

IL MISMATCH

00118 00118

Scuola e lavoro ancora lontani: mancano 140mila tra periti e laureati

di Eugenio Bruno e Claudio Tucci

Oltre che dei Neet e della disoccupazione giovanile l'Italia resta la patria del mismatch tra domanda e offerta di lavoro. Secondo l'ultima fotografia di [Unioncamere](#) all'appello mancano circa 9mila laureati e oltre 130mila diplomati tecnici, mentre abbiamo 50mila liceali in più rispetto ai fabbisogni occupazionali attesi.

—Servizio a pagina 12

Studio e lavoro distanti: mancano 140mila tra diplomati e laureati

La fotografia di [Unioncamere](#). L'Italia resta la patria del mismatch e dei Neet: 50mila liceali in più dei fabbisogni occupazionali e 130mila periti in meno

Mancano 12mila unità di personale laureato in ambito sanitario e altre 6mila nelle materie Stem

Eugenio Bruno
Claudio Tucci

Di te voi se non è un paradosso. Un Paese come l'Italia, che vanta la terza disoccupazione giovanile d'Europa e ha il poco invidiabile record di tre milioni di Neet, continua ad avere ogni anno oltre 140mila posti di lavoro, riservati a diplomati e laureati, che restano liberi perché non si trovano i giovani in possesso della formazione giusta. Di questi, 8mila circa riguardano l'istruzione terziaria e professionalizzante, cioè atenei e Its Academy, e altri 133mila riguardano gli studenti in uscita dagli istituti tecnici. Viceversa ogni anno produciamo oltre 50mila liceali in

più di quelli che il mercato è in grado di assorbire. E se è vero che molto spesso il liceo viene considerato solo una tappa di passaggio in vista dell'università, è altrettanto vero che gli abbandoni universitari a due cifre sono un altro lusso che non possiamo permetterci. Specie se letti in abbinata al penultimo posto nell'Ue per giovani 30-34enni in possesso di una laurea, e all'8-10% di talenti con la laurea che vanno all'estero per lavorare. Ragionamenti che vengono quasi naturali a leggere gli ultimi numeri di [Unioncamere](#)-Anpal sul mismatch che ci attanaglia e che rende il mondo dell'istruzione e del lavoro simili a due rette spesso parallele.

Difficile un ingresso su due
Oggi la difficoltà di reperimento del personale lamentato dalle aziende è al 46%; in pratica, quasi un'assunzione su due è ormai considerata "complicata" dai datori. Nel 2019,

prima del Covid, era al 25%, cioè un quarto. In media le imprese impiegano 3,9 mesi a reperire il profilo ricercato. Il 16,8% dei profili richiede una ricerca tra i 6 e i 12 mesi e per l'8,1% la ricerca supera i 12 mesi, con le conseguenze immaginabili in termini di «valore aggiunto» perso. Nel 2022, con un mismatch medio del 40%, [Unioncamere](#)-Anpal hanno stimato una perdita di «valore aggiunto» di circa 38 miliardi di euro, considerando un tempo di inserimento tra i 2 e i 12 mesi.

La motivazione principale alla



base della mancata assunzione è l'assenza di candidati. Un dato che, peraltro, va calato nel contesto di denatalità e abbandoni scolastici che conosciamo: ogni anno, a causa del gelo demografico, perdiamo 100-110mila studenti (arriveremo a -1,4 milioni di alunni tra dieci anni), e ci sono poi altri 100mila giovani, sempre ogni anno, che non completano il percorso di studi. La seconda causa del mismatch è il possesso di competenze non in linea con la richiesta di un mondo produttivo in profonda trasformazione.

