

Comunicato stampa

**In aumento gli imprenditori over 70 alla guida delle micro-imprese italiane**Negli ultimi 10 anni i titolari di imprese individuali sono diminuiti di 300mila unità ma quelli più anziani sono aumentati di quasi 25mila

Roma, 8 agosto 2025 – Invecchiano le piccole imprese italiane seguendo il trend della popolazione del Belpaese. A giugno 2025 i titolari d’impresa con almeno 70 anni erano 314.824, pari al 10,7% del totale: erano 290.328 nel 2015 (8,9%). Un aumento di 24.496 unità in un decennio in cui invece l’intero universo delle imprese individuali si è ridotto di oltre 300mila unità. È quanto emerge da uno studio di **Unioncamere-InfoCamere** sulla base dei dati del Registro delle Imprese delle Camere di commercio.

Il fenomeno è particolarmente accentuato nel Sud: Basilicata (15%), Abruzzo (14%), Sicilia, (13,3%), Puglia (13,2%) sono tra le regioni con la maggiore incidenza di over 70. Da segnalare anche la coppia Umbria-Marche, in cui la quota dei titolari over 70 supera il ‘muro’ del 14%. In alcune province si toccano punte record: Grosseto (18,7%), Trapani e Chieti (17,6%), Taranto (15,9%), Enna (15,6%). Molto contenuta, invece, la presenza di titolari ultrasettantenni nelle grandi città: Milano (6,4% sul totale), Torino (6,5%), Napoli (8,3%).

Nel decennio 2015–2025, il numero di titolari d’impresa over 70 è aumentato in oltre due terzi delle province italiane, ma con dinamiche molto diverse. In **valore assoluto**, le province che registrano gli incrementi più consistenti di imprenditori over 70 sono: **Palermo** (+1.840) **Torino** (+1.794) **Milano** (+1.763) **Napoli** (+1.439) **Reggio Calabria** (+1.314). Aree caratterizzate in parte da una base imprenditoriale ampia e, dall’altra, dalla persistenza di modelli familiari nelle attività più tradizionali.

Quanto alle **variazioni nel peso percentuale** degli over 70 sul totale dei titolari, nell’arco del decennio considerato emergono province dove l’invecchiamento è particolarmente rapido: è il caso di **Enna** +5,2 punti percentuali, **Crotone**: +4,8 punti, **Chieti**: +4,6 punti, **Vibo Valentia**: +4,5 punti, **Grosseto** +4,3 punti (18,7%). In queste realtà – spesso rurali, del Sud o interne – il dato segnala una fragilità strutturale: si tratta di microimprese tradizionali, spesso a conduzione familiare, dove mancano ricambi generazionali e attrattività per i giovani. Questa polarizzazione territoriale solleva interrogativi su come sostenere il passaggio generazionale e su quali politiche attivare per accompagnare l’uscita degli imprenditori anziani, garantendo continuità alle attività economiche più radicate nel tessuto locale.

Il settore dove il fenomeno è **più marcato** è **l’agricoltura**: qui quasi un titolare su tre (28,3%) ha almeno 70 anni. Seguono le attività estrattive (50,7%, su valori assoluti però molto piccoli), la fornitura di energia (20,1%) e l’artigianato manifatturiero (9,6%). **In fondo alla classifica, i comparti più innovativi** come ICT (4,2%) e consulenza (4,9%). L’invecchiamento dei titolari riflette una doppia dinamica: da un lato il rallentamento del ricambio generazionale, dall’altro la resistenza – anche culturale – a cedere la guida dell’attività. Il dato preoccupa soprattutto per le piccole imprese tradizionali, spesso familiari e radicate nel territorio, dove il passaggio di testimone è cruciale per garantirne la sopravvivenza.

