



MEDIOBANCA



LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2003-2012)

Mediobanca – Unioncamere

**LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE**

(2003-2012)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

Copyright 2014 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbrs.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

pag.

Premessa e metodo dell'indagine	IV
ITALIA – TABELLE STATISTICHE (2003-2012)	
Totale generale	2
Alimentare	8
Beni per la persona e la casa	14
Carta e stampa	20
Chimico e farmaceutico	26
Meccanico	32
Metallurgico	38
Altri settori	44
Settori del <i>made in Italy</i>	50

Altre Tabelle Statistiche (2003-2012) per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole riguardanti:

- Settori di attività
- Regioni
- Distretti, altri Sistemi Produttivi Locali e Altre aree
- Dettaglio dei settori Alimentare, Beni per la persona e la casa e Meccanico

sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nell’apposita sezione del sito www.mgres.it

Premessa e metodo dell'indagine

Questa è una sintesi dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca che riporta una selezione di statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2003-2012.

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro;
- hanno un assetto proprietario autonomo, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero (¹);
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007.

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari esaminati in questo rapporto hanno, di norma, natura aperta.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2012 sono state individuate 7133 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 1724 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 832 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1049 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3528 imprese ovvero 3463 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con un'incidenza attorno al 16% delle esportazioni nazionali (2).

Milano, ottobre 2014

(1) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(2) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino circa il 19% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 52% (2011).

LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2012



ITALIA - TABELLE STATISTICHE
2003-2012

Soglie di fatturato:
– dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro
– dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	8.030.880	5,8	8.878.746	6,3	9.701.459	6,4	10.556.780	6,4	11.378.189	6,5	10.541.301	5,8	11.111.588	6,8	11.482.638	6,7	11.397.929	6,5	12.113.606	7,3	
- Titoli a reddito fisso	1.511.928	1,1	1.479.919	1,0	1.721.850	1,2	1.745.979	1,1	1.855.058	1,1	1.759.152	1,0	1.844.870	1,1	2.570.148	1,5	2.410.747	1,4	2.356.686	1,4	
Disponibilità	9.542.808	6,9	10.358.665	7,3	11.423.309	7,6	12.302.759	7,5	13.233.247	7,6	12.300.453	6,8	12.956.458	7,9	14.052.786	8,2	13.808.676	7,9	14.470.292	8,7	
- Rimanenze	29.539.974	21,5	31.321.495	22,1	33.227.864	22,0	37.342.673	22,7	40.381.092	23,1	39.946.752	22,0	33.821.814	20,6	35.416.461	20,6	37.356.200	21,4	35.085.332	21,1	
- Clienti	46.475.597	33,8	48.032.395	33,9	51.367.297	34,0	56.223.206	34,1	58.611.545	33,6	54.808.944	30,2	47.158.366	28,7	51.189.207	29,8	52.662.824	30,1	48.117.609	29,0	
- Fondo svalutazione rimanenze	-151.345	-0,1	-191.478	-0,1	-218.840	-0,1	-256.207	-0,2	-290.883	-0,2	-354.603	-0,2	-415.269	-0,3	-350.074	-0,2	-431.477	-0,2	-398.950	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti	-948.821	-0,7	-983.172	-0,8	-1.054.409	-0,8	-1.057.488	-0,6	-1.115.665	-0,6	-1.322.108	-0,7	-1.276.627	-0,7	-1.368.964	-0,7	-1.432.607	-0,9	-1.448.559	-0,9	
Circolante	74.915.405	54,5	78.179.240	55,1	83.321.912	55,1	92.252.184	56,0	97.586.089	55,9	93.078.985	51,3	79.288.284	48,3	84.886.630	49,5	88.154.940	50,4	81.355.432	49,0	
- Altre attività correnti	8.881.158	6,5	8.734.227	6,2	9.222.402	6,1	10.117.313	6,1	11.008.929	6,3	10.830.247	5,9	9.517.535	5,8	9.623.485	5,6	10.319.210	5,9	10.545.911	6,3	
ATTIVO CORRENTE	(c)	93.339.371	67,9	97.272.132	68,6	103.967.623	68,8	114.672.256	69,6	121.828.265	69,8	116.209.685	64,0	101.762.277	62,0	108.562.901	63,3	112.282.826	64,2	106.371.635	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	78.695.851	57,2	81.470.107	57,4	86.102.214	57,0	90.877.439	55,1	95.914.622	54,9	105.841.717	58,3	101.656.946	61,9	104.834.946	61,1	107.018.457	61,2	104.519.240	62,9	
- Fondi di ammortamento	-45.550.797	-33,1	-47.978.572	-33,8	-50.555.252	-33,5	-53.739.401	-32,6	-56.659.501	-32,4	-54.863.241	-30,2	-53.370.849	-32,5	-56.443.589	-32,9	-58.804.032	-33,6	-59.017.636	-35,5	
Immobilizzazioni materiali nette	33.145.054	24,1	33.491.535	23,6	35.546.962	23,5	37.138.038	22,5	39.255.121	22,5	50.978.476	28,1	48.286.097	29,4	48.391.357	28,2	48.214.425	27,6	45.501.604	27,4	
- Partecipazioni nette	3.281.291	2,4	3.572.009	2,5	3.709.109	2,5	3.914.735	2,4	4.027.363	2,3	4.377.481	2,4	4.250.661	2,6	4.739.493	2,8	4.659.013	2,7	4.756.554	2,9	
- Altre attività a m/l termine	2.075.118	1,5	1.989.845	1,4	1.984.789	1,3	2.029.086	1,2	2.067.704	1,2	1.898.532	1,0	1.789.087	1,1	2.012.624	1,2	2.144.981	1,2	2.217.237	1,3	
- Immobilizzazioni immateriali	5.661.191	4,1	5.522.581	3,9	5.896.500	3,9	7.067.051	4,3	7.421.106	4,2	8.088.395	4,5	8.014.467	4,9	7.831.373	4,5	7.613.518	4,3	7.326.102	4,4	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	(d)	44.162.654	32,1	44.575.970	31,4	47.137.360	31,2	50.148.910	30,4	52.771.294	30,2	65.342.884	36,0	62.340.312	38,0	62.974.847	36,7	62.631.937	35,8	59.801.497	36,0
Totale	(c+d)	137.502.025	100,0	141.848.102	100,0	151.104.983	100,0	164.821.166	100,0	174.599.559	100,0	181.552.569	100,0	164.102.589	100,0	171.537.748	100,0	174.914.763	100,0	166.173.132	100,0
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	27.727.183	20,1	27.363.025	19,3	27.810.035	18,4	30.864.230	18,7	33.908.027	19,4	34.510.666	19,0	29.271.962	17,8	28.708.645	16,7	30.719.437	17,6	27.947.650	16,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	523.417	0,4	749.218	0,5	808.422	0,5	956.219	0,6	874.226	0,5	860.884	0,5	897.020	0,6	790.761	0,5	700.705	0,4	765.346	0,5	
Debiti finanziari a breve termine	28.250.600	20,5	28.112.243	19,8	28.618.457	18,9	31.820.449	19,3	34.782.253	19,9	35.371.550	19,5	30.168.982	18,4	29.499.406	17,2	31.420.142	18,0	28.121.996	17,3	
- Fornitori e consociate	32.483.428	23,6	34.348.506	24,2	36.259.708	24,0	40.542.109	24,6	42.530.464	24,4	38.582.468	21,3	31.781.329	19,4	36.008.285	21,0	37.198.285	21,3	33.890.504	20,4	
- Altre passività correnti	12.748.487	9,3	12.961.246	9,2	14.555.170	9,7	16.073.936	9,8	16.920.159	9,7	16.894.079	9,2	15.047.439	9,1	15.706.824	9,1	16.180.850	9,2	15.647.468	9,4	
PASSIVO CORRENTE	(e)	73.482.515	53,4	75.421.995	53,2	79.433.335	52,6	88.436.494	53,7	94.232.876	54,0	90.848.097	50,0	76.997.750	46,9	81.214.515	47,3	84.799.277	48,5	78.250.968	47,1
- Prestiti obbligazionari	1.891.641	1,4	1.912.723	1,3	1.925.698	1,3	2.338.280	1,4	2.298.444	1,3	2.452.007	1,4	2.372.018	1,4	2.348.985	1,4	2.103.383	1,2	1.769.064	1,1	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	11.842.990	8,6	12.240.028	8,6	13.771.757	9,1	15.509.748	9,4	16.879.637	9,7	17.013.073	9,4	16.756.092	10,2	17.465.477	10,2	16.535.366	9,5	14.699.095	8,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	521.905	0,4	884.858	0,6	806.008	0,5	1.112.081	0,7	1.553.014	0,9	1.775.522	1,0	1.585.150	1,0	1.359.296	0,8	1.470.849	0,8	1.409.291	0,8	
- Altri debiti finanziari	2.410.732	1,7	2.178.197	1,6	2.163.746	1,5	2.039.506	1,2	2.064.325	1,2	1.964.822	1,0	1.854.449	1,2	1.523.754	0,8	1.553.682	0,9	1.432.183	0,9	
Debiti finanziari a m/l termine	16.667.268	12,1	17.215.806	12,1	18.667.209	12,4	20.999.615	12,7	22.795.420	13,1	23.205.424	12,8	22.567.709	13,8	22.697.512	13,2	21.663.280	12,4	19.309.633	11,6	
- Fondi del personale	5.733.284	4,2	5.945.762	4,2	6.198.572	4,1	6.515.199	4,0	6.155.140	3,5	5.321.411	2,9	4.563.225	2,8	4.468.847	2,6	4.367.832	2,5	4.076.880	2,5	
- Fondo oscillazione cambi	52.977	...	6.202	...	4.932	...	-	-	2.947.698	1,7	3.512.471	1,9	3.501.959	2,1	3.7						

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	951.075	1.265.224	1.300.253	1.655.811	2.613.661	1.821.670	713.138	1.426.836	2.087.525	2.835.382
- Risultato mandato a nuovo	711.856	1.149.254	1.217.562	1.507.386	2.405.634	1.322.215	247.906	1.086.952	1.579.486	2.460.845
- Rivalutazioni e svalutazioni	162.774	134.770	-38.685	-42.064	-124.797	405.158	356.854	311.107	278.748	270.592
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
Ammortamenti stanziati	6.529.808	6.293.918	6.143.589	6.250.730	6.384.516	6.087.883	5.830.916	5.909.674	5.872.997	5.665.458
- Ammortamenti ordinari	5.071.712	4.912.209	4.781.739	4.786.233	4.860.870	4.606.143	4.327.628	4.407.383	4.460.879	4.269.021
- Ammortamenti anticipati	113.229	1.664	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.344.867	1.380.045	1.361.850	1.464.497	1.523.646	1.481.740	1.503.288	1.502.291	1.412.118	1.396.437
Stanziamenti netti ai fondi del personale	252.431	258.701	300.424	226.427	-329.522	-298.600	-161.149	-152.921	-80.843	-59.068
- Accantonamenti	1.062.223	1.076.853	1.107.560	1.158.764	1.241.319	1.158.716	1.002.982	1.062.653	1.125.601	1.075.572
- Utilizzi	-809.792	-818.152	-807.136	-932.337	-1.570.841	-1.457.316	-1.164.131	-1.215.574	-1.206.444	-1.134.640
Totali	7.733.314	7.817.843	7.744.266	8.132.968	8.668.655	7.610.953	6.382.905	7.183.589	7.879.679	8.441.772
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	6.396.443	4.725.642	6.347.539	5.789.129	6.162.912	17.580.468	5.091.128	4.831.813	4.780.286	3.751.453
- Investimenti	6.650.608	6.568.430	7.001.935	7.660.047	8.425.595	8.168.582	5.838.942	6.451.697	6.142.863	5.242.575
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	594.511	683.413	927.817	979.793	483.296	1.630.206	866.380	715.021	966.212	533.864
- Rivalutazioni e svalutazioni	60.750	-10.647	120.880	187.249	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-56.636
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.864.073	62.923	1.313.772	35.674	-	11.121.615	464.086	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.372.388	-2.280.046	-2.689.894	-2.541.065	-2.495.643	-2.439.490	-1.693.963	-1.809.774	-1.808.238	-1.330.194
- Scorpori e cessioni	-257.757	-280.178	-278.149	-521.133	-352.519	-429.725	-422.023	-490.465	-442.295	-638.156
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-146.601	-18.253	-48.822	-11.436	-23.628	-557.007	-21.807	-27.901	-	-
Capitali nominali	867.239	763.867	501.932	779.876	602.481	818.522	857.765	470.758	508.483	570.765
- Svalutazioni	-237.627	-275.493	-263.205	-248.949	-191.775	-319.596	-233.509	-325.013	-205.644	-141.226
- Reintegri contestuali	153.005	199.486	147.112	159.973	103.668	211.164	127.894	169.582	82.141	93.235
- Aumenti a pagamento	613.937	404.655	394.443	494.223	446.810	500.626	498.430	424.961	392.892	379.252
- Variazioni per conferimenti e diverse	150.855	19.721	20.379	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	59.103	52.268
- Aumenti gratuiti	187.069	415.498	203.203	259.664	226.177	290.826	374.247	210.262	179.991	187.236
Riserve	2.932.147	740.094	2.921.379	1.263.034	1.887.144	13.190.592	2.297.363	1.100.635	1.885.953	2.493.966
- A capitali per aumenti gratuiti	-187.069	-415.498	-203.203	-259.664	-226.177	-290.826	-374.247	-210.262	-179.991	-187.236
- Da capitali per ripianamento perdite	237.627	275.493	263.205	248.949	191.775	319.596	233.509	325.013	205.644	141.226
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	126.246	87.741	105.073	165.798	296.793	198.014	38.059	72.222	99.463	132.062
- Contributi a fondo perduto	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.451.968	60.182	1.300.498	32.729	-	9.936.258	338.752	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	87.270	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-9.765	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	76.445	-18.800	121.376	190.489	332.824	94.297	108.378	28.777	229.291	103.945
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.711	4.247	11.563	-223.800	-309.324	489.598	81.862	96.792	-97.685	-76.415
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.135.577	743.511	1.317.346	1.105.902	1.600.526	2.443.589	1.871.050	787.869	1.629.231	2.380.384

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%								
Fatturato netto	139.648.261	100,0	144.669.804	100,0	149.953.586	100,0	165.705.338	100,0	180.229.522	100,0	175.229.365	100,0	138.272.997	100,0	150.575.139	100,0	161.439.554	100,0	153.577.437	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.210.384	0,9	1.906.090	1,3	1.374.338	0,9	3.614.134	2,2	3.618.344	2,0	1.329.572	0,8	-3.539.944	-2,6	2.080.780	1,4	2.872.041	1,8	-33.592	...
- Costi capitalizzati	1.363.147	1,0	1.394.364	1,0	1.400.099	0,9	1.763.234	1,1	1.935.944	1,1	2.338.814	1,3	1.649.802	1,2	1.681.640	1,1	1.738.011	1,1	1.838.952	1,2
- Acquisti	-77.179.134	-55,3	-80.860.257	-55,9	-83.600.104	-55,7	-95.376.308	-57,6	-104.178.902	-57,8	-101.344.372	-57,8	-72.550.916	-52,5	-86.503.374	-57,4	-95.176.294	-59,0	-87.781.807	-57,2
- Servizi	-33.977.745	-24,3	-34.897.522	-24,1	-36.242.085	-24,2	-40.001.360	-24,1	-42.875.097	-23,8	-41.865.963	-23,9	-34.008.014	-24,6	-35.459.724	-23,5	-37.160.242	-23,0	-35.679.220	-23,2
- Ricavi diversi operativi	2.164.956	1,5	2.141.739	1,4	2.276.684	1,5	2.483.057	1,4	2.619.397	1,4	2.617.062	1,5	2.272.221	1,7	2.396.771	1,5	2.561.061	1,6	2.633.796	1,7
Valore aggiunto	33.229.869	23,8	34.354.218	23,7	35.162.518	23,4	38.188.095	23,0	41.349.208	22,9	38.304.478	21,9	32.096.146	23,2	34.771.232	23,1	36.274.131	22,5	34.555.566	22,5
- Costo del lavoro	-20.547.933	-14,7	-21.217.690	-14,6	-21.783.930	-14,5	-23.268.094	-14,0	-24.744.564	-13,7	-23.908.385	-13,7	-20.595.291	-14,9	-21.904.816	-14,6	-22.918.276	-14,2	-22.180.063	-14,4
Margine operativo lordo	12.681.936	9,1	13.136.528	9,1	13.378.588	8,9	14.920.001	9,0	16.604.644	9,2	14.396.093	8,2	11.500.855	8,3	12.866.416	8,5	13.355.855	8,3	12.375.503	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-5.071.712	-3,6	-4.912.209	-3,4	-4.781.739	-3,2	-4.786.233	-2,9	-4.860.870	-2,7	-4.606.143	-2,6	-4.327.628	-3,1	-4.407.383	-2,9	-4.460.879	-2,8	-4.269.021	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.069.146	-0,8	-1.109.057	-0,8	-1.093.494	-0,7	-1.146.348	-0,7	-1.185.136	-0,6	-1.130.451	-0,7	-1.151.633	-0,8	-1.155.113	-0,7	-1.072.923	-0,7	-1.084.461	-0,7
Margine operativo netto	6.541.078	4,7	7.115.262	4,9	7.503.355	5,0	8.987.420	5,4	10.558.638	5,9	8.659.499	4,9	6.021.594	4,4	7.303.920	4,9	7.822.053	4,8	7.022.021	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-114.276	-0,1	-142.149	-0,1	-120.039	-0,1	-104.321	-0,1	-126.754	-0,1	-125.773	-0,1	-103.725	-0,1	-102.074	-0,1	-88.968	-0,1	-58.977	...
- Altri oneri finanziari	-2.666.833	-1,9	-2.460.108	-1,7	-2.307.557	-1,5	-2.828.245	-1,7	-3.667.160	-2,0	-3.918.449	-2,2	-2.360.580	-1,7	-1.867.592	-1,2	-2.112.210	-1,3	-2.171.368	-1,4
- Proventi finanziari	1.118.302	0,8	799.168	0,7	979.098	0,6	882.006	0,6	1.007.153	0,5	1.168.960	0,7	712.703	0,5	700.161	0,4	730.595	0,5	719.432	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	4.878.271	3,5	5.312.173	3,8	6.054.857	4,0	6.936.860	4,2	7.771.877	4,3	5.784.237	3,3	4.269.992	3,1	6.034.415	4,0	6.351.470	3,9	5.511.108	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-388.950	-0,3	-272.652	-0,2	-268.356	-0,2	-318.149	-0,2	-338.510	-0,2	-351.289	-0,2	-351.655	-0,2	-347.178	-0,2	-339.195	-0,2	-311.976	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-127.748	-0,1	-74.630	-0,1	-124.927	-0,1	-92.254	-0,1	-93.373	-0,1	-94.756	-0,1	-70.208	-0,1	-111.518	-0,1	-87.735	-0,1	-57.503	...
- Plusvalenze su realizzati	501.217	0,5	502.170	0,3	569.993	0,5	758.022	0,5	762.996	0,5	871.766	0,6	371.673	0,3	360.294	0,2	521.591	0,3	277.009	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-162.774	-0,1	-134.770	-0,1	38.685	...	42.064	...	124.797	0,1	-405.158	-0,2	-356.854	-0,3	-311.107	-0,2	-278.748	-0,2	-270.592	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	67.584	...	350.679	0,2	105.285	0,1	26.991	...	194.009	0,1	-12.717	...	-9.344	...	-272.634	-0,2	-236.772	-0,1	382.003	0,2
- Movimenti delle riserve	-76.445	-0,1	18.800	...	-121.376	-0,1	-190.489	-0,1	-332.824	-0,2	-94.297	-0,1	-108.378	-0,1	-28.777	...	-229.291	-0,1	-103.945	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	4.691.155	3,4	5.701.770	3,9	6.254.161	4,2	7.163.045	4,3	8.088.972	4,5	5.697.786	3,3	3.745.226	2,7	5.323.495	3,5	5.701.320	3,5	5.426.104	3,5
- Imposte sul reddito	-3.101.521	-2,2	-3.463.664	-2,3	-3.614.759	-2,4	-4.289.043	-2,5	-4.300.260	-2,4	-3.238.424	-1,9	-2.438.930	-1,8	-2.811.950	-1,8	-3.090.275	-1,9	-2.710.721	-1,7
Risultato d'esercizio	1.589.634	1,2	2.238.106	1,6	2.639.402	1,8	2.874.002	1,8	3.788.712	2,1	2.459.362	1,4	1.306.296	0,9	2.511.545	1,7	2.611.045	1,6	2.715.383	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-73.763	-0,1	-77.559	-0,1	-104.579	-0,1	-105.154	-0,1	-175.649	-0,1	-107.585	-0,1	-51.061	...	-98.238	-0,1	-74.789	...	-93.709	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.515.871	1,1	2.160.547	1,5	2.534.823	1,7	2.768.848	1,7	3.613.063	2,0	2.351.777	1,3	1.255.235	0,9	2.413.307	1,6	2.536.256	1,6	2.621.674	1,7
Roi - Return on investment	9,0		9,2		9,1		10,0			10,9		8,3		6,1		7,1		7,5		7,1
Roe - Return on equity	4,2		5,9		6,4		6,7			8,4		4,4		2,4		4,4		4,6		4,7
Dividendi distribuiti (1)	871.372		1.077.812		1.411.811		1.355.805			1.371.785		1.129.539		1.053.856		1.414.630		1.020.101		235.818
Fatturato all'esportazione	47.116.278		49.395.393		52.770.181		59.273.665			66.280.680		64.825.967		49.963.337		56.289.061		62.397.844		63.732.891
in % del fatturato totale	33,7		34,1		35,2		35,8			36,8		37,0		36,1		37,4		38,7		41,5
Numero dipendenti	596.793		595.056		592.446		617.145			636.169		591.841		521.517		528.287		532.694		505.200