Le professioni più introvabili

Il paradosso è che il lavoro c'è: da qui al 2027, gli ultimi dati Excelsior, stimano un fabbisogno di circa 3,8 milioni di risorse, di cui 2,7 per il naturale turn-over e 1,1 di nuove assunzioni. E si va sempre più a caccia di profili "qualificati" in grado di affrontare le rivoluzioni in atto, dal 4,0 (ormai 5,0) al green. Ebbene, il 34,3% della richiesta è di personale con laurea o diploma Its Academy, il 48,1% sono periti. Ma se vediamo i numeri dell'offerta ci rendiamo subito conto

dove nasceranno i problemi maggiori. Ogni anno servono quasi 253mila risorse con titolo terziario, a fronte di una offerta di 244.200. Si avrà necessità poi di 355.100 periti l'anno, ma ce ne saranno 221.900. Nell'ambito sanitario mancheranno all'appello 12mila laureati ogni anno, in quello economico-statistico oltre 8mila unità annue e più di 6mila lavoratori con un titolo terziario nelle discipline Stem. In particolare, per le aree scientifico-tecnologiche, i "mismatch" più critici si evidenziano nell'ambito delle scienze matematiche, fisiche e informatiche e in quelle ingegneristiche.

Passando ai diplomati degli istituti tecnici e professionali la carenza di personale è drammatica: la stima Unioncamere-Anpal è che l'attuale livello di offerta formativa complessiva soddisfa appena il 60% della domanda potenziale di periti nei prossimi cinque anni, con livelli di mismatch più critici per gli ambiti relativi a trasporti e logistica, costruzioni, sistema moda, meccatronica, meccanica ed energia, per i quali si prevede che tra il 2023 e il

2027 l'offerta potrebbe coprire meno di un terzo della domanda potenziale. Sono tutti profili in uscita dai nostri istituti tecnici e professionali, che - se ce ne fossero a sufficienza - troverebbero una occupazione praticamente immediata. Eppure anche quest'anno il 57,1% degli studenti neoiscritti alle superiori ha scelto un indirizzo liceale, a fronte di un 30,9% che ha optato per un tecnico e un 12,1% per un professionale.

Il nodo delle soft e delle e-skills

Se dai profili scendiamo alle singole competenze la fotografia si fa ancora più cupa visto che riguarda le soft e le e-skills, oggi ritenute fondamentali per il lavoro. Il "mismatch" per la conoscenza dei metodi informatici ha raggiunto il 47,7%, supera il 47% anche l'applicazione di tecnologie 4.0. Il possesso delle competenze digitali è critico nel 44,2% dei casi, l'attitudine al risparmio energetico si ferma poco sotto, al 44%. Un paradosso nel paradosso per un'industria che va veloce, ma che rischia di fermarsi perché mancano le risorse umane necessarie al cambiamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La distanza tra domanda e offerta

Fabbisogni occupazionali* e offerta formativa previsti per il quinquennio 2023-2027 per ambiti di studio. Media annua



FORMAZIONE TERZIARIA - Universitaria e ITS

STEM	68.600
00118	62.400
Economico statistico	46.500
	38.000
Medico sanitario	43.700
	31.600
Giuridico e politico-sociale	40.300
	37.000
Insegnamento e formazione	24.800
	31.800
Umanistico, filosofico, storico e artistico	11.900
	14.600
Linguistico, traduttori e interpreti	7.600
	11.700
Psicologico	5.400
	10.800
Altri indirizzi	4.100
	6.300

FORMAZIONE SECONDARIA II GRADO - Licei

Classico, scientifico, scienze umane	19.300
	64.900
Artistico	8.700
	9.100
Linguistico	6.300
	13.100

FORMAZIONE SECONDARIA II GRADO - Tecnico professionale

Amministrazione, finanza, marketing, vendita	83.600
	40.200
Turismo e ristorazione	57.000
	49.900
Meccanica, meccatronica ed energia	55.400
	20.200
Socio-sanitario e benessere	32.900
	24.100
Costruzioni	30.500
	7.400
Trasporti e logistica	19.800
	4.600
Agricolo e agroalimentare	18.200
	14.400
Sistema moda	9.000
	2.400
Altri indirizzi industria e artigianato	48.600
	58.800

(*) Al netto dei fabbisogni per Agricoltura, silvicoltura e pesca. Fonte: [Unioncamere](#)-Anpal, [Sistema Informativo Excelsior](#)