



# Osservatorio Unioncamere Crisi d'impresa

Terza edizione



UNIONCAMERE



IC  
InfoCamere

## Finalità

L'Osservatorio semestrale sulla crisi di impresa, realizzato da Unioncamere e InfoCamere, offre una mappatura del rinnovato contesto delle procedure concorsuali, di quelle stragiudiziali e degli altri istituti di regolazione della crisi, attraverso il monitoraggio ed il confronto dei dati ricavati attingendo al patrimonio informativo contenuto nel Registro delle imprese e relativi alle aperture delle più note procedure ad oggi disciplinate nel nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza.

Unitamente al dato numerico, che consente di tracciare l'andamento semestrale ed annuale del ricorso alle varie procedure, l'Osservatorio si propone di fornire ulteriori analisi utili a fotografare le imprese che vi hanno fatto ricorso.

Questa terza edizione dell'Osservatorio segue quella presentata nel mese di febbraio 2025 e focalizza le elaborazioni sul primo semestre del 2025.

# Campo di osservazione

Le procedure del Codice della crisi e dell'insolvenza oggetto di monitoraggio sono le seguenti:

- Composizione negoziata**
- Concordato semplificato**
- Accordo di ristrutturazione dei debiti**
- Concordato preventivo**
- Liquidazione giudiziale**
- Liquidazione coatta amministrativa**

La **prima sezione** dell'Osservatorio pone a confronto i dati relativi alle aperture, sul territorio nazionale, delle procedure suddette e, in questa edizione, ne compara l'andamento **nel corso dei primi semestri del triennio 2023-2025**, fornendo altresì il consueto **quadro riassuntivo annuale** delle aperture registrate nel **triennio 2022-2024\***.

*\*La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i **criteri di estrazione dal Registro delle imprese elencati nella nota metodologica** inserita nella sezione conclusiva dell'Osservatorio, cui si rinvia.*



## Analisi qualitativa delle imprese

La **seconda sezione** dell'Osservatorio è invece dedicata ad un'analisi qualitativa delle imprese che hanno avuto accesso ai vari procedimenti, condotta con riferimento ai seguenti elementi\*:

- numero medio e classe degli addetti**
- valore medio della produzione**
- distribuzione geografica**
- settore merceologico di appartenenza**
- forma giuridica**

Le analisi fornite in questa edizione dell'Osservatorio sintetizzano i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che, nel corso del **primo semestre 2025**, hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, rinviando alle precedenti edizioni per le analisi relative alle annualità 2021, 2022, 2023 e 2024.

*\*I dati, ad eccezione di quelli sulla forma giuridica e sulla distribuzione geografica, sono calcolati sulla base delle imprese che hanno dichiarato il numero di addetti e il settore economico, ovvero di quelle che hanno depositato il bilancio.*



**Andamento nel  
tempo del  
ricorso alle  
procedure**

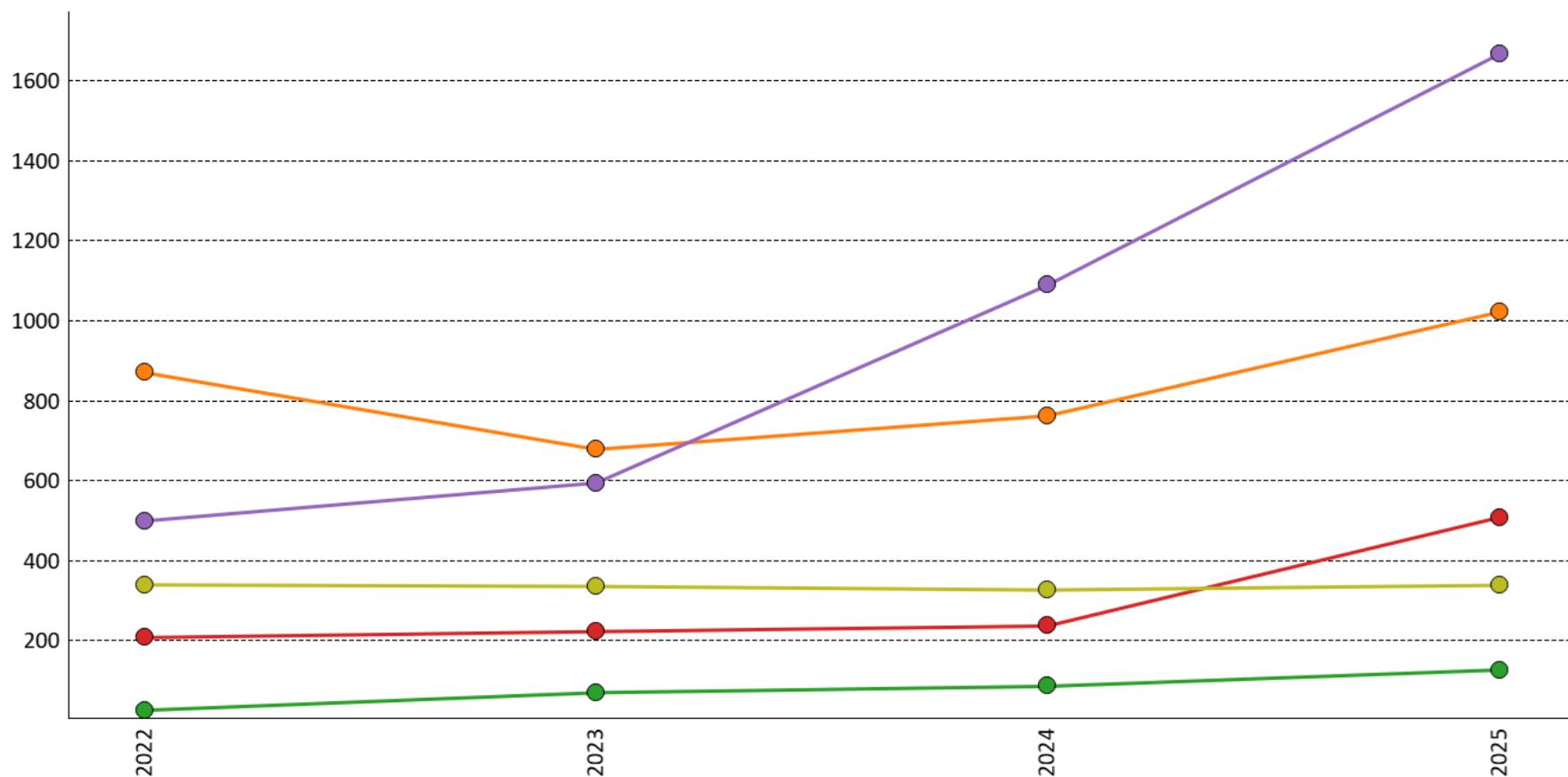


# Riepilogo aperture nel triennio 2022-2024 e nel I sem. 2025

	2022		2023		2024		I sem. 2025		Totale	
	N. procedure aperte	%su totale	Totale	%su totale						
Composizione negoziata	499	5,7%	594	6,2%	1089	9,3%	834	11,7%	3.016	8,1%
Concordato semplificato	25	0,3%	69	0,7%	85	0,7%	63	0,9%	242	0,7%
Accordi di ristrutturazione dei debiti	339	3,8%	335	3,5%	326	2,8%	168	2,4%	1.168	3,1%
Concordato preventivo	870	9,9%	678	7,1%	762	6,5%	511	7,2%	2.821	7,6%
Liquidazione giudiziale	6.888	78,0%	7.685	80,2%	9.203	78,7%	5.286	74,3%	29.062	78,1%
Liquidazione coatta amministrativa	207	2,3%	222	2,3%	236	2,0%	254	3,6%	919	2,5%
<b>Totale</b>	<b>8.828</b>	<b>100%</b>	<b>9.583</b>	<b>100%</b>	<b>11.701</b>	<b>100%</b>	<b>7.116</b>	<b>100%</b>	<b>37.228</b>	<b>100%</b>

# Tasso di crescita delle procedure: trend annuale e previsioni 2025\*

- Composizione negoziata
- Accordi di ristrutturazione dei debiti
- Liquidazione coatta amministrativa
- Concordato semplificato
- Concordato preventivo



\*Previsioni stimate sui numeri del primo semestre 2025; il grafico non rappresenta il trend della liquidazione giudiziale in quanto i valori non possono essere riprodotti nella medesima scala delle altre procedure.