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	992.106	4,5	919.615	4,3	999.205	4,4	1.062.761	4,4	1.101.117	4,3	1.140.602	4,1	1.324.654	4,7	1.225.522	4,4	1.330.018	4,6	1.689.038	6,0
- Titoli a reddito fisso	268.334	1,2	255.519	1,2	313.268	1,4	254.723	1,1	255.538	1,0	351.855	1,2	368.973	1,3	458.848	1,6	477.947	1,6	357.256	1,2
Disponibilità	1.260.440	5,7	1.175.134	5,5	1.312.473	5,8	1.317.484	5,5	1.356.655	5,3	1.492.457	5,3	1.693.627	6,0	1.684.370	6,0	1.807.965	6,2	2.046.294	7,2
- Rimanenze(a)	4.449.232	20,1	4.394.308	20,5	4.455.836	19,7	4.712.001	19,6	5.272.657	20,5	5.369.089	19,2	5.132.202	18,2	5.060.160	18,1	5.537.525	19,0	5.436.272	19,2
- Clienti	7.001.701	31,6	6.829.429	31,9	7.088.806	31,4	7.526.727	31,3	8.075.348	31,3	8.449.500	30,3	8.408.776	29,8	8.523.746	30,4	9.066.942	31,2	8.252.347	29,1
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-8.624	...	-8.870	...	-10.184	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.123	-0,1	-25.108	-0,1	-26.630	-0,1	-30.005	-0,1	-25.511	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-172.515	-0,8	-170.185	-0,8	-170.828	-0,8	-182.179	-0,8	-179.866	-0,7	-189.313	-0,6	-217.277	-0,8	-223.411	-0,8	-222.589	-0,8	-219.052	-0,8
Circolante	11.269.794	50,9	11.044.682	51,6	11.363.630	50,3	12.040.617	50,0	13.148.452	51,0	13.609.153	48,8	13.298.593	47,1	13.333.865	47,6	14.351.873	49,3	13.444.056	47,4
- Altre attività correnti	1.608.090	7,3	1.590.151	7,4	1.719.184	7,6	1.936.824	8,1	1.992.238	7,7	1.840.953	6,6	1.720.420	6,0	1.665.343	6,0	1.789.028	6,2	1.812.967	6,4
ATTIVO CORRENTE(c)	14.138.324	63,9	13.809.967	64,5	14.395.287	63,7	15.294.925	63,6	16.497.345	64,0	16.942.563	60,7	16.712.640	59,1	16.683.578	59,6	17.948.866	61,7	17.303.317	61,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	13.037.461	58,9	13.084.929	61,1	13.969.825	61,9	15.216.215	63,2	16.015.529	62,1	17.968.707	64,4	19.087.651	67,5	18.746.401	66,9	18.960.709	65,2	18.914.900	66,7
- Fondi di ammortamento	-6.858.582	-31,0	-7.063.505	-33,0	-7.451.666	-33,0	-8.215.074	-34,1	-8.625.136	-33,4	-8.821.138	-31,6	-9.466.722	-33,5	-9.493.485	-33,9	-9.921.952	-34,1	-10.079.068	-35,5
Immobilizzazioni materiali nette	6.178.879	27,9	6.021.424	28,1	6.518.159	28,9	7.001.141	29,1	7.390.393	28,7	9.147.569	32,8	9.620.929	34,0	9.252.916	33,0	9.038.757	31,1	8.835.832	31,2
- Partecipazioni nette	534.327	2,4	510.195	2,4	588.709	2,6	441.972	1,8	474.633	1,8	494.875	1,8	509.853	1,8	603.404	2,2	638.962	2,2	620.703	2,2
- Altre attività a m/l termine	321.243	1,5	249.721	1,2	265.137	1,2	290.476	1,2	322.504	1,3	235.127	0,8	303.286	1,1	395.746	1,4	384.058	1,3	393.420	1,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	8.001.627	36,1	7.592.614	35,5	8.187.113	36,3	8.772.387	36,4	9.282.948	36,0	10.964.858	39,3	11.551.725	40,9	11.332.022	40,4	11.149.443	38,3	11.055.125	39,0
Totale(c+d)	22.139.951	100,0	21.402.581	100,0	22.582.400	100,0	24.067.312	100,0	25.780.293	100,0	27.907.421	100,0	28.264.365	100,0	28.015.600	100,0	29.098.309	100,0	28.358.442	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.222.082	23,6	4.840.642	22,6	4.915.521	21,8	5.306.018	22,0	5.791.358	22,5	6.126.115	22,0	5.713.075	20,2	5.457.066	19,5	5.851.656	20,1	5.599.078	19,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	188.451	0,8	204.716	1,0	201.946	0,9	267.532	1,2	220.801	0,8	254.396	0,9	265.316	1,0	239.912	0,8	242.489	0,8	270.466	1,0
Debiti finanziari a breve termine	5.410.533	24,4	5.045.358	23,6	5.117.467	22,7	5.573.550	23,2	6.012.159	23,3	6.380.511	22,9	5.978.391	21,2	5.696.978	20,3	6.094.145	20,9	5.869.544	20,7
- Fornitori e consociate	5.229.564	23,6	5.089.426	23,8	5.273.056	23,4	5.542.872	23,0	6.290.434	24,4	6.332.379	22,7	6.211.703	22,0	6.486.891	23,2	7.212.665	24,8	6.734.131	23,7
- Altre passività correnti	1.691.684	7,7	1.502.603	7,0	1.680.473	7,4	1.743.949	7,2	1.761.276	6,9	1.839.543	6,5	1.879.572	6,6	1.755.842	6,3	1.761.649	6,1	1.707.568	6,1
PASSIVO CORRENTE(e)	12.331.781	55,7	11.637.387	54,4	12.070.996	53,5	12.860.371	53,4	14.063.869	54,6	14.552.433	52,1	14.069.666	49,8	13.939.711	49,8	15.068.459	51,8	14.311.243	50,5
- Prestiti obbligazionari	211.617	1,0	215.038	1,0	191.889	0,8	293.998	1,2	277.115	1,1	352.934	1,3	373.928	1,3	331.507	1,2	280.550	1,0	270.973	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.401.818	10,8	2.255.444	10,5	2.653.439	11,8	3.065.174	12,7	3.265.936	12,7	3.191.592	11,4	3.302.748	11,7	3.299.228	11,8	3.186.487	11,0	3.057.648	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	53.318	0,2	65.389	0,3	64.633	0,3	96.973	0,4	144.941	0,6	185.736	0,7	250.680	0,9	159.570	0,6	208.512	0,7	225.184	0,8
- Altri debiti finanziari	203.166	1,0	230.280	1,1	234.860	1,0	234.219	1,0	204.940	0,7	245.516	0,8	230.585	0,8	189.097	0,6	197.421	0,6	180.987	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	2.869.919	13,0	2.766.151	12,9	3.144.821	13,9	3.690.364	15,3	3.892.932	15,1	3.975.778	14,2	4.157.941	14,7	3.979.402	14,2	3.872.970	13,3	3.734.792	13,2
- Fondi del personale	621.527	2,8	633.202	3,0	667.152	3,0	712.425	3,0	653.796	2,5	606.072	2,2	588.546	2,1	541.814	1,9	525.901	1,8	498.301	1,8
- Fondo oscillazione cambi	2.990	...	692	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	281.253	1,3	342.133	1,6	388.649	1,7	464.515	1,9	455.225	1,8	546.731	2,0	544.869	1,9	579.459	2,1	554.214	1,9	528.950	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	3.775.689	17,1	3.742.178	17,5	4.200.622	18,6	4.867.304	20,2	5.001.953	19,4	5.128.581	18,4	5.291.356	18,7	5.100.675	18,2	4.953.085	17,0	4.762.043	16,8
- Capitale sociale	1.765.091	8,0	1.798.888	8,4</																

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	181.802	169.844	44.335	74.940	142.885	179.809	405.959	288.874	351.957	462.659
- Risultato mandato a nuovo	126.885	164.668	23.445	8.218	72.962	135.905	360.642	248.658	293.138	433.831
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.703	366	15.937	4.194	-136.344	33.371	15.188	34.993	-11.418	-6.446
- Movimenti delle riserve prima del risultato	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
Ammortamenti stanziati	933.661	883.856	879.982	922.030	923.929	934.681	996.839	978.176	965.118	962.076
- Ammortamenti ordinari	736.731	706.901	708.298	725.684	738.145	739.250	786.368	779.630	784.144	775.105
- Ammortamenti anticipati	16.199	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	180.731	176.955	171.684	196.346	185.784	195.431	210.471	198.546	180.974	186.971
Stanziamenti netti ai fondi del personale	29.724	25.761	36.428	21.753	-33.608	-32.895	-19.522	-16.326	-7.820	-3.061
- Accantonamenti	115.658	113.191	117.413	124.664	128.978	126.753	125.784	128.040	133.217	128.023
- Utilizzi	-85.934	-87.430	-80.985	-102.911	-162.586	-159.648	-145.306	-144.366	-141.037	-131.084
Totale	1.145.187	1.079.461	960.745	1.018.723	1.033.206	1.081.595	1.383.276	1.250.724	1.309.255	1.421.674
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.263.866	919.145	983.908	1.053.316	1.095.302	2.469.792	1.098.851	817.860	728.424	842.543
- Investimenti	1.128.454	1.081.023	1.120.877	1.251.692	1.323.198	1.264.152	1.159.734	1.215.306	1.058.000	982.901
- Incrementi per riprese fiscali	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Apporti e acquisizioni	153.703	98.880	72.646	188.857	124.099	259.192	158.977	86.397	108.033	116.341
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-24.303
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	319.198	—	136.296	—	—	1.482.123	123.209	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-317.900	-254.650	-338.390	-385.106	-298.122	-416.277	-255.419	-360.099	-321.893	-205.356
- Scorpori e cessioni	-880	-14.887	-11.940	-35.796	-79.302	-22.035	-76.174	-110.066	-130.024	-27.040
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-35.109	—	-3.630	—	-22.873	-96.470	-10.967	—	—	—
Capitali nominali	126.351	153.120	47.184	121.218	109.791	163.734	149.044	52.598	36.549	62.615
- Svalutazioni	-29.886	-24.260	-43.772	-45.517	-27.058	-34.755	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273
- Reintegri contestuali	25.321	17.483	22.901	22.846	16.742	33.674	16.026	15.208	20.190	3.566
- Aumenti a pagamento	111.446	50.474	67.106	77.986	48.190	81.438	87.613	38.378	34.211	68.383
- Variazioni per conferimenti e diverse	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	27.814
- Aumenti gratuiti	6.579	72.494	5.288	39.128	56.078	33.982	79.285	30.823	6.123	-22.875
Riserve	506.547	107.777	336.772	-76.813	235.700	1.422.089	272.499	392.821	387.560	372.856
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.579	-72.494	-5.288	-39.128	-56.078	-33.982	-79.285	-30.823	-6.123	22.875
- Da capitali per ripianamento perdite	29.886	24.260	43.772	45.517	27.058	34.755	50.988	34.863	23.154	14.273
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	15.406	4.180	15.368	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	6.089
- Contributi a fondo perduto	832	451	1.688	1.657	—	14	—	224	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	220.222	—	138.942	—	—	1.306.469	114.428	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	20.814	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	-2.481	—	—	—	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	29.214	4.810	4.953	62.528	206.267	10.533	30.129	5.223	70.237	35.274
- Variazioni per fusioni e diverse	44.550	-1.900	-11.811	-116.768	-183.844	41.386	20.535	-27.069	-62.612	-34.662
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	154.683	148.470	149.148	35.138	164.687	58.581	130.503	403.529	371.657	329.007

