...	-2.525	...	-3.758	-0,1	-30.622	-0,5	-9.378	-0,1	-4.011	-0,1	-5.876	-0,1	-7.649	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-22.811	-0,5	-18.769	-0,4	-25.359	-0,5	-25.562	-0,5	-30.312	-0,4	-34.013	-0,5	-42.731	-0,7	-54.128	-0,7	-62.743	-0,7	-69.684	-0,7
Circolante	2.130.057	44,1	2.144.938	45,6	2.421.330	44,8	2.445.183	42,8	2.791.365	43,1	2.870.404	42,4	3.076.059	42,5	2.903.254	37,2	3.379.165	39,3	3.870.718	41,2
- Altre attività correnti	356.599	7,4	332.673	7,1	389.723	7,2	365.121	6,4	422.459	6,5	429.588	6,4	474.155	6,6	451.853	5,8	560.165	6,6	766.518	8,1
ATTIVO CORRENTE (a)	2.820.070	58,4	2.761.613	58,7	3.245.015	60,0	3.444.937	60,3	4.070.033	62,8	4.181.007	61,8	4.477.192	61,9	4.497.891	57,7	5.221.602	60,8	5.903.171	62,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.328.739	69,0	3.479.166	73,9	3.873.574	71,6	4.337.285	75,9	4.705.020	72,6	4.989.134	73,8	5.293.164	73,2	5.300.973	68,0	5.698.712	66,3	5.982.186	63,7
- Fondi di ammortamento	-1.824.467	-37,8	-1.915.005	-40,7	-2.182.192	-40,3	-2.461.743	-43,1	-2.685.168	-41,4	-2.844.264	-42,1	-3.035.930	-42,0	-2.883.459	-37,0	-3.129.803	-36,4	-3.257.914	-34,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.504.272	31,2	1.564.161	33,2	1.691.382	31,3	1.875.542	32,8	2.019.852	31,2	2.144.870	31,7	2.257.234	31,2	2.417.514	31,0	2.568.909	29,9	2.724.272	29,0
- Partecipazioni nette	216.504	4,5	139.767	3,0	144.773	2,7	121.684	2,1	135.595	2,1	142.194	2,1	175.235	2,4	108.765	1,4	137.674	1,6	117.015	1,2
- Altre attività a m/l termine	144.510	3,0	114.121	2,4	142.730	2,6	116.144	2,0	107.830	1,7	154.889	2,3	169.786	2,3	121.967	1,6	160.772	1,9	181.562	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	141.395	2,9	128.931	2,7	186.732	3,4	155.175	2,8	147.795	2,2	141.706	2,1	155.995	2,2	648.995	8,3	499.982	5,8	467.993	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.006.681	41,6	1.946.980	41,3	2.165.617	40,0	2.268.545	39,7	2.411.072	37,2	2.583.659	38,2	2.758.250	38,1	3.297.241	42,3	3.367.337	39,2	3.490.842	37,2
Totale (a+b)	4.826.751	100,0	4.708.593	100,0	5.410.632	100,0	5.713.482	100,0	6.481.105	100,0	6.764.666	100,0	7.235.442	100,0	7.795.132	100,0	8.588.939	100,0	9.394.013	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.026.978	21,3	1.009.436	21,5	1.086.409	20,1	1.068.130	18,7	1.168.191	18,0	1.149.607	16,9	1.165.696	16,1	955.662	12,2	1.105.507	12,9	1.290.818	13,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	9.132	0,2	7.019	0,1	14.923	0,3	15.678	0,3	11.597	0,2	10.205	0,2	21.763	0,3	14.811	0,2	21.186	0,2	33.438	0,4
Debiti finanziari a breve termine	1.036.110	21,5	1.016.455	21,6	1.101.332	20,4	1.083.808	19,0	1.179.788	18,2	1.159.812	17,1	1.187.459	16,4	970.473	12,4	1.126.693	13,1	1.324.256	14,1
- Fornitori e consociate	1.073.608	22,2	1.060.306	22,5	1.224.573	22,6	1.267.077	22,2	1.441.360	22,2	1.498.543	22,2	1.676.963	23,2	1.585.901	20,3	1.921.037	22,4	2.274.298	24,2
- Altre passività correnti	380.405	7,9	335.760	7,1	383.141	7,1	466.260	8,1	505.503	7,8	547.079	8,1	589.618	8,1	639.700	8,3	669.036	7,8	766.632	8,2
PASSIVO CORRENTE (c)	2.490.123	51,6	2.412.521	51,2	2.709.046	50,1	2.817.145	49,3	3.126.651	48,2	3.205.434	47,4	3.454.040	47,7	3.196.074	41,0	3.716.766	43,3	4.365.186	46,5
- Prestiti obbligazionari	30.143	0,6	18.352	0,4	13.487	0,2	6.694	0,1	19.474	0,3	43.906	0,6	44.701	0,6	26.297	0,3	55.768	0,6	62.862	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	405.469	8,4	427.450	9,1	513.705	9,5	588.381	10,3	629.960	9,7	669.028	9,9	685.207	9,5	891.889	11,4	896.156	10,4	962.852	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.783	0,5	33.527	0,7	47.281	0,9	157.901	2,8	140.688	2,2	125.051	1,8	112.985	1,6	102.222	1,3	97.921	1,1	73.923	0,8
- Altri debiti finanziari	38.221	0,8	42.912	0,9	54.703	1,0	47.258	0,8	59.130	0,9	59.734	1,0	67.442	0,9	64.132	0,9	37.796	0,6	50.722	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	498.616	10,3	522.241	11,1	629.176	11,6	800.234	14,0	849.252	13,1	897.719	13,3	910.335	12,6	1.084.540	13,9	1.087.641	12,7	1.150.359	12,2
- Fondi del personale	71.916	1,5	72.549	1,5	74.762	1,4	82.875	1,5	89.414	1,4	92.911	1,4	96.856	1,3	103.295	1,3	115.812	1,3	129.727	1,4
- Fondi diversi	57.793	1,2	67.735	1,5	82.386	1,5	90.972	1,5	88.684	1,4	85.022	1,2	94.938	1,3	102.141	1,3	124.322	1,5	122.637	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	628.325	13,0	662.525	14,1	786.324	14,5	974.081	17,0	1.027.350	15,9	1.075.652	15,9	1.102.129	15,2	1.289.976	16,5	1.327.775	15,5	1.402.723	14,9
- Capitale sociale	416.656	8,6	411.566	8,7	490.339	9,1	504.212	8,8	451.339	7,0	457.794	6,8	497.480	6,9	477.216	6,1	508.941	5,9	529.202	5,6
- Riserve	1.210.638	25,1	1.162.394	24,7	1.381.424	25,5	1.273.115	22,3	1.598.257	24,7	1.761.984	26,0	1.868.727	25,8	2.481.637	31,8	2.669.578	31,1	2.684.871	28,6
- Risultato d'esercizio	64.790	1,4	43.217	1,0	20.800	0,4	128.962	2,3	225.297	3,5	211.855	3,1	259.766	3,6	287.943	3,7	298.787	3,5	320.858	3,4
- Interessi di terzi	16.219	0,3	16.370	0,3	22.699	0,4	15.967	0,3	52.211	0,7	51.947	0,8	53.300	0,8	62.286	0,9	67.092	0,7	91.173	1,0
CAPITALE NETTO (e)	1.708.303	35,4	1.633.547	34,7	1.915.262	35,4	1.922.256	33,7	2.327.104	35,9	2.483.580	36,7	2.679.273	37,1	3.309.082	42,5	3.544.398	41,2	3.626.104	38,6
Totale (c+d+e)	4.826.751	100,0	4.708.593	100,0	5.410.632	100,0	5.713.482	100,0	6.481.105	100,0	6.764.666	100,0	7.235.442	100,0	7.795.132	100,0	8.588.939	100,0	9.394.013	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	113,3		114,5		119,8		122,3		130,2		130,4		129,6		140,7		140,5		135,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,2		75,3		80,2		84,2		91,0		90,7		88,1		98,0		96,7		91,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	101,5		97,2		99,0		93,0		106,7		113,1		119,3		128,5		136,6		127,1	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	66.151	46.387	56.678	109.582	193.150	163.212	180.622	220.321	231.897	322.649
- Risultato mandato a nuovo	41.697	23.267	-7.425	101.375	186.958	162.345	178.345	216.873	229.093	307.377
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.781	22.423	63.550	7.656	5.399	1.567	2.334	3.722	2.746	11.054
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-327	697	553	551	793	-700	-57	-274	58	4.218
Ammortamenti stanziati	152.531	152.310	169.962	195.910	203.867	212.777	236.279	231.791	290.583	298.485
- Ammortamenti ordinari	123.691	127.879	142.197	171.965	180.483	188.961	209.158	207.083	241.351	249.820
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	28.840	24.431	27.765	23.945	23.384	23.816	27.121	24.708	49.232	48.665
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.842	1.623	1.282	3.505	905	2.494	2.660	3.062	5.623	9.910
- Accantonamenti	19.994	20.030	22.046	24.902	27.000	28.080	30.154	29.645	36.425	43.231
- Utilizzi	-24.836	-18.407	-20.764	-21.397	-26.095	-25.586	-27.494	-26.583	-30.802	-33.321
Totale	213.840	200.320	227.922	308.997	397.922	378.483	419.561	455.174	528.103	631.044
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	75.492	200.950	98.053	192.272	207.443	292.584	315.601	406.726	291.048	355.864
- Investimenti	190.868	228.051	203.451	216.853	309.270	314.119	343.567	273.258	368.474	446.679
- Apporti e acquisizioni	37.647	15.537	-	24.116	61.754	27.430	39.915	1.228	96	4.632
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-23.169	-	-537	-71	-	-83	-253	-3.537
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	5.474	-	-	2.179	-	6.028	-	299.539	11.348	7.782
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-58.669	-42.177	-72.438	-50.171	-59.383	-46.250	-67.020	-82.546	-67.592	-44.678
- Scorpori e cessioni	-99.828	-461	-9.791	-705	-103.661	-8.672	-861	-81	-21.025	-55.014
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-84.589	-	-
Capitali nominali	9.146	26.498	5.373	13.676	-22.684	4.273	17.007	21.881	14.503	2.566
- Svalutazioni	-1.116	-11.500	-1.270	-	-24.758	-	-	-127	-5.000	-
- Reintegri contestuali	49	7.000	1.057	-	359	-	-	127	5.000	-
- Aumenti a pagamento	2.070	10.516	3.318	898	-5.189	3.133	3.763	1.272	1.543	2.545
- Variazioni per conferimenti e diverse	223	10.000	-	1.835	524	-1.070	-	-2.765	-	-24
- Aumenti gratuiti	7.920	10.482	2.268	10.943	6.380	2.210	13.244	23.374	12.960	45
Riserve	93.402	39.082	31.911	-14.664	87.885	178.930	121.592	864.656	139.402	218.494
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.920	-10.482	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210	-13.244	-23.374	-12.960	-45
- Da capitali per ripianamento perdite	1.116	11.500	1.270	-	24.758	-	-	127	5.000	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.345	4.752	-2.014	-648	-4.225	88	7	3.649	-324	359
- Contributi a fondo perduto	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	6.046	-	1.367	1.830	-	5.064	-	768.773	33.779	7.782
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-327	697	553	551	793	-700	-57	-274	58	4.218
- Variazioni per fusioni e diverse	106	-3.129	-4.676	5.366	-52.037	6.277	-22.826	-21.318	-102.290	-40.661
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	90.880	35.744	37.679	-10.820	124.976	170.411	157.712	137.073	216.139	246.841