**Tab. 1 – Titolari di imprese individuali per regione della sede d’impresa**

*Confronto giugno 2025/giugno 2015 – Graduatoria per variazioni assolute degli over 70 nel periodo*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Regione** | **Giugno 2025** | | | **Variazioni 2015 - 2025** | | | |
| **Titolari**  **>= 70 anni** | **Totale**  **titolari** | **% over 70**  **sul totale** | **>= 70 anni** | **Totale**  **titolari** | **Punti % sul totale** |
| LOMBARDIA | 28.191 | 395.619 | 7,1% | 5.368 | -32.159 | 1,8% |
| SICILIA | 34.497 | 259.524 | 13,3% | 3.885 | -20.167 | 2,3% |
| PUGLIA | 29.236 | 222.199 | 13,2% | 3.224 | -22.488 | 2,5% |
| CALABRIA | 14.646 | 112.721 | 13,0% | 2.975 | -7.585 | 3,3% |
| TOSCANA | 20.783 | 197.485 | 10,5% | 2.883 | -18.054 | 2,2% |
| CAMPANIA | 29.512 | 295.394 | 10,0% | 2.841 | -7.538 | 1,2% |
| PIEMONTE | 19.548 | 233.399 | 8,4% | 2.059 | -22.057 | 1,5% |
| ABRUZZO | 10.708 | 76.425 | 14,0% | 1.381 | -12.216 | 3,5% |
| LIGURIA | 6.885 | 82.627 | 8,3% | 1.252 | -5.500 | 1,9% |
| BASILICATA | 5.401 | 36.096 | 15,0% | 1.025 | -3.657 | 4,0% |
| SARDEGNA | 9.476 | 93.796 | 10,1% | 949 | -7.110 | 1,7% |
| VENETO | 26.188 | 229.691 | 11,4% | 869 | -30.193 | 1,7% |
| TRENTINO - ALTO ADIGE | 7.333 | 64.363 | 11,4% | 661 | -236 | 1,1% |
| MOLISE | 2.581 | 20.256 | 12,7% | 305 | -3.213 | 3,0% |
| VALLE D'AOSTA | 526 | 6.386 | 8,2% | 113 | -604 | 2,3% |
| EMILIA ROMAGNA | 25.386 | 211.786 | 12,0% | -13 | -30.257 | 1,5% |
| UMBRIA | 6.632 | 44.979 | 14,7% | -44 | -6.087 | 1,7% |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | 6.100 | 51.652 | 11,8% | -115 | -6.255 | 1,1% |
| LAZIO | 20.601 | 229.965 | 9,0% | -2.458 | -44.058 | 0,5% |
| MARCHE | 10.594 | 74.881 | 14,1% | -2.664 | -23.757 | 0,7% |
| **ITALIA** | **314.824** | **2.939.244** | **10,7%** | **24.496** | **-303.191** | **1,8%** |

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere*

**Tab. 2 – Titolari di imprese individuali per regione della sede d’impresa**

*Confronto giugno 2025/giugno 2015 – Graduatoria per variazioni del peso % degli over 70 nel periodo*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Regione** | **Giugno 2025** | | | **Variazioni 2015 - 2025** | | | |
| **Titolari**  **>= 70 anni** | **Totale titolari** | **% over 70 sul totale** | **>= 70 anni** | **Totale**  **titolari** | **Punti % sul totale** |
| BASILICATA | 5.401 | 36.096 | 15,0% | 1.025 | -3.657 | 4,0% |
| ABRUZZO | 10.708 | 76.425 | 14,0% | 1.381 | -12.216 | 3,5% |
| CALABRIA | 14.646 | 112.721 | 13,0% | 2.975 | -7.585 | 3,3% |
| MOLISE | 2.581 | 20.256 | 12,7% | 305 | -3.213 | 3,0% |
| PUGLIA | 29.236 | 222.199 | 13,2% | 3.224 | -22.488 | 2,5% |
| SICILIA | 34.497 | 259.524 | 13,3% | 3.885 | -20.167 | 2,3% |
| VALLE D'AOSTA | 526 | 6.386 | 8,2% | 113 | -604 | 2,3% |
| TOSCANA | 20.783 | 197.485 | 10,5% | 2.883 | -18.054 | 2,2% |
| LIGURIA | 6.885 | 82.627 | 8,3% | 1.252 | -5.500 | 1,9% |
| LOMBARDIA | 28.191 | 395.619 | 7,1% | 5.368 | -32.159 | 1,8% |
| UMBRIA | 6.632 | 44.979 | 14,7% | -44 | -6.087 | 1,7% |
| VENETO | 26.188 | 229.691 | 11,4% | 869 | -30.193 | 1,7% |
| SARDEGNA | 9.476 | 93.796 | 10,1% | 949 | -7.110 | 1,7% |
| PIEMONTE | 19.548 | 233.399 | 8,4% | 2.059 | -22.057 | 1,5% |
| EMILIA ROMAGNA | 25.386 | 211.786 | 12,0% | -13 | -30.257 | 1,5% |
| CAMPANIA | 29.512 | 295.394 | 10,0% | 2.841 | -7.538 | 1,2% |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | 6.100 | 51.652 | 11,8% | -115 | -6.255 | 1,1% |
| TRENTINO - ALTO ADIGE | 7.333 | 64.363 | 11,4% | 661 | -236 | 1,1% |
| MARCHE | 10.594 | 74.881 | 14,1% | -2.664 | -23.757 | 0,7% |
| LAZIO | 20.601 | 229.965 | 9,0% | -2.458 | -44.058 | 0,5% |
| **ITALIA** | **314.824** | **2.939.244** | **10,7%** | **24.496** | **-303.191** | **1,8%** |