CONTO ECONOMICO																					
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%																			
Fatturato netto	25.954.889	100,0	24.935.116	100,0	24.880.683	100,0	26.097.481	100,0	27.838.896	100,0	30.348.136	100,0	29.539.147	100,0	29.432.282	100,0	31.843.466	100,0	31.453.235	100,0	
- Variazione delle rimanenze	264.911	1,0	209.342	0,8	64.498	0,3	126.960	0,5	474.360	1,7	171.192	0,6	-267.007	-0,9	178.617	0,6	526.493	1,7	271.829	0,9	
- Costi capitalizzati	173.406	0,7	128.231	0,5	145.097	0,6	257.035	1,0	202.504	0,7	186.111	0,6	183.090	0,6	222.018	0,8	195.470	0,6	216.748	0,7	
- Acquisti	-17.986.822	-69,3	-16.890.852	-67,7	-16.566.678	-66,6	-17.315.193	-66,3	-18.943.574	-68,0	-20.590.891	-67,8	-18.926.216	-64,1	-19.440.898	-66,1	-22.051.108	-69,2	-21.375.082	-68,0	
- Servizi	-4.711.676	-18,2	-4.792.589	-19,2	-4.993.080	-20,1	-5.402.074	-20,7	-5.620.374	-20,2	-6.015.558	-19,8	-6.005.986	-20,3	-5.961.890	-20,3	-6.161.105	-19,3	-6.156.064	-19,6	
- Ricavi diversi operativi	421.472	1,7	398.563	1,6	431.224	1,7	471.536	1,7	474.061	1,7	510.327	1,6	458.932	1,6	422.949	1,5	452.840	1,3	454.930	1,5	
Valore aggiunto	4.116.180	15,9	3.987.811	16,0	3.961.744	15,9	4.235.745	16,2	4.425.873	15,9	4.609.317	15,2	4.981.960	16,9	4.853.078	16,5	4.806.056	15,1	4.865.596	15,5	
- Costo del lavoro	-2.303.359	-8,9	-2.285.884	-9,2	-2.366.830	-9,5	-2.496.437	-9,5	-2.581.818	-9,3	-2.645.150	-8,7	-2.745.005	-9,3	-2.766.253	-9,4	-2.825.851	-8,9	-2.787.494	-8,9	
Margine operativo lordo	1.812.821	7,0	1.701.927	6,8	1.594.914	6,4	1.739.308	6,7	1.844.055	6,6	1.964.167	6,5	2.236.955	7,6	2.086.825	7,1	1.980.205	6,2	2.078.102	6,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-736.731	-2,8	-706.901	-2,8	-708.298	-2,8	-725.684	-2,8	-738.145	-2,7	-739.250	-2,4	-786.368	-2,7	-779.630	-2,6	-784.144	-2,4	-775.105	-2,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-148.376	-0,6	-151.692	-0,6	-143.605	-0,6	-155.571	-0,6	-145.585	-0,5	-155.434	-0,6	-166.053	-0,6	-160.824	-0,6	-150.051	-0,5	-158.191	-0,5	
Margine operativo netto	927.714	3,6	843.334	3,4	743.011	3,0	858.053	3,3	960.325	3,4	1.069.483	3,5	1.284.534	4,3	1.146.371	3,9	1.046.010	3,3	1.144.806	3,6	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.267	-0,1	-11.879	...	-11.473	...	-11.437	...	-14.187	-0,1	-15.706	-0,1	-17.703	-0,1	-18.052	-0,1	-11.581	...	-10.310	...	
- Altri oneri finanziari	-405.291	-1,6	-349.379	-1,4	-345.820	-1,4	-432.358	-1,7	-550.031	-2,0	-623.875	-2,0	-406.676	-1,3	-294.842	-1,1	-343.622	-1,2	-387.245	-1,2	
- Proventi finanziari	136.879	0,6	103.815	0,4	91.264	0,4	97.870	0,4	115.452	0,5	123.628	0,4	83.306	0,3	73.177	0,2	95.128	0,3	93.039	0,2	
Risultato corrente prima delle imposte	644.035	2,5	585.891	2,4	476.982	2,0	512.128	2,0	511.559	1,8	553.530	1,8	943.461	3,2	906.654	2,9	785.935	2,4	840.290	2,6	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-48.554	-0,2	-25.263	-0,1	-28.079	-0,1	-40.775	-0,2	-40.199	-0,1	-39.997	-0,1	-44.418	-0,2	-37.722	-0,1	-30.923	-0,1	-28.780	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-31.783	-0,1	-8.357	...	-19.727	-0,1	-11.215	...	-15.053	-0,1	-9.151	...	-8.444	...	-34.444	-0,1	-10.722	...	-13.029	...	
- Plusvalenze su realizzati	84.991	0,3	85.553	0,3	86.323	0,3	116.691	0,4	82.000	0,3	129.389	0,4	94.587	0,3	49.030	0,2	88.128	0,3	20.096	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.703	-0,1	-366	...	-15.937	-0,1	-4.194	...	136.344	0,5	-33.371	-0,1	-15.188	-0,1	-34.993	-0,1	11.418	...	6.446	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.374	0,1	32.811	0,1	58.241	0,2	58.163	0,2	74.774	0,3	-17.083	-0,1	-9.443	...	-43.224	-0,1	2.526	...	74.548	0,2	
- Movimenti delle riserve	-29.214	-0,1	-4.810	...	-4.953	...	-62.528	-0,2	-206.267	-0,7	-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.223	...	-70.237	-0,2	-35.274	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	616.146	2,4	665.459	2,7	552.850	2,2	568.270	2,2	543.158	2,0	572.784	1,9	930.426	3,1	800.078	2,7	776.125	2,4	864.297	2,7	
- Imposte sul reddito	-379.444	-1,5	-383.372	-1,6	-365.661	-1,5	-422.365	-1,7	-348.025	-1,3	-319.842	-1,1	-411.350	-1,4	-402.282	-1,4	-388.604	-1,2	-389.243	-1,2	
Risultato d'esercizio	236.702	0,9	282.087	1,1	187.189	0,7	145.905	0,5	195.133	0,7	252.942	0,8	519.076	1,7	397.796	1,3	387.521	1,2	475.054	1,5	
- Risultato di competenza di terzi	-2.322	...	-6.370	...	-3.215	...	-4.057	...	-12.713	...	1.597	...	-10.669	...	-9.590	...	-15.504	...	-18.155	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	234.380	0,9	275.717	1,1	183.974	0,7	141.848	0,5	182.420	0,7	254.539	0,8	508.407	1,7	388.206	1,3	372.017	1,2	456.899	1,5	
Roi - Return on investment		7,3		6,8		5,6		6,1			6,5		6,4		7,1		6,5		6,0		6,6
Roe - Return on equity		4,2		5,0		3,1		2,4			2,9		3,3		6,2		4,7		4,4		5,3
Dividendi distribuiti (1)	109.551		117.355		163.492		137.671		122.084		116.431		157.695		148.753		94.158		39.874		
Fatturato all'esportazione	4.346.151		4.237.321		4.556.277		4.843.169		5.469.158		5.971.659		5.924.059		6.067.817		6.712.950		7.345.144		
in % del fatturato totale	16,7		17,0		18,3		18,6		19,6		19,7		20,1		20,6		21,1		23,4		
Numero dipendenti	65.084		62.740		62.573		64.510		64.751		63.657		64.864		63.451		64.285		62.770		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%																			
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	2.285.276	6,2	2.298.487	6,2	2.276.508	5,9	2.292.946	5,6	2.496.390	6,0	1.961.948	4,7	2.018.471	5,4	2.025.686	5,5	1.941.242	5,3	2.114.573	6,2	
- Titoli a reddito fisso	317.613	0,8	304.982	0,8	394.413	1,0	360.923	0,9	404.640	0,9	430.756	1,0	440.616	1,2	493.349	1,3	488.050	1,3	412.057	1,2	
Disponibilità	2.602.889	7,0	2.603.469	7,0	2.670.921	6,9	2.653.869	6,5	2.901.030	6,9	2.392.704	5,7	2.459.087	6,6	2.519.035	6,8	2.429.292	6,6	2.526.630	7,4	
- Rimanenze	8.515.676	23,0	8.562.491	23,1	8.888.980	23,1	9.866.126	24,0	10.262.687	24,5	9.561.813	22,9	8.197.949	22,0	8.175.583	22,1	8.331.237	22,6	7.535.219	22,2	
- Clienti	12.539.213	33,9	12.653.350	34,1	13.195.491	34,3	14.187.828	34,5	13.950.611	33,3	12.386.454	29,7	10.919.102	29,4	11.065.305	29,9	11.125.267	30,2	9.866.884	29,1	
- Fondo svalutazione rimanenze	-57.490	-0,2	-60.772	-0,2	-64.268	-0,2	-93.995	-0,2	-93.444	-0,2	-106.587	-0,3	-144.940	-0,4	-95.280	-0,3	-166.713	-0,5	-133.040	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti	-244.862	-0,6	-260.716	-0,6	-280.932	-0,7	-259.807	-0,6	-277.463	-0,7	-343.208	-0,8	-337.653	-0,9	-325.244	-0,8	-354.340	-1,0	-364.308	-1,1	
Circolante	20.752.537	56,1	20.894.353	56,4	21.739.271	56,5	23.700.152	57,7	23.842.391	56,9	21.498.472	51,5	18.634.458	50,1	18.820.364	50,9	18.935.451	51,3	16.904.755	49,8	
- Altre attività correnti	2.343.690	6,3	2.222.517	6,0	2.289.435	6,0	2.353.472	5,6	2.567.175	6,2	2.347.544	5,7	2.084.349	5,6	2.138.788	5,8	2.212.724	6,0	2.220.792	6,6	
ATTIVO CORRENTE	25.699.116	69,4	25.720.339	69,4	26.699.627	69,4	28.707.493	69,8	29.310.596	70,0	26.238.720	62,9	23.177.894	62,3	23.478.187	63,5	23.577.467	63,9	21.652.177	63,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.215.120	54,6	20.675.417	55,8	21.268.712	55,3	22.375.082	54,4	22.858.145	54,6	24.367.840	58,4	22.230.249	59,8	21.819.784	59,0	22.129.712	60,0	20.981.383	61,8	
- Fondi di ammortamento	-11.612.161	-31,4	-12.034.628	-32,5	-12.373.545	-32,2	-13.077.054	-31,8	-13.457.452	-32,2	-12.189.041	-29,2	-11.242.987	-30,3	-11.306.945	-30,6	-11.829.924	-32,1	-11.495.129	-33,9	
Immobilizzazioni materiali nette	8.602.959	23,2	8.640.789	23,3	8.895.167	23,1	9.298.028	22,6	9.400.693	22,4	12.178.799	29,2	10.987.262	29,5	10.512.839	28,4	10.299.788	27,9	9.486.254	27,9	
- Partecipazioni nette	803.914	2,2	862.891	2,3	868.376	2,3	988.202	2,4	939.994	2,2	1.038.634	2,5	1.053.638	2,8	1.076.715	2,9	1.110.554	3,0	1.123.895	3,3	
- Altre attività a m/l termine	543.902	1,5	531.729	1,4	534.552	1,4	589.695	1,4	579.048	1,4	529.561	1,3	340.147	0,9	356.320	1,0	379.520	1,0	351.350	1,0	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	11.306.210	30,6	11.347.632	30,6	11.769.809	30,6	12.392.972	30,2	12.563.404	30,0	15.482.762	37,1	14.009.261	37,7	13.515.011	36,5	13.317.079	36,1	12.301.697	36,2	
Totale	(c+d)	37.005.326	100,0	37.067.971	100,0	38.469.436	100,0	41.100.465	100,0	41.874.000	100,0	41.721.482	100,0	37.187.155	100,0	36.993.198	100,0	36.894.546	100,0	33.953.874	100,0
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.784.761	21,0	7.305.754	19,7	7.342.263	19,1	8.131.214	19,8	8.766.582	20,9	8.297.271	19,9	6.998.816	18,8	6.642.385	18,0	6.998.342	19,0	6.055.832	17,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	95.105	0,3	238.913	0,7	310.957	0,8	253.448	0,6	192.645	0,5	217.090	0,5	233.724	0,6	198.679	0,5	144.507	0,4	121.299	0,4	
Debiti finanziari a breve termine	7.879.866	21,3	7.544.667	20,4	7.653.220	19,9	8.384.662	20,4	8.959.227	21,4	8.514.361	20,4	7.232.540	19,4	6.841.064	18,5	7.142.849	19,4	6.177.131	18,2	
- Fornitori e consociate	8.417.206	22,7	8.578.491	23,1	9.049.996	23,5	9.808.969	23,9	9.623.770	23,0	8.311.270	19,9	6.992.153	18,8	7.217.531	19,5	7.268.239	19,7	6.522.841	19,2	
- Altre passività correnti	2.975.615	8,1	2.906.346	7,8	2.962.387	7,7	3.212.799	7,8	3.388.384	8,1	3.082.674	7,4	2.706.233	7,3	2.878.651	7,8	2.786.585	7,5	2.546.551	7,5	
PASSIVO CORRENTE	19.272.687	52,1	19.029.504	51,3	19.665.603	51,1	21.406.430	52,1	21.971.381	52,5	19.908.305	47,7	16.930.926	45,5	16.937.246	45,8	17.197.673	46,6	15.246.523	44,9	
- Prestiti obbligazionari	658.252	1,8	605.067	1,6	612.053	1,6	686.579	1,7	688.423	1,6	611.297	1,5	572.017	1,5	579.210	1,6	510.269	1,4	492.260	1,4	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.301.828	8,9	3.468.311	9,4	3.661.153	9,5	4.089.188	9,9	4.295.585	10,3	4.069.140	9,8	3.928.098	10,6	3.895.526	10,5	3.602.073	9,8	3.263.129	9,6	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	173.958	0,5	300.036	0,8	275.732	0,7	315.720	0,8	363.191	0,9	365.790	0,9	414.817	1,1	387.834	1,0	414.663	1,1	344.108	1,0	
- Altri debiti finanziari	606.004	1,6	465.716	1,3	419.547	1,1	395.363	0,9	438.846	1,0	411.746	0,9	417.330	1,1	291.283	0,8	311.383	0,8	286.282	0,9	
Debiti finanziari a m/l termine	4.740.042	12,8	4.839.130	13,1	4.968.485	12,9	5.486.850	13,3	5.786.045	13,8	5.457.973	13,1	5.332.262	14,3	5.153.853	13,9	4.838.388	13,1	4.385.779	12,9	
- Fondi del personale	1.538.865	4,2	1.557.548	4,2	1.575.819	4,1	1.648.710	4,0	1.519.448	3,7	1.254.439	3,0	1.071.849	2,9	1.010.348	2,7	973.205	2,6	885.715	2,6	
- Fondo oscillazione cambi	10.224	...	279	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	535.764	1,4	637.258	1,7	682.817	1,8	758.182	1,9	686.632	1,6	918.237	2,2	843.411	2,3	835.236	2,3	946.566	2,6	822.234	2,4	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	6.824.895	18,4	7.034.215	19,0	7.227.121	18,8	7.893.742	19,2	7.992.125	19,1	7.630.649	18,3	7.247.522	19,5	6.999.437	18,9	6.758.159	18,3	6.093.7		

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	134.487	227.578	261.650	281.820	306.146	43.995	-243.852	-156.024	-40.624	126.116
- Risultato mandato a nuovo	51.706	160.178	247.157	246.522	271.526	-147.958	-402.099	-277.236	-155.926	18.476
- Rivalutazioni e svalutazioni	66.500	64.587	-47.729	-54.859	25.864	207.845	110.990	117.790	125.953	85.080
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
Ammortamenti stanziati	1.654.483	1.518.381	1.443.031	1.419.346	1.391.182	1.254.175	1.148.810	1.120.271	1.089.513	1.008.892
- Ammortamenti ordinari	1.282.255	1.174.514	1.104.782	1.072.904	1.031.722	911.440	832.041	803.615	786.154	726.422
- Ammortamenti anticipati	30.932	213	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	341.296	343.654	338.249	346.442	359.460	342.735	316.769	316.656	303.359	282.470
Stanziamenti netti ai fondi del personale	68.851	66.380	76.491	55.675	-95.596	-71.900	-47.613	-37.514	-18.379	-27.080
- Accantonamenti	285.502	281.128	282.662	293.855	308.265	269.774	231.830	237.420	249.302	232.181
- Utilizzi	-216.651	-214.748	-206.171	-238.180	-403.861	-341.674	-279.443	-274.934	-267.681	-259.261
Totale	1.857.821	1.812.339	1.781.172	1.756.841	1.601.732	1.226.270	857.345	926.733	1.030.510	1.107.928
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.519.297	1.195.428	1.474.668	1.349.583	1.100.486	4.271.340	811.583	732.880	876.885	365.489
- Investimenti	1.596.981	1.579.163	1.682.160	1.743.027	1.836.530	1.604.255	1.047.298	1.093.713	997.747	852.301
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	152.581	246.502	206.169	288.016	53.629	356.417	180.495	140.695	406.646	107.651
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-12.231	4.314
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	466.666	18.064	302.704	7.484	-	3.060.037	95.686	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	3.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-631.892	-594.718	-704.084	-676.632	-730.629	-572.190	-438.726	-356.200	-365.098	-320.733
- Scorpori e cessioni	-63.972	-51.578	-52.782	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-117.011	-150.179	-278.044
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-21.282	-	-23.029	-337	-	-141.142	-10.840	-27.901	-	-
Capitali nominali	287.895	216.473	172.086	131.281	200.153	222.898	198.396	151.154	177.850	106.861
- Svalutazioni	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-73.332	-106.086	-60.853
- Reintegri contestuali	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	28.958	36.065	41.988
- Aumenti a pagamento	244.695	159.812	120.717	106.233	162.604	131.795	121.441	144.319	165.305	73.836
- Variazioni per conferimenti e diverse	33.432	-30.717	3.383	19.023	-6.831	12.094	33.386	7.720	59.296	18.810
- Aumenti gratuiti	44.360	107.186	80.261	28.286	82.235	106.203	59.865	43.489	23.270	33.080
Riserve	839.381	223.554	608.503	332.653	364.648	3.558.474	255.409	-54.166	137.039	117.641
- A capitali per aumenti gratuiti	-44.360	-107.186	-80.261	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-43.489	-23.270	-33.080
- Da capitali per ripianamento perdite	76.896	109.384	77.658	65.478	60.603	79.175	35.380	73.332	106.086	60.853
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	42.321	56.058	6.012	25.220	46.823	90.504	19.891	18.799	37.232	-8.280
- Contributi a fondo perduto	10.732	400	366	-	727	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	401.323	13.329	292.459	7.703	-	2.777.056	87.969	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	13.147	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-1.365	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.892	47.257	3.422	-10.651	22.560
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.406	19.589	13.989	-69.808	48.985	271.513	1.829	26.974	48.558	-57.815
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	375.812	129.167	236.058	242.189	280.989	462.321	122.948	-133.204	-20.916	133.403

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	37.299.776	100,0	37.089.063	100,0	37.388.236	100,0	40.827.669	100,0	41.901.148	100,0	36.770.687	100,0	29.175.714	100,0	30.673.837	100,0	31.502.896	100,0	29.249.821	100,0
- Variazione delle rimanenze	292.193	0,8	216.312	0,6	425.071	1,1	884.463	2,2	719.072	1,7	258.046	0,7	-596.164	-2,0	299.990	1,0	498.062	1,6	-132.663	-0,5
- Costi capitalizzati	294.680	0,8	295.967	0,8	332.394	0,9	364.028	0,9	423.797	1,0	605.324	1,6	305.270	1,0	323.597	1,1	375.921	1,2	390.130	1,3
- Acquisti	-18.675.682	-50,1	-18.496.721	-49,9	-18.791.654	-50,3	-21.218.792	-52,0	-21.657.814	-51,7	-18.765.439	-51,0	-13.826.786	-47,4	-15.851.229	-51,7	-16.685.784	-53,0	-14.999.170	-51,3
- Servizi	-11.132.689	-29,8	-11.023.576	-29,7	-11.293.148	-30,2	-12.295.591	-30,1	-12.593.266	-30,1	-11.415.884	-31,0	-9.077.169	-31,1	-9.151.523	-29,8	-9.251.695	-29,4	-8.639.800	-29,5
- Ricavi diversi operativi	543.106	1,4	507.158	1,4	531.355	1,5	592.683	1,4	601.699	1,5	573.670	1,5	479.044	1,6	474.438	1,5	479.407	1,6	512.973	1,8
Valore aggiunto	8.621.384	23,1	8.588.203	23,2	8.592.254	23,0	9.154.460	22,4	9.394.636	22,4	8.026.404	21,8	6.459.909	22,1	6.769.110	22,1	6.918.807	22,0	6.381.291	21,8
- Costo del lavoro	-5.376.985	-14,4	-5.384.640	-14,6	-5.416.755	-14,5	-5.718.896	-14,0	-5.928.521	-14,1	-5.394.597	-14,6	-4.603.865	-15,7	-4.698.154	-15,3	-4.775.813	-15,2	-4.501.217	-15,4
Margine operativo lordo	3.244.399	8,7	3.203.563	8,6	3.175.499	8,5	3.435.564	8,4	3.466.115	8,3	2.631.807	7,2	1.856.044	6,4	2.070.956	6,8	2.142.994	6,8	1.880.074	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.282.255	-3,4	-1.174.514	-3,2	-1.104.782	-3,0	-1.072.904	-2,6	-1.031.722	-2,5	-911.440	-2,5	-832.041	-2,9	-803.615	-2,6	-786.154	-2,5	-726.422	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-277.577	-0,8	-280.243	-0,7	-278.598	-0,7	-279.468	-0,7	-285.575	-0,7	-272.378	-0,8	-252.472	-0,9	-252.750	-0,9	-245.145	-0,8	-232.936	-0,8
Margine operativo netto	1.684.567	4,5	1.748.806	4,7	1.792.119	4,8	2.083.192	5,1	2.148.818	5,1	1.447.989	3,9	771.531	2,6	1.014.591	3,3	1.111.695	3,5	920.716	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-37.520	-0,1	-33.939	-0,1	-33.105	-0,1	-33.247	-0,1	-36.797	-0,1	-34.710	-0,1	-24.945	-0,1	-25.019	-0,1	-21.582	-0,1	-13.148	...
- Altri oneri finanziari	-784.112	-2,1	-701.235	-1,9	-627.406	-1,7	-781.057	-1,9	-979.801	-2,3	-975.229	-2,6	-576.859	-2,0	-457.233	-1,5	-501.380	-1,6	-496.523	-1,7
- Proventi finanziari	338.179	0,9	192.367	0,6	242.735	0,7	224.354	0,6	238.843	0,6	246.279	0,7	150.421	0,6	166.953	0,6	162.548	0,6	140.382	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	1.201.114	3,2	1.205.999	3,3	1.374.343	3,7	1.493.242	3,7	1.371.063	3,3	684.329	1,9	320.148	1,1	699.292	2,3	751.281	2,4	551.427	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-94.651	-0,3	-63.624	-0,2	-59.651	-0,2	-66.974	-0,2	-73.885	-0,2	-70.357	-0,2	-64.297	-0,2	-63.906	-0,2	-58.214	-0,2	-49.534	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-37.487	-0,1	-22.936	-0,1	-28.715	-0,1	-38.720	-0,1	-21.624	-0,1	-15.181	...	-25.817	-0,1	-29.075	-0,1	-23.792	-0,1	-14.184	...
- Plusvalenze su realizzati	155.719	0,5	147.113	0,5	150.497	0,5	183.372	0,4	151.156	0,4	228.289	0,6	85.688	0,3	87.831	0,3	137.457	0,4	104.578	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-66.500	-0,2	-64.587	-0,2	47.729	0,1	54.859	0,1	-25.864	-0,1	-207.845	-0,6	-110.990	-0,3	-117.790	-0,4	-125.953	-0,3	-85.080	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.973	...	86.670	0,2	7.794	...	-9.452	...	35.709	0,1	-31.439	-0,1	11.048	...	-93.991	-0,3	-137.691	-0,4	25.906	0,1
- Movimenti delle riserve	-16.281	...	-2.813	...	-62.222	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...	15.892	...	-47.257	-0,2	-3.422	...	10.651	...	-22.560	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.150.887	3,1	1.285.822	3,5	1.429.775	3,8	1.526.170	3,7	1.427.799	3,4	603.688	1,6	168.523	0,6	478.939	1,6	553.739	1,8	510.553	1,7
- Imposte sul reddito	-834.683	-2,2	-858.531	-2,4	-887.197	-2,3	-985.260	-2,3	-915.401	-2,2	-576.350	-1,5	-391.583	-1,4	-501.286	-1,7	-549.004	-1,8	-443.004	-1,5
Risultato d'esercizio	316.204	0,9	427.291	1,1	542.578	1,5	540.910	1,4	512.398	1,2	27.338	0,1	-223.060	-0,8	-22.347	-0,1	4.735	...	67.549	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-21.456	-0,1	-6.992	...	-27.555	-0,1	-25.071	-0,1	-20.283	...	-6.171	...	4.134	...	-6.242	...	15.360	0,1	-1.891	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	294.748	0,8	420.299	1,1	515.023	1,4	515.839	1,3	492.115	1,2	21.167	0,1	-218.926	-0,8	-28.589	-0,1	20.095	0,1	65.658	0,2
Roi - Return on investment		8,5		8,2		8,1		8,9		5,9		3,5		4,5		5,0		4,5		
Roe - Return on equity		2,9		4,1		4,9		4,5		0,2		-1,7		-0,2		0,2		0,5		
Dividendi distribuiti (1)	261.599		260.741		288.978		288.943		234.250		171.105		177.197		248.850		154.982		45.310	
Fatturato all'esportazione	14.509.482		14.117.791		14.261.515		15.671.542		16.322.582		14.351.496		11.119.769		12.202.764		12.999.019		13.406.635	
in % del fatturato totale	38,9		38,1		38,1		38,4		39,0		39,0		38,1		39,8		41,3		45,8	
Numero dipendenti	174.910		168.883		163.985		168.705		168.957		148.624		130.836		128.633		125.683		114.717	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	484.826	6,5	552.748	6,7	525.252	6,2	513.097	5,9	559.255	5,9	544.795	5,4	519.168	5,5	440.280	4,5	453.445	4,7	449.390	5,1	
- Titoli a reddito fisso	173.447	2,3	167.850	2,1	153.743	1,9	170.390	1,9	160.731	1,7	122.764	1,2	85.891	0,9	128.223	1,4	130.289	1,4	122.586	1,3	
Disponibilità	658.273	8,8	720.598	8,8	678.995	8,1	683.487	7,8	719.986	7,6	667.559	6,6	605.059	6,4	568.503	5,9	583.734	6,1	571.976	6,4	
- Rimanenze	(a) 805.807	10,8	880.495	10,7	910.560	10,8	973.367	11,1	1.084.750	11,4	1.096.657	10,8	939.965	10,0	1.019.710	10,5	1.023.565	10,7	936.007	10,5	
- Clienti	2.531.449	33,9	2.719.811	33,1	2.805.603	33,3	2.928.604	33,4	3.248.165	34,1	3.103.261	30,5	2.717.045	28,8	2.959.481	30,5	3.007.502	31,5	2.697.651	30,3	
- Fondo svalutazione rimanenze	(b) -2.282	...	-7.204	-0,1	-9.636	-0,1	-3.722	...	-2.626	...	-7.376	-0,1	-6.516	-0,1	-11.727	-0,1	-13.497	-0,1	-13.262	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti	-72.802	-1,0	-87.877	-1,0	-77.178	-0,9	-62.350	-0,7	-74.337	-0,8	-124.013	-1,2	-76.331	-0,9	-86.553	-0,9	-102.678	-1,1	-96.681	-1,1	
Circolante	3.262.172	43,7	3.505.225	42,7	3.629.349	43,1	3.835.899	43,8	4.255.952	44,7	4.068.529	40,0	3.574.163	37,8	3.880.911	40,0	3.914.892	41,0	3.523.715	39,6	
- Altre attività correnti	591.621	7,9	581.883	7,1	578.165	6,9	589.178	6,7	615.038	6,4	651.368	6,4	581.475	6,2	615.571	6,3	635.904	6,6	670.140	7,6	
ATTIVO CORRENTE	(c) 4.512.066	60,4	4.807.706	58,6	4.886.509	58,1	5.108.564	58,3	5.590.976	58,7	5.387.456	53,0	4.760.697	50,4	5.064.985	52,2	5.134.530	53,7	4.765.831	53,6	
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.919.493	65,9	5.723.907	69,7	5.939.565	70,6	6.046.913	69,0	6.425.398	67,5	7.243.446	71,3	7.408.219	78,4	7.455.532	76,8	7.446.762	77,9	7.219.353	81,2	
- Fondi di ammortamento	-2.872.651	-38,5	-3.337.446	-40,6	-3.496.046	-41,6	-3.579.612	-40,8	-3.839.229	-40,4	-3.855.335	-38,0	-4.054.893	-42,9	-4.169.333	-42,9	-4.264.491	-44,6	-4.315.967	-48,5	
Immobilizzazioni materiali nette	2.046.842	27,4	2.386.461	29,1	2.443.519	29,0	2.467.301	28,2	2.586.169	27,1	3.388.111	33,3	3.353.326	35,5	3.286.199	33,9	3.182.271	33,3	2.903.386	32,7	
- Partecipazioni nette	233.162	3,1	379.647	4,6	428.152	5,1	464.890	5,3	580.214	6,1	561.512	5,5	534.897	5,7	551.787	5,7	505.890	5,3	465.450	5,2	
- Altre attività a m/l termine	254.876	3,4	264.243	3,2	278.512	3,3	262.987	3,0	282.175	3,0	268.976	2,7	271.328	2,9	278.805	2,9	292.563	3,1	306.180	3,4	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	(d) 2.954.765	39,6	3.401.594	41,4	3.531.042	41,9	3.652.688	41,7	3.935.104	41,3	4.773.317	47,0	4.685.739	49,6	4.639.992	47,8	4.423.872	46,3	4.124.071	46,4	
Totale	(c+d)	7.466.831	100,0	8.209.300	100,0	8.417.551	100,0	8.761.252	100,0	9.526.080	100,0	10.160.773	100,0	9.446.436	100,0	9.704.977	100,0	9.558.402	100,0	8.889.902	100,0
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.213.070	16,3	1.357.713	16,5	1.403.442	16,7	1.428.756	16,3	1.559.960	16,4	1.704.532	16,8	1.626.622	17,2	1.613.963	16,6	1.705.211	17,9	1.501.881	16,9	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.874	0,3	25.130	0,3	25.436	0,3	64.262	0,7	105.236	1,1	29.153	0,3	19.147	0,2	16.594	0,2	13.536	0,1	14.199	0,2	
Debiti finanziari a breve termine	1.236.944	16,6	1.382.843	16,8	1.428.878	17,0	1.493.018	17,0	1.665.196	17,5	1.733.685	17,1	1.645.769	17,4	1.630.557	16,8	1.718.747	18,0	1.516.080	17,1	
- Fornitori e consociate	1.804.911	24,2	1.947.208	23,7	2.009.284	23,9	2.062.786	23,5	2.363.576	24,8	2.245.367	22,1	1.809.024	19,2	2.024.371	20,9	1.998.485	20,9	1.833.341	20,6	
- Altre passività correnti	579.885	7,7	629.501	7,7	655.432	7,7	644.737	7,4	695.530	7,3	732.829	7,2	660.731	7,0	662.161	6,8	628.739	6,6	586.847	6,6	
PASSIVO CORRENTE	(e) 3.621.740	48,5	3.959.552	48,2	4.093.594	48,6	4.200.541	47,9	4.724.302	49,6	4.711.881	46,4	4.115.524	43,6	4.317.089	44,5	4.345.971	45,5	3.936.268	44,3	
- Prestiti obbligazionari	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,2	114.995	1,1	120.577	1,3	153.586	1,6	139.559	1,5	115.311	1,3	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	652.536	8,7	683.394	8,3	743.012	8,8	805.421	9,2	887.546	9,3	883.775	8,7	963.192	10,2	926.664	9,5	820.565	8,6	771.115	8,7	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.703	...	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,0	141.575	1,4	90.357	1,0	75.581	0,8	70.816	0,7	76.075	0,8	
- Altri debiti finanziari	183.408	2,5	183.309	2,2	138.672	1,7	132.481	1,5	143.705	1,6	123.128	1,2	127.387	1,3	138.536	1,4	128.473	1,3	98.345	1,1	
Debiti finanziari a m/l termine	934.521	12,5	1.013.367	12,3	1.025.070	12,2	1.178.472	13,5	1.247.579	13,1	1.263.473	12,4	1.301.513	13,8	1.294.367	13,3	1.159.413	12,1	1.060.846	11,9	
- Fondi del personale	408.702	5,5	429.075	5,2	435.380	5,2	443.780	5,1	429.118	4,5	386.106	3,8	339.500	3,6	334.906	3,5	314.834	3,3	279.788	3,1	
- Fondo oscillazione cambi	642	...	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
- Fondi diversi	129.212	1,7	167.640	2,1	171.117	2,0	178.753	2,0	181.936	1,9	217.757	2,2	217.391	2,3	200.536	2,1	180.445	1,9	165.232	1,9	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	(f) 1.473.077	19,7	1.610.082	19,6	1.631.567	19,4	1.801.005	20,6	1.858.633	19,5	1.867.336	18,4	1.858.404	19,7	1.829.809	18,9	1.654.692	17,3	1.505.866	16,9	
- Capitale sociale	663.692	8,9	768.195	9,4	763.981	9,1	802.327	9,2	871.574	9,1	893.987	8,8	823.067	8,7	827.812	8,5	821.155	8,6	737.227	8,3	
- Riserve	1.																				