## Il trend annuale delle procedure

L'analisi complessiva sulle varie tipologie di procedure utilizzate dalle imprese in crisi nel **quadriennio 2022-2024** permette innanzitutto di rilevare l'andamento crescente dell'istituto della **composizione negoziata**, con quasi 600 istanze presentate nel 2023, ben 1.089 nel corso dell'anno 2024 ed 834 solo nel primo semestre del 2025, a conferma dell'utilizzo sempre più costante del nuovo istituto stragiudiziale da parte delle imprese.

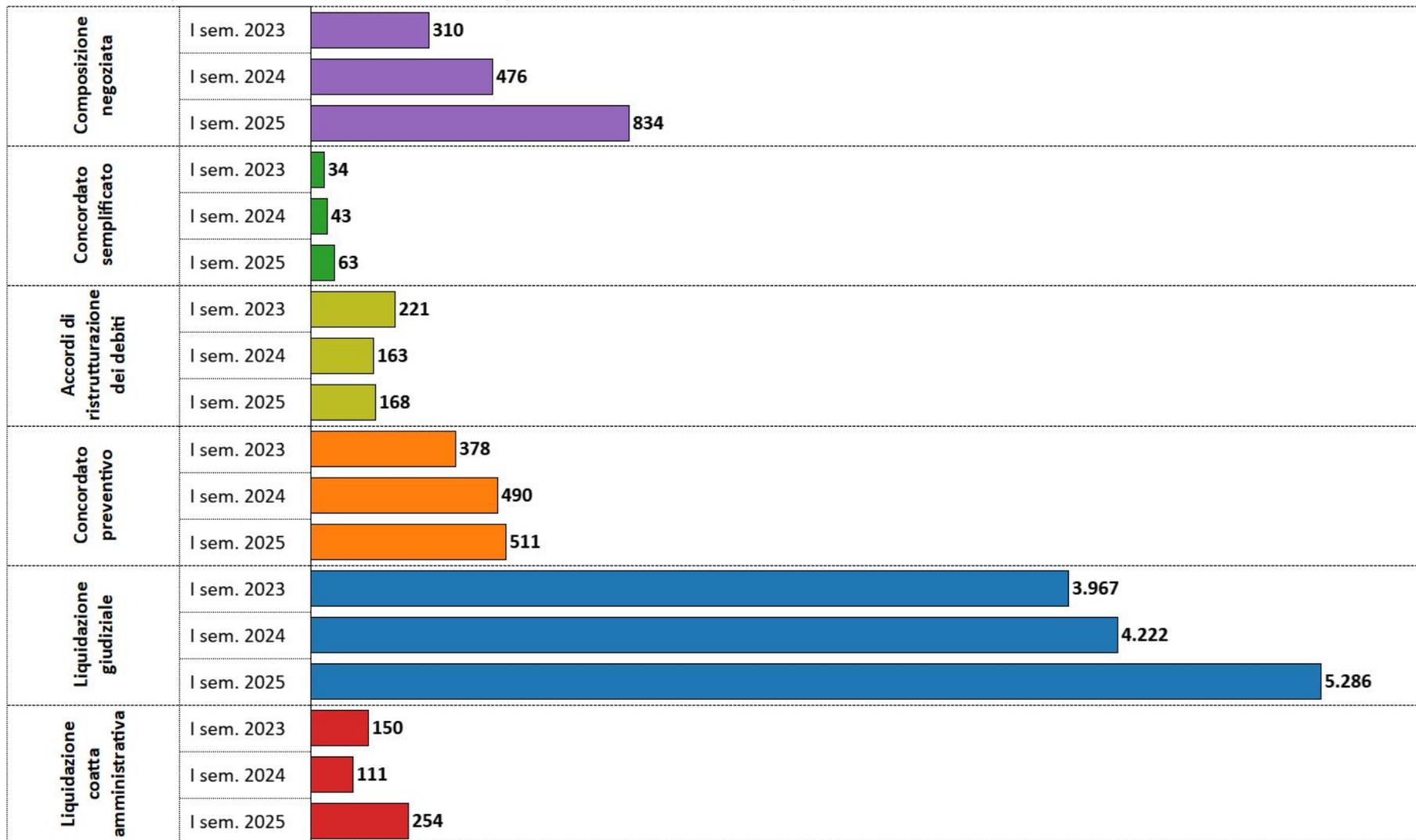
Rimane contenuto il ricorso al **concordato semplificato** ma pur sempre in crescita (85 domande nell'anno 2024 rispetto alle 69 dell'anno 2023).

L'utilizzo degli **accordi di ristrutturazione** nel triennio considerato, invece, si conferma costante con più di 300 aperture all'anno (326 nell'anno 2024); in decrescita nell'anno 2023 il ricorso al **concordato preventivo**, passato da 870 aperture nel 2022 a 678 del 2023, con una lieve inversione di tendenza nell'anno 2024 (84 domande in più rispetto all'anno precedente, per un totale di 762 aperture), confermata anche nel primo semestre del 2025.

La **liquidazione coatta amministrativa** nel biennio 2023-2024 si attesta sul valore di oltre 200 domande presentate ma subisce un aumento significativo nel corso del 2025 (254 procedure solo nel primo semestre). Del pari, torna a crescere il ricorso alla procedura di **liquidazione giudiziale**, passando da 7.685 aperture nel 2023 a 9.203 nel 2024 e registrando 5.286 domande solo nel corso dei primi sei mesi del 2025.

# Confronto aperture nei primi semestri 2023-2025

■ Composizione negoziata     
 ■ Accordi di ristrutturazione dei debiti     
 ■ Liquidazione giudiziale  
■ Concordato semplificato     
 ■ Concordato preventivo     
 ■ Liquidazione coatta amministrativa



# Tabella riepilogativa I sem. 2023 – I sem. 2025

	I sem. 2023		I sem. 2024		I sem. 2025		Totale	
	N. procedure aperte	%su totale	N. procedure aperte	%su totale	N. procedure aperte	%su totale	Totale	%su totale
Composizione negoziata	310	6,1%	476	8,6%	834	11,7%	1.620	9,2%
Concordato semplificato	34	0,7%	43	0,8%	63	0,9%	140	0,8%
Accordi di ristrutturazione dei debiti	221	4,4%	163	3,0%	168	2,4%	552	3,1%
Concordato preventivo	378	7,5%	490	8,9%	511	7,2%	1.379	7,8%
Liquidazione giudiziale	3.967	78,4%	4.222	76,7%	5.286	74,3%	13.475	76,2%
Liquidazione coatta amministrativa	150	3,0%	111	2,0%	254	3,6%	515	2,9%
<b>Totale</b>	<b>5.060</b>	<b>100%</b>	<b>5.505</b>	<b>100%</b>	<b>7.116</b>	<b>100%</b>	<b>17.681</b>	<b>100%</b>

## Il trend semestrale delle procedure

L'analisi comparativa relativa ai **primi semestri del triennio 2023-2025** conferma, in primo luogo, il trend fortemente in crescita della **composizione negoziata** con ben 834 istanze presentate nel corso del primo semestre 2025, vale a dire quasi il doppio rispetto al corrispondente semestre 2024 (476 istanze) ed il triplo rispetto a quello 2023 (310 istanze).

In leggero aumento anche il ricorso al **concordato semplificato**, con 63 domande nel primo semestre 2025 a fronte delle 43 presentate nel primo semestre 2024.

L'utilizzo degli **accordi di ristrutturazione** si conferma costante (168 domande nei primi sei mesi del 2025 vs 163 del corrispondente semestre 2024) mentre il ricorso al **concordato preventivo** subisce una lieve crescita (nel primo semestre 2025 sono 21 le domande in più rispetto al 2024).

Tornano, invece, a crescere sensibilmente le procedure liquidatorie: le domande di **liquidazione giudiziale** salgono infatti a 5.286 (nel I semestre 2024 erano 4.222) ed anche la **liquidazione coatta amministrativa** fa registrare dei valori fortemente in aumento (254 aperture vs 111).



# Analisi qualitativa delle imprese

## Analisi comparativa delle imprese I semestre 2025

L'analisi fornita è circoscritta al **primo semestre dell'anno 2025** e sintetizza i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, successivamente illustrati nel dettaglio attraverso apposite infografiche. Per le annualità dal 2021 al 2024 si rinvia alle precedenti edizioni dell'Osservatorio.