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	5.318.612	100,0	5.216.219	100,0	5.931.282	100,0	6.252.174	100,0	6.766.382	100,0	6.937.913	100,0	7.512.923	100,0	7.488.269	100,0	8.381.005	100,0	10.037.706	100,0
- Variazione delle rimanenze	-14.432	-0,3	42.038	0,8	30.082	0,5	29.329	0,5	93.111	1,4	61.326	0,9	106.962	1,4	65.714	0,9	181.791	2,2	282.970	2,8
- Costi capitalizzati	34.221	0,6	41.533	0,8	28.447	0,5	18.446	0,3	21.945	0,3	35.654	0,5	37.351	0,5	43.890	0,6	41.604	0,5	54.266	0,5
- Acquisti	-3.679.840	-69,2	-3.641.590	-69,8	-4.132.555	-69,7	-4.172.468	-66,7	-4.563.933	-67,5	-4.601.958	-66,3	-5.021.893	-66,8	-4.957.399	-66,2	-5.619.750	-67,1	-7.057.278	-70,3
- Servizi	-975.673	-18,3	-947.802	-18,2	-1.055.933	-17,8	-1.195.980	-19,1	-1.296.226	-19,2	-1.372.153	-19,8	-1.505.239	-20,0	-1.461.827	-19,5	-1.695.965	-20,2	-2.017.692	-20,1
- Ricavi diversi operativi	89.933	1,7	82.114	1,6	105.058	1,8	127.142	1,9	153.812	2,4	157.054	2,3	184.305	2,4	167.453	2,2	191.973	2,3	254.648	2,6
Valore aggiunto	772.821	14,5	792.512	15,2	906.381	15,3	1.058.643	16,9	1.175.091	17,4	1.217.836	17,6	1.314.409	17,5	1.346.100	18,0	1.480.658	17,7	1.554.620	15,5
- Costo del lavoro	-445.442	-8,3	-459.066	-8,8	-519.646	-8,8	-580.361	-9,3	-623.667	-9,3	-652.360	-9,4	-714.498	-9,5	-680.809	-9,1	-747.007	-8,9	-788.492	-7,9
Margine operativo lordo	327.379	6,2	333.446	6,4	386.735	6,5	478.282	7,6	551.424	8,1	565.476	8,2	599.911	8,0	665.291	8,9	733.651	8,8	766.128	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-123.691	-2,3	-127.879	-2,5	-142.197	-2,4	-171.965	-2,7	-180.483	-2,6	-188.961	-2,8	-209.158	-2,8	-207.083	-2,8	-241.351	-2,9	-249.820	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.495	-0,6	-22.540	-0,4	-26.500	-0,4	-21.005	-0,3	-21.455	-0,3	-21.594	-0,3	-24.402	-0,3	-22.173	-0,3	-47.935	-0,6	-46.508	-0,4
Margine operativo netto	176.193	3,3	183.027	3,5	218.038	3,7	285.312	4,6	349.486	5,2	354.921	5,1	366.351	4,9	436.035	5,8	444.365	5,3	469.800	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-928	...	-727	...	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...	-1.289	...	-1.210	...	-2.101	...	-2.500	...
- Altri oneri finanziari	-67.975	-1,2	-65.168	-1,3	-64.328	-1,1	-55.308	-1,0	-49.550	-0,7	-52.893	-0,8	-55.514	-0,8	-48.694	-0,7	-44.022	-0,5	-60.069	-0,7
- Proventi finanziari	16.767	0,3	8.922	0,2	8.467	0,1	8.716	0,1	36.658	0,5	13.376	0,2	13.148	0,2	10.525	0,1	14.614	0,2	14.458	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.683	-0,1	4.855	0,1	9.740	0,2	3.704	0,1	-10.306	-0,2	-10.106	-0,1	28.130	0,4	-11.202	-0,1	3.606	...	-3.849	...
Risultato corrente prima delle imposte	121.374	2,3	130.909	2,5	171.543	2,9	241.828	3,8	325.637	4,8	304.081	4,4	350.826	4,7	385.454	5,1	416.462	5,0	417.840	4,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.345	...	-1.891	-0,1	-1.265	...	-2.940	...	-1.929	...	-2.222	...	-2.719	-0,1	-2.535	...	-1.297	...	-2.157	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.224	...	-1.108	...	-4.135	-0,1	-514	...	-762	...	-542	...	-708	...	-607	...	-2.924	...	-1.657	...
- Plusvalenze su realizzazioni	49.539	0,9	4.268	0,1	8.373	0,1	7.333	0,1	8.490	0,1	7.883	0,1	4.738	0,1	2.514	...	12.272	0,1	17.342	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.781	-0,5	-22.423	-0,4	-63.550	-1,0	-7.656	-0,1	-5.399	-0,1	-1.567	...	-2.334	...	-3.722	...	-2.746	...	-11.054	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.679	-0,3	-982	...	-12.078	-0,2	-6.779	-0,1	11.707	0,2	1.075	...	509	...	46	...	2.467	...	24.468	0,2
- Movimenti delle riserve	327	...	-697	...	-553	...	-551	...	-793	...	700	...	57	...	274	...	-58	...	-4.218	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	127.211	2,4	108.076	2,1	98.335	1,7	230.721	3,7	336.951	5,0	309.408	4,5	350.369	4,7	381.424	5,1	424.176	5,1	440.564	4,4
- Imposte sul reddito	-61.804	-1,2	-64.408	-1,3	-74.629	-1,3	-101.484	-1,6	-102.864	-1,6	-96.215	-1,4	-90.377	-1,2	-89.275	-1,2	-115.846	-1,4	-111.519	-1,1
Risultato d'esercizio	65.407	1,2	43.668	0,8	23.706	0,4	129.237	2,1	234.087	3,4	213.193	3,1	259.992	3,5	292.149	3,9	308.330	3,7	329.045	3,3
- Risultato di competenza di terzi	-617	...	-451	...	-2.906	...	-275	...	-8.790	-0,1	-1.338	...	-226	...	-4.206	-0,1	-9.543	-0,1	-8.187	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	64.790	1,2	43.217	0,8	20.800	0,4	128.962	2,1	225.297	3,3	211.855	3,1	259.766	3,5	287.943	3,8	298.787	3,6	320.858	3,2
Roi - Return on investment	6,0		6,1		6,2		7,8		8,9		8,1		8,0		8,4		8,0		8,0	
Roe - Return on equity	4,0		2,8		1,1		7,3		11,1		9,6		11,1		9,8		9,5		10,0	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	23.710		20.401		31.131		27.862		46.687		50.416		80.975		74.287		77.748		20.627	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.344.832	25,3	1.425.493	27,3	1.733.516	29,2	1.957.760	31,3	1.985.511	29,3	2.030.927	29,3	2.200.087	29,3	2.262.428	30,2	2.488.079	29,7	3.265.749	32,5
Numero dipendenti	11.428		11.512		12.991		14.139		15.305		15.746		16.881		16.028		17.737		18.579	
- Operai e intermedi	8.681		8.677		9.763		10.515		11.399		11.683		12.624		11.910		13.232		13.820	
- Impiegati e dirigenti	2.747		2.835		3.228		3.624		3.906		4.063		4.257		4.118		4.505		4.759	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	86.414	4,6	87.062	4,7	116.736	6,0	158.720	8,1	137.669	6,7	152.239	7,7	175.355	8,5	261.369	11,0	291.377	10,6	403.972	11,2
- Titoli a reddito fisso	33.694	1,7	36.047	2,0	25.042	1,3	34.315	1,8	23.551	1,1	25.994	1,3	35.572	1,7	35.199	1,4	42.334	1,5	70.678	2,0
Disponibilità	120.108	6,3	123.109	6,7	141.778	7,3	193.035	9,9	161.220	7,8	178.233	9,0	210.927	10,2	296.568	12,4	333.711	12,1	474.650	13,2
- Rimanenze	418.910	22,1	422.980	22,9	430.443	22,3	428.394	21,9	443.301	21,5	390.278	19,8	421.294	20,4	389.318	16,3	473.535	17,2	648.461	18,1
- Clienti	472.526	24,9	429.301	23,3	480.809	24,9	478.487	24,4	530.065	25,7	532.771	27,0	544.849	26,4	523.201	21,9	631.102	22,9	897.814	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-121	...	-37	...	-85	...	-722	...	-556	...	-831	...	-584	...	-459	...	-612	...	-1.149	...
- Fondo svalutazione crediti	-7.697	-0,4	-8.269	-0,5	-19.178	-1,1	-19.964	-1,1	-19.424	-0,9	-21.266	-1,2	-21.280	-1,1	-13.493	-0,5	-11.687	-0,5	-20.331	-0,6
Circolante	883.618	46,6	843.975	45,7	891.989	46,1	886.195	45,2	953.386	46,3	900.952	45,6	944.279	45,7	898.567	37,7	1.092.338	39,6	1.524.795	42,5
- Altre attività correnti	132.181	7,0	145.375	7,9	157.100	8,2	160.138	8,2	184.406	9,0	172.583	8,8	146.703	7,1	156.217	6,6	198.670	7,2	274.488	7,6
ATTIVO CORRENTE (a)	1.135.907	59,9	1.112.459	60,3	1.190.867	61,6	1.239.368	63,3	1.299.012	63,1	1.251.768	63,4	1.301.909	63,0	1.351.352	56,7	1.624.719	58,9	2.273.933	63,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.356.429	71,5	1.332.611	72,2	1.332.317	68,9	1.350.826	69,0	1.426.094	69,2	1.401.620	71,0	1.465.545	70,9	1.666.808	69,9	1.847.586	67,0	2.220.800	61,8
- Fondi di ammortamento	-709.791	-37,4	-721.757	-39,1	-742.406	-38,4	-769.364	-39,3	-818.941	-39,7	-825.001	-41,8	-854.038	-41,3	-836.597	-35,1	-927.515	-33,7	-1.155.639	-32,1
Immobilizzazioni materiali nette	646.638	34,1	610.854	33,1	589.911	30,5	581.462	29,7	607.153	29,5	576.619	29,2	611.507	29,6	830.211	34,8	920.071	33,3	1.065.161	29,7
- Partecipazioni nette	34.642	1,8	42.496	2,3	65.359	3,4	72.120	3,7	65.336	3,2	51.272	2,6	64.987	3,1	71.248	3,0	50.856	1,8	55.911	1,6
- Altre attività a m/l termine	29.771	1,6	28.511	1,5	33.557	1,7	18.095	0,9	36.417	1,8	39.009	2,0	43.830	2,1	59.080	2,1	59.080	2,1	62.551	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	50.678	2,6	51.474	2,8	54.568	2,8	47.495	2,4	52.344	2,4	55.780	2,8	45.496	2,2	81.700	3,4	104.781	3,9	133.475	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	761.729	40,1	733.335	39,7	743.395	38,4	719.172	36,7	761.250	36,9	722.680	36,6	765.820	37,0	1.033.769	43,3	1.134.788	41,1	1.317.098	36,7
Totale (a+b)	1.897.636	100,0	1.845.794	100,0	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.591.031	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	354.811	18,7	328.267	17,8	302.638	15,6	292.969	15,0	305.805	14,8	273.514	13,9	280.861	13,6	231.939	9,7	273.553	9,9	384.867	10,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	7.706	0,4	7.455	0,4	15.793	0,9	17.377	0,8	18.611	0,9	18.557	0,9	21.565	1,0	13.752	0,6	5.346	0,2	24.203	0,7
Debiti finanziari a breve termine	362.517	19,1	335.722	18,2	318.431	16,5	310.346	15,8	324.416	15,7	292.071	14,8	302.426	14,6	245.691	10,3	278.899	10,1	409.070	11,4
- Fornitori e consociate	349.442	18,4	328.706	17,8	340.614	17,6	356.118	18,2	378.763	18,4	359.107	18,2	386.959	18,7	378.511	15,9	478.587	17,3	690.037	19,2
- Altre passività correnti	146.595	7,7	159.325	8,6	177.229	9,1	200.802	10,3	210.983	10,3	180.975	9,1	197.090	9,6	187.020	7,8	249.914	9,1	376.118	10,5
PASSIVO CORRENTE (c)	858.554	45,2	823.753	44,6	836.274	43,2	867.266	44,3	914.162	44,4	832.153	42,1	886.475	42,9	811.222	34,0	1.007.400	36,5	1.475.225	41,1
- Prestiti obbligazionari	28.036	1,5	27.700	1,5	32.200	1,7	11.308	0,6	24.700	1,2	22.700	1,1	37.381	1,8	33.047	1,4	38.168	1,4	40.228	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	188.446	9,9	187.533	10,2	213.851	11,1	237.402	12,1	228.499	11,1	216.522	11,0	192.214	9,3	302.259	12,7	330.786	12,0	344.636	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.567	0,7	15.972	0,9	12.337	0,6	13.813	0,7	11.398	0,6	11.017	0,6	14.221	0,7	22.103	0,9	25.771	0,9	22.088	0,6
- Altri debiti finanziari	16.271	0,9	13.564	0,7	7.099	0,3	8.847	0,5	11.353	0,5	9.908	0,5	14.618	0,7	13.315	0,5	16.250	0,6	22.618	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	246.320	13,0	244.769	13,3	265.487	13,7	271.370	13,9	275.950	13,4	260.147	13,2	258.434	12,5	370.724	15,5	410.975	14,9	429.570	12,0
- Fondi del personale	37.770	2,0	33.243	1,8	31.231	1,6	32.777	1,7	34.314	1,7	31.392	1,6	29.939	1,4	26.870	1,1	33.999	1,2	52.577	1,5
- Fondi diversi	29.586	1,5	31.951	1,7	31.688	1,7	37.658	1,9	36.662	1,7	34.534	1,7	41.034	2,0	42.730	1,9	47.676	1,8	51.333	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	313.676	16,5	309.963	16,8	328.406	17,0	341.805	17,5	346.926	16,8	326.073	16,5	329.407	15,9	440.324	18,5	492.650	17,9	533.480	14,9
- Capitale sociale	186.966	9,9	186.664	10,1	210.322	10,9	202.140	10,3	208.132	10,1	204.704	10,4	191.283	9,3	167.492	7,0	201.747	7,3	224.716	6,3
- Riserve	519.307	27,4	505.719	27,4	518.847	26,8	486.940	24,9	531.439	25,8	535.610	27,1	570.264	27,6	880.959	36,9	924.341	33,5	1.142.043	31,8
- Risultato d'esercizio	7.773	0,4	10.428	0,6	25.639	1,3	32.483	1,7	45.409	2,2	60.537	3,1	73.700	3,6	66.094	2,8	97.692	3,5	171.894	4,8
- Interessi di terzi	11.360	0,6	9.267	0,5	14.774	0,8	27.906	1,3	14.194	0,7	15.371	0,8	16.600	0,7	19.030	0,8	35.677	1,3	43.673	1,1
CAPITALE NETTO (e)	725.406	38,3	712.078	38,6	769.582	39,8	749.469	38,2	799.174	38,8	816.222	41,4	851.847	41,2	1.133.575	47,5	1.259.457	45,6	1.582.326	44,0
Totale (c+d+e)	1.897.636	100,0	1.845.794	100,0	1.934.262	100,0	1.958.540	100,0	2.060.262	100,0	1.974.448	100,0	2.067.729	100,0	2.385.121	100,0	2.759.507	100,0	3.591.031	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	132,3		135,0		142,4		142,9		142,1		150,4		146,9		166,6		161,3		154,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,5		83,7		90,9		93,6		93,7		103,6		99,4		118,6		114,3		110,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	109,2		111,4		120,1		118,3		121,5		135,2		141,0		168,4		165,4		171,1	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-2.122	3.477	14.028	14.249	15.791	29.967	56.925	46.176	63.106	181.464
- Risultato mandato a nuovo	-2.671	2.884	12.044	11.553	15.239	29.842	51.922	45.617	62.255	178.418
- Rivalutazioni e svalutazioni	822	593	1.963	2.696	807	125	5.113	559	851	2.995
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-273	-	21	-	-255	-	-110	-	-	51
Ammortamenti stanziati	57.614	55.741	49.432	48.954	52.519	55.092	58.193	55.948	76.729	102.098
- Ammortamenti ordinari	47.977	46.183	41.244	41.219	44.433	45.098	48.011	48.135	65.214	84.835
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.637	9.558	8.188	7.735	8.086	9.994	10.182	7.813	11.515	17.263
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-95	-2.393	-750	-85	265	-1.694	671	604	2.118	6.270
- Accantonamenti	10.365	9.790	9.781	9.452	10.376	10.428	10.974	10.169	12.349	19.149
- Utilizzi	-10.460	-12.183	-10.531	-9.537	-10.111	-12.122	-10.303	-9.565	-10.231	-12.879
Totale	55.397	56.825	62.710	63.118	68.575	83.365	115.789	102.728	141.953	289.832
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.165	21.216	24.078	15.639	37.265	60.405	96.872	215.354	80.198	102.964
- Investimenti	23.009	33.069	46.235	52.073	74.934	72.139	72.510	65.980	98.540	125.252
- Apporti e acquisizioni	606	7.463	-	6.619	2.948	412	31.749	11.174	183	8.923
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-718	-	-	-3.103	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	4.000	10.726	196.363	379	2.195
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-19.679	-14.231	-20.854	-42.335	-19.670	-10.056	-14.287	-11.748	-16.464	-22.379
- Scorpori e cessioni	-1.771	-5.085	-1.303	-	-20.947	-6.090	-129	-1.372	-2.440	-11.027
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-594	-45.043	-	-
Capitali nominali	2.915	3.326	11.316	-6.824	4.476	5.545	2.843	1.790	30.447	-11.056
- Svalutazioni	-	-2.238	-1.206	-300	-	-	-2.629	-	-6.177	-509
- Reintegri contestuali	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	5.284	509
- Aumenti a pagamento	2.915	2.697	10.836	-9.469	459	4.279	2.843	2.645	13.899	6.385
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	4.017	361	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	629	480	2.645	-	905	-	-855	17.441	-17.441
Riserve	-14.171	6.019	4.831	15.542	22.828	15.811	44.909	300.625	27.577	111.904
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-629	-480	-2.645	-	-905	-	855	-17.441	17.441
- Da capitali per ripianamento perdite	-	2.238	1.206	300	-	-	2.629	-	6.177	509
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	9.795	173	-	-	-3.817	-	-	115	2.641
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	3.360	10.404	220.922	1.230	1.562
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-273	-	21	-	-255	-	-110	-	-	51
- Variazioni per fusioni e diverse	7.003	-1.164	-1.564	32	9.953	-21.819	9.818	30.385	-3.773	15.712
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-20.901	-4.221	5.475	17.855	13.130	38.992	22.168	48.463	41.269	73.988

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	1.391.434	100,0	1.352.570	100,0	1.437.568	100,0	1.438.327	100,0	1.570.210	100,0	1.584.875	100,0	1.621.673	100,0	1.370.977	100,0	1.875.885	100,0	2.811.620	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.681	0,8	17.053	1,3	-2.168	-0,2	8.677	0,6	4.228	0,3	10.913	0,7	11.135	0,7	7.314	0,5	60.175	3,2	82.671	2,9
- Costi capitalizzati	7.331	0,5	9.748	0,7	12.541	0,9	8.571	0,6	16.489	1,1	16.917	1,1	15.994	1,0	11.777	0,9	17.636	0,9	21.842	0,8
- Acquisti	-715.134	-51,4	-690.332	-51,0	-701.063	-48,8	-751.663	-52,3	-790.140	-50,3	-796.854	-50,3	-821.833	-50,7	-695.508	-50,7	-1.025.328	-54,7	-1.479.357	-52,6
- Servizi	-404.567	-29,1	-404.441	-29,9	-437.249	-30,4	-432.097	-30,0	-464.414	-29,6	-465.612	-29,4	-453.346	-28,0	-379.583	-27,7	-524.005	-27,9	-781.205	-27,8
- Ricavi diversi operativi	33.466	2,4	38.393	2,8	34.831	2,5	47.781	3,3	50.398	3,1	43.831	2,8	40.377	2,5	46.374	3,4	59.680	3,2	80.026	2,9
Valore aggiunto	323.211	23,2	322.991	23,9	344.460	24,0	319.596	22,2	386.771	24,6	394.070	24,9	414.000	25,5	361.351	26,4	464.043	24,7	735.597	26,2
- Costo del lavoro	-213.915	-15,3	-209.145	-15,5	-216.746	-15,1	-216.071	-15,0	-243.081	-15,4	-239.539	-15,1	-247.948	-15,3	-199.540	-14,6	-241.434	-12,8	-372.754	-13,3
Margine operativo lordo	109.296	7,9	113.846	8,4	127.714	8,9	103.525	7,2	143.690	9,2	154.531	9,8	166.052	10,2	161.811	11,8	222.609	11,9	362.843	12,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-47.977	-3,4	-46.183	-3,4	-41.244	-2,9	-41.219	-2,9	-44.433	-2,8	-45.098	-2,8	-48.011	-3,0	-48.135	-3,5	-65.214	-3,5	-84.835	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.155	-0,8	-8.211	-0,6	-6.727	-0,5	-6.654	-0,4	-6.974	-0,5	-8.103	-0,6	-9.196	-0,5	-6.977	-0,5	-10.300	-0,6	-15.465	-0,6
Margine operativo netto	52.164	3,7	59.452	4,4	79.743	5,5	55.652	3,9	92.283	5,9	101.330	6,4	108.845	6,7	106.699	7,8	147.095	7,8	262.543	9,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-242	...	-156	...	-370	...	-684	...	-837	-0,1	-376	...	-223	...	-895	-0,1	-1.200	-0,1	-1.402	...
- Altri oneri finanziari	-29.786	-2,1	-27.693	-2,0	-24.284	-1,8	-23.187	-1,7	-18.976	-1,2	-15.001	-0,9	-15.557	-1,0	-13.339	-1,0	-15.421	-0,8	-24.179	-0,8
- Proventi finanziari	4.198	0,3	5.117	0,4	4.036	0,3	3.537	0,2	3.001	0,2	3.718	0,2	2.070	0,1	1.527	0,1	2.070	0,1	7.427	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	356	...	-2.130	-0,2	-2.043	-0,1	-2.131	-0,1	-503	...	-2.566	-0,2	11.973	0,8	-487	...	318	...	2.817	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	26.690	1,9	34.590	2,6	57.082	3,9	33.187	2,3	74.968	4,8	87.105	5,5	107.108	6,6	93.505	6,8	132.862	7,0	247.206	8,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-482	...	-1.347	-0,1	-1.461	-0,1	-1.081	-0,1	-1.112	-0,1	-1.891	-0,1	-986	-0,1	-836	-0,1	-1.215	-0,1	-1.798	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.204	-0,1	-489	...	-3.533	-0,2	-436	...	-589	...	-171	...	-153	...	-515	...	-234	...	-191	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.482	0,3	542	...	695	...	29.472	2,1	819	0,1	1.187	0,1	338	...	484	...	2.818	0,2	685	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-822	-0,1	-593	-0,1	-1.963	-0,1	-2.696	-0,2	-807	-0,1	-125	...	-5.113	-0,3	-559	...	-851	...	-2.995	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.774	-0,3	-7.800	-0,6	-2.663	-0,2	4.978	0,3	-88	...	512	...	-697	...	-2.521	-0,2	-33	...	1.056	...
- Movimenti delle riserve	273	...	-	...	-21	...	-	...	255	...	-	...	110	...	-	...	-	...	-51	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	24.163	1,7	24.903	1,8	48.136	3,3	63.424	4,4	73.446	4,7	86.617	5,5	100.607	6,2	89.558	6,5	133.347	7,1	243.912	8,7
- Imposte sul reddito	-19.984	-1,4	-16.295	-1,1	-23.103	-1,5	-31.763	-2,2	-29.280	-1,9	-24.900	-1,6	-26.582	-1,7	-21.336	-1,5	-31.979	-1,7	-64.587	-2,3
Risultato d'esercizio	4.179	0,3	8.608	0,7	25.033	1,8	31.661	2,2	44.166	2,8	61.717	3,9	74.025	4,5	68.222	5,0	101.368	5,4	179.325	6,4
- Risultato di competenza di terzi	3.594	0,3	1.820	0,1	606	...	822	0,1	1.243	0,1	-1.180	-0,1	-325	...	-2.128	-0,2	-3.676	-0,2	-7.431	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	7.773	0,6	10.428	0,8	25.639	1,8	32.483	2,3	45.409	2,9	60.537	3,8	73.700	4,5	66.094	4,8	97.692	5,2	171.894	6,1
Roi - Return on investment	4,3		5,1		6,3		4,5		6,9		7,8		7,9		6,2		7,7		11,2	
Roe - Return on equity	1,1		1,5		3,6		4,8		6,3		8,3		9,9		6,4		8,8		12,7	
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	6.850		5.724		12.989		20.108		28.927		31.875		22.103		22.605		39.113		907	
Fatturato all'esportazione	441.796		425.654		465.381		449.823		465.598		443.268		461.240		382.726		460.871		649.590	
in % del fatturato totale	31,8		31,5		32,4		31,3		29,7		28,0		28,4		27,9		24,6		23,1	
Numero dipendenti	6.486		6.104		5.989		5.855		6.390		5.995		6.310		6.047		6.693		9.454	
- Operai e intermedi	4.560		4.384		4.333		4.376		4.742		4.438		4.714		4.571		4.948		7.149	
- Impiegati e dirigenti	1.926		1.720		1.656		1.479		1.648		1.557		1.596		1.476		1.745		2.305	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	34.127	3,5	33.604	3,8	45.051	4,9	62.976	6,4	64.288	6,2	43.088	4,3	75.033	6,6	125.809	9,3	102.862	8,9	98.282	7,7
- Titoli a reddito fisso	14.833	1,5	89	...	702	0,1	9.502	1,0	243	...	156	...	14.169	1,2	15.692	1,2	21.376	1,9	17.443	1,4
Disponibilità	48.960	5,0	33.693	3,8	45.753	5,0	72.478	7,4	64.531	6,2	43.244	4,3	89.202	7,8	141.501	10,5	124.238	10,8	115.725	9,1
- Rimanenze	72.419	7,4	74.501	8,4	91.883	10,0	98.381	10,0	111.677	10,7	103.625	10,3	114.687	10,1	114.722	8,5	116.439	10,1	161.293	12,6
- Clienti	221.867	22,8	216.145	24,3	228.203	24,9	263.991	26,8	288.945	27,6	243.463	24,2	256.016	22,5	279.462	20,7	258.235	22,4	333.708	26,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-273	...	-442	...	-299	...	-568	...	-838	-0,1	-447	...	-2.204	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-10.650	-1,1	-8.388	-0,9	-9.144	-1,0	-11.276	-1,2	-12.097	-1,3	-11.710	-1,2	-12.203	-1,1	-12.884	-0,9	-10.099	-0,9	-10.158	-0,7
Circolante	283.636	29,1	282.258	31,8	310.942	33,9	350.823	35,6	388.083	37,0	335.079	33,3	357.932	31,5	380.462	28,2	364.128	31,6	482.639	37,8
- Altre attività correnti	100.571	10,4	64.561	7,2	57.971	6,3	58.099	5,9	88.536	8,4	93.405	9,2	91.003	8,0	95.103	7,1	55.528	4,7	88.795	6,9
ATTIVO CORRENTE (a)	433.167	44,5	380.512	42,8	414.666	45,2	481.400	48,9	541.150	51,6	471.728	46,8	538.137	47,3	617.066	45,8	543.894	47,1	687.159	53,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	854.808	87,8	784.275	88,2	782.931	85,4	816.659	82,9	832.888	79,5	889.827	88,3	1.025.326	90,2	1.197.322	88,8	934.587	81,0	947.700	74,2
- Fondi di ammortamento	-448.597	-46,1	-400.954	-45,1	-393.520	-42,9	-425.449	-43,2	-438.842	-41,9	-475.731	-47,2	-555.614	-48,9	-592.894	-44,0	-427.814	-37,1	-470.179	-36,8
Immobilizzazioni materiali nette	406.211	41,7	383.321	43,1	389.411	42,5	391.210	39,7	394.046	37,6	414.096	41,1	469.712	41,3	604.428	44,8	506.773	43,9	477.521	37,4
- Partecipazioni nette	18.785	1,9	10.432	1,2	7.260	0,8	6.261	0,6	3.886	0,4	5.668	0,6	12.424	1,1	8.308	0,6	3.969	0,3	5.790	0,5
- Altre attività a m/l termine	2.707	0,3	6.024	0,7	5.446	0,6	5.941	0,6	6.439	0,6	12.629	1,3	14.969	1,3	13.348	1,0	4.709	0,4	6.991	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	113.190	11,6	108.647	12,2	100.247	10,9	100.289	10,2	102.318	9,8	103.570	10,2	101.995	9,0	105.005	7,8	94.409	8,3	99.737	7,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	540.893	55,5	508.424	57,2	502.364	54,8	503.701	51,1	506.689	48,4	535.963	53,2	599.100	52,7	731.089	54,2	609.860	52,9	590.039	46,2
Totale (a+b)	974.060	100,0	888.936	100,0	917.030	100,0	985.101	100,0	1.047.839	100,0	1.007.691	100,0	1.137.237	100,0	1.348.155	100,0	1.153.754	100,0	1.277.198	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	98.787	10,1	101.714	11,4	122.060	13,3	124.909	12,7	130.567	12,4	126.183	12,5	130.058	11,5	84.085	6,2	81.739	7,1	120.281	9,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	70	...	-	...	-	...	1.380	0,1	1.806	0,2	1.015	0,1	1.340	0,1	2.680	0,2	288	...	-	...
Debiti finanziari a breve termine	98.857	10,1	101.714	11,4	122.060	13,3	126.289	12,8	132.373	12,6	127.198	12,6	131.398	11,6	86.765	6,4	82.027	7,1	120.281	9,4
- Fornitori e consociate	139.401	14,3	129.807	14,6	143.159	15,6	151.278	15,4	182.960	17,5	160.995	16,0	168.835	14,8	177.953	13,2	163.853	14,2	193.267	15,1
- Altre passività correnti	87.041	9,0	83.130	9,4	68.225	7,5	71.534	7,2	106.236	10,1	109.847	10,9	125.763	11,1	154.735	11,5	125.135	10,9	148.458	11,7
PASSIVO CORRENTE (c)	325.299	33,4	314.651	35,4	333.444	36,4	349.101	35,4	421.569	40,2	398.040	39,5	425.996	37,5	419.453	31,1	371.015	32,2	462.006	36,2
- Prestiti obbligazionari	7.116	0,7	7.116	0,8	-	...	-	...	-	...	1.622	0,2	1.622	0,1	869	0,1	-	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	95.441	9,8	92.654	10,4	99.474	10,8	92.016	9,3	119.105	11,4	111.318	11,0	128.207	11,3	162.428	12,0	135.057	11,7	130.795	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	48.022	4,9	47.884	5,4	44.475	4,8	43.675	4,4	44.794	4,3	44.215	4,4	33.458	2,9	33.704	2,5	10.944	0,9	7.535	0,6
- Altri debiti finanziari	35.754	3,7	32.974	3,7	30.989	3,5	31.602	3,3	30.130	2,8	26.098	2,6	30.222	2,7	32.465	2,4	29.834	2,6	30.797	2,4
Debiti finanziari a m/l termine	186.333	19,1	180.628	20,3	174.938	19,1	167.293	17,0	194.029	18,5	183.253	18,2	193.509	17,0	229.466	17,0	175.835	15,2	169.127	13,2
- Fondi del personale	32.498	3,3	25.924	2,9	19.871	2,2	24.080	2,4	23.918	2,3	27.155	2,7	30.095	2,6	30.379	2,3	22.061	1,9	25.514	2,0
- Fondi diversi	44.300	4,6	40.945	4,6	39.390	4,2	34.773	3,6	40.202	3,8	30.167	3,0	34.371	3,1	34.322	2,5	24.373	2,2	24.715	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .. (d)	263.131	27,0	247.497	27,8	234.199	25,5	226.146	23,0	258.149	24,6	240.575	23,9	257.975	22,7	294.167	21,8	222.269	19,3	219.356	17,2
- Capitale sociale	142.653	14,6	135.483	15,2	135.772	14,8	141.580	14,4	102.838	9,8	94.204	9,3	115.777	10,2	137.164	10,2	80.940	7,0	77.176	6,0
- Riserve	223.880	23,0	163.915	18,4	197.431	21,5	236.847	24,0	236.578	22,6	245.026	24,3	296.082	26,0	417.349	31,0	439.886	38,1	452.450	35,4
- Risultato d'esercizio	-7.986	-0,8	695	0,1	13.449	1,5	28.126	2,9	25.035	2,4	16.569	1,6	27.607	2,4	70.289	5,2	33.979	2,9	60.042	4,7
- Interessi di terzi	27.083	2,8	26.695	3,1	2.735	0,3	3.301	0,3	3.670	0,4	13.277	1,4	13.800	1,2	9.733	0,7	5.665	0,5	6.168	0,5
CAPITALE NETTO (e)	385.630	39,6	326.788	36,8	349.387	38,1	409.854	41,6	368.121	35,2	369.076	36,6	453.266	39,8	634.535	47,1	560.470	48,5	595.836	46,6
Totale (c+d+e)	974.060	100,0	888.936	100,0	917.030	100,0	985.101	100,0	1.047.839	100,0	1.007.691	100,0	1.137.237	100,0	1.348.155	100,0	1.153.754	100,0	1.277.198	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,2	120,9	124,4	137,9	128,4	118,5	126,3	147,1	146,6	148,7										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	110,9	97,3	96,8	109,8	102,0	92,6	99,5	120,0	115,3	114,3										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	91,0	74,7	82,8	105,1	81,4	84,9	107,5	166,8	180,7	171,4										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-7.893	-834	13.565	21.715	22.680	15.743	20.996	53.712	28.419	59.057
- Risultato mandato a nuovo	-9.511	-790	12.551	21.711	22.680	12.109	20.582	53.291	28.419	59.056
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.618	-44	-	4	-	3.634	414	421	-	1
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	1.014	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	33.192	31.950	31.554	38.125	36.380	44.738	44.009	49.770	48.833	53.395
- Ammortamenti ordinari	27.637	27.260	27.491	33.717	31.368	38.809	37.751	43.656	43.799	47.368
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	5.555	4.690	4.063	4.408	5.012	5.929	6.258	6.114	5.034	6.027
Stanziameti netti ai fondi del personale	-177	-1.271	-38	-60	759	372	-271	-253	457	2.068
- Accantonamenti	6.523	4.845	4.072	5.235	4.833	5.338	6.155	6.268	4.922	6.582
- Utilizzi	-6.700	-6.116	-4.110	-5.295	-4.074	-4.966	-6.426	-6.521	-4.465	-4.514
Totale	25.122	29.845	45.081	59.780	59.819	60.853	64.734	103.229	77.709	114.520
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	44.810	17.597	24.676	23.914	48.765	59.544	74.151	136.578	28.982	46.687
- Investimenti	37.586	30.486	43.029	31.918	60.453	79.378	68.920	66.732	50.622	47.987
- Apporti e acquisizioni	10.428	3.310	-	16	71	401	9.715	3.570	-	1.252
- Rivalutazioni e svalutazioni	-190	-	-	-	-	-3.463	-369	-864	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	2.571	-	-	-	3.193	105.361	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-3.014	-16.199	-20.924	-8.020	-9.787	-16.772	-7.308	-6.401	-21.640	-2.552
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-1.972	-	-	-95	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-31.725	-	-
Capitali nominali	6.050	2.921	1.410	1.071	5.811	592	13.825	9.660	-	-
- Svalutazioni	-4.600	-4.850	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	4.600	4.007	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.960	-342	1.410	960	5.811	592	11.875	102	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	4.106	-	111	-	-	1.950	9.558	-	-
Riserve	-7.764	-312	5.970	12.607	19.550	11.796	17.993	118.627	45.834	22.054
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-4.106	-	-111	-	-	-1.950	-9.558	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	4.600	4.850	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-3.736	-	5.752	1.790	517	1.191	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.334	-	-	-	2.815	108.060	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	1.014	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	104	-369	-49	-3.522	-662	-1.339	541	-2.646	-61	-960
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-12.468	-687	7.407	16.240	14.460	11.345	16.070	21.580	45.895	23.014