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	38.051	55.645	-55.092	24.626	71.813	431	-21.159	68.393	79.113	87.896
- Risultato mandato a nuovo	22.760	72.269	-31.826	13.587	73.008	-69.162	-88.778	52.656	14.950	64.608
- Rivalutazioni e svalutazioni	9.997	-15.985	-48.843	18.905	-2.896	67.700	68.173	15.610	52.511	19.161
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
Ammortamenti stanziati	433.713	471.142	438.620	437.086	457.227	444.250	407.683	408.466	399.003	362.996
- Ammortamenti ordinari	341.441	386.349	364.070	365.790	372.364	355.525	333.264	334.045	329.783	297.493
- Ammortamenti anticipati	5.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.713	84.793	74.550	71.296	84.863	88.725	74.419	74.421	69.220	65.503
Stanziamenti netti ai fondi del personale	12.671	15.443	19.109	9.600	-19.963	-20.718	-18.580	-14.629	-11.609	-16.068
- Accantonamenti	67.872	70.693	69.523	68.478	74.476	71.833	63.789	68.961	68.977	64.750
- Utilizzi	-55.201	-55.250	-50.414	-58.878	-94.439	-92.551	-82.369	-83.590	-80.586	-80.818
Totale	484.435	542.230	402.637	471.312	509.077	423.963	367.944	462.230	466.507	434.824
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	367.678	365.356	484.607	444.451	410.739	1.225.187	477.668	306.215	247.385	240.642
- Investimenti	478.035	500.655	539.781	496.788	552.224	582.324	413.088	448.053	397.710	338.221
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	20.809	26.161	103.103	165.806	55.143	177.071	62.435	31.005	64.938	7.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.224	3.836
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	57.718	4.896	91.391	4.190	-	688.267	145.586	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-185.749	-152.862	-239.404	-132.213	-162.351	-170.869	-111.427	-170.700	-198.677	-95.147
- Scorpori e cessioni	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-362	-13.365
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-	-	-	-
Capitali nominali	19.459	51.405	29.295	73.783	39.309	84.271	78.232	-18.798	6.020	11.835
- Svalutazioni	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-7.779
- Reintegri contestuali	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779
- Aumenti a pagamento	11.080	23.090	25.607	32.982	37.552	56.660	62.103	26.363	9.690	4.663
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-	-	1.110	-
- Aumenti gratuiti	16.190	28.315	7.909	3.003	5.277	14.344	25.285	9	12.813	7.172
Riserve	79.828	35.497	168.462	112.361	33.420	836.046	87.495	2.759	134.612	78.258
- A capitali per aumenti gratuiti	-16.190	-28.315	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-25.285	-9	-12.813	-7.172
- Da capitali per ripianamento perdite	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.476	32.143	57.555	19.563	7.779
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	35.676	286	809	26.734	55
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	44.656	4.635	81.309	3.772	-	611.404	47.935	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.294	-639	25.577	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127
- Variazioni per fusioni e diverse	-7.233	6.561	-40.065	35.986	-4.003	80.568	49.148	-9.230	7.294	-24.114
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.458	42.864	70.765	45.958	13.332	67.373	-16.178	-46.493	82.182	97.583

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	6.975.939	100,0	7.444.466	100,0	7.284.405	100,0	7.707.673	100,0	8.729.396	100,0	8.529.664	100,0	7.210.746	100,0	7.863.695	100,0	8.169.507	100,0	7.616.688	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.444	0,2	30.848	0,4	52.541	0,7	108.218	1,4	107.964	1,2	28.227	0,3	-81.654	-1,1	85.095	1,1	32.343	0,4	-12.741	-0,2
- Costi capitalizzati	75.108	1,1	97.172	1,3	77.932	1,1	97.578	1,3	106.655	1,2	128.610	1,5	108.989	1,5	78.771	1,0	77.626	1,0	68.261	0,9
- Acquisti	-3.117.813	-44,7	-3.353.770	-45,1	-3.334.841	-45,8	-3.646.350	-47,3	-4.283.097	-49,1	-4.188.770	-49,1	-3.298.146	-45,7	-3.910.140	-49,7	-4.136.048	-50,6	-3.718.651	-48,8
- Servizi	-2.137.219	-30,6	-2.266.256	-30,4	-2.263.430	-31,1	-2.393.900	-31,1	-2.629.914	-30,1	-2.614.298	-30,6	-2.199.015	-30,5	-2.269.508	-28,9	-2.323.920	-28,4	-2.259.765	-29,7
- Ricavi diversi operativi	166.631	2,3	176.846	2,4	183.947	2,6	173.475	2,3	183.653	2,2	178.075	2,1	138.225	1,9	175.750	2,2	197.441	2,3	172.035	2,3
Valore aggiunto	1.974.090	28,3	2.129.306	28,6	2.000.554	27,5	2.046.694	26,6	2.214.657	25,4	2.061.508	24,2	1.879.145	26,1	2.023.663	25,7	2.016.949	24,7	1.865.827	24,5
- Costo del lavoro	-1.232.880	-17,7	-1.315.344	-17,7	-1.275.062	-17,5	-1.286.403	-16,7	-1.388.678	-15,9	-1.360.352	-16,0	-1.242.861	-17,3	-1.298.860	-16,5	-1.307.354	-16,0	-1.266.417	-16,6
Margine operativo lordo	741.210	10,6	813.962	10,9	725.492	10,0	760.291	9,9	825.979	9,5	701.156	8,2	636.284	8,8	724.803	9,2	709.595	8,7	599.410	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-341.441	-4,9	-386.349	-5,2	-364.070	-5,0	-365.790	-4,7	-372.364	-4,3	-355.525	-4,2	-333.264	-4,6	-334.045	-4,2	-329.783	-4,0	-297.493	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-66.913	-0,9	-65.939	-0,8	-57.112	-0,8	-55.721	-0,8	-66.296	-0,8	-71.723	-0,8	-63.684	-0,9	-62.504	-0,8	-53.664	-0,7	-51.970	-0,7
Margine operativo netto	332.856	4,8	361.674	4,9	304.310	4,2	338.780	4,4	387.319	4,4	273.908	3,2	239.336	3,3	328.254	4,2	326.148	4,0	249.947	3,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.045	-0,1
- Altri oneri finanziari	-121.976	-1,7	-119.940	-1,6	-107.714	-1,5	-135.019	-1,8	-181.862	-2,1	-222.558	-2,6	-136.935	-1,9	-106.853	-1,4	-125.231	-1,5	-113.812	-1,5
- Proventi finanziari	64.772	0,9	80.319	1,1	68.358	0,9	72.494	1,0	87.141	1,1	97.199	1,2	59.328	0,9	57.645	0,8	54.592	0,7	58.660	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	268.952	3,9	279.973	3,8	240.217	3,3	269.947	3,5	284.443	3,3	142.038	1,7	156.907	2,2	271.690	3,5	249.187	3,1	190.750	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.359	-0,4	-18.854	-0,3	-17.438	-0,2	-15.575	-0,2	-18.567	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,1	-11.917	-0,2	-15.556	-0,2	-13.533	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-6.376	-0,1	-5.688	-0,1	-24.487	-0,3	-3.513	...	-4.173	...	-6.789	-0,1	-1.395	...	-11.408	-0,1	-8.365	-0,1	-2.198	...
- Plusvalenze su realizzati	24.805	0,3	45.694	0,7	34.455	0,5	35.111	0,3	74.494	0,8	84.209	1,0	19.531	0,3	33.992	0,4	46.800	0,6	17.168	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.997	-0,1	15.985	0,2	48.843	0,7	-18.905	-0,2	2.896	...	-67.700	-0,8	-68.173	-1,1	-15.610	-0,2	-52.511	-0,7	-19.161	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.608	0,1	23.711	0,3	-3.946	-0,1	14.057	0,2	18.933	0,2	-5.667	-0,1	-8.362	-0,1	-10.758	-0,1	6.121	0,1	16.209	0,2
- Movimenti delle riserve	-5.294	-0,1	639	...	-25.577	-0,4	7.866	0,1	-1.701	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.652	-0,2	-4.127	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	252.339	3,6	341.460	4,6	252.067	3,5	288.988	3,7	356.325	4,1	127.196	1,5	88.327	1,2	255.862	3,3	214.024	2,6	185.108	2,4
- Imposte sul reddito	-169.441	-2,4	-194.848	-2,6	-167.808	-2,4	-197.317	-2,6	-198.200	-2,3	-142.262	-1,7	-116.917	-1,6	-137.007	-1,8	-147.056	-1,8	-115.610	-1,5
Risultato d'esercizio	82.898	1,2	146.612	2,0	84.259	1,1	91.671	1,1	158.125	1,8	-15.066	-0,2	-28.590	-0,4	118.855	1,5	66.968	0,8	69.498	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-963	...	-7.643	-0,1	-1.972	...	-3.289	...	-7.077	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.457	...	-1.022	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	81.935	1,2	138.969	1,9	82.287	1,1	88.382	1,1	151.048	1,7	-22.219	-0,3	-30.812	-0,4	117.167	1,5	65.511	0,8	68.476	0,9
Roi - Return on investment		8,7		8,8		7,2		7,6			8,1		5,7		4,7		6,0		6,0	5,2
Roe - Return on equity		3,7		5,9		3,3		3,5			5,7		-0,7		-1,0		3,8		2,1	2,2
Dividendi distribuiti (1)	59.729		73.233		115.914		77.973		85.001		54.035		60.188		66.041		51.687		4.087	
Fatturato all'esportazione	1.343.366		1.477.591		1.394.245		1.514.662		1.614.949		1.659.268		1.431.946		1.561.218		1.721.927		1.704.216	
in % del fatturato totale	19,3		19,8		19,1		19,7		18,5		19,5		19,9		19,9		21,1		22,4	
Numero dipendenti	30.414		31.886		30.554		30.888		32.013		30.306		27.633		28.393		27.844		26.609	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	845.964	5,5	947.177	6,1	1.138.293	6,4	1.149.959	6,0	1.264.653	6,3	1.193.143	5,9	1.291.797	6,7	1.384.242	6,5	1.482.524	6,9	1.525.653	7,2
- Titoli a reddito fisso	152.598	1,0	141.626	0,9	224.442	1,3	211.847	1,1	199.870	1,0	158.309	0,8	131.262	0,6	288.784	1,4	258.672	1,2	360.105	1,7
Disponibilità	998.562	6,5	1.088.803	7,0	1.362.735	7,7	1.361.806	7,1	1.464.523	7,3	1.351.452	6,7	1.423.059	7,3	1.673.026	7,9	1.741.196	8,1	1.885.758	8,9
- Rimanenze(a)	2.363.555	15,4	2.496.124	16,0	2.802.405	15,8	3.076.690	16,0	3.392.578	16,9	3.198.873	15,7	2.871.751	14,8	3.398.069	16,0	3.512.351	16,3	3.473.347	16,3
- Clienti	5.296.238	34,5	5.323.342	34,1	6.123.527	34,5	6.758.260	35,2	6.874.007	34,3	6.369.616	31,4	6.097.919	31,4	6.814.147	32,1	6.949.967	32,2	6.552.889	30,8
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-11.385	-0,1	-14.782	-0,1	-19.671	-0,1	-24.369	-0,1	-30.678	-0,2	-33.040	-0,2	-46.940	-0,2	-44.253	-0,2	-36.919	-0,2	-35.678	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-98.508	-0,7	-99.042	-0,6	-121.690	-0,7	-127.611	-0,6	-135.987	-0,6	-137.609	-0,6	-148.157	-0,8	-170.630	-0,9	-190.279	-0,9	-186.490	-0,9
Circolante	7.549.900	49,1	7.705.642	49,4	8.784.571	49,5	9.682.970	50,5	10.099.920	50,4	9.397.840	46,3	8.774.573	45,2	9.997.333	47,0	10.235.120	47,4	9.804.068	46,0
- Altre attività correnti	968.874	6,3	951.957	6,1	1.077.997	6,0	1.261.229	6,6	1.288.554	6,4	1.227.592	6,0	1.034.722	5,3	1.079.783	5,1	1.120.379	5,1	1.249.713	5,9
ATTIVO CORRENTE(c)	9.517.336	61,9	9.746.402	62,5	11.225.303	63,2	12.306.005	64,2	12.852.997	64,1	11.976.884	59,0	11.232.354	57,8	12.750.142	60,0	13.096.695	60,6	12.939.539	60,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.291.860	67,0	10.356.839	66,4	11.446.614	64,5	12.011.388	62,6	12.774.513	63,7	13.539.049	66,7	13.459.069	69,3	14.264.047	67,1	14.469.038	67,0	14.640.875	68,8
- Fondi di ammortamento	-6.005.964	-39,1	-6.048.174	-38,8	-6.718.951	-37,9	-7.097.550	-37,0	-7.631.240	-38,0	-7.363.225	-36,3	-7.580.057	-39,0	-8.124.503	-38,2	-8.339.720	-38,6	-8.617.330	-40,5
Immobilizzazioni materiali nette	4.285.896	27,9	4.308.665	27,6	4.727.663	26,6	4.913.838	25,6	5.143.273	25,7	6.175.824	30,4	5.879.012	30,3	6.139.544	28,9	6.129.318	28,4	6.023.545	28,3
- Partecipazioni nette	487.624	3,2	402.823	2,6	437.256	2,5	472.929	2,5	480.583	2,4	528.866	2,6	565.416	2,9	676.894	3,2	587.430	2,7	638.649	3,0
- Altre attività a m/l termine	192.610	1,3	156.545	1,0	210.268	1,2	178.358	0,9	227.516	1,1	235.115	1,2	272.030	1,4	243.040	1,1	253.511	1,2	209.305	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	5.852.229	38,1	5.850.426	37,5	6.524.494	36,8	6.867.127	35,8	7.188.402	35,9	8.336.071	41,0	8.190.116	42,2	8.502.861	40,0	8.514.793	39,4	8.353.932	39,2
Totale(c+d)	15.369.565	100,0	15.596.828	100,0	17.749.797	100,0	19.173.132	100,0	20.041.399	100,0	20.312.955	100,0	19.422.470	100,0	21.253.003	100,0	21.611.488	100,0	21.293.471	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.976.533	19,3	2.947.287	18,9	3.190.222	18,0	3.680.054	19,2	4.113.967	20,5	3.857.367	19,0	3.371.996	17,3	3.580.328	16,8	3.800.347	17,6	3.659.854	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.492	0,2	38.976	0,2	74.301	0,4	94.206	0,5	61.770	0,3	48.575	0,2	54.817	0,3	41.609	0,2	52.199	0,2	37.082	0,2
Debiti finanziari a breve termine	3.000.025	19,5	2.986.263	19,1	3.264.523	18,4	3.774.260	19,7	4.175.737	20,8	3.905.942	19,2	3.426.813	17,6	3.621.937	17,0	3.852.546	17,8	3.696.936	17,4
- Fornitori e consociate	3.636.238	23,7	3.774.487	24,2	4.084.605	23,0	4.510.479	23,5	4.664.236	23,3	4.097.988	20,2	3.811.481	19,6	4.379.403	20,6	4.373.957	20,2	4.210.038	19,8
- Altre passività correnti	1.178.272	7,6	1.102.036	7,1	1.282.516	7,2	1.279.800	6,7	1.399.670	7,0	1.382.983	6,8	1.282.087	6,7	1.368.359	6,5	1.414.219	6,6	1.346.186	6,3
PASSIVO CORRENTE(e)	7.814.535	50,8	7.862.786	50,4	8.631.644	48,6	9.564.539	49,9	10.239.643	51,1	9.386.913	46,2	8.520.381	43,9	9.369.699	44,1	9.640.722	44,6	9.253.160	43,5
- Prestiti obbligazionari	205.460	1,3	261.038	1,7	267.987	1,5	377.235	2,0	352.197	1,8	476.918	2,3	500.920	2,6	534.367	2,5	421.356	1,9	249.122	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.254.447	8,2	1.308.586	8,4	1.680.629	9,4	1.805.906	9,4	1.910.411	9,5	2.009.737	9,9	1.815.601	9,3	2.159.996	10,2	2.169.406	10,0	1.884.538	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	23.982	0,2	98.928	0,6	51.128	0,3	147.809	0,8	184.888	0,9	206.012	1,0	155.181	0,8	120.195	0,6	113.823	0,5	153.224	0,7
- Altri debiti finanziari	367.660	2,3	321.738	2,1	350.439	2,0	348.211	1,8	335.001	1,7	259.571	1,3	226.180	1,2	175.400	0,8	195.222	1,0	215.155	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	1.851.549	12,0	1.990.290	12,8	2.350.183	13,2	2.679.161	14,0	2.782.497	13,9	2.952.238	14,5	2.697.882	13,9	2.989.958	14,1	2.899.807	13,4	2.502.039	11,8
- Fondi del personale	613.338	4,0	614.155	3,9	672.930	3,8	689.677	3,6	666.439	3,3	563.711	2,8	526.990	2,7	542.483	2,5	527.291	2,4	498.571	2,3
- Fondo oscillazione cambi	4.010	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	274.773	1,9	353.880	2,3	405.194	2,3	402.575	2,1	355.100	1,8	375.690	1,9	471.315	2,4	557.794	2,6	448.584	2,1	467.143	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	2.743.670	17,9	2.958.325	19,0	3.428.307	19,3	3.771.413	19,7	3.804.036	19,0	3.891.639	19,2	3.696.187	19,0	4.090.235	19,2	3.875.682	17,9	3.467.753	16,3
- Capitale sociale	1.292.106	8,4	1.372.172	8,8	1.516.283	8,6	1.612.5													