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere*

**Tab. 3 – Titolari di imprese individuali per settore di attività**

*Distribuzione delle imprese al 30 giugno 2025*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Settore** | **>= 70 anni** | **Totale titolari** | **% over 70 sul totale** |
| A Agricoltura, silvicoltura e pesca | 160.498 | 566.451 | 28,3% |
| B Attività estrattive | 186 | 367 | 50,7% |
| C Attività manifatturiere | 18.052 | 188.531 | 9,6% |
| D Fornitura di energia elettrica, Gas, vapore e aria condizionata | 454 | 2.255 | 20,1% |
| E Fornitura di acqua | 258 | 1.663 | 15,5% |
| F Costruzioni | 19.290 | 447.788 | 4,3% |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio | 58.801 | 749.432 | 7,8% |
| H Trasporto e magazzinaggio | 6.553 | 77.876 | 8,4% |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione | 12.618 | 190.202 | 6,6% |
| J Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche | 622 | 6.068 | 10,3% |
| K Telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica | 1.527 | 36.394 | 4,2% |
| L Attività finanziarie e assicurative | 4.864 | 88.481 | 5,5% |
| M Attività immobiliari | 3.226 | 39.746 | 8,1% |
| N Attività professionali, scientifiche e tecniche | 4.103 | 83.846 | 4,9% |
| O Attività amministrative e di servizi di supporto | 4.080 | 111.539 | 3,7% |
| Q Istruzione e formazione | 567 | 9.139 | 6,2% |
| R Attività per la salute umana e di assistenza sociale | 493 | 5.016 | 9,8% |
| S Attività artistiche, sportive e di divertimento | 1.553 | 22.702 | 6,8% |
| T Altre attività di servizi | 14.027 | 247.765 | 5,7% |
| X Imprese non classificate | 3.052 | 63.973 | 4,8% |
| **Totale** | **314.824** | **2.939.244** | **10,7%** |