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	596.444	100,0	593.911	100,0	631.122	100,0	703.233	100,0	755.418	100,0	714.072	100,0	795.288	100,0	886.203	100,0	767.746	100,0	1.014.284	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.467	-0,2	5.416	0,9	6.522	1,0	5.498	0,8	9.543	1,3	12.544	1,8	-721	-0,1	-1.581	-0,2	15.335	2,0	35.635	3,5
- Costi capitalizzati	1.620	0,3	1.301	0,2	4.067	0,7	3.124	0,4	7.286	1,0	4.617	0,6	5.967	0,8	6.621	0,8	3.925	0,5	10.451	1,0
- Acquisti	-305.954	-51,3	-306.800	-51,7	-367.231	-58,2	-398.876	-56,7	-449.494	-59,5	-426.618	-59,7	-432.438	-54,4	-467.373	-52,8	-448.472	-58,4	-618.056	-60,9
- Servizi	-149.660	-25,1	-157.237	-26,5	-149.549	-23,7	-152.708	-21,7	-168.286	-22,3	-170.570	-23,9	-191.235	-24,0	-198.517	-22,4	-181.720	-23,7	-269.810	-26,6
- Ricavi diversi operativi	19.704	3,2	23.424	4,0	23.525	3,7	28.606	4,1	29.592	3,9	46.099	6,4	35.432	4,4	41.521	4,7	30.863	4,0	42.755	4,2
Valore aggiunto	160.687	26,9	160.015	26,9	148.456	23,5	188.877	26,9	184.059	24,4	180.144	25,2	212.293	26,7	266.874	30,1	187.677	24,4	215.259	21,2
- Costo del lavoro	-121.263	-20,3	-107.633	-18,1	-90.795	-14,4	-103.681	-14,8	-110.459	-14,7	-109.469	-15,3	-124.180	-15,6	-125.760	-14,2	-94.482	-12,3	-101.735	-10,0
Margine operativo lordo	39.424	6,6	52.382	8,8	57.661	9,1	85.196	12,1	73.600	9,7	70.675	9,9	88.113	11,1	141.114	15,9	93.195	12,1	113.524	11,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-27.637	-4,6	-27.260	-4,6	-27.491	-4,3	-33.717	-4,8	-31.368	-4,2	-38.809	-5,4	-37.751	-4,7	-43.656	-4,9	-43.799	-5,7	-47.368	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.841	-0,5	-1.995	-0,3	-2.019	-0,3	-2.100	-0,3	-2.830	-0,3	-3.139	-0,5	-3.318	-0,5	-3.918	-0,4	-3.685	-0,4	-3.803	-0,4
Margine operativo netto	8.946	1,5	23.127	3,9	28.151	4,5	49.379	7,0	39.402	5,2	28.727	4,0	47.044	5,9	93.540	10,6	45.711	6,0	62.353	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-363	-0,1	-222	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-10.126	-1,7	-8.860	-1,5	-7.298	-1,2	-5.854	-0,9	-5.414	-0,6	-4.457	-0,6	-5.594	-0,7	-5.332	-0,8	-4.166	-0,6	-6.701	-0,6
- Proventi finanziari	2.808	0,5	1.554	0,3	1.056	0,2	1.420	0,2	1.093	0,1	1.968	0,3	2.314	0,3	2.456	0,3	1.350	0,2	3.272	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	66	...	-445	-0,1	-438	-0,1	6	...	101	...	-5	...	65	...	-282	...	100	...	-189	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.331	0,2	15.154	2,6	21.471	3,4	44.951	6,3	35.182	4,7	26.233	3,7	43.829	5,5	90.382	10,1	42.995	5,6	58.735	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.714	-0,5	-2.695	-0,5	-2.044	-0,3	-2.308	-0,3	-2.182	-0,3	-2.790	-0,4	-2.940	-0,3	-2.196	-0,2	-1.349	-0,2	-2.224	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-38	...	-4.692	-0,8	-19	...	-57	...	-1.443	-0,2	-366	-0,1	-8	...	-444	-0,1	-8	...	-49	...
- Plusvalenze su realizzi	122	...	832	0,1	39	...	426	0,1	1.069	0,1	170	...	387	0,1	773	0,1	2.877	0,4	215	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.618	-0,3	44	...	-	...	-4	...	-	...	-3.634	-0,5	-414	-0,1	-421	...	-	...	-1	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.464	1,2	1.152	0,2	4.028	0,7	-2.098	-0,3	4.314	0,6	-74	...	-411	-0,1	-266	...	-156	...	17.158	1,7
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-1.014	-0,2	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.547	0,6	9.795	1,6	22.461	3,6	40.910	5,8	36.940	4,9	19.539	2,7	40.443	5,1	87.828	9,9	44.359	5,8	73.834	7,3
- Imposte sul reddito	-12.708	-2,1	-9.885	-1,6	-8.637	-1,4	-12.210	-1,7	-11.527	-1,5	-4.377	-0,6	-12.657	-1,6	-16.505	-1,9	-9.562	-1,3	-13.078	-1,3
Risultato d'esercizio	-9.161	-1,5	-90	...	13.824	2,2	28.700	4,1	25.413	3,4	15.162	2,1	27.786	3,5	71.323	8,0	34.797	4,5	60.756	6,0
- Risultato di competenza di terzi	1.175	0,2	785	0,1	-375	-0,1	-574	-0,1	-378	-0,1	1.407	0,2	-179	...	-1.034	-0,1	-818	-0,1	-714	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-7.986	-1,3	695	0,1	13.449	2,1	28.126	4,0	25.035	3,3	16.569	2,3	27.607	3,5	70.289	7,9	33.979	4,4	60.042	5,9
Roi - Return on investment	1,8	...	4,1	...	4,5	...	7,2	...	5,8	...	4,5	...	6,4	...	10,1	...	5,8	...	7,4	...
Roe - Return on equity	-2,3	...	0,2	...	4,1	...	7,5	...	7,4	...	4,9	...	6,7	...	12,7	...	6,5	...	11,3	...
Dividendi deliberati (1)	350	...	700	...	1.273	...	6.989	...	2.733	...	3.053	...	7.204	...	18.032	...	6.378	...	1.700	...
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	67.742	11,4	83.549	14,1	95.017	15,1	105.988	15,1	130.222	17,2	97.772	13,7	112.633	14,2	105.910	12,0	104.206	13,6	135.432	13,4
Numero dipendenti	2.517	...	2.269	...	2.124	...	2.477	...	2.602	...	2.390	...	2.708	...	2.830	...	2.160	...	2.263	...
- Operai e intermedi	1.527	...	1.446	...	1.545	...	1.784	...	1.858	...	1.601	...	1.812	...	1.953	...	1.466	...	1.569	...
- Impiegati e dirigenti	990	...	823	...	579	...	693	...	744	...	789	...	896	...	877	...	694	...	694	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	157.694	7,9	158.513	8,1	147.172	7,7	140.215	6,7	169.419	7,7	156.260	6,6	166.606	8,0	233.211	9,7	282.493	9,9	307.568	9,6
- Titoli a reddito fisso	178.559	8,9	11.645	0,6	7.042	0,4	20.388	1,0	12.435	0,6	21.351	0,9	11.229	0,5	9.791	0,4	14.440	0,5	26.926	0,8
Disponibilità	336.253	16,8	170.158	8,7	154.214	8,1	160.603	7,7	181.854	8,3	177.611	7,5	177.835	8,5	243.002	10,1	296.933	10,4	334.494	10,4
- Rimanenze	259.973	13,0	290.900	14,8	293.148	15,3	311.646	14,9	343.462	15,7	384.952	16,2	324.547	15,5	327.965	13,7	434.858	15,3	543.411	16,9
- Clienti	529.675	26,5	583.571	29,7	555.305	29,1	586.117	27,9	616.343	28,1	671.338	28,3	578.946	27,7	519.551	21,7	702.806	24,7	800.935	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.392	-0,1	-2.108	-0,1	-1.751	-0,1	-3.636	-0,2	-3.851	-0,2	-3.766	-0,2	-1.267	-0,1	-1.442	-0,1	-2.223	-0,1	-2.924	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-16.925	-0,8	-23.019	-1,2	-16.759	-0,9	-17.533	-0,8	-18.382	-0,9	-20.821	-0,9	-14.437	-0,6	-13.748	-0,6	-14.004	-0,5	-14.974	-0,5
Circolante	771.331	38,6	849.344	43,2	829.943	43,4	876.594	41,8	937.572	42,7	1.031.703	43,4	887.789	42,5	832.326	34,7	1.121.437	39,4	1.326.448	41,3
- Altre attività correnti	122.147	6,1	154.683	7,9	146.633	7,7	142.906	6,8	155.736	7,1	173.301	7,3	158.224	7,6	147.735	6,2	181.666	6,5	260.489	8,2
ATTIVO CORRENTE (a)	1.229.731	61,5	1.174.185	59,8	1.130.790	59,2	1.180.103	56,3	1.275.162	58,1	1.382.615	58,2	1.223.848	58,6	1.223.063	51,0	1.600.036	56,3	1.921.431	59,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.422.478	71,1	1.551.446	79,0	1.555.247	81,4	1.648.509	78,6	1.748.320	79,7	1.907.991	80,3	1.677.800	80,3	1.905.832	79,4	2.079.597	73,1	2.261.571	70,5
- Fondi di ammortamento	-844.187	-42,2	-916.326	-46,7	-923.028	-48,3	-1.023.975	-48,8	-1.091.035	-49,7	-1.178.062	-49,6	-989.050	-47,3	-1.015.968	-42,3	-1.114.330	-39,2	-1.242.208	-38,7
Immobilizzazioni materiali nette	578.291	28,9	635.120	32,3	632.219	33,1	624.534	29,8	657.285	30,0	729.929	30,7	688.750	33,0	889.864	37,1	965.267	33,9	1.019.363	31,8
- Partecipazioni nette	106.158	5,3	45.566	2,3	45.160	2,4	191.446	9,1	59.238	2,7	64.711	2,7	68.061	3,3	68.288	2,8	75.043	2,6	70.039	2,2
- Altre attività a m/l termine	11.064	0,6	32.609	1,7	35.803	1,9	41.567	2,0	43.833	2,0	52.323	2,2	24.394	1,2	23.106	1,0	21.844	0,8	16.338	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	75.020	3,7	76.947	3,9	67.373	3,4	59.528	2,8	157.705	7,2	145.255	6,2	84.005	3,9	194.931	8,1	181.502	6,4	180.910	5,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	770.533	38,5	790.242	40,2	780.555	40,8	917.075	43,7	918.061	41,9	992.218	41,8	865.210	41,4	1.176.189	49,0	1.243.656	43,7	1.286.650	40,1
Totale (a+b)	2.000.264	100,0	1.964.427	100,0	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.208.081	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	296.939	14,9	341.820	17,4	348.418	18,2	321.770	15,4	332.989	15,2	371.182	15,6	323.791	15,5	283.267	11,8	333.834	11,8	412.713	12,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	475	...	661	...	4.971	0,3	6.599	0,3	754	...	140.001	5,9	371	...	329	...	385	...	859	...
Debiti finanziari a breve termine	297.414	14,9	342.481	17,4	353.389	18,5	328.369	15,7	333.743	15,2	511.183	21,5	324.162	15,5	283.596	11,8	334.219	11,8	413.572	12,9
- Fornitori e consociate	333.462	16,7	378.672	19,3	383.583	20,1	394.970	18,8	427.224	19,5	462.010	19,5	372.628	17,8	345.477	14,4	497.064	17,5	608.456	19,0
- Altre passività correnti	150.836	7,5	152.441	7,8	141.529	7,4	128.080	6,1	152.842	7,0	166.296	7,0	192.804	9,3	203.732	8,5	214.081	7,5	258.540	8,0
PASSIVO CORRENTE (c)	781.712	39,1	873.594	44,5	878.501	46,0	851.419	40,6	913.809	41,7	1.139.489	48,0	889.594	42,6	832.805	34,7	1.045.364	36,8	1.280.568	39,9
- Prestiti obbligazionari	10.500	0,5	19.202	1,0	4.102	0,2	427	...	252	...	-	-	-	4.411	0,2	3.490	0,1	5.749	0,2	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	131.182	6,6	168.120	8,6	170.148	8,9	181.688	8,7	175.079	8,0	189.114	8,0	225.694	10,8	301.643	12,6	328.096	11,5	322.553	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	354	...	1.306	0,1	1.135	0,1	136.036	6,5	155.348	7,1	10.551	0,4	8.332	0,4	7.916	0,3	11.187	0,4	12.080	0,4
- Altri debiti finanziari	14.119	0,7	14.005	0,6	16.037	0,8	23.187	1,1	19.112	0,8	18.299	0,8	25.460	1,2	36.443	1,5	43.054	1,6	34.998	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	156.155	7,8	202.633	10,3	191.422	10,0	341.338	16,3	349.791	15,9	217.964	9,2	259.486	12,4	350.413	14,6	385.827	13,6	375.380	11,7
- Fondi del personale	34.652	1,7	36.943	1,9	34.585	1,8	38.929	1,9	41.453	1,9	45.190	1,9	42.796	2,0	42.700	1,8	45.690	1,6	54.675	1,7
- Fondi diversi	40.076	2,0	41.173	2,1	42.605	2,3	43.056	2,0	37.356	1,7	38.033	1,6	38.655	1,9	36.514	1,5	41.314	1,4	49.085	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	230.883	11,5	280.749	14,3	268.612	14,1	423.323	20,2	428.600	19,5	301.187	12,7	340.937	16,3	429.627	17,9	472.831	16,6	479.140	14,9
- Capitale sociale	126.948	6,3	184.773	9,4	183.178	9,6	234.104	11,2	212.672	9,7	210.871	8,9	154.757	7,4	152.213	6,3	158.384	5,6	172.753	5,4
- Riserve	803.458	40,2	548.210	27,9	523.677	27,4	521.425	24,9	575.715	26,2	646.663	27,2	609.504	29,2	887.296	37,0	1.041.719	36,6	1.116.371	34,8
- Risultato d'esercizio	32.068	1,6	52.273	2,7	46.829	2,5	63.891	3,0	59.433	2,8	72.066	3,0	90.042	4,3	89.096	3,8	115.592	4,1	149.186	4,7
- Interessi di terzi	25.195	1,3	24.828	1,2	10.548	0,4	3.016	0,1	2.994	0,1	4.557	0,2	4.224	0,2	8.215	0,3	9.802	0,3	10.063	0,3
CAPITALE NETTO (e)	987.669	49,4	810.084	41,2	764.232	39,9	822.436	39,2	850.814	38,8	934.157	39,3	858.527	41,1	1.136.820	47,4	1.325.497	46,6	1.448.373	45,2
Totale (c+d+e)	2.000.264	100,0	1.964.427	100,0	1.911.345	100,0	2.097.178	100,0	2.193.223	100,0	2.374.833	100,0	2.089.058	100,0	2.399.252	100,0	2.843.692	100,0	3.208.081	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	157,3	134,4	128,7	138,6	139,5	121,3	137,6	146,9	153,1	150,0										
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	124,2	101,4	95,5	102,4	102,4	87,9	101,2	107,7	111,7	107,8										
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	200,7	134,0	127,3	113,2	100,8	107,5	131,7	146,9	157,4	159,3										

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	21.891	4.122	31.890	32.365	44.093	43.460	73.429	73.627	88.530	141.493
- Risultato mandato a nuovo	19.043	3.589	29.142	36.110	38.392	39.576	71.158	70.133	86.584	137.741
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.848	533	2.748	1.251	5.701	3.884	2.271	4.074	2.006	3.752
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-
Ammortamenti stanziati	74.779	82.358	78.899	83.007	96.495	100.149	83.704	81.667	115.664	128.242
- Ammortamenti ordinari	57.471	64.680	65.063	70.162	71.079	75.090	67.958	65.244	92.601	103.427
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	17.308	17.678	13.836	12.845	25.416	25.059	15.746	16.423	23.063	24.815
Stanzamenti netti ai fondi del personale	29	-521	-545	-194	1.605	501	923	-426	2.914	4.771
- Accantonamenti	9.085	9.985	9.771	10.645	11.216	11.764	10.155	10.092	12.257	16.605
- Utilizzi	-9.056	-10.506	-10.316	-10.839	-9.611	-11.263	-9.232	-10.518	-9.343	-11.834
Totale	96.699	85.959	110.244	115.178	142.193	144.110	158.056	154.868	207.108	274.506
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	63.099	67.364	67.249	78.706	92.909	114.434	115.334	272.735	101.102	110.796
- Investimenti	73.687	90.366	97.381	91.340	111.030	134.208	123.357	118.151	106.084	147.915
- Apporti e acquisizioni	394	-	3.267	15.278	-	-	4.720	-	21.728	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17	-359	-	-	-4.070	-	-23	-34	-797	-2.435
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.299	-	-	500	725	188.558	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-10.965	-22.643	-30.695	-24.876	-12.303	-18.894	-12.552	-18.175	-25.536	-32.247
- Scorpori e cessioni	-	-	-4.003	-3.036	-1.748	-1.380	-893	-659	-377	-2.437
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-15.106	-	-
Capitali nominali	4.347	47.162	3.409	3.744	-21.418	3.212	3.336	5.170	2.599	4.956
- Svalutazioni	-	-	-	-	-24.000	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	3.426	2.308	-120	-1.017	-2.452	3.212	3.071	2.377	1.599	1.302
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	100	-	-	-	-1.035	-	1.000	-
- Aumenti gratuiti	921	44.854	3.429	4.761	5.034	-	1.300	2.793	-	3.654
Riserve	42.740	-16.658	4.381	17.515	50.134	38.252	50.343	323.057	85.327	91.193
- A capitali per aumenti gratuiti	-921	-44.854	-3.429	-4.761	-5.034	-	-1.300	-2.793	-	-3.654
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	24.000	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	11.206	-	12.708	-	-420	1.730	7.233	6.963	718	6.667
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	1.116	-	-	420	638	266.386	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-4.996	-	-	-	-580	-60	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.548	4.877	-8.680	-8.443	2.594	-7.658	-6.819	-2.738	11.583	1.166
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	36.003	23.319	2.666	35.715	28.994	43.760	50.591	55.819	73.086	87.014

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	1.696.543	100,0	1.873.956	100,0	1.748.134	100,0	1.830.579	100,0	1.979.077	100,0	2.124.132	100,0	1.767.656	100,0	1.700.424	100,0	2.248.678	100,0	2.936.143	100,0
- Variazione delle rimanenze	18.810	1,1	10.551	0,6	23.264	1,3	23.618	1,3	12.063	0,6	26.721	1,3	6.004	0,3	13.279	0,8	91.867	4,1	82.952	2,8
- Costi capitalizzati	20.034	1,2	25.995	1,4	19.476	1,1	19.499	1,1	17.997	0,9	18.533	0,9	58.279	3,3	21.787	1,3	21.391	1,0	21.800	0,7
- Acquisti	-1.094.310	-64,5	-1.188.544	-63,4	-1.081.892	-61,9	-1.119.839	-61,2	-1.185.002	-59,9	-1.314.461	-61,9	-1.113.072	-63,0	-1.038.927	-61,1	-1.522.785	-67,7	-2.007.582	-68,4
- Servizi	-335.652	-19,8	-376.594	-20,1	-376.085	-21,5	-388.435	-21,2	-420.841	-21,3	-441.438	-20,8	-328.000	-18,6	-312.583	-18,4	-377.676	-16,8	-518.241	-17,7
- Ricavi diversi operativi	40.318	2,4	44.028	2,3	51.279	3,0	56.367	3,0	63.067	3,3	62.440	2,9	54.278	3,2	53.285	3,1	60.456	2,6	99.825	3,5
Valore aggiunto	345.743	20,4	389.392	20,8	384.176	22,0	421.789	23,0	466.361	23,6	475.927	22,4	445.145	25,2	437.265	25,7	521.931	23,2	614.897	20,9
- Costo del lavoro	-197.110	-11,6	-225.346	-12,0	-223.342	-12,8	-234.141	-12,7	-247.213	-12,5	-250.025	-11,8	-226.361	-12,8	-218.741	-12,9	-243.614	-10,8	-278.883	-9,5
Margine operativo lordo	148.633	8,8	164.046	8,8	160.834	9,2	187.648	10,3	219.148	11,1	225.902	10,6	218.784	12,4	218.524	12,8	278.317	12,4	336.014	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-57.471	-3,4	-64.680	-3,5	-65.063	-3,7	-70.162	-3,8	-71.079	-3,6	-75.090	-3,5	-67.958	-3,8	-65.244	-3,8	-92.601	-4,1	-103.427	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.445	-0,9	-14.825	-0,8	-11.309	-0,7	-10.489	-0,7	-12.476	-0,6	-12.183	-0,6	-14.116	-0,9	-14.311	-0,8	-20.941	-1,0	-22.554	-0,8
Margine operativo netto	76.717	4,5	84.541	4,5	84.462	4,8	106.997	5,8	135.593	6,9	138.629	6,5	136.710	7,7	138.969	8,2	164.775	7,3	210.033	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...	-	...	-	...	-	...	-	-163	...	-179	...	-169	...	
- Altri oneri finanziari	-28.253	-1,7	-25.300	-1,4	-23.961	-1,4	-18.325	-1,0	-20.683	-1,0	-21.818	-1,0	-17.935	-1,0	-15.856	-1,0	-14.770	-0,7	-21.287	-0,7
- Proventi finanziari	17.849	1,1	13.176	0,8	9.931	0,6	6.801	0,4	6.713	0,3	14.544	0,7	7.625	0,4	2.645	0,2	9.176	0,4	5.213	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.696	-0,3	-806	...	-666	...	-911	...	-4.959	-0,3	-3.216	-0,2	-1.032	-0,1	-2.855	-0,2	-383	...	-736	...
Risultato corrente prima delle imposte	61.604	3,6	70.443	3,8	69.555	4,0	94.562	5,2	116.664	5,9	128.139	6,0	125.368	7,0	122.740	7,2	158.619	7,0	193.054	6,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.863	-0,2	-2.853	-0,2	-2.527	-0,1	-2.356	-0,2	-12.940	-0,7	-12.876	-0,6	-1.630	-0,1	-2.112	-0,1	-2.122	-0,1	-2.261	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-700	...	-822	...	-219	...	-99	...	-2.470	-0,1	-248	...	-178	...	-866	-0,1	-31	...	-242	...
- Plusvalenze su realizzi	3.303	0,2	29.154	1,6	15.726	0,8	7.479	0,4	1.273	0,1	510	...	3.021	0,2	881	0,1	1.202	0,1	2.030	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.848	-0,2	-533	...	-2.748	-0,2	-1.251	-0,1	-5.701	-0,3	-3.884	-0,2	-2.271	-0,1	-4.074	-0,2	-2.006	-0,1	-3.752	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.016	0,5	-8.693	-0,6	-665	...	-5.895	-0,3	-532	...	-728	...	49	...	-589	...	-279	...	9.927	0,3
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	4.996	0,3	-	...	-	...	-	...	580	...	60	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	66.512	3,9	86.696	4,6	79.122	4,5	97.436	5,3	96.294	4,9	110.913	5,2	124.359	7,0	116.560	6,9	155.443	6,9	198.756	6,8
- Imposte sul reddito	-33.004	-1,9	-32.371	-1,7	-31.734	-1,8	-33.504	-1,8	-36.853	-1,9	-38.234	-1,8	-34.164	-1,9	-25.945	-1,6	-39.094	-1,8	-48.848	-1,7
Risultato d'esercizio	33.508	2,0	54.325	2,9	47.388	2,7	63.932	3,5	59.441	3,0	72.679	3,4	90.195	5,1	90.615	5,3	116.349	5,1	149.908	5,1
- Risultato di competenza di terzi	-1.440	-0,1	-2.052	-0,1	-559	...	-41	...	-8	...	-613	...	-153	...	-1.519	-0,1	-757	...	-722	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	32.068	1,9	52.273	2,8	46.829	2,7	63.891	3,5	59.433	3,0	72.066	3,4	90.042	5,1	89.096	5,2	115.592	5,1	149.186	5,1
Roi - Return on investment	6,6	7,2	7,2	7,2	7,7	7,7	9,3	9,2	10,0	8,0	8,5	11,9	8,0	8,5	9,7	9,7	11,7	11,7	11,7	11,7
Roe - Return on equity	3,5	7,2	6,7	8,5	7,6	8,5	11,9	8,7	9,7	9,7	11,7	11,7								
Dividendi deliberati (1)	14.465	50.736	18.246	27.822	21.049	33.103	19.037	20.482	29.765	12.167	14.465	50.736	18.246	27.822	21.049	33.103	19.037	20.482	29.765	12.167
Fatturato all'esportazione	487.540	559.877	523.035	485.730	544.034	625.765	500.130	437.169	543.529	757.685	487.540	559.877	523.035	485.730	544.034	625.765	500.130	437.169	543.529	757.685
in % del fatturato totale	28,7	29,9	29,9	26,5	27,5	29,5	28,3	25,7	28,3	25,8										
Numero dipendenti	4.331	4.811	4.796	5.038	5.006	5.055	4.935	4.938	5.388	5.944	4.331	4.811	4.796	5.038	5.006	5.055	4.935	4.938	5.388	5.944
- Operai e intermedi	2.623	2.852	2.973	3.076	2.902	2.963	3.136	3.179	3.457	3.792	2.623	2.852	2.973	3.076	2.902	2.963	3.136	3.179	3.457	3.792
- Impiegati e dirigenti	1.708	1.959	1.823	1.962	2.104	2.092	1.799	1.759	1.931	2.152	1.708	1.959	1.823	1.962	2.104	2.092	1.799	1.759	1.931	2.152

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	200.266	7,2	304.247	9,3	362.138	10,1	462.445	10,9	525.174	12,0	475.120	12,1	477.884	11,4	770.250	16,3	763.088	14,3	896.334	13,6
- Titoli a reddito fisso	14.307	0,5	12.770	0,4	26.816	0,8	21.309	0,5	32.402	0,8	30.026	0,8	31.889	0,7	47.202	1,0	102.678	1,9	122.879	1,9
Disponibilità	214.573	7,7	317.017	9,7	388.954	10,9	483.754	11,4	557.576	12,8	505.146	12,9	509.773	12,1	817.452	17,3	865.766	16,2	1.019.213	15,5
- Rimanenze	490.210	17,6	599.893	18,3	706.453	19,8	784.461	18,5	844.506	19,3	792.128	20,2	841.522	20,0	807.298	17,1	1.023.042	19,2	1.358.504	20,7
- Clienti	882.041	31,7	1.067.992	32,7	1.103.981	30,9	1.283.542	30,3	1.294.592	29,6	1.120.016	28,5	1.292.396	30,7	1.205.805	25,6	1.322.264	24,8	1.662.843	25,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.366	-0,1	-1.623	...	-16.607	-0,5	-2.112	...	-6.996	-0,1	-7.292	-0,2	-7.117	-0,2	-6.666	-0,1	-4.640	-0,1	-6.227	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-18.082	-0,7	-19.162	-0,6	-21.021	-0,5	-25.004	-0,6	-34.106	-0,8	-37.990	-0,9	-36.114	-0,8	-35.268	-0,8	-26.905	-0,5	-30.920	-0,5
Circolante	1.351.803	48,5	1.647.100	50,4	1.772.806	49,7	2.040.887	48,2	2.097.996	48,0	1.866.862	47,6	2.090.687	49,7	1.971.169	41,8	2.313.761	43,4	2.984.200	45,4
- Altre attività correnti	259.293	9,4	279.253	8,5	288.368	8,0	366.694	8,7	320.082	7,3	321.205	8,1	377.325	9,0	328.902	7,0	413.346	7,8	579.670	8,8
ATTIVO CORRENTE (a)	1.825.669	65,6	2.243.370	68,6	2.450.128	68,6	2.891.335	68,3	2.975.654	68,1	2.693.213	68,6	2.977.785	70,8	3.117.523	66,1	3.592.873	67,4	4.583.083	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.491.820	53,6	1.731.331	52,9	1.914.402	53,6	2.270.888	53,6	2.367.358	54,2	2.249.382	57,3	2.357.910	56,0	2.566.528	54,4	2.782.535	52,2	3.156.364	48,0
- Fondi di ammortamento	-808.917	-29,1	-944.920	-28,9	-1.059.918	-29,7	-1.219.378	-28,8	-1.275.499	-29,2	-1.239.323	-31,6	-1.303.992	-31,0	-1.271.796	-27,0	-1.402.686	-26,3	-1.647.780	-25,1
Immobilizzazioni materiali nette	682.903	24,5	786.411	24,0	854.484	23,9	1.051.510	24,8	1.091.859	25,0	1.010.059	25,7	1.053.918	25,0	1.294.732	27,4	1.379.849	25,9	1.508.584	22,9
- Partecipazioni nette	37.495	1,3	38.875	1,2	41.050	1,2	52.684	1,2	62.000	1,4	72.554	1,8	67.212	1,6	57.165	1,2	71.384	1,3	94.809	1,4
- Altre attività a m/l termine	36.419	1,3	28.726	0,9	45.475	1,3	68.986	1,6	68.986	1,6	35.544	0,9	19.229	0,5	25.715	0,5	38.948	0,7	55.174	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	202.653	7,3	173.000	5,3	177.958	5,0	170.943	4,1	171.265	3,9	112.367	3,0	90.063	2,1	222.087	4,8	247.740	4,7	334.896	5,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	959.470	34,4	1.027.012	31,4	1.118.967	31,4	1.344.123	31,7	1.394.194	31,9	1.230.524	31,4	1.230.422	29,2	1.599.699	33,9	1.737.921	32,6	1.993.463	30,3
Totale (a+b)	2.785.139	100,0	3.270.382	100,0	3.569.095	100,0	4.235.458	100,0	4.369.848	100,0	3.923.737	100,0	4.208.207	100,0	4.717.222	100,0	5.330.794	100,0	6.576.546	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	416.116	14,9	452.344	13,8	498.091	14,0	647.729	15,3	625.563	14,3	624.993	16,0	645.176	15,3	561.005	11,9	508.604	9,5	684.465	10,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	22.698	0,9	5.583	0,2	331	...	24.326	0,6	9.099	0,2	5.339	0,1	2.649	0,1	4.630	0,1	4.964	0,1	4.005	0,1
Debiti finanziari a breve termine	438.814	15,8	457.927	14,0	498.422	14,0	672.055	15,9	634.662	14,5	630.332	16,1	647.825	15,4	565.635	12,0	513.568	9,6	688.470	10,5
- Fornitori e consociate	587.330	21,1	684.500	20,9	742.456	20,8	854.244	20,2	936.469	21,4	771.748	19,7	879.596	20,9	812.258	17,2	977.088	18,3	1.322.580	20,1
- Altre passività correnti	419.536	15,0	454.910	13,9	505.178	14,1	619.996	14,6	642.091	14,7	583.923	14,8	652.504	15,5	617.554	13,1	832.432	15,7	1.050.948	16,0
PASSIVO CORRENTE (c)	1.445.680	51,9	1.597.337	48,8	1.746.056	48,9	2.146.295	50,7	2.213.222	50,6	1.986.003	50,6	2.179.925	51,8	1.995.447	42,3	2.323.088	43,6	3.061.998	46,6
- Prestiti obbligazionari	12.500	0,4	14.000	0,4	15.269	0,4	52.269	1,2	12.700	0,3	2.700	0,1	22.248	0,5	21.891	0,5	26.704	0,5	16.525	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	285.132	10,2	354.837	10,9	404.051	11,3	428.852	10,1	385.458	8,8	318.333	8,1	309.555	7,4	509.930	10,8	566.019	10,6	597.627	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	25.463	0,9	76.775	2,3	24.804	0,7	8.790	0,2	35.338	0,8	22.168	0,6	17.115	0,4	16.363	0,3	5.227	0,1	18.628	0,3
- Altri debiti finanziari	35.792	1,4	45.696	1,4	62.052	1,8	78.861	1,9	62.360	1,4	47.880	1,2	44.405	1,0	44.910	1,0	44.137	0,8	54.436	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	358.887	12,9	491.308	15,0	506.176	14,2	568.772	13,4	495.856	11,3	391.081	10,0	393.323	9,3	593.094	12,6	642.087	12,0	687.216	10,4
- Fondi del personale	51.883	1,9	60.711	1,9	63.370	1,8	74.605	1,8	75.727	1,8	66.648	1,7	68.467	1,6	65.613	1,4	79.946	1,5	100.177	1,5
- Fondi diversi	60.823	2,1	50.309	1,5	81.899	2,3	75.306	1,8	66.093	1,5	48.089	1,2	49.091	1,2	40.389	0,8	61.078	1,2	72.332	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	471.593	16,9	602.328	18,4	651.445	18,3	718.683	17,0	637.676	14,6	505.818	12,9	510.881	12,1	699.096	14,8	783.111	14,7	859.725	13,1
- Capitale sociale	209.369	7,5	142.199	4,4	169.100	4,7	202.804	4,8	198.928	4,6	178.624	4,6	188.271	4,5	185.871	3,9	235.648	4,4	278.482	4,2
- Riserve	627.913	22,5	758.990	23,2	806.857	22,6	979.084	23,1	1.095.672	25,1	1.010.884	25,8	1.100.448	26,2	1.586.119	33,6	1.666.193	31,3	1.990.409	30,3
- Risultato d'esercizio	12.741	0,5	95.799	2,9	118.402	3,3	125.441	3,0	157.509	3,6	176.666	4,5	168.837	4,0	191.396	4,1	265.016	5,0	323.318	4,9
- Interessi di terzi	17.843	0,7	73.729	2,3	77.235	2,2	63.151	1,4	66.841	1,5	65.742	1,6	59.845	1,4	59.293	1,3	57.738	1,0	62.614	0,9
CAPITALE NETTO (e)	867.866	31,2	1.070.717	32,8	1.171.594	32,8	1.370.480	32,3	1.518.950	34,8	1.431.916	36,5	1.517.401	36,1	2.022.679	42,9	2.224.595	41,7	2.654.823	40,3
Totale (c+d+e)	2.785.139	100,0	3.270.382	100,0	3.569.095	100,0	4.235.458	100,0	4.369.848	100,0	3.923.737	100,0	4.208.207	100,0	4.717.222	100,0	5.330.794	100,0	6.576.546	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,3		140,4		140,3		134,7		134,4		135,6		136,6		156,2		154,7		149,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,5		103,0		100,8		98,3		96,6		96,1		98,3		116,1		110,8		105,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	83,1		94,2		98,6		96,4		119,0		128,9		136,8		155,2		170,6		168,4	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	48.310	54.759	78.795	80.715	81.266	140.544	135.346	126.326	185.995	338.752
- Risultato mandato a nuovo	-146	55.058	74.305	80.384	80.675	137.776	133.078	125.900	185.376	324.885
- Rivalutazioni e svalutazioni	46.935	-299	4.290	201	591	462	2.360	2.333	931	13.867
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312	-
Ammortamenti stanziati	97.016	113.485	118.800	145.952	138.768	126.575	134.174	124.906	169.493	210.191
- Ammortamenti ordinari	73.248	81.551	85.447	114.884	109.065	100.890	106.489	101.233	139.451	166.377
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	23.768	31.934	33.353	31.068	29.703	25.685	27.685	23.673	30.042	43.814
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.147	2.993	1.369	2.397	-1.106	1.652	3.671	2.989	6.626	5.030
- Accantonamenti	18.908	21.517	24.454	28.775	28.740	26.275	27.294	26.552	31.333	41.531
- Utilizzi	-17.761	-18.524	-23.085	-26.378	-29.846	-24.623	-23.623	-23.563	-24.707	-36.501
Totale	146.473	171.237	198.964	229.064	218.928	268.771	273.191	254.221	362.114	553.973
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	19.078	123.892	175.228	98.161	113.404	146.845	183.838	294.488	145.086	215.498
- Investimenti	89.911	106.260	143.302	144.501	137.369	167.985	187.088	152.492	203.910	249.032
- Apporti e acquisizioni	1.514	36.128	46.554	6.840	14.710	7.241	27.264	10.465	11.995	21.367
- Rivalutazioni e svalutazioni	-43.073	-	-109	-	-	-	-	-	-	-7.980
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.518	-	-	-	-	-	-	239.044	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-19.468	-18.496	-14.346	-41.265	-35.919	-22.139	-30.375	-31.778	-41.887	-24.759
- Scorpori e cessioni	-12.324	-	-173	-11.915	-2.756	-6.242	-139	-10.503	-28.932	-22.162
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-65.232	-	-
Capitali nominali	3.659	6.854	26.449	15.774	4.499	15.719	12.928	6.854	35.869	12.350
- Svalutazioni	-	-	-	-100	-	-	-29.501	-3.951	-	-660
- Reintegri contestuali	-	-	-	100	-	-	29.501	-	-	660
- Aumenti a pagamento	-171	1.034	26.391	1.385	1.345	9.837	2.269	839	5.758	204
- Variazioni per conferimenti e diverse	50	3.495	-4.847	1.900	-	-	5.950	2.394	-	-
- Aumenti gratuiti	3.780	2.325	4.905	12.489	3.154	5.882	4.709	7.572	30.111	12.146
Riserve	18.882	62.108	55.980	62.037	112.624	60.128	115.839	482.418	125.132	209.889
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.780	-2.325	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882	-4.709	-7.572	-30.111	-12.146
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	100	-	-	29.501	3.951	-	660
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	8.000	1.037	-	-	-	8.584	12.000	10.500
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	2.303	-	-	-	-	-	-	387.214	3.943	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.521	-	200	130	-	2.306	-92	-1.907	-312	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-15.255	6.816	6.038	-11.974	45.075	-1.765	-1.631	-48.089	-4.129	21.985
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.093	57.617	46.647	85.233	70.703	65.469	92.770	140.237	143.741	188.890

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	2.232.736	100,0	2.621.754	100,0	2.823.811	100,0	3.219.474	100,0	3.310.547	100,0	3.119.642	100,0	3.254.433	100,0	2.890.062	100,0	3.711.531	100,0	5.052.384	100,0
- Variazione delle rimanenze	6.065	0,3	33.336	1,3	35.905	1,3	13.957	0,4	56.790	1,7	71.135	2,3	53.847	1,7	-24.106	-0,8	157.766	4,3	225.658	4,5
- Costi capitalizzati	27.882	1,2	25.029	1,0	24.436	0,9	37.686	1,2	55.833	1,7	52.448	1,7	52.088	1,6	43.479	1,5	47.528	1,3	62.450	1,2
- Acquisti	-1.098.376	-49,2	-1.200.826	-45,8	-1.366.861	-48,4	-1.467.272	-45,6	-1.641.832	-49,6	-1.554.443	-49,8	-1.623.764	-49,9	-1.335.746	-46,2	-2.021.376	-54,5	-2.898.274	-57,4
- Servizi	-533.291	-23,9	-693.807	-26,5	-666.657	-23,6	-815.382	-25,3	-773.518	-23,4	-687.223	-22,0	-768.053	-23,6	-647.228	-22,4	-775.928	-20,9	-1.074.173	-21,3
- Ricavi diversi operativi	43.144	2,0	51.319	1,9	52.224	1,8	91.847	2,9	88.373	2,7	73.810	2,3	84.405	2,6	82.006	2,8	106.794	2,8	151.146	3,1
Valore aggiunto	678.160	30,4	836.805	31,9	902.858	32,0	1.080.310	33,6	1.096.193	33,1	1.075.369	34,5	1.052.956	32,4	1.008.467	34,9	1.226.315	33,0	1.519.191	30,1
- Costo del lavoro	-456.371	-20,5	-528.334	-20,1	-567.374	-20,1	-667.548	-20,8	-665.964	-20,1	-658.904	-21,2	-669.687	-20,6	-601.441	-20,8	-683.977	-18,4	-828.516	-16,4
Margine operativo lordo	221.789	9,9	308.471	11,8	335.484	11,9	412.762	12,8	430.229	13,0	416.465	13,3	383.269	11,8	407.026	14,1	542.338	14,6	690.675	13,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-73.248	-3,3	-81.551	-3,1	-85.447	-3,0	-114.884	-3,6	-109.065	-3,3	-100.890	-3,2	-106.489	-3,3	-101.233	-3,5	-139.451	-3,8	-166.377	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-21.265	-0,9	-25.842	-1,0	-20.451	-0,8	-17.694	-0,5	-16.443	-0,5	-19.675	-0,6	-22.932	-0,7	-19.329	-0,7	-27.039	-0,7	-41.282	-0,8
Margine operativo netto	127.276	5,7	201.078	7,7	229.586	8,1	280.184	8,7	304.721	9,2	295.900	9,5	253.848	7,8	286.464	9,9	375.848	10,1	483.016	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-787	...	-625	...	-842	...	-2.889	-0,1	-2.300	-0,1	-2.178	-0,1	-1.917	-0,1	-932	...	-326	...	-513	...
- Altri oneri finanziari	-32.288	-1,4	-41.083	-1,6	-37.888	-1,3	-40.698	-1,2	-31.972	-1,0	-29.702	-1,0	-26.680	-0,7	-25.358	-0,9	-27.428	-0,7	-39.258	-0,8
- Proventi finanziari	8.520	0,3	9.848	0,3	8.656	0,3	7.438	0,2	10.445	0,3	7.821	0,3	10.373	0,3	25.126	0,9	16.283	0,5	20.124	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.775	-0,2	3.319	0,1	-2.303	-0,1	-5.117	-0,2	-11.950	-0,3	2.766	0,1	994	...	-10.611	-0,4	4.160	0,1	4.731	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	98.946	4,4	172.537	6,5	197.209	7,0	238.918	7,4	268.944	8,1	274.607	8,8	236.618	7,3	274.689	9,5	368.537	10,0	468.100	9,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.503	-0,1	-6.092	-0,2	-12.902	-0,5	-13.374	-0,4	-13.260	-0,3	-6.010	-0,2	-4.753	-0,1	-4.344	-0,2	-3.003	-0,1	-2.532	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-399	...	-326	...	-99	...	-1.173	...	-248	...	-143	...	-69	...	-599	...	-2.315	-0,1	-1.895	...
- Plusvalenze su realizzazioni	20.467	0,9	7.052	0,3	1.874	0,1	878	...	11.173	0,3	1.134	...	1.005	...	1.580	0,1	606	...	2.325	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-46.935	-2,1	299	...	-4.290	-0,2	-201	...	-591	...	-462	...	-2.360	-0,1	-2.333	-0,1	-931	...	-13.867	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.218	-0,1	210	...	17.381	0,6	-1.164	...	-5.414	-0,2	1.621	0,1	17.758	0,5	-2.342	-0,1	816	...	807	...
- Movimenti delle riserve	-1.521	-0,1	-	...	-200	...	-130	...	-	...	-2.306	-0,1	92	...	1.907	0,1	312	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	64.837	2,9	173.680	6,6	198.973	7,0	223.754	7,0	260.604	7,9	268.441	8,6	248.291	7,6	268.558	9,3	364.022	9,8	452.938	9,0
- Imposte sul reddito	-50.858	-2,2	-76.903	-2,9	-78.086	-2,7	-96.286	-3,0	-97.496	-2,9	-85.427	-2,7	-76.727	-2,3	-73.377	-2,6	-93.616	-2,6	-124.192	-2,5
Risultato d'esercizio	13.979	0,7	96.777	3,7	120.887	4,3	127.468	4,0	163.108	5,0	183.014	5,9	171.564	5,3	195.181	6,7	270.406	7,2	328.746	6,5
- Risultato di competenza di terzi	-1.238	-0,1	-978	...	-2.485	-0,1	-2.027	-0,1	-5.599	-0,2	-6.348	-0,2	-2.727	-0,1	-3.785	-0,1	-5.390	-0,1	-5.428	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.741	0,6	95.799	3,7	118.402	4,2	125.441	3,9	157.509	4,8	176.666	5,7	168.837	5,2	191.396	6,6	265.016	7,1	323.318	6,4
Roi - Return on investment	8,2	10,5	11,0	11,0	11,9	12,4	10,3	9,8	11,9	12,4	10,3	9,8	11,6	12,5						
Roe - Return on equity	1,5	10,7	12,2	10,6	12,2	14,9	13,1	10,8	12,2	14,9	13,1	10,8	14,0	14,3						
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	14.125	41,719	46.582	47.084	82.433	45.238	38.486	69.281	85.030	3.499										
Fatturato all'esportazione	909.653	1.081.501	1.099.858	1.299.218	1.341.046	1.337.019	1.343.580	1.056.782	1.356.929	1.749.988										
in % del fatturato totale	40,7	41,3	38,9	40,4	40,5	42,9	41,3	36,6	36,6	34,6										
Numero dipendenti	10.153	11.854	13.171	15.554	15.180	14.715	14.700	14.645	15.979	18.391										
- Operai e intermedi	7.163	8.566	9.563	11.063	10.702	10.649	10.702	10.768	11.847	13.558										
- Impiegati e dirigenti	2.990	3.288	3.608	4.491	4.478	4.066	3.998	3.877	4.132	4.833										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	5.440	1,4	4.476	1,2	4.957	1,4	3.005	0,8	2.092	0,6	2.244	0,5	5.921	1,1	5.581	1,0	32.992	6,0	44.534	6,4
- Titoli a reddito fisso	620	0,2	930	0,3	410	0,1	120	...	65	...	195	...	65	...	65	...	5.600	1,0	663	0,1
Disponibilità	6.060	1,6	5.406	1,5	5.367	1,5	3.125	0,8	2.157	0,6	2.439	0,5	5.986	1,1	5.646	1,0	38.592	7,0	45.197	6,5
- Rimanenze	83.003	21,8	87.195	24,3	86.276	24,0	97.561	25,3	89.508	23,9	141.667	26,2	137.406	25,3	127.615	23,4	137.330	25,0	193.160	27,7
- Clienti	149.619	39,3	137.820	38,5	139.034	38,6	137.280	35,6	145.973	38,9	190.709	35,2	182.778	33,8	152.250	27,9	146.963	26,7	185.488	26,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-3.520	-0,9	-2.653	-0,8	-1.501	-0,5	-1.473	-0,3	-1.410	-0,4	-1.340	-0,2	-1.357	-0,3	-1.159	-0,2	-1.145	-0,2	-1.943	-0,3
Circolante	229.102	60,2	222.362	62,0	223.809	62,1	233.368	60,6	234.071	62,4	331.036	61,2	318.827	58,8	278.706	51,1	283.069	51,5	376.705	54,1
- Altre attività correnti	22.821	6,0	16.778	4,7	17.142	4,8	21.177	5,5	17.216	4,6	20.241	3,7	22.183	4,1	19.843	3,6	36.433	6,7	51.655	7,4
ATTIVO CORRENTE	257.983	67,8	244.546	68,2	246.318	68,4	257.670	66,9	253.444	67,6	353.716	65,4	346.996	64,0	304.195	55,7	358.094	65,2	473.557	68,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	284.008	74,7	277.116	77,3	281.693	78,2	323.790	84,1	286.040	76,3	376.468	69,6	391.806	72,3	436.667	80,0	432.814	78,8	498.765	71,6
- Fondi di ammortamento	-179.383	-47,2	-182.466	-50,9	-190.115	-52,8	-217.386	-56,5	-188.326	-50,2	-211.048	-39,0	-217.450	-40,1	-208.549	-38,2	-259.303	-47,2	-293.603	-42,2
Immobilizzazioni materiali nette	104.625	27,5	94.650	26,4	91.578	25,4	106.404	27,6	97.714	26,1	165.420	30,6	174.356	32,2	228.118	41,8	173.511	31,6	205.162	29,4
- Partecipazioni nette	7.343	1,9	9.579	2,7	12.809	3,6	11.525	3,0	12.120	3,2	9.250	1,7	9.800	1,8	5.300	1,0	4.858	0,9	4.857	0,7
- Altre attività a m/l termine	6.258	1,6	6.575	1,8	6.144	1,7	5.889	1,5	7.774	2,1	6.456	1,2	5.735	1,1	3.299	0,6	1.039	0,2	2.029	0,3
- Immobilizzazioni immateriali	4.052	1,2	3.077	0,9	3.361	0,9	3.629	1,0	4.037	1,0	6.042	1,1	5.358	0,9	4.932	0,9	11.825	2,1	11.172	1,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	122.278	32,2	113.881	31,8	113.892	31,6	127.447	33,1	121.645	32,4	187.168	34,6	195.249	36,0	241.649	44,3	191.233	34,8	223.220	32,0
Totale	380.261	100,0	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	549.327	100,0	696.777	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	137.020	36,0	118.941	33,2	124.010	34,4	116.900	30,4	115.591	30,8	156.152	28,9	173.888	32,0	126.736	23,2	77.943	14,2	93.587	13,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	640	0,2	-	-	-	-	2.548	0,6	294	0,1	463	0,1	410	0,1	452	0,1	6.678	1,2	6.495	1,0
Debiti finanziari a breve termine	137.660	36,2	118.941	33,2	124.010	34,4	119.448	31,0	115.885	30,9	156.615	29,0	174.298	32,1	127.188	23,3	84.621	15,4	100.082	14,4
- Fornitori e consociate	73.299	19,3	76.649	21,4	71.815	19,9	89.064	23,1	81.779	21,8	149.704	27,7	125.460	23,1	112.794	20,7	114.267	20,8	141.311	20,3
- Altre passività correnti	17.667	4,6	18.626	5,2	22.930	6,4	31.382	8,2	32.191	8,6	38.562	7,1	40.904	7,6	39.680	7,2	104.881	19,1	138.404	19,8
PASSIVO CORRENTE	228.626	60,1	214.216	59,8	218.755	60,7	239.894	62,3	229.855	61,3	344.881	63,8	340.662	62,8	279.662	51,2	303.769	55,3	379.797	54,5
- Prestiti obbligazionari	2.500	0,7	2.500	0,7	1.500	0,4	1.500	0,4	-	-	-	-	-	-	-	-	10.500	1,9	15.739	2,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	21.466	5,6	20.648	5,8	21.475	6,0	22.581	5,9	25.163	6,7	28.762	5,3	28.388	5,2	52.742	9,7	60.199	11,0	53.976	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	1.880	0,5	1.880	0,5	-	-	1.037	0,3	2.816	0,5	2.465	0,5	2.698	0,5	2.416	0,4	1.963	0,3
- Altri debiti finanziari	4.635	1,2	6.516	1,8	4.421	1,2	4.282	1,1	9.645	2,6	15.709	2,9	18.197	3,3	14.199	2,6	20.848	3,8	21.736	3,1
Debiti finanziari a m/l termine	28.601	7,5	31.544	8,8	29.276	8,1	28.363	7,4	35.845	9,6	47.287	8,7	49.050	9,0	69.639	12,8	93.963	17,1	93.414	13,4
- Fondi del personale	7.635	2,0	7.161	2,0	6.908	1,9	7.165	1,9	5.703	1,5	7.509	1,4	7.338	1,4	7.029	1,3	10.298	1,9	11.952	1,7
- Fondi diversi	5.216	1,4	1.668	0,5	1.809	0,5	1.968	0,4	2.398	0,6	9.342	1,8	8.771	1,6	8.410	1,5	2.223	0,4	6.242	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	41.452	10,9	40.373	11,3	37.993	10,5	37.496	9,7	43.946	11,7	64.138	11,9	65.159	12,0	85.078	15,6	106.484	19,4	111.608	16,0
- Capitale sociale	48.618	12,8	48.417	13,5	52.875	14,7	56.196	14,6	64.561	17,2	68.473	12,7	67.696	12,5	63.725	11,7	48.691	8,9	49.391	7,1
- Riserve	64.716	17,0	51.907	14,5	51.587	14,3	50.881	13,2	24.659	6,6	62.889	11,6	62.079	11,4	108.123	19,8	63.324	11,5	104.357	15,0
- Risultato d'esercizio	-5.444	-1,4	1.424	0,4	-3.166	-0,9	-1.485	-0,4	9.899	2,6	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,0	10.891	2,0	34.005	4,9
- Interessi di terzi	2.293	0,6	2.090	0,5	2.166	0,7	2.135	0,6	2.169	0,6	2.438	0,4	2.433	0,5	3.982	0,7	16.168	2,9	17.619	2,5
CAPITALE NETTO	110.183	29,0	103.838	28,9	103.462	28,8	107.727	28,0	101.288	27,0	131.865	24,3	136.424	25,2	181.104	33,2	139.074	25,3	205.372	29,5
Totale	380.261	100,0	358.427	100,0	360.210	100,0	385.117	100,0	375.089	100,0	540.884	100,0	542.245	100,0	545.844	100,0	549.327	100,0	696.777	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	112,8		114,2		112,6		107,4		110,3		102,6		101,9		108,8		117,9		124,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,5		73,5		73,2		66,7		71,3		61,5		61,5		63,1		72,7		73,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	63,8		66,2		62,8		67,8		61,5		61,0		58,0		88,7		70,4		99,6	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-5.749	1.753	-1.380	-1.782	7.049	-1.878	2.742	10.548	12.937	35.089
- Risultato mandato a nuovo	-5.685	1.228	-3.139	-2.077	6.489	-2.117	2.731	3.733	12.871	34.895
- Rivalutazioni e svalutazioni	-130	525	1.759	295	560	239	11	6.815	66	194
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	10.757	8.445	8.159	9.749	9.417	12.574	12.965	12.168	13.834	17.400
- Ammortamenti ordinari	10.053	8.090	7.747	9.063	8.583	11.368	11.937	11.235	12.353	15.794
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	704	355	412	686	834	1.206	1.028	933	1.481	1.606
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-174	-250	-253	-65	152	683	83	59	-657	962
- Accantonamenti	1.502	1.429	1.472	1.671	1.608	1.982	2.081	1.683	2.259	2.947
- Utilizzi	-1.676	-1.679	-1.725	-1.736	-1.456	-1.299	-1.998	-1.624	-2.916	-1.985
Totale	4.834	9.948	6.526	7.902	16.618	11.379	15.790	22.775	26.114	53.451
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.655	21.596	4.577	7.312	6.444	15.003	17.999	63.193	22.476	28.066
- Investimenti	5.703	5.001	4.716	7.630	13.632	18.541	23.149	52.718	30.230	35.364
- Apporti e acquisizioni	-	17.439	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	31.168	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.048	-844	-139	-318	-7.188	-3.538	-5.150	-15.822	-7.754	-7.298
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-4.871	-	-
Capitali nominali	2.910	-2.536	4.458	-1.179	14.233	931	823	24	-100	100
- Svalutazioni	-	-	-	-563	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	200	2.946	-616	1.953	842	823	24	-100	100
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	2.910	-2.736	1.512	-	12.280	89	-	-	-	-
Riserve	-15.468	473	-320	-2.883	-10.910	5.640	-554	48.921	-6.496	17.732
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.910	2.736	-1.512	-	-12.280	-89	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	563	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	100	-1.425	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	28.765	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	32	165	-11	-681	90	82	38	17.807	182	-802
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-12.656	-2.428	1.203	-2.765	1.180	7.072	-592	2.349	-6.678	18.534

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	277.924	100,0	283.555	100,0	274.957	100,0	316.927	100,0	373.378	100,0	513.136	100,0	525.811	100,0	414.083	100,0	443.310	100,0	658.695	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.867	3,2	11.148	3,9	-937	-0,3	4.791	1,5	-7.445	-2,0	39.548	7,7	-817	-0,2	1.132	0,3	11.580	2,6	12.162	1,8
- Costi capitalizzati	558	0,2	302	0,1	688	0,3	499	0,2	1.710	0,5	4.062	0,8	2.768	0,5	1.294	0,3	1.821	0,4	2.566	0,4
- Acquisti	-203.246	-73,1	-210.193	-74,1	-190.251	-69,2	-229.684	-72,5	-275.629	-73,8	-450.089	-87,7	-406.420	-77,3	-316.483	-76,4	-323.590	-73,0	-480.618	-73,0
- Servizi	-45.055	-16,2	-43.461	-15,3	-42.036	-15,3	-48.367	-15,3	-45.182	-12,1	-57.873	-11,3	-60.528	-11,5	-51.552	-12,4	-61.901	-14,0	-89.775	-13,6
- Ricavi diversi operativi	6.268	2,2	6.898	2,4	5.560	2,0	6.780	2,2	8.678	2,3	9.427	1,8	7.293	1,4	11.234	2,6	8.565	2,0	15.602	2,4
Valore aggiunto	45.316	16,3	48.249	17,0	47.981	17,5	50.946	16,1	55.510	14,9	58.211	11,3	68.107	12,9	59.708	14,4	79.785	18,0	118.632	18,0
- Costo del lavoro	-29.531	-10,6	-30.432	-10,7	-30.952	-11,3	-34.091	-10,8	-31.248	-8,4	-38.799	-7,6	-41.989	-8,0	-32.910	-7,9	-43.342	-9,8	-48.427	-7,3
Margine operativo lordo	15.785	5,7	17.817	6,3	17.029	6,2	16.855	5,3	24.262	6,5	19.412	3,7	26.118	4,9	26.798	6,5	36.443	8,2	70.205	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-10.053	-3,6	-8.090	-2,8	-7.747	-2,8	-9.063	-2,8	-8.583	-2,3	-11.368	-2,2	-11.937	-2,3	-11.235	-2,8	-12.353	-2,8	-15.794	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-519	-0,2	-170	-0,1	-227	-0,1	-501	-0,2	-649	-0,2	-1.021	-0,2	-843	-0,2	-933	-0,2	-1.270	-0,3	-1.395	-0,2
Margine operativo netto	5.213	1,9	9.557	3,4	9.055	3,3	7.291	2,3	15.030	4,0	7.023	1,3	13.338	2,4	14.630	3,5	22.820	5,1	53.016	8,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-50	...	-118	...	-72	...	-72	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-202	...	-342	-0,1
- Altri oneri finanziari	-6.767	-2,5	-6.388	-2,3	-6.542	-2,4	-6.260	-2,1	-5.161	-1,4	-5.854	-1,1	-5.294	-1,0	-4.754	-1,1	-4.770	-1,1	-6.563	-0,9
- Proventi finanziari	512	0,2	326	0,1	315	0,1	178	0,1	284	0,1	165	...	184	...	135	...	61	...	201	...
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	352	0,1	-7	...	-	...	-137	...	-154	...	37	...	-148	...	86	...	-482	-0,1	-1.453	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	-740	-0,3	3.370	1,2	2.756	1,0	1.000	0,3	9.999	2,7	1.371	0,2	8.080	1,4	10.097	2,4	17.427	3,9	44.859	6,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	-0,1	-185	...	-185	...	-185	...	-	...	-211	...	-211	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-79	...	-	...	-	...	-7	...	-54	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11	...	352	0,1	49	...	452	0,2	5.452	1,4	282	0,1	96	...	687	0,2	-	...	31	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	130	...	-525	-0,2	-1.759	-0,6	-295	-0,1	-560	-0,2	-239	-0,1	-11	...	-6.815	-1,7	-66	...	-194	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.741	-0,9	759	0,3	-2.642	-0,9	-	...	16	...	25	...	-363	...	-980	-0,2	-	...	2.792	0,4
- Movimenti delle riserve	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-3.591	-1,3	3.771	1,3	-1.781	-0,6	972	0,3	14.722	3,9	1.175	0,2	7.617	1,4	2.989	0,7	17.143	3,9	47.223	7,2
- Imposte sul reddito	-1.799	-0,7	-2.322	-0,8	-1.358	-0,6	-2.442	-0,8	-4.789	-1,2	-3.114	-0,6	-3.401	-0,6	2.364	0,6	-4.078	-1,0	-11.121	-1,7
Risultato d'esercizio	-5.390	-2,0	1.449	0,5	-3.139	-1,2	-1.470	-0,5	9.933	2,7	-1.939	-0,4	4.216	0,8	5.353	1,3	13.065	2,9	36.102	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-54	...	-25	...	-27	...	-15	...	-34	...	4	...	-	...	-79	...	-2.174	-0,4	-2.097	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-5.444	-2,0	1.424	0,5	-3.166	-1,2	-1.485	-0,5	9.899	2,7	-1.935	-0,4	4.216	0,8	5.274	1,3	10.891	2,5	34.005	5,2
Roi - Return on investment	2,1		3,9		3,7		3,0		6,1		2,2		3,8		3,9		7,2		13,4	
Roe - Return on equity	-4,8		1,4		-3,1		-1,4		11,6		-1,5		3,3		3,1		9,9		22,3	
Dividendi deliberati (1)	295		221		-		607		3.444		178		1.485		1.620		194		1.207	
Fatturato all'esportazione	47.238		54.756		52.783		73.564		86.984		230.648		256.750		216.916		155.571		172.645	
in % del fatturato totale	17,0		19,3		19,2		23,2		23,3		44,9		48,8		52,4		35,1		26,2	
Numero dipendenti	793		748		782		851		790		1.204		1.250		1.070		947		1.137	
- Operai e intermedi	616		589		611		672		612		971		974		857		701		818	
- Impiegati e dirigenti	177		159		171		179		178		233		276		213		246		319	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	18.276	3,7	10.302	4,2	16.969	6,7	18.090	5,9	27.841	8,6	26.938	7,9	25.798	12,7	21.025	9,9	46.490	17,0	57.732	10,4	
- Titoli a reddito fisso	42	...	452	0,2	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3	-	...	651	0,3	620	0,2	30.623	5,5	
Disponibilità	18.318	3,7	10.754	4,4	17.029	6,7	18.463	6,0	27.894	8,6	27.974	8,2	25.798	12,7	21.676	10,2	47.110	17,2	88.355	15,9	
- Rimanenze	72.349	14,5	38.493	15,7	41.114	16,2	49.439	16,1	58.818	18,0	60.461	17,8	37.745	18,6	49.361	23,2	60.810	22,2	78.377	14,1	
- Clienti	108.048	21,6	99.341	40,4	83.841	33,0	125.716	41,1	117.298	36,0	115.681	34,0	69.747	34,4	64.114	30,1	74.188	27,1	129.411	23,3	
- Fondo svalutazione rimanenze	-201	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondo svalutazione crediti	-4.391	-0,9	-1.921	-0,8	-2.087	-0,8	-2.809	-0,9	-3.234	-1,0	-3.549	-1,0	-804	-0,3	-4.182	-1,9	-3.597	-1,3	-5.169	-0,9	
Circolante	175.805	35,2	135.913	55,3	122.868	48,4	172.346	56,3	172.882	53,0	172.593	50,8	106.688	52,7	109.293	51,4	131.401	48,0	202.619	36,5	
- Altre attività correnti	41.721	8,3	14.971	6,1	23.238	9,2	22.000	7,2	28.368	8,7	27.794	8,2	20.174	9,9	14.074	6,6	15.009	5,4	46.454	8,4	
ATTIVO CORRENTE (a)	235.844	47,2	161.638	65,8	163.135	64,3	212.809	69,5	229.144	70,3	228.361	67,2	152.660	75,3	145.043	68,2	193.520	70,6	337.428	60,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde	428.929	85,8	133.789	54,4	118.625	46,8	131.366	42,9	138.290	42,4	149.699	44,0	57.161	28,2	90.402	42,5	120.812	44,1	334.453	60,3	
- Fondi di ammortamento	-184.709	-36,9	-61.104	-24,8	-57.815	-22,8	-63.960	-20,9	-68.926	-21,1	-74.845	-22,0	-30.617	-15,1	-53.958	-25,4	-73.814	-26,9	-159.219	-28,7	
Immobilizzazioni materiali nette	244.220	48,9	72.685	29,6	60.810	24,0	67.406	22,0	69.364	21,3	74.854	22,0	26.544	13,1	36.444	17,1	46.998	17,2	175.234	31,6	
- Partecipazioni nette	8.559	1,7	2.057	0,8	18.451	7,3	11.158	3,6	11.383	3,5	15.393	4,5	19.595	9,7	18.410	8,7	18.441	6,7	20.991	3,8	
- Altre attività a m/l termine	1.104	0,2	1.438	0,6	1.409	0,6	1.809	0,6	3.003	0,9	9.429	2,8	1.193	0,6	2.949	1,4	3.602	1,3	5.792	1,0	
- Immobilizzazioni immateriali	10.017	2,0	8.019	3,2	9.932	3,8	13.000	4,3	13.146	4,0	11.866	3,5	2.642	1,3	9.881	4,6	11.407	4,2	15.158	2,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	263.900	52,8	84.199	34,2	90.602	35,7	93.373	30,5	96.896	29,7	111.542	32,8	49.974	24,7	67.684	31,8	80.448	29,4	217.175	39,2	
Totale (a+b)	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	554.603	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	95.310	19,1	56.381	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	33.208	12,1	51.840	9,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	101	...	89	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	883	0,3	893	0,2
Debiti finanziari a breve termine	95.411	19,1	56.470	23,0	52.748	20,8	72.510	23,7	65.827	20,2	65.525	19,3	31.782	15,7	31.015	14,6	34.091	12,4	52.733	9,5	
- Fornitori e consociate	85.996	17,2	58.862	23,9	48.559	19,1	61.346	20,0	60.951	18,7	63.253	18,6	31.853	15,7	43.248	20,3	52.935	19,3	92.060	16,6	
- Altre passività correnti	33.568	6,7	18.675	7,6	21.132	8,4	20.824	6,8	19.325	5,9	17.726	5,2	10.671	5,3	14.591	6,9	14.251	5,3	50.913	9,2	
PASSIVO CORRENTE (c)	214.975	43,0	134.007	54,5	122.439	48,3	154.680	50,5	146.103	44,8	146.504	43,1	74.306	36,7	88.854	41,8	101.277	37,0	195.706	35,3	
- Prestiti obbligazionari	-	...	-	...	-	...	-	...	9.704	3,0	9.728	2,9	-	...	13.080	6,1	10.733	3,9	10.599	1,9	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	137.859	27,6	17.764	7,2	16.904	6,7	22.165	7,2	17.197	5,2	17.157	5,0	7.900	3,9	30.121	14,2	34.263	12,5	57.169	10,3	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	3.617	1,3	2.725	0,5
- Altri debiti finanziari	1.805	0,3	445	0,2	524	0,2	1.141	0,4	870	0,3	642	0,2	528	0,3	146	0,1	2.507	1,0	2.752	0,5	
Debiti finanziari a m/l termine	139.664	27,9	18.209	7,4	17.428	6,9	23.306	7,6	27.771	8,5	27.527	8,1	8.428	4,2	43.347	20,4	51.120	18,7	73.245	13,2	
- Fondi del personale	6.027	1,2	5.684	2,3	4.759	1,9	6.042	2,0	5.751	1,8	5.934	1,8	3.506	1,7	4.669	2,2	5.514	2,0	8.594	1,5	
- Fondi diversi	2.119	0,5	705	0,3	817	0,3	2.298	0,7	2.643	0,8	472	0,1	1.133	0,5	915	0,4	1.093	0,4	2.306	0,5	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	147.810	29,6	24.598	10,0	23.004	9,1	31.646	10,3	36.165	11,1	33.933	10,0	13.067	6,4	48.931	23,0	57.727	21,1	84.145	15,2	
- Capitale sociale	65.369	13,1	22.482	9,1	23.872	9,4	24.872	8,1	23.872	7,3	25.272	7,4	8.767	4,3	23.186	10,9	29.333	10,7	61.069	11,0	
- Riserve	54.880	11,0	54.368	22,1	71.590	28,2	80.190	26,2	93.885	28,8	115.320	33,9	95.069	46,9	43.919	20,6	73.800	26,9	189.820	34,2	
- Risultato d'esercizio	-4.071	-0,8	10.380	4,3	12.830	5,0	14.030	4,7	25.187	7,7	18.871	5,6	11.425	5,7	7.834	3,7	11.826	4,3	23.855	4,3	
- Interessi di terzi	20.781	4,1	2	...	2	...	764	0,2	828	0,3	3	...	-	...	3	...	5	...	8	...	
CAPITALE NETTO (e)	136.959	27,4	87.232	35,5	108.294	42,6	119.856	39,2	143.772	44,1	159.466	46,9	115.261	56,9	74.942	35,2	114.964	41,9	274.752	49,5	
Totale (c+d+e)	499.744	100,0	245.837	100,0	253.737	100,0	306.182	100,0	326.040	100,0	339.903	100,0	202.634	100,0	212.727	100,0	273.968	100,0	554.603	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	109,7		120,6		133,2		137,6		156,8		155,9		205,4		163,2		191,1		172,4		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,1		91,9		99,7		105,6		116,6		114,6		154,7		107,7		131,0		132,4		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	50,6		106,1		140,2		111,5		139,6		158,6		280,1		84,8		119,2		203,9		

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-10.446	8.206	11.304	12.077	22.723	8.647	5.518	4.664	9.328	23.915
- Risultato mandato a nuovo	-10.631	7.880	9.330	12.029	21.169	8.647	5.518	3.835	9.328	23.857
- Rivalutazioni e svalutazioni	96	65	-6.090	24	1.508	-512	-	829	-	58
- Movimenti delle riserve prima del risultato	89	261	8.064	24	46	512	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	23.093	6.320	5.564	7.295	7.683	8.448	2.946	5.694	7.367	25.106
- Ammortamenti ordinari	20.987	5.481	4.700	5.681	6.036	6.205	2.105	4.080	5.288	22.242
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.106	839	864	1.614	1.647	2.243	841	1.614	2.079	2.864
Stanziamenti netti ai fondi del personale	67	286	81	739	341	183	294	-226	279	764
- Accantonamenti	2.199	1.249	1.089	1.545	1.463	1.489	862	1.192	1.499	3.169
- Utilizzi	-2.132	-963	-1.008	-806	-1.122	-1.306	-568	-1.418	-1.220	-2.405
Totale	12.714	14.812	16.949	20.111	30.747	17.278	8.758	10.132	16.974	49.785
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	8.296	3.028	-34	11.479	8.510	11.409	930	-10.096	6.825	28.435
- Investimenti	8.091	3.679	5.354	9.924	8.406	4.679	2.128	2.197	7.737	30.238
- Apporti e acquisizioni	4.609	-	60	1.832	1.794	7.517	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.928	-651	-5.448	-277	-1.690	-787	-1.198	-703	-912	-1.803
- Scorpori e cessioni	-1.476	-	-	-	-	-	-	-11.590	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	5.480	-	3.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	2.576
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.480	-	1.961	-	-	1.400	-	-1.615	5.888	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	2.000	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.576
Riserve	-11.251	1.048	21.980	8.283	14.211	21.435	5.645	-4.221	18.178	12.576
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.576
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	2.539	-	-	-	-	-	14.112	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	-	-	-	-	-	-	-	2.425	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	89	261	8.064	24	46	512	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.921	-713	4.506	-1.280	2.156	-246	516	-10.569	81	448
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-8.419	1.500	6.871	9.539	12.009	21.169	5.129	3.923	3.985	14.704

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	338.174	100,0	238.491	100,0	228.591	100,0	279.197	100,0	294.079	100,0	313.523	100,0	180.899	100,0	205.813	100,0	276.707	100,0	434.363	100,0
- Variazione delle rimanenze	-4.019	-1,2	2.529	1,1	2.500	1,1	3.311	1,2	8.511	2,9	2.587	0,8	3.422	1,9	2.390	1,2	9.224	3,3	8.372	1,9
- Costi capitalizzati	1.629	0,5	2.332	1,0	1.972	0,9	2.470	0,9	2.239	0,8	2.304	0,7	456	0,3	1.231	0,6	3.635	1,3	4.228	1,0
- Acquisti	-171.219	-50,6	-141.986	-59,5	-140.543	-61,5	-167.109	-59,9	-189.979	-64,6	-204.249	-65,1	-129.376	-71,5	-142.814	-69,4	-206.995	-74,8	-286.962	-66,1
- Servizi	-92.858	-27,5	-38.149	-16,0	-37.082	-16,2	-43.520	-15,6	-39.699	-13,5	-40.304	-12,9	-17.726	-9,8	-25.528	-12,4	-29.752	-10,8	-56.952	-13,1
- Ricavi diversi operativi	6.779	2,0	2.939	1,1	1.688	0,7	3.837	1,4	2.775	0,9	3.000	1,0	1.450	0,7	4.214	2,0	1.672	0,7	10.800	2,5
Valore aggiunto	78.486	23,2	66.156	27,7	57.126	25,0	78.186	28,0	77.926	26,5	76.861	24,5	39.125	21,6	45.306	22,0	54.491	19,7	113.849	26,2
- Costo del lavoro	-50.112	-14,8	-36.928	-15,4	-25.594	-11,2	-45.396	-16,3	-35.453	-12,1	-37.992	-12,1	-19.027	-10,5	-25.448	-12,4	-28.295	-10,2	-55.556	-12,8
Margine operativo lordo	28.374	8,4	29.228	12,3	31.532	13,8	32.790	11,7	42.473	14,4	38.869	12,4	20.098	11,1	19.858	9,6	26.196	9,5	58.293	13,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-20.987	-6,2	-5.481	-2,3	-4.700	-2,0	-5.681	-2,0	-6.036	-2,1	-6.205	-2,0	-2.105	-1,2	-4.080	-2,0	-5.288	-1,9	-22.242	-5,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.106	-0,6	-839	-0,4	-864	-0,4	-1.329	-0,5	-1.353	-0,4	-1.976	-0,6	-837	-0,4	-1.351	-0,6	-1.816	-0,7	-2.570	-0,6
Margine operativo netto	5.281	1,6	22.908	9,6	25.968	11,4	25.780	9,2	35.084	11,9	30.688	9,8	17.156	9,5	14.427	7,0	19.092	6,9	33.481	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	...	-366	-0,1	-	-	-586	-0,3	-568	-0,2	-482	-0,1
- Altri oneri finanziari	-13.817	-4,1	-4.554	-1,9	-4.152	-1,8	-4.300	-1,6	-3.865	-1,3	-3.923	-1,3	-1.288	-0,7	-2.185	-1,0	-1.930	-0,7	-3.273	-0,7
- Proventi finanziari	411	0,1	477	0,2	549	0,2	495	0,2	492	0,2	524	0,2	263	0,1	282	0,1	280	0,1	611	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-475	-0,1	-138	-0,1	409	0,2	9	...	123	...	75	...	93	0,1	-2	...	-195	-0,1	-133	...
Risultato corrente prima delle imposte	-8.600	-2,5	18.693	7,8	22.774	10,0	21.984	7,8	31.810	10,8	26.998	8,6	16.224	9,0	11.936	5,8	16.679	6,0	30.204	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-	-	-	-	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1	-4	...	-263	-0,1	-263	-0,1	-294	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-8	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi	2	...	5	...	55	...	17	...	4.197	1,4	49	...	-	-	27	...	29	...	184	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-96	...	-65	...	6.090	2,7	-24	...	-1.508	-0,5	512	0,2	-	-	-829	-0,4	-	-	-58	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.008	-1,0	-1.159	-0,5	-841	-0,4	-37	...	-	-	-	-	-	-	7	...	-	-	761	0,2
- Movimenti delle riserve	-89	...	-261	-0,1	-8.064	-3,5	-24	...	-46	...	-512	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-11.791	-3,5	17.213	7,2	20.014	8,8	21.623	7,7	34.159	11,6	26.780	8,5	16.220	9,0	10.878	5,3	16.445	5,9	30.797	7,1
- Imposte sul reddito	5.665	1,7	-6.833	-2,8	-7.184	-3,2	-7.593	-2,7	-8.972	-3,0	-7.908	-2,5	-4.795	-2,7	-3.043	-1,5	-4.617	-1,6	-6.940	-1,6
Risultato d'esercizio	-6.126	-1,8	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.872	6,0	11.425	6,3	7.835	3,8	11.828	4,3	23.857	5,5
- Risultato di competenza di terzi	2.055	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	...	-	-	-1	...	-2	...	-2	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-4.071	-1,2	10.380	4,4	12.830	5,6	14.030	5,0	25.187	8,6	18.871	6,0	11.425	6,3	7.834	3,8	11.826	4,3	23.855	5,5
Roi - Return on investment	1,6	14,4	14,9	12,2	15,0	12,4	11,2	10,0	15,0	21,4	13,4	11,0	12,0	9,8	8,6					
Roe - Return on equity	-3,6	13,5	13,4	13,4	21,4	13,4	11,0	12,0	11,7	9,6										
Dividendi deliberati ⁽¹⁾	4.505	2.500	3.500	2.001	4.018	10.225	5.907	4.000	2.500	-										
Fatturato all'esportazione	155.378	79.471	76.722	114.184	120.416	131.812	75.353	100.973	155.697	200.836										
in % del fatturato totale	45,9	33,3	33,6	40,9	40,9	42,0	41,7	49,1	56,3	46,2										
Numero dipendenti	1.389	758	791	1.020	956	973	418	728	822	1.534										
- Operai e intermedi	1.002	516	541	670	610	608	288	458	544	1.071										
- Impiegati e dirigenti	387	242	250	350	346	365	130	270	278	463										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

ATTIVITÀ	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
- Cassa e banche	438.879	6,1	449.791	6,2	624.463	7,8	873.403	9,9	983.022	10,3	1.025.658	10,5	1.006.438	10,3	1.441.896	13,0	1.619.093	13,0	1.821.839	12,4
- Titoli a reddito fisso	79.062	1,0	53.642	0,8	49.635	0,6	38.954	0,5	108.916	1,1	111.933	1,2	94.311	0,9	121.308	1,1	212.644	1,8	303.171	2,1
Disponibilità	517.941	7,1	503.433	7,0	674.098	8,4	912.357	10,4	1.091.938	11,4	1.137.591	11,7	1.100.749	11,2	1.563.204	14,1	1.831.737	14,8	2.125.010	14,5
- Rimanenze	1.327.509	18,3	1.322.128	18,4	1.508.197	18,7	1.574.123	17,9	1.752.276	18,3	1.795.055	18,4	1.871.964	19,1	1.744.411	15,8	2.228.888	17,9	2.846.742	19,4
- Clienti	2.142.096	29,6	2.187.277	30,4	2.298.422	28,6	2.434.782	27,7	2.642.352	27,6	2.667.798	27,3	2.657.979	27,1	2.606.847	23,6	2.918.752	23,5	3.536.184	24,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.221	-0,1	-3.434	...	-3.230	...	-5.307	-0,1	-10.196	-0,1	-37.154	-0,4	-14.803	-0,2	-9.222	-0,1	-8.909	-0,1	-11.640	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-53.311	-0,7	-48.725	-0,8	-56.683	-0,7	-62.487	-0,6	-77.291	-0,9	-83.966	-0,8	-74.602	-0,7	-83.294	-0,8	-80.292	-0,6	-94.997	-0,6
Circolante	3.412.073	47,1	3.457.246	48,0	3.746.706	46,6	3.941.111	44,9	4.307.141	44,9	4.341.733	44,5	4.440.538	45,3	4.258.742	38,5	5.058.439	40,7	6.276.289	42,9
- Altre attività correnti	593.164	8,2	614.240	8,5	672.094	8,3	710.559	8,1	641.045	6,7	653.107	6,6	699.945	7,2	677.415	6,2	834.136	6,7	1.188.733	8,1
ATTIVO CORRENTE (a)	4.523.178	62,4	4.574.919	63,5	5.092.898	63,3	5.564.027	63,4	6.040.124	63,0	6.132.431	62,8	6.241.232	63,7	6.499.361	58,8	7.724.312	62,2	9.590.032	65,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.677.999	64,5	4.804.071	66,7	5.289.485	65,7	5.777.599	65,8	6.481.305	67,6	6.685.667	68,5	6.729.708	68,7	7.088.190	64,1	7.630.564	61,4	8.412.222	57,5
- Fondi di ammortamento	-2.672.122	-36,8	-2.770.656	-38,5	-3.084.259	-38,3	-3.420.896	-39,0	-3.753.890	-39,2	-3.883.340	-39,8	-3.924.389	-40,1	-3.832.782	-34,6	-4.192.182	-33,7	-4.670.556	-31,9
Immobilizzazioni materiali nette	2.005.877	27,7	2.033.415	28,2	2.205.226	27,4	2.356.703	26,8	2.727.415	28,4	2.802.327	28,7	2.805.319	28,6	3.255.408	29,5	3.438.382	27,7	3.741.666	25,6
- Partecipazioni nette	332.969	4,6	254.598	3,5	330.890	4,1	441.454	5,0	284.956	3,0	299.134	3,1	331.649	3,4	376.082	3,4	415.734	3,3	414.383	2,8
- Altre attività a m/l termine	182.163	2,5	150.330	2,1	210.918	2,6	215.407	2,5	238.520	2,5	214.256	2,2	202.799	2,1	227.134	2,1	247.206	2,0	286.412	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	203.200	2,8	189.414	2,7	207.983	2,6	201.817	2,3	297.268	3,1	313.901	3,2	220.390	2,2	693.445	6,2	591.905	4,8	604.605	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.724.209	37,6	2.627.757	36,5	2.955.017	36,7	3.215.381	36,6	3.548.159	37,0	3.629.618	37,2	3.560.157	36,3	4.552.069	41,2	4.693.227	37,8	5.047.066	34,5
Totale (a+b)	7.247.387	100,0	7.202.676	100,0	8.047.915	100,0	8.779.408	100,0	9.588.283	100,0	9.762.049	100,0	9.801.389	100,0	11.051.430	100,0	12.417.539	100,0	14.637.098	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.297.582	17,9	1.256.002	17,5	1.354.684	16,8	1.356.351	15,5	1.542.073	16,1	1.573.199	16,1	1.543.480	15,8	1.374.713	12,4	1.401.753	11,3	1.733.292	11,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate ...	11.914	0,2	10.366	0,1	15.531	0,2	19.798	0,2	7.250	0,1	150.641	1,6	10.472	0,1	8.133	0,1	16.586	0,1	22.589	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.309.496	18,1	1.266.368	17,6	1.370.215	17,0	1.376.149	15,7	1.549.323	16,2	1.723.840	17,7	1.553.952	15,9	1.382.846	12,5	1.418.339	11,4	1.755.881	12,0
- Fornitori e consociate	1.639.184	22,6	1.645.192	22,8	1.775.726	22,1	1.927.995	22,0	2.121.731	22,1	2.146.397	22,0	2.177.015	22,2	2.140.836	19,4	2.601.934	21,0	3.328.504	22,7
- Altre passività correnti	735.804	10,1	626.052	8,7	712.421	8,8	854.170	9,7	816.497	8,5	857.300	8,7	938.386	9,5	952.392	8,6	1.272.582	10,2	1.655.590	11,3
PASSIVO CORRENTE (c)	3.684.484	50,8	3.537.612	49,1	3.858.362	47,9	4.158.314	47,4	4.487.551	46,8	4.727.537	48,4	4.669.353	47,6	4.476.074	40,5	5.292.855	42,6	6.739.975	46,0
- Prestiti obbligazionari	16.643	0,2	6.852	0,1	7.256	0,1	39.463	0,4	29.878	0,3	37.741	0,4	28.874	0,3	39.561	0,4	85.707	0,7	90.993	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ...	621.946	8,6	658.313	9,1	762.374	9,5	867.889	9,9	860.690	9,0	864.982	8,9	895.244	9,1	1.247.016	11,3	1.336.231	10,8	1.394.622	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.004	0,3	41.346	0,6	53.994	0,7	53.670	0,6	208.772	2,2	46.536	0,5	46.863	0,5	41.899	0,4	46.631	0,4	45.442	0,3
- Altri debiti finanziari	65.285	0,9	61.189	0,9	84.543	1,0	210.801	2,4	80.289	0,8	81.265	0,8	85.860	0,9	75.881	0,6	90.783	0,7	111.251	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	725.878	10,0	767.700	10,7	908.167	11,3	1.171.823	13,3	1.179.629	12,3	1.030.524	10,6	1.056.841	10,8	1.404.357	12,7	1.559.352	12,6	1.642.308	11,2
- Fondi del personale	121.459	1,7	118.656	1,6	120.684	1,5	130.374	1,5	135.189	1,4	136.418	1,4	130.328	1,3	133.432	1,2	157.747	1,3	201.418	1,4
- Fondi diversi	108.497	1,5	114.088	1,6	123.843	1,5	144.589	1,7	168.094	1,8	168.944	1,7	189.960	2,0	169.012	1,5	181.487	1,4	188.390	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	955.834	13,2	1.000.444	13,9	1.152.694	14,3	1.446.786	16,5	1.482.912	15,5	1.335.886	13,7	1.377.129	14,1	1.706.801	15,4	1.898.586	15,3	2.032.116	13,9
- Capitale sociale	689.601	9,5	657.586	9,1	728.194	9,0	763.876	8,7	784.338	8,2	777.661	8,0	735.306	7,5	727.511	6,6	793.336	6,4	868.372	5,9
- Riserve	1.774.422	24,5	1.830.709	25,4	2.113.088	26,3	2.135.624	24,3	2.487.774	25,9	2.565.499	26,3	2.629.506	26,8	3.723.475	33,7	3.918.003	31,6	4.302.891	29,4
- Risultato d'esercizio	143.046	2,0	176.325	2,5	195.577	2,5	274.808	3,1	345.708	3,6	355.466	3,6	390.095	4,0	417.569	3,8	514.759	4,1	693.744	4,8
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (e)	2.607.069	36,0	2.664.620	37,0	3.036.859	37,8	3.174.308	36,1	3.617.820	37,7	3.698.626	37,9	3.754.907	38,3	4.868.555	44,1	5.226.098	42,1	5.865.007	40,1
Totale (c+d+e)	7.247.387	100,0	7.202.676	100,0	8.047.915	100,0	8.779.408	100,0	9.588.283	100,0	9.762.049	100,0	9.801.389	100,0	11.051.430	100,0	12.417.539	100,0	14.637.098	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	122,8		129,3		132,0		133,8		134,6		129,7		133,7		145,2		145,9		142,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,8		92,0		93,0		96,1		95,8		92,5		93,9		106,4		104,0		100,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari ..	117,3		121,0		123,2		115,9		121,0		122,2		133,8		148,4		154,3		153,9	

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	(migliaia di euro)									
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	101.786	113.676	138.842	178.805	192.788	239.823	250.230	287.815	337.215	686.751
- Risultato mandato a nuovo	93.945	90.563	106.658	167.763	194.577	243.010	238.173	263.177	331.868	668.787
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.713	22.421	23.218	11.487	-1.927	-5.832	12.350	25.194	5.320	13.682
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.128	692	8.966	-445	138	2.645	-293	-556	27	4.282
Ammortamenti stanziati	223.553	225.638	238.821	274.119	303.392	319.492	320.955	315.456	406.156	457.491
- Ammortamenti ordinari	178.998	183.136	195.384	236.025	255.725	263.926	275.230	270.107	334.913	378.579
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	44.555	42.502	43.437	38.094	47.667	55.566	45.725	45.349	71.243	78.912
Stanzamenti netti ai fondi del personale	438	2.338	-856	4.083	726	37	2.327	1.526	8.283	14.119
- Accantonamenti	38.050	37.605	40.907	45.063	47.566	48.556	48.207	48.344	57.536	76.018
- Utilizzi	-37.612	-35.267	-41.763	-40.980	-46.840	-48.519	-45.880	-46.818	-49.253	-61.899
Totale	325.777	341.652	376.807	457.007	496.906	559.352	573.512	604.797	751.654	1.158.361
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	159.966	253.260	241.581	243.283	345.768	455.152	384.388	651.792	369.336	434.372
- Investimenti	236.998	289.657	322.231	308.701	434.506	434.174	404.447	348.749	456.509	584.744
- Apporti e acquisizioni	1.725	54.308	23.418	33.803	16.021	80.974	40.277	10.155	5.294	11.726
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-23.052	-	-537	-71	64	-83	-	-10.312
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	6.689	-	-	-	-	10.029	-	557.055	8.527	7.782
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.276	-51.632	-74.476	-87.306	-98.493	-49.531	-60.400	-113.968	-75.513	-77.415
- Scorpori e cessioni	-12.170	-39.073	-6.540	-11.915	-5.729	-20.423	-	-1.223	-25.481	-82.153
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-148.893	-	-
Capitali nominali	20.758	26.876	31.775	14.692	21.299	8.712	25.904	12.460	51.363	-5.438
- Svalutazioni	-758	-	-567	-300	-359	-	-29.501	-3.951	-1.000	-1.169
- Reintegri contestuali	-	-	-	300	359	-	29.501	-	1.000	1.169
- Aumenti a pagamento	7.559	7.539	24.057	-1.688	-3.601	6.306	8.764	-7.239	12.343	1.887
- Variazioni per conferimenti e diverse	126	2.655	-2.847	-701	1.225	-709	-1.035	-371	-	-5.540
- Aumenti gratuiti	13.831	16.682	11.132	17.081	23.675	3.115	18.175	24.021	39.020	-1.785
Riserve	9.240	124.070	109.398	88.104	194.881	202.777	215.000	1.191.633	161.843	361.512
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.831	-16.682	-11.132	-17.081	-23.675	-3.115	-18.175	-24.021	-39.020	1.785
- Da capitali per ripianamento perdite	758	-	567	300	359	-	29.501	3.951	1.000	1.169
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.622	10.295	16.966	2.038	3.498	13	7	5.130	13.776	30.330
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016, n. 145-2018, n. 160-2019 e n. 104-2020	8.927	-	-	-	-	8.424	-	985.531	12.539	7.782
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.128	692	8.966	-445	138	2.645	-293	-556	27	4.282
- Variazioni per fusioni e diverse	30.658	-14.744	2.183	-17.174	43.401	-5.536	4.050	15.134	-102.264	-70.556
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-22.022	144.509	91.848	120.466	171.160	200.346	199.910	206.464	275.785	386.720

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	6.600.956	100,0	6.799.446	100,0	7.457.148	100,0	7.964.818	100,0	8.572.308	100,0	8.709.143	100,0	8.781.177	100,0	8.562.646	100,0	10.017.585	100,0	13.125.982	100,0
- Variazione delle rimanenze	41.499	0,6	74.055	1,1	77.097	1,0	73.914	0,9	114.176	1,3	101.653	1,2	145.753	1,7	8.430	0,1	332.125	3,3	446.728	3,4
- Costi capitalizzati	53.380	0,8	53.552	0,8	68.070	0,9	48.367	0,6	56.488	0,7	77.917	0,9	108.742	1,2	68.765	0,8	72.895	0,7	95.230	0,7
- Acquisti	-3.845.677	-58,3	-3.912.904	-57,6	-4.378.269	-58,7	-4.528.937	-56,9	-4.956.173	-57,8	-5.049.991	-58,0	-5.220.618	-59,5	-4.998.558	-58,4	-6.041.247	-60,3	-8.109.156	-61,8
- Servizi	-1.597.184	-24,2	-1.659.955	-24,4	-1.744.087	-23,4	-1.927.187	-24,2	-2.015.510	-23,5	-2.042.437	-23,5	-2.022.938	-23,0	-1.881.906	-22,0	-2.311.439	-23,1	-3.047.986	-23,2
- Ricavi diversi operativi	128.990	2,0	134.929	2,0	164.191	2,2	198.137	2,6	215.638	2,5	227.267	2,6	221.668	2,5	220.875	2,6	266.036	2,7	363.017	2,8
Valore aggiunto	1.381.964	20,9	1.489.123	21,9	1.644.150	22,0	1.829.112	23,0	1.986.927	23,2	2.023.552	23,2	2.013.784	22,9	1.980.252	23,1	2.335.955	23,3	2.873.815	21,9
- Costo del lavoro	-853.443	-13,0	-882.875	-13,0	-964.508	-12,9	-1.052.358	-13,2	-1.107.866	-12,9	-1.149.308	-13,2	-1.137.798	-13,0	-1.056.886	-12,3	-1.199.393	-12,0	-1.457.176	-11,1
Margine operativo lordo	528.521	7,9	606.248	8,9	679.642	9,1	776.754	9,8	879.061	10,3	874.244	10,0	875.986	9,9	923.366	10,8	1.136.562	11,3	1.416.639	10,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-178.998	-2,7	-183.136	-2,7	-195.384	-2,6	-236.025	-3,0	-255.725	-3,0	-263.926	-3,0	-275.230	-3,2	-270.107	-3,2	-334.913	-3,3	-378.579	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.718	-0,6	-38.888	-0,5	-40.645	-0,6	-35.978	-0,5	-34.808	-0,4	-40.950	-0,5	-43.703	-0,6	-43.390	-0,5	-69.246	-0,7	-76.596	-0,6
Margine operativo netto	307.805	4,6	384.224	5,7	443.613	5,9	504.751	6,3	588.528	6,9	569.368	6,5	557.053	6,1	609.869	7,1	732.403	7,3	961.464	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-534	...	-495	...	-266	...	-2.650	...	-2.559	...	-3.635	...	-3.041	...	-2.760	...	-3.056	...	-3.719	...
- Altri oneri finanziari	-92.147	-1,4	-89.403	-1,3	-88.963	-1,3	-80.671	-1,1	-72.237	-0,9	-72.044	-0,9	-64.329	-0,7	-57.888	-0,8	-64.362	-0,7	-92.598	-0,7
- Proventi finanziari	31.382	0,4	20.945	0,3	21.697	0,3	19.222	0,2	29.338	0,3	19.070	0,2	23.433	0,3	22.232	0,3	25.509	0,3	39.718	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.519	...	2.510	...	-3.334	...	-902	...	-15.298	-0,2	2.498	...	2.552	...	-7.050	-0,1	4.222	...	3.335	...
Risultato corrente prima delle imposte	244.987	3,6	317.781	4,7	372.747	4,9	439.750	5,4	527.772	6,1	515.257	5,8	515.668	5,7	564.403	6,5	694.716	6,9	908.200	6,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.837	...	-3.614	-0,1	-2.792	...	-2.116	...	-12.859	-0,2	-14.616	-0,2	-2.022	...	-1.959	...	-1.997	...	-2.316	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.729	...	-2.013	...	-5.158	-0,1	-1.733	...	-3.623	...	-833	...	-1.215	...	-1.718	...	-3.277	...	-2.920	...
- Plusvalenze su realizzazioni	42.113	0,6	30.048	0,4	22.962	0,3	23.304	0,3	14.088	0,2	9.414	0,1	5.060	0,1	5.456	0,1	8.507	0,1	18.212	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.713	-0,1	-22.421	-0,3	-23.218	-0,3	-11.487	-0,1	1.927	...	5.832	0,1	-12.350	-0,1	-25.194	-0,3	-5.320	-0,1	-13.682	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.878	-0,1	-8.246	-0,1	-17.089	-0,2	7.559	0,1	4.864	0,1	4.382	0,1	33.470	0,4	6.148	0,1	-1.794	...	31.240	0,2
- Movimenti delle riserve	-1.128	...	-692	...	-8.966	-0,1	445	...	-138	...	-2.645	...	293	...	556	...	-27	...	-4.282	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	263.815	4,0	310.843	4,6	338.486	4,5	455.722	5,7	532.031	6,2	516.791	5,9	538.904	6,1	547.692	6,4	690.808	6,9	934.452	7,1
- Imposte sul reddito	-120.769	-1,8	-134.518	-2,0	-142.909	-1,9	-180.914	-2,2	-186.323	-2,2	-161.325	-1,8	-148.809	-1,7	-130.123	-1,5	-176.049	-1,8	-240.708	-1,8
Risultato d'esercizio	143.046	2,2	176.325	2,6	195.577	2,6	274.808	3,5	345.708	4,0	355.466	4,1	390.095	4,4	417.569	4,9	514.759	5,1	693.744	5,3
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	143.046	2,2	176.325	2,6	195.577	2,6	274.808	3,5	345.708	4,0	355.466	4,1	390.095	4,4	417.569	4,9	514.759	5,1	693.744	5,3
Roi - Return on investment	7,3		8,6		8,8		9,2		9,8		9,1		9,2		8,3		9,3		10,8	
Roe - Return on equity	5,8		7,1		6,9		9,5		10,6		10,7		11,7		9,5		11,0		13,5	
Dividendi deliberati (1)	49.101		85.762		88.919		107.045		151.131		112.456		151.922		154.126		182.631		24.595	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.178.822	33,0	2.361.418	34,7	2.543.988	34,1	2.819.099	35,4	2.901.970	33,9	2.989.437	34,3	3.004.655	34,2	2.877.332	33,6	3.248.741	32,4	4.374.128	33,3
Numero dipendenti	20.833		20.707		22.786		24.731		25.949		26.717		26.576		26.184		28.751		34.001	
- Operai e intermedi	15.212		15.230		16.722		18.168		18.882		19.354		19.676		19.391		21.253		25.377	
- Impiegati e dirigenti	5.621		5.477		6.064		6.563		7.067		7.363		6.900		6.793		7.498		8.624	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce crediti. Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento. Nel 2021 sono incluse le revocche delle rivalutazioni volontarie di legge iscritte l'anno precedente.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelettrografiche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

APPENDICE

ALLEGATO 1 - MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	1.138	752	3.373	28
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdiana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	782	456	2.146	19
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	1.428	571	2.219	17
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	40	23	207	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	131	91	454	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	984	492	2.839	26
	Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	163	77	202	...
Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	1.810	337	1.802	16
	Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	96	26	350	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	694	352	2.185	14
	Brianza (arredamento e legno)	1.596	939	3.678	28
	Casalasco-Viadanese (legno)	180	132	366	...
	Castel Goffredo (tessile)	308	204	1.297	12
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	413	247	1.419	14
	Gallaratese (abbigliamento e tessile)	559	254	1.560	13
	Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	5.516	2.958	12.641	102
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	1.023	590	3.187	29
	Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	917	417	3.396	22
	Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	9.056	4.336	18.872	162
	Vigevanese (meccano-calzaturiero)	92	41	277	...
Veneto	Bassano del Grappa (arredamento e legno)	521	251	1.257	9
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	336	190	984	11
	Calzaturiero Veronese (calzature)	137	89	352	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	805	320	1.658	17

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	220	109	958	6
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	1.059	532	897	11
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	310	144	965	8
	Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	337	251	730	6
	Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	876	654	3.054	25
	Mobile di Verona (arredamento e legno)	94	12	263	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	480	291	1.035	13
	Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	965	850	1.004	12
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	550	293	1.616	12
	Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	193	143	462	6
	Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)	29	5	106	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	4.526	2.282	14.832	118
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	2.210	845	7.495	63
	Occhialeria bellunese (occhialeria)	46	14	139	...
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (salumi)	64	4	158	...
	Sedia (arredamento e legno)	73	22	272	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	319	168	1.493	8
	Carpi (abbigliamento e tessile)	149	24	363	...
	Forlì (arredamento e legno)	264	13	844	6
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	4.070	2.210	11.837	96
	Langhirano (agroalimentare)	1.743	376	2.481	19
	Mirandola (biomedicale)	68	31	166	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	1.149	644	3.111	18
	Prosciutto di Modena DOP (salumi)	280	74	458	...
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	354	101	441	...
Toscana	Arezzo (gioielleria e oreficeria)	1.000	752	1.365	14
	Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	1.092	513	1.625	16
	Carrara (lapideo)	123	88	364	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	153	46	652	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	976	342	2.584	26
	Empoli (abbigliamento e tessile)	332	175	1.034	7
	Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	274	74	512	...
	Prato (abbigliamento e tessile)	620	180	2.001	19
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	88	14	476	...
Umbria	Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	206	105	589	...
	Città di Castello (cartotecnica)	312	24	683	7
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	149	32	734	5
	Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	89	64	315	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	372	185	908	9
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	827	219	2.432	15
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbania (abbigliamento e tessile)	143	42	292	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	463	261	1.682	14
	Ostra (abbigliamento e tessile)	131	83	614	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	200	86	963	6
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	63	38	333	...
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservenze, molini e pastifici)	2.330	1.145	3.859	34
	Calzature napoletane (calzature)	149	3	531	6
	DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	100	71	620	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	167	47	532	...
	Solofra (concia)	49	6	153	...
Puglia	Barletta (calzature)	21	19	100	...
	Casarano (calzature)	81	1	698	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	224	35	977	7
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca-glioso (arredamento e legno)	384	137	793	6
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	155	92	285	...
	Vino di Sicilia (vino)	275	59	659	6
Sardegna	Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agro-alimentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	489	62	1.049	8
	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	38	10	245	...
Totale		61.228	29.247	152.560	1.258

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti Aerospaziale Pugliese, Coltello, Etna Valley, Giostra del Polesine, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana e Valdinievole non risultano medie imprese.

⁽¹⁾ Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

292.

ALLEGATO 2 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Valdilana (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Frutta / Orticolo / Roero / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (agroalimentare)	Al; At; Cn	10.31 ... 10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	28.25
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (attrezzi da cucina, posateria e stoviglie)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (gioielleria e oreficeria)	Al	32.12; 32.13
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (carne e lattiero-caseario)	Bg; Cr; Mn	10.11 ... 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valle Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (arredamento e legno)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi ⁽¹⁾	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (produzione e lavorazione di metalli)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (arredamento e legno)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Condizionamento e Refrigerazione del padovano (attrezzature per la refrigerazione e la ventilazione)	Pd	28.25

segue

293.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del veronese (lapideo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99
Mobile di Verona (arredamento e legno)	Vr	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Orafo vicentino (gioielleria e oreficeria)	Vi	32.12; 32.13
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportssystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, articoli e calzature per lo sport)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Vetro Artistico di Murano e Vetro del veneziano (vetro)	Ve	23.11 ... 23.19
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (arredamento e legno)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Occhialeria bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70
Agroalimentare di San Daniele (salumi)	Ud	10.11 ... 10.13
Sedia (arredamento e legno)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (abbigliamento e tessile)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Forlì (arredamento e legno)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Prosciutto di Modena DOP (salumi)	Mo	10.11 ... 10.13
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (gioielleria e oreficeria)	Ar	32.12; 32.13
Capannori (carta e macchinari per l'industria cartaria)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (lapideo)	Lu; Ms	23.70

segue

294.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature, cuoio e pelli)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (arredamento e legno)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (abbigliamento e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Assisi / Umbertide (abbigliamento e tessile)	Pg	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (cappe aspiranti ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (arredamento e legno)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro Auditore / Urbani (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, gomma, meccanica strumentale, plastica e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (conservie, molini e pastifici)	Ce; Na; Sa	10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature napoletane (calzature)	Ce; Na	15.20
DAC - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20
Casarano (calzature)	Le	15.20

segue

295.

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (arredamento e legno)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agrumi di Sicilia / Ficodindia di Sicilia / Frutta secca di Sicilia / Ortofrutticolo di Qualità della Sicilia / Ortofrutticolo Sud Est Sicilia (frutta)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.32; 10.39
Vino di Sicilia (vino)	Ag; Pa; Tp	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Le eccellenze agroa- limentari e zootecniche dei Parchi Naturali di Sardegna (formaggi)	Ca; Nu; Or; Ss; Su	10.51
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 - MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (¹)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.605	1.076	4.628	36
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	3.920	1.960	12.518	102
	Cerrina Monferrato (meccanica)	554	312	1.710	16
	Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	686	129	1.174	11
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	159	45	473	7
	Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	55	5	478	...
	Dogliani (cartotecnica)	144	2	209	...
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	103	63	402	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	351	242	1.341	11
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tes- sile)	72	59	315	...
Liguria	Verzuolo (legno)	145	40	499	...
	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	31	2	65	...
	Genova Macchine Elettriche / Genova Mecca- nica e Metallurgia / Genova Mezzi di Tra- sporto (meccanica e metallurgia)	396	159	1.192	10
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)	226	41	464	...
Lombardia	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	23	-	72	...
	Agroalimentare della Collina di San Colom- bano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	34	3	79	...
	Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu- sto! (agroalimentare e vitivinicolo)	241	20	475	6
	Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	41	28	105	...
	Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	119	47	403	...
	Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	1.084	515	2.159	18

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.130	250	1.920	14
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	264	133	836	6
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	370	61	657	...
	Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	2.029	670	2.378	26
	Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	109	41	172	...
	Vini Veronesi (vino)	528	233	787	7
Emilia-Romagna	Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	40	27	50	...
	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	1.130	478	2.734	22
	Faenza (meccanica)	369	149	1.276	11
	Novafeltria (attrezzature e macchine)	184	80	511	5
	Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	224	67	634	6
	Salumi DOP piacentini (salumi)	55	7	62	...
Toscana	Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	191	111	389	...
Umbria	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	49	2	54	...
	Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	1.186	323	1.450	14
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	25	4	98	...
	Treia (arredamento e legno)	319	68	1.026	8
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	258	90	522	7
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)	56	9	222	...

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (!)
Abruzzo	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	27	17	109	...
	Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)	42	2	94	...
	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	65	2	81	...
	Maiella (abbigliamento)	29	8	100	...
	Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	32	-	76	...
	Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	39	18	150	...
Campania	Vino d'Abruzzo (vino)	152	65	318	...
	Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	19	2	55	...
	Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	1.675	842	2.598	25
	Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)	105	64	54	...
	Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)	125	-	237	...
	Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	28	-	77	...
Puglia	Vini di Irpinia (vino)	28	6	106	...
	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	1.234	216	2.461	16
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	312	136	686	8
	Grano duro (molini, pane e pastifici)	301	116	631	5
Basilicata	Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	45	38	106	...

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2022)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimento e vitivinicolo)	66	4	257	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	63	50	145	...
	Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	126	13	272	...
Sicilia	Pesca e Crescita Blu (ittico)	127	-	227	...
	Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	159	48	396	...
	Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	80	54	87	...
	Meccatronica (elettromeccanica)	18	9	76	...
Totale		23.402	9.261	53.938	463
<i>di cui: società distrettuali</i>		<i>4.155</i>	<i>2.295</i>	<i>7.670</i>	<i>72</i>
<i> società non distrettuali</i>		<i>19.247</i>	<i>6.966</i>	<i>46.268</i>	<i>391</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Agroalimentare di Qualità della provincia di Crotone, Agroindustriale della Marsica, Caffè, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e ceramica, Calitri, Carni, Ceramiche made in Sicily, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'ardesia, Corsetteria, La Spezia Lavorazione della pietra, Laniero siciliano, Lapideo sardo, Lattiero caseario, Mare, Moda e tessile sardo, Nautica da diporto (Puglia), Nautico del Mediterraneo, Ogliastro, Olio di oliva d'Abruzzo, Olio Evo / Olive da tavola siciliane, Produzione e Biologico della Venezia Centro Orientale, Riso, San Marco dei Cavoti / Sant'Agata dei Goti-Casapulla, Serra De' Conti, Valle del Liri, Vastese (San Salvo-Gissi-Atessa), Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 5 unità.

ALLEGATO 4 - CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chierese-Carmagnolese / Terre da Tastè-Cibo pinerolese (agroalimentare)	To	10.11 ... 10.92
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (cartotecnica)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma e Materie plastiche (gomma e plastica)	Ge	22.11 ... 22.29
Genova Macchine Elettriche / Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (meccanica e metallurgia)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare della Collina di San Colombano / Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare e vitivinicolo)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramiche e mosaici)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31; 23.41; 23.42; 23.49; 23.70
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittico)	Ro; Ve	10.20

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Marca Trevigiana (agroalimentare e vitivinicolo)	Tv	10.11 ... 11.04
Produzione e Biologico dei Colli Euganei (vino)	Pd	11.01 ... 11.04
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04
Aceto Balsamico di Modena / Aceto Balsamico Tradizionale di Modena (aceto)	Mo; Re	10.84
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Novafeltria (attrezzature e macchine)	Rn	28.11 ... 28.99
Pera dell'Emilia Romagna (frutta)	Bo; Fc; Fe; Mo; Ra; Re	10.32; 10.39
Salumi DOP piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Chianti Classico-Montalcino / Chianti (vino)	Fi; Si	11.01 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Sud Ovest Orvietano (agroalimentare e vitivinicolo)	Tr	10.11 ... 11.04
Agroalimentare delle produzioni certificate e tutelate dell'Area Trasimeno-Corcianese / Appennino e Tevere / Todi / Umbertide / Valle Umbra Sud (agroalimentare e vitivinicolo)	Pg	10.11 ... 11.04
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Treia (arredamento e legno)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e vitivinicolo)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (orto-frutta e vino)	Lt	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (lapideo e macchinari per l'industria estrattiva)	Fr; Rm	23.70; 28.92
Agroalimentare di Qualità Prodotti ittici d'Abruzzo (ittico)	Ch; Pe; Te	10.20
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (apparecchiature ottiche, attività editoriali e macchine elettriche)	Aq	18.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Prodotti ortofrutticoli d'Abruzzo (orto-frutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della provincia di Benevento (olio, ortofrutta e vino)	Bn	10.31 ... 10.41; 11.01 ... 11.04

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Campania in guscio / Castagne e marroni della Campania / Limone Costa d'Amalfi / Nocciola di Giffoni / Piana del Sele / Vesuvio (ortofrutta)	Av; Na; Sa	10.31 ... 10.39
Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'Oro della Campania (olio)	Av; Sa	10.41
Penisola Sorrentina e Amalfitana (lattiero-caseario e vino)	Sa	10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Terra di lavoro (ortofrutta e vino)	Ce	10.31 ... 10.39; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Distretto del cibo Sud Est barese (agroalimentare e vitivinicolo)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e vitivinicolo)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Grano duro (molini, pane e pastifici)	Ba	10.61; 10.62; 10.71 ... 10.73
Vulture (agroalimentare e vitivinicolo)	Pz	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare e vitivinicolo)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'area dello Stretto (carne e ortofrutta)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare e vitivinicolo)	Vv	10.11 ... 11.04
Pesca e Crescita Blu (ittico)	Ag; Pa; Tp	10.20
Dolce di Sicilia (dolci e prodotti da forno)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.39; 10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Marmo di Sicilia / Pietra lavica dell'Etna (lapideo)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccatronica (elettromeccanica)	Ag; Cl; Ct; Me; Pa; Rg; Sr; Tp	26.11 ... 26.60

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(¹) Dato circoscritto alla specifica area.

IMPRESSO NEL MESE DI GIUGNO MMXXIV

DA LITOGI' SRL

IN MILANO (MI)



Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.