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	210.836	169.128	160.721	226.643	236.449	203.383	305.593	372.283	610.776	565.116
- Risultato mandato a nuovo	183.910	153.083	143.077	212.433	208.099	187.781	310.699	353.866	566.973	508.588
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.174	39.724	7.936	-2.379	28.556	11.313	-14.753	798	-85.259	50.091
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
Ammortamenti stanziati	926.888	911.618	944.340	970.892	973.560	873.089	925.016	964.957	913.393	936.449
- Ammortamenti ordinari	667.835	641.754	652.203	658.655	667.092	631.921	602.236	624.093	625.722	622.429
- Ammortamenti anticipati	11.145	499	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	247.908	269.365	292.137	312.237	306.468	241.168	322.780	340.864	287.671	314.020
Stanziamenti netti ai fondi del personale	24.647	13.819	26.263	18.694	-37.337	-38.953	-16.515	-13.846	-3.449	-2.769
- Accantonamenti	115.964	112.840	123.699	126.566	138.756	125.459	118.170	130.434	139.540	137.897
- Utilizzi	-91.317	-99.021	-97.436	-107.872	-176.093	-164.412	-134.685	-144.280	-142.989	-140.666
Totale	1.162.371	1.094.565	1.131.324	1.216.229	1.172.672	1.037.519	1.214.094	1.323.394	1.520.720	1.498.796
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	917.148	547.076	842.329	831.301	854.144	2.029.025	557.321	670.053	706.201	559.847
- Investimenti	900.451	819.721	929.716	1.126.242	1.111.198	987.697	750.697	853.597	861.052	751.390
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	111.359	147.369	190.477	89.290	55.881	235.789	70.202	164.487	111.319	120.394
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.927	-26.862	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	285.601	1.393	105.532	2.211	-	1.244.919	12.458	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	47.750	-	-	-
- Disinvestimenti	-359.506	-327.398	-359.320	-310.502	-257.761	-268.543	-247.477	-237.595	-228.399	-159.441
- Scorpori e cessioni	-24.977	-63.865	-17.735	-93.428	-53.272	-99.954	-75.880	-123.356	-34.863	-144.602
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-76.972	-	-	-	-
Capitali nominali	45.498	85.288	47.610	166.282	32.681	110.981	136.107	83.206	75.437	177.881
- Svalutazioni	-9.554	-22.439	-35.689	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767
- Reintegri contestuali	4.756	5.711	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	4.447
- Aumenti a pagamento	37.805	38.095	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	47.270	63.369	81.543
- Variazioni per conferimenti e diverse	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148	-405
- Aumenti gratuiti	13.335	43.057	18.908	66.388	3.641	43.347	17.286	34.354	31.693	97.063
Riserve	393.222	128.040	421.157	69.624	214.955	1.308.319	311.097	347.400	297.191	595.983
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.335	-43.057	-18.908	-66.388	-3.641	-43.347	-17.286	-34.354	-31.693	-97.063
- Da capitali per ripianamento perdite	9.554	22.439	35.689	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.712	4.767
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	9.371	-3.710	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-4.690	87.159
- Contributi a fondo perduto	1.436	1.468	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	174.742	1.299	143.227	2.080	-	1.075.427	12.189	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	6.608	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.752	-23.679	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	6.437
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.848	34.116	25.593	-30.386	-4.473	29.748	86.376	30.017	-157.468	8.083
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	199.942	139.164	172.013	101.177	186.744	176.200	188.612	322.007	347.268	586.600

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	15.316.747	100,0	15.517.529	100,0	17.377.021	100,0	19.118.826	100,0	20.828.465	100,0	19.835.637	100,0	17.126.642	100,0	20.222.150	100,0	21.200.475	100,0	20.669.446	100,0
- Variazione delle rimanenze	91.479	0,6	220.806	1,4	121.905	0,7	269.811	1,4	294.304	1,4	31.163	0,2	-222.241	-1,3	360.706	1,8	255.392	1,2	78.753	0,4
- Costi capitalizzati	258.237	1,7	265.534	1,7	250.250	1,4	239.570	1,3	310.604	1,5	408.274	2,1	353.327	2,1	289.107	1,4	271.450	1,3	384.057	1,8
- Acquisti	-8.341.428	-54,5	-8.714.225	-56,2	-9.846.977	-56,7	-11.199.937	-58,6	-12.280.227	-59,0	-11.695.534	-59,0	-9.223.746	-53,9	-12.078.593	-59,7	-12.647.814	-59,7	-12.140.998	-58,7
- Servizi	-3.540.777	-23,1	-3.588.186	-23,0	-3.860.027	-22,2	-4.258.830	-22,3	-4.627.724	-22,2	-4.496.297	-22,7	-3.990.530	-23,3	-4.384.233	-21,7	-4.481.025	-21,1	-4.457.876	-21,5
- Ricavi diversi operativi	264.316	1,7	256.816	1,6	267.740	1,6	324.680	1,7	368.582	1,8	333.901	1,7	330.086	1,9	369.330	1,8	387.803	1,8	386.340	1,8
Valore aggiunto	4.048.574	26,4	3.958.274	25,5	4.309.912	24,8	4.494.120	23,5	4.894.004	23,5	4.417.144	22,3	4.373.538	25,5	4.778.467	23,6	4.986.281	23,5	4.919.722	23,8
- Costo del lavoro	-2.253.370	-14,7	-2.257.947	-14,5	-2.467.540	-14,2	-2.578.455	-13,5	-2.807.481	-13,5	-2.623.655	-13,3	-2.470.093	-14,4	-2.738.803	-13,5	-2.840.949	-13,4	-2.827.331	-13,7
Margine operativo lordo	1.795.204	11,7	1.700.327	11,0	1.842.372	10,6	1.915.665	10,0	2.086.523	10,0	1.793.489	9,0	1.903.445	11,1	2.039.664	10,1	2.145.332	10,1	2.092.391	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-667.835	-4,4	-641.754	-4,1	-652.203	-3,8	-658.655	-3,4	-667.092	-3,2	-631.921	-3,2	-602.236	-3,5	-624.093	-3,1	-625.722	-3,0	-622.429	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-210.986	-1,3	-225.318	-1,5	-236.801	-1,3	-248.357	-1,3	-245.623	-1,2	-188.187	-0,9	-264.792	-1,5	-276.181	-1,4	-218.236	-1,0	-242.632	-1,2
Margine operativo netto	916.383	6,0	833.255	5,4	953.368	5,5	1.008.653	5,3	1.173.808	5,6	973.381	4,9	1.036.417	6,1	1.139.390	5,6	1.301.374	6,1	1.227.330	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.340	-0,1	-13.427	-0,1	-13.550	-0,1	-14.136	-0,1	-21.835	-0,1	-23.416	-0,1	-21.591	-0,1	-22.735	-0,1	-19.350	-0,1	-12.293	-0,1
- Altri oneri finanziari	-297.306	-1,9	-271.030	-1,7	-276.190	-1,6	-327.061	-1,7	-450.870	-2,2	-459.931	-2,3	-263.933	-1,5	-237.642	-1,2	-256.459	-1,2	-274.689	-1,3
- Proventi finanziari	114.189	0,7	67.593	0,4	114.314	0,7	90.687	0,5	117.430	0,6	135.773	0,7	80.455	0,3	90.895	0,5	84.737	0,4	85.748	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	720.926	4,7	616.391	4,0	777.942	4,5	758.143	4,0	818.533	3,9	625.807	3,2	831.348	4,8	969.908	4,8	1.110.302	5,2	1.026.096	4,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-48.067	-0,3	-44.546	-0,3	-55.336	-0,3	-63.880	-0,3	-60.845	-0,3	-52.981	-0,3	-57.988	-0,3	-64.683	-0,3	-69.435	-0,3	-71.388	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-12.298	-0,1	-11.354	-0,1	-17.113	-0,1	-10.056	-0,1	-11.985	-0,1	-12.417	-0,1	-6.487	...	-5.474	...	-5.317	...	-2.982	...
- Plusvalenze su realizzati	54.170	0,3	52.181	0,3	110.011	0,6	182.136	0,9	89.587	0,4	184.742	0,9	50.265	0,3	59.377	0,3	115.006	0,5	37.463	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.174	-0,1	-39.724	-0,3	-7.936	...	2.379	...	-28.556	-0,1	-11.313	...	14.753	0,1	-798	...	85.259	0,4	-50.091	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	27.823	0,2	79.785	0,6	28.368	0,2	33.731	0,2	34.223	0,2	-20.706	-0,1	-4.564	...	-10.547	-0,1	24.985	0,1	51.408	0,2
- Movimenti delle riserve	-6.752	...	23.679	0,2	-9.708	-0,1	-16.589	-0,1	206	...	-4.289	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6	-6.437	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	715.628	4,7	676.412	4,4	826.228	4,8	885.864	4,6	841.163	4,0	708.843	3,6	817.680	4,8	930.164	4,6	1.131.738	5,3	984.069	4,8
- Imposte sul reddito	-420.605	-2,8	-418.795	-2,8	-472.594	-2,7	-494.047	-2,6	-451.249	-2,2	-354.919	-1,8	-366.217	-2,1	-408.854	-2,0	-447.444	-2,0	-432.137	-2,1
Risultato d'esercizio	295.023	1,9	257.617	1,6	353.634	2,1	391.817	2,0	389.914	1,8	353.924	1,8	451.463	2,7	521.310	2,6	684.294	3,3	551.932	2,7
- Risultato di competenza di terzi	-27.509	-0,2	-17.177	-0,1	-30.170	-0,2	-26.016	-0,1	-28.951	-0,1	-15.738	-0,1	-11.407	-0,1	-16.660	-0,1	-15.958	-0,1	-24.172	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	267.514	1,7	240.440	1,5	323.464	1,9	365.801	1,9	360.963	1,7	338.186	1,7	440.056	2,6	504.650	2,5	668.336	3,2	527.760	2,6
Roi - Return on investment	10,6		9,2		9,2		8,9			10,0		7,9		8,3		8,4		9,3		8,9
Roe - Return on equity	6,3		5,6		6,5		7,2			6,8		5,3		6,8		7,3		9,4		6,9
Dividendi distribuiti (1)	110.633		104.019		210.422		178.813		181.435		165.843		140.493		166.582		115.426		41.027	
Fatturato all'esportazione	4.845.593		5.137.287		5.896.739		6.481.817		7.152.783		6.991.752		6.026.804		7.233.302		7.997.792		8.157.671	
in % del fatturato totale	31,6		33,1		33,9		33,9		34,3		35,2		35,2		35,8		37,7		39,5	
Numero dipendenti	61.874		60.466		63.606		65.843		69.005		63.131		58.966		62.503		63.493		61.959	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.017.298	6,6	3.706.306	7,6	4.202.859	8,0	4.838.170	8,2	5.170.556	8,1	5.028.199	7,6	5.128.271	9,1	5.585.435	9,2	5.413.265	8,6	5.536.685	9,3
- Titoli a reddito fisso	532.922	1,2	537.985	1,1	577.884	1,1	671.748	1,1	759.578	1,2	625.648	0,9	681.186	1,2	1.035.197	1,7	914.736	1,4	958.075	1,6
Disponibilità	3.550.220	7,8	4.244.291	8,7	4.780.743	9,1	5.509.918	9,3	5.930.134	9,3	5.653.847	8,5	5.809.457	10,3	6.620.632	10,9	6.328.001	10,0	6.494.760	10,9
- Rimanenze(a)	11.319.919	24,9	12.584.261	25,9	13.695.782	26,2	15.927.720	26,9	17.126.649	26,9	17.525.395	26,3	13.999.904	24,9	14.771.327	24,4	15.896.445	25,2	14.818.971	24,8
- Clienti	15.637.716	34,4	16.321.723	33,6	17.739.823	33,9	19.968.073	33,8	21.389.913	33,6	19.740.370	29,7	15.330.746	27,3	17.162.356	28,4	17.958.187	28,5	16.639.781	27,8
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-69.189	-0,2	-95.646	-0,2	-109.569	-0,2	-110.849	-0,2	-136.471	-0,2	-172.849	-0,3	-182.864	-0,3	-164.093	-0,3	-173.744	-0,3	-169.946	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-297.899	-0,7	-301.604	-0,5	-337.062	-0,6	-357.237	-0,6	-381.932	-0,5	-432.364	-0,6	-399.833	-0,7	-457.716	-0,7	-458.698	-0,7	-463.792	-0,8
Circolante	26.590.547	58,4	28.508.734	58,8	30.988.974	59,3	35.427.707	59,9	37.998.159	59,8	36.660.552	55,1	28.747.953	51,2	31.311.874	51,8	33.222.190	52,7	30.825.014	51,5
- Altre attività correnti	2.771.115	6,1	2.784.179	5,8	2.940.461	5,7	3.304.350	5,6	3.807.216	6,0	3.924.799	5,9	3.283.745	5,8	3.375.670	5,6	3.856.554	6,2	3.835.132	6,4
ATTIVO CORRENTE(c)	32.911.882	72,3	35.537.204	73,3	38.710.178	74,1	44.241.975	74,8	47.735.509	75,1	46.239.198	69,5	37.841.155	67,3	41.308.176	68,3	43.406.745	68,9	41.154.906	68,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	22.939.755	50,4	24.070.438	49,6	25.554.208	48,9	27.255.165	46,1	29.222.145	46,0	32.729.210	49,2	29.322.229	52,2	31.675.347	52,4	33.020.353	52,4	32.066.496	53,6
- Fondi di ammortamento	-13.789.659	-30,3	-14.836.250	-30,6	-15.613.856	-29,9	-16.819.852	-28,5	-17.772.407	-28,0	-17.197.845	-25,9	-15.525.180	-27,6	-17.239.903	-28,5	-18.176.007	-28,8	-18.125.395	-30,3
Immobilizzazioni materiali nette	9.150.096	20,1	9.234.188	19,0	9.940.352	19,0	10.435.313	17,6	11.449.738	18,0	15.531.365	23,3	13.797.049	24,6	14.435.444	23,9	14.844.346	23,6	13.941.101	23,3
- Partecipazioni nette	990.221	2,2	1.216.587	2,5	1.156.761	2,2	1.330.775	2,3	1.256.700	2,0	1.310.751	2,0	1.151.243	2,0	1.351.020	2,2	1.380.158	2,2	1.414.676	2,4
- Altre attività a m/l termine	646.665	1,4	693.054	1,4	595.979	1,1	606.432	1,0	551.937	0,9	502.000	0,8	460.169	0,8	575.543	1,0	707.324	1,1	778.555	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	1.800.927	4,0	1.825.763	3,8	1.860.857	3,6	2.514.902	4,3	2.599.205	4,0	2.988.818	4,4	2.936.577	5,3	2.832.077	4,6	2.678.856	4,2	2.538.736	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	12.587.909	27,7	12.969.592	26,7	13.553.949	25,9	14.887.422	25,2	15.857.580	24,9	20.332.934	30,5	18.345.038	32,7	19.194.084	31,7	19.610.684	31,1	18.673.068	31,2
Totale(c+d)	45.499.791	100,0	48.506.796	100,0	52.264.127	100,0	59.129.397	100,0	63.593.089	100,0	66.572.132	100,0	56.186.193	100,0	60.502.260	100,0	63.017.429	100,0	59.827.974	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.138.054	17,9	8.322.862	17,2	8.334.271	15,9	9.401.294	15,9	10.417.997	16,4	10.993.172	16,5	8.703.583	15,5	8.265.025	13,7	9.032.172	14,3	8.084.679	13,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	127.428	0,3	188.890	0,3	157.509	0,3	247.910	0,4	254.913	0,4	264.150	0,4	262.376	0,5	262.311	0,4	227.447	0,4	283.189	0,5
Debiti finanziari a breve termine	8.265.482	18,2	8.511.752	17,5	8.491.780	16,2	9.649.204	16,3	10.672.910	16,8	11.257.322	16,9	8.965.959	16,0	8.527.336	14,1	9.259.619	14,7	8.367.868	14,0
- Fornitori e consociate	10.962.706	24,1	11.971.903	24,7	12.807.242	24,5	15.140.700	25,6	16.054.552	25,2	14.555.391	21,9	10.511.141	18,7	12.759.388	21,1	13.346.649	21,2	11.906.651	19,9
- Altre passività correnti	5.672.837	12,4	6.099.266	12,6	7.195.124	13,8	8.352.955	14,2	8.833.359	13,9	9.010.210	13,5	7.807.933	13,9	8.245.461	13,6	8.800.402	13,9	8.741.684	14,6
PASSIVO CORRENTE(e)	24.901.025	54,7	26.582.921	54,8	28.494.146	54,5	33.142.859	56,1	35.560.821	55,9	34.822.923	52,3	27.285.033	48,6	29.532.185	48,8	31.406.670	49,8	29.016.203	48,5
- Prestiti obbligazionari	549.362	1,2	568.541	1,2	574.930	1,1	673.223	1,1	672.587	1,1	704.148	1,1	633.774	1,1	601.753	1,0	584.946	0,9	502.578	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.373.239	7,4	3.607.178	7,4	4.009.236	7,7	4.583.735	7,8	5.185.790	8,2	5.425.417	8,1	5.232.330	9,3	5.494.375	9,1	5.227.543	8,3	4.391.973	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	154.906	0,3	251.213	0,5	277.254	0,5	379.537	0,6	638.899	1,0	665.952	1,0	436.687	0,8	431.645	0,7	470.096	0,7	416.345	0,7
- Altri debiti finanziari	905.864	2,1	857.081	1,8	890.733	1,7	795.610	1,4	819.629	1,2	814.260	1,2	763.843	1,4	632.956	1,0	614.116	1,0	548.804	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	4.983.371	11,0	5.284.013	10,9	5.752.153	11,0	6.432.105	10,9	7.316.905	11,5	7.609.777	11,4	7.066.634	12,6	7.160.729	11,8	6.896.701	10,9	5.859.700	9,8
- Fondi del personale	2.176.570	4,8	2.309.041	4,8	2.440.187	4,7	2.602.366	4,4	2.494.598	3,9	2.147.608	3,2	1.724.592	3,1	1.721.568	2,8	1.718.243	2,7	1.621.819	2,7
- Fondo oscillazione cambi	30.178	0,1	3.565	...	3.266	...	-	-	1.101.614	1,8	1.239.336	1,9	1.179.679	2,0	1.290.843	2,2	1.291.048	2,1	1.294.848	2,2
- Fondi diversi	692.211	1,4	871.304	1,8	919.761	1,7	1.070.844	1,8	1.101.614	1,8	1.239.336	1,9	1.179.679	2,						

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	377.563	484.463	691.789	848.716	1.405.492	1.304.146	370.720	680.326	986.453	1.474.501
- Risultato mandato a nuovo	293.683	431.487	636.245	828.398	1.338.958	1.143.460	247.336	538.453	857.703	1.362.375
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.202	49.625	35.774	-10.096	652	107.236	119.990	138.468	106.869	77.854
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
Ammortamenti stanziati	2.052.451	1.983.423	1.919.684	1.986.206	2.086.808	2.047.709	1.844.799	1.888.426	1.944.023	1.868.679
- Ammortamenti ordinari	1.579.876	1.532.293	1.491.871	1.502.373	1.558.309	1.502.196	1.334.876	1.396.066	1.448.499	1.396.241
- Ammortamenti anticipati	39.255	677	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	433.320	450.453	427.813	483.833	528.499	545.513	509.923	492.360	495.524	472.438
Stanziamenti netti ai fondi del personale	103.370	116.679	123.089	104.301	-120.501	-120.751	-51.078	-60.518	-34.566	-4.051
- Accantonamenti	405.854	424.175	438.910	467.454	506.966	480.883	390.782	420.036	450.317	431.788
- Utilizzi	-302.484	-307.496	-315.821	-363.153	-627.467	-601.634	-441.860	-480.554	-484.883	-435.839
Totale	2.533.384	2.584.565	2.734.562	2.939.223	3.371.799	3.231.104	2.164.441	2.508.234	2.895.910	3.339.129
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.756.530	1.263.932	1.884.248	1.586.804	2.048.411	5.734.336	1.521.059	1.718.647	1.670.787	1.353.500
- Investimenti	1.945.797	1.973.872	2.125.472	2.443.408	2.813.783	2.853.482	1.899.454	2.180.186	2.232.371	1.840.902
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	117.997	158.969	222.491	142.443	159.696	471.923	201.153	222.687	119.919	121.933
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.455	5.242	26.708	47.249	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-16.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	594.952	11.368	466.006	8.289	-	3.543.469	82.037	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-700.595	-765.290	-832.113	-853.797	-830.175	-820.148	-528.868	-559.327	-543.744	-437.345
- Scorpori e cessioni	-143.607	-120.079	-111.768	-189.689	-100.599	-225.097	-125.715	-120.758	-122.585	-155.840
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-69.469	-150	-12.548	-11.099	-755	-133.420	-	-	-	-
Capitali nominali	287.553	221.401	163.629	268.521	177.530	133.496	242.696	174.552	184.983	179.726
- Svalutazioni	-77.662	-96.121	-66.063	-52.187	-41.503	-109.871	-68.801	-63.047	-36.596	-36.001
- Reintegri contestuali	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	54.026	34.454	29.231	17.120	18.463
- Aumenti a pagamento	154.177	98.799	98.452	147.188	110.217	105.335	110.292	111.614	110.685	138.773
- Variazioni per conferimenti e diverse	83.683	-6.655	13.282	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	2.666	-330
- Aumenti gratuiti	76.398	156.941	77.826	113.766	75.312	60.361	141.612	94.279	91.108	58.821
Riserve	941.487	208.619	1.050.437	667.477	806.600	4.624.516	1.217.436	441.577	764.596	1.151.360
- A capitali per aumenti gratuiti	-76.398	-156.941	-77.826	-113.766	-75.312	-60.361	-141.612	-94.279	-91.108	-58.821
- Da capitali per ripianamento perdite	77.662	96.121	66.063	52.187	41.503	109.871	68.801	63.047	36.596	36.001
- Sovrapprezzì versati dagli azionisti	47.527	15.272	27.877	193.353	169.589	42.929	-4.016	46.283	45.128	43.093
- Contributi a fondo perduto	9.259	100	3.467	974	-	52	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	500.508	19.594	460.245	7.294	-	3.171.512	71.274	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	46.701	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-5.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.678	3.351	19.770	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	21.881	34.272
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.243	-40.021	5.780	-40.411	-134.461	10.393	-73.999	53.672	58.085	8.772
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	327.534	270.690	545.061	537.432	739.399	1.296.670	1.293.594	369.449	694.014	1.088.043

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	43.489.871	100,0	46.909.481	100,0	49.467.211	100,0	56.528.177	100,0	63.807.728	100,0	62.586.066	100,0	43.741.715	100,0	48.437.565	100,0	53.485.722	100,0	50.593.575	100,0
- Variazione delle rimanenze	423.977	1,0	915.222	2,0	605.014	1,2	1.741.513	3,1	1.566.761	2,5	855.912	1,4	-1.814.697	-4,1	753.367	1,6	1.215.157	2,3	-88.458	-0,2
- Costi capitalizzati	490.769	1,1	542.833	1,2	530.363	1,1	743.659	1,3	804.616	1,3	875.958	1,4	614.506	1,4	680.993	1,4	708.158	1,3	654.499	1,3
- Acquisti	-22.333.850	-51,4	-24.846.888	-53,0	-26.152.378	-52,9	-31.291.139	-55,4	-35.281.390	-55,3	-34.277.858	-54,8	-20.385.382	-46,6	-25.508.184	-52,7	-29.145.030	-54,5	-26.293.268	-52,0
- Servizi	-10.492.655	-24,1	-11.082.075	-23,6	-11.588.950	-23,4	-13.184.172	-23,3	-14.706.228	-23,1	-14.611.120	-23,3	-10.663.171	-24,4	-11.356.847	-23,4	-12.391.282	-23,2	-11.677.583	-23,1
- Ricavi diversi operativi	634.343	1,5	661.547	1,3	731.043	1,5	770.778	1,4	826.264	1,3	840.210	1,3	713.408	1,6	696.534	1,4	812.745	1,6	847.191	1,7
Valore aggiunto	12.212.455	28,1	13.100.120	27,9	13.592.303	27,5	15.308.816	27,1	17.017.751	26,7	16.269.168	26,0	12.206.379	27,9	13.703.428	28,3	14.685.470	27,5	14.035.956	27,7
- Costo del lavoro	-7.997.120	-18,4	-8.508.362	-18,1	-8.757.854	-17,7	-9.612.726	-17,0	-10.350.236	-16,3	-10.221.633	-16,3	-8.135.514	-18,6	-8.837.423	-18,3	-9.498.109	-17,8	-9.193.784	-18,1
Margine operativo lordo	4.215.335	9,7	4.591.758	9,8	4.834.449	9,8	5.696.090	10,1	6.667.515	10,4	6.047.535	9,7	4.070.865	9,3	4.866.005	10,0	5.187.361	9,7	4.842.172	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.579.876	-3,6	-1.532.293	-3,3	-1.491.871	-3,0	-1.502.373	-2,7	-1.558.309	-2,4	-1.502.196	-2,4	-1.334.876	-3,1	-1.396.066	-2,9	-1.448.499	-2,7	-1.396.241	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-322.268	-0,8	-343.640	-0,7	-333.368	-0,7	-362.857	-0,6	-394.558	-0,6	-398.001	-0,7	-361.820	-0,8	-356.605	-0,7	-361.918	-0,7	-355.279	-0,7
Margine operativo netto	2.313.191	5,3	2.715.825	5,8	3.009.210	6,1	3.830.860	6,8	4.714.648	7,4	4.147.338	6,6	2.374.169	5,4	3.113.334	6,4	3.376.944	6,3	3.090.652	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-32.619	-0,1	-32.086	-0,1	-29.007	-0,1	-29.934	-0,1	-36.373	-0,1	-34.080	-0,1	-26.688	-0,1	-21.676	...	-23.159	...	-13.775	...
- Altri oneri finanziari	-870.783	-2,0	-836.502	-1,8	-780.813	-1,6	-937.638	-1,6	-1.196.593	-1,8	-1.268.634	-2,0	-772.113	-1,8	-610.659	-1,3	-698.030	-1,3	-712.468	-1,4
- Proventi finanziari	405.712	0,9	300.240	0,6	410.683	0,9	336.723	0,6	380.746	0,6	473.994	0,8	281.806	0,8	254.160	0,6	284.980	0,4	281.616	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.815.501	4,1	2.147.477	4,5	2.610.073	5,3	3.200.011	5,7	3.862.428	6,1	3.318.618	5,3	1.857.174	4,3	2.735.159	5,7	2.940.735	5,4	2.646.025	5,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-150.307	-0,3	-107.490	-0,2	-94.445	-0,2	-120.976	-0,2	-133.941	-0,2	-147.512	-0,2	-148.103	-0,3	-135.755	-0,3	-133.606	-0,2	-117.159	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-35.226	-0,1	-23.079	...	-26.630	-0,1	-25.205	...	-34.265	-0,1	-44.817	-0,1	-23.904	-0,1	-29.503	-0,1	-36.764	...	-12.965	...
- Plusvalenze su realizzati	141.040	0,3	149.324	0,3	157.959	0,3	223.994	0,4	214.358	0,3	197.885	0,3	99.971	0,2	113.209	0,2	122.996	0,2	74.961	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.202	-0,1	-49.625	-0,1	-35.774	-0,1	10.096	...	-652	...	-107.236	-0,2	-119.990	-0,3	-138.468	-0,3	-106.869	-0,2	-77.854	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.568	...	94.864	0,2	3.192	...	-32.345	-0,1	15.059	...	35.113	0,1	-51	...	-105.001	-0,2	-68.191	-0,1	164.965	0,3
- Movimenti delle riserve	-20.678	...	-3.351	...	-19.770	...	-30.414	-0,1	-65.882	-0,1	-53.450	-0,1	-3.394	...	-3.405	...	-21.881	...	-34.272	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.699.696	3,9	2.208.120	4,7	2.594.605	5,2	3.225.161	5,7	3.857.105	6,0	3.198.601	5,1	1.661.703	3,8	2.436.236	5,0	2.696.420	5,1	2.643.701	5,2
- Imposte sul reddito	-1.125.436	-2,6	-1.348.509	-2,8	-1.419.302	-2,8	-1.815.617	-3,2	-1.943.188	-3,0	-1.570.467	-2,5	-998.293	-2,3	-1.177.194	-2,4	-1.330.956	-2,5	-1.180.819	-2,3
Risultato d'esercizio	574.260	1,3	859.611	1,9	1.175.303	2,4	1.409.544	2,5	1.913.917	3,0	1.628.134	2,6	663.410	1,5	1.259.042	2,6	1.365.464	2,6	1.462.882	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-19.462	...	-28.320	-0,1	-27.002	-0,1	-29.008	-0,1	-61.067	-0,1	-56.778	-0,1	-10.904	...	-42.022	-0,1	-43.892	-0,1	-50.051	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	554.798	1,3	831.291	1,8	1.148.301	2,3	1.380.536	2,4	1.852.850	2,9	1.571.356	2,5	652.506	1,5	1.217.020	2,5	1.321.572	2,5	1.412.831	2,8
Roi - Return on investment	10,4		11,1		11,5		13,0			14,5		11,5		7,5		9,1		9,6		9,3
Roe - Return on equity	4,8		6,9		8,9		9,9			12,7		8,6		3,7		6,5		6,8		7,1
Dividendi distribuiti (1)	278.410		425.423		536.521		577.084		571.443		482.605		414.622		718.254		504.593		92.528	
Fatturato all'esportazione	19.150.180		20.630.504		22.432.777		25.824.916		29.989.473		30.150.734		21.427.387		24.274.620		27.293.703		27.590.715	
in % del fatturato totale	44,0		44,0		45,3		45,7		47,0		48,2		49,0		50,1		51,0		54,5	
Numero dipendenti	225.300		230.593		231.208		246.078		257.933		244.102		202.498		206.984		212.270		202.029	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	282.135	3,7	312.760	3,8	414.904	4,7	521.652	5,6	603.663	5,8	479.743	4,2	635.684	6,0	570.898	4,9	519.075	4,7	482.402	4,8
- Titoli a reddito fisso	48.586	0,6	42.517	0,5	34.780	0,4	52.584	0,5	48.664	0,4	38.989	0,3	99.948	1,0	111.122	1,0	77.271	0,7	96.949	1,0
Disponibilità	330.721	4,3	355.277	4,3	449.684	5,1	574.236	6,1	652.327	6,2	518.732	4,5	735.632	7,0	682.020	5,9	596.346	5,4	579.351	5,8
- Rimanenze(a)	1.617.357	21,2	1.889.943	22,7	1.925.370	22,0	2.149.036	22,9	2.541.149	24,3	2.554.987	22,4	2.103.936	19,9	2.376.621	20,6	2.358.707	21,5	2.164.385	21,5
- Clienti	2.654.460	34,9	3.182.886	38,3	3.328.943	38,0	3.690.021	39,2	3.865.967	36,9	3.704.952	32,5	2.805.687	26,6	3.549.539	30,8	3.415.273	31,2	3.014.059	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-8.352	-0,1	-5.735	-0,1	-4.409	...	-5.874	-0,1	-4.911	...
- Fondo svalutazione crediti	-49.411	-0,7	-51.107	-0,6	-52.924	-0,6	-51.021	-0,5	-49.650	-0,5	-77.580	-0,7	-80.403	-0,7	-79.356	-0,8	-84.604	-0,7	-96.654	-1,0
Circolante	4.220.968	55,4	5.020.251	60,4	5.199.944	59,4	5.787.463	61,6	6.354.880	60,7	6.174.007	54,1	4.823.485	45,7	5.842.395	50,6	5.683.502	51,9	5.076.879	50,4
- Altre attività correnti	437.373	5,8	417.779	4,9	454.477	5,2	462.819	4,9	554.680	5,3	621.389	5,5	603.163	5,7	574.965	5,0	530.685	4,9	554.489	5,5
ATTIVO CORRENTE (c)	4.989.062	65,5	5.793.307	69,6	6.104.105	69,7	6.824.518	72,6	7.561.887	72,2	7.314.128	64,1	6.162.280	58,4	7.099.380	61,5	6.810.533	62,2	6.210.719	61,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.648.567	74,2	5.712.396	68,7	6.064.749	69,2	5.945.134	63,3	6.499.914	62,1	7.645.189	67,1	8.026.002	76,1	8.431.884	73,1	8.344.224	76,2	8.039.140	79,9
- Fondi di ammortamento	-3.449.002	-45,3	-3.538.190	-42,6	-3.794.828	-43,3	-3.709.641	-39,5	-3.992.931	-38,2	-4.158.314	-36,5	-4.367.343	-41,4	-4.790.261	-41,5	-4.840.074	-44,2	-4.881.090	-48,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.199.565	28,9	2.174.206	26,1	2.269.921	25,9	2.235.493	23,8	2.506.983	23,9	3.486.875	30,6	3.658.659	34,7	3.641.623	31,6	3.504.150	32,0	3.158.050	31,4
- Partecipazioni nette	195.418	2,6	151.695	1,8	181.025	2,1	155.120	1,7	211.493	2,0	307.530	2,7	372.095	3,5	379.837	3,3	319.036	2,9	356.332	3,5
- Altre attività a m/l termine	83.790	1,1	64.360	0,8	71.762	0,8	68.351	0,7	64.589	0,6	79.245	0,7	126.370	1,2	138.960	1,2	101.354	0,9	139.204	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	146.766	1,9	134.354	1,7	130.992	1,5	113.975	1,2	123.926	1,3	214.368	1,9	230.802	2,2	277.926	2,4	221.947	2,0	202.994	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.625.539	34,5	2.524.615	30,4	2.653.700	30,3	2.572.939	27,4	2.906.991	27,8	4.088.018	35,9	4.387.926	41,6	4.438.346	38,5	4.146.487	37,8	3.856.580	38,3
Totale (c+d)	7.614.601	100,0	8.317.922	100,0	8.757.805	100,0	9.397.457	100,0	10.468.878	100,0	11.402.146	100,0	10.550.206	100,0	11.537.726	100,0	10.957.020	100,0	10.067.299	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.882.420	24,7	2.058.335	24,7	2.045.813	23,4	2.268.742	24,2	2.613.372	25,0	2.869.779	25,2	2.385.934	22,6	2.528.188	21,9	2.619.732	24,0	2.305.967	22,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	60.958	0,8	37.715	0,5	25.724	0,3	20.834	0,2	33.696	0,3	41.527	0,3	55.177	0,5	24.940	0,2	15.433	0,1	31.953	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.943.378	25,5	2.096.050	25,2	2.071.537	23,7	2.289.576	24,4	2.647.068	25,3	2.911.306	25,5	2.441.111	23,1	2.553.128	22,1	2.635.165	24,1	2.337.920	23,2
- Fornitori e consociate	1.862.131	24,5	2.283.553	27,5	2.292.250	26,2	2.722.975	29,0	2.770.344	26,5	2.370.042	20,8	1.840.211	17,4	2.420.891	21,0	2.272.876	20,7	2.005.310	19,9
- Altre passività correnti	437.833	5,7	490.238	5,8	568.284	6,4	538.342	5,7	557.967	5,3	607.625	5,3	518.415	5,0	576.216	5,0	572.224	5,2	488.019	4,9
PASSIVO CORRENTE (e)	4.243.342	55,7	4.869.841	58,5	4.932.071	56,3	5.550.893	59,1	5.975.379	57,1	5.888.973	51,6	4.799.737	45,5	5.550.235	48,1	5.480.265	50,0	4.831.249	48,0
- Prestiti obbligazionari	144.311	1,9	126.169	1,5	142.179	1,6	133.954	1,4	121.773	1,2	111.946	1,0	102.396	1,0	93.385	0,8	84.160	0,8	83.129	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	652.496	8,6	690.462	8,3	780.328	8,9	867.568	9,2	1.026.512	9,8	1.088.290	9,5	1.149.214	10,9	1.275.172	11,1	1.085.045	9,9	951.607	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	74.983	1,0	107.161	1,3	70.742	0,8	28.879	0,3	113.859	1,1	192.421	1,7	200.802	1,9	139.283	1,2	145.899	1,3	140.574	1,4
- Altri debiti finanziari	117.271	1,5	95.647	1,2	94.553	1,1	99.014	1,1	92.710	0,8	92.641	0,8	71.718	0,6	84.127	0,7	85.433	0,8	70.553	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	989.061	13,0	1.019.439	12,3	1.087.802	12,4	1.129.415	12,0	1.354.854	12,9	1.485.298	13,0	1.524.130	14,4	1.591.967	13,8	1.400.537	12,8	1.245.863	12,4
- Fondi del personale	255.702	3,3	269.744	3,2	279.801	3,2	283.138	3,0	265.486	2,6	252.638	2,2	220.707	2,1	222.188	1,9	210.163	1,9	192.980	1,9
- Fondo oscillazione cambi	4.853	0,1	1.666	...	1.666	...	-	-	88.438	0,8	133.380	1,2	177.164	1,7	169.504	1,5	153.643	1,4	105.114	1,0
- Fondi diversi	76.021	1,0	90.446	1,1	116.549	1,4	108.046	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.325.637	17,4	1.381.295	16,6	1.485.818	17,0	1.520.599	16,2	1.708.778	16,3	1.871.316	16,4	1.922.001	18,2	1.983.659	17,2	1.764.343	16,1	1.543.957	15,3
- Capitale sociale	717.641	9,4	690.857	8,3																