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere*

**Tab. 4 – Titolari di imprese individuali per provincia della sede d’impresa**

*Confronto giugno 2025/giugno 2015 – Riepilogo generale*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Giugno 2025** | | **Var. 2015 - 2025** | | |  |  | **Giugno 2025** | | **Var. % 2015 - 2025** | |
| **Provincia** | **Titolari >= 70 anni** | **% over 70 su tot** | | **Titolari >= 70 anni** | **Punti %** |  | **Provincia** | **Titolari >= 70 anni** | **% over 70 su tot** | **Titolari >= 70 anni** | **Punti %** |
| AGRIGENTO | 3.557 | 14,6% | | 205 | 2,0% |  | MESSINA | 4.491 | 13,6% | 1.166 | 4,0% |
| ALESSANDRIA | 2.657 | 12,1% | | -473 | 0,4% |  | MILANO | 7.998 | 6,4% | 1.763 | 1,5% |
| ANCONA | 2.443 | 12,5% | | -908 | -0,3% |  | MODENA | 3.935 | 12,1% | 82 | 1,4% |
| AOSTA | 526 | 8,2% | | 113 | 2,3% |  | MONZA E BRIANZA | 1.888 | 5,6% | 554 | 1,6% |
| AREZZO | 2.430 | 13,2% | | 15 | 1,4% |  | NAPOLI | 11.626 | 8,3% | 1.439 | 0,5% |
| ASCOLI PICENO | 1.469 | 14,2% | | -501 | -0,4% |  | NOVARA | 972 | 6,1% | 223 | 1,9% |
| ASTI | 1.755 | 12,5% | | -2 | 1,6% |  | NUORO | 2.225 | 10,9% | 590 | 2,5% |
| AVELLINO | 3.221 | 13,6% | | 527 | 3,7% |  | ORISTANO | 1.052 | 11,8% | 153 | 2,7% |
| BARI | 8.788 | 11,3% | | -5 | 1,8% |  | PADOVA | 5.723 | 12,4% | -199 | 1,2% |
| BELLUNO | 644 | 8,3% | | 116 | 2,6% |  | PALERMO | 6.553 | 11,6% | 1.840 | 3,3% |
| BENEVENTO | 2.713 | 14,3% | | 432 | 4,0% |  | PARMA | 2.769 | 13,4% | -41 | 1,6% |
| BERGAMO | 2.584 | 6,0% | | 647 | 1,9% |  | PAVIA | 2.368 | 9,3% | 34 | 1,4% |
| BIELLA | 620 | 7,8% | | 157 | 3,0% |  | PERUGIA | 5.065 | 14,9% | -78 | 1,7% |
| BOLOGNA | 4.314 | 10,2% | | -221 | 0,8% |  | PESARO E URBINO | 2.246 | 13,6% | -325 | 1,7% |
| BOLZANO | 3.962 | 10,8% | | 333 | 0,7% |  | PESCARA | 1.982 | 11,1% | 136 | 2,1% |
| BRESCIA | 3.970 | 7,3% | | 784 | 2,1% |  | PIACENZA | 2.017 | 12,8% | 1 | 1,3% |
| BRINDISI | 3.614 | 15,3% | | 969 | 4,3% |  | PISA | 2.032 | 10,2% | 326 | 2,7% |
| CAGLIARI | 3.384 | 9,6% | | 306 | 1,8% |  | PISTOIA | 1.426 | 8,8% | 70 | 1,2% |
| CALTANISSETTA | 2.405 | 16,9% | | -198 | 0,4% |  | PORDENONE | 1.731 | 12,9% | -139 | 0,2% |
| CAMPOBASSO | 2.030 | 13,1% | | 195 | 2,9% |  | POTENZA | 3.279 | 14,7% | 551 | 3,7% |
| CASERTA | 5.449 | 10,7% | | 152 | 0,8% |  | PRATO | 968 | 5,8% | 299 | 1,9% |
| CATANIA | 5.799 | 10,8% | | -265 | 0,8% |  | RAGUSA | 2.124 | 11,2% | -107 | 1,1% |
| CATANZARO | 2.117 | 10,9% | | 348 | 2,8% |  | RAVENNA | 2.515 | 13,2% | -168 | 1,1% |