### Composizione negoziata

Tra le imprese ricorrenti alla **Composizione negoziata** prevalgono le società di capitale (76,5%). Le microimprese (classe di addetti tra 0 e 9 unità) rappresentano il 48% dei richiedenti, mentre le piccole imprese (classe di addetti tra 10 e 49 unità) che presentano istanza sono il 36,5%.

Il valore medio della produzione delle imprese istanti è passato da circa 4 milioni di € nel 2021 a 9 milioni di € nel 2023, per arrivare a 10 milioni di € nel 2024 e a 11 milioni di € nel primo semestre 2025. Il numero medio di addetti per impresa è pari a 38 (era di 26 addetti nel 2022). La maggioranza delle imprese appartiene al settore economico delle attività manifatturiere (28,1%), del commercio all'ingrosso e al dettaglio (22,4%) e, a seguire, delle costruzioni (9,6%). **In definitiva, continua a crescere nel tempo la dimensione media delle aziende che fanno ricorso a tale strumento, in termini di valore della produzione e addetti.**



### Concordato semplificato

Nel corso del primo semestre 2025 sono state presentate 63 istanze di concordato semplificato; il numero di addetti medi per impresa è pari a 13 ed il valore della produzione è pari a 10 milioni di €. E' evidente, quindi, che successivamente al tentativo di composizione negoziata **l'accesso al Concordato semplificato viene richiesto dalle aziende più sottodimensionate**. Per quanto riguarda il settore merceologico di appartenenza, il 31,7% delle imprese esercita attività manifatturiere, il 12,7% commercio all'ingrosso e al dettaglio e il 9,5% rientra nel settore delle costruzioni.

### Accordo di ristrutturazione dei debiti

In merito agli **Accordi di ristrutturazione dei debiti** (168 aperture nel primo semestre 2025), il valore medio della produzione delle imprese è pari a 10 milioni di € ed il numero medio di addetti per impresa è pari a 89. Tra le imprese ricorrenti spiccano le società di capitali (79,8%) e quelle con un valore della produzione fino a 250mila € (26,4%), ma con una presenza importante anche di aziende fra 1 e 10 milioni di € della produzione, che costituiscono circa il 41,6% del totale. Il 22,3% delle imprese ricorrenti appartiene al settore manifatturiero, mentre il 19,7% a quello del commercio.



## Concordato preventivo

Passando alle tradizionali procedure concorsuali, le imprese che hanno fatto ricorso ai **Concordati preventivi (511 aperture nel primo semestre 2025)** fanno registrare un valore medio di 36 addetti per impresa e circa 9 milioni di € di valore della produzione. E' possibile al riguardo rilevare che, in termini dimensionali, sussistono delle similitudini tra le imprese che accedono al Concordato preventivo e quelle che presentano istanza di composizione negoziata: le microimprese in concordato (classe di addetti tra 0 e 9 unità) rappresentano il 56,2% (vs 48% delle CN), mentre le piccole imprese (classe di addetti tra 10 e 49 unità) sono il 30,5% (vs 36,5% delle CN). Per quanto riguarda la forma giuridica, le società di capitali rappresentano l'89,4% del totale mentre, con riferimento al settore merceologico, il 29,3% delle imprese appartiene alla manifattura e il 22,2% a quello del commercio.

## Liquidazione giudiziale

Il dato relativo alle **Liquidazioni giudiziali nel primo semestre 2025 fa registrare 5.286 procedure aperte** con un numero medio di addetti per impresa pari a 6 unità ed un valore medio della produzione di 2 milione di €. Le società di capitali rappresentano l'82,7% del totale. La maggior parte delle imprese ricorrenti si colloca nel settore merceologico del commercio all'ingrosso e al dettaglio (23,2%), delle costruzioni (22,2%) e delle attività manifatturiere (16,3%). Sia il valore medio degli addetti, che quello della produzione, evidenziano che questa procedura riguarda **imprese più fragili e meno strutturate**, confermando ancora una volta la **relazione diretta esistente fra solidità e dimensione aziendale**.

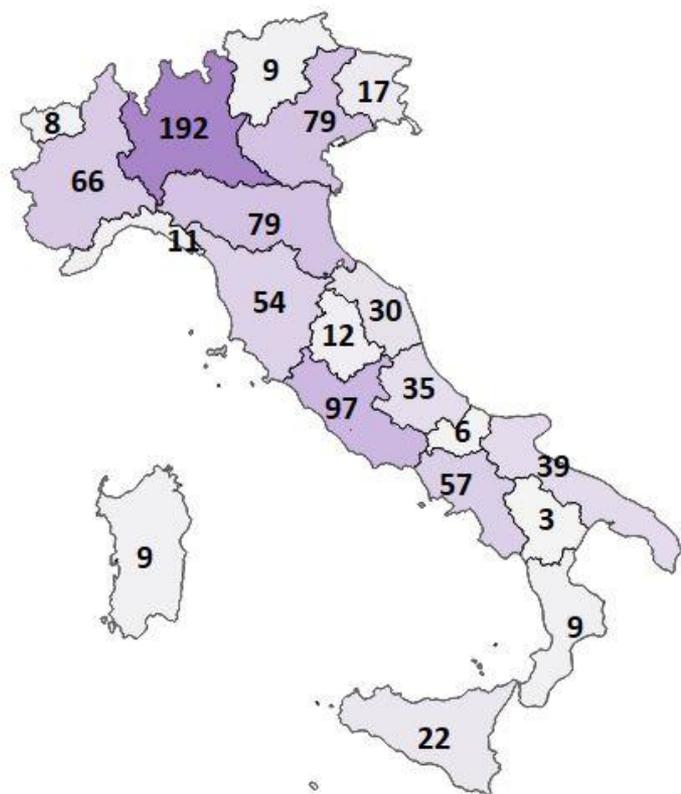
### **Liquidazione coatta amministrativa**

Il numero medio di addetti delle imprese che, nel primo semestre 2025 hanno fatto ricorso alla **Liquidazione coatta amministrativa** (254 aperture registrate) è pari a 21 unità, dovendosi in ogni caso precisare che solo 20 imprese su 254 hanno dichiarato il numero degli addetti. Il valore della produzione risulta pari a 2 milioni di €. Anche tale dato è da considerarsi però poco significativo, essendo esiguo il numero delle aziende che ha depositato il bilancio (solo 57 sulle 254 complessivamente registrate). Si evidenzia che la quasi totalità delle imprese (99,6%) che hanno attivato l'istituto è rappresentata da cooperative, consorzi e società consortili operanti principalmente nella sanità e assistenza sociale (20,7%) e nel settore delle costruzioni (17,1%).



# Composizione negoziata (art. 12 e ss. CCII)

# 834 procedure aperte



L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per  
impresa

**38**

*672 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**11M €**

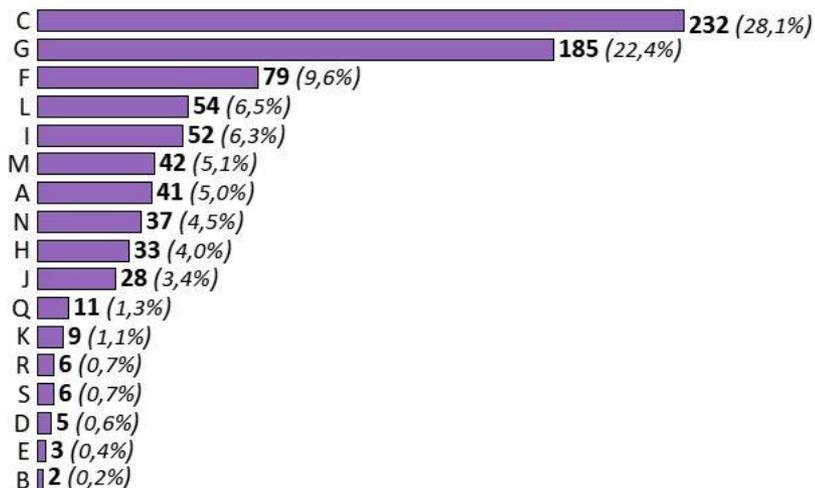
*602 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

# Composizione negoziata I sem. 2025

## caratteristiche delle imprese

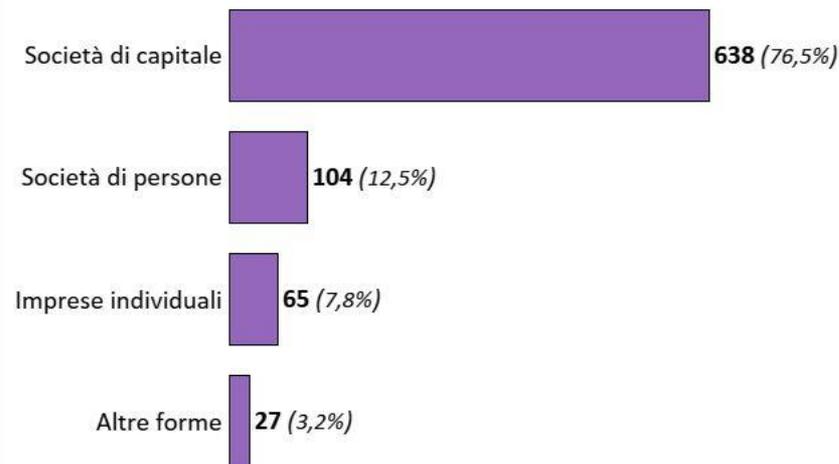
### Settore ateco

calcolato per le 825 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



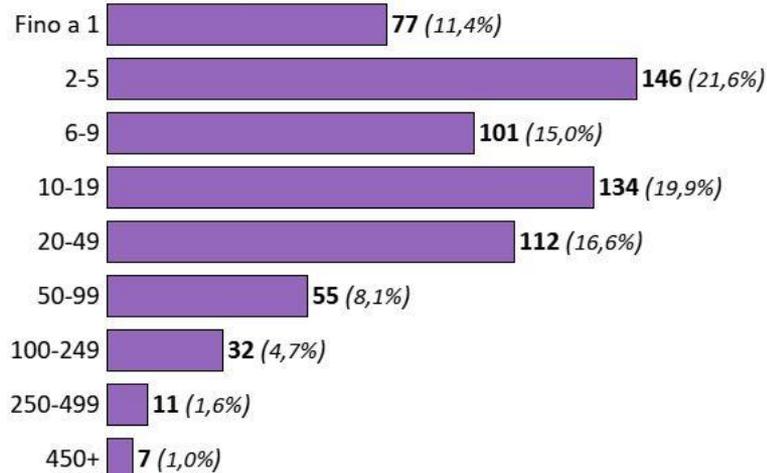
### Forma giuridica

calcolato per le 834 imprese che hanno aperto la procedura



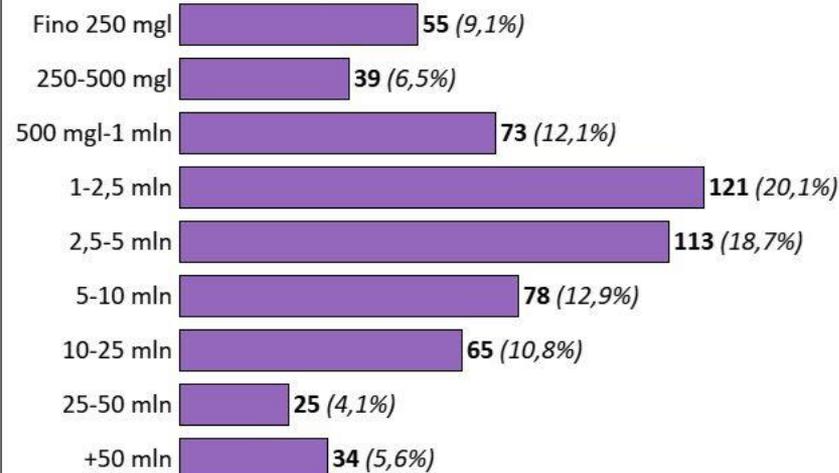
### Classe addetti

calcolato per le 675 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 603 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)





# Concordato semplificato (art. 25-sexies CCII)

## 63 procedure aperte



L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per  
impresa

**13**

*37 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**10M €**

*45 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

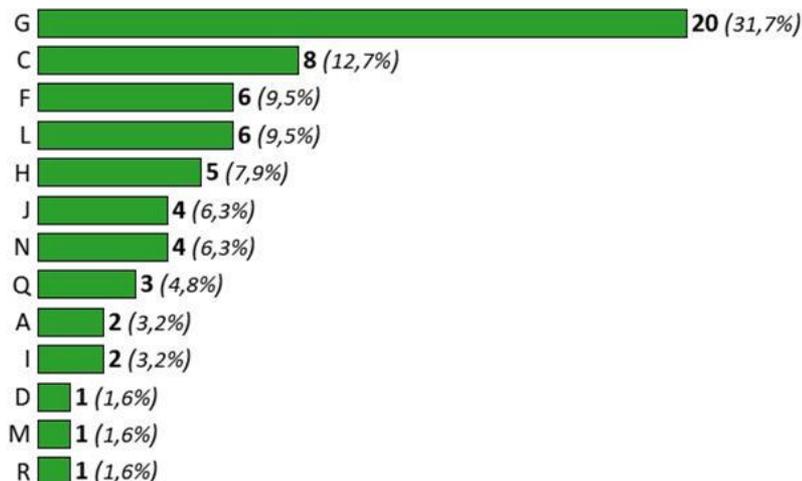


# Concordato semplificato I sem. 2025

## caratteristiche delle imprese

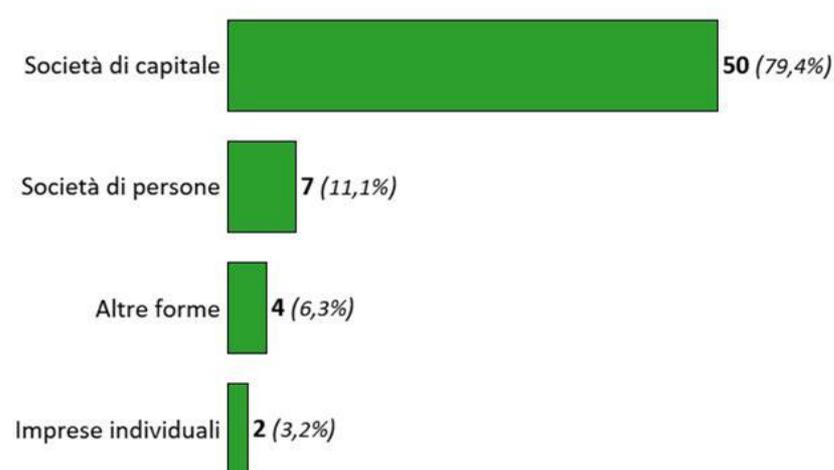
### Settore ateco

calcolato per le 63 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



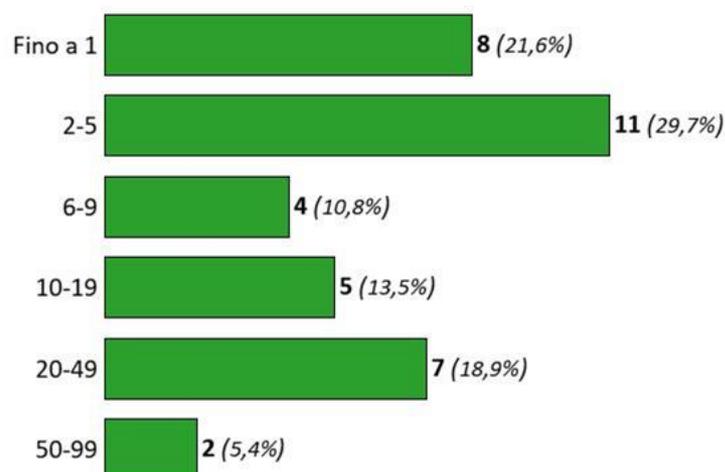
### Forma giuridica

calcolato per le 63 imprese che hanno aperto la procedura



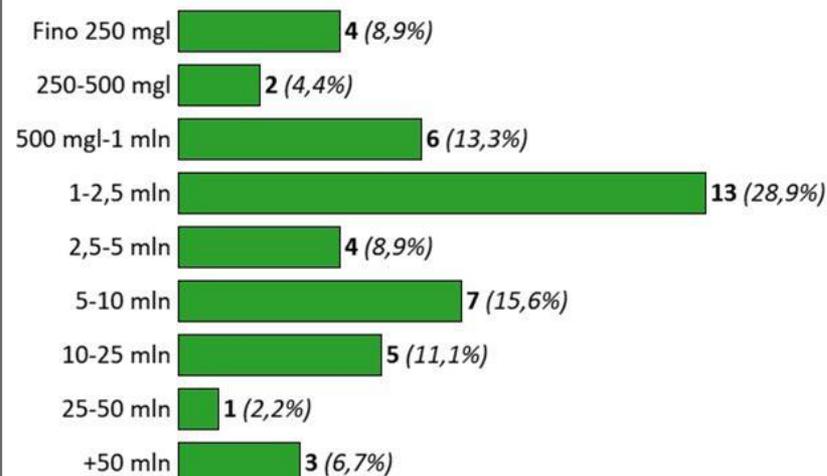
### Classe addetti

calcolato per le 37 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 45 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)

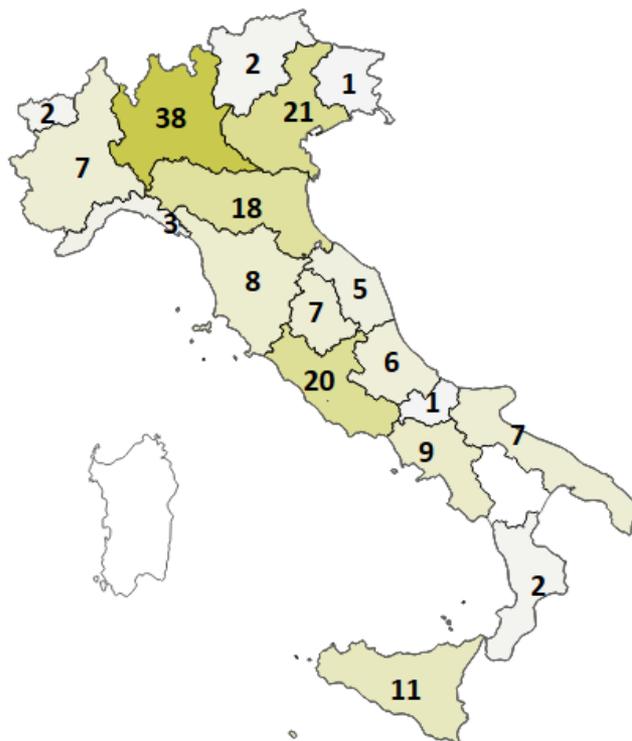




# Accordi di ristrutturazione dei debiti (art. 57 CCII)

# Accordi di ristrutturazione dei debiti I sem. 2025

## 168 procedure aperte



### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per  
impresa

**89**

*77 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**10M €**

*112 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

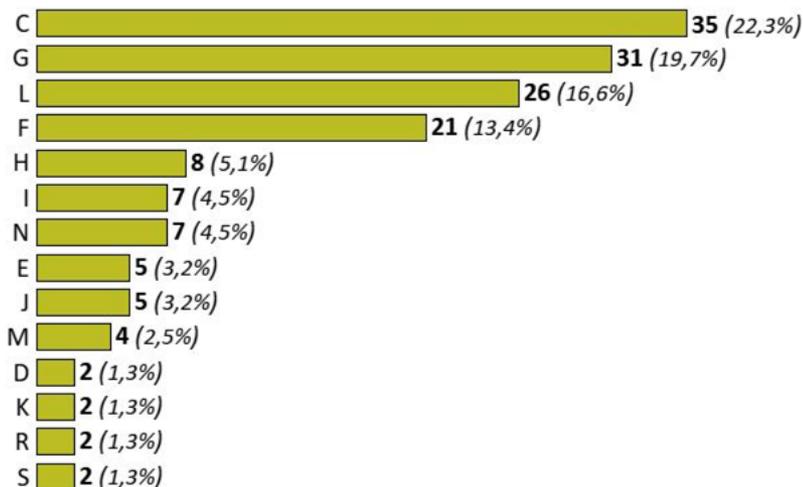


## I sem. 2025

### caratteristiche delle imprese

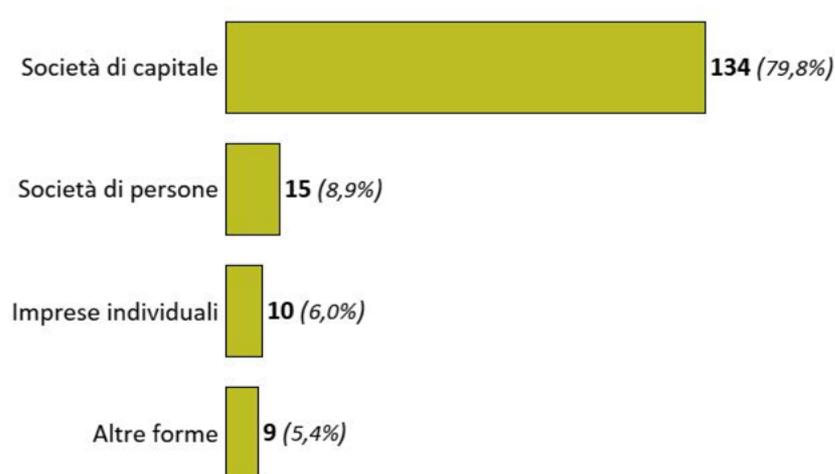
#### Settore ateco

calcolato per le 157 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



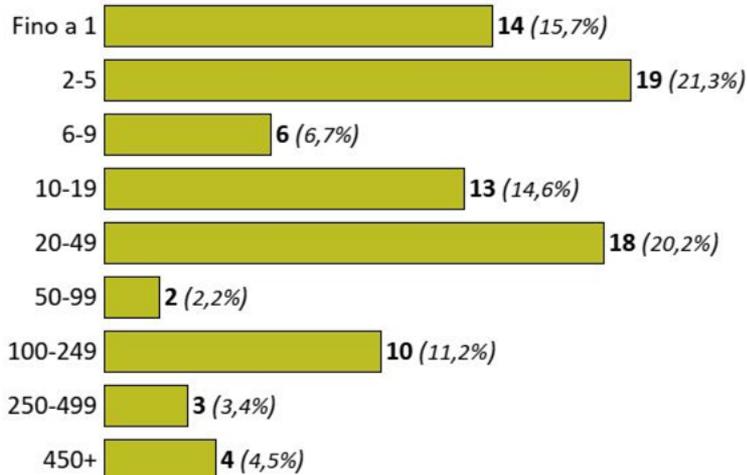
#### Forma giuridica

calcolato per le 168 imprese che hanno aperto la procedura



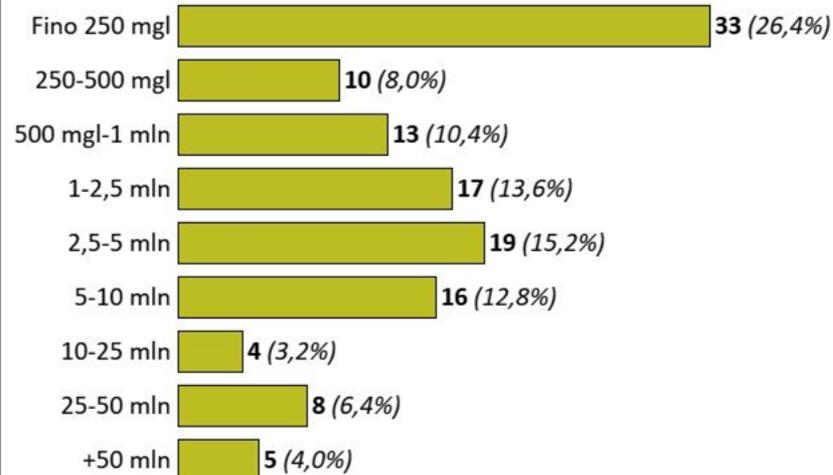
#### Classe addetti

calcolato per le 77 imprese che hanno dichiarato addetti



#### Classe valore della produzione

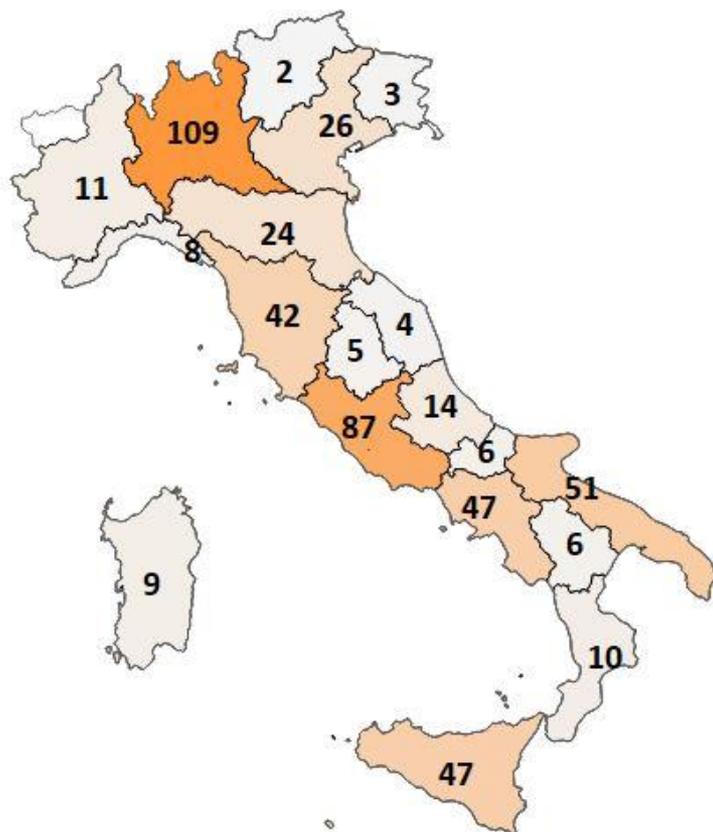
calcolato per le 112 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)





# Concordato preventivo (artt. 84 e ss. CCII)

## 511 procedure aperte



### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**36**

*284 imprese che hanno dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**9M €**

*365 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2023*

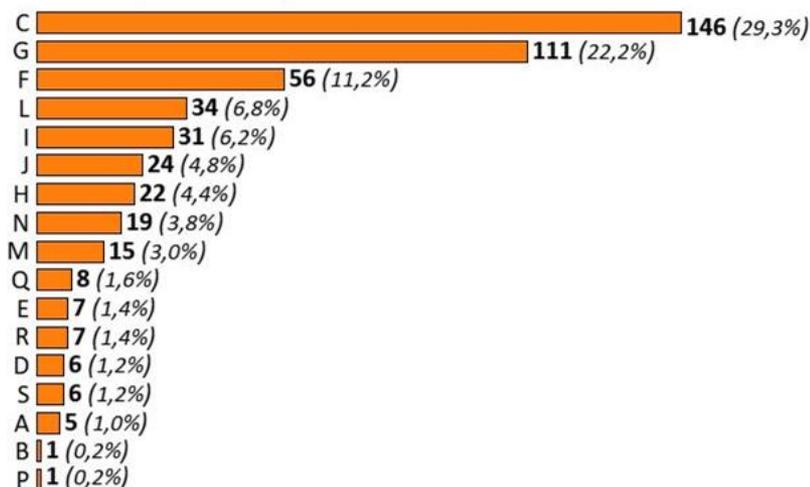
L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

# Concordato preventivo I sem. 2025

## caratteristiche delle imprese

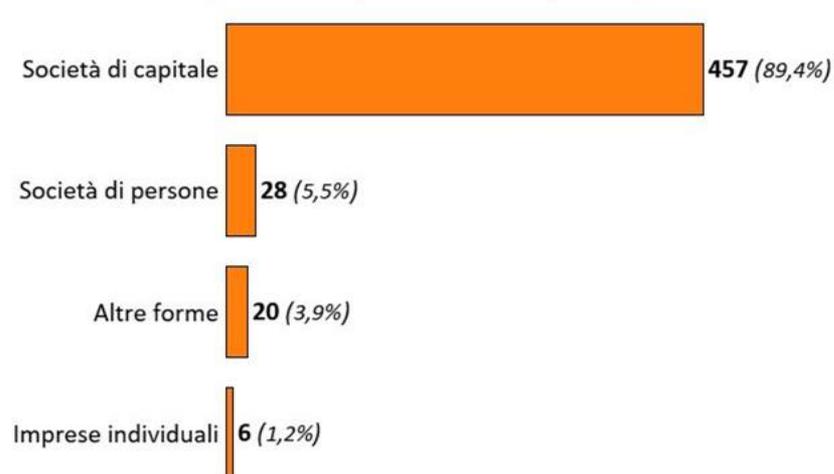
### Settore ateco

calcolato per le 499 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



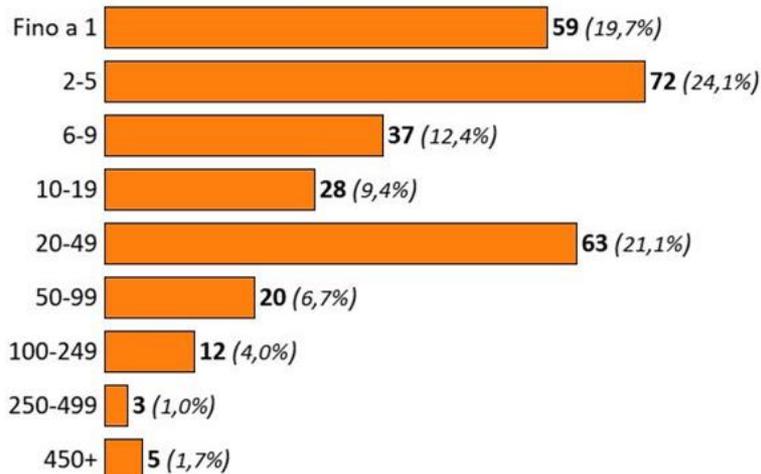
### Forma giuridica

calcolato per le 511 imprese che hanno aperto la procedura



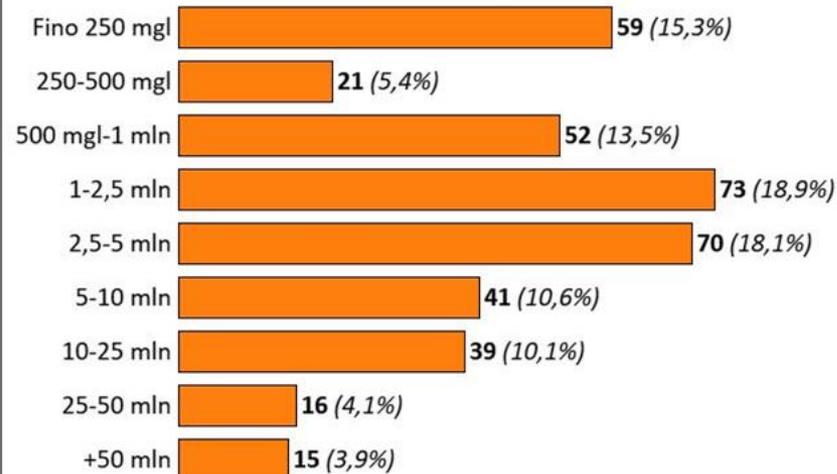
### Classe addetti

calcolato per le 284 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 365 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)

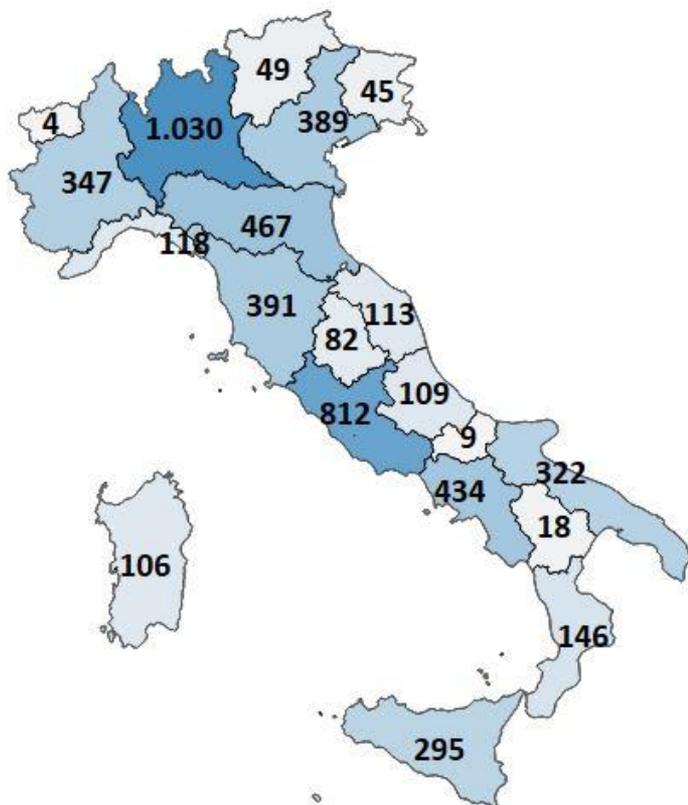




# Liquidazione giudiziale (art. 121 e ss. CCII)

# Liquidazione giudiziale I sem. 2025

## 5.286 procedure aperte



### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per  
impresa

**6**

*1.479 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**2M €**

*1.370 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

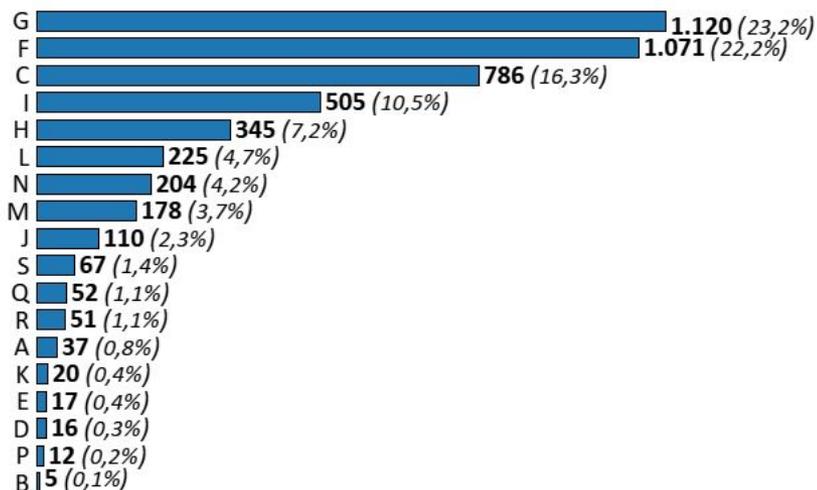
L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

# Liquidazione giudiziale I sem. 2025

## caratteristiche delle imprese

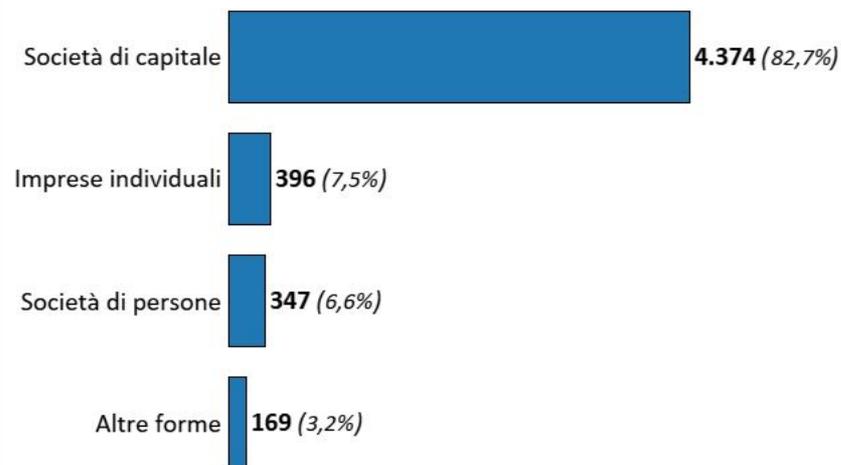
### Settore ateco

calcolato per le 4.821 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



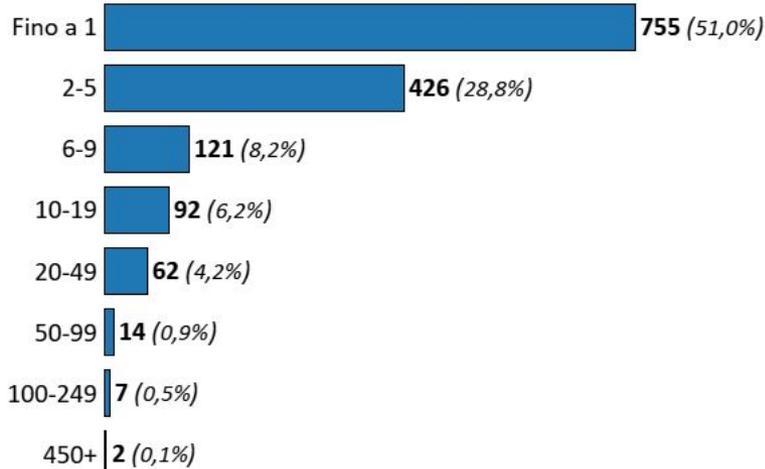
### Forma giuridica

calcolato per le 5.286 imprese che hanno aperto la procedura



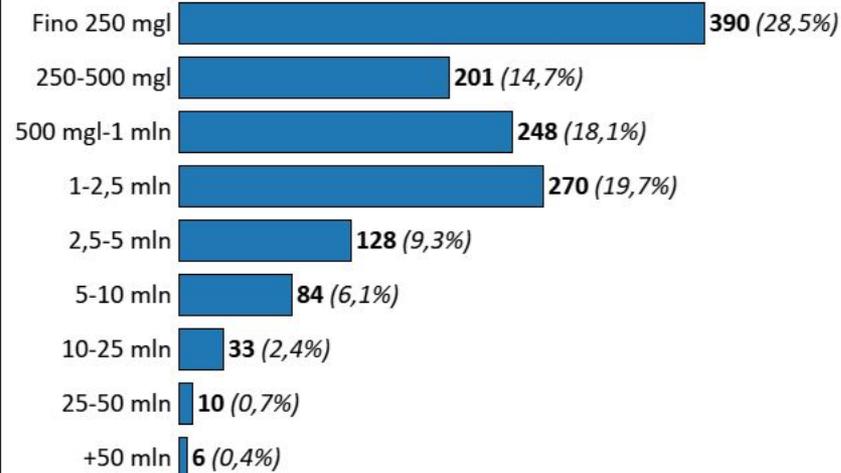
### Classe addetti

calcolato per le 1.479 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 1.370 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)

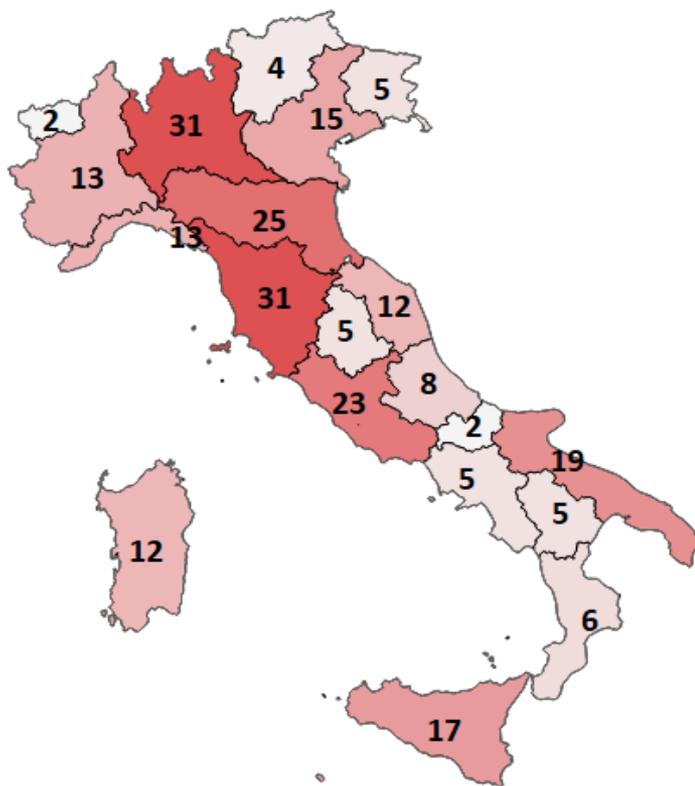




# Liquidazione coatta amministrativa (art. 293 e ss. CCII)

# Liquidazione coatta amministrativa I sem. 2025

## 254 procedure aperte



## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per  
impresa

**21**

*21 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**1M €**

*61 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

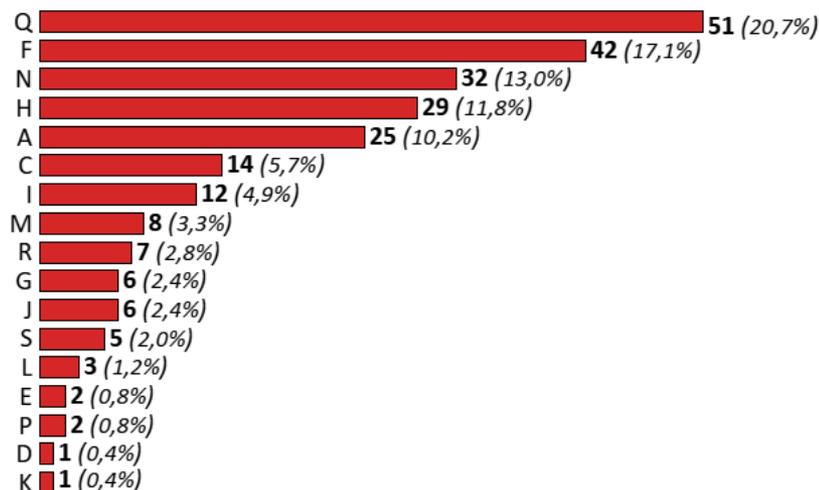


## I sem. 2025

### caratteristiche delle imprese

#### Settore ateco

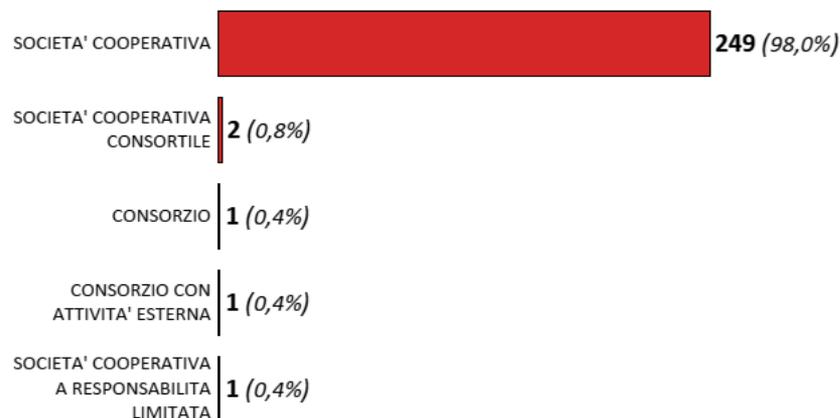
calcolato per le 246 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



#### Forma giuridica

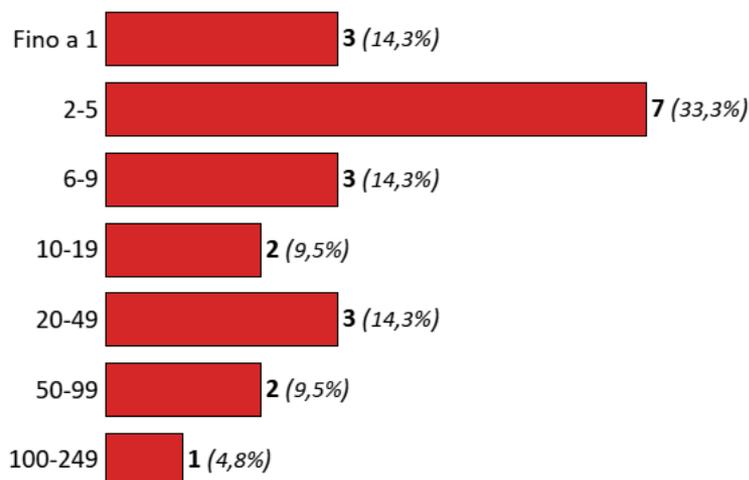
calcolato per le 254 imprese che hanno aperto la procedura

#### Forma giuridica



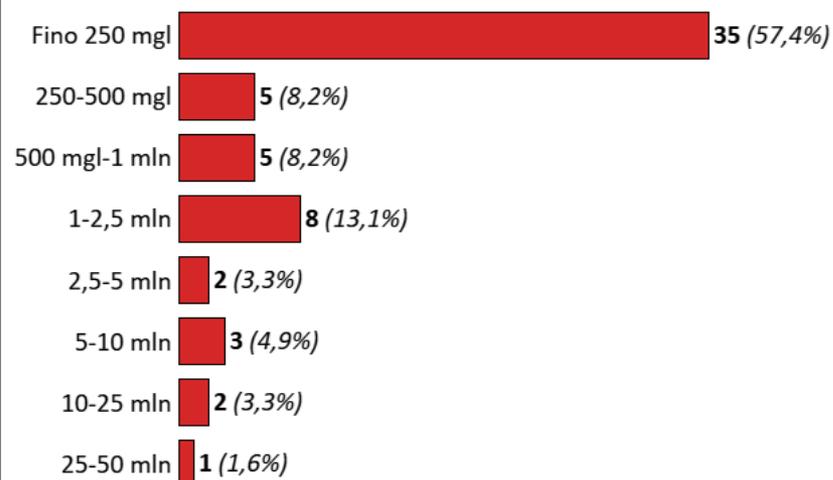
#### Classe addetti

calcolato per le 21 imprese che hanno dichiarato addetti



#### Classe valore della produzione

calcolato per le 61 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)





## Nota metodologica (1/2)

La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i criteri di estrazione di seguito specificati in relazione a ciascun procedimento oggetto di analisi.

### → COMPOSIZIONE NEGOZIATA

**Dati censiti:** numero delle istanze presentate dal 15 novembre 2021 tramite la Piattaforma telematica gestita dal sistema camerale.

### → CONCORDATO SEMPLIFICATO

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ SO- Concordato semplificato (CCI);
- ◆ CS- Concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio (d.l. n. 118/2021).

### → ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ AR-Accordi di ristrutturazione dei debiti (CCI);
- ◆ RA- Accordi di ristrutturazione dei debiti (vecchio rito);
- ◆ Cod.007- Accordo di ristrutturazione dei debiti: pubblicazione nel registro imprese della istanza di sospensione (art. 182 bis, comma 6, l.f.).

## Nota metodologica (2/2)

### → CONCORDATO PREVENTIVO

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ CR- concordato preventivo (CCI);
- ◆ CP- concordato preventivo (vecchio rito);
  - Deliberazione proposta di concordato preventivo società di capitali e cooperative (artt. 152 e 161 l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo (art. 161, comma 1 e comma 5, l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo con riserva (art. 161, comma 6, l.f.);
  - Decreto di ammissione con riserva del concordato preventivo (art. 161 comma 5, l.f.).

### → LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ LZ- Liquidazione giudiziale;
- ◆ FL-Fallimento (vecchio rito).

### → LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ QL-liquidazione coatta amministrativa (CCI);
- ◆ CL-liquidazione coatta amministrativa (vecchio rito).



## Glossario (1/2)

- ❑ **Addetti all'impresa:** lavoratori dipendenti e indipendenti dichiarati dalle imprese ai fini contributivi INPS riferiti all'impresa nel suo complesso, a prescindere dalle eventuali localizzazioni in cui l'impresa svolge l'attività o in cui gli addetti effettivamente lavorano.
- ❑ **I bilanci aziendali** si riferiscono alle sole imprese che hanno depositato il bilancio per l'esercizio finanziario t e che risultano registrate alla fine dell'anno t+1, al netto di eventuali depositi tardivi da parte delle imprese.
- ❑ **Altre forme giuridiche:** Le principali tipologie di forme giuridiche presenti nel raggruppamento "altre forme" sono:
  - Società cooperative;
  - Consorzio,
  - Società consortile,
  - Società consortile per azioni o a responsabilità limitata.
- ❑ **Valore della produzione:** voce di bilancio ottenuta dalla somma del fatturato (ricavi delle vendite e delle prestazioni) incrementato delle giacenze della produzione di esercizio e diminuito del valore delle giacenze delle produzioni passate.



## Glossario (2/2)

- Settore ateco:** le imprese sono classificate per attività economica prevalente, secondo la classificazione Ateco2007 - aggiornamento 2022.
  - A Agricoltura, silvicoltura pesca
  - B Estrazione di minerali da cave e miniere
  - C Attivita' manifatturiere
  - D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata
  - E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento
  - F Costruzioni
  - G Commercio all'ingrosso e al dettaglio;
  - H Trasporto e magazzinaggio
  - I Attivita' dei servizi di alloggio e di ristorazione
  - J Servizi di informazione e comunicazione
  - K Attivita' finanziarie e assicurative
  - L Attivita' immobiliari
  - M Attivita' professionali, scientifiche e tecniche
  - N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese
  - O Amministrazione pubblica e difesa
  - P Istruzione
  - Q Sanita' e assistenza sociale
  - R Attivita' artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento
  - S Altre attivita' di servizi
  - T Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico
  - U Organizzazioni ed organismi extraterritoriali
  - X Imprese non classificate