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	7.748	118.662	172.180	149.827	368.576	41.183	-95.612	100.387	21.831	62.352
- Risultato mandato a nuovo	35.628	117.141	173.405	150.480	362.695	26.173	-169.577	98.375	-72.137	16.730
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.004	6.799	-549	677	-44.527	-25.071	55.923	2.302	86.335	44.100
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
Ammortamenti stanziati	399.534	398.548	385.729	372.815	402.602	400.433	387.545	415.834	409.524	370.138
- Ammortamenti ordinari	354.332	362.298	348.576	340.911	369.995	355.435	339.427	359.683	358.038	318.758
- Ammortamenti anticipati	9.244	275	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.958	35.975	37.153	31.904	32.607	44.998	48.118	56.151	51.486	51.380
Stanziamenti netti ai fondi del personale	10.089	15.319	12.961	11.862	-15.953	-8.706	-5.638	-9.064	-5.478	-6.383
- Accantonamenti	48.928	50.273	51.900	52.838	57.919	57.191	51.861	55.329	58.587	54.953
- Utilizzi	-38.839	-34.954	-38.939	-40.976	-73.872	-65.897	-57.499	-64.393	-64.065	-61.336
Totale	417.371	532.529	570.870	534.504	755.225	432.910	286.295	507.157	425.877	426.107
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	470.995	357.233	510.612	425.053	547.154	1.466.815	506.034	394.185	392.535	320.101
- Investimenti	467.682	478.145	460.316	448.051	645.572	692.268	438.109	441.688	401.940	361.788
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	20.042	4.666	87.665	99.993	32.141	110.724	179.532	61.117	122.799	60.291
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	122.374	27.202	162.803	13.500	-	822.511	5.110	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-117.127	-131.860	-145.831	-125.209	-177.538	-117.399	-87.596	-91.803	-81.895	-66.289
- Scorpori e cessioni	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-19.250
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-	-	-	-
Capitali nominali	80.733	20.025	34.708	20.071	30.441	66.782	34.500	20.885	17.425	28.438
- Svalutazioni	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-17.048
- Reintegri contestuali	4.629	430	4.885	-	805	31	17.245	82.363	2.561	16.992
- Aumenti a pagamento	40.144	19.371	22.207	15.888	24.898	30.347	24.403	56.869	3.757	9.310
- Variazioni per conferimenti e diverse	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	5.400	-
- Aumenti gratuiti	27.178	3.664	12.558	8.413	2.533	15.435	14.150	264	14.679	13.784
Riserve	119.894	27.798	251.663	142.973	183.523	1.129.055	120.774	-27.722	89.181	78.713
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.178	-3.664	-12.558	-8.413	-2.533	-15.435	-14.150	-264	-14.679	-13.784
- Da capitali per ripianamento perdite	8.418	3.440	4.942	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	17.048
- Sovraprezzii versati dagli azionisti	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-	-2.949	3.050	603
- Contributi a fondo perduto	1.300	346	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	98.829	21.325	142.209	11.880	-	746.528	4.957	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633	1.522
- Variazioni per fusioni e diverse	11.469	-13.614	16.494	7.830	-31.638	58.945	-1.473	21.850	3.562	15.999
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	27.778	12.454	103.659	123.620	166.748	297.701	92.100	-132.549	86.043	57.325

CONTO ECONOMICO																				
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
Fatturato netto	8.086.362	100,0	9.777.894	100,0	10.349.495	100,0	11.788.828	100,0	13.278.280	100,0	13.333.430	100,0	8.618.967	100,0	10.503.363	100,0	11.298.460	100,0	10.255.592	100,0
- Variazione delle rimanenze	98.897	1,2	286.400	2,9	66.036	0,6	388.536	3,3	397.083	3,0	4.766	...	-536.996	-6,2	328.508	3,1	244.813	2,2	-126.388	-1,2
- Costi capitalizzati	48.995	0,6	42.605	0,4	46.560	0,4	41.032	0,3	63.275	0,5	107.616	0,8	63.760	0,7	60.401	0,6	82.024	0,7	73.681	0,7
- Acquisti	-5.292.176	-65,4	-6.793.769	-69,5	-6.894.171	-66,6	-8.406.867	-71,3	-9.427.538	-71,0	-9.422.136	-70,7	-5.120.221	-59,4	-7.487.685	-71,3	-7.956.323	-70,4	-6.950.067	-67,8
- Servizi	-1.417.910	-17,5	-1.549.549	-15,8	-1.653.330	-16,0	-1.790.895	-15,2	-1.967.476	-14,8	-2.022.764	-15,2	-1.534.366	-17,8	-1.732.806	-16,5	-1.850.339	-16,4	-1.766.410	-17,2
- Ricavi diversi operativi	93.984	1,1	96.439	1,0	90.289	1,0	102.502	0,9	115.181	0,8	128.656	1,1	106.588	1,2	211.601	2,0	172.584	1,5	195.394	1,9
Valore aggiunto	1.618.152	20,0	1.860.020	19,0	2.004.879	19,4	2.123.136	18,0	2.458.805	18,5	2.129.568	16,0	1.597.732	18,5	1.883.382	17,9	1.991.219	17,6	1.681.802	16,4
- Costo del lavoro	-969.720	-12,0	-1.005.122	-10,3	-1.051.499	-10,2	-1.093.703	-9,3	-1.170.112	-8,8	-1.172.478	-8,8	-996.173	-11,5	-1.110.231	-10,5	-1.167.667	-10,3	-1.099.380	-10,7
Margine operativo lordo	648.432	8,0	854.898	8,7	953.380	9,2	1.029.433	8,7	1.288.693	9,7	957.090	7,2	601.559	7,0	773.151	7,4	823.552	7,3	582.422	5,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-354.332	-4,4	-362.298	-3,7	-348.576	-3,3	-340.911	-2,9	-369.995	-2,8	-355.435	-2,7	-339.427	-4,0	-359.683	-3,5	-358.038	-3,1	-318.758	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.691	-0,3	-26.035	-0,2	-27.222	-0,3	-25.542	-0,2	-26.763	-0,2	-27.376	-0,2	-28.351	-0,3	-30.344	-0,3	-28.494	-0,3	-27.490	-0,3
Margine operativo netto	266.409	3,3	466.565	4,8	577.582	5,6	662.980	5,6	891.935	6,7	574.279	4,3	233.781	2,7	383.124	3,6	437.020	3,9	236.174	2,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.393	-0,1	-7.188	-0,1	-6.596	-0,1	-6.161	-0,1	-5.445	...	-7.132	-0,1	-4.288	...	-3.753	...	-3.429	...	-2.415	...
- Altri oneri finanziari	-143.616	-1,8	-142.604	-1,5	-131.981	-1,2	-163.698	-1,3	-239.626	-1,8	-277.688	-2,1	-163.982	-1,9	-125.958	-1,2	-139.042	-1,3	-136.724	-1,3
- Proventi finanziari	46.536	0,6	43.943	0,5	39.027	0,4	40.220	0,3	48.964	0,3	65.783	0,5	45.598	0,5	43.318	0,3	35.383	0,3	43.342	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	161.936	2,0	360.716	3,7	478.032	4,7	533.341	4,5	695.828	5,2	355.242	2,6	111.109	1,3	296.731	2,7	329.932	2,9	140.377	1,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-17.511	-0,2	-10.215	-0,1	-9.931	-0,1	-6.362	-0,1	-5.844	...	-17.622	-0,1	-19.767	-0,2	-25.807	-0,2	-22.992	-0,2	-23.890	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-2.776	...	-2.601	...	-6.781	-0,1	-2.197	...	-4.001	...	-4.557	...	-3.458	...	-1.251	...	-2.214	...	-1.322	...
- Plusvalenze su realizzati	31.964	0,4	12.245	0,1	22.975	0,2	12.150	0,1	149.239	1,1	17.921	0,1	18.730	0,2	14.025	0,1	5.988	0,1	16.187	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.004	0,3	-6.799	-0,1	549	...	-677	...	44.527	0,3	25.071	0,2	-55.923	-0,7	-2.302	...	-86.335	-0,8	-44.100	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-13.390	-0,2	22.794	0,2	7.614	0,1	-38.099	-0,3	13.099	0,1	14.835	0,1	3.971	...	-14.304	-0,1	-64.631	-0,6	32.129	0,3
- Movimenti delle riserve	2.876	...	5.278	0,1	676	...	1.330	...	-50.408	-0,4	-40.081	-0,3	-18.042	-0,2	290	...	-7.633	-0,1	-1.522	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	188.103	2,3	381.418	3,9	493.134	4,8	499.486	4,2	842.440	6,3	350.809	2,6	36.620	0,4	267.382	2,5	152.115	1,3	117.859	1,1
- Imposte sul reddito	-119.542	-1,5	-185.538	-1,9	-237.654	-2,3	-276.516	-2,3	-330.296	-2,5	-208.039	-1,5	-123.278	-1,4	-126.141	-1,2	-148.838	-1,3	-97.424	-0,9
Risultato d'esercizio	68.561	0,8	195.880	2,0	255.480	2,5	222.970	1,9	512.144	3,8	142.770	1,1	-86.658	-1,0	141.241	1,3	3.277	...	20.435	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-470	...	-8.208	-0,1	-12.203	-0,1	-16.251	-0,1	-42.190	-0,3	-23.546	-0,2	-20.422	-0,2	-19.878	-0,1	-12.848	-0,1	-1.421	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	68.091	0,8	187.672	1,9	243.277	2,4	206.719	1,8	469.954	3,5	119.224	0,9	-107.080	-1,2	121.363	1,2	-9.571	-0,1	19.014	0,2
Roi - Return on investment	6,2		9,8		11,0		12,2			13,9		7,9		3,6		5,2		6,1		3,8
Roe - Return on equity	3,6		10,5		12,2		10,4			22,5		3,6		-2,9		3,4		-0,3		0,5
Dividendi distribuiti (1)	32.885		78.461		81.624		72.118		149.150		116.216		82.689		42.682		75.254		3.177	
Fatturato all'esportazione	2.163.417		2.895.917		3.244.284		3.691.538		4.425.335		4.349.636		3.198.867		3.774.947		4.225.632		4.032.762	
in % del fatturato totale	26,8		29,6		31,3		31,3		33,3		32,6		37,1		35,9		37,4		39,3	
Numero dipendenti	26.132		26.440		27.367		27.370		29.042		28.463		24.981		25.959		26.020		24.185	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%																		
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	123.275	5,1	141.653	5,2	144.438	5,0	178.195	5,6	182.555	5,5	192.871	5,5	193.543	6,4	250.575	7,1	258.360	6,8	315.865	8,4
- Titoli a reddito fisso	18.428	0,8	29.440	1,0	23.320	0,9	23.764	0,7	26.037	0,8	30.831	0,9	36.994	1,2	54.625	1,5	63.782	1,7	49.658	1,3
Disponibilità	141.703	5,9	171.093	6,2	167.758	5,9	201.959	6,3	208.592	6,3	223.702	6,4	230.537	7,6	305.200	8,6	322.142	8,5	365.523	9,7
- Rimanenze(a)	468.428	19,5	513.873	18,7	548.931	19,2	637.733	20,0	700.622	21,1	639.938	18,4	576.107	18,9	614.991	17,4	696.370	18,4	721.131	19,1
- Clienti	814.820	33,9	1.001.854	36,5	1.085.104	37,9	1.163.693	36,5	1.207.534	36,4	1.054.791	30,4	879.091	28,9	1.114.633	31,6	1.139.686	30,2	1.093.998	28,9
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2	-6.276	-0,2	-3.166	-0,1	-3.682	-0,1	-4.725	-0,1	-16.602	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-12.824	-0,6	-12.641	-0,5	-13.795	-0,6	-17.283	-0,6	-16.430	-0,4	-18.021	-0,5	-16.973	-0,6	-26.054	-0,8	-19.419	-0,5	-21.582	-0,6
Circolante	1.269.487	52,8	1.500.353	54,6	1.616.173	56,4	1.777.376	55,7	1.886.335	56,9	1.670.432	48,1	1.435.059	47,1	1.699.888	48,1	1.811.912	48,0	1.776.945	47,0
- Altre attività correnti	160.395	6,6	185.761	6,8	162.683	5,7	209.441	6,6	184.028	5,5	216.602	6,2	209.661	6,9	173.365	5,0	173.936	4,6	202.678	5,3
ATTIVO CORRENTE(c)	1.571.585	65,3	1.857.207	67,6	1.946.614	68,0	2.188.776	68,6	2.278.955	68,7	2.110.736	60,7	1.875.257	61,6	2.178.453	61,7	2.307.990	61,1	2.345.146	62,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.643.595	68,3	1.846.181	67,2	1.858.541	64,9	2.027.542	63,5	2.118.978	63,9	2.348.276	67,6	2.123.527	69,7	2.441.951	69,2	2.647.659	70,1	2.657.093	70,3
- Fondi di ammortamento	-962.778	-40,0	-1.120.379	-40,8	-1.106.360	-38,6	-1.240.618	-38,8	-1.341.106	-40,4	-1.278.343	-36,8	-1.133.667	-37,2	-1.319.159	-37,4	-1.431.864	-37,9	-1.503.657	-39,8
Immobilizzazioni materiali nette	680.817	28,3	725.802	26,4	752.181	26,3	786.924	24,7	777.872	23,5	1.069.933	30,8	989.860	32,5	1.122.792	31,8	1.215.795	32,2	1.153.436	30,5
- Partecipazioni nette	36.625	1,5	48.171	1,8	48.830	1,7	60.847	1,9	83.746	2,5	135.313	3,9	63.519	2,1	99.836	2,8	116.983	3,1	136.849	3,6
- Altre attività a m/l termine	32.032	1,3	30.193	1,1	28.579	1,0	32.787	1,0	39.935	1,2	48.508	1,4	15.757	0,5	24.210	0,7	26.651	0,7	39.223	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	834.375	34,7	889.497	32,4	917.253	32,0	1.003.375	31,4	1.036.865	31,3	1.364.924	39,3	1.170.507	38,4	1.352.531	38,3	1.469.579	38,9	1.437.024	38,0
Totale(c+d)	2.405.960	100,0	2.746.704	100,0	2.863.867	100,0	3.192.151	100,0	3.315.820	100,0	3.475.660	100,0	3.045.764	100,0	3.530.984	100,0	3.777.569	100,0	3.782.170	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	510.263	21,2	530.432	19,3	578.503	20,2	648.152	20,3	644.791	19,4	662.430	19,0	471.936	15,5	621.690	17,6	711.977	18,9	740.359	19,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	4.109	0,2	14.878	0,6	12.549	0,4	8.027	0,3	5.165	0,2	5.993	0,2	6.463	0,2	6.716	0,2	5.094	0,1	7.158	0,2
Debiti finanziari a breve termine	514.372	21,4	545.310	19,9	591.052	20,6	656.179	20,6	649.956	19,6	668.423	19,2	478.399	15,7	628.406	17,8	717.071	19,0	747.517	19,8
- Fornitori e consociate	570.672	23,7	703.438	25,6	743.275	26,0	753.328	23,6	763.552	23,0	670.031	19,3	605.616	19,9	719.810	20,4	725.414	19,2	678.192	17,9
- Altre passività correnti	212.361	8,8	231.256	8,4	210.954	7,4	301.354	9,4	283.973	8,6	238.215	6,9	192.468	6,3	220.134	6,2	217.032	5,7	230.613	6,1
PASSIVO CORRENTE(e)	1.297.405	53,9	1.480.004	53,9	1.545.281	54,0	1.710.861	53,6	1.697.481	51,2	1.576.669	45,4	1.276.483	41,9	1.568.350	44,4	1.659.517	43,9	1.656.322	43,8
- Prestiti obbligazionari	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,1	53.767	1,7	67.893	2,0	79.769	2,3	68.406	2,2	55.177	1,6	82.543	2,2	55.691	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	206.626	8,6	226.653	8,3	243.960	8,5	292.756	9,2	307.857	9,3	345.122	9,9	364.909	12,0	414.516	11,7	444.247	11,8	379.085	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	9.364	0,3	18.036	0,6	36.626	1,2	45.188	1,3	47.040	1,2	53.781	1,4
- Altri debiti finanziari	27.359	1,1	24.426	0,8	34.942	1,2	34.608	1,0	29.494	0,9	17.960	0,5	17.406	0,6	12.355	0,3	21.634	0,6	32.057	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	298.805	12,4	303.416	11,0	338.695	11,8	403.248	12,6	414.608	12,5	460.887	13,3	487.347	16,0	527.236	14,9	595.464	15,8	520.614	13,8
- Fondi del personale	118.580	5,0	132.997	4,8	127.303	4,4	135.103	4,2	126.255	3,8	110.837	3,2	91.041	3,0	95.540	2,7	98.195	2,6	99.706	2,6
- Fondo oscillazione cambi	80	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	26.863	1,1	38.306	1,5	42.431	1,6	67.746	2,2	78.753	2,4	81.340	2,3	68.130	2,2	79.865	2,3	82.167	2,1	82.256	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	444.328	18,5	474.719	17,3	508.429	17,8	606.097	19,0	619.616	18,7	653.064	18,8	646.518	21,2	702.641	19,9	775.826	20,5	702.576	18,6
- Capitale sociale	226.550	9,4	268.200	9,8	251.950	8,8	272.747	8,5	298.371	9,0	279.642	8,0	253.530	8,3	269.644	7,6	282.164	7,5	267.573	7,1
- Riserve	390.243	16,2	425.540	15,5	484.049	16,9	499.665	15,7	561.511	16,9	869.417	25,0	799.301	26,2	839.370	23,8	908.606	24,1	1.034.839	27,4
- Risultato d'esercizio	14.405																			

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	588	39.904	24.670	49.239	82.300	48.723	-8.511	72.597	78.019	56.742
- Risultato mandato a nuovo	-2.716	50.428	26.059	47.748	78.386	46.016	-10.317	72.180	74.785	56.237
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.764	1.343	1.146	3.757	752
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
Ammortamenti stanziati	129.078	126.950	132.203	142.355	149.208	133.546	120.224	133.544	152.423	156.228
- Ammortamenti ordinari	109.242	108.100	111.939	119.916	123.243	110.376	99.416	110.251	128.539	132.573
- Ammortamenti anticipati	895	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.941	18.850	20.264	22.439	25.965	23.170	20.808	23.293	23.884	23.655
Stanziamenti netti ai fondi del personale	3.079	5.300	6.083	4.542	-6.564	-4.677	-2.203	-1.024	458	344
- Accantonamenti	22.445	24.553	23.453	24.909	25.959	26.823	20.766	22.433	25.661	25.980
- Utilizzi	-19.366	-19.253	-17.370	-20.367	-32.523	-31.500	-22.969	-23.457	-25.203	-25.636
Totale	132.745	172.154	162.956	196.136	224.944	177.592	109.510	205.117	230.900	213.314
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	100.929	77.472	167.167	98.621	106.676	383.973	118.612	191.973	158.069	69.331
- Investimenti	133.208	135.851	143.613	150.839	143.090	184.404	130.562	219.154	194.043	115.072
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.014	-	-	-54	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	17.564	-	49.040	-	-	280.289	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-59.619	-53.268	-70.752	-57.606	-39.067	-74.064	-24.450	-34.050	-68.532	-45.883
- Scorpori e cessioni	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086	-1.764	-	-15
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-	-	-	-
Capitali nominali	19.750	16.155	7.420	-1.280	12.576	36.360	18.790	7.161	10.219	3.409
- Svalutazioni	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-1.961	-505
- Reintegri contestuali	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168	-	-	-
- Aumenti a pagamento	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-17.984	148	5.875	2.744
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10	-	6.000	979
- Aumenti gratuiti	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.764	7.044	305	191
Riserve	51.788	8.809	84.385	14.759	48.298	312.093	32.653	-2.034	75.774	99.155
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.764	-7.044	-305	-191
- Da capitali per ripianamento perdite	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168	31	1.961	505
- Sovrapprezzì versati dagli azionisti	4.805	450	284	189	646	-654	3.869	-	762	3.343
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	11.688	-	42.107	-	-	247.862	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-178	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.102	-178	-178	-3	16	-57	463	-729	-523	-247
- Variazioni per fusioni e diverse	1.000	-484	1.583	-10.243	110	-2.955	-554	578	4.896	7.322
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.370	702	40.642	20.388	48.627	84.743	59.471	5.130	68.983	88.423

CONTO ECONOMICO																					
	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%																			
Fatturato netto	2.524.677	100,0	2.996.255	100,0	3.206.535	100,0	3.636.684	100,0	3.845.609	100,0	3.825.745	100,0	2.860.066	100,0	3.442.247	100,0	3.939.028	100,0	3.739.080	100,0	
- Variazione delle rimanenze	27.483	1,1	27.160	0,9	39.273	1,2	94.633	2,6	58.800	1,5	-19.734	-0,5	-21.185	-0,7	74.497	2,2	99.781	2,5	-23.924	-0,6	
- Costi capitalizzati	21.952	0,9	22.022	0,7	17.503	0,5	20.332	0,6	24.493	0,6	26.921	0,7	20.860	0,7	26.753	0,8	27.362	0,7	51.576	1,4	
- Acquisti	-1.431.363	-56,7	-1.764.032	-58,9	-2.013.405	-62,8	-2.298.030	-63,2	-2.305.262	-59,9	-2.403.744	-62,8	-1.770.419	-61,9	-2.226.645	-64,7	-2.554.187	-64,8	-2.304.571	-61,6	
- Servizi	-544.819	-21,6	-595.291	-19,9	-590.120	-18,4	-675.898	-18,6	-730.115	-19,0	-690.042	-18,0	-537.777	-18,8	-602.917	-17,5	-700.876	-17,8	-721.722	-19,3	
- Ricavi diversi operativi	41.104	1,6	44.370	1,6	41.086	1,4	47.403	1,3	49.957	1,3	52.223	1,3	45.938	1,6	46.169	1,3	58.241	1,5	64.933	1,6	
Valore aggiunto	639.034	25,3	730.484	24,4	700.872	21,9	825.124	22,7	943.482	24,5	791.369	20,7	597.483	20,9	760.104	22,1	869.349	22,1	805.372	21,5	
- Costo del lavoro	-414.499	-16,4	-460.391	-15,4	-448.390	-14,0	-481.474	-13,3	-517.718	-13,4	-490.520	-12,8	-401.780	-14,1	-455.092	-13,2	-502.533	-12,8	-504.440	-13,5	
Margine operativo lordo	224.535	8,9	270.093	9,0	252.482	7,9	343.650	9,4	425.764	11,1	300.849	7,9	195.703	6,8	305.012	8,9	366.816	9,3	300.932	8,0	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-109.242	-4,3	-108.100	-3,6	-111.939	-3,5	-119.916	-3,3	-123.243	-3,2	-110.376	-2,9	-99.416	-3,5	-110.251	-3,2	-128.539	-3,3	-132.573	-3,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.335	-0,6	-16.190	-0,5	-16.788	-0,5	-18.832	-0,5	-20.736	-0,6	-17.352	-0,5	-14.461	-0,4	-15.905	-0,5	-15.415	-0,3	-15.963	-0,4	
Margine operativo netto	99.958	4,0	145.803	4,9	123.755	3,9	204.902	5,6	281.785	7,3	173.121	4,5	81.826	2,9	178.856	5,2	222.862	5,7	152.396	4,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	-3.483	-0,1	-3.545	-0,1	-2.991	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-43.749	-1,7	-39.418	-1,3	-37.633	-1,2	-51.414	-1,4	-68.377	-1,8	-90.534	-2,4	-40.082	-1,5	-34.405	-1,0	-48.446	-1,2	-49.907	-1,3	
- Proventi finanziari	12.035	0,5	10.891	0,5	12.717	0,4	19.658	0,6	18.577	0,4	26.304	0,7	11.789	0,4	14.013	0,4	13.227	0,3	16.645	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	65.807	2,7	115.726	4,0	97.268	3,1	170.048	4,7	228.023	5,8	104.673	2,7	49.845	1,7	154.981	4,5	184.098	4,7	116.143	3,1	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,2	-6.347	-0,2	-7.388	-0,2	-8.469	-0,2	-7.692	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzati e perdite su partecipazioni	-1.802	-0,1	-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.844	...	-703	...	-363	...	-561	...	-10.823	-0,3	
- Plusvalenze su realizzati	8.528	0,3	10.060	0,3	7.773	0,2	4.568	0,1	2.162	0,1	29.331	0,9	2.901	0,1	2.830	0,1	5.216	0,1	6.556	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.202	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.764	-0,1	-1.343	...	-1.146	-0,1	-3.757	-0,1	-752	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.628	0,1	10.044	0,3	4.022	0,1	936	...	2.212	0,1	12.230	0,3	-1.943	-0,1	5.191	0,2	109	...	16.838	0,4	
- Movimenti delle riserve	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...	-463	...	729	...	523	...	247	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	68.356	2,7	143.079	4,8	105.502	3,3	169.106	4,7	220.982	5,7	135.865	3,6	41.947	1,5	154.834	4,5	177.159	4,5	120.517	3,2	
- Imposte sul reddito	-52.370	-2,0	-74.071	-2,5	-64.543	-2,0	-97.921	-2,8	-113.901	-2,9	-66.545	-1,8	-31.292	-1,1	-59.186	-1,7	-78.373	-2,0	-52.484	-1,4	
Risultato d'esercizio	15.986	0,7	69.008	2,3	40.959	1,3	71.185	1,9	107.081	2,8	69.320	1,8	10.655	0,4	95.648	2,8	98.786	2,5	68.033	1,8	
- Risultato di competenza di terzi	-1.581	-0,1	-2.849	-0,1	-2.462	-0,1	-1.462	...	-3.368	-0,1	204	...	429	...	-2.158	-0,1	-490	...	3.003	0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.405	0,6	66.159	2,2	38.497	1,2	69.723	1,9	103.713	2,7	69.524	1,8	11.084	0,4	93.490	2,7	98.296	2,5	71.036	1,9	
Roi - Return on investment		7,6		9,6		7,7		11,7			14,9		8,5		4,5		8,0		8,9	6,3	
Roe - Return on equity		2,4		9,7		5,3		9,3			12,8		6,4		1,1		8,7		8,5	5,6	
Dividendi distribuiti (1)	18.565		18.580		14.860		23.203		28.422		23.304		20.972		23.468		24.001		9.815		
Fatturato all'esportazione	758.089		898.982		984.344		1.246.021		1.306.400		1.351.422		834.505		1.174.393		1.446.821		1.495.748		
in % del fatturato totale	30,0		30,0		30,7		34,3		34,0		35,3		29,2		34,1		36,7		40,0		
Numero dipendenti	13.079		14.048		13.153		13.751		14.468		13.558		11.739		12.364		13.099		12.931		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	4.484.301	5,7	5.003.918	6,2	5.348.215	6,4	5.691.179	6,1	6.082.523	6,2	5.616.941	5,6	5.844.688	6,7	6.213.099	6,8	6.236.821	6,5	6.635.815	7,4	
- Titoli a reddito fisso	656.333	0,9	665.843	0,8	764.072	0,9	779.476	0,9	753.141	0,8	786.913	0,8	826.523	0,9	1.200.520	1,3	1.096.237	1,2	1.033.032	1,1	
Disponibilità	5.140.634	6,6	5.669.761	7,0	6.112.287	7,3	6.470.655	7,0	6.835.664	7,0	6.403.854	6,4	6.671.211	7,6	7.413.619	8,1	7.333.058	7,7	7.668.847	8,5	
- Rimanenze	(a) 18.641.680	23,9	19.526.624	24,3	20.338.069	24,2	23.256.899	25,0	25.005.063	25,6	24.644.920	24,5	20.197.503	23,1	20.669.697	22,7	22.585.972	23,7	20.839.249	23,1	
- Clienti	27.572.388	35,3	28.429.942	35,3	29.920.496	35,6	33.066.362	35,6	34.452.439	35,2	32.232.924	32,1	26.955.058	30,9	28.868.658	31,7	30.412.558	31,8	27.731.960	30,7	
- Fondo svalutazione rimanenze	(b) -114.405	-0,1	-125.571	-0,2	-141.953	-0,2	-174.480	-0,2	-203.570	-0,2	-250.202	-0,2	-257.072	-0,3	-220.787	-0,2	-283.702	-0,3	-268.671	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti	-615.659	-0,9	-616.205	-0,7	-642.091	-0,8	-649.467	-0,7	-717.735	-0,7	-825.299	-0,8	-749.771	-0,9	-829.611	-1,0	-861.140	-0,9	-906.418	-1,0	
Circolante	45.484.004	58,2	47.214.790	58,7	49.474.521	58,8	55.499.314	59,7	58.536.197	59,9	55.802.343	55,6	46.145.718	52,8	48.487.957	53,2	51.853.688	54,3	47.396.120	52,5	
- Altre attività correnti	4.960.140	6,4	4.970.739	6,2	5.159.627	6,1	5.742.279	6,2	6.154.089	6,3	6.061.510	6,0	5.264.676	6,1	5.533.011	6,2	6.071.973	6,3	6.238.582	7,0	
ATTIVO CORRENTE	(c) 55.584.778	71,2	57.855.290	71,9	60.746.435	72,2	67.712.248	72,9	71.525.950	73,2	68.267.707	68,0	58.081.605	66,5	61.434.587	67,5	65.258.719	68,3	61.303.549	68,0	
- Immobilizzazioni materiali lorde	40.347.582	51,7	41.414.697	51,4	42.994.491	51,1	46.044.235	49,6	48.009.701	49,1	52.030.310	51,8	47.351.241	54,2	49.358.456	54,2	51.384.757	53,8	49.915.411	55,3	
- Fondi di ammortamento	-24.428.650	-31,3	-25.510.142	-31,6	-26.379.192	-31,3	-28.348.456	-30,6	-29.554.533	-30,2	-27.969.991	-27,8	-25.880.728	-29,6	-27.557.749	-30,3	-29.309.508	-30,7	-29.184.633	-32,3	
Immobilizzazioni materiali nette	15.918.932	20,4	15.904.555	19,8	16.615.299	19,8	17.695.779	19,0	18.455.168	18,9	24.060.319	24,0	21.470.513	24,6	21.800.707	23,9	22.075.249	23,1	20.730.778	23,0	
- Partecipazioni nette	2.784.062	3,6	3.052.022	3,8	3.132.656	3,7	3.347.566	3,6	3.365.466	3,4	3.537.761	3,5	3.357.349	3,8	3.457.228	3,8	3.693.188	3,9	3.701.867	4,1	
- Altre attività a m/l termine	1.359.792	1,7	1.343.521	1,7	1.288.936	1,5	1.370.078	1,5	1.372.171	1,4	1.251.183	1,2	1.188.577	1,4	1.315.063	1,4	1.368.166	1,4	1.413.047	1,6	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	(d)	22.503.860	28,8	22.646.523	28,1	23.368.382	27,8	25.205.874	27,1	26.248.775	26,8	32.185.011	32,0	29.256.647	33,5	29.642.921	32,5	30.234.494	31,7	28.907.993	32,0
Totale	(c+d)	78.088.638	100,0	80.501.813	100,0	84.114.817	100,0	92.918.122	100,0	97.774.725	100,0	100.452.718	100,0	87.338.252	100,0	91.077.508	100,0	95.493.213	100,0	90.211.542	100,0
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	15.278.748	19,6	15.093.345	18,7	14.908.777	17,7	16.520.606	17,8	18.250.417	18,7	18.411.053	18,3	14.983.138	17,2	14.583.368	16,0	16.216.544	17,0	14.655.388	16,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	581.402	0,7	620.943	0,8	565.234	0,7	532.178	0,6	471.455	0,4	557.314	0,6	639.731	0,7	560.887	0,6	446.256	0,4	402.508	0,5	
Debiti finanziari a breve termine	15.860.150	20,3	15.714.288	19,5	15.474.011	18,4	17.052.784	18,4	18.721.872	19,1	18.968.367	18,9	15.622.869	17,9	15.144.255	16,6	16.662.800	17,4	15.057.896	16,7	
- Fornitori e consociate	19.295.063	24,7	20.319.508	25,2	21.107.350	25,1	24.123.150	26,0	25.443.446	26,0	23.415.849	23,3	18.453.313	21,1	20.728.444	22,8	22.154.990	23,2	20.299.590	22,4	
- Altre passività correnti	7.349.205	9,4	7.404.415	9,3	8.375.274	9,9	9.607.560	10,3	10.147.111	10,4	10.067.025	10,0	8.824.400	10,1	9.239.402	10,1	9.798.104	10,3	9.157.516	10,2	
PASSIVO CORRENTE	(e)	42.504.418	54,4	43.438.211	54,0	44.956.635	53,4	50.783.494	54,7	54.312.429	55,5	52.451.241	52,2	42.900.582	49,1	45.112.101	49,5	48.615.894	50,9	44.515.002	49,3
- Prestiti obbligazionari	958.819	1,2	902.048	1,1	884.646	1,1	1.055.919	1,1	995.400	1,0	1.016.195	1,0	935.144	1,1	879.093	1,0	768.932	0,8	713.817	0,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.502.116	8,3	6.690.219	8,3	7.267.245	8,6	8.323.229	9,0	9.180.388	9,4	8.895.417	8,9	8.386.812	9,6	8.594.473	9,4	8.339.558	8,8	7.506.169	8,3	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	271.294	0,3	362.770	0,5	329.832	0,4	436.839	0,5	408.861	0,4	407.402	0,4	453.124	0,5	459.407	0,5	602.185	0,6	603.443	0,7	
- Altri debiti finanziari	872.306	1,2	796.882	1,0	636.173	0,7	632.256	0,6	593.115	0,6	539.243	0,5	419.150	0,5	371.447	0,4	373.977	0,4	333.073	0,4	
Debiti finanziari a m/l termine	8.604.535	11,0	8.751.919	10,9	9.117.896	10,8	10.448.243	11,2	11.177.764	11,4	10.858.257	10,8	10.194.230	11,7	10.304.420	11,3	10.084.652	10,6	9.156.502	10,2	
- Fondi del personale	3.317.670	4,2	3.459.258	4,3	3.591.145	4,3	3.833.846	4,2	3.601.669	3,7	3.058.721	3,0	2.515.228	2,9	2.445.308	2,7	2.441.686	2,6	2.268.785	2,5	
- Fondo oscillazione cambi	44.910	0,1	45.26	...	3.254	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	981.950	1,3	1.273.607	1,6	1.364.396	1,6	1.561.471	1,7	1.463.096	1,5	1.775.740	1,8	1.717.643	1,9	1.806.483	2,0	1.910.903	1,9	1.821.810	2,0	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	(f)	12.949.065	16,6	13.489.310	16,8	14.076.691	16,7	15.843.560</													

	2003 (migliaia di euro)	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	504.228	626.060	588.211	764.146	1.157.889	1.003.421	593.221	506.123	850.817	1.562.439
- Risultato mandato a nuovo	255.963	459.050	497.320	672.473	986.798	630.538	300.170	305.047	580.815	1.310.330
- Rivalutazioni e svalutazioni	160.087	146.883	-28.889	-42.643	-104.099	286.541	206.594	184.368	185.117	199.628
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
Ammortamenti stanziati	3.274.461	3.093.593	2.946.645	3.017.052	3.066.413	2.928.681	2.657.374	2.705.799	2.773.594	2.681.926
- Ammortamenti ordinari	2.552.691	2.445.888	2.323.694	2.351.379	2.372.283	2.224.844	1.990.016	2.047.770	2.103.128	2.020.985
- Ammortamenti anticipati	105.494	2.464	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	616.276	645.241	622.951	665.673	694.130	703.837	667.358	658.029	670.466	660.941
Stanziamenti netti ai fondi del personale	156.607	164.106	197.705	155.251	-206.599	-156.491	-89.999	-100.361	-54.565	-35.102
- Accantonamenti	613.207	627.875	640.889	683.586	731.314	671.708	560.363	596.349	640.046	613.327
- Utilizzi	-456.600	-463.769	-443.184	-528.335	-937.913	-828.199	-650.362	-696.710	-694.611	-648.429
Totale	3.935.296	3.883.759	3.732.561	3.936.449	4.017.703	3.775.611	3.160.596	3.111.561	3.569.846	4.209.263
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.353.873	1.972.539	3.019.260	2.766.534	2.881.505	8.603.429	2.146.346	2.067.265	2.142.996	1.676.111
- Investimenti	3.094.561	2.958.716	3.215.478	3.631.903	3.853.459	3.492.420	2.509.549	2.919.864	2.789.557	2.363.638
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	416.008	253.351	345.513	501.234	327.940	508.157	464.047	229.489	313.736	268.907
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.849	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.050	16.319	-31.028
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.213.664	29.815	741.119	20.610	-	6.259.374	290.137	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.149.681	-1.149.800	-1.289.190	-1.326.852	-1.284.591	-1.207.417	-770.972	-770.465	-797.641	-615.967
- Scorpori e cessioni	-155.795	-136.759	-65.344	-177.889	-75.815	-156.346	-300.466	-270.672	-178.975	-309.439
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-369.886	-26.691	-27.901	-	-
Capitali nominali	610.472	550.710	338.652	543.195	335.737	353.362	607.152	394.067	370.238	201.612
- Svalutazioni	-144.513	-202.590	-146.703	-127.617	-143.066	-204.719	-128.542	-154.359	-171.044	-123.601
- Reintegri contestuali	96.197	151.347	91.350	86.445	80.974	149.028	80.048	79.900	93.035	70.814
- Aumenti a pagamento	404.918	294.497	261.466	301.868	225.977	235.258	292.217	295.860	261.424	150.435
- Variazioni per conferimenti e diverse	120.810	36.638	-7.444	147.769	-2.965	74.431	62.415	18.471	65.875	45.304
- Aumenti gratuiti	133.060	270.818	139.983	134.730	174.817	99.364	301.014	154.195	120.948	58.660
Riserve	1.629.619	391.056	1.509.344	530.394	895.671	7.117.041	1.287.168	524.228	830.488	1.267.610
- A capitali per aumenti gratuiti	-133.060	-270.818	-139.983	-134.730	-174.817	-99.364	-301.014	-154.195	-120.948	-58.660
- Da capitali per ripianamento perdite	144.513	202.590	146.703	127.617	143.066	204.719	128.542	154.359	171.044	123.601
- Sovraprezzì versati dagli azionisti	106.313	53.435	47.153	20.423	145.941	143.540	26.674	92.261	82.914	57.647
- Contributi a fondo perduto	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-	224	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	920.892	35.605	750.103	19.253	-	5.628.498	266.823	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	79.482	453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-9.453	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.178	20.127	119.780	134.316	275.190	86.342	86.457	16.708	84.885	52.481
- Variazioni per fusioni e diverse	-42.738	-39.365	-121.239	-163.521	-264.408	-87.258	24.678	-96.203	-44.348	33.204
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	455.662	387.397	705.114	525.379	769.989	1.240.498	1.055.008	511.074	656.941	1.059.337