| CHIETI | 4.552 | 17,6% | | 575 | 4,6% |  | REGGIO CALABRIA | 5.017 | 14,4% | 1.314 | 3,9% |
| COMO | 1.614 | 7,1% | | 512 | 2,4% |  | REGGIO EMILIA | 2.876 | 11,3% | 112 | 2,0% |
| COSENZA | 4.277 | 11,6% | | 308 | 2,1% |  | RIETI | 1.286 | 14,6% | 97 | 2,4% |
| CREMONA | 1.235 | 8,6% | | 145 | 2,1% |  | RIMINI | 1.857 | 10,5% | 202 | 1,9% |
| CROTONE | 1.890 | 15,8% | | 552 | 4,8% |  | ROMA | 10.200 | 6,8% | -4.262 | -1,0% |
| CUNEO | 4.616 | 11,8% | | 60 | 1,7% |  | ROVIGO | 1.790 | 13,4% | -164 | 2,2% |
| ENNA | 1.636 | 15,6% | | 491 | 5,2% |  | SALERNO | 6.503 | 10,7% | 291 | 1,7% |
| FERMO | 1.459 | 14,4% | | -421 | 0,3% |  | SASSARI | 2.815 | 9,7% | -100 | 0,6% |
| FERRARA | 2.333 | 12,8% | | -59 | 1,9% |  | SAVONA | 1.325 | 8,2% | 39 | 1,1% |
| FIRENZE | 4.445 | 8,9% | | 708 | 1,9% |  | SIENA | 1.887 | 14,5% | 28 | 1,9% |
| FOGGIA | 7.578 | 16,9% | | 392 | 2,5% |  | SIRACUSA | 2.849 | 14,6% | -32 | 1,9% |
| FORLI' - CESENA | 2.770 | 13,8% | | 79 | 2,1% |  | SONDRIO | 615 | 8,0% | 73 | 1,7% |
| FROSINONE | 2.408 | 10,5% | | 645 | 3,4% |  | TARANTO | 4.698 | 15,9% | 916 | 3,5% |
| GENOVA | 3.518 | 8,4% | | 941 | 2,5% |  | TERAMO | 2.770 | 15,2% | 370 | 3,6% |
| GORIZIA | 446 | 9,0% | | -6 | 1,0% |  | TERNI | 1.567 | 14,1% | 34 | 1,7% |
| GROSSETO | 3.141 | 18,7% | | 642 | 4,3% |  | TORINO | 7.671 | 6,5% | 1.794 | 1,6% |
| IMPERIA | 1.279 | 8,6% | | 172 | 1,7% |  | TRAPANI | 5.083 | 17,6% | 785 | 3,1% |
| ISERNIA | 551 | 11,5% | | 110 | 3,4% |  | TRENTO | 3.371 | 12,2% | 328 | 1,6% |
| LA SPEZIA | 763 | 7,8% | | 100 | 1,6% |  | TREVISO | 5.526 | 13,0% | 444 | 2,3% |
| L'AQUILA | 1.404 | 9,7% | | 300 | 3,1% |  | TRIESTE | 680 | 8,0% | 83 | 1,4% |
| LATINA | 2.870 | 10,5% | | 832 | 3,8% |  | UDINE | 3.243 | 13,1% | -53 | 1,5% |
| LECCE | 4.558 | 9,9% | | 952 | 2,3% |  | VARESE | 1.902 | 6,6% | 460 | 2,3% |
| LECCO | 870 | 7,0% | | 242 | 2,3% |  | VENEZIA | 3.594 | 9,8% | 35 | 0,7% |
| LIVORNO | 1.915 | 10,8% | | 444 | 2,9% |  | VERBANIA | 489 | 7,0% | 183 | 3,0% |
| LODI | 587 | 7,1% | | 61 | 1,5% |  | VERCELLI | 768 | 8,6% | 117 | 2,5% |
| LUCCA | 1.686 | 8,7% | | 247 | 2,2% |  | VERONA | 5.063 | 10,8% | 353 | 1,9% |
| MACERATA | 2.977 | 16,3% | | -509 | 1,7% |  | VIBO VALENTIA | 1.345 | 14,0% | 453 | 4,5% |
| MANTOVA | 2.560 | 13,7% | | 93 | 3,5% |  | VICENZA | 3.848 | 10,5% | 284 | 1,8% |
| MASSA CARRARA | 853 | 9,2% | | 104 | 2,6% |  | VITERBO | 3.837 | 17,9% | 230 | 3,1% |
| MATERA | 2.122 | 15,5% | | 474 | 4,4% |  | **ITALIA** | **314.824** | **10,7%** | **24.496** | **1,8%** |

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere*